



**Bakrie &
Brothers**



PAPARAN PUBLIK INSIDENTIL

Desember 2025

AGENDA

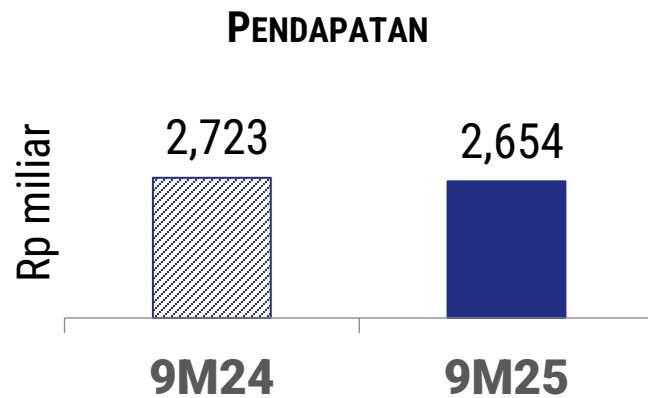
- Kinerja Keuangan
- Bisnis BNBR
- Kondisi Terkini Perseroan
- Strategi Pertumbuhan
- Inisiatif Strategis
- Lampiran



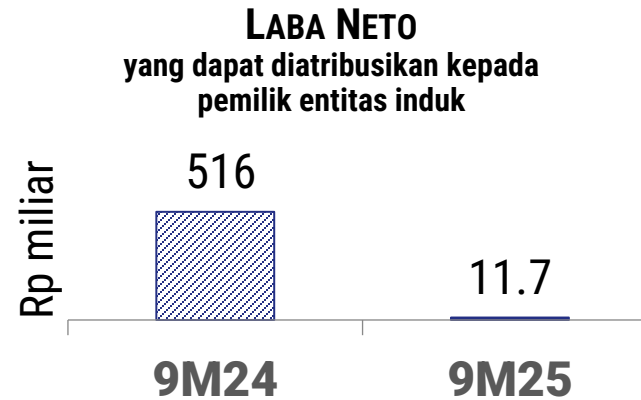
KINERJA KEUANGAN

KINERJA KEUANGAN

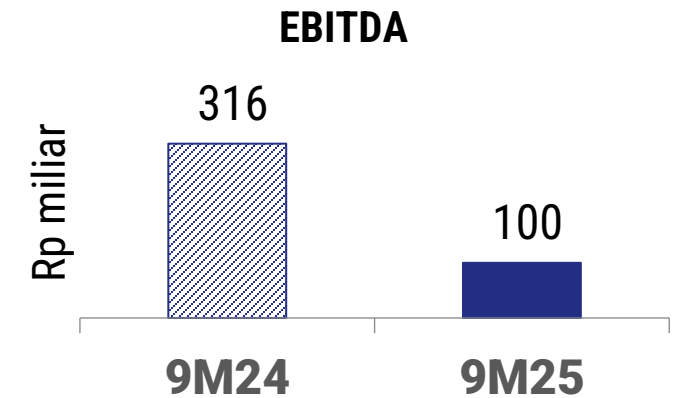
Laba / Rugi - terkonsolidasi



- **Pendapatan** menurun 3% pada sembilan bulan pertama tahun 2025 jika dibandingkan pada periode yang sama y-o-y.



- Perusahaan mencatatkan **laba neto yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk**.

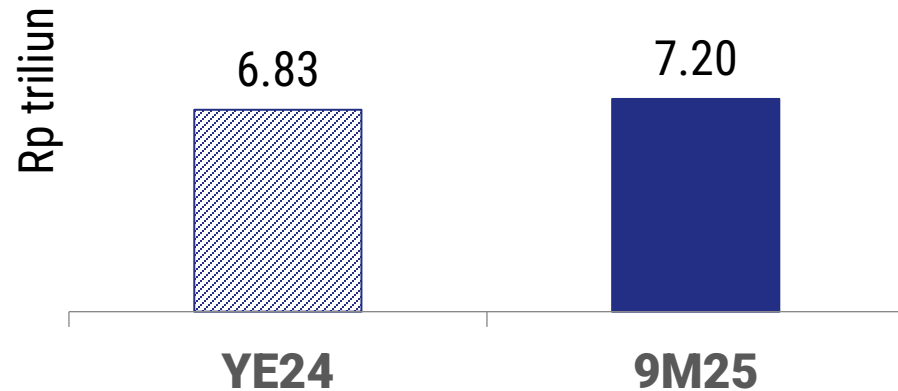


- **EBITDA** tercatat positif pada sembilan bulan pertama tahun 2025.

KINERJA KEUANGAN

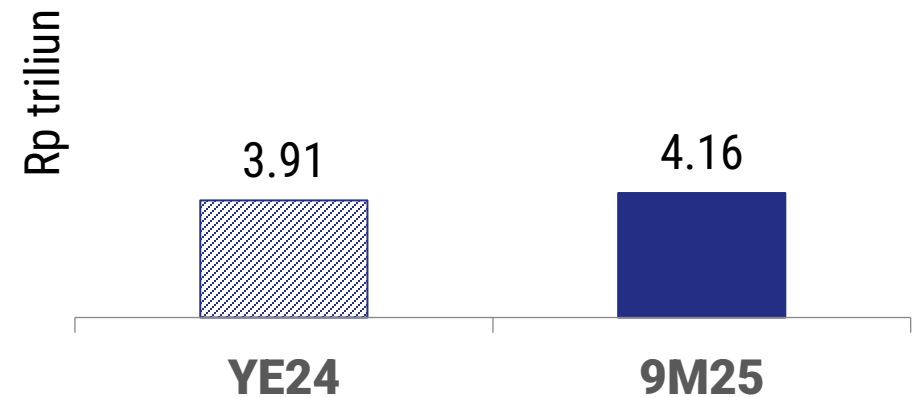
Neraca

TOTAL ASET



- **Aset** relatif stabil pada sembilan bulan pertama tahun 2025.

EKUITAS

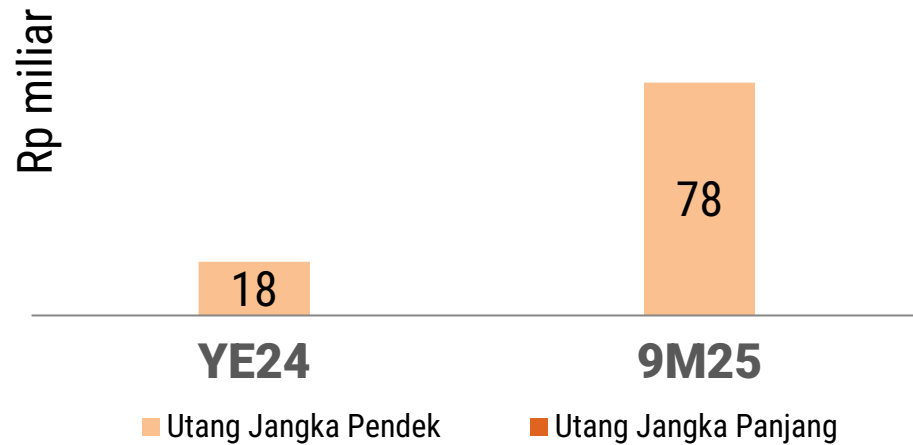


- **Ekuitas** meningkat pada sembilan bulan pertama tahun 2025 sebagai dampak selisih transaksi dengan pihak non pengendali dan kepentingan non pengendali.

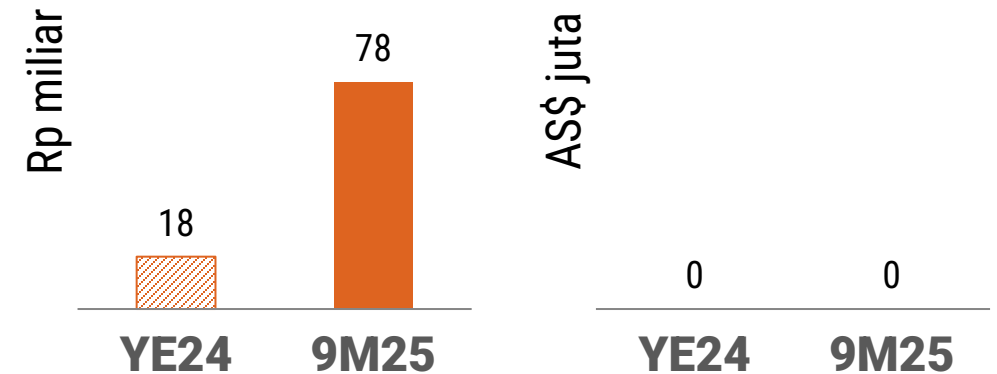
POSISI DAN KOMPOSISI UTANG

Di Tingkat Induk

TOTAL UTANG



TOTAL UTANG RUPIAH DAN DOLAR AS





BISNIS BNBR

UNIT – UNIT USAHA



- Telah bermitra dengan BYD Auto dan telah meluncurkan bus listrik saat acara IMF di Bali pada tahun 2018, serta telah berhasil menjual 64 bus listrik, 14 truk listrik dan 6 forklift listrik di Indonesia.
- Telah sukses melakukan penawaran umum perdana (IPO) di Bursa Efek Indonesia pada Juni 2023.
- Berkomitmen untuk mendukung transisi energi hijau melalui pengembangan transportasi dengan *Net-Zero-Emission*.



- Memiliki kapasitas pengembangan pembangkit listrik, saat ini mengembangkan berbagai pembangkit listrik dengan energi baru dan terbarukan.
- Membantu pelanggan bertransisi ke portofolio energi yang lebih ramah lingkungan dengan menyediakan pembangkit energi terbarukan, pengisian daya kendaraan listrik, dan solusi efisiensi energi.
- Telah mengembangkan pembangkit listrik tenaga surya untuk pelanggan utilitas dan komersial & industri.



- Pionir produk grey & ductile casting iron untuk komponen otomotif OEM di Indonesia.
- Pemasok utama komponen otomotif untuk kendaraan komersial seperti Mitsubishi, Hino dan Isuzu di pasar domestik.
- Merencanakan ekspansi pada pasar kendaraan penumpang dan komponen rakit untuk mengembangkan bisnisnya dalam waktu dekat.



- Berpengalaman di bidang fabrikasi baja dan jasa engineering sipil dalam beragam sektor, telah memproduksi jembatan sepanjang total lebih dari 26 km.
- Pengalaman luas dalam mengelola proyek-proyek EPC besar untuk fasilitas offshore dan onshore.
- Memproduksi pipa baja ukuran kecil hingga besar untuk distribusi migas, konstruksi dan pipa air.
- Memegang pasar pipa domestik dalam porsi signifikan dengan beberapa klien migas ternama. Di periode 2017 -2020, satu dari tiga tiang listrik baru di Indonesia merupakan produksi anak usaha BMI.



- Bakrie Oil & Gas Infrastructure memiliki kapasitas pengembangan infrastruktur jalur pipa gas, saat ini mengoperasikan jaringan pipa gas lepas pantai sepanjang 200 km.
- Bakrie Toll Indonesia memiliki kapasitas pengembangan jalan tol, saat ini telah mengoperasikan jalan tol sepanjang 26 km.
- Multi Kontrol Nusantara memiliki kapasitas dalam pengembangan infrastruktur di bidang teknologi informasi dan komunikasi.

VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS



2018

- Mengumumkan kemitraan dengan BYD serta peluncuran produk di IMF / World Bank Conference

2020

- Menyelesaikan uji coba produk di Jakarta dan Bali
- Menyelesaikan proses homologasi

2022

- Pengiriman pertama 30 EV bus untuk TransJakarta
- Bakrie Autoparts menjadi bagian dari VKTR

2024

- Perusahaan pertama dan satu-satunya yang memenuhi ketentuan 40% TKDN untuk bus 12 m TransJakarta

2019

- Berkontribusi terhadap pemberlakuan Peraturan Presiden No.55 tentang KBLBB
- Mengukuhkan kemitraan dengan para pemangku kepentingan.

2021

- Menjual 30 unit EV bus kepada Transjakarta

2023

- Tercatat di Bursa Efek Indonesia (Ticker: VKTR)
- Pengiriman kedua EV bus (22 unit)
- Pengiriman unit pertama EV bus kepada klien di sektor swasta

2025

- Menyelesaikan konstruksi pabrik Magelang
- Memperoleh pesanan 80 bus untuk armada TransJakarta
- Pelaksanaan uji coba dengan berbagai klien potensial



HELIO SYNAR ENERGI

Solar PV Business



Solor Barat (Nusa Tenggara Timur)



Selayar (Sulawesi Selatan)



Perusahaan Migas (Sumatera Selatan)



Nule (Nusa Tenggara Timur)



Kei Besar (Maluku)



PT Bakrie Pipe Industries (Bekasi)



PT Braja Mukti Cakra (Bekasi)

EV Charging Business



Pool Operator TransJakarta (Sinarjaya)



Riau Andalan Pulp & Paper (Sumatera)



Bakrie Tower (Jakarta)



Bandara Soekarno Hatta (Jakarta)



HM Sampoerna (Surabaya)



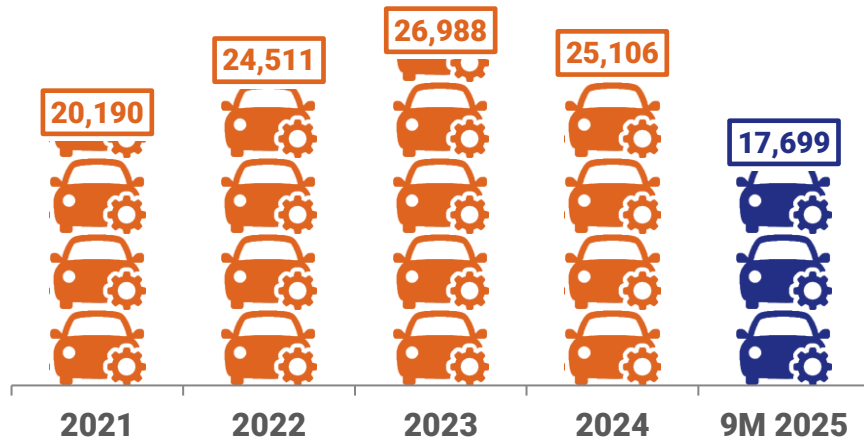
UGM (Yogyakarta)



Brantas Abipraya & PUPR (IKN)

BAKRIE AUTOPARTS

VOLUME PENJUALAN [METRIK TON]



*tidak termasuk penjualan BMC yang dihitung per buah

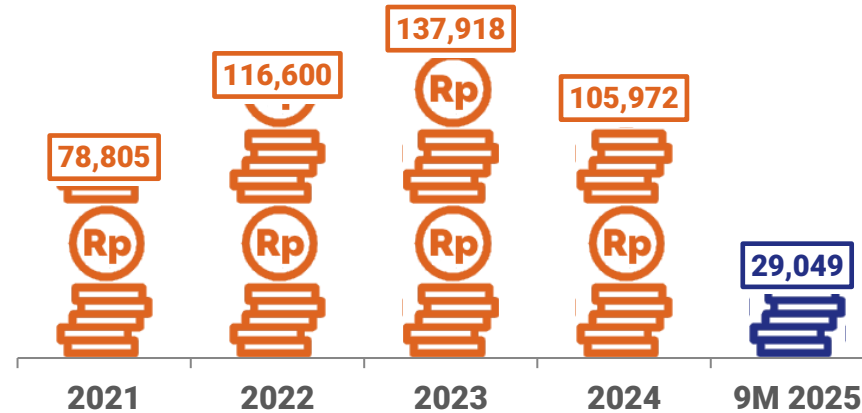
Produk

- Pemasok OEM untuk komponen otomotif.
- Komposisi penjualan terdiri dari 86% komponen otomotif dan 14% general casting.

Kinerja

- Volume penjualan menunjukkan tren penurunan pada tahun 2024, diperkirakan sebagai salah satu dampak dari peningkatan tarif pajak-pajak terkait kendaraan bermotor.
- BA berupaya menambah varian produk dengan komponen otomotif yang marginnya lebih besar serta terus mengembangkan pasar general casting.

EBITDA [JUTA RUPIAH]



Prospek

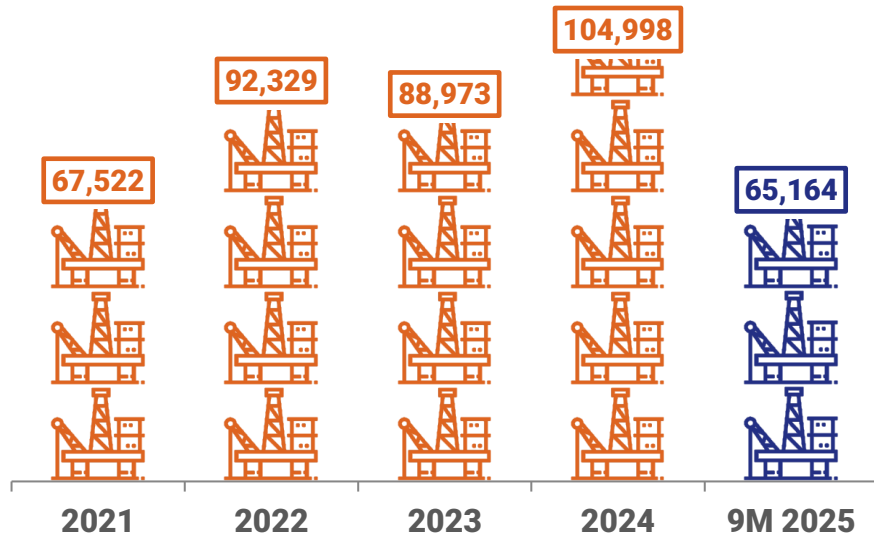
- Pada tahun 2024 penjualan kendaraan bermotor di Indonesia, mencapai sekitar 865 ribu unit, turun dibandingkan penjualan tahun 2023 sejumlah 1,00 juta unit kendaraan bermotor⁽¹⁾.
- Untuk meningkatkan kinerjanya, BA akan merambah pasar kendaraan penumpang yang pada tahun 2024 menyumbang 78% dari total pasar domestik ⁽¹⁾.

(1) GAIKINDO

BAKRIE METAL INDUSTRIES

FABRIKASI STRUKTUR BAJA & MANUFAKTUR PIPA BAJA

VOLUME PENJUALAN [METRIK TON]



*tidak menampilkan produksi struktur pipa baja sektor migas yang diperhitungkan dengan satuan man-hour

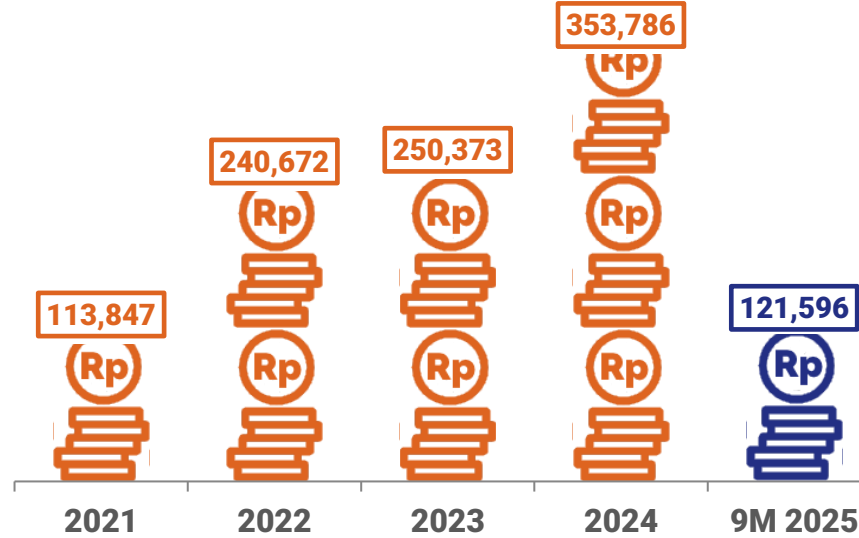
Produk

- Jasa konstruksi baja, EPC dan produsen pipa baja berdiameter 0,5in – 48 in.
- Komposisi penjualan yang terdiri dari produk dan jasa adalah 33% bidang migas dan 67% bidang non-migas.

Kinerja

- Volume penjualan dapat dijaga relatif stabil pasca pandemi dengan menjaga peluang di bidang infrastruktur dan migas.

EBITDA [JUTA RUPIAH]



Prospek

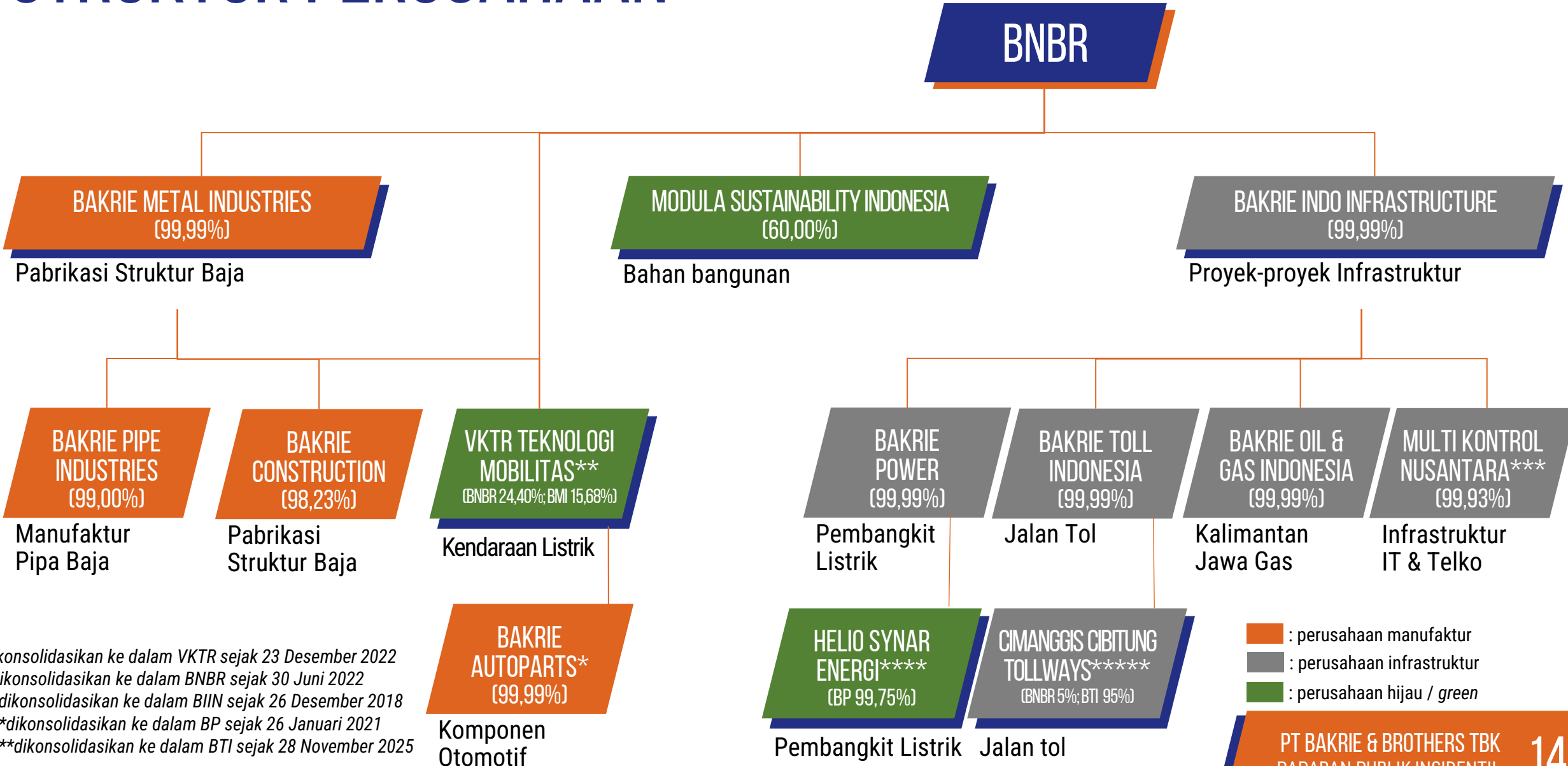
- World Bank memperkirakan harga komoditas energi, khususnya minyak dan gas, akan stabil dan meningkat secara bertahap hingga tahun 2030.
- Penetrasi lebih dalam di pasar non-migas terkait dengan lonjakan sektor infrastruktur sambil tetap mengembangkan pasar migas.
- Realisasi belanja infrastruktur hingga Oktober 2024 mencapai Rp 282,9 triliun. Sedangkan untuk tahun 2025 alokasi belanja infrastruktur dianggarkan sejumlah Rp 400,3 triliun⁽¹⁾.

(1) Kemenkeu RI



KONDISI TERKINI PERSEROAN

STRUKTUR PERUSAHAAN



AKSI KORPORASI

Akuisisi CCT

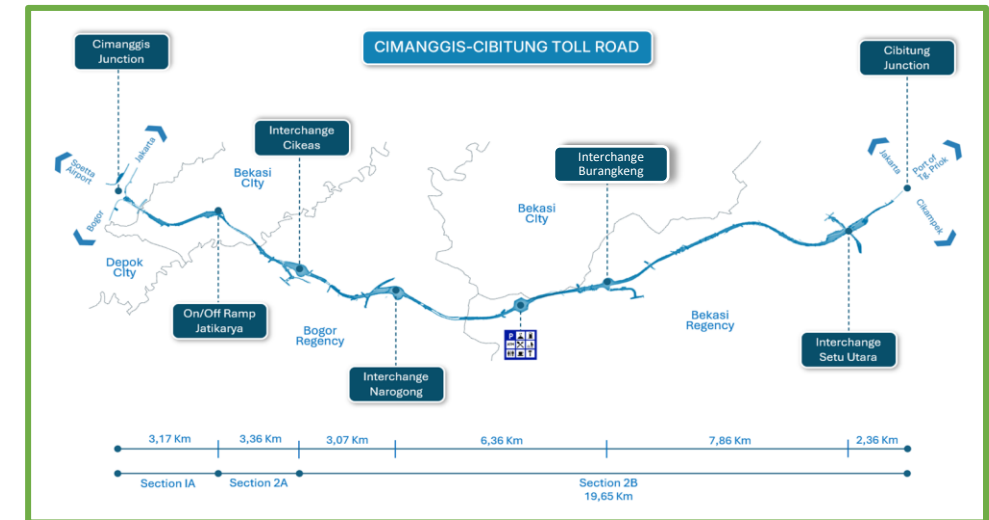
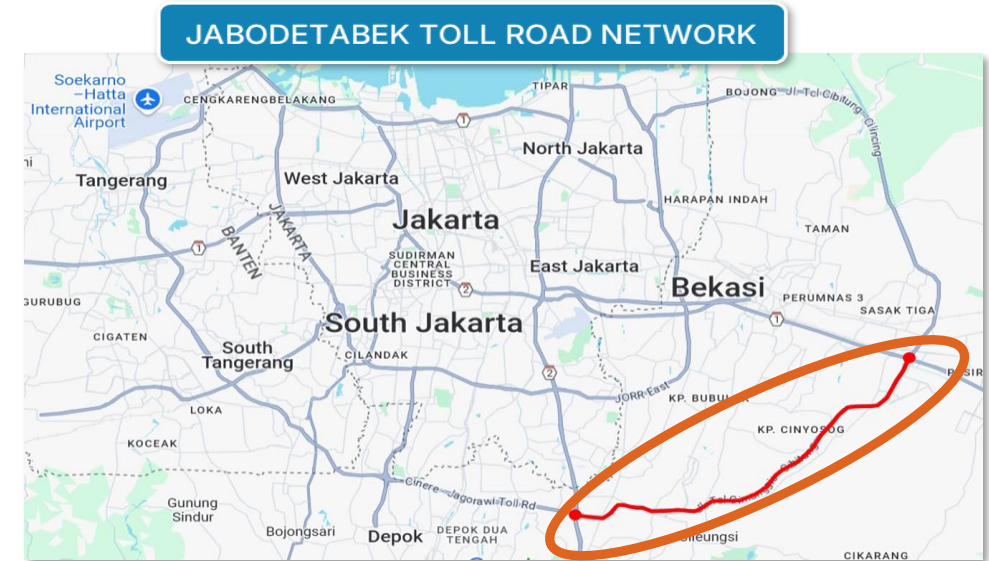
PT Cimanggis Cibitung Tollways (CCT)

Merupakan badan usaha yang ditunjuk Pemerintah sebagai Badan Usaha Jalan Tol (BUJT).

Jalan Tol Cimanggis Cibitung – Panjang 26,18 km

Merupakan bagian dari jaringan jalan Tol JORR 2 (Jakarta Outer Ring Road 2) dengan total panjang 110,8 Km yang memutar dari Cengkareng hingga Tanjung Priok.

- **Penyempurna jaringan JORR 2** - Jalan Tol Cimanggis–Cibitung merupakan seksi terakhir jaringan JORR 2, sekaligus menjadi penghubung penting antara Bandara Internasional Soekarno-Hatta dan Pelabuhan Tanjung Priok.
- **Jalur alternatif yang atraktif** - Jalan Tol Cimanggis–Cibitung menjadi opsi bagi pengguna jalan dari Tangerang Selatan, Depok, dan Bogor menuju Jawa Barat (misalnya Bekasi, Cibitung, Cikarang) dan sebaliknya tanpa harus melalui Jalan Tol Dalam Kota Jakarta yang lebih padat.



AKSI KORPORASI

Akuisisi CCT

Nilai Strategis Proyek

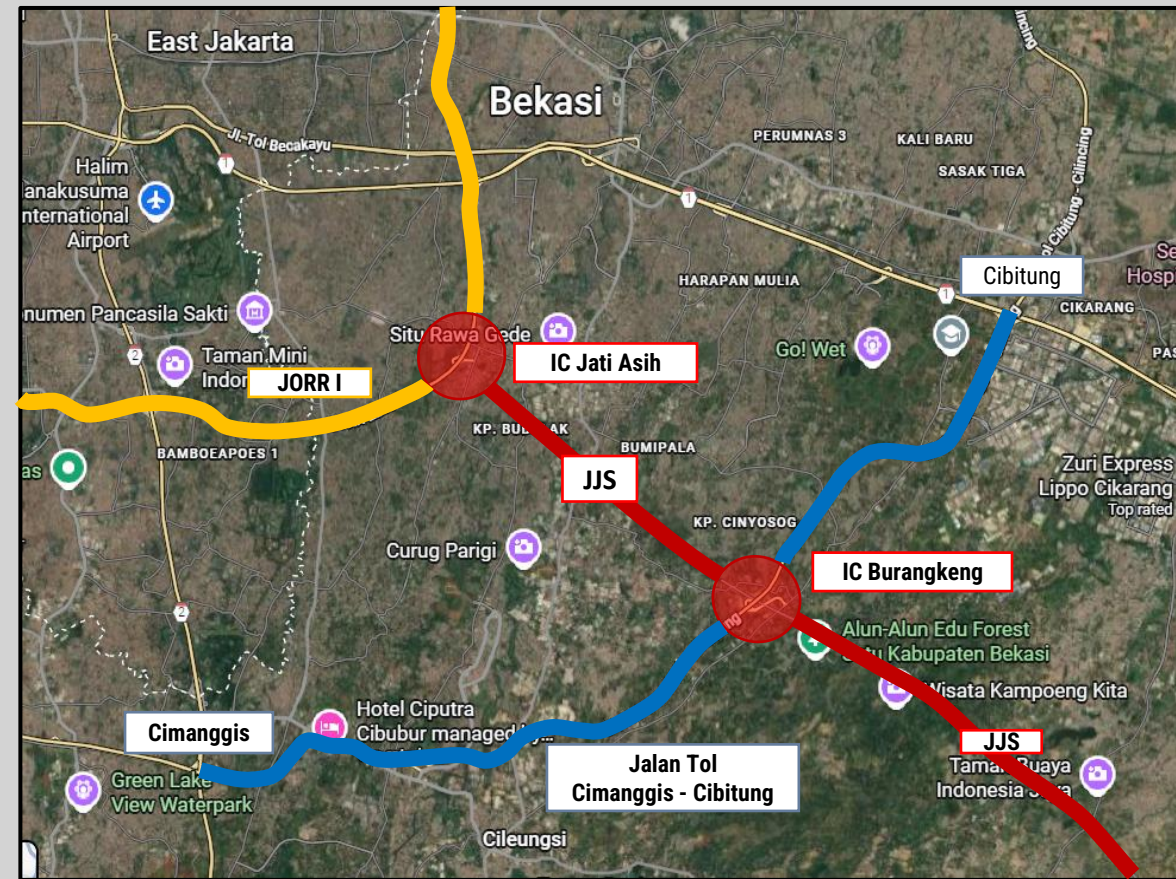
- **Masa Konsesi 45 tahun** - Ruas ini telah resmi beroperasi penuh sejak Juli 2024, dengan masa konsesi hingga 2061 dan ada potensi penambahan masa konsesi 5 tahun.
- **Volume lalu lintas kendaraan yang tinggi** - Lokasinya dikelilingi oleh kawasan permukiman (Kota Depok, Kota Bekasi, Kabupaten Bogor, dan Kabupaten Bekasi), dengan didominasi oleh kendaraan pribadi (Golongan I).

42.760*
kendaraan per hari

**rata-rata per November 2025*

Rp 2,3
miliar
pendapatan per hari

- Lebih tinggi hingga 3,38% dibandingkan target RKAP
- Melampaui kinerja jalan tol dengan karakteristik serupa yang hanya melayani 24.000 – 26.000 kendaraan per hari
- Lebih tinggi hingga 4,87% dibandingkan target RKAP
- Diproyeksikan akan terus meningkat seiring meningkatnya proyeksi traffic dan rencana kenaikan tarif pada tahun 2026.

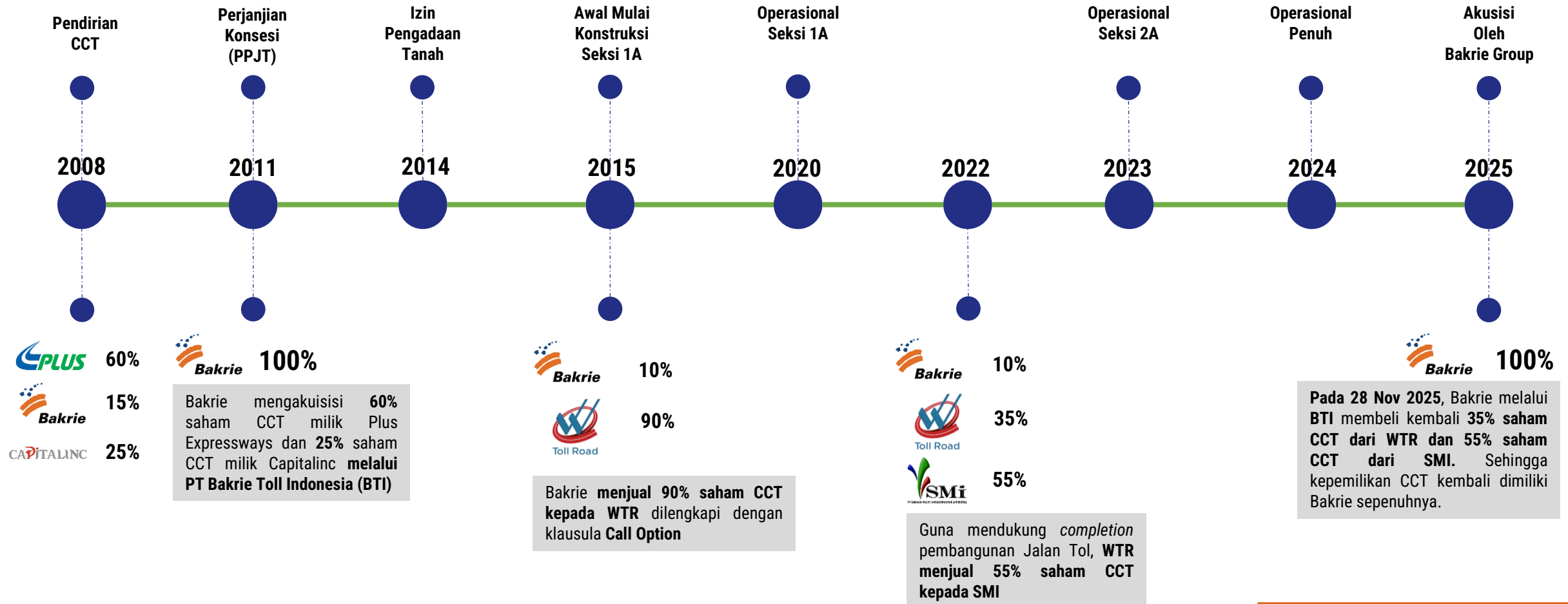


Interchange Burangkeng bersinggungan dengan Jalan Tol Jakarta Japek Selatan

- Pada Lokasi **Interchange (IC) Burangkeng** terdapat konektivitas jalur Tol - to - Tol dengan **Jalan Tol Jakarta Japek II Selatan** yang berpotensi menambah arus kendaraan sehingga berdampak pada penambahan pendapatan Tol.
- **Jalan Tol Jakarta Japek II Selatan (JJS)** akan menghubungkan JORR I (bagian timur) ke Jalan Tol Cipularang di Purwakarta.

CIMANGGIS CIBITUNG TOLLWAYS (CCT)

MILESTONE



HISTORI KEPEMILIKAN

PENJELASAN PERSEROAN

Pergerakan Harga Saham di Pasar

- Tanggal 28 November 2025, Perseroan telah merampungkan proses Akuisisi 100% saham PT Cimanggis Cibitung Tollways (“CCT”). Perseroan telah menyampaikan Keterbukaan Informasi/Fakta Material kepada publik pada tanggal tersebut;
- Tanggal 1 Desember 2025, harga saham Perseroan mengalami pergerakan naik;
- Tanggal 3 Desember 2025, Perseroan memberikan penjelasan kepada Bursa Efek Indonesia (“BEI”) terkait dengan Volatilitas harga saham;
- Tanggal 5 Desember 2025, BEI mengeluarkan Pengumuman yang memasukan saham Perseroan sebagai salah satu saham dengan kriteria Unusual Market Activity (UMA);
- Tanggal 12 Desember 2025, BEI melakukan penghentian sementara perdagangan (suspensi) saham Perseroan;
- Tanggal 15 Desember 2025, BEI membuka kembali penghentian sementara perdagangan (suspensi) saham Perseroan.



STRATEGI PERTUMBUHAN

UNIT USAHA MANUFAKTUR

BAKRIE AUTOPARTS

- Peningkatan utilitas kapasitas produksi.
- Masuk dalam produksi komponen kendaraan penumpang dan pasar komponen pengganti.
- Peningkatan segmen non-otomotif.

BAKRIE METAL INDUSTRIES

- Peningkatan kapasitas di bidang EPC.
- Peningkatan segmen konstruksi non migas, termasuk di dalamnya konstruksi jembatan, sosrobahu, dan *guardrail*.
- Peningkatan kapasitas pipa baja non migas untuk konstruksi nasional seperti jalan dan pembangkit listrik, serta tiang listrik.
- Revitalisasi fasilitas eksisting untuk meningkatkan kapasitas dan produktivitas.
- Pengembangan proyek *recurring income* untuk bisnis fabrikasi baja, khususnya jembatan.
- Pembangunan jetty di site Lampung untuk efisiensi logistik.
- Pengembangan produksi pipa baja terintegrasi di site Lampung.

UNIT USAHA MANUFAKTUR

BAKRIE POWER / HELIO

- Mempercepat peralihan dari pembangkit listrik dengan bahan bakar fosil menjadi pembangkit listrik dengan energi baru dan terbarukan.
- Mengembangkan pembangkit listrik tenaga surya di beberapa pabrik dan fasilitas BNBR serta grup Bakrie lainnya.
- Pengembangan *charging station* untuk *electric vehicle*.

VKTR

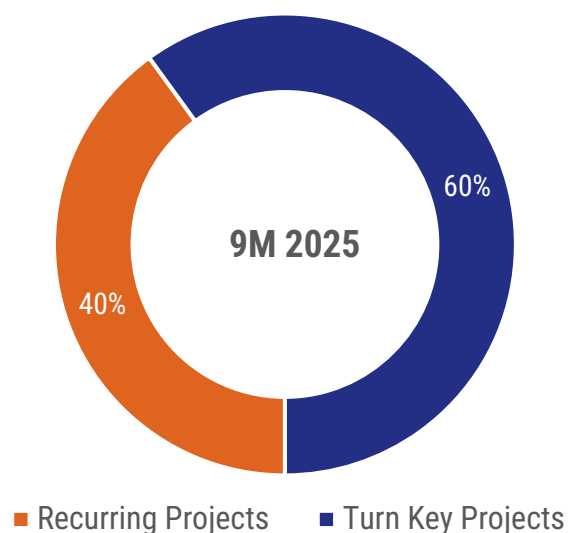
- Meluaskan pasar pasokan bus listrik dan *electric commercial vehicle* lainnya ke berbagai pemerintah daerah, instansi pemerintah dan swasta.
- Memasuki bidang *assembly* dan manufaktur khusus untuk bus listrik dan kendaraan listrik lainnya.
- Melakukan riset dan pengembangan (R&D) untuk menciptakan terobosan di bidang elektrifikasi dan teknologi pendukung kendaraan listrik.



INISIATIF STRATEGIS

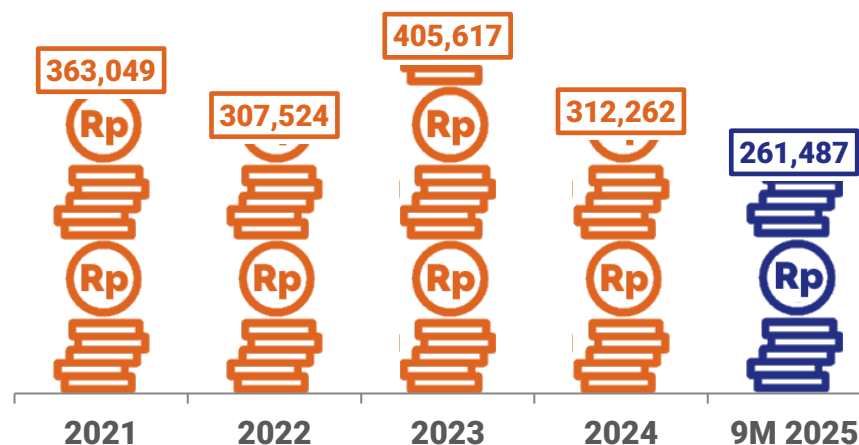
PROYEK INFRASTRUKTUR

PT Multi Kontrol Nusantara



- Berkontribusi terhadap program pemerintah untuk pemerataan konektivitas internet di area pedesaan, pinggiran kota dan 3T (Terluar, Terdepan dan Tertinggal).
- Membangun jaringan kabel Fiber Optik sepanjang >8.000 km dan juga jaringan FTTH (*Fiber To The Home*) dengan total *homepass* >320.000 di seluruh Indonesia.
- Implementasi layanan *Internet of Things* di Pulau Jawa dan Kalimantan.
- Mengembangkan aplikasi berbasis teknologi *Artificial Intelligence* dan *Machine Learning* untuk mempercepat tersedianya Ekonomi Digital yang lebih efisien dan produktif.

PENDAPATAN [JUTA RUPIAH]





LAMPIRAN

8 DEKADE PERJALANAN BISNIS

1942 – 1962

- Didirikan sebagai perdagangan umum & agen komisi.
- Mempelopori industri pengolahan pipa baja di Indonesia.

1973 – 1989

- Memperluas bidang bisnis perusahaan ke bidang pembangunan struktur baja, pengerjaan logam, dan proyek infrastruktur lainnya
- Pendirian PT Bakrie Building Industries
- Pendirian PT Bakrie Tosanjaya yang kemudian berganti nama menjadi PT Bakrie Autoparts (BA)
- IPO PT Bakrie & Brothers ("BNBR").

1990 - 1996

- Bakrie Pipe Industries menjadi perusahaan Indonesia pertama yang mendapatkan sertifikat ISO 9002.
- Memperoleh lisensi pengoperasian fixed wireless services.

2002 - 2003

- Partisipasi Utama SEAPI dalam proyek pipa transmigrasi gas PT Perusahaan Gas Negara.

2004 - 2006

- Melakukan kegiatan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) atau Right issue Rp 1,9 triliun untuk merestrukturisasi hutang dalam perusahaan pipa, investasi di bisnis telekomunikasi, akuisisi kembali BSP dan penambahan modal kerja.
- Memenangkan Tender pipanisasi gas Kalimantan-Jawa senilai AS\$1,26 miliar.

2007 - 2008

- Konsorsium Plus-Bakrie-Global, memenangkan tender jalan tol Cimanggis-Cibitung senilai Rp 3,2 triliun.
- Right issue Rp 40,1 triliun, penerbitan waran Rp 2,9 triliun.
- Pendirian PT Bakrie Indo Infrastructure (BIIN).
- Transformasi PT Bakrie Corrugated Metal Indonesia (BCMI) menjadi PT Bakrie Metal Industries (BMI).

2009 - 2010

- Pendirian Bakrie Energy International, yang bergerak dalam bisnis bahan bakar, sebagai cash generating investment.
- Penandatanganan SPA dengan Vallar, UK – senilai AS\$844 juta.

2011 - 2012

- BNBR menyelesaikan revitalisasi, termasuk kuasi reorganisasi.
- Grup Bakrie membentuk kerja sama strategis dengan BORN dan mengurangi utang sebesar AS\$ 1 miliar.
- Penandatanganan Gas Transportation Agreement (GTA) segmen Kepodang-Tambak Lorok.

2013 – 2015

- Proyek infrastruktur Kalija – 1 tuntas tahun 2015 dan mulai beroperasi tahun 2016.
- Proyek infrastruktur jalan tol Cimanggis-Cibitung dimulai.

2016 – 2017

- Proyek Tol Cimanggis- Cibitung melanjutkan akuisisi lahan serta menyelesaikan konstruksi tahap 1.
- Fase pertama proyek Kalija telah beroperasi secara penuh. Transportasi gas berjalan sesuai dengan GTA.

2018 – 2021

- Penandatanganan nota kesepahaman dengan BYD Auto China untuk pengembangan industri kendaraan listrik di Indonesia.
- Penandatanganan nota kesepahaman dengan China Railway International Group.
- Retsrukturisasi utang kepada kreditur melalui PMHMETD.
- Bus listrik Bakrie - BYD telah lulus uji dan mulai dioperasikan oleh Trans Jakarta.

2022 - 2025

- Berinvestasi di teknologi 3D printing konstruksi dengan membentuk Joint Venture antara Bakrie & Brothers (Modula) dengan COBOD international.
- IPO PT VKTR Teknologi Mobilitas (VKTR) di Bursa Efek Indonesia.
- Kuasi reorganisasi BNBR efektif pada 22 Agustus 2024.
- Akuisisi 100% kepemilikan CCT.

NOTIFICATION AND DISCLAIMER

Disclaimer: This presentation has been prepared by PT Bakrie & Brothers Tbk (the "Company") and is only for the information of its investors. None of the information appearing in this presentation may be distributed to the press or other media or reproduced or redistributed in whole or in part in any form at any time.

This presentation is not intended as or forms part of any offer to sell or subscription of or solicitation or invitation of any offer to buy or subscribe for any securities, and neither this presentation nor anything contained herein shall form the basis of or be relied on in connection with any contract or commitment whatsoever.

Forward-Looking Statements: This presentation may contain forward-looking statements and estimates with respect to the future operations and performance of the Company and its affiliates.

Investors and security holders are cautioned that forward-looking statements are subject to various assumptions, risks and uncertainties, many of which are difficult to predict and are generally beyond the control of the Company. Such assumptions, risks and uncertainties could cause actual results and developments to differ materially from those expressed in or implied by the forward-looking statements.

Accordingly, no representation or warranty, either express or implied, is provided in relation to the accuracy, completeness or reliability of the information contained in this presentation, nor is it intended to be a complete statement or summary of the resources markets or developments referred to in this presentation. It should not be regarded by recipients as a substitute for the exercise of their own judgement.

Neither the Company or any other person assumes responsibility for the accuracy, reliability and completeness of the forward-looking statements contained in this presentation. The forward-looking statements are made only as of the date of this presentation. The Company is under no duty to update any of the forward-looking statements after this date to conform such statements to actual results or developments or to reflect the occurrence of anticipated results or otherwise.

Any opinions expressed in this presentation are subject to change without notice and may differ or be contrary to opinions expressed by other business areas or groups of the Company as a result of using different assumptions and criterion.



FOR FURTHER INFORMATION PLEASE CONTACT INVESTOR RELATIONS DEPARTMENT

Kartini Sally – Chief Investment Officer
(kartini.sally@bakrie.co.id)

Andini Aritonang – Investor Relations Senior Manager
(andini.aritonang@bakrie.co.id)