

No.: 123/BNBR/CS-BEI/XII/25

Jakarta, 18 Desember 2025

Kepada Yth.
PT BURSA EFEK INDONESIA ("BEI")
Gedung Bursa Efek Indonesia, Menara I, Lantai 4
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53
Jakarta 12190

u.p: Yth. 1. **Bapak I Gede Nyoman Yetna** – Direktur Penilaian Perusahaan
2. **Ibu Vera Florida** – Kepala Divisi Penilaian Perusahaan I

Dengan hormat,

Perihal : Laporan Hasil Pelaksanaan *Public Expose Insidentil* PT Bakrie & Brothers Tbk.

Menindaklanjuti surat kami sebelumnya No.: 121/BNBR/CS-BEI/XII/25 tanggal 16 Desember 2025 dan merujuk pada Pengumuman BEI Nomor Peng-SPT-00420/BEI.WAS/12-2025 perihal Penghentian Sementara Perdagangan saham Perseroan pada tanggal 12 Desember 2025 dan permintaan BEI melalui surat elektronik pada tanggal 12 Desember 2025 agar Perseroan melaksanakan *Public Expose Insidentil*, maka dengan ini kami sampaikan laporan ringkas mengenai penyelenggaraan Paparan Publik Insidentil PT Bakrie & Brothers Tbk. ("**Perseroan**" atau "**BNBR**") yang telah diselenggarakan pada hari Rabu, 17 Desember 2025, pukul 11.00 WIB sampai dengan pukul 12.00 WIB, diselenggarakan secara virtual menggunakan aplikasi Zoom Webinar, sebagai berikut:

A. ACARA PAPARAN PUBLIK INSIDENTIL

Acara Paparan Publik Insidentil Perseroan dihadiri oleh Direksi Perseroan yang terdiri dari:

- | | |
|------------------------|---------------------------|
| - Wakil Direktur Utama | : A. Ardiansyah Bakrie |
| - Direktur | : Hendrajanto Marta Sakti |
| - Direktur | : R.A. Sri Dharmayanti |
| - Direktur | : Kartini Sally |

Berdasarkan salinan daftar hadir, acara tersebut dihadiri sebanyak 73 Peserta. Terlampir kami sampaikan salinan daftar hadir yang di maksud.

B. AGENDA PAPARAN PUBLIK INSIDENTIL

Pembahasan yang disampaikan dalam acara Paparan Publik Insidentil, adalah sebagai berikut:

1. Pembahasan terkait dengan kinerja Perseroan;
2. Pembahasan tentang Bisnis yang telah dijalankan Perseroan;
3. Kondisi terkini Perseroan;
4. Strategi Pertumbuhan Bisnis Perseroan;
5. Inisiatif strategis Perseroan; dan
6. Tanya jawab;

PT Bakrie & Brothers Tbk

Bakrie Tower 35, 36, 37 floor
Rasuna Epicentrum
Jl. H.R. Rasuna Said
Jakarta 12940, Indonesia
P.O. Box 660 JKTM
Telephone : (62 21) 2991 2222
Facsimile : (62 21) 2991 2333
Web : www.bakrie-brothers.com



C. TANYA JAWAB

Selanjutnya, berikut kami sampaikan ringkasan sejumlah pertanyaan yang diajukan beserta dengan jawaban dari Direksi Perseroan selama berlangsungnya acara Paparan Publik Insidentil Perseroan sebagai berikut:

Pertanyaan Sesi Pertama:

1. Media InvestorTrust

Pertanyaan:

Ada banyak jalan tol yang siap untuk diakuisisi, apakah BNBR group ada rencana untuk membidik proyek jalan tol lainnya setelah selesai akuisisi Cimanggis Cibitung atau CCT?

Jawaban:

Sehubungan dengan pertanyaan apakah Perseroan akan melakukan akuisisi kembali jalan tol lainnya, sementara ini Perseroan belum berencana untuk kembali akuisisi jalan tol lainnya. Namun saat ini dengan memiliki jalan tol CCT, Perseroan melihat prospek yang sangat menjanjikan dikarenakan jalan tol CCT dapat memberikan *recurring income* untuk Perseroan dimasa depan.

Hal ini didasarkan pada posisi strategis ruas jalan tol Cimanggis–Cibitung yang menjadi bagian dari jaringan Jakarta *Outer Ring Road 2* (JORR 2), yang diproyeksikan akan semakin meningkatkan volume lalu lintas seiring berkembangnya kawasan industri, logistik, dan perumahan di koridor timur Jabodetabek.

2. Zsazya dari InvestorTrust

Pertanyaan:

Kinerja Perseroan pada Q3 2025 terlihat menunjukkan penurunan, namun kenapa harga saham BNBR justru naik?

Jawaban:

Pergerakan harga saham sepenuhnya ditentukan dengan adanya suatu mekanisme pasar dan pelaku pasar dapat memiliki penilaian masing-masing terhadap perkembangan suatu industri, arah kebijakan pemerintah dan prospek sektor ekonomi secara umum. Sehingga bisa dikatakan untuk kenaikan harga saham dimaksud diluar dari kendali Perseroan dan merupakan suatu mekanisme pasar.

Pertanyaan Sesi Kedua:

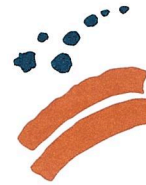
1. M. Naufal dari Analis GaleriSaham.com

Pertanyaan:

Saya lihat di keterbukaan informasi BEI bahwasannya BNBR baru saja menyelesaikan pengambilalihan PT Cimanggis Cibitung Tollways (CCT). Pertanyaan saya adalah apa keunggulan ruas tol CCT dibandingkan dengan ruas tol yang lain? baik dari sisi pengguna maupun dari sisi BNBR selaku pemiliknya?

Jawaban:

Mengenai keunggulan dari jalan tol CCT dibandingkan dengan ruas tol lainnya, seperti pembahasan yang sudah disampaikan sebelumnya, yaitu ruas tol CCT ini memiliki



keunggulan strategis diantaranya CCT terintegrasi langsung dengan rencana jalan Tol Cikampek 2 atau Japek 2 yang menghubungkan Jakarta dengan Cikampek Selatan, yang akan memperkuat fungsi jaringan jalan tol lingkaran luar Jabodetabek. Keterhubungan ini menjadikan Tol CCT sebagai penghubung penting antara kawasan selatan-timur Jabodetabek dengan koridor industri dan logistik di Bekasi, Karawang, hingga Jawa Barat bagian timur tanpa harus melalui ruas Jakarta-Cikampek eksisting yang padat.

Dengan adanya konektivitas ke Japek 2, arus lalu lintas jarak menengah dan jarak jauh khususnya kendaraan logistik dapat dialihkan ke jalur yang lebih efisien, sehingga meningkatkan daya tarik dan volume lalu lintas Tol Cimanggis-Cibitung. Integrasi ini juga memperkuat prospek pertumbuhan trafik dan pendapatan jangka panjang, sekaligus menempatkan ruas tol Cimanggis-Cibitung sebagai bagian dari jaringan tol strategis nasional yang mendukung efisiensi distribusi barang dan pengembangan kawasan industri di koridor timur Jabodetabek.

Jalan tol CCT menunjukkan potensi yang sangat baik selain dari Japeksel tadi yang disampaikan dan juga menghubungkan bagian selatan dan timur, yang kita ketahui adalah daerah padat di Jakarta dan sekitarnya, Jalan tol CCT juga menghubungkan 2 major tol road di Indonesia yang teramai bahkan boleh kita bilang yaitu Jalan tol Jagorawi ke arah selatan dan juga Jalan tol Cikampek ke arah timur. Jadi kalau kita lihat masing-masing jalan tol tersebut itu sudah sangat padat sekali, angkanya mungkin di atas 400 ribu kendaraan per hari sedangkan proyeksi dari tol CCT hanya 43 ribu, sehingga jauh sekali potensi pengembangannya dan satu lagi kita lihat jalan tol CCT juga menghubungkan jalur ke arah barat yaitu Depok Antasari, Antasari Serpong yang ke arah airport dan juga ke bagian barat Jakarta yang terkenal ramai kalau kita lihat traffic di tol tersebut sudah mendekati 80 ribu, jadi potensi pengembangan jalan tol CCT masih sangat besar sekali.

2. Bapak Herry Christian dari Investor

Pertanyaan:

Apa yang menjadi pertimbangan BNBR dengan mengakuisisi jalan tol CCT? apakah bisnis Jalan tol dimasa depan dipandang menguntungkan bagi BNBR?

Jawaban:

Perseroan sebagai perusahaan manufaktur dan infrastruktur melihat ini suatu aset infrastruktur yang sejalan dengan strategi dan visi Perseroan. Jalan tol CCT merupakan suatu aset yang kuat, yang solid dan sudah jadi serta sudah memberikan *cash flow* dan akan kedepannya memberikan *revenue cash stream* dan juga boleh dibilang industri yang sangat strategis jadi *dependently* ini akan memperkuat posisi Perseroan dalam sektor infrastruktur dan juga infrastruktur nasional.

Tujuan Perseroan lainnya adalah untuk dapat mengoptimalkan sinergi usaha, meningkatkan kontrol operasional dan strategi atas aset jalan tol tersebut, serta mendorong kontribusi pendapatan yang berkelanjutan dan signifikan terhadap kinerja konsolidasi Perseroan ke depan. Dengan ditopang dengan *revenue stream* yang lebih stabil, membuat Perseroan kedepannya akan memiliki profitabilitas kinerja yang juga jauh lebih stabil.



Pertanyaan Sesi Ketiga:

1. Ibu Rininta dari Investor

Pertanyaan:

Bagaimana outlook bisnis dan strategi Perseroan pada tahun 2026?

Jawaban:

Prospek pada tahun 2026, Perseroan berfokus menjalankan bisnis existing yaitu di bidang manufaktur dan infrastruktur yang dimana merupakan DNA dari Perseroan. Secara bersamaan Perseroan juga mencoba mengembangkan bisnis-bisnis baru di bidang ekonomi berkelanjutan dan hijau. Sebagai contoh, Perseroan mengembangkan bus listrik, yang dimana sebagai salah satu bisnis berkelanjutan dari pengembangan bisnis yang sedang dijalankan, tentunya bisnis-bisnis baru tersebut masih berkaitan dengan bidang manufaktur. Selain itu Perseroan melalui Helio sedang mencoba mengembangkan bisnis berkelanjutan terkait dengan pembangkit listrik yang lebih ke arah *green energy*.

2. Bapak Farhan dari Investor

Pertanyaan:

Apakah akuisisi Jalan Toll CCT ini sejalan dengan strategi jangka panjang BNBR khususnya bagi Bakrie group?

Jawaban:

Akuisisi ini sejalan dengan strategi jangka panjang Bakrie Group dalam memperkuat fokus pada sektor infrastruktur dan sebagai salah satu pilar utama pertumbuhan bisnis. Melalui akuisisi ini, Bakrie Group dapat memperluas kepemilikan dan kendali atas aset-aset infrastruktur strategis yang bersifat jangka panjang, berpendapatan stabil dan memiliki peran penting dalam mendukung pembangunan nasional. Selain meningkatkan skala dan kualitas portofolio infrastruktur, akuisisi ini juga membuka peluang sinergi dengan lini bisnis Bakrie Group lainnya, khususnya dalam hal pendanaan, pengelolaan proyek, dan optimalisasi operasional. Dalam jangka panjang, langkah ini diharapkan dapat meningkatkan nilai perusahaan secara berkelanjutan, memperkuat posisi Bakrie Group sebagai pemain infrastruktur nasional, serta menciptakan fondasi bisnis yang lebih resilien terhadap fluktuasi ekonomi.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami,

PT Bakrie & Brothers Tbk.

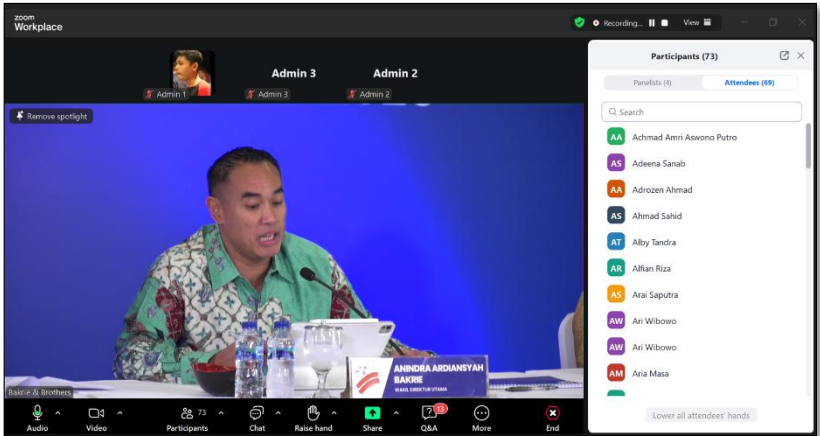
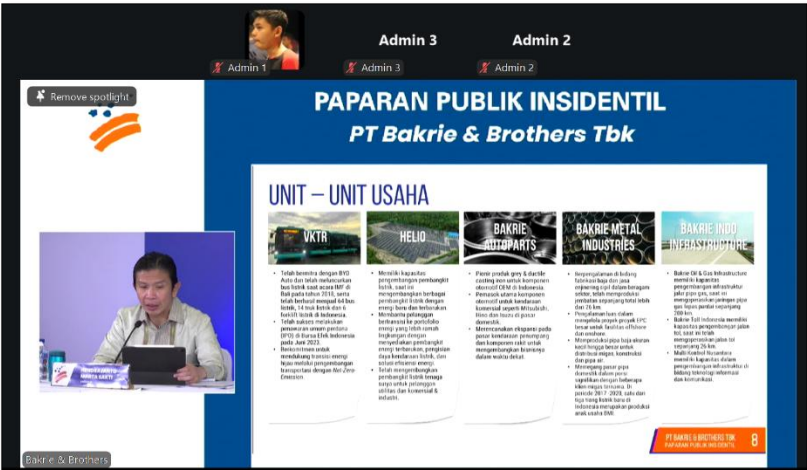
Christofer A. Uktolseja
Corporate Secretary



Tembusan Yth.:

- **Bapak Iman Rachman** – Direktur Utama, BEI;
- **Bapak Inarno Djajadi** – Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal, Otoritas Jasa Keuangan (“OJK”);
- **Bapak Aditya Jayaantara** – Deputi Komisioner Pengawas Pasar Modal II, OJK;
- **Bapak M. Maulana** – Direktur Pengawasan Emiten dan Perusahaan Publik I, OJK.

DOKUMENTASI PELAKSANAAN PAPARAN PUBLIK INSIDENTIL BNBR
17 DESEMBER 2025



DAFTAR KEHADIRAN PAPARAN PUBLIK INSIDENTIL BNR 17 DESEMBER 2025

DAFTAR HADIR MEDIA

No	Name	Organization
1	Ahmad Sahid	iqplus.info
2	Daiz La Ode	Stockwatch.id
3	Fahmi Ahmad Burhan	Bisnis Indonesia
4	Fandra Hardiyon	kumparan
5	Investor Trust	InvestorTrust
6	Ira Sufa	Katadata
7	Kenny Brian Setiawan	Individu
8	M. Daelami	Investor daily
9	Taufan Sukma	idxchannel
10	Zsazya Seniorita	InvestorTrust.id

DAFTAR HADIR NON- MEDIA

No	User Name (Original Name)	Organization
1	Azharys Hardian	Capital Market Analyst
2	Muhammad Naufal	Capital Market Analyst
3	Daniel .	Capital Market Analyst, Investor
4	Alfian Riza	Investor
5	Arai Saputra	Investor
6	Ari Wibowo	Investor
7	Aria Masa	Investor
8	ARISANTOSO SETYO	Investor
9	Brian Descorn	Investor
10	chisom osondu	Investor
11	Dafir Maulana	Investor
12	Daniel H	Investor
13	Deffandi Nasrul	Investor
14	deny saputra	Investor
15	Dieztaven Ary Twoyoga	Investor
16	Emma Fauni	Investor
17	FERNANDES PAKPAHAN	Investor
18	Fitrahadi Bulana	Investor
19	Giffrans El Faist	Investor
20	Herry Christian	Investor
21	Ignasius Iwan	Investor
22	Jejen Atib Yogyianto	Investor
23	Jessy Stella	Investor
24	Johan	Investor

DAFTAR KEHADIRAN PAPARAN PUBLIK INSIDENTIL BNR 17 DESEMBER 2025**DAFTAR HADIR NON- MEDIA**

No	User Name (Original Name)	Organization
25	Malvin Hartanto	Investor
26	MARLINA .	Investor
27	Nasar rudin	Investor
28	Nova Ainur	Investor
29	Rendi Arief	Investor
30	Rizky Gafar	Investor
31	Rony Putra	Investor
32	Ruddyar Ruslan	Investor
33	Stefanus Adrian	Investor
34	sungkono susilo	Investor
35	Suwito Yeoh	Investor
36	Wawa Nurul wahid	Investor
37	William Ad	Investor
38	Y Z	Investor
39	Yordan Gabriell	Investor
40	Rininta T	Investor
41	Achmad Amri Aswono Putro	Other
42	Adeena Sanab	Other
43	Adrozen Ahmad	Other
44	Elysia Intan	Other
45	Farhan A	Other
46	Farhan	Other
47	Gilang Andhreswari	Other
48	Griya Fasyah	Other
49	indy Rahmawati	Other
50	Irana Candra Mala	Other
51	Iskandar Daulay	Other
52	Leni K. Dewi	Other
53	Meea Faizah	Other
54	Munirul Chaqim	Other
55	NRS Sitimila Garmilah	Other
56	Okder Pendrian	Other
57	Oktav Meea	Other
58	Ronald Nehemia Sinaga	Other
59	Tity Ariyani	Other
60	Yusuf Effendi	Other
61	Riki (Admin)	Other
62	Alby Tandra	Other, Investor
63	Rahmat Reza Kurniawan	Other, Investor, Media, Capital Market Analyst