

**PEMANGGILAN
RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA**

**PT BAKRIE & BROTHERS TBK
("Perseroan")**

Direksi Perseroan dengan ini mengundang para pemegang saham Perseroan ("**Pemegang Saham**") untuk menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("**Rapat**") Perseroan yang akan diselenggarakan pada:

**INVITATION OF
EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF
SHAREHOLDERS OF
PT BAKRIE & BROTHERS TBK
("Company")**

*The Board of Directors of the Company hereby invites all shareholders of the Company ("**Shareholders**") to attend the Extraordinary General Meetings of Shareholders ("**Meeting**") of the Company that will be convened on:*

Hari/Tanggal : Jumat, 27 Februari 2026
Waktu : 14.00 WIB – Selesai
Tempat : Ruang Nusantara, Bakrie Tower, Lantai 36, Kompleks Rasuna Epicentrum, JL. H.R. Rasuna Said, Kuningan, Jakarta 12940, Indonesia.

Day/Date : Friday, 27 February 2026
Time : 14.00 WIB – Finished
Venue : Nusantara Room, Bakrie Tower, 36th Floor, Rasuna Epicentrum Complex, JL. H.R. Rasuna Said, Kuningan, Jakarta 12940, Indonesia.

Catatan : Rapat diselenggarakan secara *hybrid* oleh Perseroan dengan menggunakan eASY.KSEI yang disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("PT KSEI"), yang berkedudukan di Jakarta Selatan.

Notes : Meeting will be convened on a *hybrid* basis by the Company by using eASY.KSEI facility provided by PT Indonesia Central Securities Depository ("PT KSEI"), domiciled in South Jakarta.

Kehadiran Rapat secara fisik dibatasi mengingat kapasitas tempat acara dan untuk menjaga ketertiban serta kenyamanan acara, Perseroan menghimbau agar Pemegang Saham dapat menghadiri Rapat secara elektronik melalui eASY.KSEI.

Physical attendance is limited by venue capacity and to maintain order and convenience, the Company encourages Shareholders to attend the Meeting electronically through the eASY.KSEI.

Dengan mata acara Rapat Perseroan sebagai berikut:

With the Company's Meeting agendas, as follows:

1. Persetujuan perubahan Pasal 4 ayat (1), ayat (2), dan ayat (3) anggaran dasar Perseroan sehubungan dengan perubahan struktur permodalan Perseroan pada struktur portepel saham dalam struktur permodalan.

1. Approval of the amendment to Article 4 paragraph (1), paragraph (2), and paragraph (3) of the Company's articles of association in connection with the changes to the Company's capital structure relating to the adjustment of the portfolio shares structure within the capital structure of the Company.

- | | |
|--|--|
| <p>2. Persetujuan atas rencana Perseroan untuk melakukan Penambahan Modal dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (“PMHMETD”) kepada para Pemegang Saham Perseroan berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (“OJK”) No. 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebagaimana diubah dengan Peraturan OJK No. 14/POJK.04/2019 tentang Perubahan atas Peraturan OJK No. 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (“POJK 32/2015”).</p> | <p>2. <i>Approval of the Company's plan to conduct a Capital Increase with Pre-Emptive Rights (“PMHMETD”) to the Shareholders of the Company pursuant to the Financial Services Authority (“OJK”) Regulation No. 32/POJK.04/2015 on Capital Increases of Public Companies with Pre-Emptive Rights as amended by OJK Regulation No. 14/POJK.04/2019 on Amendments to OJK Regulation No. 32/POJK.04/2015 on Capital Increases of Public Companies with Pre-Emptive Rights (“POJK 32/2015”).</i></p> |
| <p>3. Persetujuan perubahan Pasal 4 ayat (1), ayat (2), dan ayat (3) anggaran dasar Perseroan terkait perubahan dan peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perseroan sehubungan dengan pelaksanaan PMHMETD.</p> | <p>3. <i>Approval of the amendment to Article 4 paragraph (1), paragraph (2), and paragraph (3) of the Company's articles of association relating to the changes and increase of the Company's issued and paid-up capital in connection with the implementation of the PMHMETD.</i></p> |
| <p>4. Persetujuan perubahan Pasal 3 anggaran dasar Perseroan guna disesuaikan dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia Tahun 2025 (“KBLI 2025”).</p> | <p>4. <i>Approval of the amendment to Article 3 of the Company's articles of association to align with the Indonesian Standard Industrial Classification for the Year 2025 (“KBLI 2025”).</i></p> |

Penjelasan mata acara Rapat:

Explanation of Meeting agendas:

- | | |
|---|---|
| <p>1. Mata acara ini diusulkan sehubungan dengan rencana Perseroan untuk mengubah struktur portepel saham dalam struktur permodalan Perseroan pada modal dasar Perseroan, yakni untuk mengubah (a) seluruh saham seri A masing-masing saham dengan nilai nominal Rp5.687 per saham yang masih dalam portepel menjadi sebanyak 27.546.690.600 lembar saham seri E dalam portepel masing-masing saham dengan nilai nominal Rp12 per saham dan (b) sebagian saham seri D sebanyak 47.228.904.344 lembar saham dengan nilai nominal Rp99 per saham yang masih dalam portepel menjadi sebanyak 389.638.460.838 lembar saham seri E dalam portepel dengan nilai nominal Rp12 per saham.</p> | <p>1. <i>This agenda item is proposed in connection with the Company's plan to amend the structure of the portfolio shares in the Company's capital structure within the Company's authorized capital, namely to (a) convert all series A shares in the portfolio, each with a nominal value of IDR 5,687 per share, into 27.546.690.600 series E shares in the portfolio with a nominal value of IDR 12 per share, and (b) convert a portion of series D shares amounting to 47,228,904,344 shares with a nominal value of IDR 99 per share that remain in the portfolio into 389,638,460,838 series E shares in the portfolio with a nominal value of IDR 12 per share.</i></p> |
| <p>2. Mata acara ini diusulkan sehubungan dengan rencana Perseroan untuk melakukan penambahan modal dengan memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (“HMETD”) dengan tunduk pada POJK 32/2015 dan anggaran dasar Perseroan. Sesuai Pasal 8 POJK 32/2015, Perseroan wajib terlebih dahulu memperoleh persetujuan Rapat Umum Pemegang Saham sebelum melaksanakan PMHMETD.</p> | <p>2. <i>This agenda item is proposed in connection with the Company's plan to conduct a capital increase with pre-emptive rights (“HMETD”) subject to POJK 32/2015 and the Company's articles of association. Pursuant to Article 8 of POJK 32/2015, the Company must first obtain approval from the General Meeting of Shareholder prior to implementing the capital increase PMHMETD.</i></p> |
| <p>3. Mata acara ini diusulkan sehubungan dengan perubahan peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perseroan sehubungan dengan</p> | <p>3. <i>This agenda item is proposed in connection with the change relating to the increase of the Company's issued and paid-up capital in</i></p> |

pelaksanaan PMHMETD dengan menerbitkan saham-saham Seri E masing-masing saham dengan nilai nominal Rp12 per saham.

connection with the implementation of the PMHMETD through the issuance of series E shares, each with a nominal value of IDR 12 per share.

4. Mata acara ini diusulkan untuk menyesuaikan lini usaha Perseroan yang tercantum dalam Pasal 3 anggaran dasar Perseroan dengan KBLI 2025 sebagai bentuk pemenuhan kewajiban Perseroan terhadap Peraturan Badan Pusat Statistik Nomor 7 Tahun 2025 dan kebutuhan Perseroan dalam melaksanakan kegiatan operasionalnya.

4. *This agenda item is proposed to align the Company's business lines as set out in Article 3 of the Company's articles of association with KBLI 2025 as part of the Company's compliance with Statistics Indonesia Regulation No. 7 of 2025 and to meet the Company's needs in carrying out its operational activities.*

Catatan:

Notes:

1. Pemanggilan Rapat ini sebagaimana yang dimuat dalam (i) situs web PT KSEI, (ii) situs web Bursa Efek Indonesia, dan (iii) situs web Perseroan berlaku sebagai undangan resmi kepada seluruh Pemegang Saham Perseroan sesuai dengan ketentuan Pasal 11 ayat (5), Pasal 11 ayat (9), dan Pasal 14 anggaran dasar Perseroan. Perseroan tidak mengirimkan surat undangan tersendiri kepada para Pemegang Saham.

1. *This Meeting's invitation as published in (i) PT KSEI's website, (ii) Indonesian Stock Exchange's website, and (iii) Company's website, shall serve as an official invitation to all Shareholders of the Company in accordance with Article 11 paragraph (5), Article 11 paragraph (9), and Article 14 of the Company's articles of association. The Company does not send a separate invitation to the Shareholders.*

2. Perseroan menyelenggarakan Rapat secara *hybrid* dan karenanya Pemegang Saham dapat hadir dalam pelaksanaan Rapat secara fisik dan elektronik melalui situs web eASY.KSEI dalam tautan <https://akses.ksei.co.id> yang disediakan oleh PT KSEI.

2. *The Company convene a Meeting on a hybrid basis, and therefore, the Shareholders can attend in the Meeting electronically through eASY.KSEI website at <https://akses.ksei.co.id> provided by PT KSEI.*

3. Pemegang Saham yang berhak hadir atau diwakili dalam Rapat adalah:

3. *The Shareholders who are entitled to attend or be represented in the Meeting are:*

- a. Pemegang Saham yang saham (-saham) nya belum didaftarkan secara elektronik ke dalam penitipan kolektif pada PT KSEI. Pemegang Saham yang dimaksud tersebut yaitu Pemegang Saham atau kuasanya yang terdaftar/tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada hari Senin, tanggal 2 Februari 2026, pukul 16.15 WIB di Biro Administrasi Efek Perseroan, PT EDI Indonesia, beralamat di Wisma SMR Lt. 10, Jl. Yos Sudarso Kav. 89, Jakarta 14350, Telepon: (021) 650 5829, Faksimile: (021) 650 5987; dan

- a. *any Shareholders whose shares have not yet been electronically registered into collective custody of PT KSEI. Such Shareholders shall be Shareholders or its proxy who was registered/listed in the Company's Shareholders Register on Monday, 2 February 2026, at 16:15 Western Indonesian Time with the Company's Share Registrar, namely PT EDI Indonesia, having its address at Wisma SMR Lt. 10, Jl. Yos Sudarso Kav. 89, Jakarta 14350, Phone: (+62-21) 650 5829, Facsimile: (+62-21) 650 5987; and*

- b. Pemegang Saham yang saham-saham nya dititipkan pada Penitipan Kolektif PT KSEI. Pemegang Saham yang dimaksud tersebut yaitu pemegang rekening atau kuasa pemegang rekening yang namanya terdaftar/tercatat sebagai Pemegang Saham dalam Rekening Efek Anggota Bursa/Bank Kustodian dan dalam Daftar

- b. *any Shareholders whose shares are deposited in Collective Custody of PT KSEI. Such Shareholders shall be account holder or proxy thereof whose name was registered/listed as the Shareholder in Securities Account of Member of the Stock Exchange/Custodian Bank and in*

Pemegang Saham Perseroan pada hari
Senin, tanggal 2 Februari 2026, pukul 16.15
WIB.

*Company's Shareholders Register on
Monday, 2 February 2026, at 16:15
Western Indonesian Time.*

- | | |
|---|---|
| <p>4. Bagi Pemegang Saham yang saham-saham nya dititipkan pada Penitipan Kolektif PT KSEI, pemberian kuasa oleh Perusahaan Efek atau Bank Kustodian yang namanya tercantum dalam Daftar Pemegang Rekening dan Konfirmasi Tertulis untuk Rapat hanya dapat diberikan kepada karyawan pemegang rekening yang bersangkutan. Pemberian kuasa oleh pemegang rekening PT KSEI kepada investor yang menjadi nasabahnya untuk hadir dalam Rapat tidak dapat dibenarkan.</p> | <p>4. <i>With respect to any Shareholders whose shares are deposited in Collective Custody of PT KSEI, the grant of proxy by Securities Company or Custodian Bank whose names are listed in List of Account Holders and the Written Confirmation to the Meeting may only be done to employee of the account holder concerned. The grant of proxy by account holder of PT KSEI to any investor being its customer to attend the Meeting cannot be justified.</i></p> |
| <p>5. Pemegang Saham yang tidak dapat hadir dalam Rapat, dapat menunjuk seorang wakilnya yang sah dengan memberikan surat kuasa, dengan ketentuan bahwa bagi anggota Direksi, Dewan Komisaris dan karyawan Perseroan dapat bertindak selaku kuasa Pemegang Saham dalam Rapat, namun suara mereka tidak dihitung dalam pemungutan suara.</p> | <p>5. <i>Any Shareholders who is unable to attend the Meeting, may appoint its authorized proxy through the grant of power of attorney, provided, however, that any member of Board of Directors, Board of Commissioners and employee of the Company may act as the proxy of the Shareholders in the Meeting, however, their vote shall not be counted as a vote cast.</i></p> |
| <p>6. Contoh/bentuk surat kuasa dapat diperoleh melalui Departemen Corporate Secretary, Bakrie Tower Lantai 37, Jl. H.R. Rasuna Said, Jakarta 12940. Surat kuasa yang telah secara sah ditandatangani harus telah diterima kembali oleh Perseroan melalui Departemen Corporate Secretary selambat-lambatnya 3 (tiga) hari kerja sebelum tanggal Rapat.</p> | <p>6. <i>Template/form of power of attorney is attainable via Corporate Secretary Department, Bakrie Tower 37th Floor, Jl. H.R. Rasuna Said, Jakarta 12940. Any power of attorney duly signed shall be returned to the Company through Corporate Secretary Department, at the latest 3 (three) business days prior to the date of the Meeting.</i></p> |
| <p>7. Bahan-bahan yang akan dibahas dalam Rapat tersedia di situs web Perseroan https://bakrie-brothers.com/id/ sejak tanggal pemanggilan.</p> | <p>7. <i>Any materials to be discussed in the Meeting are attainable at the Company's website https://bakrie-brothers.com/id/ as of the date of the invitation.</i></p> |
| <p>8. Bagi para Pemegang Saham individu lokal yang merupakan Pemegang Saham tanpa warkat (<i>scripless Shareholders</i>) dihibmabau untuk menggunakan aplikasi eASY.KSEI milik PT KSEI, baik untuk menghadiri dan memberikan suaranya secara langsung dalam Rapat secara elektronik atau memberikan kuasanya melalui sistem <i>e-Proxy</i> pada eASY.KSEI kepada pihak independen yang ditunjuk Perseroan.</p> | <p>8. <i>For local individual Shareholders who are scripless Shareholders are encouraged to use the eASY.KSEI application belonging to PT KSEI, either to attend and cast their votes in person at the Meeting electronically or to give their power of attorney through the e-Proxy system on eASY.KSEI to an independent party appointed by the Company.</i></p> |
| <p>9. Fasilitas <i>e-Proxy</i> ini tersedia bagi Pemegang Saham yang berhak untuk hadir dalam Rapat sejak tanggal pemanggilan Rapat sampai dengan tanggal 1 (satu) hari kerja sebelum hari penyelenggaraan Rapat, yaitu hari Kamis, tanggal 26 Februari 2026.</p> | <p>9. <i>This e-Proxy facility is available for Shareholders who are entitled to attend the Meeting from the date of the Meeting invitation until 1 (one) business day prior to the day of the Meeting, which is Thursday, 26 February 2026.</i></p> |
| <p>10. Untuk menggunakan aplikasi eASY.KSEI, Pemegang Saham dapat mengakses menu eASY.KSEI yang berada pada fasilitas AKSes (https://akses.ksei.co.id).</p> | <p>10. <i>To use the eASY.KSEI application, Shareholders can access the eASY.KSEI menu located in the AKSes facility (https://akses.ksei.co.id).</i></p> |

- | | |
|--|--|
| <p>11. Bagi Pemegang Saham warkat, maka pemberian kuasa hanya dapat diberikan kepada Biro Administrasi Efek Perseroan, PT EDI Indonesia, dengan mekanisme manual memakai surat kuasa fisik dengan diberi meterai Rp10.000 yang diterima oleh Biro Administrasi Efek selambat-lambatnya pada 1 (satu) hari kerja sebelum Rapat. Selanjutnya, pada hari pelaksanaan Rapat, Biro Administrasi Efek akan melakukan registrasi Pemegang Saham warkat tersebut di eASY.KSEI.</p> | <p>11. <i>For scripted Shareholders, the power of attorney can only be granted to the Share Registrar of the Company, PT EDI Indonesia, with a manual mechanism using a hardcopy power of attorney which has been affixed with a stamp duty of IDR 10,000 that must be received by the Share Registrar in at the latest 1 (one) business day prior to the Meeting. Furthermore, on the day of the Meeting, the Share Registrar will register the scripted Shareholders at eASY.KSEI.</i></p> |
| <p>12. Bagi Pemegang Saham asing dan institusi lokal, dikarenakan untuk saat ini belum dapat mengakses eASY.KSEI sehingga tidak dapat mengikuti Rapat elektronik secara langsung melalui eASY.KSEI, dapat memberikan kuasa kepada Bank Kustodian/Perusahaan Sekuritas untuk menghadiri Rapat secara elektronik tersebut. Namun, untuk kemudahan, kami sangat menyarankan pemberian kuasa dapat diberikan kepada pihak independen yang telah ditunjuk oleh Perseroan yaitu Biro Administrasi Efek, PT EDI Indonesia, dengan mekanisme manual pemberian surat kuasa fisik yang telah diberi meterai Rp10.000 yang harus diterima oleh Biro Administrasi Efek selambat-lambatnya pada 1 (satu) hari kerja sebelum hari penyelenggaraan Rapat.</p> | <p>12. <i>For both foreign Shareholders and local institutions, because at this time they have not been able to access eASY.KSEI so they could not participate in the electronic Meeting directly through eASY.KSEI, they may grant authority to the Custodian Bank/Securities Company to attend the Meeting electronically. However, for convenience, we strongly recommend that the power of attorney be granted to the Share Registrar, PT EDI Indonesia, as an independent party appointed by the Company, with a manual mechanism for granting a physical power of attorney which has been affixed with a stamp duty of IDR 10,000 that must be received by the Share Registrar at the latest 1 (one) business day prior to the day of the Meeting.</i></p> |
| <p>13. Sebelum menentukan keikutsertaan dalam Rapat, Pemegang Saham wajib membaca ketentuan yang disampaikan melalui pemanggilan ini serta ketentuan lainnya terkait kewenangan pelaksanaan yang ditetapkan Rapat berdasarkan oleh Perseroan. Ketentuan lainnya dapat dilihat melalui lampiran dokumen pada fitur <i>Meeting Info</i> pada aplikasi eASY.KSEI dan/atau pemanggilan Rapat yang terdapat pada situs web Perseroan terkait.</p> | <p>13. <i>Before deciding to participate in the Meeting, Shareholders must read the provisions conveyed through this invitation as well as other provisions related to the implementation of the Meeting based on the authority determined by the Company. Other provisions can be seen through document attachments in the Meeting Info feature on the eASY.KSEI application and/or Meeting's invitation as contained at the Company's website.</i></p> |
| <p>14. Bagi Pemegang Saham yang memberikan kuasa secara elektronik ke dalam Rapat melalui aplikasi eASY.KSEI wajib memperhatikan hal-hal berikut:</p> <p style="margin-left: 40px;">a. Proses Registrasi</p> <p style="margin-left: 80px;">i. Pemegang Saham tipe individu lokal yang belum memberikan deklarasi kehadiran atau kuasa dalam aplikasi eASY.KSEI hingga batas waktu pada butir 9 dan ingin menghadiri Rapat maka wajib melakukan registrasi kehadiran dalam aplikasi eASY.KSEI pada tanggal pelaksanaan Rapat sampai</p> | <p>14. <i>Shareholders who provide power of attorney electronically to the Meeting through the eASY.KSEI application must pay attention to the following matters:</i></p> <p style="margin-left: 40px;"><i>a. Registration Process</i></p> <p style="margin-left: 80px;"><i>i. Local individual Shareholders type who have not provided a declaration of presence or power of attorney in the eASY.KSEI application until the deadline as stipulated in point 9 and wish to attend the Meeting are required to register the attendance in the</i></p> |

dengan masa registrasi Rapat ditutup oleh Perseroan;

- ii. Pemegang Saham tipe individu lokal yang telah memberikan deklarasi kehadiran tetapi belum memberikan pilihan suara minimal untuk 1 (satu) mata acara Rapat dalam aplikasi eASY.KSEI hingga batas waktu pada butir 9 dan ingin menghadiri Rapat maka wajib melakukan registrasi kehadiran dalam aplikasi eASY.KSEI pada tanggal pelaksanaan Rapat sampai dengan masa registrasi Rapat secara elektronik ditutup oleh Perseroan;

- iii. Pemegang Saham yang telah memberikan kuasa kepada penerima kuasa yang disediakan oleh Perseroan (*independent representative*) atau *individual representative* tetapi Pemegang Saham belum memberikan pilihan suara minimal untuk 1 (satu) mata acara Rapat dalam aplikasi eASY KSEI hingga batas waktu pada butir 9, maka penerima kuasa yang mewakili Pemegang Saham wajib melakukan registrasi kehadiran dalam aplikasi eASY.KSEI pada tanggal pelaksanaan Rapat sampai dengan masa registrasi Rapat secara elektronik ditutup oleh Perseroan;

- iv. Pemegang Saham yang telah memberikan kuasa kepada penerima kuasa partisipan/*Intermediary* (Bank Kustodian atau Perusahaan Efek) dan telah memberikan pilihan suara dalam aplikasi eASY.KSEI hingga batas waktu pada butir 9, maka perwakilan penerima kuasa yang telah terdaftar dalam aplikasi eASY.KSEI wajib melakukan registrasi kehadiran dalam aplikasi eASY KSEI pada

eASY.KSEI application on the date of the Meeting until the registration period for the Meeting closed by the Company;

- ii. *Local individual Shareholders type who have provided a declaration of attendance but have not been cast their votes for at least 1 (one) Meeting agenda in the eASY.KSEI application until the deadline as stipulated in point 9 and wish to attend the Meeting electronically are required to register attendance in the eASY.KSEI application on the date of the Meeting until the registration period of the Meeting is electronically closed by the Company;*

- iii. *Shareholders who have given power of attorney to the proxies provided by the Company (independent representative) or individual representatives but the Shareholders have not cast a minimum vote for 1 (one) Meeting agenda in the eASY.KSEI application until the deadline in point 9, the recipient the proxy representing the Shareholders is required to register attendance in the eASY.KSEI application on the date of the Meeting until the electronic registration period for the Meeting is closed by the Company;*

- iv. *Shareholders who have given power of attorney to the participant/Intermediary proxy (Custodian Bank or Securities Company) and have cast their vote in the eASY.KSEI application until the deadline in point 9, the representative of the proxy who has been registered in the eASY.KSEI application is required to perform attendance registration in the*

tanggal pelaksanaan Rapat sampai dengan masa registrasi Rapat secara elektronik ditutup oleh Perseroan;

eASY.KSEI application on the date of the Meeting until the registration period of the Meeting is electronically closed by the Company;

v. Pemegang Saham yang telah memberikan deklarasi kehadiran atau memberikan kuasa kepada penerima kuasa yang disediakan oleh Perseroan (*independent representative*) atau *individual representative* dan telah memberikan pilihan suara minimal untuk 1 (satu) atau ke seluruh mata acara Rapat dalam aplikasi eASY.KSEI paling lambat hingga batas waktu pada butir 9, maka Pemegang Saham atau penerima kuasa tidak perlu melakukan registrasi kehadiran secara elektronik dalam aplikasi eASY.KSEI pada tanggal pelaksanaan Rapat. Kepemilikan saham akan otomatis diperhitungkan sebagai kuorum kehadiran dan pilihan suara yang telah diberikan akan otomatis diperhitungkan dalam pemungutan suara Rapat; dan

v. Shareholders who have given a declaration of attendance or given power of attorney to the proxy provided by the Company (*independent representative*) or *individual representative* and have cast a minimum of 1 (one) or all of the Meeting agenda items in the eASY.KSEI application no later than the deadline as stipulated in point 9, the Shareholders or the proxies do not need to register for attendance electronically in the eASY.KSEI application on the date of the Meeting. Share ownership will be automatically calculated as a quorum of attendance and the votes that have been cast will be automatically taken into account in the voting of the Meeting; and

vi. Keterlambatan atau kegagalan dalam proses registrasi secara elektronik dengan alasan apapun akan mengakibatkan Pemegang Saham atau penerima kuasanya tidak dapat menghadiri Rapat secara elektronik, serta kepemilikan sahamnya tidak diperhitungkan sebagai kuorum kehadiran dalam Rapat.

vi. Delay or failure in the electronic registration process for any reason will result in the Shareholders or their proxies being unable to attend the Meeting electronically, and their share ownership will not be counted as a quorum for attendance at the Meeting.

b. Proses Penyampaian Pertanyaan dan/atau Pendapat secara elektronik.

b. Process of Submitting Questions and/or Opinions electronically.

i. penerima kuasa memiliki 3 (tiga) kali kesempatan untuk menyampaikan pertanyaan dan/atau pendapat pada setiap sesi diskusi per mata acara Rapat dalam kehadiran secara elektronik;

i. Shareholders or proxies have 3 (three) opportunities to submit questions and/or opinions at each discussion session on the agenda of the Meeting in electronic attendance;

ii. Perseroan akan menonaktifkan fitur "*raise hand*" dan "*allow to talk*" dalam Tayangan Rapat, sehingga Perseroan

ii. The Company will disable the "*raise hand*" and "*allow to talk*" features in the Meeting Broadcasting, so that the

menghimbau agar Pemegang Saham atau penerima kuasa dapat menyampaikan pertanyaan atau pendapat per mata acara secara tertulis dengan menggunakan fitur chat pada kolom "Electronic Opinions" yang tersedia dalam layar *E-meeting Hall* diaplikasi eASY.KSEI. Pemberian pertanyaan dan/atau pendapat dapat dilakukan selama status pelaksanaan Rapat pada kolom "General Meeting Flow Text" adalah "Discussion started for agenda item []";

Company encourages Shareholders or proxies to submit questions or opinions per agenda in writing by using the chat feature in the "Electronic Opinions" column available on the E-meeting Hall screen in the eASY.KSEI application. Giving questions and/or opinions can be done as long as the status of the Meeting implementation in the "General Meeting Flow Text" column is "Discussion started for agenda item []";

iii. penentuan mekanisme pelaksanaan diskusi per mata acara Rapat secara tertulis melalui layar *E-meeting Hall* di aplikasi eASY.KSEI merupakan kewenangan bagi setiap Perseroan dan hal tersebut akan dituangkan Perseroan dalam Tata Tertib Pelaksanaan Rapat melalui aplikasi eASY KSEI; dan

iii. *determination of the mechanism for the implementation of discussions per Meeting agenda in writing through the E-meeting Hall screen in the eASY.KSEI application is the authority of each Company and this will be stated by the Company in the Rules of Conduct for the Meeting through the eASY.KSEI application; and*

iv. bagi penerima kuasa yang hadir secara elektronik dan akan menyampaikan pertanyaan dan/atau pendapat Pemegang Sahamnya selama sesi diskusi per mata acara Rapat berlangsung, maka diwajibkan untuk menuliskan nama Pemegang Saham dan besar kepemilikan sahamnya lalu diikuti dengan pertanyaan atau pendapat terkait.

iv. *for the proxies who are attend electronically and intend to submit questions and/or opinions of their Shareholders during the discussion session of each agenda item of the Meeting, they are required to write down the names of the Shareholders and the number of their share ownership followed by relevant questions or opinions.*

c. Proses Pemungutan Suara/*Voting*

i. Proses pemungutan suara secara elektronik berlangsung diaplikasi eASY.KSEI pada menu *E-meeting Hall*, sub menu *Live Broadcasting*;

ii. Pemegang Saham yang hadir sendiri atau diwakilkan penerima kuasanya namun belum memberikan pilhan suara pada

c. *Voting Process*

i. *The electronic voting process takes place in the eASY.KSEI application on the E-meeting Hall menu, Live Broadcasting sub menu;*

ii. *Shareholders who attend alone or are represented by their proxies but have not yet cast their votes in the agenda*

mata acara Rapat, maka Pemegang Saham atau penerima kuasanya memiliki kesempatan untuk menyampaikan pilihan suaranya selama masa pemungutan suara melalui layar *E-meeting Hall* di aplikasi eASY.KSEI saat dibuka oleh Perseroan. Ketika masa pemungutan suara secara elektronik per-mata acara Rapat dimulai, sistem secara otomatis menjalankan waktu pemungutan suara (*voting time*) dengan menghitung mundur maksimum selama 1 (satu) menit. Selama proses pemungutan suara secara elektronik berlangsung akan terlihat status "*Voting for agenda item no [] has started*" pada kolom '*General Meeting Flow Text*'. Apabila Pemegang Saham atau penerima kuasanya tidak memberikan pilihan suara untuk mata acara Rapat tertentu hingga status pelaksanaan Rapat yang terlihat pada kolom '*General Meeting Flow Text*' berubah menjadi "*Voting for agenda item no [] has ended*", maka akan dianggap memberikan suara abstain untuk mata acara Rapat yang bersangkutan; dan

- iii. *Voting time* selama proses pemungutan suara secara elektronik merupakan waktu standar yang ditetapkan pada aplikasi eASY.KSEI. Setiap Perseroan dapat menetapkan kebijakan waktu pemungutan suara langsung secara elektronik per mata acara dalam Rapat (dengan waktu maksimum adalah 1 (satu) menit per mata acara Rapat) dan akan dituangkan dalam Tata Tertib Pelaksanaan Rapat melalui aplikasi eASY.KSEI.

d. Tayangan Rapat

- i. Pemegang Saham atau penerima kuasanya yang telah terdaftar di eASY.KSEI paling lambat hingga batas waktu pada butir 9 dapat menyaksikan pelaksanaan Rapat yang sedang berlangsung melalui

of the Meeting, the Shareholders or their proxies have the opportunity to submit their vote during the voting period through the E-meeting Hall screen in the eASY.KSEI application when opened by the Company. When the electronic voting period per each Meeting's agenda begins, the system automatically runs the voting time by counting down a maximum of 1 (one) minute. During the electronic voting process, the status "*Voting for agenda item no [] has started*" will be seen in the '*General Meeting Flow Text*' column. If the Shareholders or their proxies do not vote for a particular meeting agenda until the status of the Meeting as shown in the '*General Meeting Flow Text*' column changes to "*Voting for agenda item no [] has ended*", it will be considered as abstain votes for the agenda of the Meeting concerned; and

- iii. *Voting time* during the electronic voting process is the standard time set in the eASY.KSEI application. Each Company may determine the time for direct voting electronically per agenda of the Meeting (with a maximum time of 1 (one) minute per agenda of the Meeting) and this will be stated in the Rules of Conduct for the Meeting through the eASY.KSEI application.

d. Meeting Broadcasting

- i. Shareholders or their proxies who have been registered with eASY.KSEI no later than the deadline as stipulated in point 9 can witness the ongoing Meeting through the Zoom

webinar Zoom dengan mengakses menu eASY.KSEI (sub menu Tayangan Rapat) yang berada pada fasilitas AKSes (<https://akses.ksei.co.id>) ("Tayangan Rapat");

webinar by accessing the eASY.KSEI menu (Meeting Broadcasting sub menu) located at the AKSes facility (<https://akses.ksei.co.id>) ("Meeting Broadcasting");

- ii. Tayangan Rapat memiliki kapasitas hingga 500 (lima ratus) peserta, dimana kehadiran tiap peserta akan ditentukan berdasarkan *first come first served basis* (peserta yang hadir lebih dahulu akan dilayani terlebih dahulu). Bagi Pemegang Saham atau penerima kuasanya yang tidak mendapatkan kesempatan untuk menyaksikan pelaksanaan Rapat melalui Tayangan Rapat tetap dianggap sah hadir secara elektronik serta kepemilikan saham dan pilihan suaranya diperhitungkan dalam Rapat, sepanjang telah teregistrasi dalam aplikasi eASY.KSEI;

- ii. Meeting Broadcasting has a capacity of up to 500 (five hundred) participants, where the attendance of each participant will be determined on a first come first served basis. Shareholders or their proxies who do not have the opportunity to witness the implementation of the Meeting through the Meeting Broadcasting are still considered valid to attend electronically and share ownership and voting choices are taken into account at the Meeting, as long as they have been registered in the eASY.KSEI application;

- iii. Pemegang Saham atau penerima kuasanya yang hanya menyaksikan pelaksanaan Rapat melalui Tayangan Rapat namun tidak teregistrasi hadir secara elektronik pada aplikasi eASY.KSEI, maka kehadiran Pemegang Saham atau penerima kuasanya tersebut dianggap tidak sah serta tidak akan masuk dalam perhitungan kuorum kehadiran Rapat; dan

- iii. Shareholders or their proxies who only witnessed the implementation of the Meeting through the Meeting Broadcasting but are not registered are present electronically on the eASY.KSEI application, then the presence of the Shareholders or their proxies is considered invalid and will not be included in the calculation of the quorum of Meeting attendance; and

- iv. untuk mendapatkan pengalaman terbaik dalam menggunakan aplikasi eASY.KSEI dan/atau Tayangan Rapat, Pemegang Saham atau penerima kuasanya disarankan menggunakan peramban (*browser*) Mozilla Firefox.

- iv. To get the best experience in using the eASY.KSEI application and/or Meeting Broadcasting, Shareholders or their proxies are advised to use the Mozilla Firefox browser.

15. Bagi para Pemegang Saham yang akan hadir secara fisik dengan berpedoman sesuai dengan ketentuan dibawah ini:

- a. Pemegang Saham atau kuasanya yang sah wajib menyerahkan fotokopi Kartu Tanda Penduduk (KTP) atau tanda pengenalan

15. For Shareholders who will be physically attend are guided by the following provisions:

- a. Shareholder or their proxies are required to submit a copy of their National Identity Card (KTP) or other

lainnya kepada petugas Rapat untuk proses verifikasi sebelum memasuki ruang Rapat. Bagi Pemegang Saham berbentuk badan hukum agar dapat membawa salinan anggaran dasar dan perubahan perubahannya termasuk susunan pengurus terakhir; dan

- b. Untuk mempermudah pengaturan dan ketertiban Rapat, para Pemegang Saham atau Kuasanya dimohon dengan hormat untuk hadir di tempat Rapat selambat-lambatnya 30 (tiga puluh) menit sebelum Rapat dimulai.

identification to the Meeting officer for verification before entering the Meeting room. For Shareholder in the form of legal entities, they can bring a copy of the articles of association and the amendments including the recent composition of the management; and

- b. In order to facilitate the arrangement and order of the Meeting, the Shareholders or their proxies are kindly requested to be attend at the Meeting venue at least 30 (thirty) minutes before the Meeting begins.*

Jakarta, 3 Februari 2026 / 3 February 2026

PT Bakrie & Brothers Tbk
Direksi / Board of Directors