Bakrie & Brothers

FUTURE RECHARGED

PT BAKRIE & BROTHERS TBK
LAPORAN TAHUNAN TERINTEGRASI 2024
INTEGRATED ANNUAL REPORT 2024

SANGKALAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB:
Laporan ini berisi pernyataan-pernyataan yang dapat dianggap sebagai pandangan masa depan *(forward looking statements)* sehingga hasil-hasil nyata Perseroan, pelaksanaan atau pencapaian-pencapaiannya dapat berbeda dari hasil yang diperoleh melalui pandangan masa depan *(forward looking statements)* yang antara lain merupakan hasil dari perubahan-perubahan ekonomi dan politik baik nasional maupun regional, perubahan nilai tukar valuta asing, perubahan harga dan permintaan dan penawaran pasar komoditas, perubahan kompetisi perusahaan, perubahan undang-undang atau peraturan dan prinsip-prinsip akuntansi, kebijakan-kebijakan dan pedoman-pedoman serta perubahan-perubahan asumsi-asumsi yang digunakan dalam membuat pandangan masa depan *(forward looking statements).*

DALAM LAPORAN TAHUNAN INI NAMA PERUSAHAAN PT BAKRIE & BROTHERS TBK SELANJUTNYA DISEBUTKAN JUGA SEBAGAI "BNBR", "BAKRIE & BROTHERS", "PERUSAHAAN" ATAU "PERSEROAN".
Untuk informasi lebih lanjut mohon kunjungi www.bakrie-brothers.com

DISCLAIMER:
This report contains certain statements that may be considered "forward-looking statements", the Company's actual results, performance or achievements could differ materially from those projected in the forward-looking statements as a result, among other factors, of changes in general, national or regional economic and political conditions, changes in foreign exchange rates, changes in the prices and supply and demand on the commodity markets, changes in the size and nature of the Company's competition, changes in legislation or regulations and accounting principles, policies and guidelines and changes in the assumptions used in making such forward-looking statements.

THIS ANNUAL REPORT WILL USE THE NAME "BNBR " OR "COMPANY" AS REFERENCE OF PERUSAHAAN PERSEROAN (PERSERO) PT BAKRIE & BROTHERS TBK.
For more information please visit www.bakrie-brothers.com

Bakrie & Brothers

FUTURE RECHARGED

LAPORAN TAHUNAN TERINTEGRASI 2024

INTEGRATED ANNUAL REPORT 2024

BERSAMA MEMBANGUN NEGERI

DAFTAR ISI
TABLE OF CONTENTS

1

PROFIL PERUSAHAAN
CORPORATE PROFILE **9**

Identitas Perusahaan *Corporate Identity*	10
Sekilas Bakrie & Brothers *PT Bakrie & Brothers Tbk at a Glance*	12
Delapan Dekade Perjalanan Bisnis *Eight Decades of Business Venture*	13
Visi & Misi Perusahaan *Corporate Vision & Mission*	16
Filosofi & Nilai Perusahaan - Piagam Bakrie *Corporate Values & Philosophy*	16
Trimatra Bakrie	17
Logo Perusahaan *Company Logo*	18
Struktur Organisasi PT Bakrie & Brothers Tbk *PT Bakrie & Brothers Tbk Organization Structure*	20
Struktur Grup Perusahaan *Corporate Group Structure*	22
Daftar Entitas Anak *List of Subsidiaries*	24
Keanggotaan Asosiasi dan Inisiatif Eksternal *Association Membership and External Initiative*	29
Peta Distribusi Produk & Jasa *Map of Product & Services Distribution*	30

TENTANG LAPORAN INI
ABOUT THIS REPORT **32**

Standar Pelaporan *Report Standards*	34
Memastikan Kredibilitas Laporan *Report Credibility*	34
Menentukan Materialitas *Defining Materiality*	34
Pelibatan Pemangku Kepentingan *Stakeholders Engagement*	37
Ruang Lingkup, Batasan Pelaporan dan Pelaporan Data *Scope, Boundary and Data Reporting*	40
Informasi Lebih Lanjut dan Umpan Balik *Further Information and Feedback*	40

2

IKHTISAR UTAMA
MAIN HIGHLIGHTS **41**

Ikhtisar Keuangan *Financial Highlights*	42
Ikhtisar Saham *Share Highlights*	43
Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan BNBR 2024 *Overview of Sustainability Aspects 2024*	45
Komposisi Kepemilikan Saham *Shareholders Composition*	47
Kronologi Pencatatan Saham *Listing of Shares Chronology*	49
Penghargaan & Sertifikasi *Awards & Certifications*	51
Peristiwa Penting *Event Highlights*	75

3

LAPORAN DEWAN KOMISARIS & DIREKSI
REPORT FROM THE BOC & BOD **87**

Laporan Dewan Komisaris *Report from the BOC*	88
Profil Dewan Komisaris *Board of Commissioners Profile*	97
Laporan Direksi *Report from the BOD*	102
Profil Direksi *Board of Directors Profile*	120
Pernyataan Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan Terintegrasi 2024 *Statement of Responsibility for 2024 Integrated Annual Report*	134

4

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN 137
MANAGEMENT'S DISCUSSION & ANALYSIS

Tinjauan Operasi Per Segmen Usaha *Operating Review per Business Segment*	138
Uraian Atas Kinerja Keuangan Perusahaan *Review of Financial Performance*	145
Kemampuan Membayar Pinjaman dan Kolektabilitas Piutang *Liabilities Servicing and Receivables Collectability*	154
Struktur Modal dan Kebijakan Struktur Modal *Capital Structure and Capital Structure Policy*	156
Ikatan Material Untuk Investasi Barang Modal *Material Commitment for Capital Investment*	157
Investasi Barang Modal *Capital Goods Investment*	157
Target Perusahaan Dibandingkan Realisasi Tahun 2023 *2023 Company's Target Compared to Actual Performance*	158
Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan *Material Event and Information Subsequent to the Accountant's Reporting Date*	160
Prospek Usaha Perusahaan *Company's Business Prospect*	160
Pemasaran Produk dan Jasa Perusahaan *Marketing of Company's Product and Service*	166
Kebijakan Dividen *Dividend Policy*	166
Program Kepemilikan Saham Oleh Karyawan Dan/Atau Manajemen yang Dilakukan Perusahaan *Employee Share Ownership Program / Management Share Ownership Program (ESOP/MSOP)*	167
Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perdana *Realization of Initial Public Offering (IPO) Funds*	167
Informasi Material Mengenai investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/Peleburan Usaha, Akuisisi Atau Restrukturisasi Hutang/Modal *Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Merger, Acquisition or Debt/Capital Restructuring*	168
Informasi Transaksi Material yang Mengandung *Information on Material Transaction which Contains Conflict of Interest and/or Affiliate Transaction*	168
Pihak Berelasi *Related Parties*	168
Perubahan Peraturan Perundang-undangan *Changes of Regulations*	171
Perubahan Kebijakan Akuntansi *Changes of Accounting Policy*	174
Peningkatan yang Material Dikaitkan dengan Jumlah Barang Yang Dijual/Barang Baru *Material Increases Related to Sales Volume / New Products*	174

5

PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA 175
HUMAN CAPITAL MANAGEMENT

Pengkajian dan Pengembangan Organisasi *Organizational Review and Development*	178
Manajemen Kinerja *Performance Management*	178
Kebijakan Pengelolaan SDM *Human Capital Management Policies*	179
Komposisi Sumber Daya Manusia *Company Human Resources Composition*	182
Pengembangan Kompetensi Karyawan *HC Talent Development*	186
Program dan Biaya Pelatihan SDM *HC Training Programs and Costs*	187
Kesejahteraan Karyawan *Employee Prosperity*	193

6

LAPORAN PELAKSANAAN TATA KELOLA PERUSAHAAN
CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION REPORT

195

Tujuan dan Komitmen Penerapan Tata Kelola Perusahaan
Objectives and Commitment of Corporate Governance Implementation 197

Kerangka Kerja Tata Kelola Perusahaan
Governance Guidelines and Structures 198

Peta Jalan Tata Kelola Perusahaan
GCG Implementation Road Map 202

Implementasi Praktik GCG
GCG Practices Implementation 204

Aktivitas Kepatuhan
Compliance Activities 205

Penerapan Board Manual
Board Manual Implementation 207

Asesmen Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG)
GCG Implementation Assessment 208

Rapat Umum Pemegang Saham
General Meeting of Shareholders 208

Dewan Komisaris
Board of Commissioners 222

Direksi
Board of Directors 236

Fungsi Organ Pendukung Dewan Komisaris
Functions Supporting the Board of Commissioners 249

- Sekretaris Dewan Komisaris
  The Secretary to the Board of Commissioners 249

Komite Penunjang Dewan Komisaris
The Board of Commissioners Supporting Committees 251

- Komite Audit
  Audit Committee 251
- Komite Nominasi dan Remunerasi
  Nomination and Remuneration Committee 257
- Komite Investasi dan Manajemen Risiko
  Investment and Risk Management Committee 261
- Komite Tata Kelola Perusahaan
  Corporate Governance Committee 265

Fungsi Organ Pendukung Direksi
Functions Supporting the Board of Directors 268

- Sekretaris Perusahaan
  Corporate Secretary 268
- Hubungan Investor
  Investor Relations 283
- Komite Etik dan Kepatuhan
  Ethics and Compliance Committee 284

Sistem Pengendalian Internal
Internal Control System 285

Audit Internal
Internal Audit 289

Auditor Eksternal
External Audit 300

Manajemen Risiko
Risk Management 301

Perkara Penting
Important Legal Cases 320

Tantangan dalam Implementasi Keberlanjutan & ESG
Challenges in Implementing Sustainability & ESG 321

Akses Informasi dan Data Perusahaan
Access to Company Information and Data 322

Pemberian Dana Untuk Kegiatan Sosial dan Politik
Funds Provision for Social and Political Activity 322

Kode Etik dan Pedoman Perilaku Perusahaan
Corporate Code of Ethics and Code of Conduct 323

Pernyataan Budaya Perusahaan
Corporate Culture Statement 327

Sistem Pelaporan Pelanggaran
Whistleblowing System 328

Informasi Bagi Investor
Information for Investors 335

Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka OJK
Adaptation to Corporate Governance Guideline of Public Company - OJK 353

7

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN
SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

359

Visi dan Misi CSR Perseroan *Company CSR Vision and Mission*	359
Implementasi ISO 26000 *Implementation of ISO 26000*	360
Rencana & Pencapaian Corporate Social Responsibility 2024 *Plan & Achievement of Corporate Social Responsibility 2024*	360
Kegiatan Corporate Social Responsibility yang Bersifat Karitatif *Charitable Corporate Social Responsibility Activities*	365
Lingkungan Hidup *Caring for the Environment*	366
Ketenagakerjaan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja *Labor Practices and Occupational Health & Safety*	384
Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan *Social and Community Development*	392
Tanggung Jawab kepada Konsumen *Our Responsibility to the Consumers*	399

8

INFORMASI TAMBAHAN
ADDITIONAL INFORMATION

403

Alamat Entitas Anak dan Unit Bisnis *Address of Subsidiaries and Business Units*	404
Lembaga dan Profesi Penunjang *Capital Market Supporting Agency and Profession*	405
Manajemen Senior Bakrie & Brothers *Senior Management of Bakrie & Brothers*	406
Manajemen Senior Unit Usaha *Senior Management of Business Unit*	416
REFERENSI PERATURAN OJK NO.29 TAHUN 2016 *OJK RULE NO.29 YEAR 2016 REFERENCE*	426
REFERENSI SE OJK 16 / 2021 & STANDAR GRI DENGAN REFERENSI *SE OJK 16 / 2021 REFERENCE & GRI STANDARD WITH REFERENCE*	445

9

LAPORAN KEUANGAN
FINANCIAL REPORT

451

1

PROFIL PERUSAHAAN

CORPORATE PROFILE

IDENTITAS PERUSAHAAN

CORPORATE IDENTITY

[SEOJK C.2][SEOJK C.3] [SEOJK C.4] [GRI 2-1][GRI 2-6][GRI 2-7]

Nama *Name*	: PT Bakrie & Brothers Tbk (sejak pendiriannya Perusahaan tidak pernah melakukan perubahan nama) *(since its establishment the Company has never undergo change of name)*
Kode Emiten *Listing Code*	: BNBR
Kegiatan Usaha *Business Activity*	: Aktivitas Perusahaan Holding, aktivitas konsultasi manajemen lainnya, dan aktivitas konsultasi bisnis dan broker bisnis. *Holding company activities, other management consulting activities, and business consulting and business brokerage activities.*
Bidang Usaha *Line of Business*	: Konsultasi, jasa, industri, konstruksi, manufaktur dan infrastruktur serta perdagangan baik secara langsung maupun tidak langsung melalui anak perusahaan Perseroan, serta investasi dan/atau divestasi pada perusahaan lain baik dalam bentuk penyertaan saham atau mengambil bagian maupun pelepasan atas saham perusahaan lain secara langsung atau tidak langsung atau memberikan pendanaan dan/atau pembiayaan serta dukungan yang dibutuhkan oleh anak perusahaan atau perusahaan lain dalam melakukan penyertaan modal atau melakukan kegiatan dalam bidang-bidang usaha di atas selama tidak melanggar ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. *Consulting, services, industry, construction, manufacturing and infrastructure as well as trading, either directly or indirectly through the Company's subsidiaries, as well as investing and / or divesting in other companies either in the form of equity participation or taking part or disposing of shares of other companies directly or indirectly or provide funding and / or financing as well as support needed by a subsidiary or other company in making capital participation or carrying out activities in the business fields above as long as it does not violate the prevailing provisions and regulations.*
Alamat *Address*	: Bakrie Tower, lantai 35 – 37, Rasuna Epicentrum Jl. H.R Rasuna Said, Jakarta 12940
Telepon *Telephone*	: 021 2991 2222
Faksimili *Fax*	: 021 2991 2333
Call Center	: N/A
Homepage	: www.bakrie-brothers.com
Email	: ir@bakrie.co.id
Tanggal Berdiri *Establishment Date*	: 13 Maret 1951
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	: Akta Notaris Sie Khwan Djioe Tanggal 13 Maret 1951 No. 55 *Deed of Sie Khwan Djioe dated March 13,1951 No. 55.*
Modal Dasar *Authorized Capital*	: Rp 10.646.540.152.724 (293.715.580.156 saham | *shares*)
Modal Disetor *Paid- In Capital*	: Rp 4.764.177.722.771 (173.416.832.509 saham | *shares*)
NPWP *Tax Registration Number*	: 01.000.913.2-054.000
Nomor Induk Berusaha *Single Business Number*	: 0220302742076

Wilayah Kerja *Operational Area* [SEOJK C.3]	: Seluruh Wilayah Indonesia *Throughout the Indonesian region*	
Jumlah Karyawan *Number of Employees*	: 3.335orang | *employees*	
Pemegang Saham *Shareholders* [SEOJK C.3]	: - LEVOCA ENTERPRISE LTD - PORT FRASER INTERNATIONAL LTD - FOUNTAIN CITY INVESTMENT LTD - EUROFA CAPITAL INVESTMENT INC - PUBLIK (kurang dari 5%) | *PUBLIC (less than 5%)*	29,20% 26,73% 22,80% 6,76% 14,51%
Bursa Efek *Stock Exchange*	: Bursa Efek Indonesia, tercatat sejak tanggal 28 Agustus 1989. *Indonesia Stock Exchange, listed since August 28, 1989.*	
Serikat Karyawan *Workers Union*	: Berdasarkan Kep-16/MEN/2001 tentang tata cara Pencatatan Serikat Pekerja/Sertifikat Buruh, diputuskan bahwa serikat pekerja yang dimiliki BNBR bernama Pimpinan Unit Kerja Serikat Pekerja Niaga, Bank, Asuransi, dan Jasa PT Bakrie & Brothers Tbk. No : 455/V/P/III/2006 tertanggal 2 Maret 2006. *Based on Kep-16 / MEN / 2001 regarding mechanism of workers Union/Labor Certificate registration, it is pronounced that workers unions of BNBR is named Pimpinan Unit Serikat Pekerja Niaga, Bank, Asuransi, dan Jasa PT Bakrie & Brothers Tbk No: 455 / V / P / III / 2006 dated March 2, 2006.*	

SEKILAS PT BAKRIE & BROTHERS TBK

PT BAKRIE & BROTHERS TBK AT A GLANCE

Perseroan mencatatkan diri di Bursa Efek Jakarta (sekarang menjadi Bursa Efek Indonesia) pada tahun 1989. Pendekatan portofolio investasi BNBR adalah pada penguasaan bisnis potensial, mengembangkan sinergi usaha jangka panjang, serta merancang dan mengimplementasikan strategi penciptaan nilai.

Di milenium baru ini, aktivitas usaha BNBR telah berkembang meliputi bidang perdagangan umum, jasa konstruksi, agribisnis, pertambangan batubara, minyak & gas bumi serta telekomunikasi; sambil tetap mengembangkan bidang manufaktur yang telah dimulai sejak tahun 50-an seperti pipa baja, bahan bangunan dan komponen otomotif. Perseroan juga turut berpartisipasi dalam usaha pembangunan infrastruktur strategis di sektor energi dan transportasi. Diversifikasi usaha ini telah membuka peluang bagi Perseroan untuk turut berkontribusi dalam pembangunan nasional.

Pada tahun 2014 dan kemudian diperkuat kembali pada tahun 2019, melalui anak usaha dan perusahaan afiliasi, Perseroan telah menetapkan strategi dan fokus bisnis pada industri manufaktur, pembangunan infrastruktur dan portofolio investasi sebagai pilar utama usaha. BNBR menjalankan usahanya dengan fokus kuat terhadap ESG *(Environment, Social, and Governance)* dan telah memulai perkembangannya menuju bisnis masa depan yang berkelanjutan di bidang energi terbarukan, kendaraan listrik, dan 3D-printing konstruksi. Strategi ini merupakan langkah tepat untuk memperkuat usaha serta memperoleh pendapatan secara berkesinambungan, sekaligus merespon peluang yang terbuka luas dan sejalan dengan rencana pembangunan nasional.

BNBR berdiri dengan landasan yang kokoh dan mulia, berkembang membentuk basis investasi yang kuat dan menciptakan nilai berkelanjutan sebagai salah satu korporasi terkemuka di Indonesia. BNBR bercita-cita untuk terus menjadi entitas usaha yang senantiasa dapat mendukung karyawan bersama masyarakat luas, memberikan nilai lebih bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan, dan berperan serta secara aktif dalam pembangunan ekonomi Indonesia.

The Company registered at the Jakarta Stock Exchange (now Indonesia Stock Exchange) back in 1989. The investment portfolio approach of BNBR has been the controlling on potential businesses and developed inter-business synergy for the long term, as well as designing and implementing value creation strategy.

By the start of the new millenia, BNBR business activities comprised of general trading, construction, agribusiness, coal mining, oil & gas, as well as telecommunication business; while still growing the manufacturing industries it has started in the 1950s – namely steel pipes, building materials as well as automotive components. The Company has also expanded its venture to participate in strategic infrastructure projects in energy and transportation sectors. This business diversification provides opportunities for the Company to contribute to the national development.

In 2014 and later reinforced in 2019, through subsidiaries and affiliations, the Company put its strategy and business focus on manufacturing, infrastructure and investments as its main pillars. BNBR runs its business with strong focus on ESG (Environment, Social, and Governance) and have started its evolvement into future sustainable business in the field of renewable energy, electric vehicle and 3D-printing construction. The strategy has become the accurate steps to strengthen recurring income business, as well as to respond to wide-open opportunities, in line with Indonesia's development plans.

BNBR stood with a solid and noble foundation, developed to form a strong investment base and creating sustainable value a proud Indonesian corporation. BNBR is aspired to continue to be a strong company, to serve its employees and the community, as well as to deliver value to shareholders and stakeholders, and also contribute to accelerate the growth of Indonesian economy.

8 DEKADE PERJALANAN BISNIS

DECADES OF BUSINESS VENTURE

1942 1962

- Didirikan sebagai perdagangan umum & agen komisi.
- Mempelopori industri pengolahan pipa baja di Indonesia.

- *Established as a general merchant and commissioner agent.*
- *Pioneered Indonesia's steel manufacturing industry.*

1973 1989

- Memperluas bidang bisnis perusahaan ke bidang pembangunan struktur baja, pengerjaan logam, dan proyek infrastruktur lainnya.
- Pendirian PT Bakrie Building Industries.
- Pendirian PT Bakrie Tosanjaya yang kemudian berganti nama menjadi PT Bakrie Autoparts (BA).
- IPO PT Bakrie & Brothers Tbk (BNBR).

- *Expanding the company's business field to steel structure construction, metal fabrication and other infrastructure projects.*
- *Establishment of PT Bakrie Building Industries.*
- *Establishment of PT Bakrie Tosanjaya which later changed its name to PT Bakrie Autoparts (BA).*
- *IPO of PT Bakrie & Brothers ("BNBR").*

1990 1996

- Bakrie Pipe Industries menjadi perusahaan Indonesia pertama yang mendapatkan sertifikat ISO 9002.
- Memperoleh lisensi pengoperasian *fixed wireless services.*

- *Bakrie Pipe Industries became the first Indonesian company to receive an ISO 9002 certificate.*
- *Obtaining a fixed wireless service operating license.*

2002 2003

- Partisipasi Utama SEAPI dalam proyek pipa transmigasi gas PT Perusahaan Gas Negara.

- *SEAPI's main participation in the gas transmigration pipeline project of PT Perusahaan Gas Negara.*

2004 2006

- Melakukan kegiatan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) atau *Rights Issue* Rp 1,9 triliun untuk merestrukturisasi hutang dalam perusahaan pipa, investasi di bisnis telekomunikasi, akusisi kembali Bakrie Sumatera Plantations (BSP) dan penambahan modal kerja.
- Memenangkan tender pipanisasi gas Kalimantan-Jawa senilai AS$ 1,26 miliar.

- *Conducting preemptive rights (HMETD) or Right issue of Rp 1.9 trillion to restructure debt in pipe companies, invest in telecommunications business, reacquire Bakrie Sumatera Plantations (BSP) and increase working capital.*
- *Won the tender for the Kalimantan-Java gas pipeline worth US$ 1.26 billion.*

2007 2008

- Konsorsium Plus-Bakrie-Global, memenangkan tender jalan tol Cimanggis-Cibitung senilai Rp 3,2 triliun.
- Rights Issue Rp 40,1 triliun, penerbitan waran Rp 2,9 triliun.
- Pendirian PT Bakrie Indo Infrastructure (BIIN).
- Transformasi PT Bakrie Corrugated Metal Indonesia (BCMI) menjadi PT Bakrie Metal Industries (BMI).

- *The Plus-Bakrie-Global consortium won the Cimanggis-Cibitung toll road tender worth Rp 3.2 trillion.*
- *Right issue of Rp40.1 trillion, issuance of warrants of Rp2.9 trillion.*
- *Establishment of PT Bakrie Indo Infrastructure (BIIN).*
- *Transformation of PT Bakrie Corrugated Metal Indonesia (BCMI) into PT Bakrie Metal Industries (BMI).*

2009 2010

- Pendirian Bakrie Energy International yang bergerak dalam bisnis bahan bakar, sebagai *cash generating investment.*
- Penandatanganan SPA dengan Vallar, UK – senilai AS$844 juta.

- *Establishment of Bakrie Energy International, which is engaged in the fuel business, as a cash generating investment.*
- *SPA signing with Vallar, UK - worth US$844 million.*

2011 2012

- BNBR menyelesaikan revitalisasi, termasuk kuasi reorganisasi.
- Grup Bakrie membentuk kerja sama strategis dengan BORN dan mengurangi utang sebesar AS$ 1 miliar.
- Penandatanganan Gas Transportation Agreement (GTA) segmen Kepodang-Tambak Lorok.

- *BNBR completed revitalization, including quasi reorganization.*
- *The Bakrie Group formed a strategic partnership with BORN and reduced debt by US$ 1 billion.*
- *The signing of the Gas Transportation Agreement (GTA) for the Kepodang- Tambak Lorok segment.*

2013 2015

- Proyek infrastruktur Kalija – 1 tuntas di tahun 2015 dan mulai beroperasi pada tahun 2016.
- Proyek infrastruktur jalan tol Cimanggis-Cibitung dimulai.

- *The Kalija - 1 infrastructure project was completed in 2015 and began operating in 2016.*
- *The Cimanggis-Cibitung toll road infrastructure project began.*

2016 2017

- Proyek Tol Cimanggis-Cibitung melanjutkan akuisisi lahan serta menyelesaikan konstruksi tahap 1.
- Fase pertama proyek Kalija telah beroperasi secara penuh. Transportasi gas berjalan sesuai dengan GTA.

- *The Cimanggis-Cibitung Toll Road Project continues the land acquisition and completes phase 1 construction.*
- *The first phase of the Kalija project is fully operational. Gas transportation operates according to the GTA.*

2018 2021

- Penandatanganan nota kesepahaman dengan BYD Auto China untuk pengembangan industri kendaraan listrik di Indonesia.
- Penandatanganan nota kesepahaman dengan China Railway International Group.
- Retrukturisasi utang kepada kreditur melalui PMHMETD.
- Bus listrik Bakrie -BYD telah lulus uji dan mulai dioperasikan oleh Trans Jakarta.

- *The signing of a memorandum of understanding with BYD Auto China for the development of the electric vehicle industry in Indonesia.*
- *Signing of a memorandum of understanding with China Railway International Group.*
- *Debt restructuring to creditors done through Non Preemptive Rights Issue (NPR).*
- *The Bakrie - BYD electric bus has passed all tests and started to be operated by TransJakarta.*

2022 2024

- Berinvestasi di teknologi 3D *printing* konstruksi dengan membentuk Joint Venture antara Bakrie & Brothers (Modula) dengan COBOD international.
- IPO PT VKTR Teknologi Mobilitas (VKTR) di Bursa Efek Indonesia.
- Kuasi reorganisasi BNBR efektif pada 22 Agustus 2024.

- *Invested in 3D printing construction technology by forming a Joint Venture between Bakrie & Brothers (Modula) and COBOD international.*
- *IPO of PT VKTR Teknologi Mobilitas ("VKTR") at the Indonesia Stock Exchange.*
- *BNBR's quasi reorganization became effective on August 22, 2024*

VISI DAN MISI PERUSAHAAN

CORPORATE VISION & MISSION

[SEOJK C.1]

VISI

Menjadi Perusahaan Investasi terkemuka yang merepresentasikan perekonomian Indonesia.

VISION

To become a leading Investment Company and a proxy of the Indonesian economy.

MISI

Memaksimalkan nilai bagi pemegang saham melalui kegiatan investasi yang menguntungkan dan peningkatan nilai portofolio inti.

MISSION

To maximize shareholder value through profitable investment activities and enhancement of core portfolio's value.

FILOSOFI & NILAI PERUSAHAAN

CORPORATE VALUES & PHILOSOPHY

PIAGAM BAKRIE

BAKRIE UNTUK NEGERI

GERAKAN BAKRIE UNTUK NEGERI

TRIMATRA BAKRIE

Berawal dari sebuah cita-cita luhur untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat dan menjadi bangsa yang bermartabat, H. Achmad Bakrie, pendiri BNBR, selain fokus mengembangkan usaha juga memiliki semangat yang tinggi dan cita-cita luhur dalam memajukan bangsanya.

Melalui suatu nilai luhur *(core value)* yang dianut, dijaga dan diwariskan kepada generasi penerusnya di Kelompok Bakrie, dalam sebuah bentuk PIAGAM BAKRIE, yang memberi tuntunan keseimbangan dimensi kecerdasan intelektual, kecerdasan emosional dan kecerdasan spiritualnya selalu terasah dan teruji, untuk mewujudkan tiga pilar kehidupan yaitu **Ke-Indonesiaan, Kemanfaatan** dan **Kebersamaan** yang dikenal dengan TRIMATRA BAKRIE.

It began with a noble aspiration to improve the quality of life for Indonesia and to become a nation with dignity. H. Achmad Bakrie, founder of BNBR, focused on business development as well as raising the high spirit and honourable goals of advancing Indonesia.

Through basic core values that embodies, maintains and bequeathed to the next generation in the Bakrie Group, called the PIAGAM BAKRIE. The said values provide a guidance to balance intellectual, emotional and spiritual elements in order to realize the three pillars of life. **Ke-Indonesiaan, Kemanfaatan and Kebersamaan** (Indonesian-ness, Usefulness and Togetherness) known as TRIMATRA BAKRIE.

TRIMATRA BAKRIE

NILAI DASAR
BASIC VALUE

KE-INDONESIA-AN
Cara pandang, motif dan tindakan Insan Bakrie yang bangga sebagai bangsa Indonesia, berwawasan global dan berkontribusi bagi masyarakat dunia.

INDONESIAN-NESS
Bakrie People's perspective, motive and attitude that is proud to be of Indonesian nationality, has global worldview and contributes to global society.

KEBERSAMAAN
Cara pandang, motif dan tindakan Insan Bakrie yang mengedepankan sinergi dalam keragaman.

TOGETHERNESS
Bakrie People's perspective, motive and attitude that promotes synergy in diversity.

KEMANFAATAN
Cara pandang, motif dan tindakan Insan Bakrie yang mengutamakan efektivitas dan efisiensi sumber daya untuk meningkatkan kualitas hidup yang lebih baik.

USEFULNESS
Bakrie People's perspective, motive and attitude that prioritizes the effectiveness and efficiency of resources to enhance the quality of life.

NILAI INSTRUMENTAL
INSTRUMENTAL VALUE

INTEGRITAS
Melaksanakan tugas yang diemban dengan kesungguhan, semangat, kesetiaan, kejujuran, selalu menghormati prinsip-prinsip kebenaran dan mendahulukan kepentingan bangsa dan perusahaan.

INTEGRITY
Performing obliged duties earnestly, fervently, loyally, honestly, always respecting the principles of truth and prioritizing national and company interests.

PROFESIONALISME
Memiliki pengetahuan, keterampilan dan wawasan yang mendukung tercapainya hasil kerja maksimum dengan kualitas dan cara terbaik, tertata dan menjunjung tinggi nilai hubungan pribadi dan perusahaan dengan pihak manapun.

PROFESSIONALISM
Having the intelligence, expertise and worldview that encourages achievement of excellent performance, best quality, through orderly procedure, respecting the value of interpersonal and company relationship with any other parties.

LOGO PERUSAHAAN

CORPORATE LOGO

FALSAFAH IDENTITAS BAKRIE

Menggapai cita setinggi mungkin adalah semangat universal. Namun cita yang tinggi patut berpijak di atas dasar yang kokoh dan memberinya inspirasi serta nafas kehidupan. Cita tinggi selayaknya tidak melupakan tempatnya berpijak.

Betapapun hebat, besar dan tingginya cita, Bakrie tidak akan pernah melupakan di mana ia berpijak dan harus berpijak selamanya. Sebab pijakan itulah yang mewarisi tradisi, kultur dan semangat usaha. Pijakan itulah yang memberi bentuk Bakrie kini dan Bakrie masa depan.

ARTI LOGO BAKRIE

a. Tujuh buah titik mencerminkan langit semesta, dengan mengambil bentuk susunan konstelasi bintang utara Polaris (Weluku, bintang bajak), melambangkan cita-cita yang tinggi namun tidak melupakan tempat asalnya.

b. Dua garis tebal lengkung berwarna merah bata (terakota) mencerminkan tanah khas Indonesia yang subur. Bentuk ini seakan-akan terbagi dua oleh bidang putih di tengahnya, menandakan tanah yang telah diolah/dibajak, yang berarti akan semakin subur. Bentuk lengkung mengambil citra permukaan bumi yang bulat.

PHILOSOPHY OF BAKRIE IDENTITY

Aspiring to be the best is everybody's goal. However, a high aspiration shall remain grounded to a strong foundation while keeping people inspired and enlivened. High aspiration must not make people forget where they stand.

No matter how great, mighty or big the aspiration is, Bakrie will never forget its humble roots. From that humble roots Bakrie leaves a legacy of tradition, culture and spirit in doing business; and it has formed Bakrie today and in the future.

MEANING OF BAKRIE LOGO

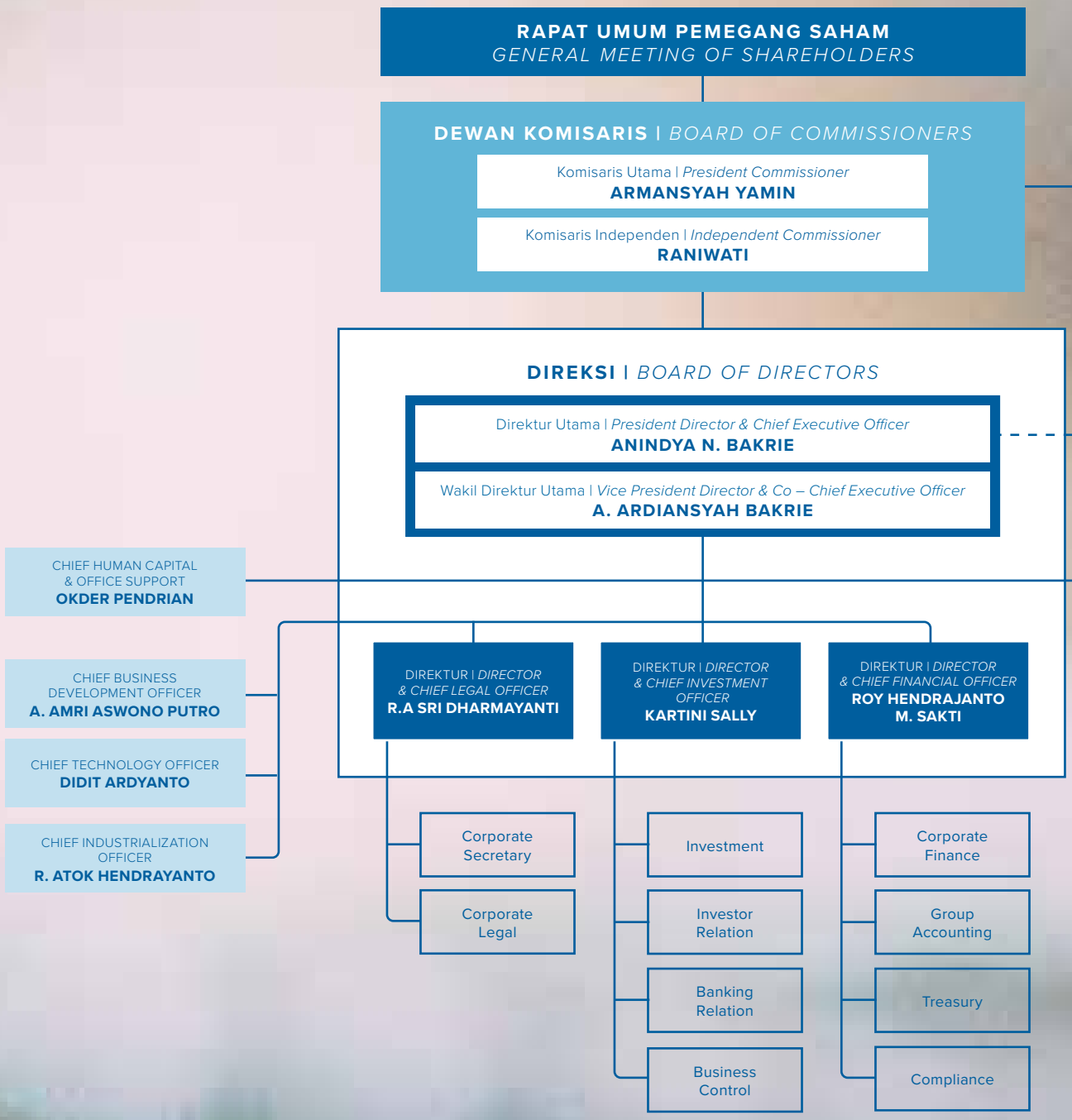
a. The seven dots on top represents the North Star constellation, Polaris (or "Weluku" in Javanese), to symbolize the Company's high ambitions without neglecting its origins.

b. The two bold lines in the bottom colored in Terracotta represents Indonesia's fertile soil. These lines are then separated by a white space, symbolizing land that has been cultivated, which will result in a more fertile and prosperous land. The lines are curved to represent the Earth.

STRUKTUR ORGANISASI PT BAKRIE & BROTHERS TBK

PT BAKRIE & T TBK ORGANIZATION STRUCTURE

PER 31 DESEMBER 2024 | *PER DECEMBER 31, 2024 [GRI 2-9]*



- Komite Audit
  Audit Committee
- Komite Nominasi & Remunerasi
  Nomination & Remuneration Committee
- Komite Tata Kelola Perusahaan
  Corporate Governance Committee
- Komite Investasi & Manajemen Risiko
  Investment & Risk Management Committee

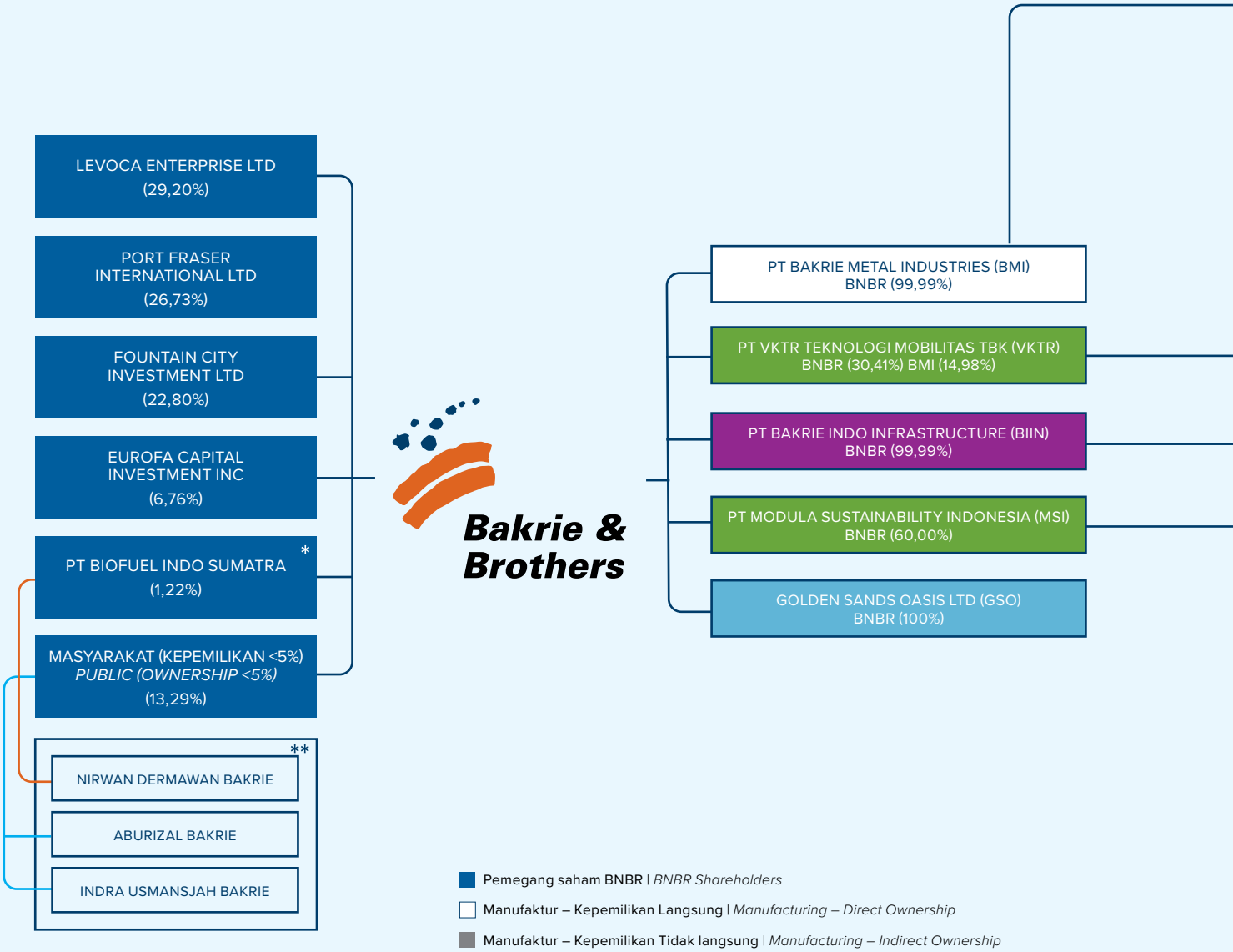
- Komite Etik & Kepatuhan
  Ethics & Compliance Committee

- Corporate Internal Audit
- Corporate Risk Management
- Corporate Communications

STRUKTUR GRUP PERUSAHAAN

CORPORATE GROUP STRUCTURE

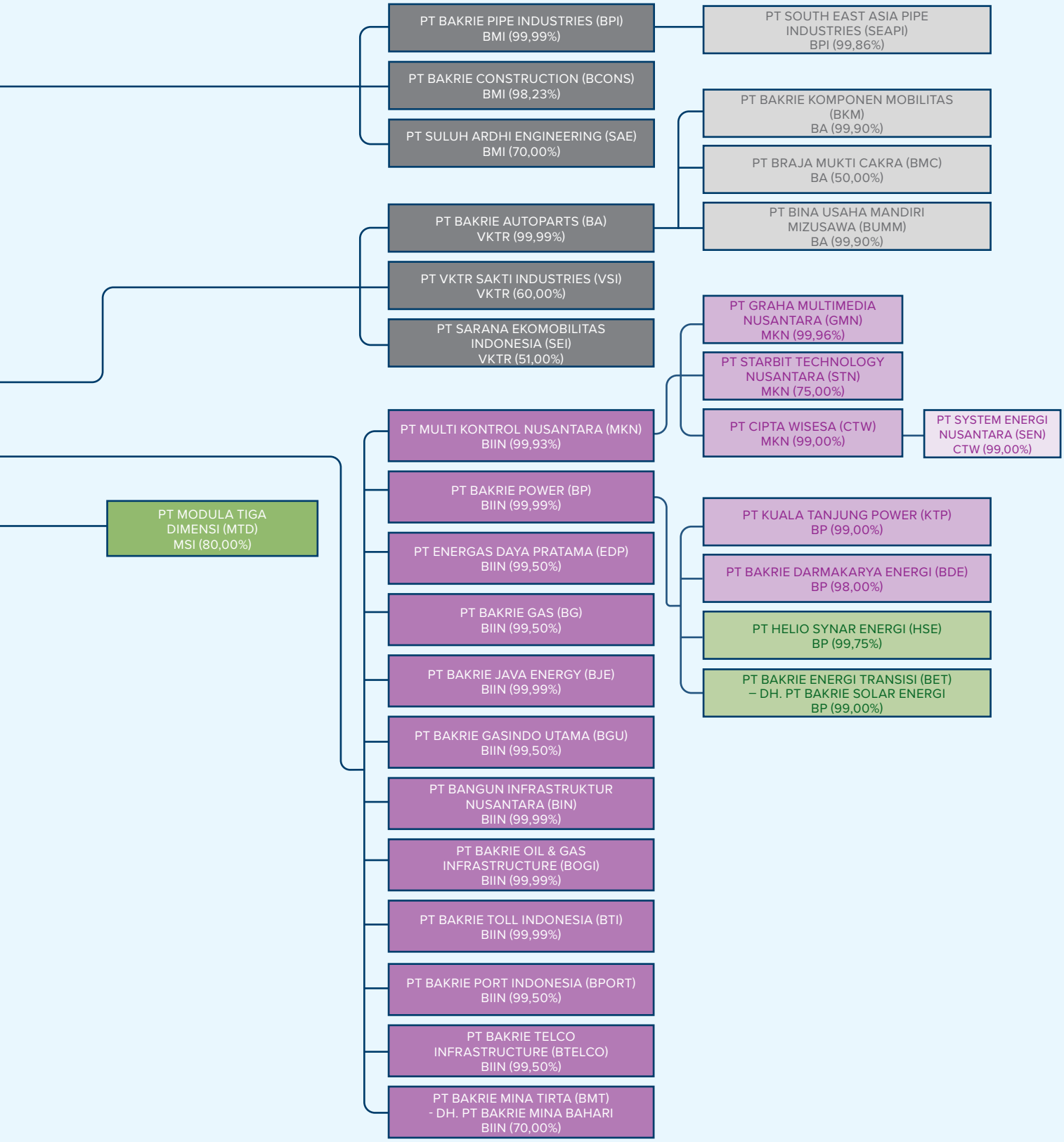
PER 31 DESEMBER 2024 | *AS OF DECEMBER 31, 2024*



- Pemegang saham BNBR | *BNBR Shareholders*
- Manufaktur – Kepemilikan Langsung | *Manufacturing – Direct Ownership*
- Manufaktur – Kepemilikan Tidak langsung | *Manufacturing – Indirect Ownership*
- Infrastruktur – Kepemilikan Langsung | *Infrastructure – Direct Ownership*
- Infrastruktur – Kepemilikan Tidak Langsung | *Infrastructure – Indirect Ownership*
- Perdagangan, Jasa & Investasi – Kepemilikan Langsung | *Trading, Services & Investment – Direct Ownership*
- Perusahaan hijau (berfokus pada ESG) – Kepemilikan Langsung | *Green company (focusing on ESG) – Direct Ownership*
- Perusahaan hijau (berfokus pada ESG) – Kepemilikan Tidak Langsung | *Green company (focusing on ESG) – Indirect Ownership*

*Pemegang Saham Pengendali | *Controlling Shareholder*

**Ultimate Beneficial Owner


PT BAKRIE PIPE INDUSTRIES (BPI)
BMI (99,99%)
PT SOUTH EAST ASIA PIPE INDUSTRIES (SEAPI)
BPI (99,86%)
PT BAKRIE CONSTRUCTION (BCONS)
BMI (98,23%)
PT SULUH ARDHI ENGINEERING (SAE)
BMI (70,00%)
PT BAKRIE KOMPONEN MOBILITAS (BKM)
BA (99,90%)
PT BRAJA MUKTI CAKRA (BMC)
BA (50,00%)
PT BINA USAHA MANDIRI MIZUSAWA (BUMM)
BA (99,90%)
PT BAKRIE AUTOPARTS (BA)
VKTR (99,99%)
PT VKTR SAKTI INDUSTRIES (VSI)
VKTR (60,00%)
PT SARANA EKOMOBILITAS INDONESIA (SEI)
VKTR (51,00%)
PT GRAHA MULTIMEDIA NUSANTARA (GMN)
MKN (99,96%)
PT STARBIT TECHNOLOGY NUSANTARA (STN)
MKN (75,00%)
PT CIPTA WISESA (CTW)
MKN (99,00%)
PT SYSTEM ENERGI NUSANTARA (SEN)
CTW (99,00%)
PT MULTI KONTROL NUSANTARA (MKN)
BIIN (99,93%)
PT MODULA TIGA DIMENSI (MTD)
MSI (80,00%)
PT BAKRIE POWER (BP)
BIIN (99,99%)
PT KUALA TANJUNG POWER (KTP)
BP (99,00%)
PT BAKRIE DARMAKARYA ENERGI (BDE)
BP (98,00%)
PT HELIO SYNAR ENERGI (HSE)
BP (99,75%)
PT BAKRIE ENERGI TRANSISI (BET) – DH. PT BAKRIE SOLAR ENERGI
BP (99,00%)
PT ENERGAS DAYA PRATAMA (EDP)
BIIN (99,50%)
PT BAKRIE GAS (BG)
BIIN (99,50%)
PT BAKRIE JAVA ENERGY (BJE)
BIIN (99,99%)
PT BAKRIE GASINDO UTAMA (BGU)
BIIN (99,50%)
PT BANGUN INFRASTRUKTUR NUSANTARA (BIN)
BIIN (99,99%)
PT BAKRIE OIL & GAS INFRASTRUCTURE (BOGI)
BIIN (99,99%)
PT BAKRIE TOLL INDONESIA (BTI)
BIIN (99,99%)
PT BAKRIE PORT INDONESIA (BPORT)
BIIN (99,50%)
PT BAKRIE TELCO INFRASTRUCTURE (BTELCO)
BIIN (99,50%)
PT BAKRIE MINA TIRTA (BMT) - DH. PT BAKRIE MINA BAHARI
BIIN (70,00%)

DAFTAR ENTITAS ANAK

SUBSIDIARIES [GRI 2-2]

NO.	NAMA ENTITAS *ENTITY NAME*	DOMISILI *DOMICILE*	BIDANG USAHA *SCOPE OF ACTIVITIES*	TAHUN PENDIRIAN/ KEGIATAN USAHA *YEAR OF ESTABLISHMENTS / COMMERCIAL OPERATIONS*	PERSENTASE KEPEMILIKAN *OWNERSHIP PERCENTAGE*		TOTAL ASET SEBELUM ELIMINASI (DALAM JUTAAN RUPIAH) *TOTAL ASSETS BEFORE ELIMINATION (IN MILLION RUPIAH)*	
					2024 (%)	2023 (%)	2024	2023
KEPEMILIKAN SECARA LANGSUNG | *DIRECT OWNERSHIP*								
1.	PT Bakrie Building Industries (BBI)	Jakarta	Industri produk dari fiber semen *Fiber cement building products*	1974	-	99,99	-	762.591
2.	PT Bakrie Metal Industries (BMI)	Bekasi	Pabrikasi baja bergelombang dan *"multiplate"* *Corrugated metal products and multiplate*	1982	99,99	99,99	4.061.529	3.814.942
3.	PT Bakrie Indo Infrastructure (BIIN)	Jakarta	Pembangunan dan jasa *Development and services*	2008	99,99	99,99	533.167	370.408
4	PT VKTR Teknologi Mobilitas (VKTR) (d/h PT Bakrie Steel Industries (BSI))	Jakarta	Kendaraan listrik dan usaha lainnya terkait kendaraan listrik *Electric vehicles and other businesses related to electric vehicles*	2007	30,41	56,94	1.608.602	1.668.360
5.	PT Modula Sustainability Indonesia (MSI)	Jakarta	Jasa konstruksi *Construction services*	2022	60,00	60,00	-	-
6.	Golden Sand Oasis Ltd (GSO)	British Virgin Islands	Investasi *Investment*	2024	100,00	-	213.047	-
KEPEMILIKAN SECARA TIDAK LANGSUNG | *INDIRECT OWNERSHIP*								
MELALUI BBI | *THROUGH BBI*								
1.	PT Bangun Bantala Indonesia (Bantala)	Jakarta	Perdagangan umum *General trading*	2013	-	99,97	-	19,333

NO.	NAMA ENTITAS *ENTITY NAME*	DOMISILI *DOMICILE*	BIDANG USAHA *SCOPE OF ACTIVITIES*	TAHUN PENDIRIAN/ KEGIATAN USAHA *YEAR OF ESTABLISHMENTS / COMMERCIAL OPERATIONS*	PERSENTASE KEPEMILIKAN *OWNERSHIP PERCENTAGE*		TOTAL ASET SEBELUM ELIMINASI (DALAM JUTAAN RUPIAH) *TOTAL ASSETS BEFORE ELIMINATION (IN MILLION RUPIAH)*	
					2024 (%)	2023 (%)	2024	2023
MELALUI BMI | *THROUGH BMI*								
1.	PT Bakrie Pipe Industries (BPI)	Jakarta	Pabrikasi pipa baja *Steel pipe manufacturer*	1979	99,99	99,99	3.979.950	3.558.260
2.	PT Bakrie Construction (BCons)	Jakarta	Konstruksi baja *Steel construction*	1986	98,23	98,23	260.980	375.725
3.	PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) (d/h PT Bakrie Steel Industries (BSI))	Jakarta	Kendaraan listrik dan usaha lainnya terkait kendaraan listrik *Electric vehicles and other businesses related to electric vehicles*	2007	14,98	22,05	1.608.602	1.668.360
4.	PT Suluh Ardhi Engineering (SAE)	Jakarta	Konstruksi bangunan sipil *Civil building construction*	2008	70,00	70,00	46.733	26.220
MELALUI BIIN | *THROUGH BIIN*								
1.	PT Bakrie Gas (BG)	Jakarta	Perdagangan minyak dan gas bumi *Oil and gas trading*	2006	99,50	99,50	19.998	19.998
2.	PT Bakrie Gasindo Utama (BGU)	Jakarta	Perdagangan minyak dan gas bumi *Oil and gas trading*	2006	99,50	99,50	19.998	19.998
3.	PT Bakrie Java Energy (BJE)	Jakarta	Perdagangan minyak dan gas bumi *Oil and gas trading*	2006	99,99	99,99	498	498
4.	PT Energas Daya Pratama (EDP)	Jakarta	Perdagangan minyak dan gas bumi *Oil and gas trading*	2006	99,50	99,50	9.998	9.998
5.	PT Bakrie Power (BP)	Jakarta	Pembangkit tenaga Listrik *Energy and electrical power*	1994	99,99	99,99	88.037	83.887

NO.	NAMA ENTITAS *ENTITY NAME*	DOMISILI *DOMICILE*	BIDANG USAHA *SCOPE OF ACTIVITIES*	TAHUN PENDIRIAN/ KEGIATAN USAHA *YEAR OF ESTABLISHMENTS / COMMERCIAL OPERATIONS*	PERSENTASE KEPEMILIKAN *OWNERSHIP PERCENTAGE*		TOTAL ASET SEBELUM ELIMINASI (DALAM JUTAAN RUPIAH) *TOTAL ASSETS BEFORE ELIMINATION (IN MILLION RUPIAH)*	
					2024 (%)	2023 (%)	2024	2023
6.	PT Bangun Infrastruktur Nusantara (BIN)	Jakarta	Pembangunan dan jasa *Development and services*	2008	99,99	99,99	13.265	13.265
7.	PT Bakrie Oil & Gas Infrastructure (BOGI)	Jakarta	Pembangunan dan jasa *Development and services*	2008	99,99	99,99	1	1
8.	PT Bakrie Telco Infrastructure (BTelco)	Jakarta	Pembangunan dan jasa *Development and services*	2008	99,50	99,50	10.000	10.000
9.	PT Bakrie Toll Indonesia (BTI)	Jakarta	Pembangunan dan jasa *Development and services*	2008	99,99	99,99	4.677	4.677
10.	PT Bakrie Port Indonesia (BPort)	Jakarta	Pembangunan dan jasa *Development and services*	2008	99,50	99,50	10.100	10.100
11.	PT Bakrie Mina Bahari (BMB)	Jakarta	Perdagangan umum *General trading*	2017	70,00	70,00	10.166	10.271
12.	PT Multi Kontrol Nusantara (MKN)	Jakarta	Jasa informasi teknologi, telekomunikasi, sistem integrasi, multimedia dan jaringan *Information technology services, telecommunication, integration system, multimedia and network*	1984	99,93	99,93	437.275	276.323
MELALUI VKTR | *THROUGH VKTR*								
1.	PT Bakrie Autoparts (BA)	Bekasi	Pabrikasi besi cor dan komponen otomotif *Foundry and automotive component*	1976	99,99	99,99	761.414	682.732
2.	PT VKTR Sakti Industries (VSI)	Magelang	Industri karoseri kendaraan bermotor *Vehicle body industry*	2023	60.00	60.00	62.225	1.006

BERDOALAH
SEBELUM DAN SESUDAH BEKERJA

NO.	NAMA ENTITAS *ENTITY NAME*	DOMISILI *DOMICILE*	BIDANG USAHA *SCOPE OF ACTIVITIES*	TAHUN PENDIRIAN/ KEGIATAN USAHA *YEAR OF ESTABLISHMENTS / COMMERCIAL OPERATIONS*	PERSENTASE KEPEMILIKAN *OWNERSHIP PERCENTAGE*		TOTAL ASET SEBELUM ELIMINASI (DALAM JUTAAN RUPIAH) *TOTAL ASSETS BEFORE ELIMINATION (IN MILLION RUPIAH)*	
					2024 (%)	2023 (%)	2024	2023
3.	PT Sarana Ekomobilitas Indonesia (SEI)	Jakarta	Perdagangan besar suku cadang kendaraan bermotor *Automotive components wholesale*	2023	51,00	51,00	1.013	1.001
MELALUI BPI | *THROUGH BPI*								
1.	PT South East Asia Pipe Industries (SEAPI)	Jakarta	Pabrikasi pipa baja *Steel pipe manufacturer*	2001	99,85	99,85	759.175	654,002
MELALUI BA | *THROUGH BA*								
1	PT Braja Mukti Cakra (BMC)	Bekasi	Industri suku cadang kendaraan bermotor *Automotive components*	1986	50,00	50,00	302.347	275.063
2	PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa (BUMM)	Tangerang	Industri suku cadang kendaraan bermotor *Automotive components*	1986	99,90	99,90	77.655	64.295
3	PT Bakrie Komponen Mobilitas (BKM)	Bekasi	Industri suku cadang kendaraan bermotor *Automotive components*	2024	99,90	-	-	-
MELALUI BP | *THROUGH BP*								
1.	PT Bakrie Darmakarya Energi (BDE)	Jakarta	Pembangkit tenaga Listrik *Energy and electrical power*	2011	98,00	98,00	467.051	456.577
2.	PT Kuala Tanjung Power (KTP)	Jakarta	Pembangkit tenaga Listrik *Energy and electrical power*	2010	99,00	99,00	2.862	10.000
3.	PT Helio Synar Energi (HSE)	Jakarta	Pembangkit tenaga Listrik *Energy and electrical power*	2021	99,75	99,75	15.318	4,060
4.	PT Bakrie Energi Transisi (BET) (d/h PT Bakrie Solar Energi (BSE))	Jakarta	Pembangkit tenaga Listrik *Energy and electrical power*	2023	99,00	-	10.000	-

NO.	NAMA ENTITAS *ENTITY NAME*	DOMISILI *DOMICILE*	BIDANG USAHA *SCOPE OF ACTIVITIES*	TAHUN PENDIRIAN/ KEGIATAN USAHA *YEAR OF ESTABLISHMENTS / COMMERCIAL OPERATIONS*	PERSENTASE KEPEMILIKAN *OWNERSHIP PERCENTAGE*		TOTAL ASET SEBELUM ELIMINASI (DALAM JUTAAN RUPIAH) *TOTAL ASSETS BEFORE ELIMINATION (IN MILLION RUPIAH)*	
					2024 (%)	2023 (%)	2024	2023
MELALUI BIN | *THROUGH BIN*								
1.	PT Bakrie Mina Bahari (BMB)	Jakarta	Perdagangan umum *General trading*	2017	30,00	30,00	10.166	10.271
MELALUI MKN | *THROUGH MKN*								
1.	PT Graha Multimedia Nusantara (GMN)	Jakarta	Jasa internet dan TV kabel *Internet service and TV cable*	2007	99,96	99,96	10.650	13.474
2.	PT Cipta Wisesa (CTW)	Jakarta	Perdagangan umum *General trading*	2013	99,00	99,00	94.645	70.078
3.	PT Starbit Technology Nusantara (STN)	Jakarta	Informasi teknologi, infrastruktur dan jasa *Information technology, infrastructure and*	2007	75,00	75,00	12.230	3.294
MELALUI CTW | *THROUGH CTW*								
1.	PT System Energi Nusantara (SEN)	Jakarta	Perdagangan umum *General trading*	2008	99,00	99,00	69.288	44.721
MELALUI MSI | *THROUGH MSI*								
1.	PT Modula Tiga Dimensi (MTD)	Jakarta	Jasa konstruksi *Construction services*	2022	80,00	80,00	-	-

KEANGGOTAAN ASOSIASI DAN INISIATIF EKSTERNAL [SEOJK C.5][GRI 2-28]

Sebagai salah satu entitas perusahaan terkemuka di Indonesia, BNBR juga turut serta dalam beberapa inisiatif di sektor ekonomi, lingkungan, dan sosial. Salah satunya adalah PROPER. Perusahaan juga mengikuti beberapa asosiasi pertambangan dan non-pertambangan, di antaranya adalah Kamar Dagang dan Industri (KADIN) Indonesia, Perhimpunan Ahli Pertambangan Indonesia (PERHAPI), dan Asosiasi Emiten Indonesia (AEI). Perusahaan juga memiliki posisi strategis dalam Asia Pacific Economic Cooperation Business Advisory Counsil (ABAC) dengan Direktur Utama BNBR Anindya Bakrie sebagai Ketua Perwakilan Indonesia.

MEMBERSHIP IN ASSOCIATIONS AND EXTERNAL INITIATIVE [SEOJK C.5][GRI 2-28]

As one of the leading companies in Indonesia, BNBR participates in various initiatives in economic, environmental and social sectors. One of them is PROPER. The Company also participates in various mining and non-mining associations, including the the Indonesian Chamber of Commerce and Industry (KADIN), Association of Indonesian Mining Experts (PERHAPI), and the Association of Indonesian Issuers (AEI). The Company also hold a strategic position in the Asia Pacific Economic Cooperation Business Advisory Council (ABAC) with our President Director, Anindya Bakrie, as the current Chairman of the Indonesian Representative.

PETA DISTRIBUSI PRODUK DAN JASA

MAP OF PRODUCTION & DISTRIBUTION

[GRI 2-28]

MANUFAKTUR
MANUFACTURING

- Distribusi *Distribution*
- Pabrik *Factory*
- Head Office

INFRASTRUKTUR
INFRASTRUCTURE

- Listrik *Electricity*
- Gas and Pipeline
- Toll Road

JASA & INVESTASI
SERVICE & INVESTMENT

- Perdagangan, Jasa & Investasi *Trading, Services & Investment*

TENTANG LAPORAN INI

ABOUT THIS REPORT

> BNBR berkomitmen penuh terhadap Sustainable Development Goals (SDGs), yang tercermin dalam penyajian Laporan Keberlanjutan sebagai bagian terintegrasi dari Laporan Tahunan. Langkah ini menegaskan dedikasi kami dalam mewujudkan masa depan yang berkelanjutan.
>
> *BNBR's strong commitment to the Sustainable Development Goals (SDGs) is reflected in the integration of the Sustainability Report within the Annual Report. This approach underscores our dedication to shaping a sustainable future.*

Sebagai bagian dari transparansi dalam menyampaikan strategi dan kebijakan operasionalnya, BNBR secara konsisten mengungkapkan upaya pencapaian keberlanjutan setiap tahun. Laporan Terintegrasi ini memberikan gambaran menyeluruh mengenai kinerja ekonomi, sosial, dan lingkungan Perseroan, mencakup aspek operasional, keuangan, tata kelola, serta dampak lingkungan dan sosial sepanjang tahun buku 2024, yang berlangsung dari 1 Januari hingga 31 Desember 2024. Tidak terdapat perubahan signifikan dalam prinsip, struktur, atau cakupan pelaporan, serta tidak ada pernyataan ulang atas data atau informasi dari laporan sebelumnya. [SEOJK C.6] [GRI 2-3][GRI 2-4]

As part of its commitment to transparency in communicating operational strategies and policies, BNBR consistently discloses its sustainability efforts each year. This Integrated Report provides a comprehensive overview of the Company's economic, social, and environmental performance, encompassing operations, finance, governance, as well as environmental and social impacts throughout the 2024 fiscal year, from January 1 to December 31, 2024. There have been no significant changes in principles, structure, or reporting scope, nor any restatements of data or information from previous reports. [SEOJK C.6] [GRI 2-3][GRI 2-4]

PERIODE LAPORAN *REPORTING PERIOD* [GRI 2-3]	SIKLUS LAPORAN *REPORT CYCLE* [GRI 2-3]	LAPORAN SEBELUMNYA *PREVIOUS REPORT* [GRI 2-3]	INDEKS GRI *GRI INDEX* [GRI 2-3]
1 Januari - 31 Desember 2024 *January 1 - December 31, 2024*	Tahunan *Annual*	diterbitkan pada bulai April 2024 *published in April 2024*	Di halaman 445 *On page 445*

STANDAR PELAPORAN

REPORTING STANDARDS

BNBR menyusun laporan ini dengan mengacu pada POJK Nomor 51/POJK.03/2017 mengenai Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik, yang menjadi pedoman dalam proses pelaporan. Untuk pelaporan kinerja keberlanjutan, Perseroan menggunakan standar *Global Reporting Initiatives* (GRI Standard 2021). Sebagai bentuk transparansi, laporan ini juga dilengkapi dengan indeks referensi silang yang menghubungkan kriteria OJK dan pengungkapan GRI Standard, yang dapat ditemukan pada halaman 445.

BNBR compiles this report by referring to POJK Number 51/POJK.03/2017 regarding the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies, which serves as a guideline in the reporting process. For sustainability performance reporting, the Company has applied the Global Reporting Initiatives (GRI Standard 2021) standard. As a form of transparency, this report is also equipped with a cross-reference index that links OJK criteria and GRI Standard disclosures, which can be found on page ?XX?.

MEMASTIKAN KREDIBILITAS LAPORAN

ENSURING REPORT CREDIBILITY

Seluruh data terkait kinerja dan angka keuangan dalam laporan ini didasarkan pada Laporan Keuangan yang telah diaudit. Sementara itu, proses assurance untuk aspek keberlanjutan belum dilakukan. Meski demikian, BNBR memastikan akurasi dan validitas seluruh informasi yang disajikan melalui mekanisme tinjauan internal oleh tim penyusun Laporan Tahunan dan Keberlanjutan BNBR. [SEOJK G.1][GRI 2-5]

All data related to performance and financial figures in this report are based on the audited Financial Statements. Meanwhile, the assurance process for sustainability aspects has not yet been conducted. Nevertheless, BNBR ensures the accuracy and validity of all information presented through an internal review mechanism by the BNBR Annual and Sustainability Report team. [SEOJK G.1][GRI 2-5]

MENENTUKAN MATERIALITAS: TOPIK-TOPIK TERPENTING BAGI PEMANGKU KEPENTINGAN KAMI

DETERMINING MATERIALITY: KEY TOPICS FOR OUR STAKEHOLDERS [GRI 3-1] [GRI 3-2]

Pemilihan topik yang relevan menjadi langkah penting dalam menyusun laporan yang informatif dan komprehensif. BNBR melakukan evaluasi terhadap topik material yang telah ditetapkan pada tahun sebelumnya untuk memastikan kesesuaiannya dengan perkembangan bisnis dan kebutuhan pemangku kepentingan. Proses ini juga mengacu pada ketentuan dalam POJK Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan serta Surat Edaran OJK Nomor 16/SEOJK.04/2021 yang mengatur struktur dan isi laporan tahunan emiten dan perusahaan publik.

Selecting relevant topics is a crucial step in creating a comprehensive and informative report. BNBR reviews the material topics from the previous reporting period to ensure alignment with business developments and stakeholder expectations. This assessment is also guided by POJK Number 51/POJK.03/2017 on Sustainable Finance Implementation and OJK Circular Letter Number 16/SEOJK.04/2021, which regulates the structure and content of annual reports for issuers and public companies.

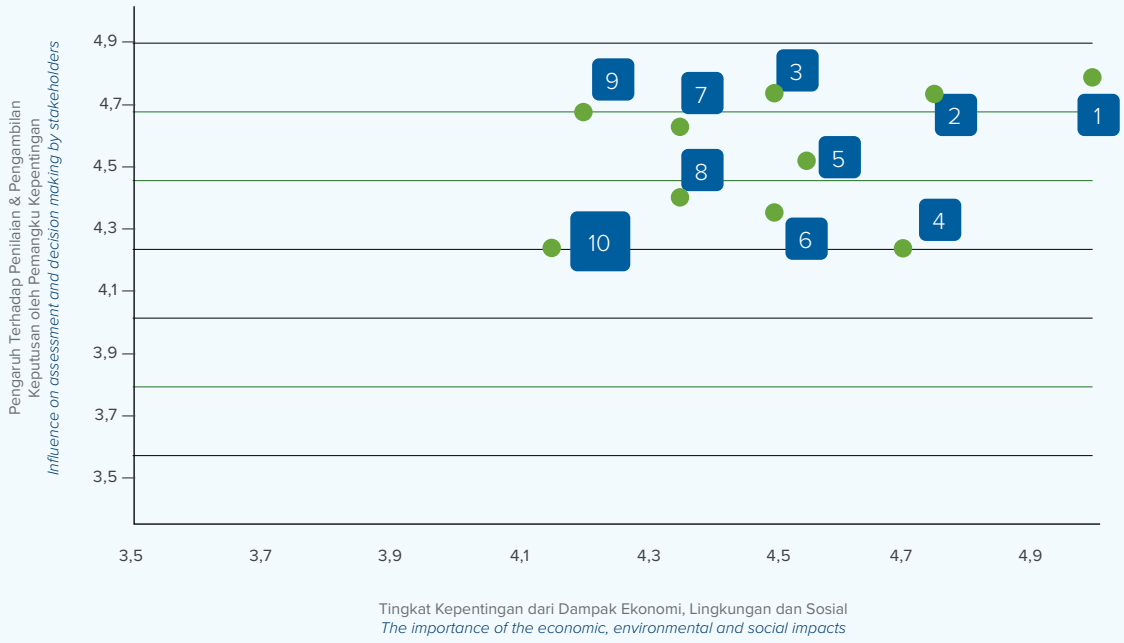
Dengan pendekatan ini, BNBR berupaya menyajikan laporan yang tidak hanya memenuhi ketentuan regulasi, tetapi juga mencerminkan isu-isu strategis yang berdampak langsung pada kinerja perusahaan. Evaluasi yang dilakukan memastikan bahwa laporan ini tetap relevan dan mencakup aspek-aspek material yang penting bagi pemangku kepentingan.

Daftar dan matriks topik material yang telah ditetapkan untuk laporan ini disajikan pada bagian berikut. Tidak terdapat perubahan signifikan dibandingkan periode sebelumnya.

Through this approach, BNBR aims to present a report that not only complies with regulatory requirements but also reflects key strategic issues that directly impact the Company's performance. The evaluation process ensures that the report remains relevant and addresses significant material aspects for stakeholders.

The material topic list and matrix that has been established for this report is presented in the following section.. There are no significant changes compared to the previous reporting period.

Matriks Materialitas
Materiality Matrix [GRI 3-3]



1. Kesehatan dan Keselamatan Kerja | *Occupational Health and Safety*
2. Kesehatan dan Keamanan Pelanggan | *Customer Health and Safety*
3. Pengelolaan Lingkungan | *Environmental Management*
4. Kinerja Ekonomi | *Economic Performance*
5. Informasi Mengenai Produk dan Jasa | *Product and Service Labeling*
6. Masyarakat Lokal | *Local Communities*
7. Produk dan Jasa | *Product and Service*
8. Dampak Ekonomi Tak Langsung | *Indirect Economic Impact*
9. Praktik Ketenagakerjaan | *Employment Practice*
10. Kepatuhan dan Upaya Anti-Korupsi | *Compliance and Anti-Corruption Measures*

DAFTAR TOPIK MATERIAL *MATERIALITY TOPICS LIST* [GRI 3-3]	PENDEKATAN MANAJEMEN BNBR *BNBR MANAGEMENT'S APPROACH* [GRI 3-3]
Kesehatan dan Keselamatan Kerja *Occupational Health and Safety*	• Memberikan pelatihan dan sertifikasi keselamatan kerja. • Menerapkan prosedur keamanan untuk mencegah kecelakaan, juga menerapkan sistem manajemen K3 sesuai dengan ketentuan nasional dan sistem manajemen K3 internasional ISO 45000. • *Provide safety training and certification.* • *Implementing safety procedures to prevent accidents, as well as implementing an OHS management system in accordance with national regulations and the ISO 45000 international OHS management system.*
Kesehatan dan Keamanan Pelanggan *Customer Health and Safety*	• Mengimplementasikan standar keselamatan dan kualitas pada produk dan layanan yang ditawarkan dan mengimplementasi QA/QC untuk setiap produk sebelum dikirimkan ke pelanggan. • *Implement safety and quality standards for products and services offered and implement QA/QC for each product before delivery to customers.*
Pengelolaan Lingkungan *Environmental Management*	• Mengikuti peraturan dan kebijakan pemerintah terkait pengelolaan limbah dan emisi. • Mengurangi dampak lingkungan sesuai dengan identifikasi dampak lingkungan dan rencana pengelolaan lingkungan. • Implementasi PROPER dan ISO 14000 juga standar pengelolaan lingkungan lain yang sesuai dengan regulasi dan standar industri. • *Follow government regulations and policies related to waste management and emissions.* • *Reducing environmental impacts in accordance with environmental impact identification and environmental management plans.* • *Implementation of PROPER and ISO 14000 as well as other environmental management standards in accordance with regulations and industry standards.*
Kinerja Ekonomi *Economic Performance*	• Meningkatkan efisiensi dalam pengelolaan sumber daya. • Meningkatkan produktivitas untuk meningkatkan pendapatan. • Menerapkan *enterprise risk management* dengan seksama untuk memastikan risiko-risiko yang dapat berdampak pada kinerja ekonomi dapat dimitigasi dengan baik. • *Improve efficiency in resource management.* • *Improve productivity to increase revenue.* • *Thoroughly implement enterprise risk management to ensure that risks that could impact economic performance are properly mitigated.*
Informasi Mengenai Produk dan Jasa *Product and Service Labeling*	• Memberikan informasi yang jelas dan akurat mengenai produk dan layanan. • Memberikan label yang sesuai. • *Provide clear and accurate information about products and services.* • *Provide appropriate labelling.*
Masyarakat Lokal *Local Communities*	• Menjalin hubungan baik dengan masyarakat lokal. • Memberikan kontribusi pada pengembangan masyarakat. • *Establish good relations with the local community.* • *Contribute to community development.*
Produk dan Jasa *Product and Service*	• Menjaga kualitas produk dan layanan. • Meningkatkan inovasi produk dan layanan. • *Maintain product and service quality.* • *Increase product and service innovation.*
Dampak Ekonomi Tak Langsung *Indirect Economic Impact*	• Memperhitungkan dampak ekonomi yang dihasilkan pada masyarakat. • Meningkatkan kerja sama dengan pihak terkait. • *Take into account the economic impact on society.* • *Increase cooperation with related parties.*

DAFTAR TOPIK MATERIAL *MATERIALITY TOPICS LIST* [GRI 3-3]	PENDEKATAN MANAJEMEN BNBR *BNBR MANAGEMENT'S APPROACH* [GRI 3-3]
Praktik Ketenagakerjaan *Employment Practice*	• Menjaga hak dan kesejahteraan karyawan. • Memberikan kesempatan pengembangan karir. • *Take into account the economic impact on society.* • *Increase cooperation with related parties.*
Kepatuhan dan Upaya Anti-Korupsi *Compliance and Anti-Corruption Measures*	• Menjaga integritas dan etika dalam praktik bisnis. • Melakukan tindakan pencegahan terhadap tindakan korupsi. • *Maintain integrity and ethics in business practices.* • *Take precautions against acts of corruption.*

PELIBATAN PEMANGKU KEPENTINGAN

STAKEHOLDER ENGAGEMENT APPROACHES [SEOJK E.4][GRI 2-29]

BNBR mengakui peran penting pemangku kepentingan dalam mendukung pertumbuhan dan keberlanjutan perusahaan. Sebagai bagian dari komitmen untuk menciptakan manfaat berkelanjutan bagi masyarakat, kami secara aktif mengidentifikasi, memetakan, dan merespons isu-isu yang relevan melalui berbagai program yang disesuaikan dengan kebutuhan mereka.

Dalam proses keterlibatan ini, BNBR menggunakan metode survei kuantitatif dan kualitatif, yang berlandaskan prinsip inklusivitas, materialitas, dan responsivitas. Pendekatan ini memastikan bahwa setiap pemangku kepentingan dapat menyampaikan pandangan mereka secara transparan dan tepat waktu, sehingga dapat dipertimbangkan dalam pengambilan keputusan strategis. Ringkasan pendekatan keterlibatan pemangku kepentingan kami disajikan dalam tabel berikut.

BNBR recognizes the important role of stakeholders in supporting the growth and sustainability of the company. As part of our commitment to delivering long-term value to society, we actively identify, map, and address relevant issues through tailored programs that meet their needs.

Our engagement process involves both quantitative and qualitative surveys, guided by principles of inclusivity, materiality, and responsiveness. This approach ensures that stakeholders can effectively, transparently, and promptly share their perspectives, allowing them to be considered in strategic decision-making. A summary of our stakeholder engagement approach is presented in the following table.

KELOMPOK PEMANGKU KEPENTINGAN DAN BASIS IDENTIFIKASI DAN PENENTUAN *STAKEHOLDER GROUPS AND BASIS FOR IDENTIFICATION AND DETERMINATION*	PENDEKATAN PELIBATAN PEMANGKU KEPENTINGAN *STAKEHOLDER ENGAGEMENT APPROACHES*	TOPIK YANG DIBAHAS SELAMA PELIBATAN *TOPICS RAISED DURING ENGAGEMENT*
Investor (R)(I) Investors (R) (I)	• Mengadakan pertemuan rutin antara *Investor Relations* dan pemegang saham • Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) • Presentasi manajemen perusahaan • Laporan Kinerja triwulan • Situs perusahaan • *Hold regular meetings between Investor Relations and shareholders* • *Annual General Meeting of Shareholders (AGMS)* • *Corporate management presentation* • *Quarterly performance report* • *Company website*	• Pengelolaan risiko • Tata Kelola perusahaan • Strategi dan kinerja • Kinerja finansial • *Risk management* • *Corporate governance* • *Strategy and performance* • *Financial performance*
Pelanggan (D) Customers(D)	• Survei kepuasan pelanggan internal • Survei kepuasan pelanggan eksternal • *Internal customer satisfaction survey* • *External customer satisfaction survey*	• Produk dan jasa • Penanganan keluhan • Fasilitas pelanggan di unit bisnis • Pengembangan kualitas dan ketepatan • *Product and services* • *Complaint handling* • *Customers facilities at business units* • *Building quality and handover timeliness*
Karyawan (D) Employees (D)	• Forum komunikasi karyawan • Pertemuan rutin • Kegiatan karyawan • *Employee communication forums* • *Regulars meetings* • *Employees events*	• Pelatihan dan pengembangan • Jenjang Karier • Remunerasi dan tunjangan • *Training and development* • *Career path* • *Remuneration and benefit*
Masyarakat Lokal (I)(R)(P) Local Communities (I)(R)(P)	• Pertemuan rutin dengan masyarakat lokal • Program dan aktivitas pengembangan masyarakat • *Routine community engagement meetings* • *Community development programs and activities*	• Pengelolaan kebisingan dan limbah yang mungkin berdampak terhadap area sekitar pabrik • Pengembangan ekonomi • Kesempatan kerja • Kesempatan menjadi pemasok • *Sound and waste management of the property that may impacted the surrounding areas* • *Economic development* • *Opportunities to work* • *Opportunities to be suppliers*
LSM dan Media (I)(R) NGO and Media (I)(R)	• Laporan perusahaan • Laporan kinerja triwulanan • Siaran pers • Situs perusahaan • *Corporate reports* • *Quarterly performance report* • *Press releases* • *Company website*	• Pengelolaan risiko • Tata kelola perusahaan • Strategi bisnis • Kinerja finansial • Produk dan jasa • *Risk management* • *Corporate governance* • *Business strategy* • *Financial performance* • *Product and service*

KELOMPOK PEMANGKU KEPENTINGAN DAN BASIS IDENTIFIKASI DAN PENENTUAN *STAKEHOLDER GROUPS AND BASIS FOR IDENTIFICATION AND DETERMINATION*	PENDEKATAN PELIBATAN PEMANGKU KEPENTINGAN *STAKEHOLDER ENGAGEMENT APPROACHES*	TOPIK YANG DIBAHAS SELAMA PELIBATAN *TOPICS RAISED DURING ENGAGEMENT*
Mitra Kerja/ Pemasok Lokal (D) Business Partners / Local Suppliers (D)	• Kontrak pengadaan barang dan jasa • Penilaian mitra kerja secara transparan • Penandatanganan pakta integritas • *Contracts for the supply of goods and services* • *Transparent assessment of work partners* • *Integrity pact signing*	• Mekanisme proses pengadaan yang adil dan transparan • Tidak ada pungutan biaya dan konflik kepentingan dalam proses pengadaan • Menjalankan sistem manajemen anti-penyuapan • *Fair and transparent procurement process mechanism* • *There are no fees or conflicts of interest in the procurement process* • *Implement an anti-bribery management system*
Industri Sejenis (I) Similar Industries(I)	• Informasi perkembangan, peluang dan tantangan industri • Informasi regulasi terkait industri, Pertemuan secara periodik dengan asosiasi industri, serta asosiasi profesi • *Information on industry developments, opportunities and challenges* • *Information on industry-related regulations, periodic meetings with industry associations, and professional association*	• Kemudahan update perkembangan industri melalui keanggotaan asosiasi industri dan profesional • Kerja sama dalam peningkatan kapabilitas dan daya saing • Mendukung pengembangan iklim persaingan usaha yang sehat • *Ease of updating industry developments through membership of industry and professional associations* • *Cooperation in enhancing capability and competitiveness* • *Support the development of a healthy business competition.*

Keterangan:
Basis identifikasi pemangku kepentingan mengacu pada standar AA1000:2018 *Stakeholder Engagement Standard.*
Stakeholder Engagement Process:
- *Dependency* - Ketergantungan (D): BNBR Memiliki ketergantungan pada seseorang atau sebuah organisasi, atau sebaliknya.
- *Responsibility*- Tanggung Jawab (R): BNBR memiliki tanggung jawab legal, komersial atau etika terhadap seseorang atau sebuah organisasi.
- *Proximity* - Kedekatan Lokasi (P): Seseorang atau sebuah organisasi memiliki kedekatan geografis dan operasional dengan BNBR.
- *Influence* - Pengaruh (I): Seseorang atau sebuah organisasi memiliki pengaruh terhadap BNBR atau strategi atau kebijakan pemangku kepentingan lain.

Description:
The basis for stakeholder identification refers to the AA1000:2018 Stakeholder Engagement Standard.
Stakeholder Engagement Process:
- *Dependency (D): BNBR depends on a person or an organization, or vice versa.*
- *Responsibility (R): BNBR has legal, commercial, or ethical responsibilities toward a person or an organization.*
- *Proximity (P): A person or an organization has geographical and operational proximity to BNBR.*
- *Influence (I): A person or an organization has influence over BNBR or the strategies or policies of other stakeholders.*

RUANG LINGKUP, BATASAN PELAPORAN DAN PELAPORAN DATA

SCOPE, REPORTING BOUNDARIES, AND DATA REPORTING

Laporan ini mencakup data kinerja BNBR sepanjang tahun 2024, baik dalam bentuk kuantitatif maupun kualitatif, serta mencakup aspek internal dan eksternal perusahaan. Data yang dilaporkan melibatkan kantor pusat serta anak perusahaan yang dikonsolidasikan dalam Laporan Keuangan Perseroan. [GRI 2-2]

BNBR mengikuti standar pelaporan yang berlaku untuk setiap aspek yang dilaporkan guna memastikan informasi yang disajikan tetap relevan dan dapat diperbandingkan secara universal. Pelaporan data keuangan mengacu pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) Indonesia, sementara pelaporan data keberlanjutan diselaraskan dengan ketentuan dalam POJK No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan. Selain itu, BNBR juga menerapkan standar ISO 26000 dalam aktivitas pengembangan sosial dan kemasyarakatan.

This report covers BNBR's performance data throughout 2024, incorporating both quantitative and qualitative aspects, internally and externally. The data includes the headquarters and subsidiaries consolidated within the Company's Financial Statements. [GRI 2-2]

BNBR adheres to applicable reporting standards to ensure that the information provided remains relevant and universally comparable. Financial data reporting follows the Indonesian Statement of Financial Accounting Standards (PSAK), while sustainability data reporting aligns with the criteria outlined in OJK Regulation No. 51/POJK.03/2017 on Sustainable Finance Implementation. Additionally, BNBR adopts the ISO 26000 standard for social and community development activities.

INFORMASI LEBIH LANJUT DAN UMPAN BALIK

FURTHER INFORMATION AND FEEDBACK [SEOJK G.2]

Perseroan menyadari keterbatasan dalam pembuatan Laporan Keberlanjutan ini. Untuk itu, Perseroan mengapresiasi komentar dan umpan balik para pembaca. Umpan Balik dapat dikirimkan melalui: [GRI 2-3]

The Company acknowledges the limitations in the preparation of this Sustainability Report. Therefore, the Company appreciates the comments and feedback from the readers. Feedback can be sent through: [GRI 2-3]

Investor Relations
PT Bakrie & Brothers Tbk
Bakrie Tower, Lantai 35-37,
Rasuna Epicentrum
Jl. H.R Rasuna Said,
Jakarta 12940, Indonesia

Tel : (+62 21) 2991 2222
Website : www.bakrie-brothers.com
Email : ir@bakrie.co.id

2

IKHTISAR UTAMA

MAIN HIGHLIGHTS

IKHTISAR KEUANGAN

FINANCIAL HIGHLIGHTS

Dalam miliar Rupiah, kecuali disebutkan lain | *In billion Rupiah, unless stated otherwise*

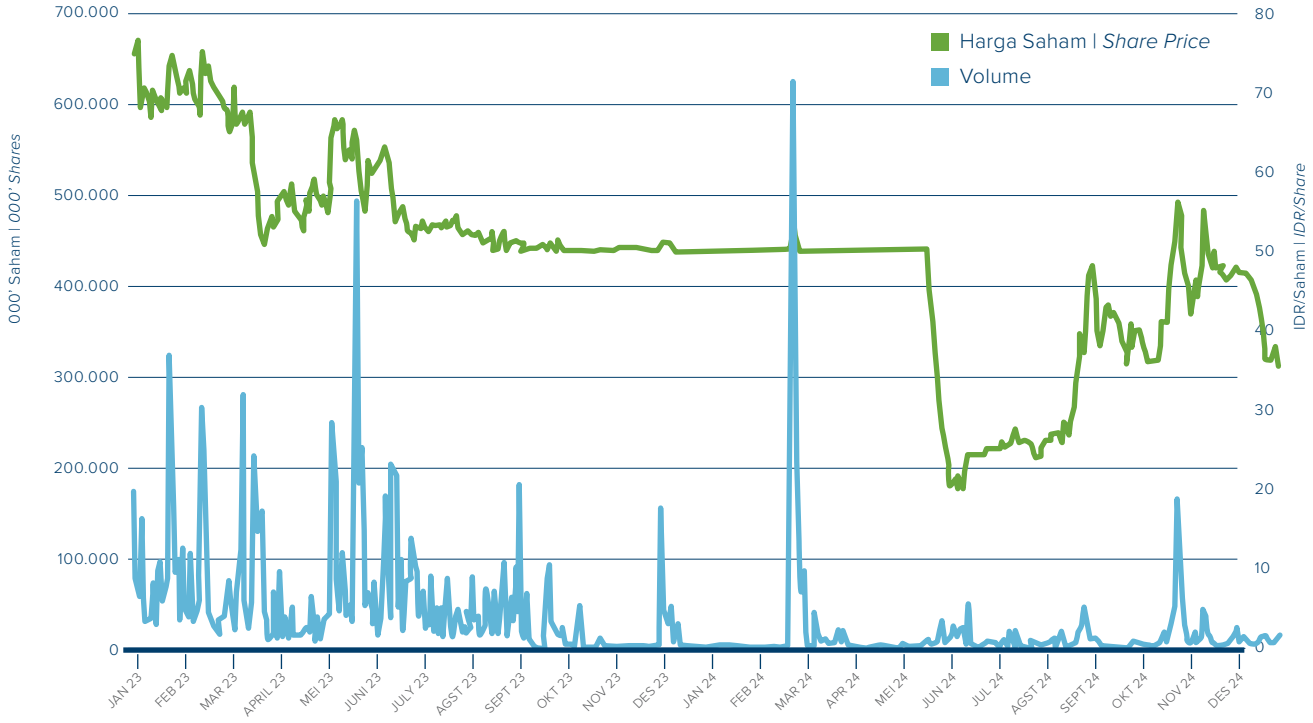
	2024	2023	2022	2021*	2020*
Hasil-hasil Operasi | *Result of Operations*					
Pendapatan Neto | *Net Revenues*	3.870	3.759	3.627	2.393	2.455
Beban Pokok Pendapatan | *Cost of Goods Sold*	3.000	(2.876)	(2.910)	(1.972)	(2.209)
Laba (Rugi) Bruto | *Gross Profit (Loss)*	869	883	716	422	244
Total Beban Usaha | *Total Operating Expenses*	(587)	(535)	(484)	(401)	(525)
Laba (Rugi) Usaha | *Operating Profit (Loss)*	283	348	232	21	(279)
Laba (Rugi) Neto | *Net Profit (Loss)*	336	264	306	87	(931)
EBITDA	388	446	362	176	(40)
Laba (Rugi) yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali | *Profit (Loss) attributable to owners of parent and non-controlling interest*	336	264	306	87	(930)
Total Laba (Rugi) Komprehensif *Total Comprehensive Income (Loss)*	343	231	231	151	(785)
Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali | *Total Comprehensive Income (Loss) atributable to owners of parent and non-controlling interest*	343	231	231	151	(785)
Laba Per Saham | *Profit per Share*					
Jumlah Saham Beredar (dalam jutaan) *Total Outstanding Shares (in million)*	293.716	293.716	22.084	21.161	20.863
Laba (Rugi) Bersih per Saham (angka penuh dalam Rupiah) *Net Profit (Loss) per Share (full amount in Rupiah)*	7,29	7,15	12,56	3,02	(485,75)
Posisi Keuangan | *Financial Position*					
Total Aset | *Total Assets*	6.829	7.102	17.463	15.219	13.980
Total Aset Lancar | *Total Current Assets*	3.629	3.944	14.296	11.966	10.601
Total Aset Tidak Lancar | *Total Non-Current Assets*	3.200	3.158	3.167	3.252	3.379
Total Liabilitas | *Total Liabilities*	2.918	4.441	15.937	13.924	12.534
Total Liabilitas Jangka Pendek | *Total Short-Term Liabilities*	2.151	3.957	15.335	13.329	11.853
Total Liabilitas Jangka Panjang | *Total Long-Term Liabilities*	767	484	602	595	671
Total Ekuitas | *Total Equity*	3.912	2.661	1.526	1.295	1.446
Modal Kerja Bersih | *Net Working Capital*	1.479	(13)	(1.039)	(1.363)	(1.261)
Arus Kas Operasi | *Operating Cash Flow*	0,86	(245)	400	50	(19)
Informasi Keuangan Lainnya | *Other Financial Information*					
Margin EBITDA | *EBITDA Margin*	10,02%	11,86%	9,99%	7,35%	(1,66%)
Margin Laba Bersih | *Net Profit Margin*	8,68%	7,03%	8,44%	3,63%	(37,90%)
Rasio Keuangan | *Financial Ratios*					
Tingkat Pengembalian Aset | *Return on Assets*	4,92%	3,72%	1,75%	0,57%	(6,65%)
Tingkat Pengembalian Ekuitas | *Return on Equity*	8,59%	9,94%	20,06%	6,70%	(64,40%)
Rasio Lancar | *Current Ratio*	168,75%	99,68%	93,22%	89,78%	89,37%
Hutang Jangka Pendek / Ekuitas | *Short Term Debt / Equity*	0,55	1,49	10,05	10,29	8,20
Hutang Jangka Panjang / Ekuitas | *Long Term Debt / Equity*	0,20	0,18	0,39	0,46	0,48
Jumlah Hutang / Ekuitas | *Total Debt / Equity*	0,75	1,67	10,44	10,75	8,69
Total Liabilitas / Total Aset | *Total Liabilities / Total Asset*	0,43	0,63	0,91	0,91	0,90

*) angka 2020 dan 2021 disajikan kembali | *2020 and 2021 numbers are restated*

IKHTISAR SAHAM

SHARES HIGHLIGHTS

Harga dan volume saham yang diperdagangkan 2023 & 2024 | *Price and volume of shares traded 2023 & 2024*



Pasar Regular Harga Saham **Regular Market Share Price (Rupiah)**	2023				2024			
	Q1	**Q2**	**Q3**	**Q4**	**Q1**	**Q2**	**Q3**	**Q4**
Tertinggi **Highest**	76	66	54	51	53	50	48	56
Terendah **Lowest**	51	53	50	50	50	20	24	35
Penutupan **Closing**	56	54	51	50	50	24	38	35
Jumlah Saham Yang Diper-dagangkan **Total Shares Traded**	4.860.564.600	3.965.102.300	2.599.359.700	531.882.000	1.402.339.700	240.837.959	377.526.646	882.323.600
Jumlah Saham Beredar **Total Outstanding Shares**	22.084.484.209	22.084.484.209	22.084.484.209	160.057.457.509	160.057.457.509	160.057.457.509	160.057.457.509	173.416.832.509
Kapitalisasi Pasar (Rp juta) | ***Market Capitalization (Rp million)***								
Tertinggi **Highest**	1.678.421	1.457.576	1.192.562	8.162.930	8.483.045	8.002.873	7.682.758	9.711.343
Terendah **Lowest**	1.126.309	1.170.478	1.104.224	8.002.873	8.002.873	3.201.149	3.841.379	6.069.589
Penutupan **Closing**	1.236.731	1.192.562	1.126.309	8.002.873	8.002.873	3.841.379	6.082.183	6.069.589

Pada Triwulan 4 tahun 2024, PT Bakrie & Brothers Tbk melakukan aksi penerbitan saham baru PMTHMETD melalui konversi Obligasi Wajib Konversi menjadi saham Perseroan sebanyak 13.359.375.000 lembar saham. Aksi korporasi ini menyebabkan fluktuasi total saham beredar naik menjadi 173.416.832.509 lembar saham.

In the 4th Quarter 2024, PT Bakrie & Brothers Tbk conducted a new shares issuance through Capital Increase without Pre-emptive Rights by converting Mandatory Convertible Bonds into as many as 13,359,375,000 shares. This corporate action caused the total outstanding shares to increase to 173,416,832,509 shares.

IKHTISAR KINERJA KEBERLANJUTAN BNBR 2024

OVERVIEW OF SUSTAINABILITY ASPECTS 2024

ASPEK EKONOMI
ECONOMIC ASPECT [SEOJK B.1]

RP3,87 TRILIUN | *TRILLION*

Pendapatan bersih tahun 2024, naik 2,94% dari tahun sebelumnya

Net income in 2024, up 2.94% from the previous year

RP366 MILIAR | *BILLION*

Keuntungan bersih

Net profit

RP283 MILIAR | *BILLION*

Laba usaha

Operating profit

>70% PEMASOK | *SUPPLIERS*

Adalah pemasok dalam negeri (domestik)

Are domestic suppliers

RP3,91 TRILIUN | *TRILLION*

Total ekuitas

Total equity

ASPEK LINGKUNGAN
ENVIRONMENT ASPECT [SEOJK B.2]

0

NIHIL | *NIL*

Insiden lingkungan seignifikan selama tahun 2024
Significant environmental incidents during 2024

0,06 GJ

PER JUTA RUPIAH PENDAPATAN
PER MILLION RUPIAH OF REVENUE

Intensitas energi penurunan konsumsi energi sebesar 16,67% dibandingkan tahun sebelumnya
Energy intensity decreased energy consumption by 16.67% compared to the previous year

67.559,28 tCO_2e

Total emisi GRK
Total GHG emissions

0,02 M^3

PER JUTA RUPIAH PENDAPATAN
PER MILLION RUPIAH OF REVENUE

Konsumsi air
Water consumption

494.032 TON

Limbah padat yang di daur ulang
Total solid waste successfully recycled

0,201 tCO_2e

PER JUTA PROFIT
PER MILLION PROFIT

Intensitas emisi
Emission intensity

ASPEK SOSIAL
SOCIAL ASPECT [SEOJK B.3]

RP355,4 MILIAR | *BILLION*

Total remunerasi bagi karyawan pada tahun 2024
Total remuneration for employees in 2024

1.086 KARYAWAN | *EMPLOYEES*

Bergabung dalam serikat pekerja
Members of labor unions

RP1,74 MILIAR | *BILLION*

Total realisasi penyaluran dana
Total realization of fund distribution

NIHIL | *ZERO*

Insiden terkait pelanggaran hak asasi manusia di tempat kerja
Incidents related to human rights violations in the workplace

ZERO

Recall untuk seluruh prodduk yang dipasarkan dan seluruhnya telah melalui proses *quality control* dan *quality assurance*
Recalls for all products marketed and all have gone through the quality control and quality assurance process

KOMPOSISI KEPEMILIKAN SAHAM

SHAREHOLDERS COMPOSITION

berdasarkan DPS BNBR Per 31 Desember 2024 | *based on BNBR shareholder register per December 31, 2024*

KEPEMILIKAN SAHAM DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI
SHARES OWNERSHIP OF BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

PEMEGANG SAHAM *SHAREHOLDERS*	JABATAN *POSITION*	JUMLAH SAHAM *TOTAL SHARE*	PERSENTASE KEPEMILIKAN *OWNERSHIP PERCENTAGE*
DEWAN KOMISARIS *BOARD OF COMMISSIONERS*			
Armansyah Yamin	Komisaris Utama | President Commissioner	4.016.799	0,00%
Raniwati	Komisaris Independen | Independent Commissioner	0	0,00%
TOTAL KEPEMILIKAN SAHAM DEWAN KOMISARIS *TOTAL SHARES OWNERSHIP OF BOARD OF COMMISSIONERS*		4.016.799	0,00%
DIREKSI *BOARD OF DIRECTORS*			
Anindya N. Bakrie	Direktur Utama | *President Director*	0	0,00%
A. Ardiansyah Bakrie	Wakil Direktur Utama | *Vice President Director*	0	0,00%
Hendrajanto Marta Sakti	Direktur | *Director*	0	0,00%
R.A. Sri Dharmayanti	Direktur | *Director*	13.223.000	0,01%
Kartini Sally	Direktur | *Director*	0	0,00%
TOTAL KEPEMILIKAN SAHAM DIREKSI *TOTAL SHARES OWNERSHIP OF BOARD OF DIRECTORS*		**13.223.000**	**0,01%**
TOTAL		17.239.799	0,01%

PEMEGANG SAHAM YANG MEMILIKI 5% ATAU LEBIH
TOTAL SHARES OWNERSHIP OF BOARD OF COMMISSIONERS & DIRECTORS

PEMEGANG SAHAM *SHAREHOLDERS*	JUMLAH SAHAM *TOTAL SHARE*	PERSENTASE KEPEMILIKAN *OWNERSHIP PERCENTAGE*
PORT FRASER INTERNATIONAL LTD	46.352.744.597	26,73%
FOUNTAIN CITY INVESTMENT LTD	39.532.410.300	22,80%
LEVOCA ENTERPRISE LTD	50.642.237.270	29,20%
EUROFA CAPITAL INVESTMENT INC	11.718.750.000	6,76%
Sub Total	148.246.142.167	85,49%
Masyarakat (kepemilikan <5%) | *Public (ownership <5%)*	25.170.690.342	14,51%
TOTAL (SAHAM YANG DISETOR) *TOTAL (FULLY PAID SHARES)*	173.416.832.509	100,00%

PEMEGANG SAHAM YANG MEMILIKI 1% ATAU LEBIH
SHAREHOLDERS WITH 1% OWNERSHIP OR MORE

PEMEGANG SAHAM *SHAREHOLDERS*	JUMLAH SAHAM *TOTAL SHARE*	PERSENTASE KEPEMILIKAN *OWNERSHIP PERCENTAGE*
EUROFA CAPITAL INVESTMENT INC	11.718.750.000	6,76%
PRIMA ELOK MAKMUR, PT	2.075.572.160	1,20%
PORT FRASER INTERNATIONAL LTD	46.352.744.597	26,73%
PT BIOFUEL INDO SUMATRA	2.116.086.600	1,22%
LEVOCA ENTERPRISE LTD	50.642.237.270	29,20%
FOUNTAIN CITY INVESTMENT LTD	39.532.410.300	22,80%
TRIMEGAH SEKURITAS INDONESIA TBK, PT	2.965.000.325	1,71%
Sub Total	155.402.801.252	89,61%
Masyarakat (kepemilikan <1%) *Public (ownership <1%)*	18.014.031.257	10,39%
TOTAL (SAHAM YANG DISETOR) *TOTAL (FULLY PAID SHARES)*	173.416.832.509	100,00%

PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN KLASIFIKASI
SHAREHOLDERS BASED ON CLASSIFICATION

STATUS	TOTAL INVESTOR	JUMLAH SAHAM *TOTAL SHARE*	PERSENTASE KEPEMILIKAN *OWNERSHIP PERCENTAGE*
Lembaga Asing *Foreign Institution*	279	153.147.884.485	88,31%
Lembaga Indonesia *Local Institution*	319	13.132.566.954	7,57%
Perorangan Asing *Foreign Individual*	149	43.119.168	4,09%
Perorangan Indonesia *Local Individual*	28.908	7.093.261.902	4,09%
TOTAL	29.655	173.416.832.509	100,00%

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

LISTING OF SHARES CHRONOLOGY

Perseroan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia (d/h Bursa Efek Jakarta) dengan kode saham BNBR.
The Company listed it shares on The Indonesia Stock Exchange (previously Jakarta Stock Exchange) with ticker code BNBR.

TIPE PENCATATAN *LISTING TYPE*	TANGGAL *DATE*	PERUBAHAN JUMLAH SAHAM *CHANGE IN SHARES VOLUME*	TOTAL LEMBAR SAHAM *TOTAL SHARES*	RASIO *RATIO*	NOMINAL (RP)
Penawaran Umum Perdana *Initial Public Offering*	28 Agustus 1989 *August 28, 1989*	2.850.000	2.850.000	-	
Company Listing	9 Maret 1990 *March 9, 1990*	16.150.000	19.000.000	-	
Private Placement I	27 November 1991 *November 27, 1991*	978.969	19.978.969	-	
Private Placement II	10 Januari 1992 *January 10, 1992*	1.031	19.980.000	-	
HMETD I *Rights Issue I*	4 Juni 1993 *June 4, 1993*	1.080.000	21.060.000	-	
Saham Bonus I *Bonus of Shares I*	22 Juni 1994 *June 22, 199*	31.590.000	52.650.000	2:3	1.000
HMETD II *Rights Issue II*	14 Juli 1994 *July 14, 1994*	189.540.000	242.190.000	-	
Pemecahan Saham *Stock Split*	7 Agustus 1995 *August 7, 1995*	242.190.000	484.380.000	1:2	500
Saham Bonus II *Bonus of Shares II*	17 Januari 1997 *January 17, 1997*	1.453.140.000	1.937.520.000	1:3	500
Penambahan Modal Non HMETD *Additional Paid-in Capital without Pre-emptive Rights*	31 Oktober 2001 *October 31, 2001*	36.812.880.000	38.750.400.000	-	
Penggabungan Saham I *Reverse Stock I*	17 Maret 2005 *March 17, 2005*	-31.000.320.000	7.750.080.000	5:1	Seri I Series A : 2.500 B : 350
HMETD III *Rights Issue III*	6 Mei 2005 *May 6, 2005*	19.220.198.400	26.970.278.400	-	
Penggabungan Saham II *Reverse Stock II*	6 Maret 2008 *March 6, 2008*	-13.485.139.200	13.485.139.200	2:1	
HMETD IV & Waran Seri I *Rights Issue IV & Warrants Series I*	24 Maret 2008 *March 24, 2008*	84.956.376.960	98.441.516.160	-	
Saham Ditempatkan & Disetor Penuh*) *Issued & Paid Up Shares *)*	31 Desember 2011 *December 31, 2011*	-4.719.798.632	93.721.717.528	-	
Penambahan Modal Non HMETD I**) *Additional Paid-in Capital without Pre-emptive Rights I **)*	15 Desember 2016 *December 15, 2016*	3.300.000.000	97.021.717.528	-	Seri I Series D : 50

TIPE PENCATATAN *LISTING TYPE*	TANGGAL *DATE*	PERUBAHAN JUMLAH SAHAM *CHANGE IN SHARES VOLUME*	TOTAL LEMBAR SAHAM *TOTAL SHARES*	RASIO *RATIO*	NOMINAL (RP)
Penambahan Modal Non HMETD II**) *Additional Paid-in Capital without Pre-emptive Rights II **)*	31 Maret 2017 *March 31, 2017*	16.458.094.820	113.479.812.348	-	Seri I Series D : 50
Penambahan Modal Non HMETD III**) *Additional Paid-in Capital without Pre-emptive Rights III **)*	12 September 2017 *September 12, 2017*	55.751.960	113.535.564.308	-	Seri I Series D : 50
Penambahan Modal Non HMETD IV**) *Additional Paid-in Capital without Pre-emptive Rights IV **)*	3 April 2018 *April 3, 2018*	7.624.865.069	121.160.429.377	-	Seri I Series D : 50
Penambahan Modal Non HMETD V**) *Additional Paid-in Capital without Pre-emptive Rights V **)*	21 Mei 2018 *May 21, 2018*	623	121.160.430.000	-	Seri I Series C : 72 D : 551
Penggabungan Saham III *Reverse Stock III*	31 Mei 2018 *May 31, 2018*	-109.044.386.377	12.116.043.000	10:1	Seri I Series A: 28.500 B: 3.990 C: 1.140 D: 500
Penambahan Modal Non HMETD VI**) *Additional Paid-in Capital without Pre-emptive Rights VI **)*	12 Desember 2018 *December 12, 2018*	8.655.934.000	20.771.977.000	-	Seri I Series E : 64
Penambahan Modal Non HMETD VII**) *Additional Paid-in Capital without Pre-emptive Rights VII **)*	27 Februari 2019 *February 27, 2019*	91.076.480	20.863.053.480	-	Seri I Series D : 500
Penambahan Modal Non HMETD VIII**) *Additional Paid-in Capital without Pre-emptive Rights VIII **)*	29 Maret 2021 *March 29, 2021*	297.811.781	21.160.865.261	-	Seri I Series D : 500
Penambahan Modal Non HMETD IX**) *Additional Paid-in Capital without Pre-emptive Rights IX **)*	22 Desember 2022 *December 22, 2022*	923.618.948	22.084.484.209	-	Seri I Series D : 500
Penambahan Modal Non HMETD X**) *Additional Paid-in Capital without Pre-emptive Rights X **)*	29 November 2023 *November 29, 2023*	99.527.840.300	121.612.324.509	-	Seri I Series E : 64
Penambahan Modal Non HMETD XI**) *Additional Paid-in Capital without Pre-emptive Rights XI **)*	8 Desember 2023 *December 8, 2023*	38.445.133.000	160.057.457.509	-	Seri I Series E : 64
Penambahan Modal Non HMETD XII *Additional Paid-in Capital without Pre-emptive Rights XII*	10 Desember 2024 *December 10, 2024*	13.359.375.000	173.416.832.509		Seri I Series E : 12

Catatan | *Note*:
HMETD: Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu | *Rights Issue*
OWK: Obligasi Wajib Konversi
MCB: Mandatory Convertible Bond
*) Dari total Waran Seri I yang diterbitkan sebanyak 4.719.798.720, jumlah waran yang dikonversi menjadi saham sampai dengan berakhirnya periode pelaksanaan waran tanggal 1 April 2011 adalah sebanyak 88 lembar. | *Of the total number of Warrant Series I issued by as much as 4,719,798,720 warrants, total number of warrant converted into shares until the end of exercise period on April 1, 2011 was as much as 88 warrants.*
**) Merupakan konversi dari beberapa OWK. | *Conversion of several MCBs.*

PENGHARGAAN & SERTIFIKASI 2024

AWARDS & CERTIFICATIONS 2024

PENGHARGAAN | *AWARDS*

BAKRIE AUTOPARTS

Piagam Penghargaan Perusahaan Pendukung Program Ramadhan Untuk Negeri 2024

Appreciation for Company that Supports Ramadhan Charity Program in 2024

JANUARI 2024 | JANUARY 2024

Pada Mei 2024 Bakrie Amanah memberikan penghargaan kepada PT Bakrie Autoparts sebagai Perusahaan pendukung program Ramadhan untuk Negeri 2024.

In May 2024 Bakrie Amanah gave an appreciation to PT Bakrie Autoparts as Company that supports its Ramadhan Charity Program ("Ramadhan Untuk Negeri") in 2024.

BAKRIE AUTOPARTS

Medali Perak dan Sertifikat Apresiasi Kategori Tim dari Hino Innovation Convention (HICo) ke-7 tahun 2024

Silver Medal and Appreciation Certificate Team Category from 7th Hino Innovation Convention (HICo) year 2024

DESEMBER 2024 | DECEMBER 2024

Pada 18 Desember 2024 Precision Team dari PT Bakrie Autoparts memperoleh medali perak dan sertifikat apresiasi untuk Kategori Tim dari ajang Hino Innovation Convention (HICo) ke-7 tahun 2024 yang diadakan oleh Hino Indonesia Manufacturer Club (HIMC).

On December 18, 2024 Precision Team from PT Bakrie Autoparts received silver medal and appreciation certificate for Team Category from 7th Hino Innovation Convention (HICo) year 2024 event carried out by Hino Indonesia Manufacturer Club (HIMC).

BAKRIE AUTOPARTS

Medali Emas dan Sertifikat Apresiasi Kategori Perorangan dari Hino Innovation Convention (HICo) ke-7 tahun 2024

Gold Medal and Appreciation Certificate Individual Category from 2024 7th Hino Innovation Convention (HICo)

DESEMBER 2024 | DECEMBER 2024

Pada 18 Desember 2024 Achmad Alfian dari PT Bakrie Autoparts memperoleh medali emas dan sertifikat apresiasi untuk Kategori Perorangan dari ajang Hino Innovation Convention (HICo) ke-7 tahun 2024 yang diadakan oleh Hino Indonesia Manufacturer Club (HIMC).

On December 18, 2024 Achmad Alfian from PT Bakrie Autoparts received gold medal and appreciation certificate for Individual Category from 7th Hino Innovation Convention (HICo) year 2024 event carried out by Hino Indonesia Manufacturer Club (HIMC).

BAKRIE AUTOPARTS

Penghargaan dan Sertifikat Apresiasi Kategori SS Liga 2 dari Hino Innovation Convention (HICo) ke-7 tahun 2024

Award and Appreciation Certificate SS Category League 2 from 2024 7th Hino Innovation Convention (HICo)

DESEMBER 2024 | DECEMBER 2024

Pada 18 Desember 2024 Yudi Iswanto dari PT Bakrie Autoparts memperoleh penghargaan dan sertifikat apresiasi Juara 2 Best 3 untuk Kategori SS Liga 2 dalam Event Konvensi SS di ajang Hino Innovation Convention (HICo) ke-7 tahun 2024 yang diadakan oleh Hino Indonesia Manufacturer Club (HIMC).

On December 18, 2024 Yudi Iswanto from PT Bakrie Autoparts received award and appreciation certificate as 2nd Winner of Best 3 for SS Category League 2 in SS Convention Event at 7th Hino Innovation Convention (HICo) year 2024 event carried out by Hino Indonesia Manufacturer Club (HIMC).

BAKRIE METAL INDUSTRIES

PROPER 2024 (Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan Dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup)

PROPER 2024 (Company Performance Rating Assessment in Environmental Management)

FEBRUARI 2025 | FEBRUARY 2025

PT Bakrie Metal Industries berhasil meraih PROPER peringkat Biru untuk sub sektor Pabrikasi dan Konstruksi Baja tahun 2024 dari Kementrian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. Pemberian penghargaan diumumkan pada tanggal 18 Februari 2025.

PT Bakrie Metal Industries received Blue Medals for Company Performance Rating Assessment in Environmental Management for Steel Fabrication and Construction sub-sector in 2024 from Ministry of Environment & Forestry. The award was announced on February 18, 2025.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Penghargaan dari BUMN PT PLN (Persero) Direktorat Manajemen Produk dan EBT 2024

Silver Medal and Appreciation Certificate Team Category from 7th Hino Innovation Convention (HICo) year 2024

JANUARI 2024 | JANUARY 2024

PT Bakrie Pipe Industries meraih sertifikat penghargaan dari BUMN PT PLN (Persero) sebagai Penyedia Terbaik Kategori Tiang Baja pada 9 Januari 2024.

PT Bakrie Pipe Industries received award certification from BUMN PT PLN (Persero) as the Best Provider in the Steel Pole Category on January 9, 2024.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Perusahaan Mitra CSR di Jawa Barat 2024

CSR Partner Company in West Java 2024

APRIL 2024

Pada 19 April 2024 PT Bakrie Pipe Industries berhasil meraih penghargaan dari Pemerintah Provinsi Jawa Barat sebagai Perusahaan Mitra CSR di Jawa Barat sepanjang tahun 2024.

On April 19, 2024 PT Bakrie Pipe Industries received an award from the West Java Provincial Government as a CSR Partner Company in West Java throughout 2024.

PT BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Piagam Penghargaan dari Badan Pusat Statistik Republik Indonesia 2024

Appreciation Certificate from Central Statistics Agency of the Republic of Indonesia

SEPTEMBER 2024

PT Bakrie Pipe Industries meraih penghargaan dari BPS sebagai responden yang responsif memberikan data dalam kegiatan Survei Tahunan Perusahaan Industri Manufaktur pada September 2024.

PT Bakrie Pipe Industries received an award from BPS as a responsive respondent providing data in the Annual Survey of Manufacturing Industrial Companies in September 2024.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

SNI Awards 2024

SNI Awards 2024 (Indonesian National Standards)

NOVEMBER 2024

PT Bakrie Pipe Industries berhasil meraih SNI Award peringkat PERAK untuk kategori organisasi besar barang sektor logam mesin, alat transportasi dan elektronika tahun 2024. Penghargaan diraih pada tanggal 21 November 2024.

PT Bakrie Pipe Industries received the 2024 silver

Medals SNI Award for the big organization of metal goods machinery, transportation equipment and electronics, category from the Indonesian National Standards (SNI). The award was obtained on November 21, 2024.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

PROPER 2024 (Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan Dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup)

PROPER 2024 (Company Performance Rating Assessment in Environmental Management)

FEBRUARI 2025 | FEBRUARY 2025

PT Bakrie Pipe Industries berhasil meraih PROPER peringkat Biru untuk sub sektor Logam tahun 2024 dari Kementrian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. Pemberian penghargaan diumumkan pada tanggal 18 Februari 2025.

PT Bakrie Pipe Industries received Blue Medals for Company Performance Rating Assessment in Environmental Management for Metal sub-sector in 2024 from Ministry of Environment & Forestry. The award was announced on February 18, 2025.

BINA USAHA MANDIRI MIZUSAWA

Piagam Penghargaan "Good Delivery Supplier"

Certificate of Appreciation as "Good Delivery Supplier"

MARET 2024| MARCH 2024

PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa menerima piagam penghargaan sebagai Good Delivery Supplier dari PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Indonesia (MMKI) pada Maret 2024.

PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa received a certificate of appreciation as Good Delivery Supplier from PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Indonesia (MMKI) in March 2024.

PT BINA USAHA MANDIRI MIZUSAWA

Piagam Penghargaan dari PT Yanmar Diesel Indonesia

Appreciation Certificate from PT Yanmar Diesel Indonesia

MARET 2024 | MARCH 2024

Pada 7 Maret 2024, PT Yanmar Diesel Indonesia (PT YADIN) memberikan penghargaan kepada PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa sebagai pemasok atas kinerja dan dukungan yang luar biasa kepada PT YADIN selama aktivitas produksi sepanjang tahun 2023.

On March 7, 2024, PT Yanmar Diesel Indonesia (PT YADIN) gave an award to PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa as supplier for its outstanding performance and support to PT YADIN during production activities throughout 2023..

BINA USAHA MANDIRI MIZUSAWA

Piagam Penghargaan dari PT Panasonic Manufacturing Indonesia

Appreciation Certificate from PT Panasonic Manufacturing Indonesia

MEI 2024 | MAY 2024

Pada 31 Mei 2024, PT Panasonic Manufacturing Indonesia memberikan penghargaan kepada PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa atas dukungan dan kerjasama yang telah diberikan sepanjang tahun 2023.

On May 31, 2024, PT Panasonic Manufacturing Indonesia gave an award to PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa for its support and cooperation provided throughout 2023.

BINA USAHA MANDIRI MIZUSAWA

Piagam Penghargaan dari Kelurahan Alam Jaya

Appreciation Certificate from the Alam Jaya Subdistrict

AGUSTUS 2024 | AUGUST 2024

Pada 1 Agustus 2024, Kelurahan Alam Jaya, Kecamatan Jatiuwung, Kota Tangerang memberikan penghargaan kepada PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa atas partisipasi dan kepedulian tehadap kegiatan kelurahan Alam Jaya di bidang lingkungan dan sosial masyarakat.

On August 1, 2024, Alam Jaya Subdistrict, Jatiuwung District, Tangerang City gave an award to PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa for their participation and concern for Alam Jaya subdistrict activities in the environmental and social fields.

BINA USAHA MANDIRI MIZUSAWA

Sertifikat Apresiasi dari Komatsu Group Indonesia QC Supplier Convention ke-6 tahun 2024

Appreciation Certificate from 6th Komatsu Group Indonesia QC Supplier Convention year 2024

SEPTEMBER 2024

Pada 19 September 2024 Bedil Team dari PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa memperoleh sertifikat apresiasi dari ajang Komatsu Group Indonesia QC Supplier Convention ke-6 tahun 2024 yang diadakan oleh PT Komatsu Indonesia.

On September 19, 2024 Bedil Team from PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa received appreciation certificate from 6th Komatsu Group Indonesia QC Supplier Convention year 2024 event carried out by PT Komatsu Indonesia.

BRAJA MUKTI CAKRA

Piagam Penghargaan dari PT Isuzu Astra Motor Indonesia

Appreciation Certificate from PT Isuzu Astra Motor Indonesia

FEBRUARI 2024 | FEBRUARY 2024

Pada 23 Februari 2024, PT Isuzu Astra Motor Indonesia memberikan penghargaan kepada PT Braja Mukti Cakra atas “Excellent Quality Performance” (kinerja kualitas yang sangat baik) yang telah diberikan sepanjang tahun 2023.

On February 23, 2024, PT Isuzu Astra Motor Indonesia gave an award to PT Braja Mukti Cakra for “Excellent Quality Performance” provided throughout 2023.

BRAJA MUKTI CAKRA

Piagam Penghargaan dari PT Isuzu Astra Motor Indonesia

Appreciation Certificate from PT Isuzu Astra Motor Indonesia

FEBRUARI 2024 | FEBRUARY 2024

Pada 23 Februari 2024, PT Isuzu Astra Motor Indonesia memberikan penghargaan kepada PT Braja Mukti Cakra atas "Excellent OEM Delivery Performance" (kinerja pengiriman Produsen Peralatan Asli - OEM yang sangat baik) yang telah diberikan sepanjang tahun 2023.

On February 23, 2024, PT Isuzu Astra Motor Indonesia gave an award to PT Braja Mukti Cakra for "Excellent OEM Delivery Performance" provided throughout 2023.

BRAJA MUKTI CAKRA

Piagam Penghargaan dari KPP Madya Kota Bekasi

Appreciation Certificate Medium Tax Payers Office of Bekasi City

MARET 2024 | MARCH 2024

Pada 5 Maret 2024, KPP Madya Kota Bekasi memberikan penghargaan kepada PT Braja Mukti Cakra atas kontribusi dalam penerimaan negara tahun 2023.

On March 5, 2024, Medium Tax Payers Office (KPP Madya) of Bekasi City gave an award to PT Braja Mukti Cakra for its contribution in state revenue in 2023.

BRAJA MUKTI CAKRA

Piagam Penghargaan "Good Delivery Supplier"

Certificate of Appreciation as "Good Delivery Supplier"

MARET 2024| MARCH 2024

PT Braja Mukti Cakra menerima piagam penghargaan sebagai Good Delivery Supplier dari PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Indonesia (MMKI) pada Maret 2024.

PT Braja Mukti Cakra received a certificate of appreciation as Good Delivery Supplier from PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Indonesia (MMKI) in March 2024.

BRAJA MUKTI CAKRA

Piagam Penghargaan dari PT Hino Motors Manufacturing Indonesia

Appreciation Certificate from PT Hino Motors Manufacturing Indonesia

APRIL 2024

Pada 26 April 2024, PT Hino Motors Manufacturing Indonesia memberikan sertifikat penghargaan "Appreciation of Kaizen Contribution" (Apresiasi Kontribusi Kaizen) tahun 2023 kepada PT Braja Mukti Cakra atas kinerja dan dukungan yang sangat baik yang telah diberikan sepanjang tahun 2023.

On April 26, 2024, PT Hino Motors Manufacturing Indonesia gave "2023 Appreciation of Kaizen Contribution" certificate to PT Braja Mukti Cakra for its outstanding performance and support provided throughout 2023.

BRAJA MUKTI CAKRA

Piagam Penghargaan dari PT Hino Motors Manufacturing Indonesia

Appreciation Certificate from PT Hino Motors Manufacturing Indonesia

APRIL 2024

ada 26 April 2024, PT Hino Motors Manufacturing Indonesia memberikan sertifikat penghargaan "Appreciation of Quality Performance" (Apresiasi terhadap Kinerja Kualitas) tahun 2023 kepada PT Braja Mukti Cakra atas kinerja dan dukungan yang sangat baik yang telah diberikan sepanjang tahun 2023.

On April 26, 2024, PT Hino Motors Manufacturing Indonesia gave "2023 Appreciation of Quality Performance" certificate to PT Braja Mukti Cakra for its outstanding performance and support provided throughout 2023.

BRAJA MUKTI CAKRA

Piagam Penghargaan Perusahaan Pendukung Program Ramadhan Untuk Negeri 2024

Appreciation for Company that Supports Ramadhan Charity Program in 2024

MEI 2024 | MAY 2024

Pada 17 Mei 2024 Bakrie Amanah memberikan penghargaan kepada PT Braja Mukti Cakra sebagai Perusahaan pendukung program Ramadhan untuk Negeri 2024.

In May 17, 2024 Bakrie Amanah gave an appreciation to PT Braja Mukti Cakra as Company that supports its Ramadhan Charity Program ("Ramadhan Untuk Negeri") in 2024.

BRAJA MUKTI CAKRA

Penghargaan "Best Innovation Management"

Certificate of Appreciation as "Best Innovation Management"

JULI 2024| JULY 2024

PT Braja Mukti Cakra menerima penghargaan "Best Innovation Management" sebagai mitra rantai pasokan Isuzu dari PT Isuzu Astra Motor Indonesia pada 15 Juli 2024.

PT Braja Mukti Cakra received a "Best Innovation Management" award as Isuzu supply chain partner from PT Isuzu Astra Motor Indonesia on July 15, 2024.

BRAJA MUKTI CAKRA

Piagam Penghargaan dari Kelurahan Harapan Jaya

Appreciation Certificate from the Harapan Subdistrict

SEPTEMBER 2024

Pada 29 September 2024, Kelurahan Harapan Jaya, Kota Bekasi memberikan penghargaan kepada PT Braja Mukti Cakra atas dukungan dan bantuannya pada kegiatan Porseni (Pekan Olahraga dan Seni) Kelurahan Harapan Jaya 2024.

On September 29, 2024, Harapan Jaya Subdistrict, Bekasi City gave an award to PT Braja Mukti Cakra for their support and aid in the 2024 Sport and Art Week (Porseni) activity of Harapan Jaya subdistrict.

BRAJA MUKTI CAKRA

Medali Emas dan Sertifikat Apresiasi Kategori Perorangan dari Hino Innovation Convention (HICo) ke-7 tahun 2024

Gold Medal and Appreciation Certificate Individual Category from 2024 7th Hino Innovation Convention (HICo)

DESEMBER 2024 | DECEMBER 2024

Pada 18 Desember 2024 Riski Kurniawan dari PT Braja Mukti Cakra memperoleh medali emas dan sertifikat apresiasi untuk Kategori Perorangan dari ajang Hino Innovation Convention (HICo) ke-7 tahun 2024 yang diadakan oleh Hino Indonesia Manufacturer Club (HIMC).

On December 18, 2024 Riski Kurniawan from PT Bakrie Autoparts received gold medal and appreciation certificate for Individual Category from 7th Hino Innovation Convention (HICo) year 2024 event carried out by Hino Indonesia Manufacturer Club (HIMC).

BRAJA MUKTI CAKRA

Piagam Penghargaan Perusahaan Pendukung Program Berdaya Bersama Untuk Negeri 2025

Appreciation for Company that Supports Ramadhan Charity Program in 2024

JANUARI 2025 | JANUARY 2025

Pada 21 Januari 2025 Bakrie Amanah memberikan penghargaan kepada PT Braja Mukti Cakra sebagai Perusahaan pendukung program Berdaya Bersama Untuk Negeri sepanjang tahun 2024.

In January 21, 2025 Bakrie Amanah gave an appreciation to PT Braja Mukti Cakra as Company that supports its Social, Humanity and Religious Program ("Berdaya Bersama Untuk Negeri") throughout 2024.

BRAJA MUKTI CAKRA

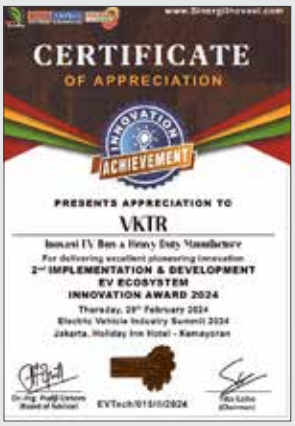
PROPER 2024 (Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan Dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup)

PROPER 2024 (Company Performance Rating Assessment in Environmental Management)

FEBRUARI 2025 | FEBRUARY 2025

PT Braja Mukti Cakra berhasil meraih PROPER peringkat Biru untuk sub sektor Otomotif tahun 2024 dari Kementrian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. Pemberian penghargaan diumumkan pada tanggal 18 Februari 2025.

PT Braja Mukti Cakra received Blue Medals for Company Performance Rating Assessment in Environmental Management for Automotive sub-sector in 2024 from Ministry of Environment & Forestry. The award was announced on February 18, 2025.



VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS

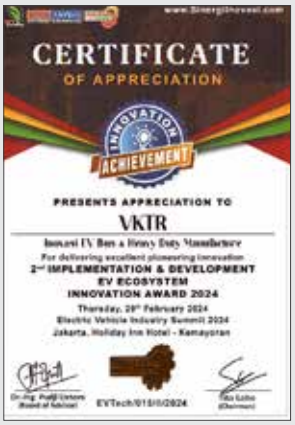
Piagam Penghargaan "Innovation Achievement"

Certificate of Appreciation for "Innovation Achievement"

FEBRUARI 2024 | FEBRUARY 2024

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk menerima piagam penghargaan "Innovation Achievement" dalam bidang Inovasi EV Bus & Heavy Duty Manufacture dalam ajang 2nd Implementation & Development EV Ecosystem Innovation Award 2024 yang diadakan saat Electric Vehicle Industry Summit 2024 pada 29 Februari 2024.

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk received a certificate of appreciation for "Innovation Achievement" in the category EV Bus & Heavy Duty Manufacture Innovation in the 2nd Implementation & Development EV Ecosystem Innovation Award carried out during the Electric Vehicle Industry Summit 2024 on February 29, 2024.



VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS

Piagam Penghargaan dari Ajang "Indonesia Best Public Company Awards 2024"

Certificate of Appreciation from "Indonesia Best Public Company Awards 2024"

NOVEMBER 2024

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk menerima piagam penghargaan "The Fastest Growing New Public Company 2024 in Automotive Component Industry for The Capacious market Capitalization for Sustainability Business" untuk sektor "Indonesia Best Public Company Award 2024" yang diadakan oleh Warta Ekonomi Research and Consulting pada 29 November 2024.

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk received a certificate of appreciation as "The Fastest Growing New Public Company 22024 in Automotive Component Industry for The Capacious market Capitalization for Sustainability Business" in the Sustainability Business sector carried out by Warta Ekonomi Research and Consulting on November 29, 2024.

SERTIFIKASI | *CERTIFICATION*

BAKRIE AUTOPARTS

Sertifikat Bengkel Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai

Battery-Based Electric Motorized Vehicle Workshop Certificate

DESEMBER 2022 – DESEMBER 2027 | *DECEMBER 2022 – DECEMBER 2027*

Sertifikat bengkel kendaraan bermotor listrik berbasis baterai (Bus dan Truk Listrik) diberikan oleh PT Sucofindo kepada PT Bakrie Autoparts "VKTR EV Workshop) atas keberhasilan dalam pemenuhan unsur penilaian klasifikasi bengkel yang meliputi : Sistem Manajemen Mutu, Fasilitas dan Peralatan, Mekanik, serta Matnajemen Informasi dan sertifikat ini diperoleh pada 21 Desember 2022 dan berlaku sampai 21 Desember 2027.

Battery-based electric motorized vehicle workshop certificate (Bus and Electric Truck) was awarded by PT Sucofindo to PT Bakrie Autoparts "VKTR EV Workshop) for success in fulfilling the elements of the workshop classification assessment which includes: Quality Management System, Facilities and Equipment, Mechanical, and Information Management and this certificate was obtained on December 21, 2022 and is valid until December 21, 2027.

BAKRIE AUTOPARTS

ISO 9001:2015

JUNI 2024 – JUNI 2027 | *JUNE 2024 – JUNE 2027*

Sertifikasi Quality Management System ISO 9001:2015 (TÜV SÜD) untuk manufaktur Casted Metal dan Machined Parts untuk Brake Drum, Fly Wheel, Disc Brake, Hub, Parking Brake Drum, dan Bracket Generator telah diperoleh PT Bakrie Autoparts sejak 6 Juni 2024 dan berlaku hingga 5 Juni 2027.

Quality Management System Certificate; ISO 9001:2015 (TÜV SÜD) Manufacture of Casted Metal and Machined Parts for Brake Drum, Fly Wheel, Disc Brake, Hub, Parking Brake Drum, and Bracket Generator was obtained by PT Bakrie Autoparts on June 6, 2024 This certificate is valid until June 5, 2027.

BAKRIE AUTOPARTS

IATF 16949

DESEMBER 2022 – DESEMBER 2027

DECEMBER 2022 – DECEMBER 2027

Sertifikasi Quality Management System IATF 16949 (TÜV SÜD) untuk Manufaktur Casted dan Machined Parts untuk Brake Drum, Fly Wheel, Disc Brake, Hub, Parking Brake Drum, dan Bracket Generator telah diperoleh PT Bakrie Autoparts sejak 25 Juni 2024 dan berlaku hingga 24 Juni 2027.

Quality Management System Certificate; IATF 16949 (TÜV SÜD) Manufacturing of Casted and Machined Parts for Brake Drum, Fly Wheel, Disc Brake, Hub, Parking Brake Drum, and Bracket Generator was obtained by PT Bakrie Autoparts on June 25, 2024 This certificate is valid until June 24, 2027.

BAKRIE AUTOPARTS

ISO 14001:2015

JULI 2024 – JULI 2027

JULY 2024 – JULY 2027

Sertifikasi Environmental Management System ISO 14001:2015 (TÜV SÜD) untuk manufaktur Casted Metal dan Machined Parts untuk industri otomotif telah diperoleh PT Bakrie Autoparts sejak 9 Juli 2024 dan berlaku hingga 8 Juli 2027.

Environmental Management System Certificate; ISO 14001:2015 (TÜV SÜD) Manufacture of Casted Metal and Machined Parts for Automotive Industry was obtained by PT Bakrie Autoparts on July 9, 2024 This certificate is valid until July 8, 2027.

BAKRIE CONSTRUCTION

ISO 14001 : 2015

OKTOBER 2022 – OKTOBER 2025

OCTOBER 2022 – OCTOBER 2025

Sertifikasi Management System; ISO 14001 : 2015 untuk pelayanan fabrikasi, pengadaan dan konstruksi bagi fasilitas dan infrastruktur minyak dan gas, energi dan pertambangan diperoleh oleh PT Bakrie Construction yang berlaku mulai 31 Oktober 2022 hingga 30 Oktober 2025.

Management System Certificate; ISO 14001 : 2015 for Provision of Engineering, Procurement and Construction Service for Oil & Gas, Energy & Mining Facilities and Infrastucture was obtained by PT Bakrie Construction and is valid from October 31, 2022 until October 30, 2025.

BAKRIE CONSTRUCTION

ISO 9001 : 2015

OKTOBER 2022 – OKTOBER 2025 | OCTOBER 2022 – OCTOBER 2025

Sertifikasi Management System; ISO 9001 : 2015 untuk pelayanan fabrikasi, pengadaan dan konstruksi bagi fasilitas dan infrastruktur minyak dan gas, energi dan pertambangan diperoleh oleh PT Bakrie Construction yang berlaku mulai 31 Oktober 2022 hingga 30 Oktober 2025.

Management System Certificate; ISO 9001 : 2015 for Provision of Engineering, Procurement and Construction Service for Oil & Gas, Energy & Mining Facilities and Infrastucture was obtained by PT Bakrie Construction and is valid from October 31, 2022 until October 30, 2025.

BAKRIE CONSTRUCTION

ISO 45001 : 2018

OKTOBER 2022 – OKTOBER 2025

OCTOBER 2022 – OCTOBER 2025

Sertifikasi Management System; ISO 45001 : 2018 untuk pelayanan fabrikasi, pengadaan dan konstruksi bagi fasilitas dan infrastruktur minyak dan gas, energi dan pertambangan diperoleh oleh PT Bakrie Construction yang berlaku mulai 31 Oktober 2022 hingga 30 Oktober 2025.

Management System Certificate; ISO 45001 : 2018 for Provision of Engineering, Procurement and Construction Service for Oil & Gas, Energy & Mining Facilities and Infrastucture was obtained by PT Bakrie Construction and is valid from October 31, 2022 until October 30, 2025.

BAKRIE METAL INDUSTRIES

ISNI 07-0950-1989

JULI 2020 – JULI 2024

JULY 2020 – JULY 2024

Sertifikasi Kesesuaian (TUV

Nord Indonesia) untuk produk Pipa dan Pelat Baja Bergelombang Lapis Seng jenis Nestable Flange, Multi Plate dan Flex Beam Guard Rail diperoleh PT Bakrie Metal Industries pada 28 Juli 2020 dan berlaku hingga 27 Juli 2024.

Certification of Conformity (TUV Nord Indonesia) for Zinc Coated Steel Pipes and Corrugated Plates type Nestable Flange, Multi Plate and Flex Beam Guard Rail products was obtained by PT Bakrie Metal Industries on July 28, 2020 and is valid until July 27, 2024.

BAKRIE METAL INDUSTRIES

ISO 9001:2015

OKTOBER 2022 - OKTOBER 2025

OCTOBER 2022 – OCTOBER 2025

Sertifikasi Sistem Manajemen Mutu; ISO 9001:2015 untuk Desain, Pengembangan dan Pembuatan Struktur Baja, Jembatan dan Lembaran Baja Bergelombang, diperoleh PT Bakrie Metal Industries yang berlaku mulai 13 Oktober 2022 hingga 12 Oktober 2025.

Certification of Quality Management System; ISO 9001:2015 for Design, Development and Manufacture of Steel Structures, Bridges and Corrugated Steel Sheets, obtained by PT Bakrie Metal Industries which is valid from October 13, 2022 to October 12, 2025.

BAKRIE METAL INDUSTRIES

ISO 14001:2015

OKTOBER 2022 – OKTOBER 2025 | OCTOBER 2022 – OCTOBER 2025

Sertifikasi Sistem Manajemen Lingkungan; ISO 14001:2015 untuk Desain, Pengembangan dan Pembuatan Struktur Baja, Jembatan dan Lembaran Baja Bergelombang, diperoleh PT Bakrie Metal Industries yang berlaku mulai 13 Oktober 2022 hingga 12 Oktober 2025.

Certification of Environment Management System; ISO 14001:2015 for Design, Development and Manufacture of Steel Structures, Bridges and Corrugated Steel Sheets, obtained by PT Bakrie Metal Industries which is valid from October 13, 2022 to October 12, 2025.

BAKRIE METAL INDUSTRIES

ISO 45001:2018

OKTOBER 2022 - OKTOBER 2025

OCTOBER 2022 – OCTOBER 2025

Sertifikasi Sistem Manajemen Kesehatan & Keselamatan Kerja; ISO 45001:2018 untuk Desain, Pengembangan dan Pembuatan Struktur Baja, Jembatan dan Lembaran Baja Bergelombang, diperoleh PT Bakrie Metal Industries yang berlaku mulai 13 Oktober 2022 hingga 12 Oktober 2025.

Certification of Environment Management System; ISO 45001:2018 for Design, Development and Manufacture of Steel Structures, Bridges and Corrugated Steel Sheets, obtained by PT Bakrie Metal Industries which is valid from October 13, 2022 to October 12, 2025.

BAKRIE METAL INDUSTRIES

ISO 37001:2016

DESEMBER 2023 - DESEMBER 2026

DECEMBER 2023 - DECEMBER 2026

Sertifikasi Sistem Manajemen Anti Penyuapan; ISO 37001:2016 untuk Desain, Pengembangan dan Pembuatan Struktur Baja, Jembatan dan Lembaran Baja Bergelombang, diperoleh PT Bakrie Metal Industries yang berlaku mulai 11 Desember 2023 hingga 10 Desember 2026.

Certification of Anti-Bribery Management System; ISO 37001:2016 for Design, Development and Manufacture of Steel Structures, Bridges and Corrugated Steel Sheets, obtained by PT Bakrie Metal Industries which is valid from December 11, 2023 to December 10, 2026.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

SNI 0039 – 2013 HSAW

DESEMBER 2020 – DESEMBER 2024

DECEMBER 2020 – DECEMBER 2024

Sertifikat Produk Penggunaan Tanda SNI (Kementerian Perindustrian Republik Indonesia) untuk kategori SNI 0039:2013 ; Pipa Baja (HSAW) Saluran Air Dengan atau Tanpa Lapisan Seng diperoleh PT Bakrie Pipe Industries pada 11 Desember 2020 dan berlaku sampai 10 Desember 2024.

Certificate For SNI Labeled Product (The Ministry Of Industry Of Republic Of Indonesia) for the category SNI 0039:2013; Steel Water Pipes (HSAW) with or without zinc coating was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on December 11, 2020 and valid until December 10, 2024.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

SNI 0068 – 2013 HSAW

DESEMBER 2020 – DESEMBER 2024 | *DECEMBER 2020 – DECEMBER 2024*

Sertifikat Produk Penggunaan Tanda SNI (Kementerian Perindustrian Republik Indonesia) untuk kategori SNI 0068:2013 ; Pipa Baja (HSAW) untuk Konstruksi Umum diperoleh PT Bakrie Pipe Industries pada 11 Desember 2020 dan berlaku sampai 10 Desember 2024.

Certificate For SNI Labeled Product (The Ministry Of Industry Of Republic Of Indonesia) for the category SNI 0068:2013; Steel Pipes (HSAW) for General Construction was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on December 11, 2020 and valid until December 10, 2024.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

SNI 8052 – 2014 (HSAW)

DESEMBER 2020 – DESEMBER 2024
DECEMBER 2020 – DECEMBER 2024

Sertifikat Produk Penggunaan Tanda SNI (Kementerian Perindustrian Republik Indonesia) untuk kategori SNI 8052:2014 ; Pipa Baja (HSAW) untuk Pancang diperoleh PT Bakrie Pipe Industries pada 11 Desember 2020 dan berlaku sampai 10 Desember 2024.

Certificate For SNI Labeled Product (The Ministry Of Industry Of Republic Of Indonesia) for the category SNI 8052:2014; Steel Pile Pipe (HSAW) was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on December 11, 2020 and valid until December 10, 2024.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

SNI 0039 – 2013 ERW

APRIL 2021 – APRIL 2025
APRIL 2021 – APRIL 2025

Sertifikat Produk Penggunaan Tanda SNI (Kementerian Perindustrian Republik Indonesia) untuk kategori SNI 0039:2013 ; Pipa Baja (ERW) Saluran Air Dengan atau Tanpa Lapisan Seng diperoleh PT Bakrie Pipe Industries pada 13 April 2021 dan berlaku sampai 12 April 2025.

Certificate For SNI Labeled Product (The Ministry Of Industry Of Republic Of Indonesia) for the category SNI 0039:2013; Steel Water Pipes (ERW) with or without zinc coating was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on April 13, 2021 and valid until April 12, 2025.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

SNI 0068 – 2013 ERW

APRIL 2021 – APRIL 2025
APRIL 2021 – APRIL 2025

Sertifikat Produk Penggunaan Tanda SNI (Kementerian Perindustrian Republik Indonesia) untuk kategori SNI 0068:2013 ; Pipa Baja (ERW) untuk Konstruksi Umum diperoleh PT Bakrie Pipe Industries pada 13 April 2021 dan berlaku sampai 12 April 2025.

Certificate For SNI Labeled Product (The Ministry Of Industry Of Republic Of Indonesia) for the category SNI 0068:2013; Steel Pipes (ERW) for General Construction was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on April 13, 2021 and valid until April 12, 2025.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

SNI 8052 – 2014 (ERW)

APRIL 2021 – APRIL 2025 | *APRIL 2021 – APRIL 2025*

Sertifikat Produk Penggunaan Tanda SNI (Kementerian Perindustrian Republik Indonesia) untuk kategori SNI 8052:2014 ; Pipa Baja (ERW) untuk Pancang diperoleh PT Bakrie Pipe Industries 13 April 2021 dan berlaku sampai 12 April 2025.

Certificate For SNI Labeled Product (The Ministry Of Industry Of Republic Of Indonesia) for the category SNI 8052:2014; Steel Pile Pipe (HSAW) was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on April 13, 2021 and valid until April 12 , 2025

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Quality Assurance Test – Tiang Telepon Besi Dengan Sambungan

Quality Assurance Test – Connecting Steel Telephone Pole

OKTOBER 2021 – OKTOBER 2024
OCTOBER 2021 – OCTOBER 2024

Quality Assurance Test (Telkom Indonesia) untuk Tiang Telepon Besi Dengan Sambungan untuk kapasitas 7 Meter telah diperoleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 11 Oktober 2021. Sertifikat berlaku sampai 11 Oktober 2024.

Quality Assurance Test (Telkom Indonesia) for Connecting Steel Telephone Pole for 7 meter capacity was acquired by PT Bakrie Pipe Industries on October 11, 2021. The Certificate is valid until October 11, 2024.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Quality Assurance Test – Tiang Telepon Besi Dengan Sambungan

Quality Assurance Test – Connecting Steel Telephone Pole

OKTOBER 2021 – OKTOBER 2024
OCTOBER 2021 – OCTOBER 2024

Quality Assurance Test (Telkom Indonesia) untuk Tiang Telepon Besi Dengan Sambungan untuk kapasitas 9 meter telah diperoleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 11 Oktober 2021. Sertifikat berlaku sampai 11 Oktober 2024.

Quality Assurance Test (Telkom Indonesia) for Connecting Steel Telephone Pole for 9 meter capacity was acquired by PT Bakrie Pipe Industries on October 11, 2021. The Certificate is valid until October 11, 2024.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

ISO 45001:2018

MARET 2022 – APRIL 2025
MARCH 2022 – APRIL 2025

Sertifikasi Health and Safety Management System; ISO 45001:2018 (ABS Quality Evaluations) untuk manufaktur Fabricated Steel Pipe, Steel Poles, Coated Steel Pipes, Galvanized Steel Pipes, Rectangular and Square Pipes diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries sejak 28 Mei 2013 dan telah dilakukan resertifikasi yang berlaku mulai 10 Maret 2022 hingga 1 April 2025.

Accreditation Certificate was Health and Safety Management System Certificate; ISO 45001:2018 (ABS Quality Evaluations) for Manufacture of Fabricated Steel Pipe, Steel Poles, Coated Steel Pipes, Galvanized Steel Pipes, Rectangular and Square Pipes that was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on May 28, 2013. This certificate is recertified and valid from March 10, 2022 until April 1, 2025

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Penghargaan – Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja

Certificate of Appreciation – Occupational Safety and Health Management System

DESEMBER 2020 – DESEMBER 2024 | *DECEMBER 2020 – DECEMBER 2024*

Sertifikat Penghargaan untuk Sistem Manajemen dan Kesehatan Kerja secara resmi telah diberikan oleh Menteri Ketenagakerjaan Republik Indonesia, Ida Fauziah. Sertifikat berdasarkan Surat Keputusan Menteri Ketenagakerjaan Republik Indonesia No. 37 Tahun 2021 untuk menyatakan bahwa PT Bakrie Pipe Industries telah menerapkan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja dengan hasi pencapaian 94.57% untuk kategori tingkat lanjutan. Sertifikat diraih pada 22 April 2021 dan berlaku sampai 22 April 2024.

Certificate of Appreciation for Occupational Safety and Health Management System was awarded by The Minister Of Employment Of The Republic Of Indonesia, Ida Fauziah. The certificate is based on the Decree Of The Minister Of Employment Of The Republic Of Indonesia no. 37, year 2021 to certify that PT Bakrie Pipe Industries has implemented an Occupational Safety and Health Management System with an audit result of 94.57% for advanced level categoy. Certificate was obtained on April 22, 2021 and valid until April 22, 2024.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

ISO 14001:2015

JUNI 2022 – MEI 2025

JUNE 2022 - MAY 2025

Sertifikasi Environmental Management System ISO 14001:2015 (TÜV Rheinland) untuk manufaktur Fabricated Steel Pipes, Steel Poles, Coated Steel Pipes, Galvanized Steel Pipes, Rectangular and Square Pipes telah diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries sejak 11 Juni 2022 dan berlaku hingga 2 Mei 2025.

Environmental Management System Certificate; ISO 14001:2015 (TÜV Rheinland) for manufacture of Fabricated Steel Pipes, Steel Poles, Coated Steel Pipes, Galvanized Steel Pipes, Rectangular and Square Pipes was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on June 11, 2022. This certificate is valid until May 2, 2025.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Quality Assurance Test – Tiang Telepon Besi Dengan 2 Segmen

Quality Assurance Test – 2 Segments Steel Telephone Pole

DESEMBER 2022 – DESEMBER 2025

DECEMBER 2022 – DECEMBER 2025

Quality Assurance Test (Telkom Indonesia) untuk Tiang Telepon Besi Dengan 2 Segmen untuk Kabel Distribusi kapasitas 7 meter telah diperoleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 13 Desember 2022. Sertifikat berlaku sampai 13 Desember 2025.

Quality Assurance Test (Telkom Indonesia) for 2 Segments Steel Telephone Pole for distribution cable 7 meter capacity was acquired by PT Bakrie Pipe Industries on December 13, 2022. Certificate valid until December 13, 2025.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

ISO 9001:2015 (ERW)

APRIL 2023 – MEI 2026

APRIL 2023 – MAY 2026

Sertifikasi Quality Management System ISO 9001:2015 (ABS Quality Evaluation) untuk Fabricated Steel Pipe, Steel Poles, Coated Steel Pipes, Galvanized Steel Pipes, Rectangular and Square Pipe for ERW Type diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries sejak 17 Juli 1992 dan telah dilakukan resertifikasi yang berlaku mulai 12 April 2023 hingga 18 Mei 2026.

Quality Management System Certificate; ISO 9001:2015 (ABS Quality Evaluation) for Fabricated Steel Pipe, Steel Poles, Coated Steel Pipes, Galvanized Steel Pipes, Rectangular and Square Pipes for ERW Type that was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on July 17, 1992. This certificate is recertified and is valid from April 12, 2023 until May 18, 2026.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Akreditasi SNI ISO/IEC 17025:2017

Accreditation Certificate SNI ISO/IEC 17025:2017

DESEMBER 2021 – JULI 2026

DECEMBER 2021 – JULY 2026

Sertifikat Akreditasi secara resmi telah diberikan oleh KAN (Komite Akreditasi Nasional) untuk menyatakan bahwa PT Bakrie Pipe Industries telah menunjukkan kompetensinya sebagai laboratorium penguji dengan menerapkan secara konsisten SNI ISO/IEC 17025:2017 Persyaratan Umum untuk Kompetensi Laboratorium Pengujian dan Laboratorium Kalibrasi. Sertifikat ini ditetapkan pada tanggal 6 Desember 2021 dan berlaku hingga 25 Juli 2026.

Accreditation Certificate was awarded by KAN (Komite Akreditasi Nasional) to certify that PT Bakrie Pipe Industries has demonstrate their competence as a testing laboratory by consistently applying SNI/IEC 17025:2017 General Requirements for Competence of Testing Laboratories and Calibration Laboratories. This certificate was obtained on December 6, 2021 and valid until July 25, 2026.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

API-5CT

FEBRUARI 2024 – FEBRUARI 2027
FEBRUARY 2024 – FEBRUARY 2027

Sertifikat Otoritas untuk pemakaian API Monogram secara resmi (The American Petroleum Institute) untuk manufaktur Electric-Welded Casting or Tubing Plain End – Group 1, H40/PSL 1, J55/PSL 1, dan K55/PSL 1 diperoleh PT Bakrie Pipe Industries yang berlaku pada 4 Februari 2024 hingga 4 Februari 2027.

Certificate of Authority to use the Official API Monogram (The American Petroleum Institute) for Manufacturer of Electric-Welded Casting or Tubing Plain End – Group 1, H40/PSL 1, J55/PSL 1, and K55/PSL 1 was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on February 4, 2024 and valid until February 4, 2027.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Quality Assurance Test – Tiang Telepon Besi Dengan Sambungan

Quality Assurance Test – Connecting Steel Telephone Pole

OKTOBER 2021 – OKTOBER 2024
OCTOBER 2021 – OCTOBER 2024

Quality Assurance Test (Telkom Indonesia) untuk Tiang Telepon Besi Dengan Sambungan untuk kapasitas 9 meter telah diperoleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 11 Oktober 2021. Sertifikat berlaku sampai 11 Oktober 2024.

Quality Assurance Test (Telkom Indonesia) for Connecting Steel Telephone Pole for 9 meter capacity was acquired by PT Bakrie Pipe Industries on October 11, 2021. The Certificate is valid until October 11, 2024.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu – Tiang Baja SUTR, 9m/200daN ; Sistem Reduser Tekan

Quality Assurance System Certificate – Steel Pole SUTR, 9m/200daN ; Press Reducer System

MARET 2024 – DESEMBER 2024
MARCH 2024 – DECEMBER 2024

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu , (PT PLN – Pusat Sertifikasi) untuk Tiang Baja SUTR, 9m/200daN ; Sistem Reduser Tekan telah diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 6 Maret 2024. Sertifikat berlaku hingga 22 Desember 2024.

Quality Assurance System Certificate, (PT PLN –Certification Institute) for Steel Pole SUTR, 9m/200daN ; Press Reducer System was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on March 6, 2024. The certificate is valid until December 22, 2024.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

API-5L

FEBRUARI 2024 – FEBRUARI 2027 | *FEBRUARY 2024 – FEBRUARY 2027*

Sertifikat Otoritas untuk pemakaian API Monogram secara resmi (The American Petroleum Institute) untuk manufaktur Line Pipe Plain End at PSL 1 – Type of Pipe: HFW / Delivery Condition: M / Max. Grade X70, / Delivery Condition: N / Max. Grade: X60 and / Delivery Condition: R / Max. Grade X70; Manufacturer of Line Pipe Plain End at PSL 2 – Type of Pipe: HFW / Delivery Condition: M / Max. Grade X70 and / Delivery Condition: N / Max. Grade: X60; Manufacturer of Line Pipe Plain End at PSL 2 – Service Annex H, Manufacturer of Line Pipe Plain End at PSL2 – Service Annex J – Type of Pipe: HFW / Delivery Condition: M / Max. Grade X70 and / Delivery Condition: N / Max. Grade: X52 diperoleh PT Bakrie Pipe Industries yang berlaku pada 4 Februari 2024 hingga 4 Februari 2027.

Certificate of Authority to use the Official API Monogram (The American Petroleum Institute) for Manufacturer of Line Pipe Plain End at PSL 1 – Type of Pipe: HFW / Delivery Condition: M / Max. Grade X70, / Delivery Condition: N / Max. Grade: X60 and / Delivery Condition: R / Max. Grade X70; Manufacturer of Line Pipe Plain End at PSL 2 – Type of Pipe: HFW / Delivery Condition: M / Max. Grade X70 and / Delivery Condition: N / Max. Grade: X60; Manufacturer of Line Pipe Plain End at PSL 2 – Service Annex H, Manufacturer of Line Pipe Plain End at PSL2 – Service Annex J – Type of Pipe: HFW / Delivery Condition: M / Max. Grade X70 and / Delivery Condition: N / Max. Grade: X52 was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on February 4, 2024 and valid until February 4, 2027.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu – Tiang Baja SUTR, 12m/350daN ; Sistem Reduser Tekan

Quality Assurance System Certificate – Steel Pole SUTR, 12m/350daN ; Press Reducer System

MARET 2024 – DESEMBER 2024

MARCH 2024 – DECEMBER 2024

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu, (PT PLN – Pusat Sertifikasi) untuk Tiang Baja SUTR, 12m/350daN; Sistem Reduser Tekan telah diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 6 Maret 2024. Sertifikat berlaku hingga 22 Desember 2024.

Quality Assurance System Certificate, (PT PLN –Certification Institute) for Steel Pole SUTR, 12m/350daN ; Press Reducer System was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on March 6, 2024. The certificate is valid until December 22, 2024.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu – Tiang Baja SUTR, 13m/350daN ; Sistem Reduser Tekan

Quality Assurance System Certificate – Steel Pole SUTR, 9m/200daN ; Press Reducer System

MARET 2024 – DESEMBER 2024

MARCH 2024 – DECEMBER 2024

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu , (PT PLN – Pusat Sertifikasi) untuk Tiang Baja SUTR, 13m/350daN ; Sistem Reduser Tekan telah diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 6 Maret 2024. Sertifikat berlaku hingga 22 Desember 2024.

Quality Assurance System Certificate, (PT PLN –Certification Institute) for Steel Pole SUTR, 13m/350daN ; Press Reducer System was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on March 6, 2024. The certificate is valid until December 22, 2024.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu – Tiang Baja SUTR, 14m/350daN ; Sistem Reduser Tekan

Quality Assurance System Certificate – Steel Pole SUTR, 14m/350daN ; Press Reducer System

MARET 2024 – DESEMBER 2024

MARCH 2024 – DECEMBER 2024

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu , (PT PLN – Pusat Sertifikasi) untuk Tiang Baja SUTR, 14m/350daN ; Sistem Reduser Tekan telah diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 6 Maret 2024. Sertifikat berlaku hingga 22 Desember 2024.

Quality Assurance System Certificate, (PT PLN –Certification Institute) for Steel Pole SUTR, 14m/350daN ; Press Reducer System was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on March 6, 2024. The certificate is valid until December 22, 2024.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu – Tiang Baja SUTR, 9m/350daN ; Sistem Reduser Tekan

Quality Assurance System Certificate – Steel Pole SUTR, 9m/350daN ; Press Reducer System

JUNI 2024 – APRIL 2025

JUNE 2024 – APRIL 2025

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu , (PT PLN – Pusat Sertifikasi) untuk Tiang Baja SUTR, 9m/350daN ; Sistem Reduser Tekan telah diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 10 Juni 2024. Sertifikat berlaku hingga 9 April 2025.

Quality Assurance System Certificate, (PT PLN –Certification Institute) for Steel Pole SUTR, 9m/350daN ; Press Reducer System was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on June 10, 2024. The certificate is valid until April 9, 2025.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu – Tiang Baja SUTR, 11m/200daN ; Sistem Reduser Tekan

Quality Assurance System Certificate – Steel Pole SUTR, 11m/200daN ; Press Reducer System

MARET 2024 – DESEMBER 2024

MARCH 2024 – DECEMBER 2024

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu , (PT PLN – Pusat Sertifikasi) untuk Tiang Baja SUTR, 11m/200daN ; Sistem Reduser Tekan telah diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 10 Juni 2024. Sertifikat berlaku hingga 9 April 2025.

Quality Assurance System Certificate, (PT PLN – Certification Institute) for Steel Pole SUTR,11m/200daN ; Press Reducer System was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on June 10, 2024. The certificate is valid until April 9, 2025.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu – Tiang Baja SUTR, 11m/350daN ; Sistem Reduser Tekan

Quality Assurance System Certificate – Steel Pole SUTR, 11m/350daN ; Press Reducer System

JUNI 2024 – APRIL 2025

JUNE 2024 – APRIL 2025

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu , (PT PLN – Pusat Sertifikasi) untuk Tiang Baja SUTR, 11m/350daN ; Sistem Reduser Tekan telah diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 10 Juni 2024. Sertifikat berlaku hingga 9 April 2025.

Quality Assurance System Certificate, (PT PLN – Certification Institute) for Steel Pole SUTR,11m/350daN ; Press Reducer System was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on June 10, 2024. The certificate is valid until April 9, 2025.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu – Tiang Baja SUTR, 12m/200daN ; Sistem Reduser Tekan

Quality Assurance System Certificate – Steel Pole SUTR, 12m/200daN ; Press Reducer System

JUNI 2024 – APRIL 2025

JUNE 2024 – APRIL 2025

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu , (PT PLN – Pusat Sertifikasi) untuk Tiang Baja SUTR, 12m/200daN ; Sistem Reduser Tekan telah diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 10 Juni 2024. Sertifikat berlaku hingga 9 April 2025.

Quality Assurance System Certificate, (PT PLN –Certification Institute) for Steel Pole SUTR, 12m/200daN ; Press Reducer System was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on June 10, 2024. The certificate is valid until April 9, 2025.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu – Tiang Baja SUTR, 12m/350daN ; Sistem Reduser Tekan

Quality Assurance System Certificate – Steel Pole SUTR, 12m/350daN ; Press Reducer System

JUNI 2024 – APRIL 2025

JUNE 2024 – APRIL 2025

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu , (PT PLN – Pusat Sertifikasi) untuk Tiang Baja SUTR, 12m/350daN ; Sistem Reduser Tekan telah diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 10 Juni 2024. Sertifikat berlaku hingga 9 April 2025.

Quality Assurance System Certificate, (PT PLN –Certification Institute) for Steel Pole SUTR, 12m/350daN ; Press Reducer System was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on June 10, 2024. The certificate is valid until April 9, 2025.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu – Tiang Baja SUTR, 12m/500daN ; Sistem Reduser Tekan

Quality Assurance System Certificate – Steel Pole SUTR, 12m/500daN ; Press Reducer System

JUNI 2024 – APRIL 2025

JUNE 2024 – APRIL 2025

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu , (PT PLN – Pusat Sertifikasi) untuk Tiang Baja SUTR, 12m/500daN ; Sistem Reduser Tekan telah diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 10 Juni 2024. Sertifikat berlaku hingga 9 April 2025.

Quality Assurance System Certificate, (PT PLN –Certification Institute) for Steel Pole SUTR, 12m/500daN ; Press Reducer System was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on June 10, 2024. The certificate is valid until April 9, 2025.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu – Tiang Baja SUTR, 13m/350daN ; Sistem Reduser Tekan

Quality Assurance System Certificate – Steel Pole SUTR, 13m/350daN ; Press Reducer System

JUNI 2024 – APRIL 2025

JUNE 2024 – APRIL 2025

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu , (PT PLN – Pusat Sertifikasi) untuk Tiang Baja SUTR, 13m/350daN ; Sistem Reduser Tekan telah diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 10 Juni 2024. Sertifikat berlaku hingga 9 April 2025.

Quality Assurance System Certificate, (PT PLN –Certification Institute) for Steel Pole SUTR, 13m/350daN ; Press Reducer System was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on June 10, 2024. The certificate is valid until April 9, 2025.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu – Tiang Baja SUTR, 13m/500daN ; Sistem Reduser Tekan

Quality Assurance System Certificate – Steel Pole SUTR, 13m/500daN ; Press Reducer System

JUNI 2024 – APRIL 2025

JUNE 2024 – APRIL 2025

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu , (PT PLN – Pusat Sertifikasi) untuk Tiang Baja SUTR, 13m/500daN ; Sistem Reduser Tekan telah diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 10 Juni 2024. Sertifikat berlaku hingga 9 April 2025.

Quality Assurance System Certificate, (PT PLN –Certification Institute) for Steel Pole SUTR, 13m/500daN ; Press Reducer System was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on June 10, 2024. The certificate is valid until April 9, 2025.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu – Tiang Baja SUTR, 14m/350daN ; Sistem Reduser Tekan

Quality Assurance System Certificate – Steel Pole SUTR, 14m/350daN ; Press Reducer System

JUNI 2024 – APRIL 2025

JUNE 2024 – APRIL 2025

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu , (PT PLN – Pusat Sertifikasi) untuk Tiang Baja SUTR, 14m/350daN ; Sistem Reduser Tekan telah diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 10 Juni 2024. Sertifikat berlaku hingga 9 April 2025.

Quality Assurance System Certificate, (PT PLN –Certification Institute) for Steel Pole SUTR, 14m/350daN ; Press Reducer System was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on June 10, 2024. The certificate is valid until April 9, 2025.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu – Tiang Baja SUTR, 14m/500daN ; Sistem Reduser Tekan

Quality Assurance System Certificate – Steel Pole SUTR, 14m/500daN ; Press Reducer System

JUNI 2024 – APRIL 2025

JUNE 2024 – APRIL 2025

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu , (PT PLN – Pusat Sertifikasi) untuk Tiang Baja SUTR, 14m/500daN ; Sistem Reduser Tekan telah diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 10 Juni 2024. Sertifikat berlaku hingga 9 April 2025.

Quality Assurance System Certificate, (PT PLN –Certification Institute) for Steel Pole SUTR, 14m/350daN ; Press Reducer System was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on June 10, 2024. The certificate is valid until April 9, 2025.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu – Tiang Baja SUTR, 15m/350daN ; Sistem Reduser Tekan

Quality Assurance System Certificate – Steel Pole SUTR, 15m/350daN ; Press Reducer System

JUNI 2024 – APRIL 2025

JUNE 2024 – APRIL 2025

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu , (PT PLN – Pusat Sertifikasi) untuk Tiang Baja SUTR, 15m/350daN ; Sistem Reduser Tekan telah diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 10 Juni 2024. Sertifikat berlaku hingga 9 April 2025.

Quality Assurance System Certificate, (PT PLN –Certification Institute) for Steel Pole SUTR, 15m/350daN ; Press Reducer System was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on June 10, 2024. The certificate is valid until April 9, 2025.

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu – Tiang Baja SUTR, 15m/500daN ; Sistem Reduser Tekan

Quality Assurance System Certificate – Steel Pole SUTR, 15m/500daN ; Press Reducer System

JUNI 2024 – APRIL 2025

JUNE 2024 – APRIL 2025

Sertifikat Sistem Pengawasan Mutu , (PT PLN – Pusat Sertifikasi) untuk Tiang Baja SUTR, 15m/500daN ; Sistem Reduser Tekan telah diperoleh oleh PT Bakrie Pipe Industries pada tanggal 10 Juni 2024. Sertifikat berlaku hingga 9 April 2025.

Quality Assurance System Certificate, (PT PLN –Certification Institute) for Steel Pole SUTR, 15m/350daN ; Press Reducer System was obtained by PT Bakrie Pipe Industries on June 10, 2024. The certificate is valid until April 9, 2025.

BAKRIE POWER

ISO 14001:2015

FEBRUARI 2022 – FEBRUARI 2025

FEBRUARY 2022 – FEBRUARY 2025

Sertifikasi Environmental Management System SNI ISO 14001:2015 (Komite Akreditasi Nasional "KAN") untuk penyediaan Jasa Pembangunan dan Konstruksi Instalasi Listrik (misal Pembangkit Listrik Energi Baru dan Terbarukan, Pembangkit Listrik, Pembangunan Jaringan Transmisi Tegangan Rendah, Tinggi, Ekstra Tinggi, dan Ultra Tinggi, Jaringan Transmisi Gardu Induk) diperoleh oleh PT Bakrie Power sejak 2 Februari 2022 dan sertifikat ini berlaku sampai dengan 1 Februari 2025.

Environmental Management System Certificate; SNI ISO 14001:2015 (Komite Akreditasi Nasional "KAN") for the provision of Development and Construction Service for Electrical Installation (e.g New and Renewable Energy Power Plant, Power Plant, Construction of Low, High, Extra High, and Ultra High Voltage Transmission Networks, Substation Transmission Network) that was obtained by PT Bakrie Power on February 2, 2022 and this certificate is valid until February 1, 2025.

BAKRIE POWER

ISO 14001:2015

FEBRUARY 2022 – FEBRUARY 2025

Sertifikasi Environmental Management System SNI ISO 14001:2015 (Komite Akreditasi Nasional "KAN") untuk penyediaan Jasa Pembangunan dan Konstruksi Instalasi Listrik (misal Pembangkit Listrik Energi Baru dan Terbarukan, Pembangkit Listrik, Pembangunan Jaringan Transmisi Tegangan Rendah, Tinggi, Ekstra Tinggi, dan Ultra Tinggi, Jaringan Transmisi Gardu Induk) diperoleh oleh PT Bakrie Power sejak 2 Februari 2022 dan sertifikat ini berlaku sampai dengan 1 Februari 2025.

Environmental Management System Certificate; SNI ISO 14001:2015 (Komite Akreditasi Nasional "KAN") for the provision of Development and Construction Service for Electrical Installation (e.g New and Renewable Energy Power Plant, Power Plant, Construction of Low, High, Extra High, and Ultra High Voltage Transmission Networks, Substation Transmission Network) that was obtained by PT Bakrie Power on February 2, 2022 and this certificate is valid until February 1, 2025.

BAKRIE POWER

Sertifikat Penghargaan – Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja

Certificate of Appreciation – Occupational Safety and Health Management System

MEI 2022 – MEI 2025 | *MAY 2022 – MAY 2025*

Sertifikat Penghargaan untuk Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja secara resmi telah diberikan oleh Menteri Ketenagakerjaan Republik Indonesia, Ida Fauziah. Sertifikat berdasarkan Surat Keputusan Menteri Ketenagakerjaan Republik Indonesia No. 42 Tahun 2022 untuk menyatakan bahwa PT Bakrie Power telah menerapkan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja dengan hasil pencapaian 76,56% untuk kategori tingkat awal. Sertifikat diraih pada 13 Mei 2022 dan berlaku sampai 13 Mei 2025.

Certificate of Appreciation for Occupational Safety and Health Management System was awarded by The Minister Of Employment Of The Republic Of Indonesia, Ida Fauziah. The certificate is based on the Decree Of The Minister Of Employment Of The Republic Of Indonesia no. 42 year 2022 to certify that PT Bakrie Power has implemented an Occupational Safety and Health Management System with an audit result of 76.56% for initial level category. Certificate was obtained on May 13, 2022 and is valid until May 13, 2025.

PT BINA USAHA MANDIRI MIZUSAWA

ISO 9001 : 2015

JANUARI 2022 – JANUARI 2025 | *JANUARY 2022 – JANUARY 2025*

Sertifikasi Quality Management System ISO 9001 : 2015 (The Certification Body of PT TÜV SÜD Indonesia) untuk manufaktur produk iron casting telah diperoleh oleh PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa yang berlaku mulai 13 Januari 2022 hingga 12 Januari 2025.

Quality Management system Certificate; ISO 9001 : 2015 (The Certification Body of PT TÜV SÜD Indonesia) of Manufacture of iron casting product was obtained by PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa and this certificate is valid from January 13, 2022 to January 12, 2025.

BINA USAHA MANDIRI MIZUSAWA

ISO 14001:2015

FEBRUARI 2022 – FEBRUARI 2025
FEBRUARY 2022 – FEBRUARY 2025

Sertifikasi Sistem Manajemen Lingkungan ISO 14001:2015 (The Certification Body of PT TÜV SÜD Indonesia) untuk manufaktur produk iron casting telah diperoleh oleh PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa yang berlaku mulai 4 Februari 2022 hingga 3 Februari 2025.

Environment Management system Certificate ISO 14001:2015(The Certification Body of PT TÜV SÜD Indonesia) of Manufacture of iron casting product was obtained by PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa and this certificate is valid from February 4, 2022 until February 3, 2025.

BINA USAHA MANDIRI MIZUSAWA

IATF 16949:2016

FEBRUARI 2022 – FEBRUARI 2025
FEBRUARY 2022 – FEBRUARY 2025

Sertifikasi Quality Management System IATF 16949:2016 (The Certification Body of PT TÜV SÜD Indonesia) untuk manufaktur produk iron casting telah diperoleh oleh PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa yang berlaku mulai 25 Februari 2022 hingga 24 Februari 2025.

Quality Management system Certificate IATF 16949:2016 (The Certification Body of PT TÜV SÜD Indonesia) of Manufacture of iron casting product was obtained by PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa and this certificate is valid from February 25, 2022 until February 24, 2025.

BRAJA MUKTI CAKRA

ISO 14001:2015

OKTOBER 2022 – OKTOBER 2025
OCTOBER 2022 – OCTOBER 2025

Sertifikat Sistem Manajemen Lingkungan ISO 14001: 2015 untuk manufaktur Pemesinan dan Perakitan Komponen untuk Engine, Drive Axle, dan Brake System telah diperoleh oleh
PT Braja Mukti Cakra sejak 3 Oktober 2022 dan sertifikat ini berlaku sampai dengan 2 Oktober 2025.

Certificate of Environment Management System ISO 14001:2015 for Manufacture of Machining and Assembling Part used in Engine, Drive Axle, and Brake System was obtained by PT Braja Mukti Cakra on October 3, 2022 and this certificate is valid until October 2, 2025.

BRAJA MUKTI CAKRA

ISO 45001:2018

OKTOBER 2022 – OKTOBER 2025
OCTOBER 2022 – OCTOBER 2025

Sertifikat Occupational Health and Safety Management System ISO45001:2018 (BSI, ANAB) untuk manufaktur Pemesinan dan Perakitan Komponen untuk Engine, Drive Axle, dan Brake System telah diperoleh oleh PT Braja Mukti Cakra sejak 3 Oktober 2022 dan sertifikat ini berlaku sampai dengan 2 Oktober 2025.

Certificate of Occupational Health and Safety Management System ISO45001:2018 (BSI, ANAB) for the Manufacture of Machining and Assembling Part used in Engine, Drive axle, and Brake System was obtained by PT Braja Mukti Cakra on October 3, 2022 and this certificate is valid until October 2, 2025.

BRAJA MUKTI CAKRA

ISO 9001:2015

MEI 2023 – MEI 2026

MAY 2023 – MAY 2026

Sertifikat Sistem Manajemen Kualitas ISO 9001: 2015 untuk manufaktur Pemesinan dan Perakitan Komponen untuk Engine, Drive Axle, dan Brake System telah diperoleh oleh PT Braja Mukti Cakra 25 Mei 2023 dan sertifikat ini berlaku sampai dengan 24 Mei 2026.

Certificate of Quality Management System ISO 9001:2015 for Manufacture of Machining and Assembling Part used in Engine, Drive Axle, and Brake System was obtained by PT Braja Mukti Cakra on May 25, 2023 and this certificate is valid until May 24, 2026.

BRAJA MUKTI CAKRA

IATF 16949:2016

MEI 2023 – MEI 2026

MAY 2023 – MAY 2026

Sertifikat Sistem Manajemen Kualitas IATF 16949:2016 (SGS) untuk manufaktur Pemesinan dan Perakitan Komponen untuk Engine, Drive Axle, dan Brake System telah diperoleh oleh PT Braja Mukti Cakra sejak 25 Mei 2023 dan sertifikat ini berlaku sampai dengan 24 Mei 2026.

Certificate of Quality Management System IATF 16949:2016 (SGS) for Manufacture of Machining and Assembling Part used in Engine, Drive Axle, and Brake System was obtained by PT Braja Mukti Cakra on May 25, 2023 and this certificate is valid until May 24, 2026.

MULTI KONTROL NUSANTARA

ISO 14001:2015

JULI 2024 – JULI 2027

JULY 2021 – JULY 2027

Sertifikasi Environmental Management System ISO 14001:2015 (BSC) untuk Penyediaan Manajemen Proyek, Instalasi, Operasi dan Pemeliharaan dan Integrasi Sistem Informasi, Teknologi dan Telekomunikasi Infrastruktur dan Mekanik & Elektrikal telah diperoleh oleh PT Multi Kontrol Nusantara sejak 8 Juli 2024 dan berlaku hingga 7 Juli 2027.

Environmental Management System Certificate; ISO 14001:2015 (BSC) for Provision of Project Management, Installation, Operation and Maintenance and System Integration of Information, Technology and Telecommunication Infrastructure and Mechanical & Electrical, was obtained by PT Multi Kontrol Nusantara on July 8, 2024 and this certificate is valid until July 7, 2027.

MULTI KONTROL NUSANTARA

ISO 9001:2015
ISO 45001:2018

MARET 2021 – MARET 2027 | *MARCH 2021 – MARCH 2027*

Sertifikasi Quality Management System ISO 9001:2015 (BSC) & Sertifikasi Health & Safety Management System ISO 45001:2018 (BSC) untuk Penyediaan Manajemen Proyek, Instalasi, Operasi dan Pemeliharaan dan Integrasi Sistem Informasi, Teknologi dan Telekomunikasi Infrastruktur dan Mekanik & Elektrikal telah diperoleh oleh PT Multi Kontrol Nusantara sejak 18 Maret 2021 dan berlaku hingga 17 Maret 2027.

Quality Management System Certification ISO 9001:2015 (BSC) & Health & Safety Management System Certification ISO 45001:2018 (BSC) for Provision of Project Management, Installation, Operation and Maintenance and System Integration of Information, Technology and Telecommunication Infrastructure and Mechanical & Electrical, was obtained by PT Multi Kontrol Nusantara on March 18, 2021 and this certificate is valid until March 17, 2027.

MULTI KONTROL NUSANTARA

ISO 37001:2016

JULI 2024 – JULI 2027
JULY 2021 – JULY 2027

Sertifikasi Anti-Bribery Management System ISO 37001:2016 (BSC) untuk Penyediaan Manajemen Proyek, Instalasi, Operasi dan Pemeliharaan dan Integrasi Sistem Informasi, Teknologi dan Telekomunikasi Infrastruktur dan Mekanik & Elektrikal telah diperoleh oleh PT Multi Kontrol Nusantara sejak 8 Juli 2024 dan berlaku hingga 7 Juli 2027.

Environmental Management System Certificate; ISO 37001:2016 (BSC) for Provision of Project Management, Installation, Operation and Maintenance and System Integration of Information, Technology and Telecommunication Infrastructure and Mechanical & Electrical, was obtained by PT Multi Kontrol Nusantara on July 8, 2024 and this certificate is valid until July 7, 2027.

SOUTH EAST ASIA PIPE INDUSTRIES

SNI 0039:2013

SEPTEMBER 2021 – SEPTEMBER 2025
SEPTEMBER 2021 – SEPTEMBER 2025

Sertifikasi Sistem Manajemen Mutu SNI ISO 0039:2013 untuk pipa baja saluran air dengan atau tanpa lapisan seng telah diperoleh oleh PT South East Asia Pipe Industries sejak 11 Juli 2017 dan dan telah dilakukan resertifikasi yang berlaku mulai 7 September 2021 hingga 6 September 2025.

Quality Management System Certificate SNI ISO 0039:2013 for water steel pipe with or without zinc coating was obtained by PT South East Pipe Industries on July 11, 2017. This certificate is recertified and is valid from September 7, 2021 until September 6, 2025.

SOUTH EAST ASIA PIPE INDUSTRIES

API-2B

JULI 2023 – JULI 2026
JULY 2023 – JULY 2026

Sertifikat Otoritas untuk pemakaian API Monogram secara resmi (The American Petroleum Institute) untuk pipa baja diperoleh PT South East Asia Pipe Industries yang berlaku pada 28 Juli 2023 hingga 28 Juli 2026.

Certificate of Authority to use the Official API Monogram (The American Petroleum Institute) for steel pipe was obtained by PT South East Asia Pipe Industries July 28, 2023 until July 28, 2026.

SOUTH EAST ASIA PIPE INDUSTRIES

API-5L

JULI 2023 – JULI 2026 | *JULY 2023 – JULY 2026*

Sertifikat Otoritas untuk pemakaian API Monogram secara resmi (The American Petroleum Institute) untuk manufaktur Line Pipe Plain End at PSL 1 – Type of Pipe: HFW / Delivery Condition: M / Max. Grade X70, / Delivery Condition: N / Max. Grade: X60 and / Delivery Condition: R / Max. Grade X70; Manufacturer of Line Pipe Plain End at PSL 2 – Type of Pipe: HFW / Delivery Condition: M / Max. Grade X70 and / Delivery Condition: N / Max. Grade: X60; Manufacturer of Line Pipe Plain End at PSL 2 – Service Annex H, Manufacturer of Line Pipe Plain End at PSL2 – Service Annex J – Type of Pipe: HFW / Delivery Condition: M / Max. Grade X70 and / Delivery Condition: N / Max. Grade: X52 diperoleh PT South East Asia Pipe Industries yang berlaku pada 28 Juli 2023 hingga 28 Juli 2026.

Certificate of Authority to use the Official API Monogram (The American Petroleum Institute) for Manufacturer of Line Pipe Plain End at PSL 1 – Type of Pipe: HFW / Delivery Condition: M / Max. Grade X70, / Delivery Condition: N / Max. Grade: X60 and / Delivery Condition: R / Max. Grade X70; Manufacturer of Line Pipe Plain End at PSL 2 – Type of Pipe: HFW / Delivery Condition: M / Max. Grade X70 and / Delivery Condition: N / Max. Grade: X60; Manufacturer of Line Pipe Plain End at PSL 2 – Service Annex H, Manufacturer of Line Pipe Plain End at PSL2 – Service Annex J – Type of Pipe: HFW / Delivery Condition: M / Max. Grade X70 and / Delivery Condition: N / Max. Grade: X52 was obtained by PT South East Asia Pipe Industries July 28, 2023 until July 28, 2026.

SOUTH EAST ASIA PIPE INDUSTRIES

ISO 9001:2015

SEPTEMBER 2023 – SEPTEMBER 2026
SEPTEMBER 2023 – SEPTEMBER 2026

Sertifikasi Sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015 (TÜV Rheinland) untuk Manufacture of Metal Alloy Steel Pipe for the Oil and Gas, Chemical and Construction Industries telah diperoleh oleh PT South East Asia Pipe Industries sejak 25 September 2023 dan berlaku hingga 24 September 2026.

Quality Management System Certificate ISO 9001:2015 (TÜV Rheinland) for manufacture of Metal Alloy Steel Pipe for the Oil and Gas, Chemical and Construction Industries was obtained by PT South East Asia Pipe Industries on September 25, 2023. This certificate is valid until September 24, 2026.

SOUTH EAST ASIA PIPE INDUSTRIES

ISO 14001:2015

SEPTEMBER 2023 – SEPTEMBER 2026
SEPTEMBER 2023 – SEPTEMBER 2026

Sertifikasi Sistem Manajemen Lingkungan ISO 14001:2015 (TÜV Rheinland) untuk Manufacture of Metal Alloy Steel Pipe for the Oil and Gas, Chemical and Construction Industries telah diperoleh oleh PT South East Asia Pipe Industries sejak 25 September 2023 dan berlaku hingga 24 September 2026.

Environmental Management System Certificate ISO 14001:2015 (TÜV Rheinland) for manufacture of Metal Alloy Steel Pipe for the Oil and Gas, Chemical and Construction Industries was obtained by PT South East Asia Pipe Industries on September 25, 2023. This certificate is valid until September 24, 2026.

SOUTH EAST ASIA PIPE INDUSTRIES

SNI 45001:2018

SEPTEMBER 2023 – SEPTEMBER 2026
SEPTEMBER 2023 – SEPTEMBER 2026

Sertifikasi Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja ISO 45001:2018 (TÜV Rheinland) untuk Manufacture of Metal Alloy Steel Pipe for the Oil and Gas, Chemical and Construction Industries telah diperoleh oleh PT South East Asia Pipe Industries sejak 25 September 2023 dan berlaku hingga 24 September 2026.

Work Health and Safety Management System Certificate ISO 45001:2018 (TÜV Rheinland) for manufacture of Metal Alloy Steel Pipe for the Oil and Gas, Chemical and Construction Industries was obtained by PT South East Asia Pipe Industries on September 25, 2023. This certificate is valid until September 24, 2026.

VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS

ISO 9001:2015

DESEMBER 2023 – DESEMBER 2026 | *DECEMBER 2023 – DECEMBER 2026*

Sertifikasi Sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015 (TÜV SÜD) untuk Distribusi Kendaraan Elektrik Komersial yang telah diperoleh oleh PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk sejak 11 Desember 2023 dan berlaku hingga 10 Desember 2026.

ISO 9001:2015 Quality Management System Certification (TÜV SÜD) for Distribution of Electic Commercial Vehicle has been obtained by PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk since December 11, 2023 and is valid until December 10, 2026.

PERISTIWA PENTING 2024

2024 EVENT HIGHLIGHTS

9
JANUARI
JANUARY

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

BPI Raih Penghargaan dari PLN sebagai Penyedia Terbaik

BPI Received an Award from PLN as Best Supplier

PT Bakrie Pipe Industries (BPI) berhasil meraih penghargaan dari PT PLN (Persero) atas upaya, hasil dan komitmen penyediaan dalam penyedia Material Distribusi Utama (MDU) tahun 2023 terbaik kategori tiang baja. Penghargaan ini di dapat setelah BPI berhasil mensuplai tiang baja kepada PLN selama 7 tahun dengan kualitas dan pengiriman tepat waktu sesuai dengan yang telah di tetapkan.

PT Bakrie Pipe Industries (BPI) received an award from PT PLN (Persero) for its effort, achievement, and commitment in supply of 2023 Main Distribution Materials (MDU) in the steel pole category. This award was achieved after BPI successfully suplied steel poles to PLN for 7 years with quality and timely delivery as per the established standard.

25
JANUARI
JANUARY

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Kunjungan Wakil Menteri Perdagangan Republik Indonesia ke BPI

Visit of Deputy Minister of Trade of the Republic of Indonesia to BPI

Wakil Menteri Perdagangan Republik Indonesia Jerry Sambuaga mengunjungi pabrik PT Bakrie Pipe Industries (BPI) di Bekasi dengan didampingi Wakil Direktur Utama / Co-CEO BNBR Ardiansyah Bakrie, Direktur Utama / CEO BPI R. Atok Hendrayanto, Chief Commercial Officer BPI Iskandar Daulay, dan Chief Operation Officer BPI Deddy Kurnia.

Deputy Minister of Trade of the Republic of Indonesia Jerry Sambuaga visited PT Bakrie Pipe Industries (BPI) factory in Bekasi accompanied by BNBR Deputy President Director / Co-CEO Ardiansyah Bakrie, BPI President Director / CEO R. Atok Hendrayanto, BPI Chief Commercial Officer Iskandar Daulay, and BPI Chief Operation Officer Deddy Kurnia.

VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS

Pengiriman 8 EV Bus VKTR ke RAPP

Delivery of 8 VKTR EV Buses to RAPP

25
JANUARI
JANUARY

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) resmi memperluas portfolio penjualan bus listrik (EV bus) ke wilayah Sumatera dengan mengirimkan 8 unit bus listrik baru ke PT Riau Andalan Pulp and Paper (RAPP) untuk mendukung operasional RAPP menjadi lebih ramah lingkungan.

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) officially expanded its EV bus sales portfolio to the Sumatra region by delivering 8 units of new EV buses to PT Riau Andalan Pulp and Paper (RAPP) to support RAPP's operations to become more environmentally friendly.

20
FEBRUARI
FEBRUARY

VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS

Penandatanganan Kemitraan Strategis antara VKTR dengan Indomobil

Strategic Partnership Signing between VKTR and Indomobil

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) mengumumkan kemitraan strategis dengan Indomobil melalui PT IMG Sejahtera Langgeng.

Kolaborasi ini menandai era baru dalam industri otomotif, dengan fokus pada pengembangan kendaraan listrik penumpang dan komersial melalui pendirian perusahaan joint venture.

VKTR membawa keunggulan teknologi kendaraan listrik, sementara Indomobil menyumbangkan pengalaman mendalam di industri otomotif dan jaringan distribusi yang mapan. Kemitraan ini mempertegas komitmen kedua perusahaan untuk mendukung target *Net Zero Emissions* 2060 dan memperluas penetrasi teknologi EV di Indonesia.

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) announced a strategic partnership with Indomobil through PT IMG Sejahtera Langgeng.

This collaboration marks a new era in the automotive industry, focusing on the development of passenger and commercial electric vehicles through the establishment of a joint venture company.

VKTR brings technological excellence in electric vehicles, while Indomobil contributes deep experience in the automotive industry and an established distribution network. This partnership emphasizes both companies' commitment to support the Net Zero Emissions 2060 target and expand the penetration of EV technology in Indonesia.

27
FEBRUARI
FEBRUARY

VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS

Groundbreaking Pembangunan Fasilitas Kendaraan Listrik Komersil VKTR

Groundbreaking of VKTR Commercial Electric Vehicle Facility Construction

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) resmi memulai pembangunan fasilitas kendaraan listrik komersial berbasis *Completely Knock Down* (CKD) pertama di Indonesia, melalui anak perusahaannya PT VKTR Sakti Industries (VKTS) di Magelang, Jawa Tengah.

Acara ini disaksikan oleh Menteri Perhubungan Republik Indonesia Budi Karya Sumadi, perwakilan Kementerian Perindustrian, pemerintah daerah, serta tokoh dan tamu undangan.

Fasilitas ini bertujuan menjadi pusat transfer teknologi, penelitian, dan pengembangan kendaraan listrik (EV), sekaligus menciptakan lapangan kerja hijau.

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) officially started the construction of the first Completely Knock Down (CKD) based commercial electric vehicle facility in Indonesia, through its subsidiary PT VKTR Sakti Industries (VKTS) in Magelang, Central Java.

The event was witnessed by the Minister of Transportation of the Republic of Indonesia Budi Karya Sumadi, representatives of the Ministry of Industry, local government, as well as invited figures and guests.

The facility aims to be a center for technology transfer, research, and development of electric vehicles (EVs), while creating green jobs.

29
FEBRUARI
FEBRUARY

BAKRIE & BROTHERS

Employee Gathering BNBR

PT Bakrie & Brothers Tbk (BNBR) mengadakan *Employee Gathering* pada 29 Februari 2024. Di dalam acara tersebut berbagai kegiatan diadakan untuk memperkokoh sinergi dan solidaritas antar karyawan mulai dari jajaran Komisaris, Direksi, hingga staf. Pada kesempatan tersebut Perseroan juga memberikan penghargaan masa kerja kepada para karyawan yang telah bekerja di BNBR selama rentang waktu 5 hingga 40 tahun.

PT Bakrie & Brothers Tbk (BNBR) held an Employee Gathering on February 29, 2024. In the event, various activities were held to strengthen synergy and solidarity between employees ranging from the ranks of Commissioners, Directors, to staff. On this occasion the Company also gave long service awards to employees who have worked at BNBR for a span of 5 to 40 years.

29
FEBRUARI
FEBRUARY

VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS

VKTR Raih Penghargaan "Innovation Achievement"

VKTR Received "Innovation Achievement" Award

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) meraih penghargaan "2024 EV Ecosystem Innovation Award" dari The 2nd Annual EV Industry Summit Indonesia 2024 dengan kategori "EV Bus & Heavy Duty Manufacture Innovation".

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) received the "2024 EV Ecosystem Innovation Award" from The 2nd Annual EV Industry Summit Indonesia 2024 in the category of "EV Bus & Heavy Duty Manufacture Innovation".

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Penandatanganan Kontrak Pengadaan antara BPI dengan PLN

Procurement Contract Signing between BPI and PLN

6
MARET
MARCH

PT Bakrie Pipe Industries (BPI) menandatangani Kontrak Pengadaan Tiang Baja tahun 2024 dengan PT PLN (Persero) (PLN) di kantor PLN Pusat.

Kontrak Pengadaan ini ditandatangani oleh Direktur Utama / CEO BPI R. Atok Hendrayanto, dan Direktur Manajemen Proyek dan Energi Terbarukan PLN Wiluyo Kusdwiharto, dengan disaksikan antara lain oleh Chief Commercial Officer BPI Iskandar Daulay.

Kontrak Pengadaan Tiang Baja Tahun 2024 ini merupakan simbol dari kolaborasi berkesinambungan selama 8 tahun dan kepercayaan yang terjalin antara BPI dan PLN.

PT Bakrie Pipe Industries (BPI) signed a 2024 Steel Pole Procurement Contract with PT PLN (Persero) (PLN) at the PLN Head office.

The Procurement Contract was signed by BPI President Director/CEO R. Atok Hendrayanto, and PLN Director of Project Management and Renewable Energy Wiluyo Kusdwiharto, witnessed by BPI Chief Commercial Officer Iskandar Daulay.

This 2024 Steel Pole Procurement Contract symbolizes 8 years of continuous collaboration and trust between BPI and PLN.

26
MARET
MARCH

BAKRIE & BROTHERS

Penandatanganan MOU antara Grup BNBR dengan Pertamina untuk Pengembangan Infrastruktur Riset di IKN

MOU Signing between BNBR Group and Pertamina for the Development of Shared Hub Infrastructure in IKN

Grup BNBR menandatangani nota kesepahaman (MoU) dengan Pertamina untuk pengembangan Infrastruktur *Shared Hub* di Ibu Kota Nusantara (IKN) yang merupakan bagian dari Nusantara Knowledge Hub IKN. Kesepakatan ini sekaligus menjadi kelanjutan dari penandatanganan *Joint Statement of Collaboration* pada November 2023, dimana Universitas Stanford di Amerika Serikat akan mengadakan penelitian terkait sektor keberlanjutan.

MoU ini ditandatangani oleh Direktur Utama / CEO BNBR Anindya Bakrie, dan Direktur Utama Pertamina Nicke Widyawati. Turut menyaksikan, Wakil Direktur Utama / Co-CEO BNBR Ardiansyah Bakrie, dan Kepala Otorita Ibu Kota Nusantara (OIKN) Bambang Susantono.

Pada kesempatan yang sama, Subholding Pertamina New Renewable Energy (PNRE) dan PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) menjalin kerja sama dimana kedua pihak akan mengembangkan e-Maas *(electric Mobility as a Service)* sebagai inovasi transisi menuju ekosistem EV skala besar.

BNBR Group signed a memorandum of understanding (MoU) with Pertamina for the development of Shared Hub Infrastructure in the Nusantara Capital City (IKN) which is part of the Nusantara Knowledge Hub IKN. This agreement is also a continuation of the signing of the Joint Statement of Collaboration in November 2023, where Stanford University in the United States will conduct research related to the sustainability sector.

This MoU was signed by BNBR President Director / CEO Anindya Bakrie, and Pertamina President Director Nicke Widyawati. Also witnessing, BNBR Vice President Director / Co-CEO Ardiansyah Bakrie, and Head of the Nusantara Capital Authority (OIKN) Bambang Susantono.

On the same occasion, Pertamina New Renewable Energy (PNRE) Subholding and PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) established a cooperation where both parties will develop e-Maas (electric Mobility as a Service) as a transition innovation towards a large-scale EV ecosystem.

25
APRIL
APRIL

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

BPI Raih Penghargaan CSR dari Pemerintah Daerah Jawa Barat

BPI Received a CSR Award from West Java Regional Government

PT Bakrie Pipe Industries (BPI) berhasil meraih penghargaan *Corporate Social Responsibility* (CSR) dari Pemerintah Daerah Provinsi Jawa Barat atas kontribusi sosial BPI yang telah berjalan selama 9 tahun (2015-2023). Penghargaan ini ditandatangani oleh Pj. Gubernur Jawa Barat Bey Muchmudin, dan diterima oleh Head of HR & Administration BPI Baihaki Muslim.

PT Bakrie Pipe Industries (BPI) received Corporate Social Responsibility (CSR) award from the West Java Provincial Government for BPI's social contribution that has been running for 9 years (2015-2023). This award was signed by Acting Governor of West Java Bey Muchmudin, and received by BPI Head of HR & Administration Baihaki Muslim.

21
JUNI
JUNE

BAKRIE & BROTHERS

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa BNBR 2024

BNBR Annual and Extraordinary General Meeting of Shareholders 2024

PT Bakrie & Brothers Tbk (BNBR) mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada 21 Juni 2024. Di dalam RUPST tersebut Perseroan menyampaikan di antaranya kinerja usaha dan kondisi finansial Perseroan yang kemudian disetujui oleh para pemegang saham.

Di dalam RUPSLB Perseroan juga mendapatkan persetujuan untuk menjalankan aksi korporasi kuasi reorganisasi yang memungkinkan Perseroan untuk lebih lincah dalam meraih kesempatan di masa depan.

PT Bakrie & Brothers Tbk (BNBR) held an Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) on June 21, 2024. At the AGMS, the Company presented, among other things, business performance and the Company's financial condition which were then approved by the shareholders.

At the EGMS, the Company also received approval to carry out a quasi reorganization corporate action that will allow the Company to be more agile in seizing future opportunities.

9
JULI
JULY

BAKRIE & BROTHERS

Peresmian Jalan Tol Cimanggis Cibitung

Cimanggis Cibitung Toll Road Inauguration

Jalan tol Cimanggis Cibitung yang menghubungkan Depok, Bogor dan Bekasi telah diresmikan oleh Wakil Presiden Republik Indonesia Ma'ruf Amin, dengan disaksikan oleh Direktur Utama / CEO BNBR Anindya Bakrie, Wakil Direktur Utama / Co-CEO BNBR Ardiansyah Bakrie, dan Chief Business Officer BNBR Amri Aswono Putro. Hadir pula perwakilan dari Pemerintah Republik Indonesia, yaitu Menteri PUPR Basuki Hadimuljono, Pj. Gubernur Jawa Barat Bey Triadi Machmudin, Pj. Bupati Bogor Asmawa Tosepu.

Peresmian ini dilakukan di Jembatan Sungai Cileungsi KM 57+400.

The Cimanggis Cibitung toll road connecting Depok, Bogor and Bekasi was inaugurated by Vice President of the Republic of Indonesia Ma'ruf Amin, witnessed by BNBR President Director/CEO Anindya Bakrie, BNBR Vice President Director/Co-CEO Ardiansyah Bakrie, and BNBR Chief Business Officer Amri Aswono Putro. Also present were representatives from the Government of the Republic of Indonesia, namely PUPR Minister Basuki Hadimuljono, Acting Governor of West Java Bey Triadi Machmudin, Acting Bogor Regent Asmawa Tosepu.

The inauguration was held at Cileungsi River Bridge KM 57+400.

22
AGUSTUS
AUGUST

BAKRIE & BROTHERS

Penghargaan Achmad Bakrie 2024

Achmad Bakrie Award 2024

Penghargaan Achmad Bakrie kembali digelar pada tahun 2024 dengan memberikan penghargaan kepada lima orang yang berprestasi di bidangnya masing-masing yang mampu memberikan manfaat kepada masyarakat luas, sesuai amanah H. Achmad Bakrie tentang kelndonesiaan dan kemanfaatan

Kelima penerima Penghargaan Achmad Bakrie (PAB) XX 2024 adalah Jusuf Wanandi untuk bidang Pemikiran Sosial, D. Zawawi Imron untuk bidang Sastra, Afriyanti Sumboja untuk bidang Sains dan Teknologi, Harapan untuk bidang Kesehatan, dan penghargaan khusus untuk Grandprix Thomryes Marth Kadja untuk bidang Ilmuwan Muda.

Penerima penghargaan tahun ini dipilih melalui seleksi ketat tim juri yang terdiri dari tim Freedom Institute, perwakilan Grup Bakrie, dan pakar atau konsultan independen. Malam penganugerahan dibuka dengan kata sambutan dari Direktur Utama / CEO BNBR Anindya Bakrie dan Wakil Presiden Republik Indonesia Ma'ruf Amin yang menyampaikan pandangannya tentang "Upaya Memajukan Bangsa".

.

The Achmad Bakrie Award was held again in 2024 by giving awards to five people who excelled in their respective fields and were able to provide benefits to the wider community, in accordance with H. Achmad Bakrie's mandate regarding Indonesian-ness and usefulness.

The four recipients of the Achmad Bakrie Award (PAB) XX 2024 were Jusuf Wanandi for Social Thoughts field, , D. Zawawi Imron for Literature field, Afriyanti Sumboja for Science and Technology field, Harapan for Health field, and special recognition for Grandprix Thomryes Marth Kadja for Young Scientist field.

This year's award recipients were selected through a strict selection by a jury team consisting of the Freedom Institute team, representatives of the Bakrie Group, and independent experts or consultants. The awarding night was opened with remarks from BNBR President Director/CEO Anindya Bakrie and Vice President of the Republic of Indonesia Ma'ruf Amin who delivered his views on "Advancing the Nation".

9
SEPTEMBER
SEPTEMBER

VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS, HELIO SYNAR ENERGI, MODULA TIGA DIMENSI

Kuliah Umum FSRD ITB

General Lecture of FSRD ITB

Grup BNBR hadir sebagai narasumber di Kuliah Awal Semester Program Studi Desain Produk Fakultas Seni Rupa dan Desain (FSRD) Institut Teknologi Bandung (ITB) yang diadakan di *Design Centre* FSRD ITB.

Grup BNBR diwakili oleh tiga perusahaan hijaunya, yaitu PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) yang bergerak di bidang kendaraan listrik, PT Helio Synar Energi (Helio) yang bergerak di bidang energi baru dan terbarukan, dan PT Modula Tiga Dimensi (Modula3D) yang bergerak di bidang 3D *printing* konstruksi.

The BNBR Group was present as guest speakers at the Beginning of Semester Lecture of the Product Design Study Program of the Faculty of Art and Design (FSRD) of the Bandung Institute of Technology (ITB) held at the Design Center FSRD ITB.

The BNBR Group was represented by three of its green companies, namely PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) which is engaged in electric vehicles, PT Helio Synar Energi (Helio) which is engaged in new and renewable energy, and PT Modula Tiga Dimensi (Modula3D) which is engaged in 3D printing construction. .

27
SEPTEMBER
SEPTEMBER

BAKRIE PIPE INDUSTRIES, HELIO SYNAR ENERGI

PLTS Atap BPI Mulai Beroperasi

BPI Rooftop Solar Power Plant Starts Operation

PT Bakrie Pipe Industries (BPI) dan PT Helio Synar Energi (Helio) berkolaborasi menyelesaikan pembangunan instalasi Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) Atap berkapasitas 500 kWp di fasilitas produksi BPI di Bekasi.

PLTS Atap ini menghasilkan energi bersih sebesar 739.600 kWh per tahun, dan berpotensi membantu mengurangi emisi karbon sebesar 351,31 ton per tahun atau setara dengan penanaman 480 pohon per tahun untuk menyerap CO_2.

PT Bakrie Pipe Industries (BPI) and PT Helio Synar Energi (Helio) collaborated to complete the installation of a 500 kWp rooftop solar power plant at BPI's production facility in Bekasi.

This rooftop solar power plant produces 739,600 kWh of clean energy per year, and has the potential to help reduce carbon emissions by 351.31 tons per year or equivalent to planting 480 trees per year to absorb CO_2.

10
OKTOBER
OCTOBER

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Penandatanganan Perjanjian Penyediaan Jasa Pipanisasi Konsorsium PETRO, BPI dan CPM

Signing of Pipeline Service Provision Agreement of PETRO, BPI and CPM Consortium

PT Petrotech Penta Nusa (PETRO), sebagai anak usaha PT Rukun Raharja Tbk (RAJA), berkonsorsium dengan PT Bakrie Pipe Industries (BPI) dan PT Citra Panji Manunggal (CPM), resmi menandatangani Perjanjian Penyediaan Jasa Pipanisasi Bahan Bakar Minyak (BBM) Tanjung Batu – Samarinda dengan PT Pertamina Patra Niaga.

Proyek strategis ini mencakup pembangunan jaringan pipa BBM sepanjang 120 km di Kalimantan Timur.

Penandatanganan perjanjian ini dihadiri oleh Direktur Utama / CEO BPI R. Atok Hendrayanto dan Chief Commercial Officer BPI Iskandar Daulay.

PT Petrotech Penta Nusa (PETRO), as a subsidiary of PT Rukun Raharja Tbk (RAJA), in consortium with PT Bakrie Pipe Industries (BPI) and PT Citra Panji Manunggal (CPM), officially signed the Tanjung Batu - Samarinda Fuel Pipeline Services Provision Agreement with PT Pertamina Patra Niaga.

This strategic project includes the construction of a 120 km fuel pipeline network in East Kalimantan.

The signing of the agreement was attended by BPI President Director/CEO R. Atok Hendrayanto and BPI Chief Commercial Officer Iskandar Daulay.

19
OKTOBER
OCTOBER

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Dirgahayu PT Bakrie Pipe Industries (BPI) ke 65 tahun

PT Bakrie Pipe Industries (BPI) 65th Anniversary

23
OKTOBER
OCTOBER

BAKRIE PIPE INDUSTRIES,
SOUTH EAST ASIA PIPE INDUSTRIES

Pengiriman Pertama Pipa Baja BPI & SEAPI melalui Jetty Port SEAPI

Signing of Pipeline Service Provision Agreement of PETRO, BPI and CPM Consortium

PT Bakrie Pipe Industries (BPI) dan PT South East Asia Pipe Industries (SEAPI) mencatatkan tonggak penting perkembangan perusahaan dengan melakukan pengiriman pertama pipa baja spesifikasi ASTM A252 grade 3 berukuran 20 – 44 inchi dengan panjang 35 – 64 meter melalui fasilitas terbaru perusahaan, yaitu *Jetty Port* yang terletak di SEAPI, Bakaheuni, Lampung.

PT Bakrie Pipe Industries (BPI) and PT South East Asia Pipe Industries (SEAPI) recorded an important milestone in the development of the company by making the first shipment of ASTM A252 grade 3 specification steel pipes measuring 20 - 44 inches with a length of 35 - 64 meters through the company's latest facility, that is the Jetty Port located at SEAPI, Bakaheuni, Lampung.

7
NOVEMBER
NOVEMBER

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

Penandatanganan Perjanjian antara BPI dengan KS

Agreement Signing between BPI and KS

PT Bakrie Pipe Industries (BPI) menandatangani perjanjian kerjasama penyediaan jangka panjang (*Long Term Supply Agreement* – LTSA) dengan PT Krakatau Steel (Persero) Tbk (KS).

PT Bakrie Pipe Industries (BPI) signed a long-term supply agreement (LTSA) with PT Krakatau Steel (Persero) Tbk (KS).

10
NOVEMBER
NOVEMBER

BAKRIE & BROTHERS

Penandatanganan MOU antara BNBR dengan Envision

MOU Signing between BNBR and Envision

BNBR menandatangani nota kesepahaman (MoU) dengan Envision Energy International Ltd. (Envision) untuk rencana pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) Terapung dan Pembangkit Listrik Tenaga Banyu (PLTB).

MoU ini ditandatangani di Beijing, Cina, oleh Direktur BNBR Roy Hendrajanto, dan Senior Vice President Envision Hu Yingchun.

BNBR Group signed a memorandum of understanding (MoU) with Envision Energy International Ltd. (Envision)for the development plan of floating solar power plant and wind power plant.

This MoU was signed in Beijing, China, by BNBR Director Roy Hendrajanto, and Envision Senior Vice President Hu Yingchun.

15
NOVEMBER
NOVEMBER

VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS

Kunjungan TransJakarta dan VKTR ke Karoseri Laksana

TransJakarta and VKTR Visit to Laksana Bodybuilder

PT Transportasi Jakarta (TransJakarta) dengan didampingi PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) dan SinarJaya melakukan kenjungan ke fasilitas produksi Laksana untuk meninjau proses pembuatan 20 unit EV Bus TransJakarta yang memenuhi Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN).

Acara ini merupakan langkah besar dalam mewujudkan komitmen bersama untuk menghadirkan transportasi ramah lingkungan dan mempercepat adopsi mobilitas berkelanjutan di Jakarta.

.

PT Transportasi Jakarta (TransJakarta), accompanied by PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) and SinarJaya, visited Laksana workshop facility to review the manufacturing process of 20 TransJakarta EV Bus units that meet the Domestic Component Level (TKDN).

This event is a big step in realizing a joint commitment to deliver environmentally friendly transportation and accelerate the adoption of sustainable mobility in Jakarta.

22
NOVEMBER
NOVEMBER

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

BPI Raih SNI Award Peringkat Perak

BPI Won the Silver Rating SNI Award

PT Bakrie Pipe Industries (BPI) kembali mendapatkan apresiasi dari Badan Standardisasi Nasional (BSN) atas konsistensinya menerapkan Standar Nasional Indonesia (SNI) dengan kinerja unggul dan berkelanjutan.

BPI meraih peringkat perak pada ajang SNI Award 2024 untuk kategori Produk Sektor Logam, Mesin, Transportasi, dan Elektronika.

Tahun ini, SNI Award telah memasuki penyelenggaraan ke-19 sejak pertama kali diadakan pada tahun 2005.

PT Bakrie Pipe Industries (BPI) has once again received appreciation from the National Standardization Agency (BSN) for its consistency in implementing Indonesian National Standards (SNI) with superior and sustainable performance.

BPI achieved a silver rank in the SNI Award 2024 for the category of Metal, Machinery, Transportation, and Electronics Sector Products.

This year, the SNI Award has entered its 19th year since it was first held in 2005.

28
NOVEMBER
NOVEMBER

BAKRIE & BROTHERS

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa BNBR 2024

BNBR Extraordinary General Meeting of Shareholders 2024

PT Bakrie & Brothers Tbk (BNBR) mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada 28 November 2024. Di dalam RUPSLB tersebut Perseroan memperoleh persetujuan dari para pemegang saham untuk melakukan konversi sebagian utang Perseroan kepada krediturnya dengan penerbitan saham baru melalui mekanisme Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMTHMETD).

Aksi korporasi ini merupakan tahap akhir dalam rangkaian penyelesaian proses restrukturisasi utang Perseroan yang telah dijalankan sejak 2016.

PT Bakrie & Brothers Tbk (BNBR) held an Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) on November 28, 2024. In the EGMS, the Company obtained approval from the shareholders to convert a portion of the Company's debt to its creditors by issuing new shares through the mechanism of Capital Increase without Pre-emptive Rights (PMTHMETD).

This corporate action is the final stage in the series of completion of the Company's debt restructuring process that has been carried out since 2016.

28
NOVEMBER
NOVEMBER

VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS

VKTR Raih Penghargaan dari Ajang "Indonesia Best Public Company Awards 2024"

VKTR Received an Award from "Indonesia Best Public Company Awards 2024" Event

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) menerima piagam penghargaan "The Fastest Growing New Public Company 2024 in Automotive Component Industry for The Capacious Market Capitalization for Sustainability Business" untuk sektor "Indonesia Best Public Company Award 2024" yang diadakan oleh Warta Ekonomi Research and Consulting.

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) received a certificate of appreciation as "The Fastest Growing New Public Company 22024 in Automotive Component Industry for The Capacious Market Capitalization for Sustainability Business" in the Sustainability Business sector carried out by Warta Ekonomi Research and Consulting.

3
DESEMBER
DECEMBER

VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS

Pengiriman Pertama EV Bus Kolaborasi VKTR, Laksana, Sinarjaya, dan TransJakarta

First Delivery of EV Bus Collaboration between VKTR, Laksana, Sinarjaya, and TransJakarta

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR), PT Laksana Bus Manufaktur (Laksana), dan Sinarjaya merayakan pencapaian penting melalui acara pengiriman pertama (*First Delivery*), yang menandai pengiriman perdana bus listrik (EV bus) untuk PT Transportasi Jakarta (TransJakarta) sebagai konsumen utama.

Acara yang diadakan di garasi Laksana, Ungaran, ini merupakan hasil dari kemitraan strategis yang mendukung komitmen bersama menuju transportasi ramah lingkungan dan berkelanjutan di Indonesia.

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR), PT Laksana Bus Manufaktur (Laksana), and Sinarjaya celebrated an important milestone with the First Delivery event, which marked the first delivery of an EV bus to PT Transportasi Jakarta (TransJakarta) as the main customer.

The event, held at Laksana's Ungaran garage, was the result of a strategic partnership that supports a shared commitment towards environmentally friendly and sustainable transportation in Indonesia.

10
DESEMBER
DECEMBER

BAKRIE METAL INDUSTRIES

Peresmian Jembatan Penyeberangan Orang (JPO) Mas Mansyur

Mas Mansyur Pedestrian Bridge (JPO) Inauguration

Jembatan Penyeberangan Orang (JPO) Mas Mansyur yang berlokasi di Jl. KH Mas Mansyur, Jakarta Pusat telah beroperasi setelah peresmiannya oleh Pj. Gubernur Jakarta Teguh Setyabudi. Turut hadir menyaksikan persemian tersebut adalah Wakil Direktur Utama / Co-CEO BNBR Ardiansyah Bakrie, dan Direktur Utama PT Bakrie Metal Industries (BMI) R. Atok Hendrayanto.

JPO Mas Mansyur mulai dibangun pada 20 Maret 2024 oleh Dinas Bina Marga DKI Jakarta dengan BMI sebagai kontraktornya.

The Mas Mansyur Pedestrian Bridge (JPO) located on Jl. KH Mas Mansyur, Central Jakarta is now operational after its inauguration by Acting Governor of Jakarta Teguh Setyabudi. Also present to witness the inauguration were BNBR Deputy President Director / Co-CEO Ardiansyah Bakrie, and President Director of PT Bakrie Metal Industries (BMI) R. Atok Hendrayanto.

The construction of JPO Mas Mansyur was initiated on March 20, 2024 by the DKI Jakarta Bina Marga Office with BMI as its contractor.

11
DESEMBER
DECEMBER

VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS

Peresmian 20 Unit Bus Listrik CKD VKTR untuk TransJakarta

Inauguration of 20 Units of VKTR CKD Electric Buses for TransJakarta

PPT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) dengan bangga mempersembahkan 20 unit bus listrik CKD (*Complete Knock Down*) pertama untuk PT Transportasi Jakarta (TransJakarta). Bus-bus ini dirakit bersama Karoseri Laksana dan PT VKTR Sakti Industries (VKTS), yang merupakan anak usaha VKTR, untuk kemudian akan dioperasikan oleh SinarJaya.

Pengiriman bus listrik ini merupakan bukti nyata komitmen VKTR dalam menghadirkan solusi mobilitas hijau yang inovatif dan berkelanjutan bagi masyarakat, sejalan dengan tujuan pemerintah untuk mengurangi emisi karbon dan mempercepat transisi energi di sektor transportasi.

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) is proud to present the first 20 units of CKD (Complete Knock Down) electric buses for PT Transportasi Jakarta (TransJakarta). These buses were assembled together with Karoseri Laksana and PT VKTR Sakti Industries (VKTS), which is a subsidiary of VKTR, and will then be operated by SinarJaya.

The delivery of these electric buses is a tangible proof of VKTR's commitment in bringing innovative and sustainable green mobility solutions to the community, in line with the government's goal to reduce carbon emissions and accelerate the energy transition in the transportation sector.

3

LAPORAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

REPORT FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS & THE BOARD OF DIRECTORS

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

REPORT FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS

MERAIH TITIK BALIK

ACHIEVING TURNING POINT

Para Pemegang Saham yang terhormat,

Dengan penuh rasa syukur, kami sampaikan laporan pengawasan atas pengelolaan bisnis Perseroan, sebagai bagian dari Laporan Tahunan Terintegrasi 2024. Di tahun yang diwarnai ketidakpastian global, perekonomian Indonesia tetap bertahan, menciptakan situasi kondusif yang memungkinkan PT Bakrie & Brothers Tbk untuk memperkuat fondasi keuangannya. Memanfaatkan momentum ini, Perseroan tidak hanya berhasil melewati gelombang perubahan, namun juga berhasil memanfaatkannya - hadir dengan tujuan yang lebih kuat dan fondasi yang kokoh untuk pertumbuhan. Babak baru ini mencerminkan perjalanan yang penuh ketangguhan dan pembaharuan, yang menempatkan Perseroan pada posisi yang tepat untuk menapaki masa depan.

KINERJA DIREKSI

Indonesia berhasil melalui tahun 2024 dengan performa yang kuat, pertumbuhan ekonomi Indonesia selama 2024 didukung oleh permintaan dalam negeri yang kuat dan sektor jasa yang mulai pulih. Data World Bank menunjukkan pertumbuhan PDB Indonesia sepanjang tahun 2024 mencapai 5%, menunjukkan ketahanan ekonomi yang melampaui rata-rata negara berpendapatan menengah. Sektor jasa, secara keseluruhan, tetap menjadi pendorong utama pertumbuhan, sementara sektor manufaktur menunjukkan hasil yang beragam. Manufaktur berbasis komoditas dan sektor konstruksi telah menyaksikan

Dear esteemed Shareholders,

With great appreciation, we present our report on the oversight of the Company's business management, as part of the 2024 Integrated Annual Report. In a year marked by global uncertainties, Indonesia's economy stood resilient, creating a favorable landscape that allowed PT Bakrie & Brothers Tbk to strengthen its financial footing. Seizing this momentum, the Company has not only weathered the tides of change but embraced them—emerging with strengthened purpose and a solid foundation for growth. This fresh chapter reflects a journey of resilience and renewal, one that positions the Company with confidence for the path ahead.

BOARD OF DIRECTORS PERFORMANCE

Indonesia succeeded in navigating 2024 with strong performance, Indonesia's economic growth throughout 2024 was buoyed by strong domestic demand and recovering service sectors. World Bank data shows that Indonesia's GDP growth through 2024 reached 5%, demonstrating economic resilience that surpasses the average middle-income country. Service sector, as a whole, remains as the main driver of growth, while manufacturing sectors shows mixed results. Commodity-based manufacturing and the construction sector have witnessed robust growth linked to downstreaming and the completion of major infrastructure and transport projects. Meanwhile, tradeable manufacturing growth has moderated,

pertumbuhan yang kuat terkait dengan hilirisasi dan penyelesaian proyek-proyek infrastruktur dan transportasi besar. Sementara itu, pertumbuhan manufaktur yang dapat diperdagangkan telah melemah, terutama karena sektor-sektor seperti tekstil telah mengalami penurunan pangsa pasar dan pemutusan hubungan kerja dalam jumlah besar. Inflasi turun secara bertahap seiring dengan menurunnya harga pangan dan energi, dengan inflasi tahunan Indeks Harga Konsumen (IHK) turun menjadi 1,5% pada bulan November 2024. Hal ini disebabkan oleh peningkatan produksi pertanian dan penurunan harga minyak global[1]. Realisasi inflasi pada Desember tahun 2024 sebesar 1,57% (yoy), menurun dibandingkan 2023 yang sebesar 2,61% (yoy)[2].

Memasuki tahun 2025, World Bank memproyeksikan pertumbuhan ekonomi Indonesia mencapai 5,1%. Potensi keuangan Indonesia pada tahun 2025 diperkirakan tetap menjanjikan, didorong oleh reformasi kebijakan, adopsi digitalisasi, serta investasi pada sektor-sektor strategis. Namun, perekonomian global diperkirakan masih dihadapkan pada sejumlah tantangan, termasuk pertumbuhan ekonomi global yang melambat. International Monetary Fund (IMF) memproyeksikan pertumbuhan ekonomi global tahun 2025 diproyeksikan mencapai 3,3%, sedikit meningkat dari proyeksi tahun 2024 yang sebesar 3,1%. Risiko yang memengaruhi kondisi global meliputi pelemahan ekonomi Cina dan Amerika Serikat, ketegangan geopolitik yang berlanjut, dampak perubahan iklim, ketidakpastian suku bunga global, dan perkembangan terbaru terkait penerapan tarif impor oleh Amerika Serikat kepada seluruh negara di dunia.

Dewan Komisaris menilai bahwa di tengah kondisi ekonomi global yang tidak menentu, Direksi telah mengambil langkah-langkah yang cermat dalam menentukan arah bisnis Perseroan. Terkait kondisi finansial Perseroan, Direksi telah berhasil merevitalisasi neraca keuangan melalui upaya restrukturisasi utang yang telah berjalan selama beberapa tahun belakangan, disusul dengan aksi korporasi kuasi reorganisasi yang telah efektif pada 22 Agustus 2024 lalu, dan pada Desember 2024 Perseroan juga telah menyelesaikan tahapan akhir aksi korporasi berupa *private placement*. Rangkaian aksi korporasi ini telah menghasilkan postur neraca keuangan Perseroan yang jauh lebih ramping dan sehat.

Dengan penyelesaian aksi korporasi ini, rasio *debt* to assets Perseroan pada akhir tahun 2024 turun menjadi 43% dari 63% pada akhir tahun 2023. Sedangkan rasio *debt to equity* Perseroan juga

especially as sectors like textiles have experienced a loss in market share and large layoffs. Inflation fell gradually as food and energy prices declined, with annual Consumer Price Index (CPI) inflation falling to 1.5% in November 2024. This was due to increased agricultural production and lower global oil prices[1]. Realized inflation in December 2024 was 1.57% (yoy), down from 2.61% (yoy) in 2023[2].

Entering 2025, the World Bank projects Indonesia's economic growth to reach 5.1%. Indonesia's financial potential in 2025 is expected to remain promising, driven by policy reforms, adoption of digitalization, and investment in strategic sectors. However, the global economy is still expected to face a number of challenges, including slowing global economic growth. The International Monetary Fund (IMF) projects global economic growth in 2025 to reach 3.3%, a slight increase from the 2024 projection of 3.1%. Risks affecting global conditions include the weakening economies of China and the United States, continued geopolitical tensions, the impact of climate change, uncertainty over global interest rates, and the latest developments related to the implementation of import tariffs by the United States to all countries in the world.

The Board of Commissioners considers that in the midst of uncertain global economic conditions, the Board of Directors has taken careful steps in determining the Company's business direction. Regarding the Company's financial condition, the Board of Directors has successfully revitalized the balance sheet through debt restructuring efforts that have been ongoing for the past few years, followed by a quasi reorganization corporate action that became effective on August 22, 2024, and in December 2024 the Company also completed the final stage of corporate action in the form of a private placement. This series of corporate actions has resulted in a much leaner and healthier balance sheet posture.

With the completion of this corporate action, the Company's debt to assets ratio at the end of 2024 decreased to 43% from 63% at the end of 2023. Meanwhile, the Company's debt to equity ratio also dropped significantly to 75% from 167% at the end of 2023. As of December 31, 2024, the Company managed to record retained earnings of Rp328 billion as a result of the quasi reorganization corporate action that has succeeded in eliminating a deficit at the beginning balance of 2024 as much as Rp19.5 trillion.

1 Sumber: World Bank | *Source: World Bank*
2 Sumber: World Bank | *Source: World Bank*

turun signifikan menjadi 75% dari 167% pada akhir tahun 2023. Per 31 Desember 2024 Perseroan berhasil mencatatkan laba ditahan sebesar Rp328 miliar sebagai dampak dari aksi korporasi kuasi reorganisasi yang telah berhasil menghapus defisit di awal tahun 2024 sebesar Rp19,5 triliun.

Kinerja yang sangat baik pada aspek perbaikan postur neraca keuangan Perseroan juga dilengkapi oleh raihan unit-unit usaha Perseroan, sehingga pada akhir tahun 2024 Perseroan berhasil membukukan kinerja positif.

Pada tahun fiskal 2024, Perseroan mencatat pendapatan sebesar Rp 3,87 triliun, meningkat sebesar 2,9% dibandingkan tahun 2023. Kinerja yang baik menghasilkan laba bersih sebesar Rp 336,05 miliar, meningkat sebesar 27,07% dibandingkan laba bersih tahun 2023. Peningkatan pendapatan laba bersih ini juga didukung oleh pendapatan lain-lain Perseroan terkait penyelesaian kewajiban dan penurunan beban keuangan. Pencapaian tersebut menunjukkan kemahiran Perseroan dalam merumuskan dan melaksanakan strategi bisnis untuk dengan cepat mengatasi tantangan yang ada dan memanfaatkan prospek bisnis yang muncul. Perseroan bahkan telah berhasil mempertahankan kinerja positif selama empat tahun berturut-turut pasca pandemi. Atas nama Dewan Komisaris, saya menyampaikan apresiasi kepada Direksi atas keteguhan kinerjanya di tahun 2024.

Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi kepada Direksi atas dedikasi yang tinggi dalam mendorong inovasi yang memperkuat kapabilitas bisnis dan daya saing Perseroan di tengah lingkungan yang dinamis. Komitmen ini tercermin dalam upaya strategis Perseroan untuk memanfaatkan peluang di pasar otomotif dan pembangunan infrastruktur, seperti yang terlihat pada peningkatan permintaan untuk produk baja. Selain itu, Perseroan secara proaktif menjajaki usaha bisnis yang berkelanjutan dengan menyelaraskan inovasi teknologi dengan tanggung jawab terhadap lingkungan. Inisiatif utama meliputi distribusi kendaraan listrik, seperti bus listrik untuk TransJakarta, serta truk listrik dan forklift listrik untuk penggunaan di sektor swasta.

Melalui unit usahanya, PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR), Perseroan juga melanjutkan komitmennya dalam mendukung pembangunan Indonesia dengan langkah industrialisasi yang dilakukan melalui penyelesaian pembangunan fasilitas perakitan kendaraan listrik komersial berbasis *Completely Knocked Down* (CKD) pertama di Indonesia yang berlokasi di Magelang, Jawa Tengah pada awal tahun 2025. Komitmen tinggi

The excellent performance in the aspect of improving the Company's balance sheet posture was also complemented by the achievements of the Company's business units, thus at the end of 2024 the Company managed to record a positive performance.

In fiscal year 2024, the Company recorded revenue of Rp 3.87 trillion, an increase of 2.9% compared to 2023. The good performance resulted in a net profit of Rp 336.05 billion, an increase of 27.07% compared to net profit in 2023. The increase in net profit income was also supported by the Company's other income related to debt settlement and deduction of financial charges . Such achievements underscore the Company's adeptness in formulating and executing business strategies to swiftly address prevailing challenges and exploit emerging business prospects. The Company has even succeeded in maintaining positive performance for three consecutive years after the pandemic. On behalf of the Board of Commissioners, I extend appreciation to the Board of Directors for their steadfast performance in 2024.

The Board of Commissioners extends its appreciation to the Board of Directors for their continued dedication to driving innovation that strengthens the Company's business capabilities and competitiveness in a dynamic environment. This commitment is reflected in the Company's strategic efforts to capitalize on opportunities in automotive market and infrastructure development, as seen in the improved demand for steel related products. Additionally, the Company is proactively exploring sustainable business ventures by aligning technological innovation with environmental responsibility. Key initiatives include the distribution of electric vehicles, such as electric buses for TransJakarta, as well as EV trucks and EV forklifts for private sector use.

Through its business unit, PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR), the Company also continues its commitment in supporting Indonesia's development with industrialization steps taken through the completion of the construction of Indonesia's first Completely Knocked Down (CKD) based commercial electric vehicle assembly facility located in Magelang, Central Java in early 2025. This high commitment to industrialization makes VKTR the first company in Indonesia to successfully meet the 40% Local Content Level (TKDN) for a 12-meter electric bus.

dalam industrialisasi ini menjadikan VKTR sebagai perusahaan pertama di Indonesia yang berhasil memenuhi Tingkat Kandungan Dalam Negeri (TKDN) 40% untuk bus listrik berukuran 12 meter.

Oleh karena itu, Dewan Komisaris menyampaikan terima kasih kepada Direksi atas dedikasinya yang tiada henti dalam memenuhi tanggung jawabnya, mendorong pertumbuhan produksi dan penjualan melalui inisiatif bisnis strategis, dan merintis terobosan bisnis berkelanjutan. Dengan pencapaian yang solid tersebut, Dewan Komisaris berharap bahwa Perseroan akan membangun fondasi ini untuk ekspansi bisnis yang kuat di masa depan.

PENGAWASAN ATAS IMPLEMENTASI STRATEGI

Dalam mengawasi pelaksanaan strategi dan pengelolaan Perusahaan, Dewan Komisaris menggunakan mekanisme berupa rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi. Dewan Komisaris meminta penjelasan dari manajemen mengenai hal-hal tertentu yang memerlukan perhatian dan tindak lanjut, untuk memastikan kepatuhan terhadap strategi, kebijakan, dan program yang telah ditetapkan. Selain itu, Dewan Komisaris mendapat dukungan dari berbagai Komite, antara lain Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, Komite Tata Kelola Perusahaan, serta Komite Investasi dan Manajemen Risiko. Komite-komite ini membantu mengawasi bidang-bidang penting seperti penerapan tata kelola perusahaan, pengendalian internal dan efektivitas manajemen risiko, kepatuhan dan keandalan pelaporan keuangan, serta pemenuhan persyaratan sumber daya manusia.

Dalam melakukan pengawasan terhadap pengelolaan Perseroan oleh Direksi, Dewan Komisaris memberikan arahan dan masukan untuk membantu merumuskan dan melaksanakan strategi Perseroan dengan mempertimbangkan dinamika perekonomian, bisnis, dan industri. Pada tahun 2024, Dewan Komisaris mengarahkan Direksi untuk fokus pada restrukturisasi utang dan penyehatan neraca keuangan Perseroan, menyempurnakan strategi untuk meningkatkan penjualan barang dan jasa, mengejar peluang produk dan bisnis baru, serta waspada dalam memanfaatkan setiap peluang bisnis dengan tetap mengoptimalkan praktik manajemen risiko. Selain itu, mereka juga menekankan pentingnya peningkatan pengendalian dan pengawasan internal di seluruh unit bisnis, mengedepankan aspek *Environmental, Social, and Governance* (ESG) untuk menjamin keberlanjutan usaha, serta mengintensifkan upaya penagihan piutang usaha dan pemanfaatan aset Perusahaan secara optimal.

Hence, the Board of Commissioners extends gratitude to the Board of Directors for their unwavering dedication in fulfilling their responsibilities, driving production and sales growth through strategic business initiatives, and pioneering sustainable business breakthroughs. With such solid achievements, the Board of Commissioners anticipates that the Company will build upon this foundation for robust business expansion in the future.

SUPERVISION OF STRATEGY IMPLEMENTATION

In overseeing the implementation of the Company's strategy and management, the Board of Commissioners employs a mechanism involving joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors. The Board of Commissioners seek explanations from management on specific matters requiring attention and follow-up, ensuring adherence to the established strategy, policies, and programs. Furthermore, the Board of Commissioners receives support from various Committees, including the Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Corporate Governance Committee, and the Investment and Risk Management Committee. These Committees assist in overseeing critical areas such as corporate governance implementation, internal control and risk management effectiveness, financial reporting compliance and reliability, and human resource requirements fulfilment.

In supervising the Board of Directors' management of the Company, the Board of Commissioners offers guidance and input to aid in formulating and executing the Company's strategy, considering economic, business, and industry dynamics. In 2024, the Board of Commissioners directed the Board of Directors to focus on restructuring the Company's debt and balance sheet, enhancing strategies to boost goods and services sales, pursuing new product and business opportunities, and being vigilant in seizing every business opportunity while optimizing risk management practices. Additionally, they emphasized the importance of improving internal control and supervision across all business units, prioritizing Environmental, Social, and Governance (ESG) aspects to ensure business sustainability, and intensifying efforts in trade receivables collection and optimal utilization of Company assets.

PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA

Dewan Komisaris menyambut baik proyeksi kinerja Perseroan yang merupakan gambaran prospek usaha yang dituangkan Direksi dalam Rencana Anggaran tahun 2025, dengan menetapkan sejumlah target yang akan dicapai dalam tahun 2025 beserta langkah-langkah strategis yang akan dijalankan.

Memasuki tahun 2025, World Bank memproyeksikan pertumbuhan ekonomi Indonesia mencapai 5,1%. Potensi keuangan Indonesia pada tahun 2025 diperkirakan tetap menjanjikan, didorong oleh reformasi kebijakan, adopsi digitalisasi, serta investasi pada sektor-sektor strategis. Disisi lain, terdapat efisiensi anggaran pemerintah tahun 2025, yang akan berdampak pada berbagai sektor termasuk infrastruktur dan manufaktur. Namun, perekonomian global diperkirakan masih dihadapkan pada sejumlah tantangan, termasuk pertumbuhan ekonomi global yang melambat. Berdasarkan World Economic Outlook (WEO) yang dirilis IMF pada Oktober 2024, pertumbuhan ekonomi global tahun 2025 diproyeksikan mencapai 3,3%, sedikit meningkat dari proyeksi tahun 2024 yang sebesar 3,1%. Risiko yang mempengaruhi kondisi global meliputi pelemahan ekonomi Cina, penerapan tarif impor oleh Amerika Serikat, ketegangan geopolitik yang berlanjut, dampak perubahan iklim, serta ketidakpastian suku bunga global.

Tantangan yang dihadapi Indonesia pada 2025 diperkirakan akan memengaruhi keuangan negara, antara lain fluktuasi harga komoditas global dan ketidakpastian geopolitik yang dapat memperburuk ketegangan perdagangan internasional. Selain itu, resesi global yang mungkin terjadi, juga dapat memengaruhi aliran investasi dan stabilitas nilai tukar rupiah. Untuk menghadapi tantangan ini, perusahaan perlu menyiapkan strategi pengelolaan bisnis yang adaptif dan berbasis data. Wawasan yang mendalam terkait proyeksi pertumbuhan ekonomi, dinamika sektor keuangan, serta tantangan dan peluang yang mungkin muncul sangat penting agar dapat menyusun langkah-langkah yang tepat guna menjaga stabilitas dan kinerja bisnis di tahun 2025.

Kami berpandangan bahwa prospek usaha yang disampaikan beserta rencana strategi dan target usaha cukup optimistis. Prospek usaha tersebut sejalan dengan proyeksi kondisi perekonomian nasional yang diperkirakan dapat bertahan di tengah gejolak perekonomian global. Berbekal kinerja yang bagus di beberapa tahun terakhir, BNBR serta seluruh unit usahanya memiliki peluang yang baik khususnya dalam mendukung sektor manufaktur dan infrastruktur serta bisnis berkelanjutan. Dewan Komisaris memandang bahwa Direksi telah berusaha

VIEWS ON BUSINESS PROSPECTS

The Board of Commissioners welcomes the Company's performance projections which are an illustration of the business prospects outlined by the Board of Directors in the 2025 Budget Plan, by setting a number of targets to be achieved in 2025 along with strategic steps to be implemented.

Entering 2025, the World Bank projects Indonesia's economic growth to reach 5.1%. Indonesia's financial potential in 2025 is expected to remain promising, driven by policy reforms, adoption of digitalization, and investment in strategic sectors. On the other hand, there are government budget efficiencies in 2025, which will impact various sectors including infrastructure and manufacturing. However, the global economy is still expected to face a number of challenges, including slowing global economic growth. Based on the World Economic Outlook (WEO) released by the IMF in October 2024, global economic growth in 2025 is projected to reach 3.3%, a slight increase from the 2024 projection of 3.1%. Risks affecting global conditions include a weakening Chinese economy, the implementation of import tariffs by the United States, continued geopolitical tensions, the impact of climate change, and uncertainty over global interest rates.

Challenges facing Indonesia in 2025 are expected to affect the country's finances, including fluctuations in global commodity prices and geopolitical uncertainty that could exacerbate international trade tensions. In addition, a possible global recession could also affect investment flows and the stability of the rupiah exchange rate. To face these challenges, companies need to prepare adaptive and data-driven business management strategies. In-depth insights into economic growth projections, financial sector dynamics, and the challenges and opportunities that may arise are essential in order to develop the right steps to maintain business stability and performance in 2025.

We are of the view that the business prospects presented along with the strategic plans and business targets are quite optimistic. The business outlook is in line with the projected condition of the national economy, which is expected to survive the global economic turmoil. With good performance in the past few years, BNBR and all of its business units have good opportunities, especially in supporting manufacturing and infrastructure sectors and sustainable business. The Board of Commissioners views that the Board of Directors has tried to continue to open opportunities and create promising business prospects in the future and believes that the Company still has positive business prospects

"Dengan memanfaatkan momentum pertumbuhan ekonomi Indonesia di tahun 2024, Perseroan telah memposisikan diri untuk memulai awal yang baru dengan fondasi yang sehat.

By leveraging the momentum of Indonesia's economic growth in 2024, the Company has positioned itself for a fresh start with a healthy foundation."

untuk terus membuka peluang dan menjadikan prospek usaha yang menjanjikan di masa depan dan meyakini bahwa Perseroan tetap memiliki prospek usaha yang positif sejalan dengan pertumbuhan dan prospek perekonomian nasional. Karena itu, Dewan Komisaris senantiasa memberikan dukungan penuh kepada Direksi untuk memanfaatkan momentum titik balik pasca pelaksanaan kuasi reorganisasi guna mewujudkan target Perseroan dan pemanfaatan prospek usaha dengan perencanaan yang cermat.

PANDANGAN ATAS PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Dewan Komisaris menyadari bahwa penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) bukan hanya sekedar persyaratan, namun merupakan pilar penting bagi keunggulan perusahaan yang berkelanjutan. Lebih dari sekadar kerangka kerja, GCG dipandang sebagai nilai yang hidup - nilai yang memandu setiap tindakan dan keputusan, membentuk budaya integritas yang menjangkau seluruh organisasi. Dengan visi yang berpijak pada keberlanjutan jangka panjang, Dewan Komisaris berkomitmen untuk menanamkan prinsip-prinsip ini ke dalam struktur Perseroan, memastikan bahwa kepatuhan terhadap hukum dan peraturan ditegakkan di setiap tingkatan. Dengan demikian, Perseroan tidak hanya mengamankan masa depannya, tetapi juga memupuk kepercayaan semua pemangku kepentingan yang dilayaninya.

Dewan Komisaris memberikan apresiasi yang tinggi atas komitmen yang konsisten dari Direksi dalam menjunjung tinggi prinsip-prinsip yang tertuang dalam Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka. Sepanjang tahun 2024, kami memuji kepemimpinan Perseroan yang telah menavigasi perjalanannya dengan penuh kehati-hatian, tanggung jawab, dan tujuan yang kuat. Dipandu oleh nilai-nilai yang mendefinisikan Trimatra Bakrie, prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik tidak hanya dipatuhi, tetapi juga tertanam di dalam jiwa Perseroan, yang membentuk keputusan dan arah Perseroan dengan integritas, dan profesionalisme.

IMPLEMENTASI SISTEM WHISTLEBLOWING

Sebagai bagian dari dedikasinya dalam menjunjung tinggi tata kelola perusahaan yang baik dan menumbuhkan integritas dalam operasional bisnisnya, Perseroan telah menerapkan sistem pelaporan pelanggaran yang disebut juga dengan *whistleblowing system* (WBS). Sistem ini dirancang untuk secara proaktif mengidentifikasi dan mencegah penyimpangan atau pelanggaran di seluruh aspek aktivitas Perusahaan. Dengan memfasilitasi deteksi dini, WBS berkontribusi

in line with the growth and prospects of the national economy. Therefore, the Board of Commissioners continues to provide full support to the Board of Directors to seize the turning point momentum after the implementation of the quasi reorganization to realize the Company's targets and utilize the business prospects with prudent planning.

VIEWS ON THE IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

The Board of Commissioners recognizes that the resolute application of Good Corporate Governance (GCG) is not merely a requirement, but a vital pillar of enduring corporate excellence. More than a framework, GCG is seen as a living value—one that guides every action and decision, shaping a culture of integrity that extends across the entire organization. With a vision anchored in long-term sustainability, the Board is committed to embedding these principles into the Company's very fabric, ensuring that compliance with laws and regulations is upheld at every level. In doing so, the Company not only secures its future, but also nurtures the trust of all stakeholders it serves.

The Board of Commissioners observes with great appreciation the consistent commitment of the Board of Directors in upholding the principles enshrined in OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 on Corporate Governance Guidelines for Public Companies. Throughout 2024, we commend the Company's leadership for navigating its course with prudence, responsibility, and a deep sense of purpose. Guided by the values that define Trimatra Bakrie, the principles of Good Corporate Governance are not merely observed—they are embedded in the Company's very soul, shaping its decisions and direction with integrity, and professionalism at heart.

WHISTLEBLOWING SYSTEM IMPLEMENTATION

As part of its dedication to upholding good corporate governance and fostering integrity in its business operations, the Company has instituted a violation reporting system, also known as a whistleblowing system (WBS). This system is designed to proactively identify and prevent irregularities or violations across all aspects of the Company's activities. By facilitating early detection, the WBS contributes to cultivating a positive work climate that leaves no room for fraudulent practices.

dalam menumbuhkan iklim kerja positif yang tidak memberikan ruang bagi praktik penipuan.

Dewan Komisaris mengarahkan upaya berkelanjutan untuk mensosialisasikan WBS, memastikan bahwa karyawan mendapatkan informasi yang baik dan termotivasi untuk melaporkan setiap pelanggaran yang mereka temui. Inisiatif komunikasi dan pendidikan berkelanjutan ini bertujuan untuk memperkuat pemahaman dan kesadaran di antara karyawan, menyelaraskan tindakan mereka dengan tujuan WBS dan membina lingkungan kerja yang bercirikan kebersihan dan integritas.

PERUBAHAN SUSUNAN DEWAN KOMISARIS

Pada tahun 2024 komposisi anggota Dewan Komisaris Perseroan tidak mengalami perubahan, sehingga susunan Dewan Komisaris pada 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Komisaris Utama : Armansyah Yamin
Komisaris Independen : Raniwati

PENUTUP

Dengan demikian, laporan ini mencerminkan kegiatan pengawasan Dewan Komisaris atas perjalanan Perseroan di tahun 2024, memonitor kinerja dan memandu arah Perseroan dengan profesionalisme dan independensi yang tak tergoyahkan. Dengan setiap tantangan yang dihadapi, komitmen Dewan Komisaris untuk mendukung dan meningkatkan pertumbuhan Perseroan tetap teguh. Sebagai penutup, Dewan Komisaris menyampaikan terima kasih kepada Direksi dan seluruh karyawan atas dedikasi mereka yang tiada henti untuk keberlanjutan bisnis. Demikian pula, terima kasih yang mendalam kami sampaikan kepada para pemegang saham dan pemangku kepentingan, yang dukungan teguhnya telah membawa Perseroan melewati tantangan di tahun 2024 dengan kesuksesan yang luar biasa. Kepercayaan yang tak tergoyahkan ini menanamkan kepercayaan diri saat kami menatap masa depan, dengan optimisme dan antisipasi terhadap pencapaian yang lebih besar lagi di masa depan.

The Board of Commissioners directs ongoing efforts to socialize the WBS, ensuring that employees are well-informed and motivated to report any violations they encounter. This continuous communication and education initiative aim to reinforce understanding and awareness among employees, aligning their actions with the objectives of the WBS and fostering a work environment characterized by cleanliness and integrity.

CHANGES IN COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

In 2024, the composition of the Company's Board of Commissioners members did not undergo any changes, therefore the composition of the Board of Commissioners as of December 31, 2024 is as follows:

President Commissioner : Armansyah Yamin
Independent Commissioner : Raniwati

CLOSING

Thus, this report reflects the Board of Commissioners' stewardship over the Company's journey in 2024, overseeing its performance and guiding its course with unwavering professionalism and independence. With every challenge faced, the Board's commitment to supporting and enhancing the Company's growth remains resolute. In closing, the Board extends gratitude to the Board of Directors and all employees for their relentless dedication to the sustainability of the business. Likewise, profound thanks are offered to the shareholders and stakeholders, whose steadfast support has steered the Company through 2024's challenges with remarkable success. This unwavering trust infuses confidence as we look to the future, with optimism and anticipation for the even greater achievements that lie ahead.

Jakarta, April 2025

Atas nama Dewan Komisaris
On behalf of the Board of Commissioners
PT Bakrie & Brothers Tbk

Armansyah Yamin
Komisaris Utama
President Commissioner

DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS

RANIWATI
Komisaris Independen
Independent Commissioner

ARMANSYAH YAMIN
Komisaris Utama
President Commissioner

ARMANSYAH YAMIN

PRESIDEN KOMISARIS
PRESIDENT COMMISSIONER

Armansyah Yamin, Warga Negara Indonesia dilahirkan di Teluk Betung, Lampung pada tahun 1953. Beliau lulus dari Akademi Penerbangan Indonesia di Jakarta pada tahun 1972. Menjalani berbagai pendidikan, seperti Instructor and Test Pilot Program British Aerospace, Manchester, Inggris (1976) dan Airline Management Course Philippine Airlines, Philippine University, Manila (1978). Beliau juga pernah mengikuti pendidikan di Institute Commodity of London, Inggris (1986-1987).

Beliau ditunjuk sebagai Komisaris Utama pada Juli 2022, sebelumnya beliau menjabat sebagai Komisaris pada periode 2009 - 2022. Saat ini, beliau juga memegang posisi Komisaris di PT Bakrieland Development Tbk. Beliau memulai karirnya di Grup Bakrie sebagai Special Project Manager PT Bakrie & Brothers (1985-1986), Head of Representative Mindo Commodity Europe Hamburg, Jerman (1987-1991), Managing Director Lewis & Peat International, Singapura (1991-1993), Wakil Presiden Direktur Bakrie Trading (1993- 1998), Komisaris Utama PT Asuransi Ikrar Lloyd (1998-2002), Presiden Direktur Perusda Bersujud, Kalimantan Selatan (2003-2007) dan Direktur Utama PT Arm & Ken Investment (2007-2011).

Armansyah Yamin, an Indonesian citizen, was born in Teluk Betung, Lampung in 1953. He graduated from Indonesian Academy of Aviation in Jakarta in 1972. He took several educations: Instructor and Test Pilot Program British Aerospace, Manchester, United Kingdom (1976) and Airline Management Course Philippine Airlines, Philippine University, Manila (1978). He also studied at Institute Commodity of London, United Kingdom (1986-1987).

He was appointed as President Commissioner on July 2022, previously he held the position of Commissioner for the period 2009 – 2022. Currently, he also holds the position of Commissioner at PT Bakrieland Development Tbk, He began his career at the Bakrie Group as Special Project Manager for PT Bakrie & Brothers (1985-1986), Head of Representative for Mindo Commodity Europe Hamburg, Germany (1987-1991), Managing Director for Lewis & Peat International, Singapore (1991-1993), Vice President Director for Bakrie Trading (1993-1998), President Commissioner for PT Asuransi Ikrar Lloyd (1998- 2002) President Director for Perusda Bersujud, South Kalimantan (2003-2007) and President Director for PT Arm & Ken Investment (2007-2011).

Hubungan Afiliasi: Memiliki hubungan afi liasi dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, dan Pemegang Saham Pengendali PT Bakrie & Brothers Tbk.

Affiliated Relationship: Affiliated with members of Board of Commissioners, Board of Directors, and Controlling Shareholders of PT Bakrie & Brothers Tbk.

RANIWATI

KOMISARIS INDEPENDEN
INDEPENDENT COMMISSIONER

Raniwati, Warga Negara Indonesia, dilahirkan di Bandung, Jawa Barat pada tahun 1958. Beliau memiliki gelar Sarjana Hukum di bidang Hukum Internasional dari Universitas Padjajaran, Bandung. Saat ini beliau juga terdaftar sebagai anggota dalam Himpunan Konsultan Hukum Pasar Modal (HKHPM) dan Advokat PERADI.

Beliau ditunjuk sebagai Komisaris Independen pada Juli 2022. Saat ini, beliau juga memegang posisi Komisaris di PT Pintar Nusantara Sejahtera. Beliau memulai karirnya di Grup Bakrie pada periode 1985 – 2002 dengan posisi terakhir sebagai Direktur dan Sekretaris Perusahaan, sesudah itu beliau berkarier di MSA Counsellors at Law sebagai Founder / Managing Partner sejak tahun 2002 hingga sekarang.

Raniwati, an Indonesian citizen, was born in Bandung, West Java in 1958. She has a Bachelor degree in International Law from Padjadjaran University, Bandung. Currently she is also registered as member in Capital Market Legal Consultants Association (HKHPM) and Advocate PERADI.

She was appointed as Independent Commissioner on July 2022. Currently, she also holds the position of Commissioner at PT Pintar Nusantara Sejahtera. She began her career at Bakrie Group in the period 1985 – 2002 with her last position as Director and Corporate Secretary. After that, she worked at MSA Counselors at Law as Founder / Managing Partner from 2002 until now.

Hubungan Afiliasi: Tidak ada
Affiliated Relationship: None

LAPORAN DIREKSI

REPORT FROM THE BOARD OF DIRECTORS

[SEOJK D.1][GRI 2-22]
[GRI 2-23][GRI 2-24]

MASA DEPAN YANG KUAT

FUTURE RECHARGED

PENGANTAR

Sepanjang tahun 2024, perekonomian global terus diliputi ketidakpastian yang disebabkan oleh ketegangan geopolitik yang berkepanjangan, tekanan inflasi, pengetatan kebijakan moneter, dan rantai pasokan yang rapuh. Di tengah tantangan global tersebut, perekonomian Indonesia menunjukkan ketahanan yang luar biasa, dengan mempertahankan pertumbuhan yang stabil yang didorong oleh konsumsi domestik yang kuat, ekspor komoditas yang stabil, dan kebijakan fiskal yang hati-hati. Dengan pertumbuhan PDB yang diproyeksikan sekitar 5% dan inflasi yang terkendali, Indonesia menjadi contoh stabilitas yang langka di tengah kondisi global yang bergejolak. Stabilitas ekonomi makro ini memberikan landasan yang kuat bagi bisnis untuk beradaptasi dan berkembang.

Bakrie & Brothers berhasil memanfaatkan latar belakang domestik yang menguntungkan ini untuk menghadapi ketidakpastian ekonomi global dan lokal. Dengan manajemen keuangan yang disiplin dan strategi berwawasan ke depan, Perseroan tidak hanya mampu bertahan dari fluktuasi ekonomi, tetapi juga bangkit dengan kekuatan baru. Tonggak penting dicapai pada tahun 2024 dengan selesainya kuasi reorganisasi, yang menghilangkan akumulasi defisit sebesar Rp 19,53 triliun dari pembukuan Bakrie & Brothers. Manuver strategis ini secara fundamental memperbaiki neraca keuangan Perseroan dan membuka fleksibilitas yang lebih besar. Hasilnya adalah Bakrie & Brothers yang telah direvitalisasi, dengan fundamental yang lebih kuat dan momentum untuk melangkah lebih jauh ke depan.

Berbekal posisi keuangan yang lebih baik ini, Bakrie & Brothers memanfaatkan potensi yang ada dengan berfokus pada pertumbuhan jangka panjang yang berkelanjutan.

PREFACE

Throughout 2024, the global economy continued to be clouded by uncertainty—shaped by persistent geopolitical tensions, inflationary pressures, tightening monetary policies, and fragile supply chains. Amid these global headwinds, Indonesia's economy demonstrated remarkable resilience, maintaining stable growth driven by strong domestic consumption, steady commodity exports, and prudent fiscal policies. With GDP growth projected at around 5% and inflation under control, Indonesia became a rare example of stability in an otherwise volatile global landscape. This macroeconomic steadiness provided a strong foundation for businesses to adapt and thrive.

Bakrie & Brothers successfully leveraged this favorable domestic backdrop to navigate both global and local economic uncertainties. With disciplined financial management and a forward-looking strategy, the Company not only withstood economic fluctuations but emerged with renewed strength. A pivotal milestone was achieved in 2024 with the completion of a quasi reorganization, which eliminated an accumulated deficit of Rp 19.53 trillion from Bakrie & Brothers' books. This strategic maneuver fundamentally improved the Company's balance sheet and unlocking greater flexibility. The result is a revitalized Bakrie & Brothers—now equipped with stronger fundamentals and the momentum to chart a more ambitious course forward.

Perseroan menyelaraskan strategi bisnisnya dengan prinsip-prinsip Lingkungan, Sosial dan Tata Kelola (*Environment, Social, and Governance* - ESG) yang kuat, dengan menyadari bahwa ketangguhan di era modern tidak hanya berarti profitabilitas, tetapi juga tanggung jawab. Dengan meningkatkan praktik-praktik ESG di seluruh anak perusahaan dan berinvestasi pada teknologi yang lebih bersih, energi terbarukan, dan inisiatif-inisiatif yang berdampak sosial, BNBR menegaskan kembali komitmennya untuk memberikan nilai lebih dari sekadar keuntungan. Seiring dengan perkembangan ekonomi global, BNBR telah siap - tidak hanya untuk menghadapi tantangan, tetapi juga untuk memimpin dengan tujuan dan kemajuan menuju masa depan yang lebih berkelanjutan.

Menyadari pentingnya aspek keuangan dan aspek non-keuangan, Bakrie & Brothers terus memantau kedua aspek tersebut secara menyeluruh dan menyajikannya secara terintegrasi dalam Laporan Tahunan Terintegrasi ini, yang di dalamnya kami juga menyajikan kinerja keberlanjutan (*sustainability*).

EKONOMI GLOBAL 2024 – MENAVIGASI KETAHANAN DI TENGAH KETIDAKPASTIAN DAN TRANSFORMASI

Pada tahun 2024, dunia terus menghadapi dampak lanjutan dari pandemi COVID-19—luka yang, meskipun mulai pulih, masih memengaruhi perilaku ekonomi—serta serangkaian tantangan baru yang muncul. Lanskap ekonomi ditandai oleh realignment geopolitik yang semakin berkembang, dengan meningkatnya ketegangan antara kekuatan besar yang semakin memperumit arus perdagangan dan investasi global. Selain itu, kemajuan pesat dalam teknologi digital serta dorongan mendesak untuk praktik yang berketahanan terhadap perubahan iklim menghadirkan peluang sekaligus tantangan. Kerentanan rantai pasokan yang terus berlanjut, dikombinasikan dengan konflik sporadis dan friksi perdagangan, menegaskan lingkungan ekonomi yang kompleks di mana tantangan lama bersinggungan dengan tuntutan kebijakan baru.

Secara umum, pertumbuhan PDB global stabil di 3,2% pada tahun 2024[1], mencerminkan pemulihan yang terukur di tengah ketidakpastian ekonomi yang masih berlangsung. Negara-negara maju terus menghadapi tantangan akibat volatilitas pasar energi dan penyesuaian kebijakan yang hati-hati, menghasilkan pertumbuhan yang relatif moderat.

Di Eropa, pertumbuhan ekonomi meningkat menjadi sekitar 0,8%, dipengaruhi oleh penyesuaian berkelanjutan dalam sistem keuangan berbasis perbankan serta langkah-langkah kebijakan untuk mengurangi dampak lonjakan harga energi. Sementara itu, Amerika Serikat menunjukkan

Armed with this refreshed financial position, Bakrie & Brothers is embracing its renewed potential by focusing on long-term, sustainable growth. The Company is aligning its business strategy with robust Environmental, Social, and Governance (ESG) principles, recognizing that resilience in the modern era means not only profitability but also responsibility. By enhancing ESG practices across its subsidiaries and investing in cleaner technologies, renewable energy, and socially impactful initiatives, BNBR is reaffirming its commitment to delivering value beyond the bottom line. As the global economy continues to evolve, BNBR stands prepared—not just to weather challenges, but to lead with purpose and progress toward a more sustainable future.

Recognizing the importance of both financial and non-financial aspects, Bakrie & Brothers continues to monitor both aspects thoroughly and presents them in an integrated manner in this Integrated Annual Report, in which we also present our sustainability performance.

2024 GLOBAL ECONOMY: NAVIGATING RESILIENCE AMID UNCERTAINTY AND TRANSFORMATION

In 2024, the world continued to navigate the aftereffects of the COVID-19 pandemic—a scar that, while healing, still influenced economic behavior—and encountered a new set of challenges along the way. The landscape was marked by renewed geopolitical realignments, as evolving tensions among major powers further complicated international trade and investment flows. On top of this, rapid advancements in digital technologies and the urgent drive for climate-resilient practices added both opportunities and hurdles. Persistent supply chain vulnerabilities, coupled with sporadic conflicts and trade friction, underscored a complex environment where old challenges merged with new policy imperatives.

Overall, global GDP growth stabilized at 3.2% in 2024[1], reflecting a measured rebound amid pervasive uncertainty. Advanced economies continued to struggle with headwinds—including lingering energy market volatility and cautious policy adjustments—resulting in marginal gains.

1 Sumber: OECD | *Source: OECD*

kemajuan yang stabil dengan pertumbuhan PDB mendekati 2,8%[2], didukung oleh konsumsi rumah tangga yang kuat dan investasi fiskal yang proaktif.

Di sisi lain, negara berkembang dan pasar emerging mempertahankan momentum pertumbuhan mereka dengan mengandalkan peningkatan dalam kerangka kebijakan makroekonomi, investasi infrastruktur, dan stabilitas pasar tenaga kerja. Meskipun kondisi keuangan global tetap lebih ketat dibandingkan sebelum pandemi, negara-negara ini berhasil mempertahankan laju pertumbuhan yang sejalan dengan tren pra-pandemi.

Kawasan Asia-Pasifik menunjukkan dinamika yang menarik, dengan kombinasi antara pertumbuhan yang kuat dan kehati-hatian dalam menghadapi tantangan ekonomi. Cina, yang mendapat manfaat dari pelonggaran kebijakan yang ditargetkan di sektor manufaktur dan ekspor, berhasil mempertahankan momentum industrinya. Namun, lemahnya permintaan domestik dan ketidakseimbangan yang berkelanjutan di sektor properti mencerminkan prospek ekonomi dalam negeri yang lebih berhati-hati. Di India dan beberapa negara produsen komoditas atau kaya sumber daya lainnya, proyek infrastruktur yang dinamis serta meningkatnya permintaan global berkontribusi terhadap peningkatan kinerja ekonomi yang lebih kuat. Negara-negara ini memanfaatkan perubahan dalam rantai pasokan global dan diversifikasi kemitraan perdagangan, menyoroti peran krusial kebijakan regional dalam kerangka ekonomi global yang lebih luas. Selain itu, akselerasi digitalisasi yang berkelanjutan serta dorongan menuju praktik energi berkelanjutan mulai mengubah model industri tradisional di seluruh dunia. Transformasi ini membawa perubahan yang signifikan bagi sektor bisnis dan tata kelola, menghadirkan peluang baru sekaligus tantangan bagi para pelaku ekonomi dalam menavigasi lingkungan yang terus berkembang.

Secara keseluruhan, lanskap ekonomi global tahun 2024 ditandai oleh ketahanan yang berhati-hati dan perubahan strategi dalam menghadapi tantangan yang kompleks. Pemerintah dan pelaku pasar menyadari bahwa realitas global yang baru—mulai dari revolusi teknologi dan urgensi kebijakan iklim hingga perubahan dalam aliansi geopolitik—memerlukan pendekatan jangka panjang yang seimbang.

Saat para pemangku kepentingan berusaha menavigasi tantangan yang berlapis, fokus kebijakan semakin bergeser menuju respons yang inovatif, investasi berkelanjutan dalam infrastruktur, serta transformasi digital di berbagai industri. Perubahan ini menjadi landasan bagi fase berikutnya dalam evolusi ekonomi global, yang semakin mengutamakan ketahanan struktural dan keberlanjutan.

In Europe, for example, growth edged up to about 0.8%, influenced by ongoing recalibration within its bank-based financial systems and policy measures aimed at mitigating energy price shocks. Conversely, the United States saw steady progress, with a GDP growth close to 2.8%[2], driven largely by robust household consumption and proactive fiscal investments. Meanwhile, emerging-market and developing economies built on improved macroeconomic frameworks, infrastructure investments, and consistent employment gains, managing to keep pace with pre-pandemic growth levels despite tighter global financial conditions.

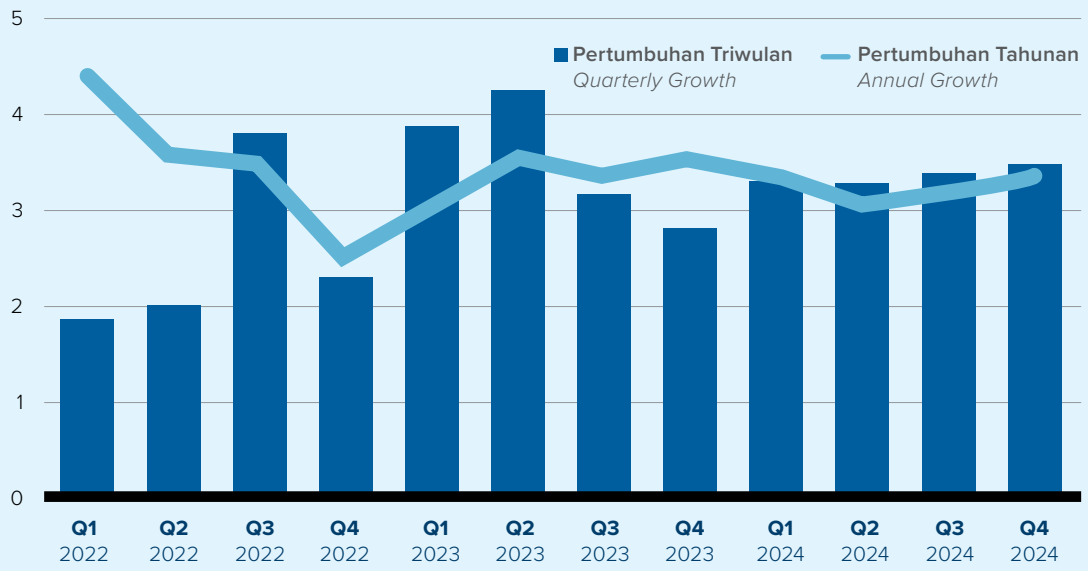
The Asia-Pacific region illustrated a fascinating mix of progress and caution. China, benefiting from targeted policy easing in manufacturing and export sectors, managed to sustain industrial momentum, even as soft consumer demand and enduring imbalances in its property markets suggested a cautious domestic outlook. In India and several other commodity-producing or resource-rich countries, dynamic infrastructure projects and a resurgence in global demand underpinned stronger economic performance. These regions capitalized on evolving global supply chains and diversified trade partnerships, highlighting the critical role of regional policies in the broader economic framework. Additionally, the persistent acceleration of digitalization and the push for sustainable energy practices began reshaping traditional industry models worldwide, ushering in transformative yet challenging changes for business and governance alike.

Taken together, 2024's global economic landscape was one of cautious resilience and strategic reorientation. Governments and market participants recognized that new global realities—ranging from technological revolutions and climate imperatives to evolving geopolitical alliances—necessitated long-term, balanced approaches.

As stakeholders grapple with these multilayered challenges, the focus increasingly shifted toward innovative policy responses, sustainable investment in infrastructure, and the digital transformation of industries, setting the stage for the next phase of economic evolution which put further emphasize on structural resilience and sustainability.

2 Sumber: OECD | *Source: OECD*

PERTUMBUHAN PDB GLOBAL [%]
GLOBAL GDP GROWTH [%]



Sumber: OECD Interim Economic Outlook 115 March 2025
Source: OECD Interim Economic Outlook 115 March 2025

Pada tahun 2024, inflasi global mengalami moderasi di banyak kawasan seiring dengan meredanya lonjakan harga energi yang terjadi tahun sebelumnya. Namun, penyesuaian produksi oleh ekonomi utama OPEC+ serta gangguan pasokan yang kembali terjadi menyebabkan volatilitas di pasar energi tetap tinggi (IMF, 2024; J.P. Morgan, 2024). Di sisi lain, risiko geopolitik, terutama meningkatnya ketegangan di Timur Tengah, terus memengaruhi harga bahan bakar ritel dengan membatasi pasokan dan memicu lonjakan inflasi secara lokal—baik di negara maju maupun di pasar negara berkembang. Dampak dari ketidakstabilan ini semakin memperumit prospek inflasi dan kebijakan moneter di berbagai kawasan ekonomi global.

Indikator inflasi inti, yang mengecualikan sektor pangan dan energi yang volatil, hanya mengalami penurunan yang moderat pada tahun 2024. Tekanan yang terus-menerus di sektor jasa, di mana upah menjadi faktor utama dalam biaya produksi, menyebabkan inflasi inti tetap tinggi dan sulit mereda sepenuhnya. Selain itu, kenaikan upah yang tak terduga atau kekurangan tenaga kerja dapat memicu lonjakan inflasi yang tidak

In 2024, global headline inflation moderated in many regions as the easing of last year's steep energy price increases began to take hold, even as production adjustments by key OPEC+ economies—and renewed supply disruptions—reintroduced volatility in energy markets (IMF, 2024; J.P. Morgan, 2024). However, geopolitical risks, particularly with tensions in the Middle East, continued to influence retail fuel prices by curbing supplies and triggering localized inflation rebounds in both advanced and emerging markets. Spillover from this instability complicates inflation and monetary policy prospects in various global economic regions.

Underlying inflation measures, which exclude the volatile food and energy sectors, have shown only modest declines in 2024. Persistent pressure in the services sector—where wages are the primary cost driver—has kept core inflation sticky, meaning that any unforeseen wage increases or labor market shortages could lead to unexpected upward inflation surprises, convoluting future market expectation and monetary policy (J.P. Morgan, 2024).

terduga, mempersulit ekspektasi pasar dan kebijakan moneter ke depan (J.P. Morgan, 2024).

Meskipun terdapat tanda-tanda awal ketahanan, secara keseluruhan aktivitas ekonomi di tahun 2024 tetap berada di bawah proyeksi pra-pandemi. Kesenjangan ini semakin diperparah oleh berbagai tantangan struktural, termasuk penuaan populasi, rigiditas pasar yang mengakar, serta transformasi digital—faktor-faktor yang berkontribusi pada inflasi tinggi yang berkelanjutan dan perlambatan pertumbuhan produktivitas (World Bank, 2024).

Untuk mengatasi tantangan ini, para pembuat kebijakan menyerukan reformasi struktural yang ambisius guna mengurangi hambatan di pasar produk dan tenaga kerja, memperkuat investasi, serta meningkatkan partisipasi tenaga kerja dan pengembangan keterampilan. Selain itu, percepatan transisi menuju dekarbonisasi melalui investasi yang lebih besar dalam infrastruktur hijau dan digital, peningkatan standar lingkungan, serta penerapan mekanisme harga karbon yang lebih luas dianggap sebagai langkah krusial untuk membangun masa depan ekonomi yang lebih berkelanjutan (OECD, 2024).

PEREKONOMIAN INDONESIA: PERTUMBUHAN YANG TANGGUH DI TENGAH KETIDAKPASTIAN GLOBAL

Pada tahun 2024, ekonomi Indonesia menunjukkan ketahanan yang stabil di tengah ketidakpastian global yang terus berlanjut dan perubahan kondisi eksternal. Kerangka makroekonomi negara ini berhasil menghadapi tantangan dari tingginya suku bunga global serta berakhirnya siklus boom komoditas, sehingga tetap mendukung lingkungan pertumbuhan yang stabil (Laporan Ekonomi BI, 2024; BPS Indonesia, 2025).

PDB Indonesia tumbuh sebesar 5,03% pada tahun 2024 berdasarkan perbandingan tahunan, dengan sektor manufaktur dan jasa tetap menjadi pendorong utama pertumbuhan ekonomi. Secara keseluruhan, output ekonomi mencapai sekitar IDR 22.139,0 triliun, sementara PDB per kapita meningkat menjadi IDR 78,6 juta (sekitar USD 4.960,3)—menunjukkan kemajuan meskipun masih menghadapi tantangan struktural yang berkelanjutan (BPS Indonesia, 2025).

Despite early signs of resilience, overall economic activity remains below pre-pandemic projections. In 2024, this shortfall is compounded by structural challenges such as ageing populations, entrenched market rigidities, and the digital transformation, all of which have contributed to persistently high inflation coupled with slower productivity growth (World Bank, 2024).

To counter these challenges, policymakers are calling for ambitious structural reforms aimed at relieving constraints in product and labor markets, strengthening investments, and boosting workforce participation and skills development. Additionally, accelerating the transition toward decarbonization through enhanced green and digital infrastructure investment, improved environmental standards, and broader carbon pricing is viewed as essential to foster a more sustainable economic future (OECD, 2024).

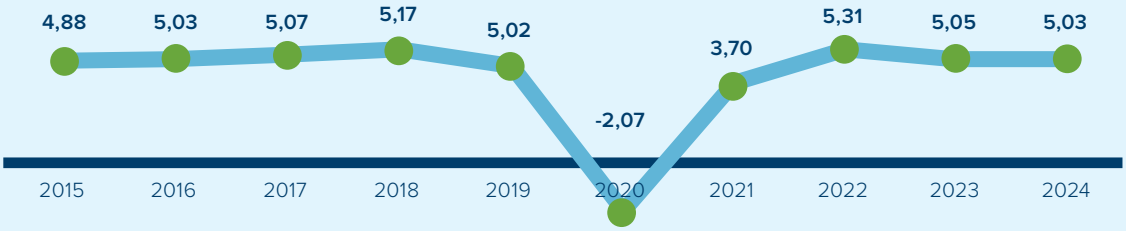
INDONESIA ECONOMIC: RESILIENT GROWTH AMID GLOBAL UNCERTAINTY

In 2024, Indonesia's economy demonstrated steady resilience amid persistent global uncertainties and shifting external conditions. The country's macroeconomic framework effectively navigated headwinds from higher global interest rates and the winding down of the commodity cycle, supporting a stable growth environment (BI Economic Report, 2024; BPS Indonesia, 2025).

Indonesia's GDP grew by 5.03% on a comparable basis in 2024, with the manufacturing and services sectors continuing as key growth drivers. Overall economic output reached approximately IDR 22,139.0 trillion, and GDP per capita advanced to IDR 78.6 million (approximately USD 4,960.3), illustrating progress despite enduring structural challenges (BPS Indonesia, 2025).

PERTUMBUHAN PDB INDONESIA Y-O-Y [%]

INDONESIA GDP GROWTH Y-O-Y [%]



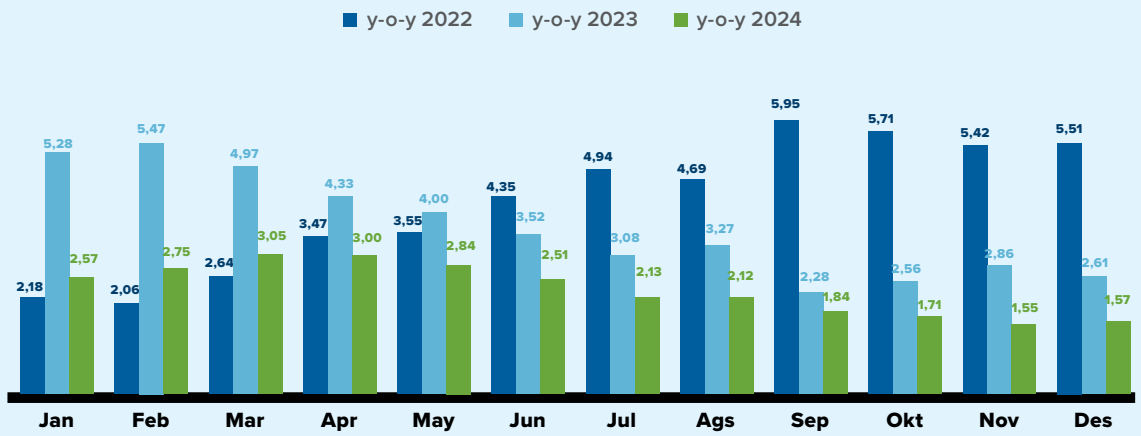
Sumber: BPS
Source: BPS

Inflasi tetap terkendali sepanjang tahun 2024, dengan rata-rata berada dalam target revisi Bank Indonesia, meskipun terdapat tekanan eksternal akibat fluktuasi harga komoditas global dan disrupsi rantai pasokan (Laporan Ekonomi BI, 2024). Sektor manufaktur dan jasa tetap menjadi pendorong utama pertumbuhan ekonomi, dengan Other Services Activities mencatat ekspansi sektoral tertinggi sebesar 9,80% pada tahun ini—menunjukkan dinamika positif dalam diversifikasi ekonomi Indonesia (BPS Indonesia, 2025).

Inflation remained under control, averaging within Bank Indonesia's revised target band, despite external pressures from fluctuating global commodity prices and supply chain disruptions (BI Economic Report, 2024). The manufacturing and services sectors continued to be the primary drivers of growth, with Other Services Activities recording the highest sectoral expansion at 9.80% (BPS Indonesia, 2025).

PERBANDINGAN TINGKAT INFLASI Y-O-Y INDONESIA [%], 2022 – 2024

INDONESIA Y-O-Y INFLATION RATE COMPARISON [%], 2022 – 2024



Sumber: BPS
Source: BPS

Ke depan, proyeksi jangka menengah menunjukkan rata-rata pertumbuhan tahunan sekitar 5% dalam beberapa tahun mendatang, meskipun risiko penurunan tetap ada. Sebagai tanggapan, para pembuat kebijakan semakin mengintensifkan upaya untuk menerapkan reformasi struktural, dengan fokus pada peningkatan pasar tenaga kerja, iklim investasi, serta efisiensi sektor digital dan jasa. Langkah-langkah ini bertujuan untuk meningkatkan produktivitas sekaligus mendukung ambisi jangka panjang Indonesia dalam mencapai status negara berpenghasilan tinggi pada 2045.

Indonesia juga telah mempercepat inisiatifnya dalam beralih ke ekonomi rendah karbon dan berketahanan terhadap perubahan iklim. Dengan memprioritaskan investasi dalam infrastruktur hijau dan digital, pemerintah berupaya memisahkan pertumbuhan ekonomi dari emisi gas rumah kaca, menyadari bahwa pembangunan berkelanjutan adalah kunci bagi ketahanan ekonomi jangka panjang.

MENUJU BISNIS BERKELANJUTAN

Tahun 2024 berlangsung di tengah dinamika global yang kompleks-ditandai dengan ketegangan geopolitik, urgensi perubahan iklim, dan laju transformasi digital yang cepat. Meskipun optimisme akan pertumbuhan tetap ada, namun harus disikapi dengan hati-hati. Para pemimpin bisnis dituntut untuk bertindak tegas, menangkap peluang sambil tetap berkomitmen pada pengendalian emisi dan praktik-praktik berkelanjutan. Grup Bakrie secara aktif menanggapi tantangan ini, menyadari pentingnya dekarbonisasi dalam upaya mencapai ketahanan komersial dan lingkungan.

Sebagai pilar ekonomi Indonesia, Grup Bakrie-khususnya PT Bakrie & Brothers Tbk-memegang teguh perannya dalam membentuk masa depan bangsa yang strategis. Dipandu oleh nilai-nilai Trimatra Bakrie: " Ke-Indonesia-an, Kebersamaan, Kebermanfaatan," Grup Bakrie terus memberikan kontribusi yang berarti bagi kemajuan bangsa. Visi Grup sejalan dengan Indonesia Emas 2045, sebuah aspirasi ambisius bagi Indonesia untuk menjadi negara berpenghasilan tinggi dan salah satu ekonomi terbesar di dunia. Untuk membantu mewujudkan hal ini, Grup bertujuan untuk memimpin dengan inovasi, keberlanjutan, dan pertumbuhan yang inklusif, dengan memanfaatkan kekuatan demografis dan potensi teknologi negara.

Dengan prinsip-prinsip Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola (*Environment, Social, and Governance - ESG*) sebagai intinya, BNBR berkomitmen untuk membangun model bisnis yang berkelanjutan yang berkontribusi pada tujuan yang lebih luas dari kesejahteraan nasional dan Tujuan Pembangunan

Looking ahead, medium-term projections suggest an average annual growth of around 5% over the coming years, even as downside risks persist. In response, policymakers are intensifying efforts to implement structural reforms—targeting improvements in labor markets, investment climates, and digital as well as service sector efficiency—to further enhance productivity and support Indonesia's long-term ambition of achieving high-income status by 2045.

Moreover, Indonesia has accelerated its initiatives to transition towards a low-carbon and climate-resilient economy. By prioritizing investments in green and digital infrastructure, the government is working to decouple economic growth from greenhouse gas emissions, recognizing that sustainable development is essential for maintaining long-term economic robustness

TOWARDS A SUSTAINABLE BUSINESS

The year 2024 unfolded amid complex global dynamics—marked by geopolitical tensions, the urgency of climate change, and the rapid pace of digital transformation. While optimism for growth remains, it must be tempered with caution. Business leaders are called to act decisively, capturing opportunities while staying committed to emission control and sustainable practices. The Bakrie Group actively responds to these challenges, recognizing the growing imperative for decarbonization in the pursuit of commercial and environmental resilience.

As a pillar of Indonesia's economic landscape, the Bakrie Group—particularly PT Bakrie & Brothers Tbk—embraces its role in shaping the nation's strategic future. Guided by the enduring values of Trimatra Bakrie: "Indonesian-ness, Togetherness, Usefulness," the Group continues to contribute meaningfully to national progress. Its vision aligns with Golden Indonesia 2045, an ambitious aspiration for Indonesia to become a high-income nation and one of the world's largest economies. To help realize this, the Group aims to lead with innovation, sustainability, and inclusive growth, harnessing the country's demographic strengths and technological potential.

With Environmental, Social, and Governance (ESG) principles at its core, BNBR is committed to building a sustainable business model that contributes to the broader goals of national welfare and the United Nations' Sustainable Development Goals (SDGs). And in an era increasingly defined by the need to preserve our planet, BNBR's strategic focus extends

Berkelanjutan (SDGs) Perserikatan Bangsa-Bangsa (PBB). Dan di era yang semakin ditentukan oleh kebutuhan untuk melestarikan planet kita, fokus strategis BNBR melampaui keuntungan ekonomi. Inisiatif-inisiatifnya dilandasi oleh rasa tanggung jawab yang mendalam-untuk mempromosikan tidak hanya kekuatan finansial, tetapi juga nilai jangka panjang yang bermanfaat bagi kemanusiaan dan lingkungan.

Untuk menjawab tantangan ini, beragam sektor sedang dijajaki, khususnya sejalan dengan ambisi Indonesia untuk menerapkan dekarbonisasi dan mencapai target *Net Zero Emission* (NZE) pada tahun 2060. Inisiatif penting adalah pendirian PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR), yang berupaya mempercepat terwujudnya transportasi berkelanjutan melalui elektrifikasi transportasi di Indonesia. Tujuan VKTR diperkuat oleh keahlian luas dari anak perusahaannya, PT Bakrie Autoparts, yang memiliki latar belakang kuat di bidang manufaktur di segmen otomotif, sebuah perkembangan yang terjadi pada akhir tahun 2022.

Bakrie Power telah mencapai kemajuan signifikan di bidang energi terbarukan dengan meresmikan sejumlah pembangkit listrik tenaga surya di bawah naungan PT Helio Synar Energi (Helio). Pada saat yang sama, di sektor bahan bangunan, Perusahaan juga melakukan transisi menuju praktik berkelanjutan melalui pendirian PT Modula Sustainability Indonesia (Modula) yang merupakan penyedia *3d printed house* yang hemat biaya dan ramah lingkungan. Hal ini menjadi salah satu solusi alternatif untuk mengatasi masalah kekurangan perumahan di Indonesia.

BISNIS YANG MENDORONG PEMBANGUNAN INDONESIA

Sebagai konglomerat nasional terkemuka, PT Bakrie & Brothers Tbk (BNBR) terus memajukan bisnisnya dengan komitmen yang mengakar pada pembangunan Indonesia. Sejak didirikan pada tahun 1942 sebagai pedagang produk pertanian, mendiang Achmad Bakrie memiliki visi untuk berperan lebih luas dalam pembangunan bangsa melalui industrialisasi. Visi ini terwujud pada tahun 1959 dengan pendirian PT Bakrie Pipe Industries, yang menandai masuknya BNBR ke dalam industri baja. Selama beberapa dekade berikutnya, BNBR berekspansi ke bidang konstruksi baja, industri logam, bahan bangunan, dan komponen otomotif-memantapkan posisinya dalam pertumbuhan industri nasional.

Sejalan dengan agenda *Net Zero Emissions* (NZE) 2060, BNBR menegaskan kembali komitmen keberlanjutannya dengan mendirikan PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk. Awalnya berfokus

beyond economic returns. Its initiatives are grounded in a deep sense of responsibility—to promote not only financial strength, but also long-term value that serves both humanity and the environment.

In response to this challenge, diverse sectors are being explored, particularly in alignment with Indonesia's ambition to implement decarbonization and attain the Net Zero Emission (NZE) target by 2060. A notable initiative is the founding of PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR), which seeks to expedite the realization of sustainable transportation by electrifying transportation in Indonesia. VKTR's objectives are fortified by the extensive expertise of its subsidiary, PT Bakrie Autoparts, which has a robust background in manufacturing within the automotive segment, a development that transpired at the conclusion of 2022.

Bakrie Power has made significant strides in the realm of renewable energy by inaugurating numerous solar power plants under PT Helio Synar Energi (Helio). At the same time, in the building materials sector, the Company also made the transition towards sustainable practices through the establishment of PT Modula Sustainability Indonesia (Modula) which is a provider of cost-effective and environmentally friendly 3d printed houses. This is one of the alternative solutions to address the housing shortage in Indonesia.

BUSINESSES THAT FUELS INDONESIA'S DEVELOPMENT

As a leading national conglomerate, PT Bakrie & Brothers Tbk (BNBR) continues to advance its business with a deep-rooted commitment to Indonesia's development. Since its beginnings in 1942 as a trader of agricultural products, the late Achmad Bakrie envisioned a broader role in nation-building through industrialization. This vision took shape in 1959 with the establishment of PT Bakrie Pipe Industries, marking BNBR's entry into steel manufacturing. Over the following decades, BNBR expanded into steel construction, metalworks, building materials, and automotive components—solidifying its place in the nation's industrial growth.

In line with Indonesia's Net Zero Emissions (NZE) 2060 agenda, BNBR reaffirmed its sustainability commitment by founding PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk. Initially focused on distributing vehicle and heavy equipment parts, VKTR transitioned into electric mobility in 2022, supported by its acquisition of PT Bakrie Autoparts and its long-standing expertise in automotive manufacturing.

pada distribusi suku cadang kendaraan dan alat berat, VKTR bertransisi ke mobilitas listrik pada tahun 2022, didukung oleh akuisisi PT Bakrie Autoparts dan keahliannya yang telah lama berkecimpung di bidang manufaktur otomotif.

Anak perusahaan manufaktur BNBR terus memainkan peran penting di sektor masing-masing. Namun, seiring dengan perkembangan lanskap bisnis, revitalisasi dan modernisasi unit-unit tersebut tetap penting untuk menjaga daya saing. BNBR tetap percaya diri akan potensi sektor manufaktur yang didukung oleh dukungan kuat dari pemerintah, dan terus memberikan kontribusi yang berarti bagi kemajuan nasional melalui kemitraan dalam inisiatif infrastruktur publik dan swasta.

Ke depan, Perseroan berdedikasi untuk memperkuat anak-anak perusahaan melalui integrasi teknologi canggih dan investasi strategis dalam sumber daya manusia dan modal. Upaya-upaya ini bertujuan untuk memperkuat peran BNBR dalam mendorong pertumbuhan yang berkelanjutan sejalan dengan visi Indonesia Emas 2045. Dengan fondasi industri yang kuat, pendekatan yang berfokus pada masa depan, dan tenaga kerja yang terampil, BNBR berkomitmen untuk mendorong kemajuan Indonesia melalui pembangunan infrastruktur yang digerakkan oleh inovasi dan keunggulan manufaktur yang cerdas.

FONDASI BNBR MENUJU BISNIS BERKELANJUTAN – KINERJA KEUANGAN

Pada tahun 2024 berbagai himpitan dari faktor eksternal di dunia membayangi perekonomian Indonesia, meski demikian Indonesia terbilang berhasil mempertahankan momentum pertumbuhannya dan bahkan membuat momen titik balik di tahun 2024.

Pada akhir tahun buku 2024 Perseroan mencatatkan pendapatan bersih sejumlah Rp 3,87 triliun, meningkat sebesar 2,9% dibandingkan tahun 2023. Segmen Manufaktur dan Infrastruktur, yang merupakan sumber pendapatan terbesar Perseroan, meningkat sebanyak 0,3% pada tahun 2024 menjadi sejumlah Rp 3,48 triliun. Konsistensi unit usaha dalam meraih peluang dalam segmen usahanya berdampak positif terhadap pertumbuhan kinerja unit usaha manufaktur. Di segmen Perdagangan, Jasa dan Investasi Perusahaan mencatatkan peningkatan sebanyak 13,6% menjadi sejumlah Rp 136,46 miliar pada tahun 2024, peningkatan ini antara lain merupakan dampak peningkatan penjualan bus listrik dan kendaraan listrik lainnya oleh VKTR.

BNBR's manufacturing subsidiaries continue to play vital roles in their respective sectors. Yet, as the business landscape evolves, revitalizing and modernizing these units remains essential to maintain competitiveness. BNBR remains confident in the manufacturing sector's promise—buoyed by strong governmental support—and continues to contribute meaningfully to national progress through partnerships in both public and private infrastructure initiatives.

Looking ahead, the Company is dedicated to strengthening its subsidiaries through advanced technology integration and strategic investment in human and capital resources. These efforts are aimed at reinforcing BNBR's role in fostering sustainable growth in alignment with the Golden Indonesia 2045 vision. With a solid industrial foundation, a future-focused approach, and a skilled workforce, BNBR is committed to propelling Indonesia's progress through innovation-driven infrastructure development and smart manufacturing excellence.

BNBR FOUNDATION TOWARDS SUSTAINABLE BUSINESS – FINANCIAL PERFORMANCE

In 2024 various pressures from external factors in the world overshadowed the Indonesian economy, even so Indonesia was considered successful in maintaining its growth momentum and even created a turnaround moment in 2024.

At the end of the 2024 financial year, the Company recorded net revenues of Rp 3.87 trillion, an increase of 2.9% compared to 2023. The Manufacturing and Infrastructure segment, which is the Company's largest source of revenue, increased by 0.3% in 2024 to become Rp 3.48 trillion. The consistency of the business unit in seizing opportunities in its business segment has a positive impact on the growth of the manufacturing business unit's performance. In the Trade, Services and Investment segment, the Company recorded an increase of 13.6% to Rp 136.46 billion in 2024. This decrease was partly due to increased sales of VKTR's electric buses and other electric vehicles.

Upaya berkelanjutan Perseroan untuk meredefinisikan bisnisnya-dengan meningkatkan efisiensi dan memfokuskan investasi pada inisiatif-inisiatif yang memperkuat fondasi BNBR untuk pertumbuhan yang berkelanjutan-telah memberikan hasil yang jelas dan terukur dalam beberapa tahun terakhir, dan terus menunjukkan kemajuan positif sepanjang tahun 2024: Perseroan mencatatkan laba usaha sejumlah Rp 282,87 miliar, menurun 18,8% jika dibandingkan laba usaha pada tahun 2023. Namun dengan didukung keuntungan atas beberapa pelepasan aset, keuntungan bersih meningkat 27,1% menjadi sebesar Rp 336,05 miliar.

Sedangkan pada sisi neraca, Perusahaan mencatatkan penurunan aset lancar pada tahun 2024 menjadi sejumlah Rp 3,63 triliun dari sejumlah Rp 3,94 triliun pada tahun 2023, penurunan aset lancar ini terutama berasal dari penurunan nilai kas dan setara kas serta penurunan uang muka. Aset tidak lancar mengalami sedikit peningkatan menjadi sejumlah Rp 3,20 triliun pada tahun 2024 dari sejumlah Rp 3,16 triliun pada tahun 2023, peningkatan nilai aset tidak lancar sebagian berasal dari peningkatan pos aset tidak lancar lainnya berupa uang muka pembelian tanah dan uang muka investasi yang dilakukan oleh entitas anak. Pada akhir tahun 2024 nilai total aset adalah sejumlah Rp 6,83 triliun, turun jika dibandingkan dengan tahun 2023 sebesar Rp 7,10 triliun.

Pada sisi liabilitas, nilai totalnya turun signifikan sebanyak 34,3% dari Rp 4,44 triliun pada tahun 2023 menjadi Rp 2,92 triliun pada tahun 2024. Hal ini merupakan dampak dari keberhasilan Perusahaan menyelesaikan utang.

Perseroan telah berupaya memperbaiki struktur permodalan dan pada periode 2016 – 2024 telah berhasil melakukan restrukturisasi utang sejumlah Rp 25,66 triliun dengan mekanisme Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMTHMETD) melalui pelaksanaan konversi Obligasi Wajib Konversi (OWK) menjadi saham Perseroan. Upaya restrukturisasi utang berjalan sesuai rencana dan selesai pada akhir tahun 2024, sehingga secara signifikan mengurangi beban keuangan dan semakin memperbaiki struktur permodalan.

Dan pada sisi ekuitas, sebagai dampak dari pelaksanaan kuasi reorganisasi yang menjadi efektif pada 22 Agustus 2024, Perseroan berhasil mengeliminasi saldo defisit sebesar Rp 19,53 triliun, dan selanjutnya berdampak terhadap peningkatan ekuitas bersih sebanyak 47,0% menjadi Rp 3,91 triliun pada akhir tahun 2024.

The Company's ongoing efforts to redefine its business—by enhancing efficiency and focusing investments on initiatives that reinforce BNBR's foundation for sustainable growth—have delivered clear and measurable results in the past few years, and continued to show positive progress throughout 2024: The Company recorded an operating profit of Rp 282.87 billion, decreased by 18.8% if compared to the operating profit in 2023. However, supported by gains on several asset disposals, net profit increased by 27.1% to Rp 336.05 billion.

Meanwhile, on the balance sheet, the Company recorded a decrease in current assets in 2024 to Rp 3.63 trillion from Rp 3,94 trillion in 2023. This decrease in current assets mainly came from a decrease in cash and cash equivalents, as well as reduction in customer deposits. Non-current assets slightly increased to Rp 3.20 trillion in 2024 from Rp 3.16 trillion in 2023. The increase in the value of non-current assets partly came from a rise in other non-current assets, specifically in the form of land purchase advances and investment advances made by the subsidiary entity. At the end of 2024 the total asset value is Rp 6.83 trillion, a decrease if compared to 2023 value of Rp 7.10 trillion.

On the liabilities side, the total value significantly decreased by 34.3% from Rp 4.44 trillion in 2023 to Rp 2.92 trillion in 2024. This is the impact of the Company's success in settling debts.

The Company has made efforts to improve its capital structure and in the 2016 – 2024 period it has succeeded in restructuring debt in the amount of Rp 25,66 trillion with the Capital Increase With No Pre-emptive Rights (NPR) mechanism through the implementation of the Mandatory Convertible Bonds (MCB) conversion into Company shares. The debt restructuring effort is on track and has been completed by the end of 2024, significantly reducing the financial burden and further improving the capital structure.

And on the equity side, as a result of the implementation of the quasi reorganization which became effective on August 22, 2024, the Company managed to eliminate the accumulated deficit of Rp 19.53 trillion, and further impacted the increase in net equity by 47.0% to Rp 3.91 trillion at the end of 2024.

BNBR MENUJU BISNIS BERKELANJUTAN - KINERJA INDUSTRI DASAR BNBR

Pada tahun 2024, pertumbuhan ekonomi Indonesia ditopang oleh permintaan domestik yang kuat dan permintaan global yang berkelanjutan untuk komoditas, terutama sumber daya mineral dan energi - momentum yang juga berdampak positif pada sektor-sektor di mana anak perusahaan BNBR beroperasi. Ke depan, Perseroan tetap yakin bahwa industri dasar akan terus memainkan peran penting dalam mendorong kemajuan bangsa. Pada tahun yang sama, PT Metal Pipe Industries (BMI), anak perusahaan kami yang bergerak di bidang fabrikasi struktur baja dan manufaktur pipa baja, memperoleh pendapatan sebesar Rp 2,53 triliun, yang merupakan 65,5% dari total pendapatan BNBR. Kontributor utama pendapatan BMI adalah PT Bakrie Pipe Industries (BPI), anak perusahaan yang bergerak di bidang produksi pipa baja, yang berhasil mempertahankan kinerja dengan mencatatkan peningkatan sebesar 8,6% dibandingkan tahun 2023, mencapai pendapatan sejumlah Rp 2,34 triliun pada tahun 2024.

Industri minyak dan gas, pasar utama bagi grup BMI, mengalami volatilitas akibat perlambatan permintaan minyak China, pergeseran global ke sumber energi yang lebih bersih, dan peningkatan produksi dari negara-negara non-OPEC (*Organization of the Petroleum Exporting Countries*), meskipun OPEC masih memiliki beberapa optimisme dalam prospeknya berdasarkan ekspektasi perjalanan udara yang kuat, mobilitas jalan raya yang sehat, dan kegiatan industri, terutama di negara-negara non-OECD *(Organization for Economic Cooperation and Development).* Harga minyak rata-rata menurun 2,6% pada tahun 2024 menjadi AS$78,7 per barel.[3] Meskipun terjadi gejolak pasar, pendapatan BMI tetap stabil karena menggeliatnya beberapa proyek migas di Indonesia. BPI mengalami penurunan tonase penjualan produk pipa baja migas sebesar 1,4%, sedangkan tonase penjualan produk pipa baja nonmigas yang sangat penting untuk mendukung proyek infrastruktur mengalami peningkatan sebesar 12,6%. Segmen fabrikasi baja BMI telah memantapkan dirinya sebagai mitra terpercaya bagi berbagai perusahaan yang bergerak di sektor migas dan infrastruktur. Begitu pula dengan segmen manufaktur pipa baja yang diwakili oleh BPI yang telah mendapatkan kepercayaan dari berbagai perusahaan, termasuk Pertamina dan PT Perusahaan Listrik Negara (PLN).

BNBR FOUNDATION TOWARDS SUSTAINABLE BUSINESS - BNBR BASIC INDUSTRY PERFORMANCE

In 2024, Indonesia's economic growth was buoyed by robust domestic demand and sustained global demand for commodities, particularly mineral and energy resources – momentum that also positively influenced the sectors where BNBR's subsidiaries operate. Looking forward, the Company remains confident that basic industries will continue to play a vital role in driving the nation's progress. During the same year, PT Metal Pipe Industries (BMI), our subsidiary specializing in steel structure fabrication and steel pipe manufacturing, achieved revenues of Rp 2.53 trillion, constituting 65.5% of BNBR's total revenues. The primary contributor to BMI's revenue was PT Bakrie Pipe Industries (BPI), a subsidiary specializing in steel pipe production, which succeeded in maintaining its performance by recording an increase of 8.6% compared to 2024, reaching a total revenue of Rp 2.34 trillion in 2024.

The oil and gas industry, a key market for the BMI group, is experiencing volatility due to slowdown in China's oil demand, a global shift towards cleaner energy sources, and increased production from non-OPEC (Organization of the Petroleum Exporting Countries)countries, eventhough OPEC still has some optimism in its outlook based on expectations of robust air travel, healthy road mobility, and industrial activities, particularly in non-OECD (Organization for Economic Cooperation and Development)countries. Average oil prices decreased by 2.6% in 2024 to US$78.7 per barrel.[3] Despite this market turbulence, BMI's revenue remained stable due to progress in infrastructure projects within Indonesia, particularly in the non-oil and gas segment. As such BPI experienced a decrease in sales tonnage of oil and gas steel pipe products by 1.4%, while sales tonnage of non-oil and gas steel pipe products, crucial for supporting infrastructure projects, increased by 12.6%. BMI's steel fabrication segment has established itself as a reliable partner for various companies involved in the oil & gas and infrastructure sector. Similarly, the steel pipe manufacturing segment, represented by BPI, has garnered trust from various companies, including Pertamina and PT Perusahaan Listrik Negara (PLN).

3 Sumber: World Bank | *Source: World Bank*

Perseroan mengantisipasi kinerja BMI akan tetap positif seiring dengan pemulihan perekonomian Indonesia dan keyakinan berlanjutnya proyek infrastruktur di tahun-tahun mendatang.

Pada tahun 2024, PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) dan anak perusahaannya mengalami sedikit penurunan kinerja seiring dengan tertekannya harga komoditas dan pelemahan penjualan domestik kendaraan bermotor. VKTR memberikan kontribusi signifikan terhadap pendapatan BNBR secara keseluruhan, yakni menyumbang 25,9% dari total pendapatan sebesar Rp 1,00 triliun. Khususnya, segmen distribusi kendaraan listrik VKTR memulai perjalanannya dengan baik, menghasilkan pendapatan sebesar Rp 105,1 miliar pada tahun 2024. Selain itu, segmen manufaktur komponen otomotif VKTR secara konsisten kinerja yang substansial. PT Bakrie Autoparts (BA), anak perusahaan VKTR yang memiliki spesialisasi dalam produksi komponen otomotif mencatatkan pendapatan sejumlah dari Rp 878,70 miliar pada tahun 2024. Kinerja tersebut didorong oleh stabilitas permintaan dari klien-klien utama BA seperti Mitsubishi dan Hino.

Sebagaimana telah disebutkan di atas, kinerja VKTR dipengaruhi oleh sektor otomotif dan juga banyak dipengaruhi oleh sektor komoditas, mengingat sebagian besar produk komponen otomotif VKTR digunakan untuk kendaraan niaga. Terlepas dari ketahanan ekonomi Indonesia, situasi yang terus berubah telah membatasi daya beli masyarakat pada tahun 2024. Penjualan mobil menurun menjadi 0,87 juta unit dari 1,01 juta unit pada tahun 2023, dengan 78% penjualan berasal dari segmen kendaraan penumpang dan 22% dari segmen kendaraan komersial.[4] Selain itu, penurunan harga terjadi pada berbagai komoditas pada tahun 2024 akibat peningkatan produksi global. Khususnya, harga batu bara (Australia) turun sebanyak 21.2% dari rata-rata AS$ 172,8 per metrik ton pada tahun 2023 menjadi AS$ 136,2 per metrik ton pada tahun 2024.[5] Namun demikian, harga rata-rata minyak sawit mentah (CPO) naik sebesar 8,7% dibandingkan dengan 2023, mencapai AS$ 963 per metrik ton pada tahun 2024.[6]

Tantangan yang dihadapi VKTR pada tahun 2024 menyoroti perlunya inovasi berkelanjutan untuk mempertahankan momentum dan meraih peluang di masa depan. Strategi utama termasuk mendiversifikasi portofolio produk dengan penawaran yang lebih canggih dan bernilai lebih tinggi serta berfokus pada komponen otomotif dengan margin tinggi. Pada saat yang sama, divisi kendaraan listrik VKTR berada pada posisi yang tepat untuk

The Company anticipates that BMI's performance will remain positive in line with Indonesia's economic recovery and the confidence in the continuation of infrastructure projects in the coming years.

In 2024, PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) and its subsidiaries experienced a slight decline in performance in line with depressed commodity prices and weakening domestic sales of motor vehicles. VKTR made a significant contribution to BNBR's overall revenue, contributing 25.9% of total revenue of IDR 1.00 trillion. In particular, VKTR's electric vehicle distribution segment started its journey well, generating revenue of IDR 105.1 billion in 2024. In addition, VKTR's automotive component manufacturing segment consistently performed substantially. PT Bakrie Autoparts (BA), a subsidiary of VKTR that specializes in the production of automotive components recorded revenue of IDR 878.70 billion by 2024. The performance was driven by stable demand from BA's key clients such as Mitsubishi and Hino.

As mentioned above, VKTR's performance was influenced by the automotive sector and also significantly influenced by the commodity sector, given that the majority of VKTR's automotive component products were utilized for commercial vehicles. Despite Indonesia's economic resilience, the everchanging situation has curbed the people's purchasing power in 2024. Car sales decreased to 0.87 million units from 1.01 million units in 2023, with 78% of sales attributed to the passenger vehicle segment and 22% to the commercial vehicle segment.[4] Moreover, price decrease were observed across many commodities in 2024 due to global increased production. Notably, coal prices (Australia) decreased by 21.2% from an average of US$ 172.8 per metric ton in 2023 to US$ 136.2 per metric ton in 2024.[5] However, the average price of crude palm oil (CPO) increased by 8.7% compared to 2023, reaching US$ 963 per metric ton in 2024.[6]

The challenges faced by VKTR in 2024 highlight the need for continuous innovation to sustain momentum and seize future opportunities. Key strategies include diversifying the product portfolio with more sophisticated, higher-value offerings and focusing on high-margin automotive components. At the same time, VKTR's electric vehicle division is well-positioned for growth, aligned with the global shift toward clean energy. Building an integrated EV ecosystem will be central to encouraging wider community adoption and supporting environmental sustainability.

4 Sumber: Gaikindo | *Source: Gaikindo*
5 Sumber: World Bank | *Source: World Bank*
6 Sumber: World Bank | *Source: World Bank*

pertumbuhan, selaras dengan pergeseran global menuju energi bersih. Membangun ekosistem kendaraan listrik yang terintegrasi akan menjadi pusat untuk mendorong adopsi masyarakat yang lebih luas dan mendukung kelestarian lingkungan.

Selain itu, dedikasi Pemerintah Indonesia yang kuat untuk mengurangi emisi karbon dan memajukan energi terbarukan selaras dengan inisiatif-inisiatif ini. Dalam beberapa tahun terakhir, Indonesia telah memperkenalkan beberapa inisiatif untuk mempercepat adopsi kendaraan listrik (EV) dan mempromosikan energi terbarukan, sejalan dengan komitmennya untuk mengurangi emisi karbon. Salah satunya adalah pemberlakuan Peraturan Presiden No. 79 tahun 2023 yang mengubah kebijakan sebelumnya untuk mempercepat adopsi dan produksi kendaraan bermotor Listrik berbasis baterai *(Battery Electric Vehicle/BEV)* di Indonesia.

Selain bidang manufaktur, BNBR juga masih mengembangkan berbagai proyek-proyek infrastruktur melalui PT Bakrie Indo Infrastructure (BIIN), dua proyek utama yang ditangani saat ini adalah jalan tol Cimanggis-Cibitung sepanjang 26,4 km di Jawa Barat, serta jalur pipa gas Kalija sepanjang 200km untuk fase 1 di lepas pantai utara pulau Jawa dari Kepodang hingga Tambak Lorok, dan fase 2 membentang dari Kalimantan Timur hingga Kalimantan Selatan.

BNBR juga berpartisipasi dalam proyek pembangunan infrastruktur dengan memanfaatkan kemajuan teknologi digital dan mendukung inisiatif untuk meningkatkan konektivitas digital Indonesia melalui salah satu anak perusahaannya, PT Multi Kontrol Nusantara (MKN). Pada tahun 2024, MKN mengalami penurunan pendapatan sebesar 23,0% dibandingkan tahun 2023, turun dari Rp 405,6 miliar menjadi Rp 312,2 miliar.

Melalui keterlibatan dalam berbagai program nasional yang ditujukan untuk pembangunan infrastruktur dan pengembangan industri di masa depan, Perseroan tetap terlibat aktif dalam memajukan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs), dengan penekanan khusus pada tujuan SDG 9 dan 11. Tujuan tersebut mencakup infrastruktur, industri, dan inovasi, serta kota dan komunitas yang berkelanjutan.

SEMANGAT PEMBARUAN - FOKUS PADA ESG

Selain memperkuat fondasi keuangan dan bisnisnya, BNBR bangga dengan kemajuannya dan tetap berkomitmen untuk mengembangkan operasinya dengan penekanan kuat pada prinsip-prinsip Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola (Environmental, Social, and Governance - ESG). Menyadari potensi

Furthermore, the Indonesian Government's strong dedication to reducing carbon emissions and advancing renewable energy is in harmony with these initiatives. In the past few years, Indonesia has introduced several initiatives to accelerate the adoption of electric vehicles (EVs) and promote renewable energy, aligning with its commitment to reduce carbon emissions. Among those is the enactment of Presidential Regulation No. 79 of 2023 amends previous policies to accelerate the adoption and production of Battery Electric Vehicles (BEVs) in Indonesia.

Apart from the manufacturing sector, BNBR is also still developing various infrastructure projects through PT Bakrie Indo Infrastructure (BIIN). The two main projects currently being handled are the 26.4 km Cimanggis-Cibitung toll road in West Java, as well as the 200 km Kalija gas pipeline for phase 1 off the north coast of Java Island from Kepodang to Tambak Lorok, and phase 2 stretching from East Kalimantan to South Kalimantan.

BNBR also participates in infrastructure development projects by harnessing advancements in digital technology and supporting initiatives to enhance Indonesia's digital connectivity through one of its subsidiaries, PT Multi Kontrol Nusantara (MKN). In 2024, MKN experienced a decrease in revenue by 23,0% compared to 2023, declining from Rp 405.6 billion to Rp 312.2 billion.

Through involvement in various national programs aimed at infrastructure development and fostering industries for the future, the Company remains actively engaged in advancing the Sustainable Development Goals (SDGs), with particular emphasis on SDG goals 9 and 11. These goals encompass infrastructure, industry, and innovation, as well as sustainable cities and communities.

REJUVENATION SPIRIT - FOCUS ON ESG

Beyond strengthening its financial and business foundations, BNBR takes pride in its progress and remains deeply committed to evolving its operations with a strong emphasis on Environmental, Social, and Governance (ESG) principles. Recognizing the untapped potential of ESG investments in Indonesia and the ASEAN region, BNBR continuously refines its practices to align with global standards and contribute meaningfully to local and national Sustainable Development Goals (SDGs).

investasi ESG yang belum dimanfaatkan di Indonesia dan kawasan ASEAN, BNBR terus menyempurnakan praktik-praktiknya agar selaras dengan standar global dan memberikan kontribusi yang berarti bagi Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDG) lokal dan nasional.

Dengan keyakinan kuat bahwa ESG adalah kunci penciptaan nilai jangka panjang, BNBR berdedikasi untuk meningkatkan kinerja di semua dimensi ESG. Komitmen berkelanjutan ini memastikan bahwa Perusahaan tidak hanya menghasilkan hasil bisnis yang berkelanjutan, tetapi juga memberikan manfaat jangka panjang bagi masyarakat dan seluruh pemangku kepentingan.

ENVIRONMENT

Tanggung jawab terhadap lingkungan tertanam kuat dalam filosofi bisnis BNBR dan anak perusahaannya. Berkomitmen terhadap keberlanjutan, Perseroan secara aktif mengikuti sertifikasi seperti ISO 14001 untuk unit-unit manufakturnya, memastikan peningkatan kinerja lingkungan yang berkelanjutan melalui pengelolaan sumber daya yang lebih baik, efisiensi energi, pengendalian emisi, konservasi air, dan pengurangan limbah.

Secara paralel, BNBR memperluas perannya dalam pengembangan energi bersih melalui PT Bakrie Power (BP) dan anak perusahaannya PT Helio Synar Energi (Helio). Selain mengembangkan pembangkit listrik tenaga surya (PLTS), BP juga menjajaki panas bumi, angin, dan energi terbarukan lainnya. Helio telah memasang sistem tenaga surya atap di Braja Mukti Cakra dan Bakrie Pipe Industries. Hingga saat ini, inisiatif energi terbarukan BNBR-baik yang telah selesai maupun yang sedang berjalan-telah mencapai kapasitas gabungan sebesar 197 MW. Melalui upaya-upaya ini, BNBR mendukung transisi Indonesia menuju Net-Zero Emissions, sejalan dengan tujuan iklim global dan komitmen yang dibuat di bawah COP28.

SOCIAL

BNBR menjalankan inisiatif tanggung jawab sosial perusahaan (CSR) untuk memberdayakan masyarakat di sekitar wilayah operasinya, meningkatkan kualitas hidup, dan melindungi lingkungan. Program-program sosial ini dilaksanakan dengan kolaborasi bersama perusahaan-perusahaan Grup Bakrie lainnya melalui yayasan Bakrie Amanah. Pada tahun 2024, BNBR, melalui Bakrie Amanah, menyalurkan bantuan sebesar Rp 1,74 miliar, memberikan manfaat kepada lebih dari 2.000 individu.

With a firm belief that ESG is key to long-term value creation, BNBR is dedicated to enhancing performance across all ESG dimensions. This ongoing commitment ensures that the Company not only generates sustainable business outcomes but also delivers lasting benefits to society and all stakeholders.

ENVIRONMENT

Environmental responsibility is deeply embedded in the business philosophy of BNBR and its subsidiaries. Committed to sustainability, the Company actively pursues certifications such as ISO 14001 for its manufacturing units, ensuring continuous improvement in environmental performance through better resource management, energy efficiency, emissions control, water conservation, and waste reduction.

In parallel, BNBR is expanding its role in clean energy development through PT Bakrie Power (BP) and its subsidiary PT Helio Synar Energi (Helio). Beyond developing solar power plants (PLTS), BP is exploring geothermal, wind, and other renewable energy. Helio has already installed rooftop solar systems at Braja Mukti Cakra and Bakrie Pipe Industries. To date, BNBR's renewable energy initiatives—both completed and in progress—have reached a combined capacity of 197 MW. Through these efforts, BNBR supports Indonesia's transition to Net-Zero Emissions, in line with global climate goals and the commitments made under COP28.

SOCIAL

BNBR carries out its corporate social responsibility (CSR) initiatives to empower communities around its operations, improve quality of life, and protect the environment. These socially driven programs are implemented in collaboration with other Bakrie Group companies through the Bakrie Amanah foundation. In 2024, BNBR, through Bakrie Amanah, distributed assistance amounting to Rp 1.74 billion, benefiting over 2,000 individuals.

Menyadari sumber daya manusia sebagai landasan pertumbuhan, BNBR terus berinvestasi dalam pengembangan talenta melalui Bakrie Learning Center (BLC), serta membina para pemimpin muda di seluruh unit usahanya. Dalam mengelola sumber daya manusia, Perseroan menjunjung tinggi nilai-nilai hak asasi manusia, kesetaraan, dan keberagaman, serta memastikan tempat kerja yang saling menghormati dan inklusif.

GOVERNANCE

BNBR terus memperkuat praktik Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) yang sejalan dengan nilai-nilai inti perusahaan, mengadopsi praktik-praktik terbaik untuk membangun proses, kontrol, dan prosedur bisnis yang sehat. Upaya ini bertujuan untuk mendukung peningkatan kinerja melalui pengambilan keputusan yang lebih efektif, peningkatan efisiensi, dan peningkatan layanan kepada para pemangku kepentingan - dengan tetap menjaga keseimbangan antara hasil dan keberlanjutan.

Pada tahun 2024, Perseroan meningkatkan kerangka kerja tata kelolanya melalui serangkaian inisiatif, termasuk mempromosikan Tata Kelola, Manajemen Risiko, dan Kepatuhan (*Governance, Risk Management, and Compliance* - GRC) di seluruh unit bisnisnya. Ke depannya, BNBR tetap berkomitmen untuk mendukung Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs), dengan fokus khusus pada aksi iklim, untuk memastikan strateginya bertanggung jawab dan berfokus pada masa depan.

KOMPOSISI DIREKSI

Pada tahun 2024 komposisi Direksi Perseroan tidak mengalami perubahan, sehingga per 31 Desember 2024 komposisi Direksi Perseroan adalah sebagai berikut:

Direktur Utama & CEO	: Anindya Novyan Bakrie
Wakil Direktur Utama & Co - CEO	: Anindra Ardiansyah Bakrie
Direktur	: Roy Hendrajanto M. Sakti
Direktur	: R. A. Sri Dharmayanti
Direktur	: Kartini Sally

Setiap anggota Direksi telah memberikan kontribusi yang nyata dalam menjalankan pengelolaan Perusahaan, dan saya meyakini ke depannya keahlian dari setiap anggota Direksi akan terus menjadi modal berharga bagi pengembangan bisnis Perusahaan.

Recognizing human resources as a cornerstone of growth, BNBR continually invests in talent development through the Bakrie Learning Center (BLC), while also fostering young leaders across its business units. In managing human capital, the Company upholds the values of human rights, equality, and diversity, ensuring a respectful and inclusive workplace.

GOVERNANCE

BNBR continues to strengthen its Good Corporate Governance (GCG) practices in line with its core values, adopting best practices to build sound business processes, controls, and procedures. These efforts aim to support performance improvement through more effective decision-making, increased efficiency, and enhanced stakeholder service—while maintaining a balanced focus on both results and sustainability.

In 2024, the Company advanced its governance framework through a series of initiatives, including the promotion of Governance, Risk Management, and Compliance (GRC) across its business units. Moving forward, BNBR remains committed to supporting the Sustainable Development Goals (SDGs), with a particular focus on climate action, ensuring that its strategies are both responsible and future-focused.

COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

In 2024 the composition of the Company's Board of Directors did not change, so that as of December 31, 2024 the composition of the Company's Directors is as follows:

President Director & CEO	: Anindya Novyan Bakrie
Vice President Director & Co - CEO	: Anindra Ardiansyah Bakrie
Director	: Roy Hendrajanto M. Sakti
Director	: R. A. Sri Dharmayanti
Director	: Kartini Sally

Each member of the Board of Directors has made a real contribution in carrying out the management of the Company, and I believe that in the future the expertise of each member of the Board of Directors will continue to be a valuable asset for the development of the Company's business.

PENUTUP

Direksi, bersama dengan seluruh karyawan, dengan tulus mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris, pemegang saham, dan para pemangku kepentingan atas dukungan mereka yang berkelanjutan selama menghadapi tantangan di tahun 2024. Ke depan, kami tetap berkomitmen untuk terus membangun kemajuan kami, dengan harapan dapat mendorong perbaikan yang berkelanjutan dan membuka jalan bagi pertumbuhan yang berkelanjutan.

CLOSING REMARKS

The Board of Directors, together with all employees, sincerely thank the Board of Commissioners, shareholders, and stakeholders for their continued support throughout the challenges of 2024. Looking ahead, we remain committed to building on our progress, with the hope of driving lasting improvements and paving the way for sustainable growth.

Jakarta, April 2025

Atas nama Direksi
On behalf of the Board of Directors
PT Bakrie & Brothers Tbk

Anindya Novyan Bakrie
Direktur Utama & CEO
President Director & CEO

DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS

R.A. SRI DHARMAYANTI
Direktur &
Chief Legal Officer
Director &
Chief Legal Officer

ANINDYA NOVYAN BAKRIE
Direktur Utama & CEO
President Director & CEO

A. ARDIANSYAH BAKRIE
Wakil Direktur Utama & Co-CEO
Vice President Director & Co-CEO
KARTINI SALLY
Direktur & Chief Investment Officer
Director & Chief Investment Officer
ROY HENDRAJANTO M. SAKTI
Direktur & Chief Financial Officer
Director & Chief Financial officer

ANINDYA NOVYAN BAKRIE

DIREKTUR UTAMA & CHIEF EXECUTIVE OFFICER
PRESIDENT DIRECTOR & CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Anindya Novyan Bakrie, Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta pada tahun 1974. Anindya memperoleh gelar Master of Business Administration (MBA) dari Stanford Graduate School of Business, California, USA pada tahun 2001 dan gelar Bachelor of Science (BSc) Industrial Engineering dari Northwestern University, Evanston, Illinois, USA pada tahun 1996.

Anindya menjabat sebagai Direktur Utama & CEO PT Bakrie & Brothers Tbk sejak Mei 2019, di mana sebelumnya beliau menjabat sebagai Komisaris Utama, Deputy COO / Managing Director pada periode 1997-1999. Saat ini, Anindya juga menjabat sebagai Komisaris Utama PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk sejak September 2022, CEO & Direktur Utama PT Bakrie Global Ventura sejak Agustus 2013, CEO & Direktur Utama PT Visi Media Asia Tbk sejak Juli 2014, dan Komisaris PT Bakrie Sumatera Plantations Tbk sejak Juni 2012.

Sebelumnya, Anindya juga pernah menjabat sebagai CEO & Direktur Utama PT Bakrie Telecom Tbk (Desember 2003 - Juli 2013. Saat ini, Anindya Novyan Bakrie juga menjabat sebagai Ketua Umum Kadin Indonesia, Ketua ASEAN Business Advisory Council (ASEAN-BAC) Indonesia, Ketua Umum perwakilan Indonesia di Asia Pacific Economic Cooperation Business Advisory Council (ABAC), Pendiri dan Ketua Umum Bakrie Center Foundation, Ketua Umum Yayasan Bakrie Untuk Negeri, dan Bendahara Umum Ikatan Saudagar Muslim Indonesia.

Anindya Novyan Bakrie, Indonesian nationality, was born in Jakarta on 1974. He obtained his Master of Business (MBA) from the Stanford Graduate School of Business, California, USA, in 2011 and Bachelor of Science (BSc) degree of Industrial Engineering from Northwestern University, Evanston, Illinois, USA, in 1996.

Anindya has been the President Director & CEO of PT Bakrie & Brothers Tbk since May 2019, where he was formerly President Commissioner and Deputy COO / Managing Director between 1997 to 1999. Anindya also holds the position as President Commissioner of PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk since September 2022, CEO & President Director of PT Bakrie Global Ventura since August 2013, CEO & President Director of PT Visi Media Asia Tbk since July 2014, and Commissioner of PT Bakrie Sumatera Plantations Tbk since June 2012.

Previously, Anindya has also served as CEO & President Director of PT Bakrie Telecom Tbk (December 2003 - July 2013). Currently, Anindya also serves as Chairman of Indonesian Chamber of Commerce & Industry (KADIN Indonesia), Chairman of ASEAN Business Advisory Council (ASEAN-BAC) Indonesia, Chairman of Indonesian representative in Asia Pacifi c Economic Cooperation Business Advisory Council (ABAC), Founder and Chairman of Bakrie Center Foundation, Chairman of Bakrie Untuk Negeri Foundation, and General Treasurer of Association of Indonesian Moslem Entrepreneurs.

Beliau juga berperan aktif membangun hubungan antara Indonesia dengan berbagai negara di dunia melalui peran aktifnya sebagai wali/penasihat/anggota di berbagai dewan pada universitas-universitas internasional, non-governmental organizations, dan lembaga-lembaga riset. Diantaranya Board Member of International Campaign Committee di Northwestern University sejak Juli 2016, Board Member di Philips Academy Andover's Asia Council sejak 2012, Board of Trustee di Eisenhower Fellowship sejak Maret 2011, Board Member di @america Advisory Board sejak 2011 dan Advisor di The United States Indonesia Society (USINDO) sejak 2018.

Anindya selalu aktif menghadiri World Economic Forum sejak tahun 2010 dimana beliau merupakan Board of Governor Auto/Mobility dan juga Media, Entertainment and Culture.

Di luar perannya sebagai pengusaha dan entrepreneur, Anindya telah membangun reputasi gemilang dalam ekosistem olahraga Indonesia, baik di tingkat nasional maupun internasional. Dalam perannya baru-baru ini, Anindya menjabat sebagai Chef de Mission memimpin delegasi kontingen Indonesia pada Olimpiade Paris 2024, dan berhasil meraih pencapaian gemilang berupa 2 medali emas dan 1 medali perunggu. Sejak tahun 2022, Anindya juga menjabat sebagai anggota Dewan Direksi Oxford United FC yang berkompetisi di EFL Championship. Di dalam negeri, Anindya menunjukkan komitmen jangka panjang terhadap olahraga akuatik melalui perannya sebagai Ketua Umum Akuatik Indonesia (sebelumnya PRSI), dan telah dipercaya untuk memimpin organisasi tersebut selama tiga periode berturut-turut (2025–2029) sejak pertama kali diangkat pada tahun 2016.

Building bridges between Indonesia and the world, Anindya has joined several boards of trustees/advisors/members of various international universities, NGOs, and research centers, such as Board Member of International Campaign Committee of Northwestern University since July 2016, Board Member of Philips Academy Andover's Asia Council since 2012, Board of Trustee of Eisenhower Fellowship since March 2011, Board Member of @america Advisory Board since 2011 and Advisor of The United States Indonesia Society (USINDO) since 2018.

Anindya Novyan Bakrie is a regular attendee of the World Economic Forum since 2010, and was appointed as a member of Board of Governors Auto/Mobility as well as Media, Entertainment and Culture.

On the sidelines of his active role as a businessman and entrepreneur, Anindya has established a distinguished presence within Indonesia's sports ecosystem, both on the national and international stage. In his recent initial role, Anindya served as Chef de Mission leading the Indonesian contingent at the 2024 Paris Olympics, securing outstanding achievements of 2 gold medals and 1 bronze medal. Prior to 2022, Anindya has sat on the Board of Oxford United FC in the EFL Championship. Domestically, Anindya has shown long-standing commitment to aquatic sports through his role as Chairman of Akuatik Indonesia (formerly PRSI), where he has been entrusted with a third consecutive leadership term (2025–2029) following his initial appointment in 2016.

Hubungan Afiliasi: Memiliki hubungan afi liasi dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, dan Pemegang Saham Pengendali PT Bakrie & Brothers Tbk.

Affiliated Relationship: Affiliated with members of Board of Commissioners, Board of Directors, and Controlling Shareholders of PT Bakrie & Brothers Tbk.

A. ARDIANSYAH BAKRIE

WAKIL DIREKTUR UTAMA & CO – CEO
VICE PRESIDENT DIRECTOR & CO – CEO

Anindra Ardiansyah Bakrie, Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta pada tahun 1979. Memperoleh gelar Master of Business Administration (MBA) dari Bentley, McCallum Graduate School of Business, Waltham, Massachusetts, USA pada tahun 2005 dan gelar Bachelor of Science (BSc) Business Administration dari Georgetown University, McDonough School of Business, Washington, DC, USA pada tahun 2001.

Beliau menjabat sebagai Wakil Direktur Utama PT Bakrie & Brothers Tbk sejak Mei 2018. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Direktur Utama & CEO PT Bakrie Indo Infrastructure, CEO PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk dan Komisaris Utama di PT Southeast Asia Pipe Industries, PT Multi Kontrol Nusantara dan juga Komisaris di PT Bakrie Metal Industries, PT Bakrie Power dan PT Bakrie Toll Indonesia. Selain itu, beliau menjabat sebagai Wakil Direktur Utama PT Visi Media Asia Tbk sejak Mei 2017, Direktur PT Bakrie Global Ventura sejak April 2012, Komisaris Utama PT Cakrawala Andalas Televisi (ANTV) sejak Oktober 2019, Komisaris Utama PT Lativi Mediakarya (tvOne) sejak Maret 2017 dan Komisaris Utama PT Viva Media Baru (vivanews.com) sejak Maret 2017.

Sebelumnya beliau menjabat sebagai Direktur Utama dan CEO PT Viva Media Baru (November 2013 – Maret 2017), Direktur Utama dan CEO PT Lativi Mediakarya (Mei 2012 – Maret 2017), Komisaris Utama PT Asia Global Media (September 2009 – Mei 2012) dan Komisaris PT Viva Media Baru (November 2008 – Mei 2012) dan Komisaris PT. Intermedia Capital Tbk (Juni 2017 – Maret 2020).

Anindra Ardiansyah Bakrie, an Indonesian nationality, born in Jakarta on 1979. Obtained Master of Business (MBA) degree from Bentley, McCallum Graduate School of Business, Waltham, Massachusetts, USA, on 2015 and Bachelor of Science (BSc) Business Administration degree from Georgetown University, McDonough School of Business, Washington, DC, USA, on 2001.

A. Ardianyah Bakrie holds the position of Vice President Director of PT Bakrie & Brothers Tbk since May 2018. Currently he also holds the position as President Director & CEO of PT Bakrie Indo Infrastructure, CEO PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk and President Commissioner of PT Southeast Asia Pipe Industries, PT Multi Kontrol Nusantara and also Commissioner at PT Bakrie Metal Industries, PT Bakrie Toll Indonesia and PT Bakrie

Power. He also serves as Vice President Director of PT Visi Media Asia Tbk since May 2017, Director of PT Bakrie Global Ventura since April 2012, President Commissioner of PT Cakrawala Andalas Televisi (ANTV) since October 2019, President Commissioner of PT Lativi Mediakarya (tvOne) since March 2017, and President Commissioner of PT Viva Media Baru (vivanews.com) since March 2017.

Previously he held the position of President Director and CEO of PT Viva Media Baru (November 2013 – March 2017), President Director and CEO of PT Lativi Mediakarya (May 2012 – March 2017), and President Commissioner of PT Asia Global Media (September 2009 – May 2012), and Commissioner of PT Viva Media Baru (November 2008 – May 2012) and Commissioner of PT Intermedia Capital Tbk (June 2017 – March 2020).

Hubungan Afiliasi: Memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, dan Pemegang Saham Pengendali PT Bakrie & Brothers Tbk.

Affiliated Relationship: Affiliated with members of Board of Commissioners and Board of Directors, and Controlling Shareholder of PT Bakrie & Brothers Tbk.

R.A. SRI DHARMAYANTI

DIREKTUR & CHIEF LEGAL OFFICER
DIRECTOR & CHIEF LEGAL OFFICER

Sri Dharmayanti, Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta pada tahun 1962 dan memperoleh gelar Magister Hukum dari Universitas Indonesia. Beliau memegang posisi Direktur Perseroan sejak tahun 2008. Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Direktur PT Bumi Resources Tbk ("BUMI"), Komisaris PT Arutmin Indonesia, dan Komisaris PT Kaltim Prima Coal. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Chief Legal Officer di BUMI.

Beliau juga ikut serta sebagai Badan Pengurus Asosiasi Pertambangan Indonesia (API-IMA), Dewan Penasihat Asosiasi Pertambangan Batubara Indonesia (APBI-ICMA), Dewan Pembina Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA), anggota Tim Pengkajian Asosiasi Emiten Indonesia (AEI), dan anggota Perhimpunan Ahli Pertambangan Indonesia (PERHAPI).

Sri Dharmayanti, an Indonesian nationality, was born in Jakarta in 1962 and obtained her Master degree in Law from University of Indonesia. She holds the position of Director since 2008. Currently, she also serves as Director of PT Bumi Resources Tbk ("BUMI"), Commissioner of PT Arutmin Indonesia, and Commissioner of PT Kaltim Prima Coal. Previously she held the position of Chief Legal Officer at BUMI.

She also participates on the Board of the Indonesian Mining Association (API-IMA), Advisory Board of the Indonesian Coal Mining Association (APBI-ICMA), Advisory Board of the Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA), as a member of the Assessment Team of Indonesia Public Listed Companies Association (AEI), and as a member of Association of Indonesian Mining Professional (PERHAPI).

Hubungan Afiliasi: Tidak ada
Affiliated Relationship: None

ROY HENDRAJANTO M. SAKTI

DIREKTUR & CHIEF FINANCIAL OFFICER
DIRECTOR & CHIEF FINANCIAL OFFICER

Roy Hendrajanto M. Sakti, Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta pada tahun 1972 dan memperoleh gelar Master dalam bidang Business Administration dari University of Missouri, Amerika Serikat.

Beliau menjabat sebagai Direktur dan Chief Financial Officer sejak Juli 2022, Sebelumnya beliau menjabat sebagai Direktur dan Chief Investment Officer pada periode Mei 2019 – Juni 2021, kemudian menjabat sebagai Direktur dan Chief Financial & Investment Officer pada periode Juni 2021 – Juli 2022.

Beliau bergabung di PT Bakrie & Brothers Tbk (BNBR) pada tahun 2016 sebagai Executive Vice President dan juga menjabat sebagai Komisaris di PT Madani Securities. Beliau memiliki pengalaman lebih dari 20 tahun di industri keuangan dan pasar modal. Sebelum bergabung dengan BNBR, beliau menjabat sebagai Direktur di PT Capitalinc Investment Tbk (2013-2015), Komisaris di PT Batasa Capital (2005-2007), Direktur Utama di PT Batasa Capital (2001-2005), Vice President di PT Bhakti Capital Indonesia (2000-2001), Case Manager di Jakarta Initiative Task Force (JITF)-Departemen Keuangan, dan Manager di PT Trimegah Securities Tbk (1996-1999).

Roy Hendrajanto M. Sakti, an Indonesian nationality, was born in Jakarta in 1972 and obtained his Master degree in Business Administration from University of Missouri, USA.

He holds the position of Director and Chief Financial Officer since July 2022, previously he held the position of Director and Chief Investment Officer for the period of May 2019 – June 2021, and held the position of Director and Chief Financial & Investment Officer for the period of June 2021 – July 2022.

He joined PT Bakrie & Brothers Tbk (BNBR) in 2016 as Executive Vice President and also served as Commissioner in PT Madani Securities. He has over 20 years of experience in the finance and capital market industry. Prior to joining BNBR he held the position of Director in PT Capitalinc Investment Tbk (2013–2015), Commissioner in PT Batasa Capital (2005-2007), President Director in PT Batasa Capital (2001-2005), Vice President in PT Bhakti Capital Indonesia (2000–2001), Case Manager in Jakarta Initiative Task Force (JITF)–Finance Department, and Manager in PT Trimegah Securities Tbk (1996-1999).

Hubungan Afiliasi: Memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, dan Pemegang Saham Pengendali PT Bakrie & Brothers Tbk.

Affiliated Relationship: Affiliated with members of Board of Commissioners and Board of Directors, and Controlling Shareholder of PT Bakrie & Brothers Tbk.

KARTINI SALLY

DIREKTUR & CHIEF INVESTMENT OFFICER
DIRECTOR & CHIEF INVESTMENT OFFICER

Kartini Sally, Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta pada tahun 1965. Beliau memperoleh gelar Sarjana dari Universitas Indonesia, Jakarta, dan gelar Pasca Sarjana dari PPM School of Management, Jakarta. Beliau juga menjalani berbagai program pendidikan executive leadership, seperti ASEAN Leadership Program di Cambridge University - Inggris (2017), Executive Leadership Program di London Business School – Inggris (2015), Executive Program di Darden Business School, University of Virginia – Amerika Serikat (2014), Executive Risk Management Program, INSEAD, Fountainebleau – Prancis (2009), dan Executive Program di Kellog Business School, University of Northwestern Chicago – Amerika Serikat (2008).

Beliau menjabat sebagai Direktur dan Chief Investment Officer sejak Juli 2022. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Anggota Komite Audit dan Risk Management PT Bank HSBC Indonesia. Sebelumnya beliau menjabat sebagai Direktur Commercial Banking PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, kemudian menjabat sebagai Direktur Hubungan Kelembagaan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dan sekaligus bertugas sebagai Direktur Pembina yang mensupervisi PT Bank Syariah Mandiri serta DPLK (Dana Pensiun Lembaga Keuangan) Bank Mandiri hingga akhir Maret 2018. Sebelum bergabung dengan BNBR, beliau memiliki pengalaman perbankan dan investasi di berbagai institusi.

Kartini Sally, an Indonesian nationality, was born in Jakarta in 1965. She earned a Bachelor degree University of Indonesia, Jakarta, and Post Graduate degree from PPM School of Management, Jakarta. She also underwent various executive leadership education programs, such as the ASEAN Leadership Program at Cambridge University - UK (2017), Executive Leadership Program at London Business School - UK (2015), Executive Program at Darden Business School, University of Virginia - USA (2014), Executive Risk Management Program, INSEAD, Fountainebleau – France (2009), and Executive Program at Kellog Business School, University of Northwestern Chicago – United States (2008).

She holds the position of Director and Chief Investment Officer since July 2022. She currently also holds the position of Member of Audit and Risk Management Committee of PT Bank HSBC Indonesia. Previously she served as Director of Commercial Banking Director of PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, she then served as Director of Institutional Relation of PT Bank Mandiri (Persero) Tbk and at the same time served as Director of Trustees who supervised PT Bank Syariah Mandiri and DPLK (Financial Institution Pension Fund) Bank Mandiri until the end of March 2018. Prior to joining Bakrie Group, she had banking and investment experience in various institutions.

Hubungan Afiliasi: Tidak ada
Affiliated Relationship: None

PERNYATAAN TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN TERINTEGRASI 2024

STATEMENT OF RESPONSIBILITY FOR INTEGRATED ANNUAL REPORT 2024

Surat pernyataan anggota Dewan Komisaris dan Direksi tentang tanggung jawab atas Laporan Tahunan Terintegrasi 2024 PT Bakrie & Brothers Tbk.

Board of Commissioners and Directors' statement on the responsibility for PT Bakrie & Brothers Tbk Integrated Annual Report year 2024.

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan Terintegrasi PT Bakrie & Brothers Tbk tahun 2024 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Terintegrasi Perusahaan.

We, the undersigned, hereby declare that all information disclosed in the 2024 Integrated Annual Report of PT Bakrie & Brothers Tbk is complete and we are fully responsible for the accuracy of such information.

Jakarta, April 2025,

ARMANSYAH YAMIN

KOMISARIS UTAMA
PRESIDENT COMMISSIONER

RANIWATI

KOMISARIS INDEPENDEN
INDEPENDENT COMMISSIONER

ANINDYA N. BAKRIE

DIREKTUR UTAMA & CEO
PRESIDENT DIRECTOR & CEO

A. ARDIANSYAH BAKRIE

WAKIL DIREKTUR UTAMA & CO-CEO
VICE PRESIDENT DIRECTOR & CO-CEO

ROY HENDRAJANTO M. SAKTI

DIREKTUR
DIRECTOR

R. A. SRI DHARMAYANTI

DIREKTUR
DIRECTOR

KARTINI SALLY HB JOENOES

DIREKTUR
DIRECTOR

4

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION & ANALYSIS

Pembahasan dan analisis kinerja keuangan berikut mengacu pada Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 yang disajikan dalam buku Laporan Tahunan ini. Laporan Keuangan Konsolidasian tersebut telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Y. Santosa & Rekan dengan pendapat bahwa laporan keuangan konsolidasian tersebut menyajikan secara wajar dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Bakrie & Brothers Tbk dan entitas anak tanggal 31 Desember 2024, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Pemahaman atas uraian tinjauan kinerja keuangan ini tetap memperhatikan penjelasan pada catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan Terintegrasi ini.

This financial performance discussion and analysis refers to the Company's Consolidated Financial Statements for the years ended December 31, 2024 and 2023 attached to this Annual Report. The Consolidated Financial Statements are audited by Public Accounting Firm Y. Santosa & Rekan with their opinion that the consolidated financial statements present fairly in all material respects, the consolidated financial position of PT Bakrie & Brothers Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2024 and the consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

The understanding of description of the financial performance review is taking into account the disclosures in the notes to the Consolidated Financial Statements that represent as an integral part of this Integrated Annual Report.

TINJAUAN OPERASI PER SEGMEN USAHA

OPERATING REVIEW PER BUSINESS SEGMENT [SEOJK F.2]

Perusahaan memiliki tiga segmen operasi yang yang terdiri dari manufaktur dan infrastruktur, jasa fabrikasi dan konstruksi, serta perdagangan, jasa dan investasi.

SEGMEN MANUFAKTUR DAN INFRASTRUKTUR DAN SEGMEN JASA FABRIKASI DAN KONSTRUKSI

Perusahaan memperoleh pendapatan yang berkesinambungan dari unit-unit usahanya yang bergerak di beragam bidang manufaktur dan jasa fabrikasi dan konstruksi. Sedangkan proyek-proyek infrastruktur saat ini dikembangkan untuk menjadi sumber pendapatan perusahaan di masa mendatang.

Segmen Manufaktur dan Infrastruktur menyumbang hampir seluruh dari total pendapatan Perusahaan pada tahun 2024, yaitu sebesar Rp 3,48 triliun. Jumlah tersebut merupakan pendapatan dari unit usaha Perusahaan yang bergerak di bidang komponen otomotif, industri metal dan infrastruktur.

Segmen Jasa Fabrikasi dan Konstruksi merupakah salah satu lini bisnis unit usaha BNBR, yaitu PT Bakrie Metal Industries (BMI) dan PT Bakrie Construction (Bcons). Pada tahun 2024 segmen ini memberikan pendapatan sejumlah Rp 253,48 miliar.

The Company has three core business segments consist of manufacturing and infrastructure, fabrication and construction services, as well as trading, services and investment.

MANUFACTURING AND INFRASTRUCTURE SEGMENT AND FABRICATION AND CONSTRUCTION SERVICES SEGMENT

The Company earns a sustainable recurring income from its various manufacturing and fabrication and construction services business units. Whereas the infrastructure projects are currently developed as future income generator.

The Manufacturing and Infrastructure segment contributed nearly all of the Company's total revenue in 2024, or Rp 3.48 trillion. This revenue was generated by the Company's manufacturing business units in automotive component, metal industry, and infrastructure sectors.

The Fabrication and Construction Segment is one business line of BNBR business unit that are PT Bakrie Metal Industries (BMI) and PT Bakrie Construction (BCons). In 2024 this segment generated revenue totaling at Rp 253.48 billion.

KINERJA SEGMEN MANUFAKTUR KOMPONEN OTOMOTIF DAN KENDARAAN LISTRIK

BNBR memproduksi komponen otomotif dan merintis manufaktur kendaraan listrik melalui anak perusahaannya yaitu PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR). VKTR bergerak di bidang pengecoran besi dan manufaktur komponen suku cadang otomotif melalui Perusahaan Anak, perdagangan besar mobil baru dan kendaraan komersial baru berupa kendaraan bermotor listrik berbasis baterai, komponen suku cadang, aksesori mobil, dan industri karoseri kendaraan bermotor roda empat atau lebih dan kendaraan bermotor listrik berbasis baterai.

Saat ini kegiatan usaha VKTR yang telah menghasilkan pendapatan adalah pengecoran besi dan manufaktur komponen suku cadang otomotif, perdagangan besar mobil baru berupa kendaraan bermotor listrik berbasis baterai, perdagangan besar komponen suku cadang, dan aksesori mobil serta perdagangan besar barang bekas dan sisa-sisa tak terpakai (*scrap*). Sedangkan untuk kegiatan usaha industri karoseri kendaraan bermotor roda empat atau lebih masih dalam tahap persiapan atau belum melakukan kegiatan operasional komersial.

Efektif pada 23 Desember 2022 VKTR mengakuisisi PT Bakrie Autoparts (BA). Dahulu BA bernama PT Bakrie Tosanjaya yang mengawali produksinya pada tahun 1975. BA merupakan pemasok komponen otomotif bagi OEM dengan produk andalan diantaranya drum rem, roda gila, rem cakram, hub, dan rumah kopling. BA juga memiliki kapasitas untuk melakukan pengecoran komponen non-otomotif dan saat ini BA juga menyasar pasar suku cadang purna jual.

BA memiliki lima fasilitas pabrik dengan kapasitas pengecoran 33.000 ton per tahun dan mesin presisi 2,5 juta unit per tahun. Pada tahun 2024 kinerja BA baik didalam produksi pengecoran atau foundry ataupun produksi mesin presisi mengalami penurunan. Hal ini dikarenakan menurunnya industri otomotif nasional. Strategi yang dilakukan BA ditengah menurunnya industri otomotif nasional adalah dengan menurunkan harga jual agar selain dapat mempertahankan mempertahankan marketshare, juga dapat merebut marketshare dari kompetitor.

KINERJA SEGMEN MANUFAKTUR INDUSTRI METAL DAN JASA FABRIKASI DAN KONSTRUKSI METAL

Unit usaha BNBR yang bergerak di industri metal adalah PT Bakrie Metal Industries (BMI). BMI memulai usahanya pada tahun 1959 melalui anak

PERFORMANCE OF AUTOMOTIVE COMPONENT MANUFACTURING SEGMENT AND ELECTRIC VEHICLES

BNBR carries out its automotive component business and initiates electric vehicles manufacturing through its subsidiary which is PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR). VKTR is engaged in iron casting and component manufacturing of automotive parts through its Subsidiaries, wholesale trading of new cars and new commercial vehicles in the form of battery-based electric motorized vehicles, component parts, car accessories, and the car body industry for four-wheeled or more motorized vehicles and motorized vehicles, battery-based electricity.

Currently VKTR's business activities that have generated revenue are foundry and manufacture of automotive spare parts, wholesale trading of new cars in the form of battery-based electric motorized vehicles, wholesale trading of component parts and car accessories as well as wholesale trading of used goods and unused scraps. As for the business activities of the car body industry for four-wheeled or more motorized vehicles, they are still in the preparatory stage or have not carried out commercial operational activities.

Effective on December 23, 2022, VKTR acquired PT Bakrie Autoparts (BA). Previously BA was established as PT Bakrie Tosanjaya in 1975; currently BA supplies automotive components for OEM with major products among others are brake drum, flywheel, disc brake, hub and coupling housing. BA also has the capacity to perform general or non-automotive casting and has tapped into after sales spare parts market.

BA operates five manufacturing facilities with an annual casting capacity of 33,000 tons and a precision machining capacity of 2.5 million units. In 2024, BA experienced a decline in performance in both its foundry and precision machining operations, primarily due to a downturn in the national automotive industry. In response, BA implemented a pricing strategy by lowering its selling prices — not only to maintain its current market share, but also to capture additional share from competitors.

PERFORMANCE OF METAL INDUSTRY MANUFACTURING AND FABRICATION AND CONSTRUCTION SERVICES SEGMENT

BNBR carries out its business in metal industry through its subsidiaries PT Bakrie Metal Industries (BMI). BMI started its business in 1959 through its subsidiaries PT Bakrie Pipe Industries (BPI) by producing steel pipes for general use and later

perusahaannya PT Bakrie Pipe Industries (BPI) dengan memproduksi pipa baja untuk penggunaan umum dan kemudian juga merambah kepada sektor migas. Pada tahun 1984 BMI memperluas usahanya ke layanan fabrikasi baja bergelombang dan jembatan, kemudian pada tahun 1985 BMI memulai bisnis EPC melalui anak perusahaannya PT Bakrie Construction (BCons).

Kapasitas produksi tahunan BMI adalah 200 ribu ton pipa baja untuk sektor migas dan penggunaan non-migas, 20 ribu ton fabrikasi struktur baja non-migas dan 2,5 juta jam kerja fabrikasi struktur baja migas. Selain itu BMI juga berpengalaman menangani proyek EPC untuk berbagai konstruksi migas dan non-migas. Selama tahun 2024 sebagian besar proyek yang ditangani oleh BMI berasal dari non-migas.

KINERJA SEGMEN INFRASTRUKTUR

Unit usaha BNBR yang bergerak di bidang infrastruktur adalah PT Bakrie Indo Infrastructure (BIIN). Didirikan pada tahun 2008, BIIN merupakan pengembangan dari Divisi Infrastruktur PT Bakrie & Brothers Tbk. Sebagai perusahaan induk dengan beragam aset infrastruktur di Indonesia, BIIN memanfaatkan pengalaman luasnya di bidang infrastruktur dan keahlian regional. Objektif BIIN adalah melakukan investasi pada proyek infrastruktur jalan tol, tenaga listrik, minyak dan gas, pelabuhan dan telekomunikasi yang menguntungkan dan memiliki potensi pertumbuhan tinggi.

Saat ini dua proyek infrastruktur utama yang ditangani BIIN adalah jalan tol Cimanggis-Cibitung sepanjang 26,4 km di Jawa Barat, serta jalur pipa gas Kalija sepanjang 200 km untuk fase 1 di lepas pantai utara pulau Jawa dari Kepodang hingga Tambak Lorok, dan fase 2 direncanakan akan terbentang dari Kalimantan Timur hingga Kalimantan Selatan.

Sejak Desember 2018 BIIN mengkonsolidasi PT Multi Kontrol Nusantara (MKN), sebuah perusahaan yang bergerak di bidang infrastruktur teknologi informasi dan telekomunikasi serta penyedia jasa pendukung infrastruktur. MKN telah menjadi salah satu kontraktor proyek Palapa Ring, sebuah proyek milik Pemerintah Republik Indonesia untuk mengembangkan jaringan infrastruktur telekomunikasi dan internet di seluruh Indonesia. MKN juga berkontribusi terhadap program Pemerintah untuk pemerataan konektivitas internet di area pedesaan, pinggiran kota dan 3T (Terluar, Terdepan dan Tertinggal).

expanded to oil and gas sector. In 1984 BMI expanded its capacity by providing fabrication service for corrugated metal and bridges, and then in 1985 BMI started its EPC business through its subsidiaries PT Bakrie Construction (BCons).

The annual capacity of BMI is 200 thousand ton of steel pipes for oil & gas and non-oil & gas sector, 20 thousand ton of non-oil & gas steel structure fabrication and 2.5 million man-hour of oil & gas steel structure fabrication. BMI also has extensive experience in handling EPC projects for various oil & gas and non-oil & gas construction. During 2024 most of the projects handled by BMI came from non-oil & gas sector.

PERFORMANCE OF INFRASTRUCTURE SEGMENT

BNBR carries out its infrastructure business through its subsidiaries PT Bakrie Indo Infrastructure (BIIN). Established in 2008, BIIN was a development of Infrastructure Division of PT Bakrie & Brothers Tbk. As a holding company with various infrastructure assets in Indonesia, BIIN utilizes its extensive experience in infrastructure field and regional expertise. BIIN's objective is to invest in lucrative and high-growth toll road, power, oil & gas, port, and telecommunication infrastructure projects.

Currently BIIN focuses on two major infrastructure projects, that are Cimanggis-Cibitung 26.4km toll road in West Java, and Kalija gas pipeline with phase 1 stretches 200 km at offshore North Java from Kepodang to Tambak Lorok, and phase 2 is planned to stretch from East Kalimantan to South Kalimantan.

Since December 2018 BIIN has consolidated PT Multi Kontrol Nusantara (MKN), a company engaged in the field of information technology and telecommunications infrastructure as well as infrastructure support services. MKN has became one of contractors for Palapa Ring project, a project of Government of Indonesia to develop infrastructure network of telecommunication and internet across Indonesia. MKN also contributes to Government programs for equal distribution of internet connectivity in rural, suburban and 3T (Outermost, Frontier and Disadvantaged) areas.

KINERJA OPERASIONAL PER SEGMEN MANUFAKTUR DAN JASA FABRIKASI DAN KONSTRUKSI METAL

OPERATIONAL PERFORMANCE OF MANUFACTURING AND METAL FABRICATION AND CONSTRUCTION SERVICES BY SEGMENT

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023 JUMLAH *TOTAL*	2024			2024/2023		2025 TARGET
			TARGET	REALISASI *REALIZATION*	% ATAS TARGET *% TO TARGET*	SELISIH *DIFFERENCE*	TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN (%) *INCREASE / DECREASE 2024:2023 (%)*	
A. VOLUME PRODUKSI | *PRODUCTION VOLUME*								
Segment Manufaktur Komponen Otomotif | *Automotive Components Manufacturing Segment*								
Pengecoran *Forging*	Ton	26.988	27.432	25.106	91,5%	-1.882	-7,0%	27.948
Pemesinan Presisi *Precision Machining*	Buah *Piece*	2.700.970	2.596.770	2.317.434	89,2%	-383.536	-14,2%	2.494.984
Segmen Manufaktur dan Jasa Pabrikasi dan Konstruksi Industri Metal | *Metal Industry Manufacturing and Fabrication and Construction Services Segment*								
Pipa Baja Migas *Oil & Gas Steel Pipe*	Ton	30.235	34.292	27.493	80,2%	-2.742	-9,1%	45.863
Pipa Baja Non Migas *Non-Oil & Gas Steel Pipe*	Ton	49.235	61.176	33.653	55,0%	-15.581	-31,6%	61.776
Fabrikasi Struktur Baja - Migas *Steel Structure Fabrication - Oil & Gas*	Ton	0	0	0	0,0%	0	0,0%	0
Fabrikasi Struktur Baja - Non Migas *Steel Structure Fabrication - Non Oil & Gas*	Ton	3.338	8.116	6.989	86,1%	3.651	109,4%	9.140
Segmen Kendaraan Listrik | *Electric Vehicle Segment*								
Bus Listrik *EV Bus*	Unit *Units*	0	0	21	0,0%	21	0,0%	24
Truk Listrik *EV Truck*	Unit *Units*	0	0	0	0,0%	0	0,0%	331
Transporter Listrik *EV Transporter*	Unit *Units*	0	0	0	0,0%	0	0,0%	0
Motor Listrik *EV Motorcycle*	Unit *Units*	0	0	0	0,0%	0	0,0%	0
Retrofit *Retrofit*	Unit *Units*	0	0	0	0,0%	0	0,0%	0
Forklift Listrik *EV Forklift*	Unit *Units*	0	0	0	0,0%	0	0,0%	0
Jasa Setelah Penjualan *After Sales*	Unit *Units*	0	0	0	0,0%	0	0,0%	0

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023 JUMLAH *TOTAL*	2024			2024/2023		2025 TARGET
			TARGET	REALISASI *REALIZATION*	% ATAS TARGET *% TO TARGET*	SELISIH *DIFFERENCE*	TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN (%) *INCREASE / DECREASE 2024:2023 (%)*	
B. VOLUME PENJUALAN | *SALES VOLUME*								
Segment Manufaktur Komponen Otomotif | *Automotive Components Manufacturing Segment*								
Penjualan kepada ATPM *Sales to OEM*	Ton	22.896	23.400	20.218	86,4%	-2.678	-11,7%	24.982
Suku Cadang Purna Jual *Replacement Spare Parts Market*	Ton	940	788	1.498	190,0%	558	59,3%	1.645
Pengecoran Non Otomotif *General Casting*	Ton	2.876	3.000	3.120	104,0%	244	8,5%	1.057
Ekspor | *Export*	Ton	276	243	271	111,5%	-5	-1,8%	264
Segmen Manufaktur dan Jasa Pabrikasi dan Konstruksi Industri Metal | *Metal Industry Manufacturing and Fabrication and Construction Services Segment*								
Pipa Baja Migas *Oil & Gas Steel Pipe*	Ton	28.460	34.259	28.865	84,3%	405	1,4%	45.685
Pipa Baja Non Migas *Non-Oil & Gas Steel Pipe*	Ton	38.719	59.400	43.594	73,4%	4.875	12,6%	61.678
Perdagangan Produk Baja *Trading of Steel Products*	Ton	15.323	3.000	27.003	900,1%	11.680	76,2%	1.000
Fabrikasi Struktur Baja - Migas *Steel Structure Fabrication - Oil & Gas*	Ton	0	0	0	0,0%	0	0,0%	0
Fabrikasi Struktur Baja - Non Migas *Steel Structure Fabrication - Non Oil & Gas*	Ton	2.922	9.645	5.535	57,4%	2.613	89,4%	10.904
Segmen Kendaraan Listrik | *Electric Vehicle Segment*								
Bus Listrik *EV Bus*	Unit *Units*	23	80	29	36,3%	6	26,1%	24
Truk Listrik *EV Truck*	Unit *Units*	0	433	15	3,5%	15	0,0%	331
Transporter Listrik *EV Transporter*	Unit *Units*	0	0	0	0,0%	0	0,0%	122
Motor Listrik *EV Motorcycle*	Unit *Units*	0	0	0	0,0%	0	0,0%	0
Retrofit *Retrofit*	Unit *Units*	0	0	0	0,0%	0	0,0%	0
Forklift Listrik *EV Forklift*	Unit *Units*	0	344	6	1,7%	6	0,0%	150
Jasa Setelah Penjualan *After Sales*	Unit *Units*	0	0	0	0,0%	0	0,0%	0

PENJUALAN BERSIH PER SEGMEN MANUFAKTUR DAN JASA FABRIKASI DAN KONSTRUKSI METAL
NET SALES OF MANUFACTURING AND METAL FABRICATION AND CONSTRUCTION SERVICES BY SEGMENT

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023 JUMLAH *TOTAL*	2024			2024/2023		2025 TARGET
			TARGET	REALISASI *REALIZATION*	% ATAS TARGET *% TO TARGET*	SELISIH *DIFFERENCE*	TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN (%) *INCREASE / DECREASE 2024:2023 (%)*	
Segmen Manufaktur Komponen Otomotif | *Automotive Components Manufacturing Segment*								
Penjualan kepada ATPM *Sales to OEM*	Rp Juta *Rp. Mio*	843.381	857.208	716.624	83,6%	-126.757	-15,0%	872.081
Suku Cadang Purna Jual *Replacement Spare Parts Market*	Rp Juta *Rp. Mio*	27.886	23.968	38.441	160,4%	10.555	37,9%	42.477
Pengecoran Non Otomotif *General Casting*	Rp Juta *Rp. Mio*	76.474	85.254	90.342	106,0%	13.868	18,1%	27.225
Ekspor *Export*	Rp Juta *Rp. Mio*	7.863	7.375	7.931	107,5%	67	0,9%	8.309
Segmen Manufaktur dan Jasa Pabrikasi dan Konstruksi Industri Metal | *Metal Industry Manufacturing and Fabrication and Construction Services Segment*								
Pipa Baja Migas *Oil & Gas Steel Pipe*	Rp Juta *Rp. Mio*	1.309.189	1.024.013	1.024.871	100,1%	-284.317	-21,7%	1.361.705
Pipa Baja Non Migas *Non-Oil & Gas Steel Pipe*	Rp Juta *Rp. Mio*	754.088	1.231.912	824.787	67,0%	70.698	9,4%	1.155.424
Perdagangan Produk Baja *Trading of Steel Products*	Rp Juta *Rp. Mio*	178.976	12.825	512.586	3996,8%	333.610	186,4%	3.220
Fabrikasi Struktur Baja - Migas *Steel Structure Fabrication - Oil & Gas*	Rp Juta *Rp. Mio*	8.041	204.800	40.593	19,8%	32.552	404,8%	297.056
Fabrikasi Struktur Baja - Non Migas *Steel Structure Fabrication - Non Oil & Gas*	Rp Juta *Rp. Mio*	162.532	343.137	213.576	62,2%	51.044	31,4%	631.328
Jasa EPC *EPC Services*	Rp Juta *Rp. Mio*	0	0	0	0,0%	0	0,0%	0
Segment Infrastruktur | *Infrastructure Segment*								
Infrastruktur Telekomunikasi *Telco Infrastructure*	Rp Juta *Rp. Mio*	205.518	204.632	145.432	71,1%	-60.085	-29,2%	225.109
Jasa Pendukung Infrastruktur *Infrastructure Support Services*	Rp Juta *Rp. Mio*	200.099	200.661	166.742	83,1%	-33.358	-16,7%	182.502

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023 JUMLAH *TOTAL*	2024			2024/2023		2025 TARGET
			TARGET	REALISASI *REALIZATION*	% ATAS TARGET *% TO TARGET*	SELISIH *DIFFERENCE*	TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN (%) *INCREASE / DECREASE 2024:2023 (%)*	
Segmen Kendaraan Listrik | *Electric Vehicle Segment*								
Bus Listrik *EV Bus*	Rp Juta *Rp. Mio*	103.375	305.000	115.221	37,8%	11.846	11,5%	94.599
Truk Listrik *EV Truck*	Rp Juta *Rp. Mio*	0	951.140	29.023	3,1%	29.023	0,0%	926.257
Motor Listrik *EV Motorcycle*	Rp Juta *Rp. Mio*	0	0	0	0,0%	0	0,0%	0
Retrofit *Retrofit*	Rp Juta *Rp. Mio*	0	0	0	0,0%	0	0,0%	0
Forklift Listrik *EV Forklift*	Rp Juta *Rp. Mio*	0	263.306	2.261	0,9%	2.261	0,0%	50.390
Jasa Setelah Penjualan *After Sales*	Rp Juta *Rp. Mio*	1.704	5.617	4.950	88,1%	3.246	190,5%	6.460

SEGMEN PERDAGANGAN, JASA DAN INVESTASI

Perusahaan juga memperoleh pendapatan dari segmen Perdagangan, Jasa dan Investasi yang meliputi perdagangan bus listrik, jasa manajemen dan konsultasi dan melakukan investasi pada perusahaan-perusahaan lain baik dalam bentuk penyertaan saham, mendirikan atau mengambil bagian atas saham-saham perusahaan lain secara langsung maupun tidak langsung, perdagangan surat berharga, perdagangan kendaraan listrik dan kegiatan investasi lainnya.

Pada tahun 2024 segmen Perdagangan, Jasa dan Investasi menyumbang 3,53% dari total pendapatan Perusahaan, yaitu sebesar Rp 136,46 miliar. Sebagian besar dari jumlah tersebut merupakan pendapatan dari aktivitas penjualan kendaraan listrik melalui PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk.

TRADING, SERVICES AND INVESTMENT SEGMENT

The Company also earns revenues from Trading, Services and Investment Segment which comprise of trading of electric bus, management and consultation services and making investment in other companies in the form of equity participation, establish or acquire stocks of other companies both directly and indirectly, trading marketable securities, trading electric vehicle and other investment activities.

In 2024 Trading, Services and Investment segment contributes 3.53% of the Company's total revenue, or Rp 136.46 billion. The majority of that sum was contributed by trading of electric vehicle through PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk.

URAIAN ATAS KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN

REVIEW OF FINANCIAL PERFORMANCE

PENDAPATAN BERSIH

Pada tahun 2024 Perusahaan mencatatkan pendapatan bersih sebesar Rp 3,87 triliun, atau naik sebanyak 2,94% dibandingkan pendapatan bersih pada tahun 2023.

Sektor Jasa Pabrikasi dan Konstruksi mengalami kenaikan pendapatan sebanyak 48,61%, hal ini utamanya didukung oleh peningkatan jumlah kontrak yang diperoleh unit-unit usaha BNBR , khususnya PT Bakrie Construction, sehingga pendapatan dapat meningkat.

Sektor Perdagangan, Jasa dan Investasi mengalami kenaikan sebesar 13,64% apabila dibandingkan dengan tahun 2023.

Sedangkan sektor Manufaktur dan Infrastruktur mengalami kenaikan pendapatan sebanyak 0,32% apabila dibandingkan dengan tahun 2023.

NET REVENUES

In 2024 the Company booked total net revenues of Rp 3.87 trillion, or increased by 2.94% compared to net revenues of 2023.

The Fabrication and Construction Services sector recorded a revenue increase of 48.61%, primarily driven by a rise in the number of contracts secured by BNBR's business units, particularly PT Bakrie Construction, which contributed significantly to the overall revenue growth.

The Trading, Services, and Investment sector posted a 13.64% increase compared to 2023.

While, the Manufacturing and Infrastructure sector saw a modest revenue growth of 0.32% compared to 2023.

PENDAPATAN BERSIH PER SEGMEN OPERASI
NET REVENUES BY OPERATING SEGMENT

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023		2024		2024 / 2023	
		JUMLAH *TOTAL*	% TERHADAP TOTAL PENJUALAN *% TO TOTAL SALES*	JUMLAH *TOTAL*	% TERHADAP TOTAL PENJUALAN *% TO TOTAL SALES*	JUMLAH *TOTAL*	TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN (%) *INCREASE / DECREASE 2024:2023 (%)*
Manufaktur dan Infrastruktur *Manufacturing and Infrastructure*	Rp Juta *Rp. Mio*	3.468.840	92,27%	3.479.967	89,92%	11.127	0,32%
Perdagangan, Jasa dan Investasi *Trading, Services and Investment*	Rp Juta *Rp. Mio*	120.079	3,19%	136.461	3,53%	16.382	13,64%
Jasa Pabrikasi dan Konstruksi *Fabrication and Construction Services*	Rp Juta *Rp. Mio*	170.565	4,54%	253.477	6,55%	82.912	48,61%
Konsolidasian Consolidated	**Rp Juta *Rp. Mio***	**3.759.484**	**100,00%**	**3.869.905**	**100,00%**	**110.421**	**2,94%**

BEBAN POKOK PENDAPATAN

Pada tahun 2024 Perusahaan mencatatkan kenaikan beban pokok pendapatan yang sebanyak 4,3% menjadi Rp 3,00 triliun dibandingkan tahun 2023 yang tercatat sebesar Rp 2,88 triliun.

Terdapat peningkatan beban pokok pendapatan yang cukup signifikan pada segmen perdagangan, jasa dan investasi serta pada sektor jasa pabrikasi dan konstruksi masing – masing sebesar Rp 48,7 miliar dan Rp 79,1 miliar, hal ini seiring dengan meningkatnya permintaan atas produk-produk unit usaha tersebut.

Sedangkan pada segmen Manufaktur dan Infrastruktur cenderung stabil pada angka Rp 2,6 Triliun.

Rincian beban pokok pendapatan menurut segmen usaha adalah sebagai berikut:

COST OF REVENUES

In 2024, the Company recorded a 4.3% increase in cost of revenue, reaching Rp 3.00 trillion, compared to Rp 2.88 trillion in 2023.

There was a notable increase in cost of revenue in the Trading, Services, and Investment segment as well as in the Fabrication and Construction Services sector, amounting to Rp 48.7 billion and Rp 79.1 billion, respectively. This increase was in line with the growing demand for products and services offered by these business units.

Meanwhile, the Manufacturing and Infrastructure segment remained relatively stable at approximately Rp 2.6 trillion.

Detailed cost of revenues by operating segment were as follows:

BEBAN POKOK PENDAPATAN PER SEGMEN OPERASI
COST OF REVENUES BY OPERATING SEGMENT

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023 JUMLAH *TOTAL*	2024 JUMLAH *TOTAL*	2024 / 2023 SELISIH *DIFFERENCE*	2024 / 2023 TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN *INCREASE / DECREASE (%)*
Infrastruktur dan Manufaktur | *Infrastructure and Manufacturing*					
Bahan baku *Raw Material*	Rp Juta *Rp. Mio*	1.933.684	1.447.989	-485.695	-25,1%
Tenaga kerja langsung *Direct Labour*	Rp Juta *Rp. Mio*	95.010	86.986	-8.024	-8,4%
Overhead *Overhead*	Rp Juta *Rp. Mio*	911.590	971.136	59.546	6,5%
Total beban produksi *Total production cost*	Rp Juta Rp. Mio	**2.940.284**	**2.506.111**	**-434.173**	**-14,8%**
Barang dalam proses - Awal *Work in process - Beginning*	Rp Juta *Rp. Mio*	43.204	87.233	44.029	101,9%
Barang dalam proses - Akhir *Work in process - Ending*	Rp Juta *Rp. Mio*	-87.233	-106.195	-18.962	21,7%
Barang jadi - Awal *Finished goods - Beginning*	Rp Juta *Rp. Mio*	347.167	593.968	246.801	71,1%
Barang jadi - Akhir *Finished goods - Ending*	Rp Juta *Rp. Mio*	-593.968	-435.187	158.781	-26,7%
Total infrastructure and manufacturing	**Rp mio**	**2.649.454**	**2.645.930**	**-3.524**	**-0,1%**

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023 JUMLAH *TOTAL*	2024 JUMLAH *TOTAL*	2024 / 2023 SELISIH *DIFFERENCE*	2024 / 2023 TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN *INCREASE / DECREASE (%)*
Perdagangan, Jasa dan Investasi | *Trading, Services and Investment*					
Biaya pelayanan dan pemasangan *Service and installation costs*	Rp Juta *Rp. Mio*	86.776	**135.481**	48.705	56,1%
Jasa Pabrikasi dan Konstruksi | *Fabrication and Construction Services*					
Bahan baku *Raw Material*	Rp Juta *Rp. Mio*	63.215	**114.486**	51.271	81,1%
Subkontraktor *Subcontractors*	Rp Juta *Rp. Mio*	30.559	**24.256**	-6.303	-20,6%
Tenaga kerja langsung *Direct Labour*	Rp Juta *Rp. Mio*	15.372	**35.708**	20.336	132,3%
Lain-lain *Others*	Rp Juta *Rp. Mio*	30.733	**44.567**	13.834	45,0%
Total Beban Pokok Pendapatan *Total Cost of Revenues*	Rp Juta *Rp. Mio*	**2.876.109**	**3.000.428**	**124.319**	**4,3%**

BEBAN PENJUALAN, UMUM DAN ADMINISTRASI

Pada tahun 2024 Perusahaan mencatatkan peningkatan beban penjualan, umum dan administrasi sebanyak 9,6%, menjadi sejumlah Rp 586,6 miliar dibandingkan pencatatan tahun 2023 yang sebesar Rp 535,1 miliar.

Peningkatan terbesar terjadi pada beban penjualan, yaitu naik sebesar Rp 28,6 miliar.

SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

In 2024 the Company booked increase of selling, general and administrative expenses as much as 9.6%, increased to Rp 586.6 billion compared to 2023 total of Rp 535.1 billion.

The largest increase occurred in selling expense, which increase by Rp 28.6 billion.

BEBAN PENJUALAN, UMUM DAN ADMINISTRASI
SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023 JUMLAH *TOTAL*	2024 JUMLAH *TOTAL*	2024 / 2023 SELISIH *DIFFERENCE*	2024 / 2023 TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN *INCREASE / DECREASE (%)*
Perdagangan, Jasa dan Investasi | *Trading, Services and Investment*					
Beban penjualan *Selling expenses*	Rp Juta *Rp. Mio*	104.337	**132.903**	28.566	27,4%
Beban karyawan *Personnel expenses*	Rp Juta *Rp. Mio*	250.702	**250.990**	288	0,1%
Beban umum dan administrasi *General and administrative expenses*	Rp Juta *Rp. Mio*	180.026	**202.712**	22.686	12,6%
Jumlah Beban Penjualan, Umum dan Administrasi *Total Selling, General and Administrative Expenses*	Rp Juta *Rp. Mio*	**535.065**	**586.605**	**51.540**	**9,6%**

LABA/(RUGI) OPERASIONAL

Pada tahun 2024 Perusahaan mencatatkan laba usaha sejumlah Rp 282.87 miliar, menurun jika dibandingkan laba usaha pada tahun 2023 yang sejumlah Rp 348,31 miliar.

PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN

Pada tahun 2024 Perusahaan mencatatkan penghasilan lain-lain sejumlah Rp 106,36 miliar, sedangkan pada tahun 2023 Perusahaan mencatatkan beban lain-lain sebesar Rp 30,34 miliar.

Perubahan ini terjadi antara lain dikarenakan adanya pencatatan keuntungan atas penyelesaian pinjaman melalui investasi sebesar Rp 353,46 miliar pada tahun 2024.

OPERATING INCOME / (LOSS)

In 2024 the Company recorded operating profit as much as Rp 282.87 billion, decreased if compared to 2023 total operating profit of Rp 348.31 billion.

OTHER INCOME (EXPENSES)

In 2024 the Company booked other income as much as Rp 106.36 billion, whereasin 2023, the Company booked other expenses as much as Rp 30.34 bilion.

This change occurred partly due to the recording of gain from settlement of loan through investments amounting to Rp 353.46 billion in 2024.

PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN
OTHER INCOME/(EXPENSES)

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023	2024	2024 / 2023	
		JUMLAH *TOTAL*	JUMLAH *TOTAL*	SELISIH *DIFFERENCE*	TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN *INCREASE / DECREASE (%)*
Keuntungan atas penyelesaian pinjaman melalui investasi *Gain from settlement of loan through investments*	Rp Juta *Rp. Mio*	0	353.464	353.464	0,0%
Keuntungan atas penjualan aset tetap *Gain on sale of fixed assets*	Rp Juta *Rp. Mio*	1.743	46.822	45.079	2586,3%
Keuntungan (kerugian) selisih kurs - neto *Gain (loss) on foreign exchange - net*	Rp Juta *Rp. Mio*	30.291	21.653	-8.638	-28,5%
Pendapatan bunga *Interest income*	Rp Juta *Rp. Mio*	12.703	13.815	1.112	8,8%
Beban bunga dan keuangan *Interest and financial expenses*	Rp Juta *Rp. Mio*	-154.098	-109.307	44.791	-29,1%
Kerugian atas dilusi investasi pada entitas anak *Loss on dilution of investment*	Rp Juta *Rp. Mio*	0	-280.354	-280.354	0,0%
Lain-lain *Others*	Rp Juta *Rp. Mio*	79.019	60.265	-18.754	-23,7%
Jumlah Beban Lain-Lain *Total Other Expenses*	Rp Juta *Rp. Mio*	**-30.342**	**106.358**	**136.700**	**450,5%**

LABA (RUGI) SEBELUM MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN

Pada tahun 2024 Perusahaan mencatatkan laba sebelum beban pajak penghasilan sejumlah Rp 389,23 miliar, meningkat jika dibandingkan dengan laba sebelum beban pajak penghasilan pada tahun 2023 sejumlah Rp 317,97 miliar.

PROFIT (LOSS) BEFORE INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)

The company booked profit before tax expense amounted to Rp 389.23 billion in 2024, an incline if compared to profit before tax expense amounted to Rp 317.97 billion in 2023.

MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN

Pada tahun 2024 Perusahaan mencatatkan beban pajak penghasilan sebesar Rp 53,18 miliar, cenderung stabil dibandingkan pencatatan tahun 2023 sebesar Rp 53,51 miliar.

INCOME TAX BENEFIT/(EXPENSE)

The company booked income tax expense amounted to Rp 53.18 billion in 2024, remained relatively stable if compared to the account in 2023 which totaled at Rp 53.51 billion.

BEBAN PAJAK PENGHASILAN
INCOME TAX EXPENSE

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023	2024	2024 / 2023	
		JUMLAH *TOTAL*	JUMLAH *TOTAL*	SELISIH *DIFFERENCE*	TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN *INCREASE / DECREASE (%)*
Pajak kini *Current tax*	Rp Juta *Rp. Mio*	-60.841	**-76.434**	-15.593	25,6%
Pajak tangguhan *Deferred tax*	Rp Juta *Rp. Mio*	7.331	**23.252**	15.921	217,2%
Jumlah Beban Pajak Penghasilan - Net ***Total Income Tax Expense - Net***	Rp Juta *Rp. Mio*	**-53.510**	**-53.182**	**328**	**0,6%**

LABA (RUGI) NETO

Pada tahun 2024 Perusahaan mencatatkan laba neto sebesar Rp 336,05 miliar, meningkat 27% jika dibandingkan laba neto pada tahun 2023 yang sejumlah Rp 264,46 miliar.

NET INCOME (LOSS)

In 2024, the Company recorded a net profit of Rp 336.05 billion, representing a 27% increase compared to the net profit of Rp 264.46 billion in 2023.

PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN

Penghasilan (beban) komprehensif lain merupakan pendapatan dan beban yang tidak dicatat dalam laporan laba (rugi) komprehensif namun mempengaruhi ekuitas sehingga dicatat sebagai komponen ekuitas. Penghasilan (beban) komprehensif lain dibagi menjadi dua yaitu pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba (rugi) dan pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba (rugi). Perseroan memiliki saldo pada akun pendapatan komprehensif lain sebagaimana dipersyaratkan oleh Standar Akuntansi Keuangan (SAK).

OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)

Other comprehensive incomes (expenses) consist of incomes and expenses which are not recognized in comprehensive income (loss) statement but affected equity, thus recorded as a component of equity. Other comprehensive income (loss) is divided into two posts, namely posts that will be reclassify as profit (loss) and posts that will not be reclassified as profit (loss). The Company has balance of other comprehensive incomes as required by Financial Accounting Standard (FAS).

Penghasilan (rugi) komprehensif lain-lain Perseroan terdiri dari keuntungan yang belum direalisasikan atas efek tersedia untuk dijual, selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan, pengukuran kembali atas program pensiun imbalan pasti dan pajak penghasilan terkait pos-pos penghasilan komprehensif lain. Pada tahun 2024 Perseroan mencatatkan penghasilan komprehensif lain sebesar Rp 6,46 miliar, suatu peningkatan dibandingkan rugi komprehensif lain pada tahun 2023 yang sebesar Rp 33,66 miliar.

Peningkatan penghasilan komprehensif lain utamanya disebabkan oleh penurunan kerugian akibat selisih kurs sebesar Rp 15,52 miliar dan selisih positif atas pengukuran kembali atas program pensiun imbalan pasti sebesar Rp 30,33 miliar.

The Company's other comprehensive incomes (loss) consist of unrealized gain on available-for-sale securities, exchange rate differences due to financial statements translation, remeasurement of defined benefit pension plan, and income tax on items in other comprehensive income. The Company recorded other comprehensive profit in 2024 as much as Rp 6.46 billion, an increase if compared to other comprehensive loss recorded in 2023 as much as Rp 33.66 billion.

The increase in other comprehensive income was primarily driven by a reduction in foreign exchange losses amounting to Rp 15.52 billion, and a positive remeasurement of the defined benefit pension plan totaling Rp 30.33 billion.

PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023	2024	2024 / 2023	
		JUMLAH *TOTAL*	JUMLAH *TOTAL*	SELISIH *DIFFERENCE*	TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN *INCREASE / DECREASE (%)*
Pos-pos yang akan direklasifikasi lebih lanjut ke laba rugi *Items that will be subsequently reclassified to profit or loss*	Rp Juta *Rp. Mio*	-18.476	-4.993	13.483	73,0%
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan *Exchange differences due to financial statement translation*	Rp Juta *Rp. Mio*	-18.089	-2.569	15.520	85,8%
Perubahan neto atas nilai wajar aset keuangan tersedia untuk dijual *Net change in fair value of available-for-sale financial asset*	Rp Juta *Rp. Mio*	-387	-2.424	-2.037	526,4%
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi *Items that will not be reclassified to profit or loss*	Rp Juta *Rp. Mio*	-15.182	11.452	26.634	175,4%
Pengukuran kembali atas program pensiun imbalan pasti *Remeasurement of defined benefit pension plan*	Rp Juta *Rp. Mio*	-16.030	14.302	30.332	189,2%
Pajak penghasilan terkait *Related income tax*	Rp Juta *Rp. Mio*	848	-2.850	-3.698	-436,1%
Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain - Setelah Dikurangi Pajak *Other Comprehensive Income (Loss) - Net of Tax*	Rp Juta *Rp. Mio*	**-33.658**	**6.459**	**40.117**	**119,2%**

TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF NETO YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK DAN KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

Setelah memperhitungkan laba/rugi, maka pada tahun 2024 Perseroan mencatatkan laba komprehensif neto yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non-pengendali sebesar Rp 336,05 miliar.

TOTAL NET COMPREHENSIVE INCOME ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF PARENT AND NON-CONTROLING INTEREST

Upon the calculation of profit/loss, then, in 2024 the Company recorded net comprehensive income attributable to Owner of Parent and Non-Controlling Interest in the amount of Rp 336.05 billion.

SOROTAN NERACA
BALANCE SHEETS HIGHLIGHT

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023	2024	2024 / 2023	
		JUMLAH *TOTAL*	JUMLAH *TOTAL*	SELISIH *DIFFERENCE*	TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN *INCREASE / DECREASE (%)*
Aset Lancar *Current Asset*	Rp Juta *Rp. Mio*	3.943.916	3.629.104	-314.812	-8,0%
Aset Tidak Lancar *Non-Current Assets*	Rp Juta *Rp. Mio*	3.157.690	3.200.385	42.695	1,4%
Jumlah Aset *Total Assets*	**Rp Juta Rp. Mio**	**7.101.606**	**6.829.489**	**-272.117**	**-3,8%**
Liabilitas Jangka Pendek *Short Term Liabilities*	Rp Juta *Rp. Mio*	3.956.596	2.150.564	-1.806.032	-45,6%
Liabilitas Jangka Panjang *Long Term Liabilities*	Rp Juta *Rp. Mio*	484.347	767.259	282.912	58,4%
Jumlah Liabilitas *Total Liabilities*		**4.440.943**	**2.917.823**	**-1.523.120**	**-34,3%**

ASET LANCAR

Pada tahun 2024 Perusahaan mencatatkan aset lancar sejumlah Rp 3,63 triliun, menurun dibandingkan aset lancar pada tahun 2023 sejumlah Rp 3,94 triliun. Penurunan atas aset lancar disebabkan karena adanya penurunan nilai kas dan setara kas serta penurunan investasi jangka pendek.

ASET TIDAK LANCAR

Pada tahun 2024 Perusahaan mencatatkan sedikit peningkatan aset tidak lancar sebanyak 1,4%, yaitu menjadi sejumlah Rp 3,20 triliun dibandingkan Rp 3,16 triliun pada tahun 2023. Peningkatan Aset tidak lancar disebabkan oleh adanya peningkatan pos aset tidak lancar lainnya berupa uang muka pembelian tanah dan uang muka investasi yang dilakukan oleh entitas anak.

CURRENT ASSETS

In 2024 the Company recorded Rp 3.63 trillion of current assets, a decrease compared to Rp 3.94 trillion in 2023. The decline in current assets was attributable to a decrease in cash and cash equivalents, as well as a reduction in short-term investments.

NON-CURRENT ASSETS

In 2024, the Company recorded a slight increase in non-current assets of 1.4%, reaching Rp 3.20 trillion, compared to Rp 3.16 trillion in 2023. This increase was mainly attributable to a rise in other non-current assets, specifically in the form of land purchase advances and investment advances made by the subsidiary entity.

TOTAL ASET

Pada tahun 2024 Perusahaan mencatatkan total aset sebesar Rp 6,83 triliun, menurun jika dibandingkan dengan total aset pada tahun 2023 sebesar Rp 7,10 triliun.

LIABILITAS JANGKA PENDEK

Pada tahun 2024 total liabilitas jangka pendek Perusahaan turun sebanyak 45,6 % dibandingkan tahun 2023, dari Rp 3,96 triliun pada tahun 2023 menjadi Rp 2,15 triliun pada tahun 2024. Penurunan ini dikarenakan adanya penurunan pinjaman jangka pendek dan juga penurunan bagian pinjaman jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam satu tahun.

LIABILITAS JANGKA PANJANG

Pada tahun 2024 Perusahaan mencatatkan liabilitas jangka panjang sebesar Rp 767,26 miliar, meningkat sebanyak 58,4% dari pencatatan Rp 484,35 miliar pada tahun 2023. Peningkatan ini disebabkan karena adanya penambahan pinjaman jangka panjang baru.

TOTAL LIABILITAS

Pada tahun 2024 total liabilitas turun sebanyak 34,3% dari Rp 4,44 triliun pada tahun 2023 menjadi Rp 2,92 triliun pada tahun 2024 dimana penurunan ini disebabkan karena adanya penurunan liabilitas jangka pendek sebagai mana telah dijelaskan sebelumnya.

TOTAL EKUITAS

BNBR mencatatkan ekuitas bersih sebesar Rp 3,91 triliun pada tahun 2024, meningkat 47,0% dibandingkan ekuitas sebesar Rp 2,66 triliun pada tahun 2023. Penyebab dari peningkatan ini didominasi oleh adanya eliminasi saldo defisit tahun 2023 sebesar Rp 19,53 triliun.

TOTAL ASSETS

In 2024 the Company booked total assets amounted to Rp 6.83 trillion, which decreased compared to Rp 7.10 trillion recorded in 2023.

SHORT-TERM LIABILITIES

In 2024, the Company's total current liabilities decreased by 45.6%, from Rp 3.96 trillion in 2023 to Rp 2.15 trillion. This decline was primarily due to a reduction in short-term borrowings and a decrease in the current portion of long-term debt maturing within one year.

LONG-TERM LIABILITIES

In 2024, the Company recorded long-term liabilities of Rp 767.26 billion, marking a 58.4% increase from Rp 484.35 billion in 2023. This increase was primarily due to the addition of new long-term loan.

TOTAL LIABILITIES

In 2024, the Company's total liabilities decreased by 34.3%, from Rp 4.44 trillion in 2023 to Rp 2.92 trillion. This decrease was mainly attributed to the decline in current liabilities, as previously explained.

TOTAL EQUITY

In 2024, BNBR recorded net equity of Rp 3.91 trillion, reflecting a 47.0% increase compared to Rp 2.66 trillion in 2023. This increase was primarily driven by the elimination of the 2023 accumulated deficit amounting to Rp 19.53 trillion.

TOTAL EKUITAS
TOTAL EQUITY

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023	2024	2024 / 2023	
		JUMLAH *TOTAL*	JUMLAH *TOTAL*	SELISIH *DIFFERENCE*	TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN *INCREASE / DECREASE (%)*
Modal ditempatkan dan disetor penuh *Issued and fully paid capital*	Rp Juta *Rp. Mio*	23.675.988	4.764.178	-18.911.810	-79,9%
Tambahan modal disetor - net *Additional paid-in capital - netto*	Rp Juta *Rp. Mio*	-2.504.322	-1.750.758	753.564	-30,1%
Cadangan modal lainnya *Other capital reserves*	Rp Juta *Rp. Mio*	538.536	-86.138	-624.674	-116,0%
Saldo laba (defisit) *Retained earning (deficit)*	Rp Juta *Rp. Mio*	-19.532.286	327.590	19.859.876	-101,7%
Sub-total	**Rp Juta Rp. Mio**	**2.177.916**	**3.254.872**	**1.076.956**	**49,4%**
Kepentingan Non-pengendali *Non-controlling Interest*	Rp Juta *Rp. Mio*	482.747	656.794	174.047	36,1%
Jumlah (Defisiensi) Ekuitas ***Total (Defficiency) Equity***	**Rp Juta Rp. Mio**	**2.660.663**	**3.911.666**	**1.251.003**	**47,0%**

ARUS KAS

Selama tahun 2024 Perseroan mencatatkan arus kas yang diperoleh dari aktivitas operasi yaitu sebesar Rp 865 juta meningkat dari periode tahun 2023 sebesar negatif Rp 318,43 miliar. Kenaikan ini disebabkan karena meningkatnya nilai kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi.

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi selama tahun 2024 adalah sebesar Rp 1,32 triliun, meningkat dibandingkan pencatatan arus kas yang digunakan untuk aktivitas investasi selama tahun 2023 sebesar Rp 67,11 miliar. Peningkatan ini disebabkan karena adanya pembayaran uang muka investasi, uang muka pembelian tanah, investasi jangka pendek, dan kenaikan neto piutang lain-lain.

Arus kas bersih yang dari aktivitas pendanaan selama tahun 2024 adalah sebesar Rp 624,43 miliar, menurun apabila dibandingkan tahun 2023 sebesar Rp. 1,05 triliun. Kontribusi penurunan terbesar berasal dari pembayaran pinjaman jangka panjang dan pinjaman jangka pendek.

Cash Flows

During 2024, the Company recorded cash flow from operating activities amounting to Rp 865 million, a significant improvement from negative Rp 318.43 billion in 2023. This increase was primarily due to higher net cash generated from operating activities.

Net cash flow used for investing activities in 2024 amounted to Rp 1.32 trillion, a significant increase compared to Rp 67.11 billion in 2023. This increase was mainly due to payments for investment advances, land acquisition advances, short-term investments, and net increase in other receivables.

Net cash provided by financing activities in 2024 amounted to Rp 624.43 billion, a decrease compared to Rp 1.05 trillion in 2023. The decline was primarily driven by repayments of long-term and short-term loans.

ARUS KAS
CASH FLOWS

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023 JUMLAH *TOTAL*	2024 JUMLAH *TOTAL*	2024 / 2023 SELISIH *DIFFERENCE*	2024 / 2023 TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN *INCREASE / DECREASE (%)*
Arus Kas Bersih yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi *Net Cash Flows Provided from (Used in) Operating Activities*	Rp Juta *Rp. Mio*	-318.431	**865**	319.296	100,3%
Arus Kas Bersih yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi *Net Cash Flows Provided by (Used in) Investing Activities*	Rp Juta *Rp. Mio*	-67.105	**-1.323.353**	-1.256.248	1872,1%
Arus Kas Bersih yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan *Net Cash Flows Provided by (Used in) Financing Activities*	Rp Juta *Rp. Mio*	1.052.720	624.434	-428.286	-40,7%
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing atas kas dan setara kas *Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalent*	Rp Juta *Rp. Mio*	1.660	**815**	-845	-50,9%
Kas dan Setara Kas Awal Tahun *Cash and Cash equivalent at beginning of year*	Rp Juta *Rp. Mio*	196.620	**865.464**	668.844	340,2%
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun *Cash and Cash Equivalents at End of Year*	Rp Juta *Rp. Mio*	865.464	**168.225**	-697.239	-80,6%

KEMAMPUAN MEMBAYAR PINJAMAN DAN KOLEKTIBILITAS PIUTANG

LIABILITIES SERVICING AND RECEIVABLES COLLECTABILITY

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG

Kemampuan Perseroan dalam membayar utang, dapat dilihat dari tiga rasio keuangan yang relevan, yakni rasio solvabilitas, rasio likuiditas dan tingkat kolektibilitas piutang Perseroan, sebagaimana ditunjukan dalam tabel rasio keuangan berikut.

LIABILITIES SERVICING (SOLVENCY)

The Company's solvency can be analyzed by three relevant financial ratios – solvency ratio, liquidity ratio, and collectability ratio, as detailed in the following tables.

SOLVABILITAS
SOLVABILITY

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023	2024	2024 / 2023	
		JUMLAH *TOTAL*	JUMLAH *TOTAL*	SELISIH *DIFFERENCE*	TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN *INCREASE / DECREASE (%)*
Rasio Total Liabilitas terhadap Ekuitas *Total Liabilities to Equity Ratio*	Kelipatan *Multiple*	1,67	0,75	-0,92	-55,3%
Rasio Total Liabilitas terhadap EBITDA *Total Liabilities to EBITDA Ratio*	Kelipatan *Multiple*	10,97	7,33	-3,64	-33,2%
Rasio EBITDA terhadap Beban Bunga *EBITDA to Interest Expense Ratio*	Kelipatan *Multiple*	2,63	3,64	1,01	38,6%
Rasio Total Liabilities terhadap Total Aset Total Liabilities to Total Assets Ratio	Kelipatan *Multiple*	0,63	0,43	-0,20	-31,7%

TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Periode penagihan piutang lebih singkat pada tahun 2024, yaitu selama 75 hari dibandingkan 85 hari pada tahun 2023. Tingkat perputaran akun piutang juga meningkat menjadi 4,82 pada tahun 2024 dibandingkan 4,22 pada tahun 2023.

RECEIVABLES COLLECTABILITY

Company collecting period was shorter in 2024, which was 75 days compared to 85 days in 2023. Account receivables turnover also increased to 4.82 in 2024 compared to 4.22 in 2023.

KOLEKTABILITAS
COLLECTABILITY

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023	2024	2024 / 2023	
		JUMLAH *TOTAL*	JUMLAH *TOTAL*	SELISIH *DIFFERENCE*	TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN *INCREASE / DECREASE (%)*
Periode Penagihan *Collection Period*	Hari *Day*	1,67	0,75	-0,92	-55,3%
Perputaran Akun Piutang *Account Receivables Turnover*	Hari *Day*	10,97	7,33	-3,64	-33,2%

STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN STRUKTUR MODAL

CAPITAL STRUCTURE AND CAPITAL STRUCTURE POLICY

Struktur modal Perseroan di tahun 2024 terdiri dari 42,72% berupa liabilitas dan 57,28% berupa ekuitas. Liabilitas Perseroan sebagian besar digunakan untuk menambah kekurangan dana Perseroan dalam membiayai kegiatan pengembangan usaha, dan memenuhi modal kerja.

Ekuitas Perseroan seluruhnya digunakan untuk membiayai modal investasi pengembangan usaha dan untuk untuk menutup risiko usaha.

The Company's capital structure in 2024 consisted of 42.72% liabilities and 57.28% equity. The Company's liabilities were mainly used to increase the Company's funding needs in financing the business development activities and working capital needs.

The Company's equity was entirely used to finance business development activities and to cover business risks.

STRUKTUR MODAL
CAPITAL STRUCTURE

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023		2024	
		JUMLAH *TOTAL*	% TERHADAP MODAL *% TO CAPITAL*	JUMLAH *TOTAL*	% TERHADAP MODAL *% TO CAPITAL*
Liabilitas Jangka Pendek *Short-Term Liabilities*	Rp Juta *Rp. Mio*	3.956.596	55,71%	2.150.564	31,49%
Liabilitas Jangka Panjang *Long-Term Liabilities*	Rp Juta *Rp. Mio*	484.347	6,82%	767.259	11,23%
Jumlah Liabilitas *Total Liabilities*	Rp Juta *Rp. Mio*	4.440.943	62,53%	2.917.823	42,72%
Ekuitas *Equity*	Rp Juta *Rp. Mio*	2.660.663	37,47%	3.911.666	57,28%
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas Total of Liabilities and Equity	**Rp Juta Rp. Mio**	**7.101.606**	**100,00%**	**6.829.489**	**100,00%**

KEBIJAKAN STRUKTUR MODAL

Perseroan menetapkan kebijakan struktur modal dengan maksud menjaga perimbangan antara penggunaan komposisi modal sendiri dengan pinjaman/utang yang terdiri dari utang jangka pendek dan utang jangka panjang agar dapat memaksimalkan nilai perusahaan. Perseroan berupaya menjaga struktur modal agar sesuai atau tidak melebihi financial covenant yang dipersyaratkan dalam perjanjian pinjaman dengan pihak kreditur.

CAPITAL STRUCTURE POLICY

The Company established the policies of capital structure with a view to preserving the balance between the use of the composition of equity to loan / debt consists of short-term debt and long-term debt in order to maximize the value of the Company. The Company seeks to maintain capital structure to fit or do not exceed the financial covenant as required by loan agreement with the creditors.

Kebijakan struktur permodalan Perseroan yang diijalankan adalah:

- Struktur modal diupayakan mampu menyeimbangkan antara risiko keuangan dengan tingkat pengembalian untuk meningkatkan nilai perusahaan.
  - Dilakukan dengan memperhitungkan penggunaan besaran dan struktur utang yang menimbulkan kewajiban keuangan (tingkat bunga) dan mempengaruhi kondisi likuiditas perusahaan.
  - Mengoptimalkan rentabilitas modal sendiri yang menghasilkan peningkatan laba per saham.
- Struktur modal ditinjau dengan melakukan evaluasi hubungan antara financial leverage, nilai perusahaan dan biaya modal agar tercapai financial trade off yang dapat dipertanggung jawabkan.
- Struktur modal diupayakan optimal dengan mengatur kombinasi utang dan modal sendiri (ekuitas) yang dapat memaksimalkan nilai Perseroan.

The Company's capital structure policies which are implemented are:

- Capital structure should be able to balance financial risk with the rate of return to enhance the value of the Company, by:
  - Taking into account the use of scale and structure of debts that bear financial obligations (interest rate) and affect the liquidity of the Company.
  - Optimizing return of equity to increase earnings per share.
- The capital structure is reviewed by evaluating the relationship between financial leverage, the value of the company, and cost of capital in order to achieve financial trade-off that can be justified.
- Capital structure needs to be optimized by managing the combination of debt and equity that maximizes the value of the Company.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

MATERIAL COMMITMENT FOR CAPITAL EXPENDITURE

Selama tahun 2024 tidak terjadi ikatan yang material atas investasi barang modal.

There was no material commitment for capital investment in 2024.

INVESTASI BARANG MODAL

CAPITAL EXPENDITURE

Kebijakan investasi BNBR dan unit-unit usahanya berfokus pada kelangsungan usaha dan pemenuhan sasaran jangka panjang perusahaan.

Sepanjang tahun 2024 BNBR dan unit-unit usaha melakukan investasi barang modal sebesar Rp 365,89 miliar yang terdiri dari bangunan dan prasarana Rp 14,36 miliar, mesin dan peralatan Rp 51,45 miliar, alat-alat pengangkutan Rp 50,25 miliar, alat komunikasi Rp 1,21 miliar, perabotan dan peralatan kantor Rp 7,25 miliar, aset dalam penyelesaian Rp 241,37 miliar.

The investment policy of BNBR and its subsidiaries focuses on business sustainability and achievement of company's long term plan.

In 2024 BNBR and its subsidiaries spent of Rp 365.89 billion for capital expenditure which comprised of buildings and improvements of Rp 14.36 billion, machinery and equipment of Rp 51.45 billion, transportation equipment of Rp 50.25 billion, communication equipment of Rp 1.21 billion, office furniture and fixture of Rp 7.25 billion, and construction in progress of Rp 241.37 billion.

TARGET PERUSAHAAN DIBANDINGKAN REALISASI TAHUN 2024

2024 COMPANY'S TARGET COMPARED TO ACTUAL PERFORMANCE [SEOJK F.2]

Pencapaian target tahun 2024 juga dipantau melalui parameter harga jual rata-rata dan penyelesaian proyek infrastruktur sebagaimana dijelaskan pada tabel-tabel berikut.

Achievement of 2024 target was also monitored through average selling price and infrastructure projects completion as described in the following tables.

HARGA JUAL RATA-RATA
AVERAGE SELLING PRICE

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023 JUMLAH *TOTAL*	2024			2024/2023		2025 TARGET
			TARGET	REALISASI *REALIZATION*	% ATAS TARGET *% TO TARGET*	SELISIH *DIFFERENCE*	TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN (%) *INCREASE / DECREASE 2024:2023 (%)*	
HARGA RATA-RATA | *AVERAGE SELLING PRICE*								
Segment Manufaktur Komponen Otomotif | *Automotive Components Manufacturing Segment*								
Penjualan kepada ATPM *Sales to OEM*	Rp '000/ton	36.836	36.633	35.446	96,8%	-1.390	-3,8%	34.909
Suku Cadang Purna Jual *Replacement Spare Parts Market*	Rp '000/ton	29.668	30.414	25.669	84,4%	-3.999	-13,5%	25.820
Pengecoran Non Otomotif *General Casting*	Rp '000/ton	26.592	28.413	28.958	101,9%	2.366	8,9%	25.755
Ekspor *Export*	Rp '000/ton	28.472	30.323	29.250	96,5%	778	2,7%	31.497
Segmen Manufaktur Industri Metal | *Metal Industry Manufacturing Segment*								
Pipa Baja Migas *Oil & Gas Steel Pipe*	Rp '000/ton	46.001	29.890	35.506	122,7%	-9.333	-20,3%	29.806
Pipa Baja Non Migas *Non-Oil & Gas Steel Pipe*	Rp '000/ton	19.476	20.739	18.920	86,4%	-1.560	-8,0%	18.733
Perdagangan Produk Baja *Trading of Steel Products*	Rp '000/ton	11.680	4.275	18.983	444,0%	7.303	62,5%	3.220

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023 JUMLAH *TOTAL*	2024			2024/2023		2025 TARGET
			TARGET	REALISASI *REALIZATION*	% ATAS TARGET *% TO TARGET*	SELISIH *DIFFERENCE*	TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN (%) *INCREASE / DECREASE 2024:2023 (%)*	
Segmen Kendaraan Listrik | *Electric Vehicle Segment*								
Bus Listrik *EV Bus*	Rp Juta *Rp. Mio*	4.495	3.813	3.973	104,2%	1.974	43,9%	3.942
Truk Listrik *EV Truck*	Rp Juta *Rp. Mio*	0	2.197	1.935	88,1%	1.935	0,0%	2.798
Transporter Listrik *EV Transporter*	Rp Juta *Rp. Mio*	0	0	0	0,0%	0	0,0%	1.003
Motor Listrik *EV Motorcycle*	Rp Juta *Rp. Mio*	0	0	0	0,0%	0	0,0%	0
Retrofit *Retrofit*	Rp Juta *Rp. Mio*	0	0	0	0,0%	0	0,0%	0
Forklift Listrik *EV Forklift*	Rp Juta *Rp. Mio*	0	765	377	49,2%	377	0,0%	336
Jasa Setelah Penjualan *After Sales*	Rp Juta *Rp. Mio*	0	0	0	0,0%	0	0,0%	0

PENYELESAIAN PROYEK INFRASTRUKTUR
INFRASTRUCTURE PROJECTS COMPLETION

URAIAN *DESCRIPTION*	TAHAP PENYELESAIAN *COMPLETION STAGE*		
	2023	2024	**TARGET 2025**
Jalan Tol Cimanggis-Cibitung 26,4 km *Cimanggis-Cibitung Toll Road 26.4 km*	Pengoperasian jalan tol Seksi I (Junction Cimanggis - On/Off Ramp Jatikarya) telah terhubung dengan tol Cinere-Jagorawi dan tol Jagorawi. Konstruksi seksi II telah mencapai 85,5% penyelesaian dan 95,3% lahan telah dibebaskan. *The operation of the Section I toll road (Junction Cimanggis - On/Off Ramp Jatikarya) has been connected to the Cinere-Jagorawi toll road and the Jagorawi toll road. Section II construction has reached 85.5% completion*	Seluruh konstruksi jalan tol telah selesai dan telah beroperasi secara penuh sejak bulan Juli 2024 *All toll road construction works have been completed, and the toll road has been fully operational since July 2024*	Mengakuisisi seluruh saham CCT baik yang dimiliki oleh PT Waskita Toll Road (WTR) ataupun PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) (SMI). *To acquire the entire shareholding of CCT, including shares held by PT Waskita Toll Road (WTR) and PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) (SMI).*
Jalur Pipa Gas Kalija *Kalija Gas Pipeline*	Melanjutkan studi kelayakan tentang pasokan dan permintaan untuk jalur pipa fase 2. *Continue implementation of feasibility study of supply and demand of pipeline phase 2.*	Melanjutkan studi kelayakan tentang pasokan dan permintaan untuk jalur pipa fase 2. *Continue implementation of feasibility study of supply and demand of pipeline phase 2.*	Mendapatkan lebih banyak Shipper / Offtaker untuk jalur pipa fase 2. *Securing more Shipper / Offtaker for the phase 2 pipeline.*

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

MATERIAL EVENT AND INFORMATION SUBSEQUENT TO THE ACCOUNTANT'S REPORTING DATE

Tidak terdapat peristiwa penting setelah tanggal pelaporan sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian.

There is no material events after the reporting date until the completion date of the consolidated financial statements.

PROSPEK USAHA PERUSAHAAN

COMPANY'S BUSINESS PROSPECTS

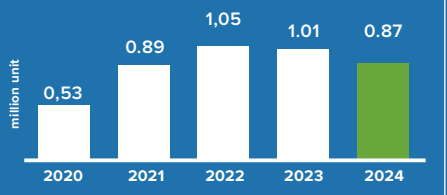
Mayoritas indikator makro ekonomi sepanjang tahun 2024 membuat BNBR dan unit-unit usahanya menempuh berbagai upaya inovasi untuk mempertahankan keberlanjutan bisnis.

The majority of macroeconomic indicators throughout 2024 led BNBR and its business units to undertake various innovation efforts to maintain business sustainability.

VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS

PENJUALAN MOBIL - DOMESTIK

ANNUAL DOMESTIC CAR SALES

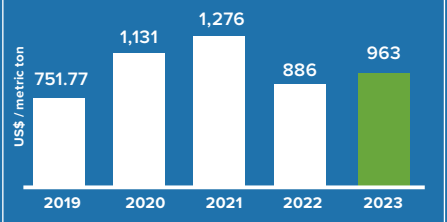


Penjualan mobil di pasar Indonesia tahun 2024 mengalami penurunan dari 1,01 juta unit pada tahun 2023 menjadi 0,87 juta unit pada tahun 2024. Penurunan ini disebabkan karena melemahnya daya beli masyarakat dan meningkatnya suku bunga kredit kendaraan bermotor .

Car sales in the Indonesian market declined from 1.01 million units in 2023 to 0.87 million units in 2024. This decrease was driven by weakening consumer purchasing power and rising interest rates on automotive loans1.

HARGA CPO

CPO PRICE

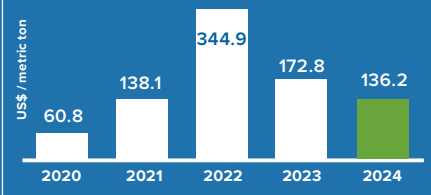


Harga *Crude Palm Oil* (CPO) mengalami peningkatan pada tahun 2024 karena peningkatan produksi dan ekspor dari Indonesia dan Malaysia, yang secara kolektif menyumbang hingga 85% dari total ekspor CPO global.

Crude Palm Oil (CPO) prices have increased in 2024 due to increased production and exports from Indonesia and Malaysia, which collectively contribute up to 85% of total global CPO export.

HARGA BATUBARA - AUSTRALIA

COAL PRICE - AUSTRALIA (AVERAGE SPOT)



Harga batubara mengalami penurunan seiring dengan peningkatan suplai dan upaya pengurangan emisi negara-negara maju.

Coal prices have declined in line with increased supply and efforts to reduce emissions in developed countries.

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) pertama kali didirikan sebagai PT Bakrie Steel Industries pada tahun 2007, bergerak di bidang distribusi suku cadang untuk kendaraan komersil dan komponen logam lainnya. Pada tahun 2018, VKTR memulai kemitraannya dengan BYD dan meluncurkan e-bus nya di Konferensi IMF/Bank Dunia. Pada tahun 2019, perusahaan mendistribusikan komponen kendaraan komersial dan alat berat untuk perusahaan kontraktor pertambangan, perkebunan kelapa sawit, perusahaan logistik, dan organisasi lainnya, termasuk ORGANDA, APTRINDO, dan IPOMI. Pada tahun 2022, PT Bakrie Steel Industries bertransformasi menjadi VKTR dan mengalihkan fokus bisnisnya ke perdagangan dan manufaktur kendaraan listrik (EV). VKTR merupakan pionir bus listrik di Indonesia, setelah meluncurkan produk pertamanya (bekerja sama dengan BYD, produsen EV China) untuk Transjakarta. Sebagai bagian dari upaya pengembangan bisnisnya, VKTR mengakuisisi PT Bakrie Autoparts pada tahun 2022.

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) was first established as PT Bakrie Steel Industries in 2007, which engaged in the distribution of spare parts for commercial vehicles and other metal components. In 2018, VKTR commenced its partnership with BYD and launched its e-bus in IMF/ World Bank Conference. In 2019, the company distributed commercial vehicles and heavy equipment components for mining contractor companies, palm oil plantations, logistics companies, and other organizations, including ORGANDA, APTRINDO, and IPOMI. In 2022, PT Bakrie Steel Industries transformed into VKTR and shifted its business focus to electric vehicle (EV) trading and manufacturing. VKTR is a pioneer of electric buses in Indonesia, having launched its first product (in collaboration with BYD, a Chinese EV manufacturer) for Transjakarta. As part of its business development efforts, VKTR acquired PT Bakrie Autoparts in 2022.

VKTR kemudian mengalihkan fokus bisnisnya ke perdagangan & manufaktur kendaraan listrik (EV), perakitan dan karoseri bus listrik (E-bus) BYD, dan perdagangan suku cadang kendaraan listrik yang akan dilakukan bersama mitrausaha. Di masa depan, VKTR tidak menutup kemungkinan pengembangan ke arah memproduksi badan bus dan truk, memproduksi suku cadang EV, paket baterai & modul, retrofit kendaraan Internal Combustion Engine (ICE) ke EV, dan membangun stasiun pengisian EV & pertukaran baterai.

Saat ini penjualan utama VKTR adalah komponen kendaraan niaga, yang menyumbang hingga 87,5% dari total tonase penjualan tahun 2024. Produksi komponen niaga ini dilakukan melalui anak usaha, yaitu PT Bakrie Autoparts (BA) yang telah dipercaya menjadi penyedia komponen bagi dua ATPM besar di Indonesia, yaitu Mitsubishi dan Hino. Hal inilah yang mendukung kinerja BA di segmen kendaraan niaga.

Pasar komoditas yang menjadi penunjang segmen kendaraan komersial mengalami volatilitas pada tahun 2024 sebagai dampak dari krisis geopolitik, dan hal ini secara tidak langsung tercermin pada kinerja volume penjualan BA. Meski demikian BA mampu mempertahankan pendapatan mereka dengan diversifikasi portofolio produk yang semakin kompleks dan tinggi harga jualnya, selain itu BA mengupayakan penjualan produk-produk yang memiliki margin lebih tinggi. BA juga melanjutkan upayanya untuk merambah ke pasar kendaraan penumpang dan purna jual guna menunjang keberlanjutan bisnis BA.

Selain itu BA juga akan meningkatkan penjualan di segmen non-otomotif (general casting) pada tahun-tahun mendatang. BA telah memiliki pelanggan dari berbagai produsen alat-alat berat dan pertanian, saat ini BA aktif menjajaki potensi kerja sama dengan produsen lainnya guna memperluas pangsa pasar segmen ini.

Mengingat ekspansi dan inisiatif bisnisnya yang agresif, kami yakin VKTR dan anak usahanya siap untuk memiliki pertumbuhan pendapatan *multiyears* yang kuat di masa depan.

VKTR then switched its business focus to electric vehicles (EV) trading & manufacturing, assembly and carrosserie of BYD electric busses (E-bus), and EV spare parts trading which will be carried out with business partners. In the future, VKTR may consider expansion towards activities such as manufacturing bus and truck bodies, producing EV spare parts, battery & module packs, retrofit Internal Combustion Engine (ICE) vehicle to EV, and building EV charging station & battery swap.

Currently VKTR's main sales are components for commercial vehicle, which contributed up to 87.5% of total sales tonnage in 2024. Manufacturing of components for commercial vehicles is done through subsidiary, that is PT Bakrie Autoparts (BA) which has been trusted as component supplier for two major OEM in Indonesia, namely Mitsubishi and Hino. This reinforced BA's performance in commercial vehicle segment.

The commodity market which has been the backbone of commercial vehicle segment has experienced a volatility in 2024 as a result of geopolitical crisis, and this was reflected in the performance of BA sales volume. However, BA is able to maintain their revenue by diversifying its product portfolios with increasing complexity and have high selling prices, in addition, BA strives to sell products with higher margins. BA also continued its efforts to tap into the passenger vehicle and aftersales market in order to support its business sustainability.

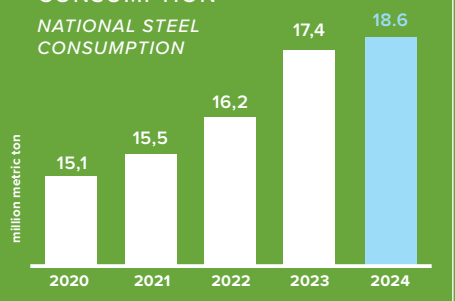
Morever, BA will also boost its sales in non-automotive segment (general casting) in the coming years. BA's current customer profile also includes various agricultural and heavy equipment producers, right now BA is actively prospecting partnerships with other producers in order to expand this market segment.

Given its aggressive business expansion and initiatives, we believe VKTR is poised to experience strong multiyear earnings growth ahead.

BAKRIE METAL INDUSTRIES

NATIONAL STEEL CONSUMPTION

NATIONAL STEEL CONSUMPTION

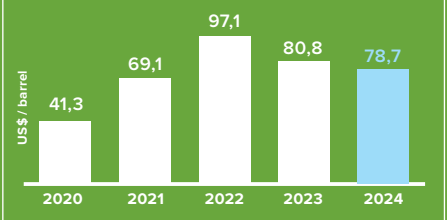


Konsumsi baja nasional meningkat menjadi 18,6 juta metrik ton pada tahun 2024.

National steel consumption increased to 18.6 million metric tons in 2024.2

HARGA MINYAK MENTAH (RATA - RATA)

CRUDE OIL PRICE (AVERAGE)

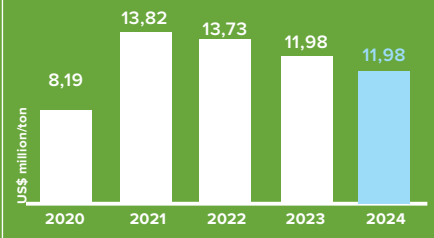


Harga minyak mentah menurun seiring dengan meningkatnya produksi dari negara-negara di luar OPEC.

The price of crude oil has decreased in line with production increase of countries outside OPEC.

HARGA HOT ROLLED COIL (RATA - RATA)

HOT ROLLED COIL STEEL PRICE (AVERAGE)



Harga baja Hot Rolled Coil cenderung menurun seiring dengan stagnansi pertumbuhan sektor industri dan peningkatan inventori.

Hot Rolled Coil steel prices tend to decline in line with stagnancy in the growth of industrial sector and rising inventory level.

Bisnis BMI terkait industri migas seperti pipa migas dan konstruksi lepas pantai mengalami penurunan drastis sejak tahun 2017. Harga minyak mentah sempat menunjukkan pemulihan pada tahun 2018, namun tingkat pemulihannya kembali terhenti di tahun 2019 dan semakin terdampak secara negatif saat pandemi. Meskipun harga minyak mengalami perbaikan pada tahun 2022, volatilitas harga minyak bumi kembali terjadi pada tahun 2023 dan berlanjut di tahun 2024 sebagai dampak dari kondisi perekonomian dan geopolitik global. Menyadari hal tersebut BMI melanjutkan rencananya untuk mengembangkan usahanya terkait industri non-migas.

Dalam beberapa tahun ke depan BMI akan berfokus mengembangkan segmen EPC dan turut ambil bagian dalam berbagai proyek pengembangan infrastruktur yang telah dicanangkan oleh pemerintah Indonesia.

Sedangkan Bakrie Pipe Industries (BPI), anak usaha BMI yang memproduksi pipa baja, akan memperkuat posisinya di pasar non-migas dengan meningkatkan kapasitas produksi pipa non-migas, serta telah mulai merambah pasar baru dengan memproduksi tiang listrik bagi kebutuhan Perusahaan Listrik Negara (PLN). BPI juga melanjutkan upayanya untuk meningkatkan marjin usaha dengan mendirikan fasilitas coating pipa di area pabrik mereka.

BMI businesses that are related to the oil & gas industry such as oil & gas pipes and offshore construction experienced a steep decline since 2017. Crude oil prices had shown recovery in 2018, but the rate of recovery stalled again in 2019 and was increasingly negatively affected during the pandemic. Even though oil prices have improved in 2022, volatility in oil prices returned in 2023 and continued in 2024 as a result of global economic and geopolitical conditions. In light of this forecast, BMI continued its plan to expand its non-oil & gas business.

In the near future BMI will focus on expanding its EPC segment and taking part in the numerous infrastructure development projects planned by the Government of Indonesia.

As for Bakrie Pipe Industries (BPI), BMI's subsidiary that produces steel pipes, it will strengthen its position in the non-oil & gas market by expanding its production capacity of general pipes. BPI has also started tapping into new markets by producing electric poles for State Electricity Company (PLN) needs. BPI also continued its efforts to increase operating margin by establishing pipe coating facility in its factory area.

BAKRIE INDO INFRASTRUCTURE

Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2025 – 2029 yang telah ditetapkan Pemerintah Republik Indonesia merupakan tahap awal penguatan fondasi transformasi menuju pencapaian sasaran Indonesia Emas 2045. RPJMN menetapkan 8 (delapan) Prioritas Nasional dengan swasembada energi dan kesinambungan pengembangan infrastruktur sebagai bagian dari prioritas tersebut.

Dalam aspek swasembada energi, Pemerintah telah mencanangkan penguatan implementasi transisi energi berkeadilan sebagai salah satu Kegiatan Prioritas yang diampu oleh Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral (ESDM). Kegiatan Prioritas ini memiliki sasaran dan target yang akan dicapai selama kurun waktu 2025 – 2029 berupa:

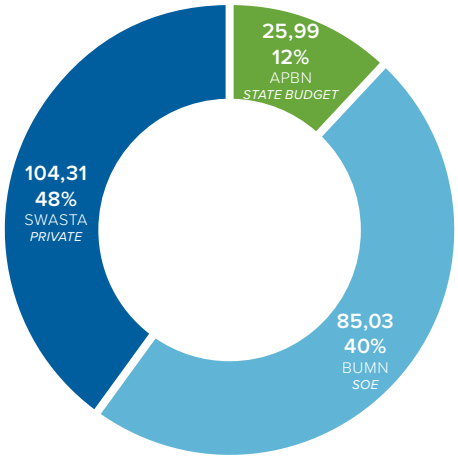
The National Medium-Term Development Plan (RPJMN) 2025-2029, which has been established by the Government of the Republic of Indonesia, is the initial stage of strengthening the foundation for the transformation towards achieving the Golden Indonesia 2045 vision. The RPJMN sets 8 (eight) National Priorities with energy self-sufficiency and sustainable infrastructure development as part of these priorities.

In the aspect of energy self-sufficiency, the Government has launched strengthening the equitable energy transition implementation as one of the Priority Activities carried out by the Ministry of Energy and Mineral Resources (ESDM). This Priority Activity has targets and objectives that will be achieved during the period 2025 - 2029 which are as follows:

SASARAN DAN TARGET *GOAL AND TARGETS* *[SEOJK F.3][SEOJK F.4]*	2025	2029
Pemanfaatan energi baru dan terbarukan (EBT) *Utilization of new and renewable energy (EBT)*	13.500.000 KL dan | *and* 50.739 GWh	17.110.000 KL dan | *and* 62.063 GWh
Efisiensi energi *Energy Efficiency*	0,97 SBM/miliar rupiah *0.97 BOE/billion rupiah*	1,84 SBM/miliar rupiah *1.84 BOE/billion rupiah*

Untuk pencapaian target tersebut Pemerintah berharap agar pelaksanaan Kegiatan Prioritas ini dapat didukung oleh sumber pendanaan non-Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN).

To achieve these targets, the Government expects that the implementation of these Priority Activities can be supported by non-State Budget (APBN) funding sources.

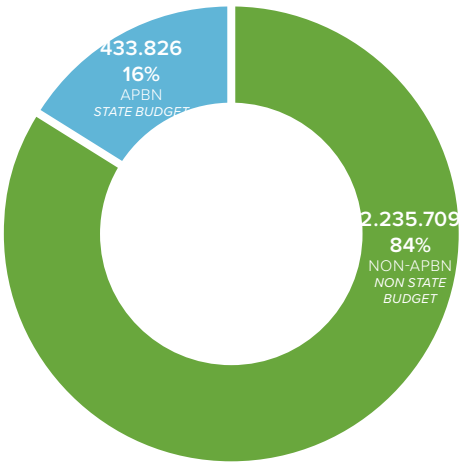


SUMBER PENDANAAN KEGIATAN PRIORITAS TRANSISI ENERGI [TRILIUN RUPIAH]

SOURCE OF FUNDING FOR ENERGY TRANSITION PRIORITY ACTIVITIES [TRILLION RUPIAH]

Untuk pencapaian target tersebut Pemerintah berharap agar pelaksanaan Kegiatan Prioritas ini dapat didukung oleh sumber pendanaan non-Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN).

To achieve these targets, the Government hopes that the implementation of these Priority Activities can be supported by non-State Budget (APBN) funding sources.



SUMBER PENDANAAN [MILIAR RUPIAH]
SOURCE OF FUNDING [BILLION RUPIAH]

Dalam aspek kesinambungan pembangunan infrastruktur yang menjadi bagian dari Prioritas Nasional 3 bersama-sama dengan peningkatan lapangan kerja yang berkualitas, mendorong kewirausahaan, serta pengembangan industri kreatif dan industri agromaritim, Pemerintah telah menetapkan anggaran yang sumber pendanaannya juga akan didukung oleh non-APBN.

In the aspect of sustainable infrastructure development which is part of National Priority 3 together with increasing quality employment, encouraging entrepreneurship, and developing creative industries and agromaritime industries, the Government has set a budget whose funding sources will also be supported by non-State Budget.

Penggunaan APBN melalui pemanfaatan belanja Kementerian/Lembaga 2025 – 2029 difokuskan untuk mendukung pelaksanaan Program Prioritas Presiden, dan juga akan difokuskan untuk pembangunan infrastruktur konektivitas, energi dan digital.

THE UTILIZATION OF THE STATE BUDGET THROUGH THE MINISTRY/AGENCY SPENDING 2025 - 2029 IS FOCUSED ON SUPPORTING THE IMPLEMENTATION OF THE PRESIDENT'S PRIORITY PROGRAM, AND WILL ALSO BE FOCUSED ON CONNECTIVITY, ENERGY AND DIGITAL INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT.

PEMASARAN PRODUK DAN JASA PERUSAHAAN

MARKETING OF COMPANY'S PRODUCT AND SERVICE

Unit-unit operasional BNBR secara aktif melakukan pemasaran produk dan jasanya guna meningkatkan pencapaian penjualan. Secara garis besar aktivitas pemasaran dilakukan dengan dua metode: *Business-to-Business* (B2B) dan *Business-to-Consumer* (B2C).

Pemasaran secara B2B dilakukan oleh VKTR Teknologi Mobilitas (VKTR) untuk produk-produk kendaraan listrik, Bakrie Autoparts (BA) untuk produk-produknya yang disalurkan kepada ATPM dan oleh Bakrie Metal Industries (BMI) untuk jasa penanganan proyek-proyek konstruksi dan produk-produk di bidang migas seperti pipa baja diameter besar. BA dan BMI secara rutin membina hubungan baik dengan rekan-rekan bisnis mereka dan aktif memperluas jejaring guna memperoleh kerja sama di masa mendatang. Bakrie Pipe Industries (BPI), anak usaha BMI, juga menawarkan produk pipa baja, khususnya untuk segmen migas, dan jasa pelapisan pipa baja yang usaha pemasarannya juga dilakukan secara B2B.

Pemasaran secara B2C dilakukan oleh BPI untuk produk di bidang non-migas seperti pipa diameter kecil. BPI juga bekerja sama dengan distributor untuk menyalurkan produk-produk pipa non-migas kepada konsumen di seluruh Indonesia.

Operating units of BNBR actively implement their marketing strategies in order to achieve target sales. Mostly, marketing activities are carried out through two methods: Business-to-Business (B2B) and Business-to-Consumer (B2C).

B2B marketing is carried out by VKTR Teknologi Mobilitas (VKTR) for its electric vehicles products, Bakrie Autoparts (BA) for products supplied to OEM (Original Equipment Manufacturer) and by Bakrie Metal Industries (BMI) for services in metal construction project and oil & gas products such as large diameter pipes. BA and BMI routinely maintain good relationships with their business partners and expand their network to create future collaboration. Bakrie Pipe Industries (BPI), a subsidiary of BMI, also offers its steel pipe products, especially for the oil & gas segment, and steel pipe coating whose marketing activities are also carried out using B2B method.

B2C marketing is carried out by BPI for non-oil & gas products such as small diameter pipes. BPI also cooperates with distributors in channeling its general purpose pipes to consumers across Indonesia.

KEBIJAKAN DIVIDEN

DIVIDEND POLICY

Kebijakan dividen Perseroan diatur dalam Prospektus pada saat Perseroan melakukan Penawaran Umum Pertama (IPO), yakni pada bagian "Pembagian Dividen", yang menyatakan bahwa Perseroan akan memberikan dividen dengan memperhatikan kondisi keuangan dan rencana pengembangan usaha. Adapun besaran rasio pembayaran dividen dan/atau jumlah dividen tiap tahun buku ditetapkan melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

Dengan memperhatikan peraturan Pasar Modal dan ketentuan hukum yang berlaku, Perseroan merencanakan untuk membagi dividen tunai kepada seluruh pemegang saham setiap tahun tanpa mengurangi hak RUPS untuk menentukan lain. Usulan kebijakan pembayaran dividen kepada pemegang saham yang namanya tercantum pada Daftar Pemegang Saham Perseroan sebagai berikut:

BNBR's dividend policy is set in the Prospectus when the Company was conducting its Initial Public Offering (IPO), the policy is stated in the "Dividend" section, which states that BNBR will pay out dividends with respect to the financial condition and business development plans. The magnitude of the dividend payout ratio and/or the amount of the dividend per fiscal year is set by the General Meeting of Shareholders (GMS).

With due regard to the Capital Market and other prevailing laws, the Company plans to pay cash dividends to its shareholder every year, without reducing the rights of the GMS to decide otherwise. Proposed policy of dividend payments to shareholders, whose names are listed on the Shareholders Registrar, is as follows:

NET PROFIT AFTER INCOME TAX	DIVIDEND PAYOUT RATIO
Rp 0 hingga 250 miliar *Rp 0 up to 250 billion*	5 – 10%
Di atas Rp 250 miliar *Above Rp 250 billion*	11 – 15%

Masing-masing perusahaan terbuka, entitas anak/ unit usaha dan perusahaan terasosiasi menjalankan kebijakan dividen secara independen.

Each of the listed companies, subsidiaries/ business units and associated companies has its own independent dividend policy.

PEMBAGIAN DIVIDEN

Merujuk kepada rencana usaha Perseroan untuk tahun buku mendatang serta ketentuan Pasal 70 dan Pasal 71 UUPT dan ketentuan di dalam Surat Edaran BAPEPAM No. S-2057/PM/2003 yang mengatur antara lain bahwa penggunaan keuntungan dalam bentuk dividen dapat dilakukan apabila Perseroan memiliki saldo laba dan total ekuitas yang positif.

DIVIDEND DISTRIBUTION

Referring to the Company's business plan for the coming fiscal year as well as the provisions of Article 70 and Article 71 of the Limited Liability Company and the requirements in BAPEPAM Circular Letter No. S-2057/PM/2003 which regulates, among others, the distribution of profit in the form of dividends can be made if the Company has positive retained earnings and total equity.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN YANG DILAKUKAN PERUSAHAAN (ESOP/MSOP)

EMPLOYEE SHARE OWNERSHIP PROGRAM/ MANAGEMENT SHARE OWNERSHIP PROGRAM (ESOP/MSOP)

Saat ini Perseroan belum memiliki program kepemilikan saham oleh karyawan dan/ atau manajemen (ESOP/MSOP)

The Company currently does not have employee and/or management share ownership program (ESOP/MSOP).

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM PERDANA (IPO)

REALIZATION OF INITIAL PUBLIC OFFERING (IPO) FUNDS

Pada tanggal 28 Agustus 1989, Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana (IPO) kepada masyarakat atas sejumlah saham Perseroan sebanyak 2.850.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 1.000 per saham. Seluruh saham Perseroan tersebut dicatatkan di Bursa Efek Jakarta (BEJ) yang sekarang dikenal sebagai Bursa Efek Indonesia (BEI). Sejak saat itu hingga tahun pelaporan Perseroan tidak pernah melakukan aksi korporasi dengan menawarkan saham kepada publik dalam rangka menggalang dana.

On August 28, 1989, the Company conducted an Initial Public Offering (IPO) of 2,850,000 shares at par value of Rp 1,000 per share. All of the Company's shares were listed on Jakarta Stock Exchange (JSX), now known as Indonesia Stock Exchange (IDX). Since then, up to the current reporting year the Company has never conducted any corporate action involving the offering of shares to the public in order to raise funds.

INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, PENGGABUNGAN/ PELEBURAN USAHA, AKUISISI ATAU RESTRUKTURISASI HUTANG/MODAL

MATERIAL INFORMATION ON INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, MERGER, ACQUISITION OR DEBT/CAPITAL RESTRUCTURING

Informasi divestasi serta pendirian dan perubahan kepemilikan saham entitas anak diungkapkan oleh Perseroan pada poin nomor 1.c dalam Catatan atas Laporan Keuangan Audit Konsolidasian untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2024.

Information on divestment as well as establishment and changes in share ownership in subsidiaries is disclosed by the Company in point number 1.c of Notes to the Consolidated Financial Statement for the fiscal year ended December 31, 2024.

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN DAN/ATAU TRANSAKSI AFILIASI

INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTION CONTAINING CONFLICT OF INTEREST AND/OR AFFILIATE TRANSACTION

Di tahun 2024, BNBR tidak memiliki transaksi material yang mengandung benturan kepentingan dan/atau transaksi afiliasi.

In 2024, BNBR did not conduct any material transaction containing conflict of interest and/or affiliate transaction.

PIHAK BERELASI

RELATED PARTIES

Sehubungan dengan sifat kegiatan usaha yang multi sektor, adakalanya Perseroan melakukan transaksi dengan pihak berelasi yang menyediakan jasa yang relevan dengan bidang kegiatan Perseroan.

Definisi pihak berelasi sesuai dengan yang diatur dalam Peraturan BAPEPAM-LK No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik yang terdapat dalam lampiran keputusan ketua BAPEPAM-LK Nomor Kep-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012.

Informasi selengkapnya mengenai Transaksi dengan Pihak-Pihak yang Berelasi diungkapkan oleh Perseroan pada poin nomor 39 dalam Catatan atas Laporan Keuangan Audit Konsolidasian untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2024.

Considering the multi-sector nature of the Company's business, sometimes the Company conducts transactions with related parties that provide services relevant to the Company's business activities.

Related parties are defined in accordance with BAPEPAM-LK Regulation No. VIII.G.7 on Presentation and Disclosure of Financial Statements of Listed Companies or Public Companies, as an attachment to Decree of Chairman of BAPEPAM-LK Number Kep-347/BL/2012 dated June 25, 2012.

Detailed information on Transactions with Related Parties is disclosed by the Company in point number 39 of Accompanying Notes to the Consolidated Audited Financial Statement for fiscal year ended December 31, 2024.

Akibat transaksi berelasi tersebut, Perseroan memiliki saldo aset maupun liabilitas yang dicatat dalam rangka transaksi dan dicatat dalam akun-akun: kas dan setara kas, investasi jangka pendek, piutang usaha, utang lain-lain dan liabilitas jangka panjang.

Jenis Transaksi dan Saldo Transaksi dengan Pihak Berelasi

Jenis-jenis transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut.

1. Kompensasi Manajemen Kunci
2. Investasi jangka pendek
3. Piutang usaha - pihak berelasi

   Pembayaran atas jasa dan barang tersebut dilakukan dalam jangka waktu tertentu. Perseroan kemudian mencatat tagihan yang belum diselesaikan Piutang Usaha Pihak Berelasi.

4. Piutang pihak berelasi

   Dalam proses pengadaan barang dan jasa dari pihak berelasi, adakalanya Perseroan melakukan pembayaran dalam jangka waktu tertentu, yang dicatat sebagai piutang pihak berelasi.

5. Piutang kepada Komisaris, Direksi, dan Karyawan

   Perusahaan dan entitas anak tertentu memberikan pinjaman tanpa bunga untuk pembelian rumah dan kendaraan bermotor kepada direksi dan karyawan lainnya.

6. Utang usaha - pihak berelasi
7. Utang lainnya kepada pihak yang berelasi
8. Utang pihak berelasi

Adapun rekapitulasi saldo dan persentase transaksi dengan pihak berelasi dibandingkan masing-masing jenis transaksi yang meliputi pendapatan, aset dan liabilitas, dan sebagainya, adalah sebagai berikut. (Selengkapnya diungkapkan pada catatan 37 dalam Catatan atas Laporan Keuangan Audit Konsolidasian

As result of the transactions with related parties, the Company has balances of assets and liabilities arising from the transactions and recognized under the following accounts: cash and cash equivalents, short-term investments, trade receivables, other liabilities, and long-term liabilities.

Types and Balances of Transactions with Related Parties

Types of transactions with related parties are:

1. Key management compensation
2. Short-term investments
3. Trade receivables – related parties

   In the sales activity, the payments for services and goods can be made within a certain period of time. The Company records the unsettled invoices under Trade Receivables – Related Parties.

4. Due from related parties

   In the process of procurement of goods and services from related parties, sometimes the Company may make payments within a certain period of time, which are recorded as due from related parties.

5. Receivables from Commissioners, Directors, and Employees

   The Company and certain subsidiaries provide non-interest bearing loans for the purchase of houses and cars to directors and other employees.

6. Trade payables – related parties
7. Other payables to related parties
8. Due to related parties

A summary of the balances and percentages of transactions with related parties compared to each type of transaction, including revenues, assets, liabilities, and others, as follows. (Complete information is disclosed in Note 37 to the Consolidated Audited Financial Statement for the fiscal year ended December 31, 2024).

TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI
TRANSACTION WITH RELATED PARTIES

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023		2024		2024 / 2023	
		JUMLAH *TOTAL*	% TERHADAP TOTAL PENJUALAN *% TO TOTAL SALES*	JUMLAH *TOTAL*	% TERHADAP TOTAL PENJUALAN *% TO TOTAL SALES*	JUMLAH *TOTAL*	TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN (%) *INCREASE / DECREASE 2024:2023 (%)*
Kompensasi manajemen kunci *Key management compensation*	Rp Juta *Rp. Mio*	51.768	1,38%	50.996	1,32%	-772	-1,49%

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023		2024		2024 / 2023	
		JUMLAH *TOTAL*	% TERHADAP TOTAL ASET KONSOLIDASIAN *% TO TOTAL CONSOLIDATED ASSETS*	JUMLAH *TOTAL*	% TERHADAP TOTAL ASET KONSOLIDASIAN *% TO TOTAL CONSOLIDATED ASSETS*	JUMLAH *TOTAL*	TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN (%) *INCREASE / DECREASE 2024:2023 (%)*
Investasi jangka pendek Short-term investments	Rp Juta *Rp. Mio*	11.453	0,16%	9.029	0,13%	-2.424	-21,16%
Piutang usaha – pihak berelasi *Trade receivables – related parties*	Rp Juta *Rp. Mio*	32.341	0,46%	41.884	0,61%	9.543	29,51%
Piutang pihak berelasi *Due from related parties*	Rp Juta *Rp. Mio*	30.763	0,43%	16.911	0,25%	-13.852	-45,03%
Piutang dari Komisaris, Direktur dan Karyawan *Receivable from Commissioners, Directors and Employees*	Rp Juta *Rp. Mio*	58	0,00%	95	0,00%	37	63,97%

URAIAN *DESCRIPTION*	SATUAN *UNIT*	2023		2024		2024 / 2023	
		JUMLAH *TOTAL*	% TERHADAP TOTAL ASET KONSOLIDASIAN *% TO TOTAL CONSOLIDATED ASSETS*	JUMLAH *TOTAL*	% TERHADAP TOTAL ASET KONSOLIDASIAN *% TO TOTAL CONSOLIDATED ASSETS*	JUMLAH *TOTAL*	TINGKAT KENAIKAN / PENURUNAN (%) *INCREASE / DECREASE 2024:2023 (%)*
Utang usaha – pihak berelasi Trade payables – related parties	Rp Juta *Rp. Mio*	22.892	0,52%	21.126	0,72%	-1.766	-7,71%
Utang lainnya kepada pihak yang berelasi Other payables – related parties	Rp Juta *Rp. Mio*	24.414	0,55%	28.184	0,97%	3.770	15,44%
Utang pihak berelasi Due to related parties	Rp Juta *Rp. Mio*	91.701	2,06%	90.083	3,09%	-1.618	-1,76%

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN

CHANGES OF REGULATIONS

Pada tahun 2024 terdapat beberapa Perubahan Peraturan yang mempunyai dampak terhadap kinerja perusahaan saat ini maupun dimasa mendatang, yakni:

In 2024, there were some changes of regulations that impact the Company's performance today and in the future:

NO	PERATURAN *REGULATION*	TENTANG *CONCERNING*	DAMPAK TERHADAP PERUSAHAAN *EFFECT TO COMPANY*
1	Undang - Undang Nomor 1 Tahun 2024 *Law No.1 Year 2024*	Informasi dan Transaksi Elektronik *Electronic Information and Transaction*	Netral *Neutral*
2	Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 1 Tahun 2024 *Government Regulation No. 1 Year 2024*	Harmonisasi Kebijakan Fiskal Nasional *Harmonization of National Fiscal Policy*	Netral *Neutral*
3	Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 20 Tahun 2024 *Government Regulation No. 20 Year 2024*	Perwilayahan Industri *Industrial Zoning*	Netral *Neutral*
4	Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 23 Tahun 2024 *Government Regulation No. 23 Year 2024*	Jalan Tol *Toll Road*	Netral *Neutral*
5	Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 25 Tahun 2024 *Government Regulation No. 25 Year 2024*	Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2021 tentang Pelaksanaan Kegiatan Usaha Pertambangan Mineral dan Batu Bara *Amendment to Government Regulation No.96 Year 2021 concerning Implementation of Mineral and Coal Mining Business Activities*	Netral *Neutral*
6	Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 29 Tahun 2024 *Government Regulation No. 29 Year 2024*	Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2023 tentang Pemberian Perizinan Berusaha, Kemudahan Berusaha, dan Fasilitas Penanaman Modal *Amendment to Government Regulation No.12 Year 2023 concerning Provision of Business Licenses, Ease of Doing Business, and Investment Facilities*	Positif *Positive*
7	Peraturan Presiden (Perpres) Nomor 75 Tahun 2024 *Presidential Decree No.75 Year 2024*	Percepatan Pembangunan Ibu Kota Nusantara *Acceleration of Nusantara Capital Development*	Netral *Neutral*
8	Peraturan Menteri Keuangan Nomor 8 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Finance No.8 Year 2024*	PPN Ditanggung Pemerintah untuk Penjualan EV dengan TKDN minimal 20% *Value Added Tax Borne by the Government for Sales of EV with Minimum 20% of Local Content*	Positif *Positive*
9	Peraturan Menteri Keuangan Nomor 131 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Finance No.131 Year 2024*	Perlakuan Pajak Pertambahan Nilai atas Impor Barang Kena Pajak, Penyerahan Barang Kena Pajak, Penyerahan Jasa Kena Pajak, Pemanfaatan Barang Kena Pajak Tidak Berwujud dari Luar Daerah Pabean di Dalam Daerah Pabean dan Pemanfaatan Jasa Kena Pajak dari Luar Daerah *Application of Value Added Tax Treatment on Import of Taxable Goods, Delivery of Taxable Goods, Delivery of Taxable Services, Utilization of Intangible Taxable Goods from Outside Customs Area within Customs Area and Utilization of Taxable Services from Outside Customs Area*	Positif *Positive*

NO	PERATURAN *REGULATION*	TENTANG *CONCERNING*	DAMPAK TERHADAP PERUSAHAAN *EFFECT TO COMPANY*
10	Peraturan Menteri Perdagangan Nomor 8 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Trade No. 8 Year 2024*	Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Perdagangan Nomor 36 Tahun 2023 tentang Kebijakan dan Pengaturan Impor *Third Amendment of Regulation of Minister of Trade No.36 Year 2023 concerning Import Policy and Regulations*	Netral *Neutral*
11	Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 1 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Industry No. 1 Year 2024*	Tata Cara Penerbitan Pertimbangan Teknis Impor Besi atau Baja, Baja Paduan, dan Produk Turunannya *Procedure for Issuing Technical Considerations for Imports of Iron or Steel, Alloy Steel, and Its Derivative Products*	Positif *Positive*
12	Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 41 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Industry No. 41 Year 2024*	Standar Industri Hijau untuk Industri Baja Batangan *Green Industry Standard for Steel Bar Industry*	Netral *Neutral*
13	Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 45 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Industry No. 45 Year 2024*	Standar Industri Hijau untuk Industri Baja Lembaran *Green Industry Standard for Steel Sheet Industry*	Netral *Neutral*
14	Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 55 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Industry No. 55 Year 2024*	Pemberlakuan Standar Nasional Indonesia untuk Baja Tulangan Beton Secara Wajib *Mandatory Implementation of the Indonesian National Standard for Concrete Reinforcing Steel*	Netral *Neutral*
15	Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 64 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Industry No. 64 Year 2024*	Pemberlakuan Standar Nasional Indonesia untuk Baja Lembaran, Pelat dan Gulungan Canai Panas dan Baja Lembaran dan Gulungan Canai Dingin Secara Wajib *Mandatory Implementation of the Indonesian National Standard for Steel Sheet, Hot Steel Plate and Hot Rolled Coil and Cold Steel Plate and Cold Rolled Coil*	Positif *Positive*
16	Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 65 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Industry No. 65 Year 2024*	Pemberlakuan Standar Nasional Indonesia untuk Baja Profil Secara Wajib *Mandatory Implementation of the Indonesian National Standard for Profile Steel*	Netral *Neutral*
17	Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 70 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Industry No. 70 Year 2024*	Pemberlakuan Standar Nasional Indonesia untuk Penyambung Pipa Berulir dari Besi Tuang Maleabel Hitam Secara Wajib *Mandatory Implementation of the Indonesian National Standard for Black Malleable Cast Iron Threaded Pipe Connector*	Positif *Positive*
18	Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 80 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Industry No. 80 Year 2024*	Penerapan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia bidang Industri Manufaktur Otomotif Roda Empat *Implementation of the Indonesian National Qualifications Framework in the Four Wheel Automotive Manufacturing Industry*	Netral *Neutral*
19	Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Nomor 9 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Environment and Forestry No.9 Year 2024*	Pengelolaan Sampah yang Mengandung Bahan Berbahaya dan Beracun dan Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun *Management of Garbage Containing Hazardous and Toxic Materials and Hazardous and Toxic Waste*	Netral *Neutral*
20	Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Nomor 11 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Environment and Forestry No.11 Year 2024*	Penerapan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia bidang Pengelolaan Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun *Implementation of the Indonesian National Qualifications Framework in the field of Hazardous and Toxic Materials Waste Management*	Netral *Neutral*

NO	PERATURAN *REGULATION*	TENTANG *CONCERNING*	DAMPAK TERHADAP PERUSAHAAN *EFFECT TO COMPANY*
21	Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Nomor 14 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Environment and Forestry No.14 Year 2024*	Penyelenggaraan Pengawasan dan Sanksi Administratif bidang Lingkungan Hidup *Implementation of Environmental Supervision and Administrative Sanctions*	Netral *Neutral*
22	Keputusan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Nomor 136 Tahun 2024 *Decree of Minister of Environment and Forestry No.136 Year 2024*	Penugasan Proses Persetujuan Lingkungan yang Merupakan Kewenangan Pusat Kepada Provinsi dan Kabupaten/Kota Dalam Rangka Mendukung Pelaksanaan Perizinan Berusaha *Assignment of Environmental Approval Processes that are the Authority of the Center to Provinces and Regencies / Cities in order to Support the Implementation of Business Licensing*	Netral *Neutral*
23	Peraturan Menteri Ketenagakerjaan Nomor 1 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Manpower No.1 Year 2024*	Perubahan atas Peraturan Menteri Ketenagakerjaan Nomor 1 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Unit Pelaksana Teknis di Kementerian Ketenagakerjaan *Amendment to Regulation of Minister of Labor No.1 Year 2022 concerning Organization and Work Procedures of Technical Implementation Units in the Ministry of Manpower*	Netral *Neutral*
24	Peraturan Menteri Ketenagakerjaan Nomor 16 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Manpower No.16 Year 2024*	Penetapan Upah Minimum Tahun 2025 *Determination of Minimum Wage in 2025*	Netral *Neutral*
25	Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Nomor 2 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Energy and Mineral Resources No. 2 Year 2024*	Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) Atap yang Terhubung pada Jaringan Tenaga Listrik Pemegang Izin Usaha Penyediaan Tenaga Listrik untuk Kepentingan Umum *Rooftop Solar Power Plant (PLTS) Connected to Electric Power Network Holders of Electricity Supply Business License for Public Interest*	Netral *Neutral*
26	Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Nomor 7 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Energy and Mineral Resources No. 7 Year 2024*	Tarif Tenaga Listrik yang Disediakan oleh PT Perusahaan Listrik Negara (PLN) (Persero) *Tariff of Electricity Provided by PT Perusahaan Listrik Negara (PLN) (Persero)*	Netral *Neutral*
27	Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Nomor 11 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Energy and Mineral Resources No. 11 Year 2024*	Penggunaan Produk Dalam Negeri untuk Pembangunan Infrastruktur Ketenagalistrikan *Use of Domestic Products for Electricity Infrastructure Development*	Netral *Neutral*
28	Peraturan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Nomor 2 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Public Works and Public Housing No.2 Year 2024*	Tata Cara Perizinan Berusaha Penggunaan Sumber Daya Air dan Persetujuan Penggunaan Sumber Daya Air *Procedures for Business Licensing for the Use of Water Resources and Approval for the Use of Water Resources*	Netral *Neutral*
29	Peraturan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Nomor 7 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Public Works and Public Housing No.7 Year 2024*	Pengembangan Usaha Berkelanjutan *Sustainable Business Development*	Netral *Neutral*
30	Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 19 Tahun 2024 *Regulation of Minister of Transportation No.19 Year 2024*	Penyelenggaraan Pelayanan Publik melalui Sistem Elektronik Perhubungan Laut Integrasi *Implementation of Public Services through Electronic System of Sea Transportation Integration*	Netral *Neutral*
31	Peraturan Daerah Kota Bekasi Nomor 1 Tahun 2024 *Local Government Regulation Bekasi City No. 1 Year 2024*	Pajak Daerah dan Retribusi Daerah *Local Tax and Retribution*	Netral *Neutral*

NO	PERATURAN *REGULATION*	TENTANG *CONCERNING*	DAMPAK TERHADAP PERUSAHAAN *EFFECT TO COMPANY*
32	Peraturan Walikota Tangerang Nomor 18 Tahun 2024 *Regulation of Mayor of Tangerang No. 18 Year 2024*	Tata Cara Pemungutan Retribusi Penggunaan Tenaga Kerja Asing *Procedure for Collection of Retribution on the Use of Foreign Workers*	Netral *Neutral*
33	Peraturan Walikota Tangerang Nomor 39 Tahun 2024 *Regulation of Mayor of Tangerang No. 39 Year 2024*	Pendelegasian Penyelenggaraan Perizinan Berusaha Berbasis Risiko, Perizinan Berusaha, Perizinan Non Berusaha, dan Non Perizinan *Delegation of the Implementation of Risk-Based Business Licensing, Business Licensing, Non-Business Licensing, and Non-licensing*	Netral *Neutral*

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

CHANGES OF ACCOUNTING POLICY

Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) telah menerbitkan Standar Akuntansi Keuangan yang belum berlaku efektif untuk periode tahun buku yang dimulai pada tanggal 1 Januari 2025. Namun, penerapan dini diperkenankan.

Pernyataan baru dan amandemen Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) yang telah diterbitkan dan berlaku efektif untuk periode tahun buku yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025 adalah sebagai berikut:

- PSAK 117, "Kontrak Asuransi"
- Amendemen PSAK 117, "Kontrak Asuransi" tentang Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 109 – Informasi Komparatif
- Amendemen PSAK 221, "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing"

Grup sedang mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan SAK tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian.

The Indonesian Institute of Accountants (IAI) has issued Financial Accounting Standards which are not yet effective for annual periods beginning January 1, 2025. However, earlier application is permitted.

The new and amendments of Statements of Financial Accounting Standards (PSAK) issued and effective for annual periods beginning on or after January 1, 2025 were as follows:

- PSAK 117, "Insurance Contracts"
- Amendment to PSAK 117, "Insurance Contracts" regarding the Initial Application of PSAK 117 and PSAK 109 – Comparative Information
- Amendment to PSAK 221, "The Effect of Changes in Foreign Exchange Rates"

The Group is evaluating the potential impact on the consolidated financial statements as a result of the adoption of such SAK.

PENINGKATAN YANG MATERIAL DIKAITKAN DENGAN JUMLAH BARANG YANG DIJUAL/BARANG BARU

MATERIAL INCREASES RELATED TO SALES VOLUME/NEW PRODUCTS

BNBR dan entitas anak mencatat tidak ada peningkatan material pada volume penjualan maupun peluncuran produk baru.

BNBR and its subsidiaries recorded no material increases in sales volume or new product launches.

5

PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA

HUMAN CAPITAL MANAGEMENT

"Perseroan yang sebelumnya lebih dikenal dengan pengelolaan aset-aset jangka pendek maupun panjang melalui ekspansi portofolio kepemilikan saham perusahaan, kini semakin intens mengembangkan unit-unit usaha yang bergerak di sektor riil, baik dalam bidang manufaktur maupun pengembangan infrastruktur. Perseroan juga tengah merintis realisasi berbagai program pengembangan usaha di sektor riil yang dituangkan dalam Inisiatif Strategi Pengembangan Perusahaan. Perubahan fokus kegiatan tersebut merupakan respons Perseroan sebagai antisipasi terhadap semakin kondusifnya kondisi usaha sektor riil, khususnya yang berkaitan dengan pengembangan infrastruktur dan elektrifikasi.

The Company, which was previously better known for its management of short- and long-term assets through the expansion of its shareholding portfolio, is now focusing more on developing its business units operating in the real sector, manufacturing and infrastructure development. The Company is also pioneering a number of development programs in the real sector, as set out in the Corporate Development Strategy Initiative. This shift in focus represents the Company's response to the increasingly favorable conditions in the real sector, especially in areas related to infrastructure development and electrification."

Untuk mendukung realisasi berbagai program pengembangan usaha tersebut, Perseroan telah menyusun program peningkatan kompetensi dan penyiapan SDM yang andal, dengan implementasi yang dilakukan selaras dengan implementasi Inisiatif Strategi Pengembangan Perusahaan. Mengingat pengelolaan, perubahan perilaku, penyesuaian kompetensi maupun perubahan integritas dan organisasi pengelolaan SDM harus dilakukan secara berkelanjutan, Perseroan telah menyusun program pengembangan dan pengelolaan SDM yang terintegrasi.

Program pengembangan SDM BNBR tahun 2024 dilaksanakan melalui berbagai inisiatif strategis yang diarahkan untuk mendukung pencapaian strategi dan sasaran bisnis Perseroan. Program ini mencakup aspek perencanaan, pengelolaan, serta pengembangan SDM dengan menekankan prinsip penghormatan terhadap hak asasi manusia dan kesetaraan kesempatan bekerja. [SEOJK F.18]

Beberapa inisiatif utama dalam program ini meliputi: [SEOJK F.18]

- **Pengembangan Desain Organisasi**
  Menyesuaikan struktur organisasi dengan model bisnis Perseroan guna meningkatkan efektivitas operasional.
- **Perencanaan SDM dan Rekrutmen**
  Melaksanakan perencanaan tenaga kerja yang strategis serta proses rekrutmen berbasis kompetensi dan kesetaraan kesempatan.
- **Pengelolaan Kinerja dan Balas Jasa**
  Menerapkan sistem penilaian kinerja berbasis Key Performance Indicators (KPI) serta kebijakan balas jasa yang kompetitif.
- **Pelatihan dan Pengembangan SDM**
  Menyelenggarakan berbagai program pelatihan dan pengembangan kepemimpinan, teknis, serta soft skills dengan total 119 sesi pelatihan dan melibatkan 948 peserta sepanjang tahun.
- **Program Pengembangan Budaya Kerja *(Corporate Culture)***
  Mengembangkan budaya kerja yang berorientasi pada nilai-nilai perusahaan melalui berbagai inisiatif *engagement* dan internalisasi nilai budaya.

In order to support the realization of these development programs, the Company has formulated a program to increase people competence and readiness, to be implemented in line with the Corporate Development Strategy Initiative. Considering the fact that people management, attitude changing and integrity and competence-building must be implemented sustainably, the Company has formulated integrated Human Capital (HC) development and management programs.

The BNBR Human Capital Development Program 2024 is implemented through various strategic initiatives aimed at supporting the achievement of the Company's business strategy and objectives. This program focuses on workforce planning, management, and development while upholding the principles of human rights and equal employment opportunities. [SEOJK F.18]

The key initiatives of this program include: [SEOJK F.18]

- **Organizational Design Development**
  Aligning the organizational structure with the Company's business model to enhance operational effectiveness.
- **Workforce Planning and Recruitment**
  Implementing strategic workforce planning and competency-based recruitment processes that promote equal opportunities.
- **Performance Management and Compensation**
  Applying a performance evaluation system based on Key Performance Indicators (KPIs) and a competitive compensation policy.
- **Training and Human Capital Development**
  Conducting various leadership, technical, and soft skills training programs, with a total of 119 training sessions and 948 participants throughout the year.
- **Corporate Culture Development Program**
  Strengthening a corporate culture aligned with the Company's core values through engagement initiatives and cultural internalization programs.

PENGKAJIAN DAN PENGEMBANGAN ORGANISASI

ORGANIZATIONAL REVIEW AND DEVELOPMENT

Seiring dengan perkembangan dan dinamika bisnis yang dijalani, Perseroan terus melaksanakan pembaharuan dan penataan struktur organisasi guna membangun struktur organisasi yang efektif. Kehadiran organisasi yang efektif tersebut merupakan upaya untuk menerjemahkan visi, misi dan sasaran bisnis Perseroan kepada seluruh pihak di dalam organisasi Perseroan.

Proses pengkajian dan pengembangan organisasi Perseroan dilaksanakan dengan mengimplementasikan filosofi dasar dengan menempatkan produktivitas organisasi yang unggul sebagai tolok ukur keberhasilan dalam memenangkan persaingan, merancang fleksibilitas organisasi sebagai kunci utama untuk merespons perubahan yang ada dalam bisnis serta merancang organisasi yang dapat memenuhi kebutuhan bisnis masa kini dan masa yang akan datang.

Alongside the current business development and dynamic, the Company continuously updates and regulates the organizational structure in order to make it more effective. An effective organizational structure is pivotal in promoting the Company's vision, mission and business targets among all parties within the Company.

The process of the Company's organization review and development is carried out in view of its basic philosophy, placing organization productivity as the benchmark for success in tackling the competition, designing organization flexibility as the main key in responding to business changes and designing an organization that is able to meet all business needs now and in the future.

.

MANAJEMEN KINERJA

PERFORMANCE MANAGEMENT

BAKRIE PERFORMANCE CONTRACT [GRI 404-3]

Sebagai bagian integral dari kebijakan pengelolaan SDM BNBR, Perseroan menerapkan sistem penilaian kinerja yang objektif secara konsisten sehingga seluruh jajaran SDM memiliki arah dan komitmen yang sama dalam mendukung pencapaian sasaran bisnis perusahaan. Secara konsisten, BNBR menerapkan sistem penilaian kinerja melalui pengembangan sistem dan penetapan Key Performance Indicator ("KPI") yang menjadi dasar proses penilaian kinerja Perusahaan dan juga kinerja individu karyawan serta menjadi salah satu tolok ukur penentuan jenjang karir seluruh jajaran SDM.

Khusus untuk penilaian kinerja karyawan, Perseroan menerapkan *Bakrie Performance Contract* ("BPC"), sistem penilaian kinerja yang objektif dan terukur yang disusun sedemikian rupa untuk mendorong karyawan mencapai objektif yang sudah ditetapkan sebelumnya. Melalui sistem BPC ini, proses kerja dan kinerja karyawan akan dipantau melalui dokumen *Position Description, Objective Setting* dan *Performance Review*. Kinerja karyawan

BAKRIE PERFORMANCE CONTRACT [GRI 404-3]

As an integral part of BNBR's HC management, the Company consistently applies an objective performance evaluation system, allowing all levels within the Company to move in the same direction and with the same commitment, thus ensuring stronger support in the attainment of the Company's business goals. BNBR consistently applies a performance evaluation system through the development of Key Performance Indicators (KPI), which form the basis of evaluation of the Company's performance as well as the performance of individual employees. KPI also forms the benchmark for career development at all HC levels.

Specifically for employee performance evaluation, the Company has formulated the Bakrie Performance Contract (BPC), an objective, tailored performance evaluation system designed to support employees in their attainment of previously set goals and targets. Through the BPC system, employee work processes and performance are monitored through Position Description, Objective Setting and Performance

dinilai dengan mempertimbangkan hasil kerja (KPI) dengan bobot sebesar 80% dan kompetensi karyawan dengan bobot sebesar 20%.

Review documents. Employee performance is evaluated by calculating KPI, weighted 80%, and Employee Competence, weighted 20%.

REWARD MANAGEMENT [SEOJK F.20][GRI 202-1]

Berlandaskan pada semangat membangun etos dan budaya kerja yang berorientasi pada kinerja secara konsisten, BNBR telah mengimplementasikan skema remunerasi berdasarkan prinsip ***internal fairness*** dan ***external competitiveness,*** serta mendorong karyawan untuk terus meningkatkan produktivitas.

Perseroan menerapkan kebijakan ***reward & punishment*** sebagai bagian dari komitmen bersama dalam mencapai target yang telah disepakati.

Karyawan yang berprestasi diberikan penghargaan (*reward*), sedangkan **karyawan yang tidak mencapai target akan dikenakan sanksi proporsional** sesuai ketentuan yang berlaku.

Sebagai bagian dari kepatuhan terhadap regulasi ketenagakerjaan, seluruh kebijakan ***reward management*** di Perseroan mengacu pada peraturan yang berlaku dan senantiasa mematuhi standar **upah minimum regional** di setiap area operasional. **Rata-rata rasio gaji terendah untuk karyawan *entry level* dibandingkan dengan upah minimum di masing-masing wilayah operasional adalah 1,02:1 untuk karyawan wanita maupun pria.**

REWARD MANAGEMENT [SEOJK F.20][GRI 202-1]

Driven by the spirit of fostering a strong work ethic and performance-oriented culture, BNBR has implemented a remuneration scheme based on the principles of **internal fairness** and **external competitiveness,** encouraging employees to continuously improve productivity.

The Company applies a **reward & punishment** policy as part of its collective commitment to achieving agreed-upon objectives.

High-performing employees are rewarded, while those who do not meet targets are subject to proportional sanctions in accordance with applicable regulations.

As part of its compliance with labor regulations, the Company's **reward management** policy adheres to all applicable laws and consistently meets the **regional minimum wage standards** in all operational areas. **The average ratio of entry-level employee wages to the local minimum wage is 1.02:1 for both female and male employees.**

KEBIJAKAN PENGELOLAAN SDM

HUMAN CAPITAL MANAGEMENT POLICIES [SEOJK F.18] [SEOJK F.19]

Sebagai perusahaan dengan fokus kegiatan di bidang manufaktur dan infrastruktur, BNBR terus berupaya untuk menyempurnakan Kebijakan dan Prosedur SDM (KSDM) Perseroan. Perseroan telah menata kembali KSDM Perseroan yang mengatur tentang kebijakan terkait hal-hal berikut:

- Perilaku Bisnis
- Organisasi
- Rekrutmen dan Seleksi
- Mutasi antar departemen
- Mutasi antar perusahaan dalam grup Bakrie
- Sistem Penilaian Kinerja
- Pelatihan dan Pengembangan
- Kompensasi dan Tunjangan

As a company focused on operations in manufacturing and infrastructure sector, BNBR always strives to improve HR Policy and Procedure (HRP). The Company has regulated Corporate HRP with policies on the following matters:

- Business Conduct
- Organization
- Recruitment and Selection
- Inter-department employee transfer
- Inter-company in Bakrie group employee transfer
- Performance Evaluation System
- Training and Development
- Compensation and Allowances

- Hubungan Industrial
- Kesetaraan dan Keberagaman
- Hak Asasi Manusia di Tempat Kerja, termasuk menentang segala bentuk praktik pekerja anak dan pekerja paksa

Untuk mengantisipasi perkembangan bisnis Perseroan baik untuk jangka pendek maupun jangka panjang, khususnya dalam mendukung pencapaian sasaran pengembangan usaha di sektor manufaktur dan infrastruktur, maka Perseroan telah menyusun perencanaan kebutuhan SDM, baik dari sisi jumlah tenaga kerja *(people quantity)* tenaga kerja maupun kualitas *(people quality)* yang diperlukan sampai dengan lima tahun ke depan.

MELINDUNGI DAN MENGHORMATI HAK ASASI MANUSIA DI TEMPAT KERJA

BNBR senantiasa menjunjung tinggi perlindungan dan penghormatan terhadap Hak Asasi Manusia sesuai dengan United Nation Declaration of Human Rights di tempat kerja dan dalam interaksi Perseroan dengan para karyawan dan seluruh pekerja. Sehubungan dengan hal tersebut, Perseroan menentang praktik pekerja anak dan pekerja paksa di seluruh operasional perusahaan dan pada jaringan rantai pasok Perseroan. [SEOJK F.19]

KESETARAAN KESEMPATAN DALAM BERKARIR [SEOJK F.18]

Sebagai bagian dari kebijakan pengelolaan SDM Perusahaan, BNBR juga mengimplementasikan kebijakan *performance oriented* yang didukung oleh skema remuneration dan reward sebagai bentuk apresiasi BNBR terhadap pencapaian kinerja positif Insan Perusahaan. Sesuai Undang-Undang (UU) No.13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan, Perusahaan membatasi usia minimal pekerja adalah 18 tahun. Perseroan memberikan kesempatan yang sama dan setara kepada semua orang untuk menjadi pekerja, mengikuti pelatihan dan berkarir sesuai dengan kompetensi dan kinerjanya. Perseroan juga memberikan kesempatan yang sama kepada seluruh karyawan untuk berkarir sesuai dengan bidang, kualifikasi dan pengetahuannya. Karyawan yang memiliki kesesuaian kualifikasi dengan pekerjaan tertentu dapat melamar dan mengikuti serangkaian tes melalui seleksi internal. Lowongan pekerjaan dibuka dan diumumkan melalui media internal Perseroan maupun melalui media eksternal, termasuk media sosial dan harian berita tertentu.

- Industrial Relations
- Equality & Diversity
- Human Rights at the Workplace, including opposing all forms of child labor and forced labor

In order to anticipate business development in the short and long terms, especially with regards to the fulfillment of targets related to business development in manufacturing and infrastructure sector, the Company has formulated HC requirement plans, both in terms of people quantity and people quality, for the next five years.

PROTECTING AND RESPECTING HUMAN RIGHTS AT THE WORKPLACE

BNBR upholds the protection and respect toward Human Rights in accordance with the United Nation Declaration of Human Rights at the workplace and in our interaction with our employees and workers. In relation to this commitment, the Company against the practice of child labor and forced labor of any kind in our operational activities and throughout the supply chain of the company and our subsidiaries. [SEOJK F.19]

EQUAL OPPORTUNITIES FOR ALL [SEOJK F.18]

As part of its Corporate HC management policy, BNBR also implements a performance-oriented policy supported by remuneration and reward schemes designed to demonstrate recognition of positive performance among BNBR employees. In accordance with Law No. 13 year 2003 on Employment, the Company applies a minimum age limit of 18 years old. The Company offers equal opportunities for every person to be employed, receive training and develop their career according to their competencies and performance. The Company also provides equal opportunities for all employees to develop their career according to business area, qualifications and knowledge. Employees with the relevant qualifications for a certain post may apply and take a series of tests through internal selection. Vacancies are opened and advertised through internal Company media as well as external media, including certain social media and daily newspapers.

HUBUNGAN ANTAR KARYAWAN [GRI 2-30]

Perseroan meyakini bahwa penerapan pola hubungan dan komunikasi yang harmonis dan terbuka di dalam hubungan kerja, merupakan salah satu faktor yang dapat mendukung Perseroan meningkatkan efisiensi menuju pencapaian produktivitas dan prestasi kerja yang optimal.

Peningkatan hubungan dan komunikasi dilaksanakan melalui program pembinaan yang terpadu mulai dari sosialisasi budaya kerja, perilaku bisnis Perseroan, visi dan misi Perseroan, peningkatan hubungan antar karyawan, konsisten menerapkan Perjanjian Kerja Bersama (PKB) dan membina hubungan baik dengan pihak-pihak lain melalui kegiatan sosial dan olah raga. Selain itu, Perseroan juga terus membina hubungan baik dengan dengan instansi pemerintah di bidang ketenagakerjaan dan asosiasi pengusaha serta lembaga pengembangan sumber daya manusia lainnya.

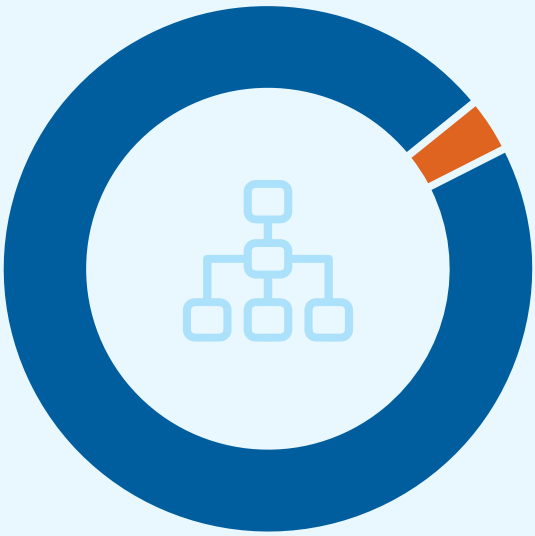
EMPLOYEE RELATIONS [GRI 2-30]

The Company believes that open and harmonious working relations and communication in work relations are a key factor to support the Company in increasing efficiency to achieve optimal productivity and performance.

Improving communication and relations through integrated development begins with the socialization of work culture, Company business conduct, Company vision and mission, improving relations among employees, consistently applying Collective Labor Agreement (CLA) and developing relations with other parties through social and sport activities. Besides this, the Company also develops good relations with government agencies related to employment, as well as business associations and other human resource development agencies.

KOMPOSISI SUMBER DAYA MANUSIA PERSEROAN

COMPANY HUMAN RESOURCES COMPOSITION [GRI 2-7]



KOMPOSISI PEGAWAI BERDASARKAN LEVEL ORGANISASI

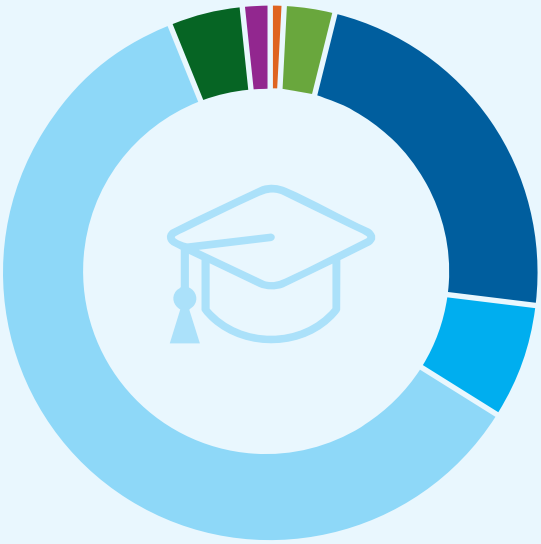
HUMAN RESOURCES COMPOSITION BASED ON ORGANIZATION LEVEL [GRI 2-7]

LEVEL ORGANISASI *ORGANIZATIONAL LEVEL*	2023	2024	%
Induk *Holding*	112	119	3,6%
Unit Usaha *Subsidiaries*	2.961	3.216	96,4%
Total	**3.073**	**3.335**	**100%**

KOMPOSISI SUMBER DAYA MANUSIA BERDASARKAN JABATAN

HUMAN RESOURCES COMPOSITION BASED ON POSITION [GRI 2-7]

JABATAN *POSITION*	2023	2024	%
Komisaris Perseroan *Commissioner at Holding*	2	2	0,1%
Komisaris Unit Usaha *Commissioner at Subsidiaries*	7	8	0,2%
Direktur Perseroan *Director at Holding*	5	5	0,1%
Direktur Unit Usaha *Director at Subsidiaries*	15	10	0,3%
VP/Senior Manager	73	63	1,9%
Manager	139	158	4,7%
Assistant Manager	145	168	5,0%
Staff	826	941	28,2%
Non-Staff	1.854	1.953	58,6%
Management Trainee	7	27	0,8%
Total	**3.073**	**3.335**	**100%**



KOMPOSISI SUMBER DAYA MANUSIA BERDASARKAN PENDIDIKAN

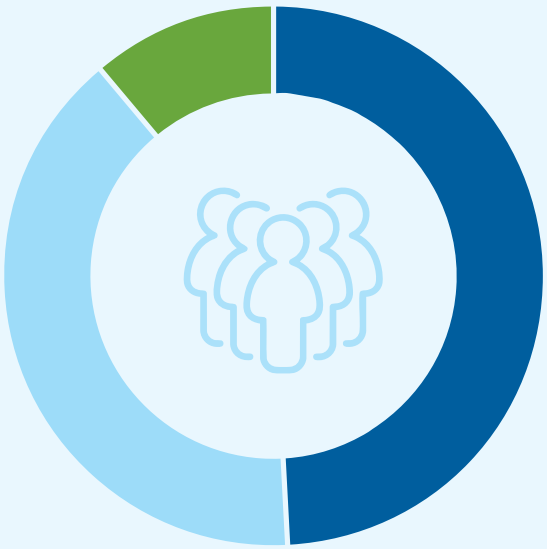
HUMAN RESOURCES COMPOSITION BASED ON EDUCATION [GRI 2-7]

TINGKAT PENDIDIKAN *EDUCATION LEVEL*	2023	2024	%
S3 *Doctoral Degree*	2	4	0,1%
S2 *Master Degree*	147	100	3,0%
S1 *Bachelor Degree*	624	766	23,0%
Diploma	679	229	6,9%
SMA *Senior High School*	1.511	2.035	61,0%
SMP *Junior High School*	95	155	4,6%
SD *Elementary School*	15	46	1,4%
Total	**3.073**	**3.335**	**100%**

KOMPOSISI SUMBER DAYA MANUSIA BERDASARKAN USIA

HUMAN RESOURCES COMPOSITION BASED ON AGE GROUP [GRI 2-7]

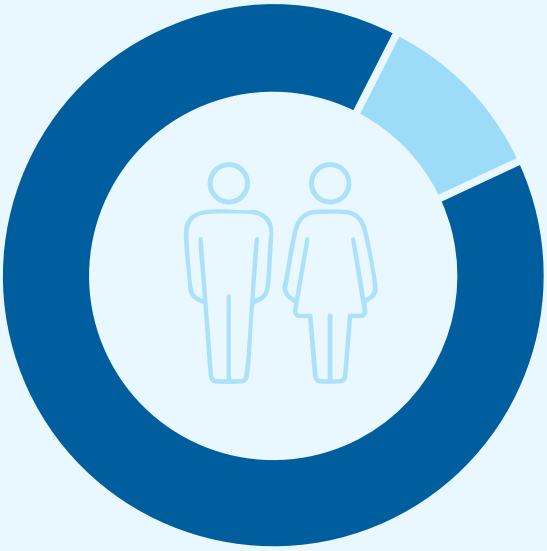
USIA *AGE*	2023	2024	%
18 - 30 th | *y.o*	911	1.004	30,1%
31 – 45 th | *y.o*	1.380	1.521	45,6%
46 - 55 th | *y.o*	682	717	21,5%
> 55 th | *y.o*	100	93	2,8%
Total	**3.073**	**3.335**	**100%**



KOMPOSISI SUMBER DAYA MANUSIA BERDASARKAN STATUS KEPEGAWAIAN

HUMAN RESOURCES COMPOSITION BASED ON EMPLOYMENT STATUS [GRI 2-7] [GRI 2-8]

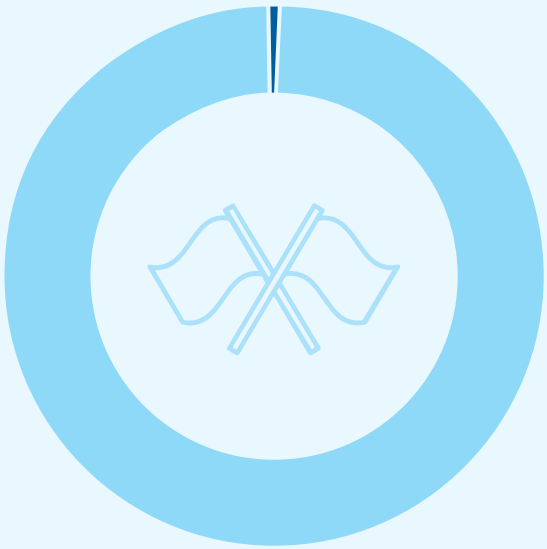
STATUS KEPEGAWAIAN *EMPLOYMENT STATUS*	2023	2024	%
Tetap *Permanent*	1.668	1.648	49,4%
Kontrak Langsung *Direct Contract*	957	1.317	39,5%
Alih Daya dan Koperasi *Outsourcing*	448	370	11,1%
Total	**3.073**	**3.335**	**100%**



KOMPOSISI SUMBER DAYA MANUSIA BERDASARKAN JENIS KELAMIN

HUMAN RESOURCES COMPOSITION BASED ON GENDER [GRI 2-7]

JENIS KELAMIN *GENDER*	2023	2024	%
Pria *Male*	2.701	2.945	88,3%
Wanita *Female*	372	390	11,7%
Total	**3.073**	**3.335**	**100%**



KOMPOSISI SUMBER DAYA MANUSIA BERDASARKAN KEWARGANEGARAAN

HUMAN RESOURCES COMPOSITION BASED ON NATIONALITY [GRI 2-7] [GRI 202-2]

KEWARGANEGARAAN *NATIONALITY*	2023	2024	%
WNI *Indonesian*	3.071	3.333	99,94 %
WNA *Foreigner*	2	2	0,06%
Total	**3.073**	**3.335**	**100%**

Pada tahun 2024 Perusahaan melanjutkan upaya peningkatan efektivitas strukturnya dengan mengacu pada rencana bisnisnya. Perusahaan telah memastikan bahwa tingkat produktivitasnya tetap terjaga dan target-target Perusahaan akan tetap dapat dicapai dengan memastikan pengelolaan tenaga kerja yang sesuai dengan dinamika bisnis Perusahaan, semua itu dilakukan dengan tetap memperhatikan setiap kebijakan dan peraturan yang diterapkan Pemerintah Indonesia.

TURNOVER KARYAWAN [GRI 401-1]

Sebanyak 55 orang karyawan BNBR dan unit usaha mengundurkan diri, 36 orang memasuki masa pensiun dan sebanyak 353 orang bergabung sebagai karyawan baru pada tahun 2024. Sebagian besar karyawan baru yang tercatat adalah dampak dari meningkatnya aktivitas bisnis seiring dengan pemulihan ekonomi. BNBR senantiasa memastikan tingkat *turnover* tidak akan mengganggu operasional perusahaan dan BNBR berkeyakinan bahwa Perseroan masih memiliki pegawai yang memiliki kompetensi dan kapabilitas yang baik serta berdedikasi tinggi. BNBR juga masih terus mendukung pengembangan kemampuan para pegawainya melalui berbagai program pelatihan yang dilaksanakan selama tahun 2024.

Pada tahun 2024, jumlah karyawan BNBR dan anak-anak usahanya naik sebesar 8,5% menjadi 3.335 pegawai. Komposisi jumlah total karyawan BNBR dan anak-anak usahanya pada akhir 2024 terdiri dari 1.649 karyawan tetap dan 1.686 karyawan kontrak alih daya. [GRI 2-7][GRI2-8]

Dari seluruh pegawai BNBR dan anak-anak usahanya, sekitar 26% memiliki gelar sarjana atau lebih tinggi, 7% memiliki gelar pendidikan diploma, dan sisanya adalah lulusan pendidikan dasar sampai dengan SMA. Sementara dari sisi usia, sekitar 30% berusia di antara 18-30 tahun, 46% berusia di antara 31-45 tahun, dan sisanya berusia di atas 45 tahun.

During 2024 the Company continued its effort of increasing the company structure effectiveness according to its business plan. The Company has ensured its productivity level will still be maintained and the Company's goals will still be achieved by ensuring human resources management that is suitable to the dynamics of the Company's business, all of this is done with due observance of every policy and regulation implemented by the Government of Indonesia.

EMPLOYEE TURNOVER [GRI 401-1]

A total of 55 employees of BNBR and subsidiaries resigned, 36 employees entered retirement, and 353 new hires joined in 2024. Most of the new hires were recorded due to increasing business activities as the economic improves. BNBR continuously manages its turnover rate to ensure it will not disrupt the Company's operational activity, and BNBR believes its human resources remain highly competent and capable as well as highly dedicated. BNBR continues to support skill improvement of its employees through implementation of various training programs along 2024.

In 2024, total employees of BNBR and its subsidiaries increased by 8.5% to 3,335 employees. Composition of total employees of BNBR and its subsidiaries by end of 2024 consists of 1,649 permanent employees and 1,686 contract employees. [GRI 2-7][GRI2-8]

Of all BNBR and its subsidiaries' employees, approximately 26% hold bachelor degree or higher, 7% hold diploma degree, and the remaining had primary education up to senior high school. In terms of age, approximately 30% are aged between 18-30 years, 46% are aged between 31-45 years, and the remaining are over 45 years old.

TINGKAT TURNOVER KARYAWAN BERDASARKAN JABATAN: [GRI 401-1]
EMPLOYEE TURNOVER RATE BY POSITION

	Jumlah karyawan yang mengundurkan diri berdasarkan jabatan *Number of employees who resigned by position*		Jumlah **karyawan baru** berdasarkan jabatan *Number of new employees by position*	
JABATAN	2023	2024	2023	2024
Komisaris *Commissioner*	0	0	0	0
Direktur *Director*	0	0	0	0
VP / Senior Manager	5	2	2	5
Manajer *Manager*	7	10	2	14
Asisten Manajer *Assistant Manager*	11	4	4	17
Staf *Staff*	62	30	65	83
Non-staf *Non-staff*	20	9	204	217
Management Trainee	0	0	0	17
TOTAL	105	55	277	353

PENGEMBANGAN KOMPETENSI KARYAWAN

COMPETENCE DEVELOPMENT PROGRAM [SEOJK F.22][GRI 404-2]

Untuk meningkatkan daya saing dan menjamin keberlangsungan usaha Perseroan meningkatkan kompetensi dan kapabilitas pekerja melalui penyelenggaraan program pelatihan secara berkesinambungan. Jenis pelatihan yang diselenggarakan pada dasarnya terdiri atas dua kelompok, yakni program pelatihan manajerial dan kepemimpinan serta pelatihan di bidang keterampilan khusus dengan menggunakan metoda dan kurikulum yang telah teruji serta bekerja sama dengan lembaga-lembaga pelatihan yang terkemuka.

Adapun materi pelatihan disesuaikan dengan rencana strategis Perseroan di masa mendatang. Selaras dengan inisiatif strategis Perseroan yang akan lebih fokus mengembangkan usaha di sektor riil, terutama sektor manufaktur dan infrastruktur, materi pelatihan di tahun 2024 lebih banyak berkaitan dengan kemampuan teknis dan fungsional.

Sepanjang tahun 2024, grup BNBR telah menyelenggarakan pelatihan bagi total 948 orang pekerja dari berbagai departemen di Perseroan dan unit-unit usahanya dengan total biaya sebesar Rp 1.414.309.632, yang mencakup pelatihan internal, eksternal, serta program sertifikasi bagi karyawan.

In order to increase competitiveness and guarantee the Company's sustainability, the Company improves employee competencies and capabilities through continuous training programs. Training programs broadly consist of two types: managerial and leadership training programs, and specific skill training programs, using tested methods and curricula and working alongside recognized training agencies.

Training programs are adjusted to the Company's strategic plans for the future. In line with the Company's planned strategic focus on development of business in the real sector, especially in manufacturing and infrastructure, training programs in 2024 were focused on technical and functional abilities.

In 2024, BNBR group held training programs for a total of 948 employees from various departments within the Company and its subsidiaries with total cost as much as Rp 1,414,309,632, which covered internal and external trainings, including certification programs for the employees.

PROGRAM DAN BIAYA PELATIHAN SDM

HUMAN CAPITAL TRAINING PROGRAM AND COSTS

JABATAN PESERTA PELATIHAN *POSITION OF PARTICIPANTS*	JUMLAH PESERTA *NUMBER OF PARTICIPANTS*	BIAYA PELATIHAN *TRAINING COST (RUPIAH)*
Komisaris | *Commissioner*	-	-
Direktur | *Director*	5	47,100,000
VP/Senior Manager	28	73,508,233
Manager	154	134,156,832
Assistant Manager	27	81,894,200
Supervisor	85	41,056,033
Staff	292	463,413,671
Non-Staff	357	573,180,663
Management Trainee	-	-
Total	**948**	**1.414.309.632**

JENIS PELATIHAN *TYPE OF TRAINING*	JUMLAH PESERTA *NUMBER OF PARTICIPANTS*	BIAYA PELATIHAN *TRAINING COST (RUPIAH)*
Pelatihan Manajemen dan Kepemimpinan *Management and Leadership Training*	22	47.089.600
Pelatihan Pengembangan Kemampuan Fungsional (Finance, HR, Marketing, Operation, Legal) *Functional Competence Development Training (Finance, HR, Marketing, Operation, Legal)*	735	1.270.934.735
Pelatihan Terkait ISO dan Continuous Improvement *ISO and Continuous Improvement Related Training*	180	95.185.297
Pelatihan Dasar Tata Nilai Perusahaan *Basic Training on Corporate Values*	11	1.100.000
Total	**948**	**1.414.309.632**

TARGET KETERAMPILAN *TARGETED SKILL*	JUMLAH PESERTA *NUMBER OF PARTICIPANTS*	BIAYA PELATIHAN *TRAINING COST (RUPIAH)*
Hard Skill	377	714.869.291
Soft Skill	571	699.440.341
Total	**948**	**1.414.309.632**

DEPARTEMEN PESERTA *DEPARTMENT OF PARTICIPANTS*	JUMLAH PESERTA *NUMBER OF PARTICIPANTS*	BIAYA PELATIHAN *TRAINING COST (RUPIAH)*
Accounting & Finance	30	29.288.500
HR	132	140.383.942
Sales & Commercial	59	107.894.165
IT, Legal Risk	44	49.300.900
Supporting	15	16.031.400
Operations	536	947.989.325
Lainnya | *Others*	132	123.421.400
Total	**948**	**1.414.309.632**

BAKRIE TALENT MANAGEMENT PROGRAM [SEOJK F.22][GRI 404-2]

Melalui Bakrie Learning Center ("BLC"), Perseroan telah menyusun sistem Pengelolaan Talenta *(Talent Management)* sebagai program jangka panjang dan berkelanjutan dalam rangka menjamin kesinambungan kepemimpinan sesuai dengan perkembangan bisnis Perseroan. Secara garis besar sistem pengelolaan Talenta di Perseroan dilaksanakan melalui tahapan sebagai berikut:

- Proses identifikasi dan asesmen talenta
- Penerapan sistem Kaderisasi Kepemimpinan Bakrie *(Bakrie Succession Plan)*
- Pengembangan program Kepempinan talenta melalui *Bakrie Leadership Development Program*
- Memformulasikan dan sosialiasi nilai-nilai Bakrie yaitu Trimatra Bakrie
- Menjalankan *Bakrie Engagement Programs*

Perseroan berkomitmen memberikan kesempatan seluas-luasnya kepada karyawan yang memiliki integritas, profesional, berjiwa kewirausahaan dan motivasi untuk mengembangkan karir di seluruh unit usaha Perseroan. Program tersebut dilaksanakan Perseroan melalui penugasan dalam mengembangkan usaha baru, rotasi, promosi maupun partisipasi dalam pelaksanaan pelatihan yang dilaksanakan secara internal atau eksternal. Filosofi pengembangan karir Perseroan adalah melaksanakan pengembangan dengan prioritas 'promosi dari dalam' sehingga kaderisasi pimpinan di seluruh unit usaha Perseroan dapat berjalan dengan baik.

BAKRIE TALENT MANAGEMENT PROGRAM [SEOJK F.22][GRI 404-2]

Through the Bakrie Learning Center (BLC), the Company has formulated a Talent Management system as a long-term sustainable program aiming to ensure a balanced leadership in line with the Company's business development. The stages of the Company's talent management system can be outlined as follows:

- Talent assessment and identification
- Implementation of the Bakrie Succession Plan
- Implementation of the Bakrie Leadership Development Program
- Formulation and socialization of the Bakrie values, or Trimatra Bakrie
- Carrying out of Bakrie Engagement Programs

The Company is committed to offering the widest possible opportunities to employees with integrity, professionalism, entrepreneur spirit and motivation to develop their careers across the Company's business units. The above programs are carried out by the Company through assignments with the development of new business, rotation, promotion and participation in internal and external training programs. The Company's career development philosophy emphasizes "promotion from within", allowing a smooth regeneration of leadership within all Company business units.

PROGRAM PENGEMBANGAN KEPEMIMPINAN BAKRIE [SEOJK F.22][GRI 404-2]

Perseroan bekerjasama dengan Bakrie Learning Center (BLC) dalam membangun sistem pengembangan kepemimpinan untuk setiap tingkatan di dalam organisasi Perusahaan melalui program yang disebut dengan *Bakrie Leadership Journey.*

Bakrie Leadership Journey adalah program pengembangan kepemimpinan berjenjang dan terstruktur yang dilakukan di lingkungan Grup Bakrie guna menyiapkan kader-kader pemimpin masa depan di lingkungan Grup Bakrie serta khususnya guna menjamin keberlanjutan usaha Grup BNBR, berdasarkan standar kompetensi dan kinerja yang telah ditetapkan.

Penyusunan rangka program pengembangan untuk *Bakrie Leadership Journey* dilakukan dengan mempertimbangkan beberapa aspek diantaranya, kompetensi dan kinerja yang mengarah kepada pembentukan *talent pool* dan jenjang karir.

Pada tahapan *Bakrie Career Management* dilakukan pengidentifikasian individu pada setiap fungsi di Perusahaan untuk perencanaan proses suksesi dan regenerasi. Selanjutnya para individu tersebut akan dipetakan kompetensinya pada *Bakrie Competency Management,* sehingga Perusahaan dapat merencanakan pengembangan kompetensi mereka sesuai dengan kebutuhan Perusahaan. Selain pemetaan kompetensi, setiap individu juga dipantau kinerjanya pada tahapan *Bakrie Performance Management,* untuk selanjutnya menjadi bahan pertimbangan bagi Perusahaan untuk memasukkan mereka ke dalam *talent pool* di dalam *Bakrie Talent Management.* Proses ini dilakukan secara berkesinambungan dengan terus menanamkan budaya Perusahaan yang disebut Trimatra Bakrie, sehingga Perusahaan dapat terus mengidentifikasi talenta-talenta berpotensi di dalam Perusahaan.

Berdasarkan hal tersebut, maka tersusun jenjang program mulai dari *entry level* sampai dengan *executive level,* yaitu :

1. ***Bakrie Future Leader Development Program* (BFLDP)**
   Tujuan program ini adalah menyiapkan pemimpin Perusahaan di masa depan. Melalui program ini, para karyawan diharapkan untuk memahami aspek budaya, visi, misi dan bisnis yang dijalankan Perusahaan secara menyeluruh. Lulusan program ini diharapkan siap mengisi posisi apa pun di dalam Perusahaan.

BAKRIE LEADERSHIP DEVELOPMENT PROGRAM [SEOJK F.22][GRI 404-2]

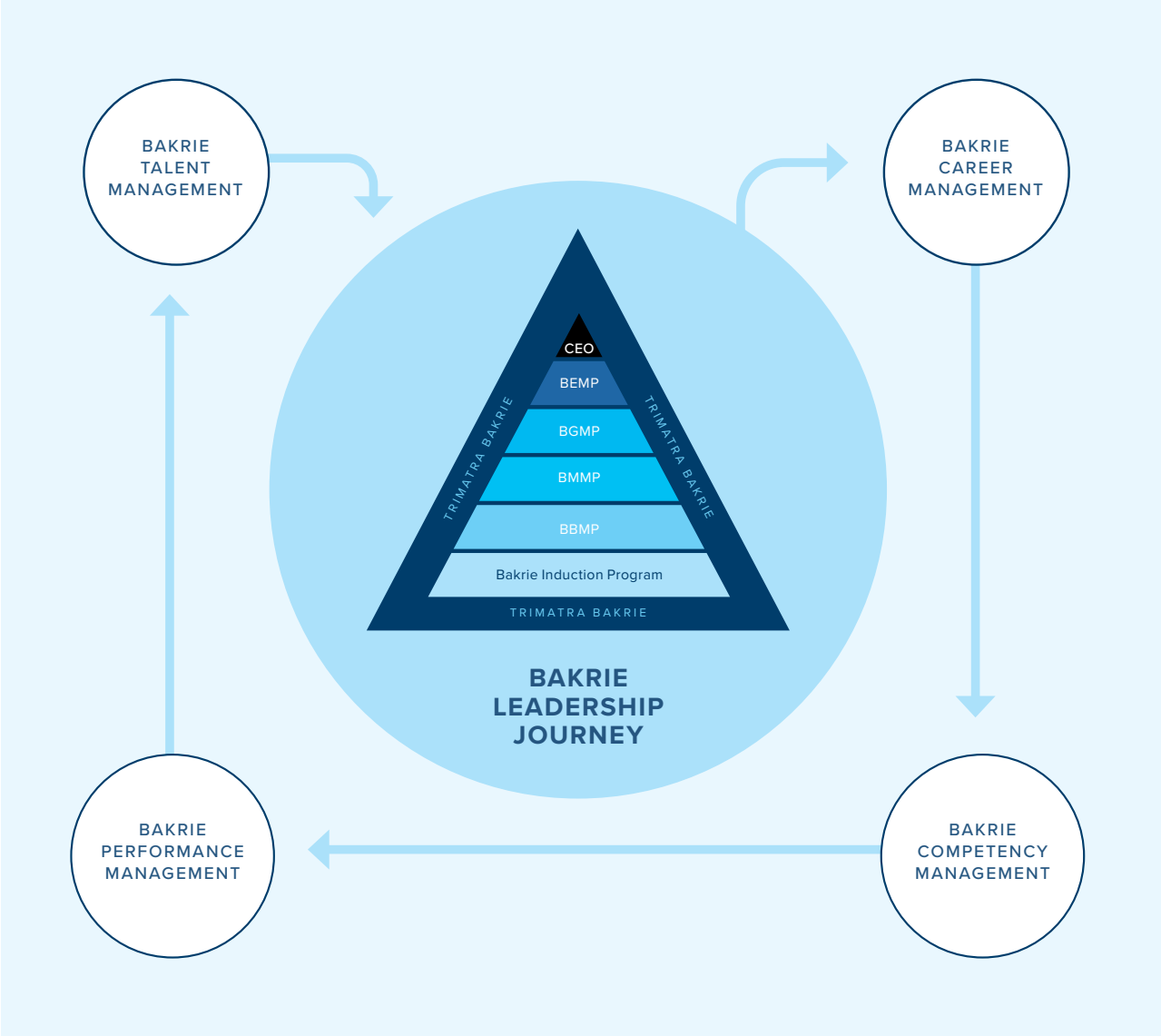
The Company collaborates with Bakrie Learning Center (BLC) to develop a leadership development system for every level in the Company's organization from entry level to executive level through a program called Bakrie Leadership Journey.

Bakrie Leadership Journey is a tiered and structured leadership development program carried out in the Bakrie Group environment to prepare cadres of future leaders in the Bakrie Group environment and specifically to ensure the business continuity of the BNBR Group, based on established competency and performance standards. The development program framework for the Bakrie Leadership Journey is carried out by considering several aspects such as competence and performance that lead to the formation of a talent pool and career path.

At the Bakrie Career Management stage individual identification is carried out in every functions of the Company to plan the succession and regeneration plan. Those individuals will undergo competency mapping at the Bakrie Competency Management stage, therefore the Company can plan their competency development according to Company's needs. Aside from competency mapping, each individual's performance is also monitored at the Bakrie Performance Management stage to provide considerations for the Company to include them in the talent pool at the Bakrie Talent Management. This process is carried out on an ongoing basis by continuing to instill the corporate culture called Trimatra Bakrie, so that the Company can continue to identify potential talents within the Company.

Based on this, the program levels are arranged starting from the entry level to the executive level, namely:

1. **Bakrie Future Leader Development Program (BFLDP)**
   The objective of this program is to prepare the company's future leader. Through this program, employees are expected to understand the whole aspects of company's culture, vision, mission, and also the business run by the company. At the end, the graduates from this program are expected to be ready to hold any position within company.



2. ***Bakrie Basic Induction Program* (BBIP)**
   Tujuan program ini adalah memberikan pengenalan tentang budaya, visi dan misi Perusahaan kepada karyawan baru. Melalui program ini, para karyawan diharapkan memiliki pemahaman mendalam tentang lingkungan kerja mereka, serta mampu berkontribusi terhadap target dan pencapaian Perusahaan.

3. ***Bakrie Basic Management Development Program* (BBMDP)**
   Tujuan program ini adalah membekali karyawan dengan pengetahuan dan kemampuan untuk memimpin diri mereka sendiri, mengelola tugas-tugas secara efektif, dan juga memimpin tim kerja berukuran kecil di dalam Departemen atau Divisi mereka. Melalui program ini, para karyawan diharapkan mampu mengelola tim mereka untuk mencapai target dan sasaran Perusahaan.

2. **Bakrie Basic Induction Program (BBIP)**
   The objective of this program is to introduce company's culture, vision and mission to new employee. Through this program, employees are expected to understand deeply about their working environment, and at the end they could contribute to company's target and achievement.

3. **Bakrie Basic Management Development Program (BBMDP)**
   The objective of this program are to equip employees with knowledge and ability to lead their self, manage tasks effectively, and also lead small number of working team within Department or Division. Through this program, employees are expected to be able to manage their team in order to achieve company's target and goals.

4. ***Bakrie Middle Management Development Program* (BMMDP)**
   Tujuan program ini adalah meningkatkan kemampuan kepemimpinan interpersonal guna mengoptimalkan kinerja tim, mengontrol proses secara efektif, serta menghasilkan pemimpin-pemimpin yang dapat membangun/merencanakan ide dan strategi baru menjadi rencana aksi.

5. ***Bakrie General Management Development Program* (BGMDP)**
   Tujuan program ini adalah untuk meningkatkan kompetensi dalam mengelola tanggung jawab lintas fungsi, menyediakan pandangan yang lebih terintegrasi dan multidisiplin terhadap strategi dan kepemimpinan, serta mengembangkan kemampuan *ambidextrous* dan meningkatkan semangat kewirausahaan untuk membangun keunggulan kompetitif Perusahaan.

6. ***Bakrie Executive Development Program* (BEDP)**
   Program ini merupakan program peningkatan kompetensi strategis manajemen tingkat atas atau kandidat manajemen tingkat atas. Tujuan program ini adalah membekali pemimpin Perusahaan dengan pola pikir yang lebih luas, mengidentifikasi dan mengkaji tantangan/risiko, memotivasi dan menggerakkan sumber daya manusia sebagai modal keunggulan kompetitif Perusahaan serta mengembangkan kapabilitas kewirausahaan korporasi (*intrapreneurship*) agar mampu berpikir lebih kreatif dan inovatif dalam merancang strategi.

4. **Bakrie Middle Management Development Program (BMMDP)**
   The objective of this program is enhancing interpersonal leadership abilities to optimize team performance, to control processes effectively as well as create leaders who can build / plan new ideas and strategies into action plans.

5. **Bakrie General Management Development Program (BGMDP)**
   The objective of this program are to improve competency in managing cross-functional responsibilities, provide a more integrated and multidisciplinary view of strategy and leadership, as well as developing ambidextrous capabilities and increasing entrepreneurial spirit to build company's competitive advantage.

6. **Bakrie Executive Development Program (BEDP)**
   This program is a strategic competencies development program for top level management or candidate for top level management.
   The objective of this program are to equip company's leader to have a broader global mindset, identify and assess challenges/risks, motivate and mobilize human capital as a source of company's competitive advantage also improving intrapreneurship capability so as to be able to think more creatively and innovatively in designing strategies.

Pada tahun 2024 BLC mengadakan pelatihan pengembangan kompetensi bagi karyawan tingkat *middle management* (Level Manager) untuk 26 peserta.

Program pengembangan kepemimpinan di Grup Bakrie senantiasa menekankan budaya Perusahaan dan juga dilengkapi dengan pelatihan kemampuan fungsional bagi para individu yang telah dipetakan kompetensinya. Perencanaan pelatihan tersebut dilakukan sesuai dengan kebutuhan Perusahaan, dan juga dengan memperhatikan kebutuhan karyawan saat bekerja di Grup Bakrie dan setelah memasuki masa pensiun.

Pelatihan pengembangan kemampuan fungsional diberikan kepada karyawan sesuai dengan bidang pekerjaan mereka, namun Grup Bakrie juga tidak menutup kesempatan bagi pelatihan lintas bidang.

In 2024 BLC carried out competence development training of middle management employees (Manager Level) for 26 participants.

The leadership development program in the Bakrie Group always emphasize the culture of the Company and is also equipped with functional skills training for individuals whose competencies have been mapped. The training planning is carried out in accordance with the needs of the Company, and also by taking into account the needs of employees while working in the Bakrie Group and after retirement.

Functional development training is given to employees in accordance with their line of work, but the Bakrie Group also does not close opportunities for cross-cutting training.

PENGEMBANGAN BUDAYA KERJA PERUSAHAAN

BNBR meyakini bahwa pencapaian kinerja Perseroan sangat ditentukan oleh pencapaian kinerja individu di dalam organisasi Perseroan. Pencapaian kinerja individu karyawan, di lain pihak sangat dipengaruhi oleh nilai-nilai dan sikap kerja Karyawan yang dapat menjadi cerminan budaya perusahaan. Oleh karenanya Perseroan secara konsisten berupaya membangun, menumbuhkan, dan mengembangkan budaya kerja yang sesuai dengan cita-cita dan tujuan para pendiri perusahaan.

Secara umum nilai dan budaya Perseroan digambarkan sebagai upaya yang konsisten dalam memberikan nilai tambah kepada pemegang saham maupun pemangku kepentingan melalui aktivitas bisnis yang menjunjung tinggi nilai yang disebut Trimatra Bakrie yaitu **Ke-Indonesiaan, Kemanfaatan dan Kebersamaan.**

PELATIHAN MASA PERSIAPAN PENSIUN [SEOJK F.22] [GRI 404-2]

Perseroan memberi perhatian kepada para karyawan hingga yang bersangkutan akan memasuki masa pensiun dan pensiun dipercepat (pensiun dini), tidak hanya saat masih aktif bekerja. Sesuai dengan PKB, usia pensiun pekerja adalah 56 tahun. Dalam rangka menjamin kesejahteraan hingga saat purna tugas, Perseroan mengikutsertakan seluruh Pekerja dalam Program Pensiun.

Perseroan memiliki program pelatihan dengan topik yang mencakup antara lain persiapan mental dan perencanaan wirausaha bagi para karyawan pensiun dan pensiun dini. Program ini bertujuan memberi pembekalan bagi para karyawan yang akan memasuki masa pensiun terdiri dari beberapa rangkaian acara meliputi presentasi dari nara sumber yang relevan, *workshop* serta *sharing session.*

DEVELOPMENT OF CORPORATE WORK CULTURE

BNBR believes that the Company's performance relies very much on individual performance within the Company organization. Individual employee performance, meanwhile, is heavily affected by employee values and character, which reflect Company culture. For this reason, the Company strives consistently to develop and grow a work culture in line with the ideals and goals of the Company's founders.

The Company's values and culture can broadly be described as a consistent drive to increase value for shareholders and stakeholders through business activities that honor the Bakrie Trimatra values: **Indonesian-ness, Usefulness and Togetherness.**

PREPARATION FOR RETIREMENT TRAINING [SEOJK F.22] [GRI 404-2]

BNBR does not pay any less attention to those employees close to retirement age and those who chose for early retirement. According to the CLA, the age of retirement is 56 years. In order to guarantee continued prosperity post-retirement, the Company includes all employees in a Pension scheme.

The Company has a training program with topics that include mental preparation and entrepreneurial planning for employees who retire and retire early. This training consists of a series of events which covers presentation from relevant resources, workshop, and sharing session.

KESEJAHTERAAN KARYAWAN

EMPLOYEE WELFARE [SEOJK F.20][GRI 401-2]

Sebagai bentuk dari komitmen Perseroan yang menempatkan SDM sebagai aset utama sekaligus mitra strategis dalam mengembangkan usaha, BNBR berupaya meningkatkan kesejahteraan karyawan dengan menyediakan beragam fasilitas kesejahteraan baik yang sifatnya normatif/ wajib seperti keikutsertaan di dalam program BPJS Ketenagakerjaan (Jamsostek) dan BPJS Kesehatan (Jaminan Kesehatan Nasional) dan fasilitas kesejahteraan lainnya yang sifatnya kebijakan tambahan Perusahaan berupa bantuan pendidikan untuk kelas karyawan, bantuan pengobatan, penghargaan masa kerja, pemilihan karyawan teladan, koperasi karyawan, klinik kesehatan, kantin, bantuan pendidikan untuk pelajar berprestasi yang merupakan anak dari karyawan, rekreasi dan olah raga bagi seluruh karyawannya. Seluruh fasilitas tersebut disediakan dengan keyakinan bahwa dengan tingkat kesejahteraan yang memadai dan bersaing dibandingkan industri sejenis, akan mendukung para karyawan untuk dapat berkonsentrasi dalam berkarya, memberikan kemampuan terbaiknya bagi kemajuan perusahaan, yang tentunya berarti kemajuan bagi dirinya dan lingkungan sekitar.

Perseroan juga berupaya memberikan pembinaan untuk pengembangan organisasi koperasi sehingga dapat secara optimal membantu kebutuhan karyawan melalui Koperasi Karyawan (Kopkar) BNBR. Saat ini usaha kopkar BNBR meliputi usaha di bidang pertokoan, penyediaan sembako, simpan pinjam dan penyediaan alat tulis kantor.

Dapat kami laporkan, standar upah minimum di BNBR dan seluruh operasional kami sesuai dengan peraturan standar minimum upah regional (UMR). [SEOJK F.20][GRI 202-2]

As part of the Company's commitment to treat Human Capital as a key asset and a strategic partner in business development, BNBR strives to increase employee welfare through the provision of various welfare facilities which cover programs that are mandatory such as national social security (BPJS *Ketenagakerjaan* - Jamsostek) and national health care security (BPJS Kesehatan – *Jaminan Kesehatan Nasional*), as well as additional welfare facilities per Company policy such as education grant for employee class, medication aid, work tenure award, appointment of model employee, employee cooperative, health clinics, canteen, education grant for high-achieving children of employees and recreational and sporting events for all employees. These programs are implemented in the belief that decent employee prosperity, competitive compared with other companies in the same industry, will lead employees to concentrate on their work and give their best for the Company, which will ensure progress for themselves and those around them.

The Company also strives to develop organizational cooperation, optimizing employee performance through BNBR Employee Cooperative. This program covers BNBR's operations in the areas of retail, provision of nine staple commodities, savings and loans, and office stationery provision.

We can report that BNBR and all subsidiaries are always comply with the regional standar minimum wage at each operational area. [SEOJK F.20][GRI 202-2]

6

LAPORAN PELAKSANAAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION REPORT

> Penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang bermutu akan mendukung peningkatan kinerja Perseroan melalui terciptanya proses pengambilan keputusan yang lebih baik, peningkatan efisiensi operasional, serta peningkatan pelayanan kepada pemangku kepentingan Perseroan.
>
> *The excellent implementation of Corporate Governance principles will support the Company's performance improvement through the creation of better decision-making process, operations efficiency enhancement, as well as service improvement to the Company's stakeholders*

Memahami pentingnya Tata Kelola Perusahaan yang baik (GCG), BNBR berkomitmen untuk terus meningkatkan kualitas penerapan GCG secara konsisten dan berkesinambungan yang sejalan dengan nilai-nilai yang dianut Perseroan. BNBR mengacu pada praktik terbaik dalam penetapan proses bisnis, pengendalian dan prosedur operasi standar Perseroan.

Penerapan prinsip-prinsip GCG yang bermutu akan mendukung peningkatan kinerja Perseroan melalui terciptanya proses pengambilan keputusan yang lebih baik, peningkatan efisiensi operasional, serta peningkatan pelayanan kepada pemangku kepentingan Perseroan. BNBR juga meyakini bahwa pembentukan integritas tinggi melalui kode etik dan nilai-nilai budaya Perseroan akan semakin memberikan hasil yang maksimal dalam mencapai tujuan bisnis Perseroan. Prinsip-prinsip GCG diimplementasikan melalui sebuah kerangka kerja yang mencakup tata hubungan antar organ-organ GCG, hubungan dengan pemegang saham serta dengan pemangku kepentingan, untuk memastikan keseimbangan yang harmonis antara pencapaian kinerja dengan keberlanjutan usaha.

With full awareness of the importance of Good Corporate Governance (GCG), BNBR is committed to continue enhancing the quality of its GCG implementation consistently and continuously in line with the Corporate values. BNBR refers to the best practices in determining the Company's business process, control and standard operating procedures.

The excellent implementation of GCG principles will propel the improvement of the Company's performance through the creation of better decision-making, operations efficiency enhancement, and service improvement to the Company's stakeholders. BNBR believes that the enforcement of high integrity through code of conduct and the Company's corporate culture will provide maximum results in achieving the Company's business objectives. GCG principles are implemented through a framework that includes relations' governance between GCG organs, relations with the shareholders and stakeholders, to ensure harmonious balance between the performance achievement and business sustainability.

TUJUAN DAN KOMITMEN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

OBJECTIVES AND COMMITMENT OF CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

Implementasi GCG di BNBR adalah sebagai salah satu wujud nyata kepatuhan Perseroan terhadap regulasi bisnis di Indonesia, yaitu sesuai dengan ketentuan Tata Kelola Perusahaan yang Baik, yang diatur dalam UU No. 40 tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas.

Bagi Perseroan, Tata Kelola Perusahaan yang dijalankan dengan baik akan memperoleh manfaat nyata dan terukur bagi Perseroan, pemegang saham dan pemangku kepentingan. Tujuan penerapan GCG di Perseroan dijelaskan sebagai berikut:

1. Meningkatkan dan menjaga kepercayaan investor, kreditur dan pemegang saham Perseroan, melalui pelaksanaan RUPS, pelaporan kinerja dan pencapaian Perseroan.
2. Mengoptimalkan pengelolaan Perseroan, melalui penetapan pedoman kerja dan mendorong efektifitas kerja di semua elemen Perseroan.
3. Memperjelas tugas dan kewajiban, fungsi serta wewenang masing-masing Organ Perseroan, demi tercipta harmonisasi gerak dalam berkinerja dan mendukung proses pengambilan keputusan yang lebih baik.
4. Menjaga Kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, sebagai bentuk kesadaran Perseroan sebagai warga korporasi yang baik.
5. Meningkatkan profesionalisme Sumber Daya Manusia di Perseroan, sehingga mendorong peningkatan kompetensi operasional sebagai perusahaan.
6. Melindungi kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan, dengan memastikan ketertiban jalannya pengelolaan perusahaan, mengamankan aset dan nilai nilai perusahaan secara berkelanjutan.
7. Meningkatkan dan menjaga reputasi Perseroan, melalui komunikasi publik yang baik, pemenuhan aspek transparansi informasi, serta menjalankan tanggung jawab sosial perusahaan.

Dengan mengacu pada tujuan di atas, Perseroan berkomitmen untuk menjadikan GCG sebagai acuan dari setiap kegiatan usaha. Perseroan juga terus berupaya menjadikan tata kelola sebagai

GCG implementation in BNBR is a real manifestation of the Company's compliance towards business regulations in Indonesia, namely in accordance with Good Corporate Governance regulation, stipulated in the Laws No. 40 year 2007 Regarding Limited Liability Company.

For the Company, Good Corporate Governance will provide real benefit and good measurement for the Company, shareholders and stakeholders. The following are the objectives of GCG implementation in the Company:

1. To enhance and maintain the trust of investors, creditors and shareholders of the Company, through GMS, performance reporting and the Company's achievement.
2. To optimize the Company's management, through the stipulation of work charter and to encourage work effectiveness in all the Company's elements.
3. To clarify the duties and obligations, functions and authorities of each of the Company's Organ, to create a harmonious performance and support better decision-making.
4. To maintain the Company's Compliance towards the prevailing laws and regulations, as a mean of the Company's awareness as a good corporate citizen.
5. To enhance Human Resource professionalism in the Company, so as to support the company's operations competence improvement.
6. To protect the interest of shareholders and stakeholders, by ensuring the discipline in the company's management, securing the assets and corporate values sustainably.
7. To improve and maintain the Company's reputation, through good public communication, the fulfillment of information transparency aspects, and implementation of corporate social responsibility.

Based on the above objectives, the Company is committed to place GCG as the referral in the management of business activities. The Company also strives to place the governance as the mutual responsibility, and conformity towards

bagian dari tanggung jawab bersama, serta menjadikan ketaatan terhadap prinsip-prinsip tata kelola sebagai budaya yang terwujud dalam perilaku sehari hari bagi semua karyawan BNBR.

governance principles to be embedded in the day-to-day conduct of all BNBR's employees.

KERANGKA KERJA TATA KELOLA PERUSAHAAN

GOOD CORPORATE GOVERNANCE WORK STRUCTURE [GRI 2-9]

Perseroan membangun Kerangka Kerja dan Roadmap Tata Kelola Perusahaan guna memastikan bahwa pembangunan dan implementasi Tata Kelola Perseroan disusun berdasarkan kesepahaman bersama antara manajemen dengan seluruh organ perusahaan serta terinternalisasi berdasarkan empat pilar utama tata kelola Perseroan, yaitu Komitmen, Struktur, Struktur Lunak/Mekanisme/Sistem & Prosedur, serta Aktivitas Pelaporan dan Pengendalian.

A. Komitmen

Komitmen Perseroan dalam membangun dan mengimplementasikan tata kelola tercermin dari pengelolaan perusahaan yang sejalan dengan visi dan misi, nilai budaya – Trimatra Bakrie dan nilai dasar *(core value),* etika bisnis (yang tercermin dari pedoman kode etik, pakta integritas, dan kebijakan perilaku bisnis) serta kepatuhan terhadap regulasi yang berlaku.

B. Struktur

Struktur tata kelola perusahaan didukung oleh organ utama dan organ pendukung Perseroan sehingga implementasi tata kelola perusahaan yang baik dapat terlaksana.

C. Struktur Lunak/Mekanisme/ Sistem & Prosedur

Struktur lunak Perseroan terdiri dari pedoman yang terdiri dari sistem dan prosedur/kebijakan dan prosedur serta budaya perusahaan.

D. Pelaporan dan Pengendalian

Aktivitas pelaporan dan pengendalian Perseroan atas implementasi tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*/GCG) yang meliputi:

- Aktivitas pengendalian internal dilakukan di setiap proses dan transaksi Perseroan.
- Pelaporan dan asesmen/penilaian terhadap prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (GCG) dan telah sejalan dengan prinsip-prinsip GCG (ETAK - Etika (Perilaku Beretika), Transparansi, Akuntabilitas, dan Keberlanjutan)

The Company developed Good Corporate Governance Work Structure and Roadmap in order to ensure development and implementation of Good Corporate Governance are carried out based on mutual understanding between management and every company organ, as well as embedded based on four main pillars of Good Corporate Governance, that are Commitment, Structure, Soft Structure/Mechanism/System & Procedure, as well as Report and Control Activities.

A. Commitment

Company commitment in developing and implementing corporate governance are visible through company management that is in line with its vision and mission, corporate culture – Trimatra Bakrie and core value, business ethics (as shown by code of ethics guidance, integrity pact and business conduct policy) as well as adherence to prevailing regulations.

B. Structure

Corporate governance structure is supported by main and supporting organ of the Company, enabling execution of good corporate governance implementation.

C. Soft Structure/Mechanism/ System & Procedure

Company soft structure consists of guidance formulated from the company system and procedure / policy and procedure as well as culture.

D. Report and Control

Company report and control activities on good corporate governance implementation include the following things:

- Internal control activities carried out in every Company process and transaction.
- Report as well as internal and external assessment on good corporate governance principles and in line with GCG principles (ETAK - Ethics (Ethical Behavior), Transparency, Accountability, and Sustainability).

Empat pilar utama tersebut merupakan proses yang akan dilalui oleh Perseroan dalam rangka mengimplementasikan GCG di Perseroan untuk mencapai keberlanjutan usaha *(business sustainability)*.

Kerangka Kerja Tata Kelola Perseroan tersebut adalah sebagai berikut: [GRI 2-11]

Those four main pillars are the process the Company will undergo in order to implement GCG with business sustainability as its goal.

The Good Corporate Governance Work Structure is as follows: [GRI 2-11]

KERANGKA KERJA TATA KELOLA PERSEROAN PT BAKRIE BROTHERS TBK

GOOD CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE PT BAKRIE BROTHERS TBK

KOMITMEN | *COMMITMENT*

VISI & MISI | *VISION & MISSION*

NILAI | ETIKA | REGULASI | *VALUE | ETHIC | REGULATION*

STRUKTUR | *STRUCTURE*

ORGAN UTAMA | *STRUCTURE MAIN ORGAN*

- Rapat Umum Pemegang Saham | *General Meeting of Shareholders*
- Dewan Komisaris | *Board of Commisioners*
- Direksi | *Board of Directors*

ORGAN PENDUKUNG | *SUPPORTING ORGAN*

- Komite Audit | *Audit Committee*
- Komite Nominasi & Remunerasi | *Nomination & Remuneration Committee*
- Komite Investasi & Manajemen Risiko | *Investment & Risk Management Committee*
- Komite Tata Kelola Perusahaan | *Corporate Governance Committee*
- Sekretaris Perusahaan | *Corporate Secretary*
- Corporate Internal Audit | *Corporate Internal Audit*

STRUKTUR LUNAK / MEKANISME SISTEM & PROSEDUR | *SOFT STRUCTURE /MECHANISM /SYSTEM & PROCEDURE SYSTEM*

SISTEM & PROSEDUR | *SYSTEM & PROCEDURE*

- Pedoman Dewan Komisaris & Direksi | *Board Manual*
- Pedoman Tata Kelola Perusahaan | *Corporate Governance Manual*
- Piagam Komite Pendukung Dewan Komisaris: Piagam Komite Audit, Piagam Komite Investasi & Manajemen Risiko, Piagam Komite Tata Kelola Perusahaan, Piagam Komite Nominasi & Remunerasi | *Committees under Board of Commissioners Charter: Audit Committee Charter, Investment & Risk Management Committee Charter, Corporate Governance Committee Charter, Nomination & Remuneration Committee Charter*
- Piagam Komite Pendukung Direksi: Piagam Komite Etik & Kepatuhan | *Committee under Board of Directors Charter: Ethics & Compliance Committee Charter*
- Piagam Internal Audit | *Internal Audit Charter*
- Piagam Kepatuhan | *Compliance Charter*
- Kebijakan & Prosedur Perusahaan | *Corporate's Policies & Procedures*

BUDAYA PERUSAHAAN | *CORPORATE CULTURE*

- Trimatra Bakrie
- Nilai Dasar | *Core Value*
- Pakta Integritas | *Integrity Pact*
- Kode Etik | *Code of Ethic*
- Kebijakan Perilaku Bisnis | *Code of Business Conduct*

PELAPORAN & PENGENDALIAN | *REPORT & CONTROL*

1. **PELAPORAN & ASESMEN TATA KELOLA PERUSAHAAN - INTERNAL & EKSTERNAL** ***GOOD CORPORATE GOVERNANCE REPORTING AND ASSESSMENT – INTERNAL & EXTERNAL***
2. **SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL PERUSAHAAN** ***INTERNAL CONTROL SYSTEM***
3. **PRINSIP-PRINSIP TATA KELOLA PERUSAHAAN** ***GOOD CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPLES***
   - Keterbukaan Informasi / Transparansi | *Transparency*
   - Akuntabilitas | *Accountability*
   - Pertanggungjawaban | *Responsibility*
   - Kemandirian | *Independency*
   - Kesetaraan & Kewajaran | *Fairness*

KEBERLANJUTAN USAHA | *BUSINESS SUSTAINABILITY*

BRAJA MUKTI CAKRA

PETA JALAN IMPLEMENTASI GCG

GCG IMPLEMENTATION ROADMAP

2013-2014

- Piagam Audit.
- Pengkajian Committee Charter.
- Penyempurnaan Kebijakan & Prosedur.
- Menjadikan pengelolaan risiko sebaga budaya yang melekat hingga ke Unit Usaha.
- Pengkajian Roadmap GCG disesuaikan dengan Roadmap GCG OJK.
- Pemantapan kerangka kerja Corporate Internal Audit, Manajemen Risiko, Human Resources Management.
- Mengangkat Komisaris Independen dan Direktur Independen.
- Pengkajian dan penandatanganan kembali Kode Etik, Kebijakan Perilaku Bisnis, dan Pakta Integritas.

- *Audit Charter.*
- *Review Committee Charter.*
- *Improvement of Policies & Procedures.*
- *Make risk management a culture that extends to the Business Unit.*
- *Review of GCG Roadmap with reference to OJK GCG Roadmap.*
- *Strengthening the framework of Corporate Internal Audit, Risk Management, Human Resources Management.*
- *Appointed Independent Commissioner and Independent Director.*
- *Review and re-signing of Code of Ethics, Code of Conducts, and Integrity Pact.*

2015-2016

- Pemantapan kerangka kerja Corporate Internal Audit, Manajemen Risiko, Human Resources Management.
- Pengkajian Board Manual dan Corporate Governance Manual.
- Menjadikan pengelolaan risiko sebagai budaya yang melekat hingga ke Unit Usaha.
- Tetap berkomitmen untuk melakukan asesmen GCG secara independen hingga ke Unit Usaha yang terkonsolidasi.
- Kebijakan & Prosedur Antifraud dan Penerimaan Gratifikasi.
- Penerapan ASEAN CG Scorecard untuk asesmen GCG dan Laporan Tahunan.

- *Strengthening the framework of Corporate Internal Audit, Risk Management, Human Resources Management.*
- *Review of Board Manual and Corporate Governance Manual.*
- *Making risk management a culture that extends to the Business Units.*
- *Remain committed to carrying out independent GCG assessments down to the consolidated Business Units.*
- *Policy & Procedure concerning Antifraud and Gratuities Receiving.*
- *Implementation of ASEAN CG Scorecard for GCG and Annual Report assessment.*

2017-2018

- Menerapkan pengelolaan risiko, kepatuhan, dan GCG di Unit Usaha, khususnya Unit Usaha yang berkontribusi besar pada laporan konsolidasi.
- Membangun GCG Grup BNBR dengan pendampingan oleh Perusahaan untuk membangun struktur dan struktur lunak GCG.
- Penerapan ASEAN Scorecard (Indonesian Institute for Corporate Directorship-IICD) untuk asesmen GCG dan Laporan Tahunan.
- Meningkatkan transparansi dalam pelaporan kepada Regulator, antara lain diterapkannya Kebijakan & Prosedur tentang Laporan Kepemilikan Saham oleh Dewan Komisaris dan Direksi serta Penyampaian Informasi Perusahaan kepada Regulator.

- *Implementation of risk management, compliance and GCG in Business Units, in particular Business Units that are major contributors to the consolidated report.*
- *Building GCG of BNBR Group with assistance from the company to build GCG structures and soft structures.*
- *Implementation of ASEAN Scorecard (Indonesian Institute for Corporate Directorship-IICD) for GCG and Annual Report assessment.*
- *Increasing transparency in reporting to Regulators, including implementing Policy & Procedure regarding Share Ownership Reports by the Board of Commissioners and Directors as well as Company Information Disclosure to Regulators.*

2019-2022

- Memastikan pengelolaan risiko, kepatuhan dan GCG berjalan efektif di seluruh unit usaha.
- Menjadi teladan dalam pengelolaan risiko, kepatuhan, dan GCG pada industri sejenis di Indonesia.
- Mengikutsertakan seluruh unit usaha yang terkonsolidasi dalam asesmen GCG.
- Penerapan ASEAN Scorecard (Indonesian Institute for Corporate Directorship-IICD) untuk asesmen GCG dan Laporan Tahunan.

- *Ensure risk management, compliance and GCG run effectively in all business units.*
- *Become a role model in risk management, compliance and GCG in similar industries in Indonesia.*
- *Include all consolidated business units into GCG assessment.*
- *Implementation of ASEAN Scorecard (Indonesian Institute for Corporate Directorship-IICD) for GCG and Annual Report assessment.*

2023-2026

- Pengkajian Board Manual dan Corporate Governance Manual.
- Membangun GCG di Unit Usaha BNBR, terutama Unit Usaha yang telah menjadi perusahaan publik dengan pendampingan oleh Perusahaan untuk membangun struktur dan struktur lunak GCG.
- Ikut serta dalam pengkajian Kebijakan & Prosedur di Unit Usaha BNBR, khususnya unit usaha yang telah menjadi perusahaan publik.
- Penerapan ASEAN Scorecard untuk asesmen GCG.
- Menjadi teladan dalam pengelolaan risiko, kepatuhan, dan GCG pada industri sejenis.

- *Review of Board Manual and Corporate Governance Manual.*
- *Building GCG in BNBR Business Units, especially Business Unit that has become public company with assistance from the Company to build GCG structures and soft structures.*
- *Participate in review of Policies & Procedures in BNBR Business Units, especially Business Unit that has become public company.*
- *Implementation of ASEAN CG Scorecard for GCG assessment.*
- *Become a role model in risk management, compliance and GCG in similar industries.*

IMPLEMENTASI PRAKTIK GCG

GCG PRACTICES IMPLEMENTATION

Penerapan GCG pada PT Bakrie & Brothers Tbk bertujuan mendukung pencapaian visi, misi dan tujuan perusahaan secara efektif dan cepat, sehingga dapat memberikan kepercayaan kepada para pemegang saham bahwa perusahaan dikelola dengan baik dan benar untuk mendapat hasil usaha yang wajar dan bernilai tinggi. Implementasi praktik GCG harus selalu berlandaskan empat prinsip yaitu:

The objectives of GCG implementation in PT Bakrie & Brothers Tbk are to support the achievement of vision, mission and the Company's objectives effectively and in a swift manner, so as to deliver the shareholders' trust on a good and proper governance of the company to reach high and fair values. GCG practices implementation shall be based on the following four principles:

1 **Perilaku Beretika**

Dalam melaksanakan kegiatannya,Perseroan senantiasa mengedepankan kejujuran, memperlakukan semua pihak dengan hormat (respect), memenuhi komitmen, membangun serta menjaga nilai-nilai moral dan kepercayaan secara konsisten. Perseroan memperhatikan kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya berdasarkan asas kewajaran dan kesetaraan (*fairness*) dan dikelola secara independen sehingga masing-masing organ perusahaan tidak saling mendominasi dan tidak dapat diintervensi oleh pihak lain.

Ethical Behavior

In carrying out its activities, the Company always prioritizes honesty, treats all parties with respect, fulfills commitments, builds and maintains moral values and trust consistently. The Company pays attention to the interests of shareholders and other stakeholders based on the principles of fairness and equality and is managed independently so that each organ of the company does not dominate each other and cannot be intervened by other parties.

2 **Transparansi**

Untuk menjaga obyektivitas dalam menjalankan bisnis, korporasi menyediakan informasi yang material dan relevan dengan cara yang mudah diakses dan dipahami oleh pemangku kepentingan. Perseroan mengambil inisiatif untuk mengungkapkan tidak hanya masalah yang disyaratkan oleh peraturan perundang-undangan, tetapi juga hal yang penting untuk pengambilan keputusan oleh pemegang saham, kreditur dan pemangku kepentingan lainnya.

Transparency

To maintain objectivity in conducting business, the Corporation provides material and relevant information in a manner that is easily accessible and understood by stakeholders. The Company takes the initiative to disclose not only matters required by laws and regulations, but also matters that are important for decision-making by shareholders, creditors and other stakeholders.

3 **Akuntabilitas**
Perseroan dapat mempertanggungjawabkan kinerjanya secara transparan dan wajar. Untuk itu Perseroan dikelola secara benar, terukur dan sesuai dengan kepentingan Perseroan dengan tetap memperhitungkan kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan. Akuntabilitas merupakan prasyarat yang diperlukan untuk mencapai kinerja yang berkelanjutan.

Accountability
The Company is accountable for its performance in a transparent and fair manner. For this reason, the Company is managed properly, measurably and in accordance with the interests of the Company while taking into account the interests of shareholders and stakeholders. Accountability is a necessary prerequisite for achieving sustainable performance.

4 **Keberlanjutan**
Perseroan mematuhi peraturan perundang-undangan serta berkomitmen melaksanakan tanggung jawab terhadap masyarakat dan lingkungan agar berkontribusi pada pembangunan berkelanjutan melalui kerjasama dengan semua pemangku kepentingan terkait untuk meningkatkan kehidupan mereka dengan cara yang selaras dengan kepentingan bisnis dan agenda pembangunan berkelanjutan.

Sustainability
The Company complies with laws and regulations and is committed to carrying out its responsibilities towards society and the environment in order to contribute to sustainable development by working with all relevant stakeholders to improve their lives in a way that is aligned with business interests and the sustainable development agenda.

AKTIVITAS KEPATUHAN
COMPLIANCE ACTIVITIES [GRI 2-27]

Sebagai bagian dari kegiatan tata kelola perusahaan, Departemen *Compliance* (Kepatuhan) senantiasa melakukan pemantauan kepatuhan perusahaan terhadap hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku di dalam menjalankan praktik bisnis perusahaan dan juga ketaatan setiap individu di dalam melaksanakan tanggung jawabnya untuk menyelesaikan tugasnya masing-masing sesuai dengan kode etik, kebijakan perilaku bisnis dan juga kebijakan dan prosedur internal perusahaan yang berlaku.

Pada tahun 2024, Departemen *Compliance* memberikan pendampingan kepada beberapa unit usaha Perusahaan, yaitu PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) dan PT VKTR Sakti Industries (VSI), dalam melakukan kajian terhadap proses bisnis di setiap Departemen untuk memastikan bahwa proses bisnis yang ada saat ini telah sesuai dengan strategi dan model bisnis perusahaan dengan melihat pada objektivitas dan juga kompleksitas kegiatan usaha yang dapat memberikan dampak

As part of the corporate governance activity, the Compliance Department strives to monitor the company's compliance towards the prevailing laws and legislation in managing the company's business practices as well as individual's compliance in implementing responsibility of their duties, each in accordance with the code of conduct, business conduct policy, as well as the applicable internal policy and procedures of the company.

In 2024, Compliance Department has provided assistance to several business unit of the Company, namely PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) and PT VKTR Sakti Industries (VSI), in performing review on business processes in every Department to ensure that the existing business processes are in accordance with the company's strategy and business models. The analysis was conducted by reviewing business activity objectivity and complexity, which can provide significant impact on the risks faced by the company, including risks that are related to environmental, social and governance (ESG). [SEOJK E.3]

yang besar terhadap risiko yang dihadapi oleh perusahaan, termasuk risiko terkait lingkungan, sosial, dan tata kelola (*environmental, social and governance* - ESG). [SEOJK E.3]

Di Perseroan, Departemen *Compliance* secara berkesinambungan melakukan kajian, pembaharuan, serta finalisasi kebijakan dan prosedur perusahaan sesuai dengan arah dan kebijakan Perseroan sebagai salah satu cara untuk memitigasi risiko operasional. Dalam melakukan pemutakhiran, Departemen *Compliance* berkoordinasi dengan Divisi *Corporate Legal* untuk menyesuaikan terhadap peraturan perundang-undangan baru. Hal ini untuk memastikan bahwa setiap praktik bisnis yang dilakukan oleh Perseroan telah sejalan dengan hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Total kebijakan dan prosedur yang telah dimiliki sebanyak 250 dokumen, dimana sebagian dokumen kebijakan dan prosedur tersebut merupakan dokumen baru ataupun revisi dari kebijakan dan prosedur lama dan telah disahkan oleh Direksi, sedangkan sisanya dalam tahap kajian untuk dilakukan pemutakhiran oleh Departemen Compliance secara bertahap dan berkesinambungan; antara lain kebijakan dan prosedur terkait teknologi informasi, investasi dan, *Business Control*.

Perseroan aktif mengadakan kegiatan-kegiatan untuk meningkatkan budaya kepatuhan di setiap individu dimulai dari level top manajemen sampai dengan karyawan Perseroan dan Unit Usaha melalui penyelenggaraan sosialisasi kebijakan dan prosedur Perseroan yang berlaku.

Pada akhir tahun 2024, Departemen *Compliance* menyampaikan laporan tahunan yang berisi tentang detil kegiatan-kegiatan yang telah dilakukan oleh Departemen Compliance dan juga pencapaian dari setiap kegiatan tersebut dan telah disampaikan kepada Komite Tata Kelola Perusahaan. Sejalan dengan penyampaian laporan, pada akhir bulan Desember CRM telah menyusun rencana kegiatan untuk tahun 2025.

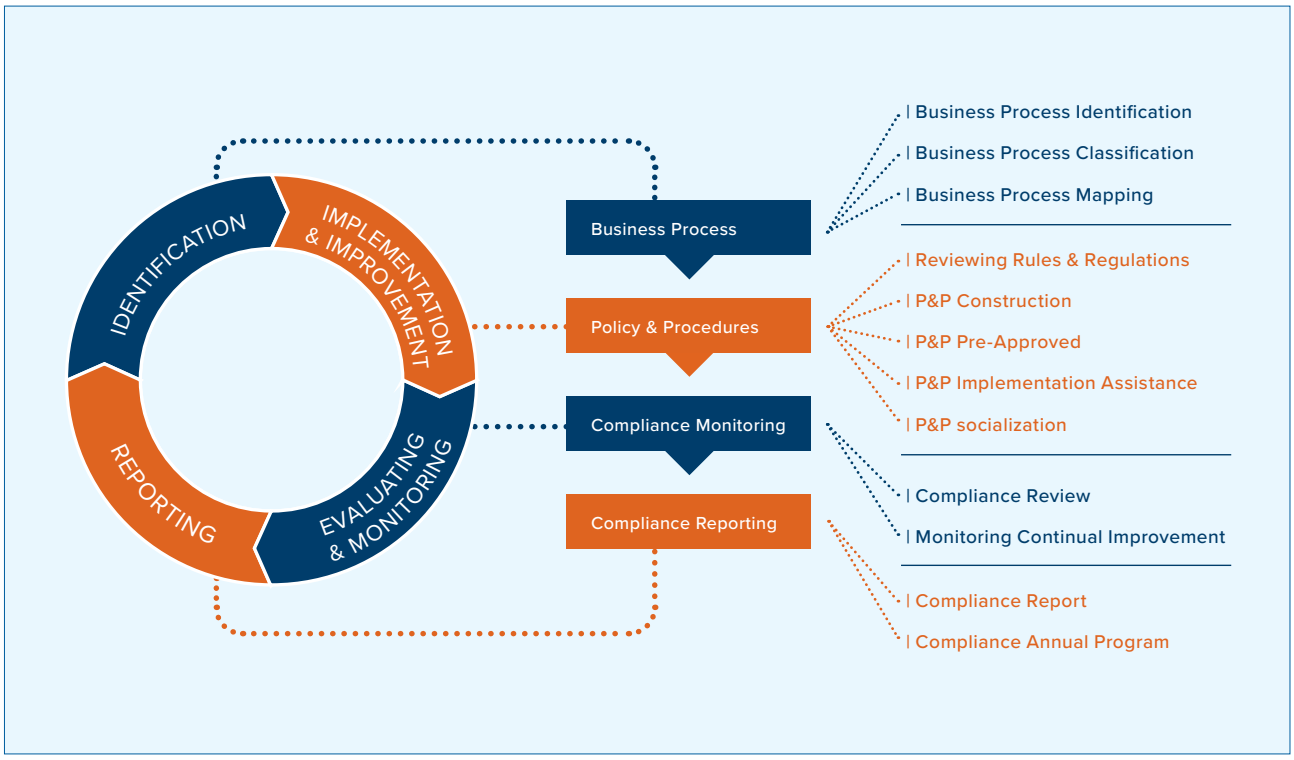
Kesemua langkah ini sesuai dengan kerangka proses penerapan sistem kepatuhan seperti yang tergambar di bawah ini.

At the Company, Compliance Department continuously carried out review, renewal, as well as finalization of company's policy and procedures in accordance with the Company's direction and policies as on way to mitigate operational risks. In carrying out updates, the Compliance Department coordinates with the Corporate Legal Division to adapt to new laws and regulations in order to ensure that every business practices of the Company is in line with the prevailing laws and legislations. A total of 250 policies and procedures were documented, in which part of them are new or revision from the existing documents and has been ratified by the Board of Directors, whereas the balance are still in review and at the advancement that are going to be implemented in stages and continuously by Compliance Department. Among others are policies and procedures related to information technology, investment, and Business Control.

The Company has actively organized activities to improve the compliance culture in every individual, starting from the top management level to the employees of the Company and Business Units through the implementation of socialization of prevailing Company's policies and procedures.

At the end of 2024, Compliance Department presented an annual report detailing the activities conducted by Compliance Department as well as its activity's achievement. The report was already presented to the Corporate Governance Committee. In line with the presentation of the report, CRM has developed a 2025 activity plan at the end of December.

These stages are in accordance with the compliance system implementation framework as illustrated below.



PENERAPAN BOARD MANUAL

BOARD MANUAL IMPLEMENTATION

PT Bakrie & Brothers Tbk memiliki komitmen untuk mempertahankan standar tinggi dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik (GCG) sebagai salah satu prasyarat utama bagi keberhasilan dan keberlanjutan usaha. PT Bakrie & Brothers Tbk menjunjung etika dan standar profesionalisme pada seluruh jenjang organisasi. Pelaksanaan GCG pada sektor industri keuangan non-bank dan investasi serta beberapa sektor industri di mana Perseroan berada, secara umum berpedoman pada berbagai ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, terutama Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Undang-Undang Perseroan Terbatas dan Undang-Undang Pasar Modal. Pelaksanaan GCG ini juga berlandaskan pada 4 (empat) prinsip dasar GCG, yaitu Etika (Perilaku Beretika), Transparansi, Akuntabilitas, dan Keberlanjutan. Beberapa hal tersebut melatarbelakangi disusunnya Panduan Tata Kelola Perusahaan *(Corporate Governance Manual)* yang berlandaskan prinsip-prinsip GCG.

Board Manual adalah petunjuk tata laksana kerja Dewan Komisaris, Direksi dan Manajemen yang menjelaskan tahapan kerja dan aktivitas Dewan Komisaris dan Direksi secara terstruktur, sistematis, mudah dipahami dan dapat dijalankan

PT Bakrie & Brothers Tbk has the commitment to maintain high standards in the implementation of Good Corporate Governance (GCG), as a prerequisite requirement in the business success and sustainability. PT Bakrie & Brothers Tbk upholds the ethics and professionalism standard in all levels of the organization. In general, the GCG implementation in the non-bank financial industry and investments sectors, as well as in other industry sectors in which the Company is involved, is following the prevailing laws and legislations, in particular the Financial Services Authority (FSA) Regulations, Laws of Limited Liability Company, and Capital Market Laws. The GCG implementation is also based on 4 (four) GCG basic principles, namely Ethics (Ethical Behavior), Transparency, Accountability, and Sustainability. This background stipulates the development of Corporate Governance Manual – based on the GCG principles.

Board Manual is a working governance guideline of the Board of Commissioners, Board of Directors and the Management, which elaborated the activities and working stages of the Board of Commissioners and Directors, in a structured, systematics, easy and consistent manner. This manual functions as a reference for the Commissioners and Directors as

dengan konsisten, sehingga dapat menjadi acuan bagi Komisaris dan Direksi serta Manajemen dalam menjalankan tugas masing-masing untuk mencapai Visi dan Misi Perseroan.

Board Manual dimaksudkan untuk menjelaskan hubungan Komisaris dan Direksi serta anggota Manajemen lainnya dalam melaksanakan tugas agar tercipta pengelolaan Perseroan secara profesional, transparan, efisien dan efektif. Pelaksanaan Board Manual merupakan salah satu bentuk komitmen Komisaris dan Direksi dalam rangka implementasi prinsip-prinsip GCG.

well as the Management in implementing each duty to achieve the Company's Vision and Mission.

Board Manual is intended to elaborate the relationships of the Commissioners and Directors as well as other members of the Management in duties implementation in order to create professional, transparent, efficient and effective management of the Company. Board Manual also represents the commitment of the Commissioners and Directors in implementing GCG principles.

ASESMEN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK (GCG)

GOOD CORPORATE GOVERNANCE (GCG) IMPLEMENTATION ASSESSMENT

Penilaian/asesmen penerapan GCG di BNBR telah dilaksanakan sebagai langkah untuk menilai penerapan GCG di Perseroan serta mengadakan evaluasi guna menyempurnakan penerapan GCG tersebut. Pada tahun 2024 Perseroan melakukan self assessment GCG dengan mengacu pada Peraturan Jasa Keuangan (POJK) Nomor 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) Nomor 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka. Perseroan menerapkan aspek dan prinsip GCG berdasarkan pendekatan *"comply or explain"*, dan hasil self assessment tersebut dapat dilihat pada halaman 353 - 358 buku Laporan Tahunan Terintegrasi ini.

A GCG implementation assessment was carried out as a means to examine GCG implementation in the Company as well as to evaluate in order to improve the aforementioned implementation. In 2024 the Company conducted a self-assessment of GCG with reference to Financial Services Regulation (POJK) Number 21/POJK.04/2015 concerning the Implementation of Public Company Governance Guidelines and the Circular Letter of the Financial Services Authority (SEOJK) Number 32/SEOJK.04/2015 concerning the Guidelines for the Governance of the Public Companies. The Company applies GCG aspects and principles based on a "comply or explain" approach, and the result of the aforementioned self assessment can be viewed at page 353 - 358 of this Integrated Annual Report book.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah organ tertinggi dalam struktur tata kelola perusahaan, wadah para pemegang saham mengambil keputusan dan menggunakan hak serta wewenangnya. RUPS memegang wewenang yang tidak didelegasikan kepada Dewan Komisaris atau Direksi sesuai batasan yang diatur dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan. Wewenang yang dimiliki oleh RUPS PT Bakrie & Brothers Tbk meliputi:

General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest organ in the corporate governance structure, as a forum for the shareholders in decision-making, and exercising its rights and authorities. GMS has the authority that cannot be delegated to the Board of Commissioners or Directors in accordance with the limits stipulated in the Articles of Association and legislation. The following are authorities of GMS of PT Bakrie & Brothers Tbk:

1. Perubahan Anggaran Dasar Perseroan.
2. Menentukan besarnya permodalan Perseroan.
3. Mengatur penggunaan keuntungan bersih Perseroan.
4. Mengangkat dan memberhentikan anggota Direksi dan Dewan Komisaris serta mengevaluasi kinerja masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi.
5. Menggabungkan, melebur atau memisahkan Perseroan, dan
6. Kewenangan atas dilakukannya transaksi yang melebihi nilai tertentu.

RUPS wajib diselenggarakan setidaknya satu tahun sekali yang disebut sebagai RUPS Tahunan. Di luar RUPS Tahunan, diperbolehkan menyelenggarakan RUPS yang disebut dengan RUPS Luar Biasa. Pada tahun 2024, Perseroan menyelenggarakan RUPS Tahunan sebanyak dua kali.

PEMEGANG SAHAM TAHUNAN

Sesuai Anggaran Dasar, Perseroan telah menyelenggarakan RUPS Tahunan untuk tahun buku 2023 yang diselenggarakan pada 21 Juni 2024 bertempat di Ruang Nusantara, Bakrie Tower lantai 36, Jakarta. Sesuai dengan Peraturan Perundangan, sebelum pelaksanaan RUPS Perseroan telah menyampaikan Pemberitahuan Rencana kepada Otoritas Jasa Keuangan, melalui Surat Sekretaris Perusahaan No. 032/BNBR/CS-OJK/V/24 tertanggal 15 Mei 2024, serta mengumumkan Rencana Rapat ini juga pada 15 Mei 2024 melalui situs Perseroan, situs Bursa Efek Indonesia dan situs Kustodian Sentral Efek Indonesia.

Perseroan juga menyampaikan Pemanggilan Rencana kepada Otoritas Jasa Keuangan, melalui Surat Sekretaris Perusahaan No. 040/BNBR/CS-OJK/V/24 tertanggal 30 Mei 2024 serta mengumumkan Panggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ini pada 30 Mei 2024 melalui situs Perseroan, situs Bursa Efek Indonesia dan situs Kustodian Sentral Efek Indonesia.

RUPS Tahunan pada tanggal 21 Juni 2024 tersebut di atas dihadiri oleh pemegang saham yang mewakili 139.828.283.814 lembar saham atau 87,361% dari seluruh pemegang saham. Dengan demikian rapat dinyatakan kuorum dan telah sesuai dengan ketentuan Pasal 41 ayat 1 huruf a POJK No.15/2020 dan Pasal 13 ayat 2.1.a Anggaran Dasar Perseroan, bahwa rapat sah apabila dihadiri/diwakili lebih dari ½ (satu per dua) bagian dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan Perseroan.

1. Amendment of the Company's Articles of Association.
2. To determine the Company's capital amount.
3. To regulate the use of the Company's net profits.
4. To appoint and terminate members of the Board of Directors and the Board of Commissioners, and to evaluate the performance of members of the Board of Commissioners and Directors.
5. To consolidate, merge or divest the Company, and
6. Authority on transactions exceeding a certain value.

GMS shall be held at least once a year, namely Annual GMS. Apart from the Annual GMS, Extraordinary GMS can be organized. In 2024, the Company held two Annual GMS.

EXECUTION OF ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Pursuant to the Articles of Association, the Company has held the Annual GMS for fiscal year 2023 on June 21, 2024, in Nusantara Room, Bakrie Tower 36th floor, Jakarta. Based on the regulations, prior to the GMS the Company has informed the Plan Announcement to the Financial Services Authority, through Corporate Secretary's Letter No. 032/BNBR/CS-OJK/V/24 dated May 15, 2024, and announced the Meeting Plan also on May 15, 2024 through Company website, Indonesia Stock Exchange website and Indonesia Central Securities Depository website.

The Company has informed the Plan Notice to the Financial Services Authority, through Corporate Secretary's Letter No. 040/BNBR/CS-OJK/V/24 dated May 30, 2024, and also announced the Invitation of Annual General Meeting of Shareholders on May 30, 2024, through Company website, Indonesia Stock Exchange website and Indonesia Central Securities Depository website.

Annual GMS on June 21, 2024 was attended by shareholders that represent 139.828.283.814 shares or 87.361% from the total shareholders. Thereby the meeting was declared a quorum and was in accordance with the provisions of Article 41 paragraph 1 letter a POJK No.15/2020 and Article 13 paragraph 2.1.a of the Company's Articles of Association, that the meeting is valid if attended / represented by more than ½ (one-half) of the total number of shares with valid voting rights issued by the Company.

PERHITUNGAN SUARA PADA RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN

Pada pelaksanaan RUPS Tahunan Perseroan di tanggal 21 Juni 2024, Perseroan telah menunjuk pihak-pihak independen untuk melakukan perhitungan suara dan/atau melakukan validasi dalam rapat dari Biro Administrasi Efek PT. Electronic Data Interchange Indonesia (EDII) dan Notaris Humberg Lie,SH, SE, Mkn.

COUNTING OF VOTES AT THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

At the Company's Annual GMS on June 21, 2024, the Company appointed independent parties to count the votes and/or carry out validation at the meeting from the Securities Administration Bureau of PT. Electronic Data Interchange Indonesia (EDII) and Notary Humberg Lie, SH, SE, Mkn.

PENGUMUMAN | *ANNOUNCEMENT*

Pengumuman kepada Pemegang Saham mengenai RUPS Tahunan pada tanggal 15 Mei 2024.

Announcement to the shareholders regarding Annual GMS on May 15, 2024.

PEMANGGILAN | *NOTICE*

Pemanggilan kepada Pemegang Saham mengenai RUPS Tahunan pada tanggal 30 Mei 2024

Notice to shareholders regarding Annual GMS on May 30, 2024

PELAKSANAAN | *EXECUTION*

Pelaksanaan RUPS Tahunan pada tanggal 21 Juni 2024

Annual GMS execution on June 21, 2024

PENYAMPAIAN RINGKASAN RISALAH RUPS TAHUNAN | *SUBMISSION OF AGMS SUMMARY*

Penyampaian Ringkasan Risalah RUPS Tahunan pada 25 Juni 2024

Submission of Annual GMS Summary on June 25, 2024

AGENDA RUPS TAHUNAN

Sesuai dengan Panggilan Rapat yang telah diumumkan pada situs-situsr tersebut di atas, agenda RUPS Tahunan adalah:

1. Persetujuan dan pengesahan Laporan Tahunan yang memuat pertanggungjawaban Direksi dan Dewan Komisaris atas jalannya Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.
2. Persetujuan dan pengesahan Neraca dan Perhitungan Laba/Rugi untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, sekaligus pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab (*acquit et decharge*) kepada para anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk Tahun Buku 2023.
3. Penentuan dan persetujuan penggunaan keuntungan yang diperoleh Perseroan dari Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

ANNUAL GMS AGENDA

Pursuant to the Meeting Invitation announced in the above websites, the following are the agenda of Annual GMS:

1. Approval and ratification of the Annual Report which consist of Board of Directors and Board of Commissioners of the Company's accountability on the activities of the Company for the year ended December 31, 2023.
2. Approval and ratification of the Balance Sheet and Statement of Profit and Loss of the Company for the year ended December 31, 2023, including granting full release and discharge of responsibility (acquit et decharge) to the Board of Directors and Board of Commissioners members for the year ended 2023.
3. Determination and approval for the use of Company's profit for the year ended December 31, 2023.

4. Penunjukkan dan penentuan Akuntan Publik / Kantor Akuntan Publik untuk mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.
5. Persetujuan atas perubahan dan/atau penetapan kembali susunan Pengurus Perseroan.

4. Appointment and determination of the Public Accountant / Public Accounting Firm to audit the Company's Financial Report for Fiscal Year ended December 31, 2024.
5. Approval of the changes and/or reappointed on the Company's Management composition.

HASIL RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN
RESULT OF ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

PEMBAHASAN AGENDA DAN KEPUTUSAN RUPS TAHUNAN *ANNUAL GMS AGENDA DISCUSSION AND RESOLUTIONS*		HASIL PEMUNGUTAN SUARA (LEMBAR SAHAM) *VOTING RESULT (NUMBER OF SHARES)*	TINDAK LANJUT / PELAKSANAAN KEPUTUSAN RUPS TAHUNAN *FOLLOW UP / EXECUTION OF ANNUAL GMS RESOLUTIONS*
1 Agenda Pertama *First Agenda*	**Pembahasan Agenda:** Direksi Perseroan menyampaikan penjelasan yang berkaitan dengan Agenda Rapat Pertama yang disampaikan Direktur Utama dan Direktur Perseroan. **Hasil keputusan rapat pada Agenda Pertama:** Menerima dengan baik dan menyetujui serta mengesahkan Laporan Pertanggungjawaban Direksi dan Dewan Komisaris atas jalannya Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. ***Agenda Discussion:*** *The Company's Board of Directors elaborated the First Meeting Agenda that was presented by the Company's President Director and Director.* ***Meeting resolution on First Agenda:*** *Appropriately accepted and approved as well as ratified the Board of Directors and Board of Commissioners' Accountability Report on the management of the Company for Fiscal Year ended December 31, 2023.*	**Setuju** | ***Agree*** 139.827.518.064 (99,999%) **Tidak Setuju** | ***Disagree*** 765.750 (0%) **Blanko** | ***Abstain*** 26.575 (0%)	Pemberian pelunasan serta pembebasan tanggung jawab sepenuhnya *(acquit et decharge)* kepada para anggota Direksi dan para anggota Dewan Komisaris Perseroan. *Grant of full release and discharge of responsibility (acquit et decharge) to the Company's Board of Directors and Board of Commissioners members.*
2 Agenda Kedua *Second Agenda*	**Pembahasan Agenda:** Direksi Perseroan menyampaikan penjelasan yang berkaitan dengan Agenda Rapat Kedua yang disampaikan Direktur Utama dan Direktur Perseroan. **Hasil keputusan rapat pada Agenda Kedua:** Menerima dengan baik dan menyetujui serta mengesahkan Neraca serta Perhitungan Laba/Rugi untuk Tahun Buku yang terakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan memberikan pelunasan serta pembebasan tanggung jawab sepenuhnya *(acquit et decharge)* kepada para anggota Direksi dan Para anggota Dewan Komisaris Perseroan atas pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan dalam Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, sejauh tindakan pengurusan dan pengawasan tersebut tercermin dalam Neraca dan Perhitungan Laba/ Rugi serta Laporan Akuntan Publik atas Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.	**Setuju** | ***Agree*** 139.827.518.064 (99,999%) **Tidak Setuju** | ***Disagree*** 765.750 (0%) **Blanko** | ***Abstain*** 26.575 (0%)	Pemberian pelunasan serta pembebasan tanggung jawab sepenuhnya *(acquit et decharge)* kepada para anggota Direksi dan para anggota Dewan Komisaris Perseroan. *Grant of full release and discharge of responsibility (acquit et decharge) to the Company's Board of Directors and Board of Commissioners members.*

PEMBAHASAN AGENDA DAN KEPUTUSAN RUPS TAHUNAN *ANNUAL GMS AGENDA DISCUSSION AND RESOLUTIONS*		HASIL PEMUNGUTAN SUARA (LEMBAR SAHAM) *VOTING RESULT (NUMBER OF SHARES)*	TINDAK LANJUT / PELAKSANAAN KEPUTUSAN RUPS TAHUNAN *FOLLOW UP / EXECUTION OF ANNUAL GMS RESOLUTIONS*
2 Agenda Kedua *Second Agenda*	**Agenda Discussion:** *The Company's Board of Directors elaborated the Second Meeting Agenda that was presented by the Company's President Director and Director.* **Meeting resolution on Second Agenda:** *Appropriately accepted and approved as well as ratified the Balance Sheet and Profit/Loss Account for Fiscal Year ended December 31, 2023 and provided acquittal and fully discharge of responsibility (acquit et decharge) to the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company, for the management and supervisory duties implemented during Fiscal Year ended December 31, 2023, in which the management and monitoring actions are reflected in the Balance Sheet and Profit/Loss Account as well as Public Accountant's Report on Fiscal Year ended December 31, 2023.*		
3 Agenda Ketiga *Third Agenda*	**Pembahasan Agenda:** Direksi Perseroan menyampaikan penjelasan yang berkaitan dengan Agenda Rapat Ketiga yang disampaikan Direktur Utama dan Direktur Perseroan. **Hasil keputusan rapat pada Agenda Ketiga:** Direksi Perseroan menyampaikan penjelasan yang berkaitan dengan Agenda Rapat Ketiga yang disampaikan Direktur Utama dan Direktur Perseroan. **Agenda Discussion:** *The Company's Board of Directors elaborated the Third Meeting Agenda that was presented by the Company's President Director and Director.* **Meeting resolution on Third Agenda:** *Accept and approve the Company's action not to distribute dividends for the Fiscal Year ending December 31, 2023.*	**Setuju** | ***Agree*** 139.827.518.064 (99,999%) **Tidak Setuju** | ***Disagree*** 765.750 (0%) **Blanko** | ***Abstain*** 26.575 (0%)	Perseroan tidak membagikan dividen untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. *The Company did not distribute dividends for the Fiscal Year ending December 31, 2023.*
4 Agenda Keempat *Fourth Agenda*	**Pembahasan Agenda:** Direksi Perseroan menyampaikan penjelasan yang berkaitan dengan Agenda Rapat Keempat yang disampaikan Direktur Utama dan Direktur Perseroan. **Hasil keputusan rapat pada Agenda Keempat:** Menyetujui untuk memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk dan menetapkan Akuntan Publik / Kantor Akuntan yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, sepanjang memenuhi kriteria yang telah ditentukan beserta penentuan honorariumnya.	**Setuju** | ***Agree*** 139.826.308.064 (99,999%) **Tidak Setuju** | ***Disagree*** 1.975.750 (0,001%) **Blanko** | ***Abstain*** 26.575 (0%)	Direksi memohon persetujuan Dewan Komisaris untuk menunjuk dan menetapkan Kantor Akuntan Publik Y. Santosa & Rekan melalui Memorandum no. 982/ CFO-ACCT/XII-24/M/RH.rud tertanggal 2 Desember 2024. Penunjukkan KAP tersebut dilakukan setelah Dewan Komisaris memberikan persetujuan melalui surat tertanggal 8 Desember 2024, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit yang dinyatakan dalam surat tertanggal 6 Desember 2024.

PEMBAHASAN AGENDA DAN KEPUTUSAN RUPS TAHUNAN *ANNUAL GMS AGENDA DISCUSSION AND RESOLUTIONS*		HASIL PEMUNGUTAN SUARA (LEMBAR SAHAM) *VOTING RESULT (NUMBER OF SHARES)*	TINDAK LANJUT / PELAKSANAAN KEPUTUSAN RUPS TAHUNAN *FOLLOW UP / EXECUTION OF ANNUAL GMS RESOLUTIONS*
4 Agenda Keempat *Fourth Agenda*	**Agenda Discussion:** *The Company's Board of Directors elaborated the Fourth Meeting Agenda that was presented by the Company's President Director and Director.* **Meeting resolution on Fourth Agenda:** *Approved to give authority to the Board of Commissioners to appoint and assign a Public Accountant / Public Accounting Firm that will audit the Company's Financial Report for Fiscal Year ended December 31, 2024, as long as it meets the predetermined criteria as well as determination of the honorarium.*		*The Board of Directors requested approval from the Board of Commissioners to appoint and assign Public Accounting Firm Y. Santosa & Rekan as stated in the Memorandum no. 982/CFO-ACCT/XII-24/M/RH.rud dated December 2, 2024. The appointment of the aforementioned Public Accounting Firm was made after the Board of Commissioners gave its approval as stated in a letter dated December 8, 2024, by taking into account the recommendations from the Audit Committee stated in the letter dated December 6, 2024.*
5 Agenda Kelima *Fifth Agenda*	**Pembahasan Agenda:** Direksi Perseroan menyampaikan penjelasan yang berkaitan dengan Agenda Rapat Kelima yang disampaikan Direktur Utama dan Direktur Perseroan. **Hasil keputusan rapat pada Agenda Keempat:** Mata Acara Kelima RUPST merupakan informasi kepada Pemegang Saham dan tidak terdapat usulan keputusan yang memerlukan persetujuan Pemegang Saham, maka untuk Mata Acara Kelima RUPST tidak dilakukan pemungutan suara dan pengambilan keputusan. **Agenda Discussion:** *The Company's Board of Directors elaborated the Fourth Meeting Agenda that was presented by the Company's President Director and Director.* **Meeting resolution on Fifth Agenda:** *The Fifth Meeting Agenda is information to the Shareholders and there are no proposed resolutions that require Shareholders' approval, therefore for the Fifth Meeting Agenda no voting and decision making was conducted.*	**Setuju** | ***Agree*** 0 (0%) **Tidak Setuju** | ***Disagree*** 0 (0%) **Blanko** | ***Abstain*** 0 (0%)	Akta Pernyataan Keputusan Rapat nomor 41 tanggal 21 Juni 2024 *Deed of Resolutions of Meeting number 41 dated June 21, 2024.*

Catatan: Sesuai dengan ketentuan Pasal 47 POJK 15 dan Pasal 13 ayat 2 butir 8 Anggaran Dasar Perseroan, suara blanko (*abstain*), dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara.
Note: In accordance with the provisions of Article 47 OJK Regulations number 15 and Article 13 paragraph 2 point 8 of the Company's Articles of Association, blank votes (abstained), are considered to issue the same votes as the majority votes of shareholders who issue votes.

PENYELENGGARAAN RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA

Pada tahun 2024 Perseroan menyelenggarakan RUPS Luar biasa sebanyak dua kali.

EXECUTION OF EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

In 2024, the Company held Extraordinary GMS two times.

PENYELENGGARAAN RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA PERTAMA DI TAHUN 2024

Sesuai Anggaran Dasar, Perseroan telah menyelenggarakan RUPS Luar Biasa yang diselenggarakan pada 21 Juni 2024 bertempat di Ruang Nusantara, Bakrie Tower lantai 36, Jakarta. Sesuai dengan Peraturan Perundangan, sebelum pelaksanaan RUPS Perseroan telah menyampaikan Pemberitahuan Rencana kepada Otoritas Jasa Keuangan, melalui Surat Direksi No. 032/BNBR/CS-OJK/V/24 tertanggal 15 Mei 2024, serta mengumumkan Rencana Rapat ini juga pada 15 Mei 2024 melalui situs Perseroan, situs Bursa Efek Indonesia dan situs Kustodian Sentral Efek Indonesia.

Perseroan juga menyampaikan Pemanggilan Rencana kepada Otoritas Jasa Keuangan, melalui Surat Sekretaris Perusahaan No. 040/BNBR/CS-OJK/V/24 tertanggal 30 Mei 2024 serta mengumumkan Panggilan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ini pada 30 Mei 2024 melalui situs Perseroan, situs Bursa Efek Indonesia dan situs Kustodian Sentral Efek Indonesia.

RUPS Luar Biasa pada tanggal 21 Juni 2024 tersebut di atas dihadiri oleh pemegang saham yang mewakili 139.827.941.540 lembar saham atau 87,361% dari seluruh pemegang saham. Dengan demikian rapat dinyatakan kuorum dan telah sesuai dengan ketentuan Pasal 42 huruf a POJK No.15/2020 dan Pasal 13 ayat 2 angka 4 Anggaran Dasar Perseroan, bahwa rapat sah apabila dihadiri/diwakili lebih dari 2/3 (dua per tiga) bagian dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan Perseroan.

EXECUTION OF THE FIRST EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS IN 2024

Pursuant to the Articles of Association, the Company has held the Extraordinary GMS on June 21, 2024, in Nusantara Room, Bakrie Tower 36th floor, Jakarta. Based on the regulations, prior to the GMS the Company has informed the Plan Announcement to the Financial Services Authority, through Corporate Secretary's Letter No. 032/BNBR/CS-OJK/V/24 dated May 15, 2024, and announced the Meeting Plan also on May 15, 2024 through Company website, Indonesia Stock Exchange website and Indonesia Central Securities Depository website.

The Company has informed the Plan Notice to the Financial Services Authority, through Corporate Secretary's Letter No. 040/BNBR/CS-OJK/V/24 dated May 30, 2024, and also announced the Invitation of Extraordinary General Meeting of Shareholders on May 30, 2024, through Company website, Indonesia Stock Exchange website and Indonesia Central Securities Depository website.

Extraordinary GMS on June 21, 2024 was attended by shareholders that represent 139,827,941,540 shares or 87.361% from the total shareholders. Thereby the meeting was declared a quorum and was in accordance with the provisions of Article 42 letter a POJK No.15/2020 and Article 13 paragraph 2. Number 4 of the Company's Articles of Association, that the Extraordinary GMS is valid if attended / represented by more than 2/3 (two-third) of the total number of shares with valid voting rights issued by the Company.

PERHITUNGAN SUARA PADA RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA

Pada pelaksanaan RUPS Luar Biasa Perseroan di tanggal 21 Juni 2024, Perseroan telah menunjuk pihak-pihak independen untuk melakukan perhitungan suara dan/atau melakukan validasi dalam rapat dari Biro Administrasi Efek PT. Electronic Data Interchange Indonesia (EDII) dan Notaris Humberg Lie,SH, SE, Mkn.

COUNTING OF VOTES AT THE EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

At the Company's Extraordinary GMS on June 21, 2024, the Company appointed independent parties to count the votes and/or carry out validation at the meeting from the Securities Administration Bureau of PT Electronic Data Interchange Indonesia (EDII) and Notary Humberg Lie, SH, SE, Mkn.

PENGUMUMAN | *ANNOUNCEMENT*

Pengumuman kepada Pemegang Saham mengenai RUPS Luar Biasa pada tanggal 15 Mei 2024.

Announcement to the shareholders regarding Extraordinary GMS on May 15, 2024.

PEMANGGILAN | *NOTICE*

Pemanggilan kepada Pemegang Saham mengenai RUPS Luar Biasa pada tanggal 30 Mei 2024

Notice to shareholders regarding Extraordinary GMS on May 30, 2024

PELAKSANAAN | *EXECUTION*

Pelaksanaan RUPS Luar Biasa pada tanggal 21 Juni 2024

Extraordinary GMS execution on June 21, 2024

PENYAMPAIAN RINGKASAN RISALAH RUPS LUAR BIASA | *SUBMISSION OF EGMS SUMMARY*

Penyampaian Ringkasan Risalah RUPS Luar Biasa pada 25 Juni 2024

Submission of Extraordinary GMS Summary on June 25, 2024

AGENDA RUPS LUAR BIASA

Sesuai dengan Panggilan Rapat yang telah diumumkan pada situs terkait tersebut di atas, agenda RUPS Luar Biasa adalah:

1. Persetujuan Kuasi Reorganisasi Perseroan beserta dengan pengurangan Modal Dasar, Ditempatkan dan Disetor Penuh Perseroan melalui penurunan nilai Nominal Saham dalam rangka pelaksanaan Kuasi Reorganisasi Perseroan.
2. Perubahan Pasal 4 ayat (1), ayat (2) dan ayat (3) Anggaran Dasar Perseroan sebagai akibat pelaksanaan pengurangan Modal dalam rangka pelaksanaan Kuasi Reorganisasi.
3. Perubahan beberapa pasal dalam Anggaran Dasar Perseroan.

EXTRAORDINARY GMS AGENDA

Pursuant to the Meeting Invitation announced in the above related websites, the following are the agenda of Extraordinary GMS:

1. Approval of the Company's Quasi Reorganization accompanied by a decrease in the Authorized Capital, Issued and Fully Paid-up Capital of the Company through a decrease in the Nominal Value of Shares in the implementation of the Company's Quasi Reorganization.
2. Amendment to Article 4 paragraph (1), paragraph (2) and paragraph (3) of the Company's Articles of Association as a result of the implementation of Capital reduction in the framework of Company's Quasi Reorganization.
3. Amendment of several articles in the Company's Articles of Association.

HASIL RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA
RESULT OF EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

PEMBAHASAN AGENDA DAN KEPUTUSAN RUPS LUAR BIASA *EXTRAORDINARY GMS AGENDA DISCUSSION AND RESOLUTIONS*		HASIL PEMUNGUTAN SUARA (LEMBAR SAHAM) *VOTING RESULT (NUMBER OF SHARES)*	TINDAK LANJUT / PELAKSANAAN KEPUTUSAN RUPS LUAR BIASA *FOLLOW UP / EXECUTION OF EXTRAORDINARY GMS RESOLUTIONS*
1 Agenda Pertama *First Agenda*	**Pembahasan Agenda:** Direksi Perseroan menyampaikan penjelasan yang berkaitan dengan Agenda Rapat Pertama yang disampaikan Direktur Utama Perseroan. **Hasil keputusan rapat pada Agenda Pertama:** 1. Menyetujui Kuasi Reorganisasi Perseroan; 2. Menyetujui Pengurangan Modal Dasar, Ditempatkan dan Disetor Penuh Perseroan melalui Penurunan Nilai Nominal Saham dalam Rangka Pelaksanaan Kuasi Reorganisasi Perseroan; dan 3. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan-keputusan Rapat, termasuk namun tidak terbatas pada menyusun dan menyatakan kembali ketentuan Anggaran Dasar Perseroan sebagai akibat pengurangan modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh Perseroan melalui penurunan nilai nominal saham dalam rangka pelaksanaan kuasi reorganisasi Perseroan dalam suatu Akta Notaris dan menyampaikan kepada instansi yang berwenang untuk mendapatkan persetujuan dan/atau tanda penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar Perseroan, melakukan segala sesuatu yang dipandang perlu dan berguna untuk keperluan tersebut dengan tidak ada satupun yang dikecualikan. ***Agenda Discussion:*** *The Company's Board of Directors elaborated the First Meeting Agenda that was presented by the Company's President Director.* ***Meeting resolution on First Agenda:*** 1. Approved the Company's Quasi Reorganization; 2. Approve the Reduction of the Company's Authorized, Issued and Fully Paid-up Capital through a Decrease in the Nominal Value of Shares in the Implementation of the Company's Quasi Reorganization; and 3. To grant power and authority to the Board of Directors of the Company with the right of substitution to take all necessary actions related to the resolutions of the Meeting, including but not limited to preparing and restating the provisions of the Company's Articles of Association as a result of the reduction of the Company's authorized, issued and fully paid-up capital through a decrease in the nominal value of shares in the context of the implementation of the Company's quasi reorganization in a Notarial Deed and submitting it to the competent authority to obtain approval and/or receipt of notification of changes to the Company's Articles of Association, doing everything deemed necessary and useful for such purposes with none of which is excluded.	**Setuju** | ***Agree*** 139.826.246.890 (99,998%) **Tidak Setuju** | ***Disagree*** 1.694.650 (0,001%) **Blanko** | ***Abstain*** 75 (0%)	Hasil RUPSLB Agenda Pertama dan Kedua telah dinyatakan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 23 tanggal 5 Juli 2024, dan Perseroan telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia ("Menkumham") pada tanggal 22 Agustus 2024 berdasarkan keputusan Menkumham No. AHU-0052501.AH.01.02 TAHUN 2024 tanggal 22 Agustus 2024 tentang Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan Terbatas PT Bakrie & Brothers Tbk ("Persetujuan Menkumham"). Dengan diperolehnya Persetujuan Menkumham tersebut maka pengurangan modal Perseroan sehubungan dengan Kuasi Reorganisasi Perseroan yang sebelumnya telah disetujui pemegang saham Perseroan menjadi efektif.

PEMBAHASAN AGENDA DAN KEPUTUSAN RUPS LUAR BIASA *EXTRAORDINARY GMS AGENDA DISCUSSION AND RESOLUTIONS*		HASIL PEMUNGUTAN SUARA (LEMBAR SAHAM) *VOTING RESULT (NUMBER OF SHARES)*	TINDAK LANJUT / PELAKSANAAN KEPUTUSAN RUPS LUAR BIASA *FOLLOW UP / EXECUTION OF EXTRAORDINARY GMS RESOLUTIONS*
2 Agenda Kedua *Second Agenda*	**Pembahasan Agenda:** Direksi Perseroan menyampaikan penjelasan yang berkaitan dengan Agenda Rapat Kedua yang disampaikan oleh Direktur Utama Perseroan. **Hasil keputusan rapat pada Agenda Kedua:** Menyetujui Perubahan Pasal 4 ayat (1), ayat (2) dan ayat (3) Anggaran Dasar Perseroan sebagai akibat pelaksanaan pengurangan Modal dalam rangka pelaksanaan Kuasi Reorganisasi serta memberikan hak dan kuasa penuh kepada Direksi Perseroan guna mengambil segala tindakan dan melakukan hal-hal yang perlu dilaksanakan, sehubungan dengan perubahan Pasal 4 ayat (1), (2) dan (3) Anggaran Dasar Perseroan dalam suatu Akta Notaris dan menyampaikan kepada instansi yang berwenang untuk mendapatkan persetujuan dan/atau tanda penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar Perseroan, melakukan segala sesuatu yang dipandang perlu dan berguna untuk keperluan tersebut dengan tidak ada satupun yang dikecualikan. **Agenda Discussion:** *The Company's Board of Directors elaborated the Second Meeting Agenda that was presented by the Company's President Director.* **Meeting resolution on Second Agenda:** *Approved the Amendment of Article 4 paragraph (1), paragraph (2) and paragraph (3) of the Company's Articles of Association as a result of the implementation of Capital reduction in the context of the implementation of the Quasi Reorganization and grant full rights and powers to the Board of Directors of the Company to take all actions and do things that need to be done, in connection with the amendment of Article 4 paragraph (1), (2) and (3) of the Company's Articles of Association in a Notarial Deed and submit to the competent authority to obtain approval and / or receipt of notification of changes to the Company's Articles of Association, do everything deemed necessary and useful for such purposes with none of which is excluded.*	**Setuju** | ***Agree*** 139.827.491.390 (99,999%) **Tidak Setuju** | ***Disagree*** 450.150 (0%) **Blanko** | ***Abstain*** 75 (0%)	*The results of the EGMS on the First and Second Agenda have been stated in the Deed of Resolutions of Meeting No. 23 dated July 5, 2024, and the Company has obtained approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia ("MOLHR") on August 22, 2024 based on the MOLHR decision No. AHU-0052501. AH.01.02 YEAR 2024 dated August 22, 2024 concerning Approval of Amendments to the Articles of Association of Limited Liability Company PT Bakrie & Brothers Tbk ("MOLHR Approval"). By obtaining the MOLHR Approval, the Company's capital reduction in connection with the Company's Quasi Reorganization which was previously approved by the Company's shareholders became effective.*
3 Agenda Ketiga *Third Agenda*	**Pembahasan Agenda:** Direksi Perseroan menyampaikan penjelasan yang berkaitan dengan Agenda Rapat Ketiga yang disampaikan oleh Direktur Utama Perseroan. **Hasil keputusan rapat pada Agenda Ketiga:** Menyetujui Perubahan Anggaran Dasar Perseroan serta memberikan hak dan kuasa penuh kepada Direksi Perseroan guna mengambil segala tindakan dan melakukan hal-hal yang perlu dilaksanakan, sehubungan dengan penyesuaian maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perseroan yang tercantum dalam pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan agar sesuai dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) tahun 2020, Perubahan Pasal 13 Anggaran Dasar Perseroan tentang Kuorum Kehadiran, Kuorum Keputusan Risalah Rapat dan Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham dan Penegasan kembali seluruh Anggaran Dasar Perseroan dalam suatu Akta Notaris dan menyampaikan kepada instansi yang berwenang untuk mendapatkan persetujuan dan/atau tanda penerimaan pemberitahuan	**Setuju** | ***Agree*** 139.827.491.390 (99,999%) **Tidak Setuju** | ***Disagree*** 450.150 (0%) **Blanko** | ***Abstain*** 75 (0%)	Hasil RUPSLB Agenda Ketiga telah dinyatakan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 19 tanggal 4 Juli 2024, dan Perseroan telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia ("Menkumham") pada tanggal 5 Juli 2024 berdasarkan keputusan Menkumham No. AHU-0040425.AH.01.02 TAHUN 2024 tanggal 5 Juli 2024 tentang Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan Terbatas PT Bakrie & Brothers Tbk.

PEMBAHASAN AGENDA DAN KEPUTUSAN RUPS TAHUNAN *ANNUAL GMS AGENDA DISCUSSION AND RESOLUTIONS*		HASIL PEMUNGUTAN SUARA (LEMBAR SAHAM) *VOTING RESULT (NUMBER OF SHARES)*	TINDAK LANJUT / PELAKSANAAN KEPUTUSAN RUPS TAHUNAN *FOLLOW UP / EXECUTION OF ANNUAL GMS RESOLUTIONS*
3 Agenda Ketiga *Third Agenda*	perubahan Anggaran Dasar Perseroan, melakukan segala sesuatu yang dipandang perlu dan berguna untuk keperluan tersebut dengan tidak ada satupun yang dikecualikan. **Agenda Discussion:** *The Company's Board of Directors elaborated the Third Meeting Agenda that was presented by the Company's President Director.* **Meeting resolution on Third Agenda:** *Approved the Amendments to the Company's Articles of Association and grant full rights and powers to the Board of Directors of the Company to take all actions and do things that need to be done, in connection with the adjustment of the purpose and objectives and business activities of the Company stated in article 3 of the Company's Articles of Association to be in accordance with the Indonesian Standard Industrial Classification (KBLI) in 2020, Amendment to Article 13 of the Company's Articles of Association regarding Attendance Quorum, Quorum of Meeting Minutes and Summary of Minutes of the General Meeting of Shareholders and Reaffirmation of the entire Articles of Association of the Company in a Notarial Deed and submit to the authorized agency to obtain approval and / or receipt of notification of changes to the Company's Articles of Association, do everything deemed necessary and useful for such purposes with none of which is excluded.*		*The results of the EGMS on the Third Agenda have been stated in the Deed of Resolutions of Meeting No. 19 dated July 4, 2024, and the Company has obtained approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia ("MOLHR") on July 5, 2024 based on the MOLHR decision No AHU-0040425. AH.01.02 YEAR 2024 dated July 5, 2024 concerning Approval of Amendments to the Articles of Association of Limited Liability Company PT Bakrie & Brothers Tbk.*

Catatan: Sesuai dengan ketentuan Pasal 47 POJK 15 dan Pasal 13 ayat 2 butir 8 Anggaran Dasar Perseroan, suara blanko (abstain), dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara.
Note: In accordance with the provisions of Article 47 OJK Regulations number 15 and Article 13 paragraph 2 point 8 of the Company's Articles of Association, blank votes (abstained), are considered to issue the same votes as the majority votes of shareholders who issue votes.

PENYELENGGARAAN RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA KEDUA DI TAHUN 2024

Sesuai Anggaran Dasar, Perseroan telah menyelenggarakan RUPS Luar Biasa yang diselenggarakan pada 28 November 2024 bertempat di Ruang Nusantara, Bakrie Tower lantai 36, Jakarta. Sesuai dengan Peraturan Perundangan, sebelum pelaksanaan RUPS Perseroan telah menyampaikan Pemberitahuan Rencana kepada Otoritas Jasa Keuangan, melalui Surat Direksi No. 081/BNBR/CS-OJK/X/24 tertanggal 22 Oktober 2024, serta mengumumkan Rencana Rapat ini juga pada 22 Oktober 2024 melalui situs Perseroan, situs Bursa Efek Indonesia dan situs Kustodian Sentral Efek Indonesia.

EXECUTION OF THE SECOND EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS IN 2024

Pursuant to the Articles of Association, the Company has held the Extraordinary GMS on November 28, 2024, in Nusantara Room, Bakrie Tower 36th floor, Jakarta. Based on the regulations, prior to the GMS the Company has informed the Plan Announcement to the Financial Services Authority, through Corporate Secretary's Letter No. 081/BNBR/CS-OJK/X/24 dated October 22, 2024, and announced the Meeting Plan also on October 22, 2024 through Company website, Indonesia Stock Exchange website and Indonesia Central Securities Depository website.

Perseroan juga menyampaikan Pemanggilan Rencana kepada Otoritas Jasa Keuangan, melalui Surat Sekretaris Perusahaan No. 088/BNBR/CS-OJK/XI/24 tertanggal 6 November 2024 serta mengumumkan Panggilan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ini pada 6 November 2024 melalui situs Perseroan, situs Bursa Efek Indonesia dan situs Kustodian Sentral Efek Indonesia.

RUPS Luar Biasa pada tanggal 28 November 2024 tersebut di atas dihadiri oleh pemegang saham yang mewakili 141.122.123.515 lembar saham atau 88,17% dari seluruh pemegang saham. Dengan demikian rapat dinyatakan kuorum dan telah sesuai dengan ketentuan Pasal 41 ayat 1 huruf a POJK No.15/2020 dan Pasal 13 ayat 2.1.a Anggaran Dasar Perseroan, bahwa rapat sah apabila dihadiri/diwakili lebih dari ½ (satu per dua) bagian dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan Perseroan.

The Company has informed the Plan Notice to the Financial Services Authority, through Corporate Secretary's Letter No. 088/BNBR/CS-OJK/XI/24 dated November 6, 2024, and also announced the Invitation of Extraordinary General Meeting of Shareholders on November 6, 2024, through Company website, Indonesia Stock Exchange website and Indonesia Central Securities Depository website.

Extraordinary GMS on November 28, 2024 was attended by shareholders that represent 141,122,123,515 shares or 88.17% from the total shareholders. Thereby the meeting was declared a quorum and was in accordance with the provisions of Article 41 paragraph 1 letter a POJK No.15/2020 and Article 13 paragraph 2.1.a of the Company's Articles of Association, that the meeting is valid if attended / represented by more than ½ (one-half) of the total number of shares with valid voting rights issued by the Company.

PERHITUNGAN SUARA PADA RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA

Pada pelaksanaan RUPS Luar Biasa Perseroan di tanggal 28 November 2024, Perseroan telah menunjuk pihak-pihak independen untuk melakukan perhitungan suara dan/atau melakukan validasi dalam rapat dari Biro Administrasi Efek PT. Electronic Data Interchange Indonesia (EDII) dan Notaris Humberg Lie,SH, SE, Mkn.

COUNTING OF VOTES AT THE EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

At the Company's Extraordinary GMS on November 28, 2024, the Company appointed independent parties to count the votes and/or carry out validation at the meeting from the Securities Administration Bureau of PT. Electronic Data Interchange Indonesia (EDII) and Notary Humberg Lie, SH, SE, Mkn.

PENGUMUMAN | *ANNOUNCEMENT*

Pengumuman kepada Pemegang Saham mengenai RUPS Luar Biasa pada tanggal 22 Oktober 2024.

Announcement to the shareholders regarding Extraordinary GMS on October 22, 2024.

PEMANGGILAN | *NOTICE*

Pemanggilan kepada Pemegang Saham mengenai RUPS Luar Biasa pada tanggal 6 November 2024

Notice to shareholders regarding Extraordinary GMS on November 6, 2024

PELAKSANAAN | *EXECUTION*

Pelaksanaan RUPS Luar Biasa pada tanggal 28 November 2024.

Extraordinary GMS execution on November 28, 2024

PENYAMPAIAN RINGKASAN RISALAH RUPS LUAR BIASA | *SUBMISSION OF EGMS SUMMARY*

Penyampaian Ringkasan Risalah RUPS Luar Biasa pada 2 Desember 2024

Submission of Extraordinary GMS Summary on December 2, 2024

AGENDA RUPS LUAR BIASA

Sesuai dengan Panggilan Rapat yang telah diumumkan pada Surat Kabar tersebut di atas, agenda RUPS Luar Biasa adalah:

1. Persetujuan atas rencana Perseroan untuk melakukan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PMTHMETD") dalam rangka perbaikan posisi keuangan Perseroan sesuai ketentuan Pasal 3 huruf (a) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") No. 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebagaimana diubah dengan Peraturan OJK No. 14/POJK.04/2019 tentang Perubahan atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("POJK 32/2015"), dengan melakukan konversi utang Perseroan kepada kreditur Perseroan menjadi setoran saham.
2. Persetujuan perubahan Pasal 4 ayat (2) dan (3) Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perseroan dalam rangka pelaksanaan PMTHMETD sehubungan dengan konversi utang menjadi setoran saham yang dilakukan Perseroan.

EXTRAORDINARY GMS AGENDA

Pursuant to the Meeting Invitation announced in the above Newspaper, the following are the agenda of Extraordinary GMS:

1. Approval of the Company's plan to carry out the Capital Increase With Non Pre-emptive Rights (NPR) or ("PMTHMETD") in the context of a financial distress of the Company in accordance with the provision of Article 3 letter (a) of the Financial Services Authority ("OJK") Regulation No. 32/POJK.04/2015 on the Capital Increase of Public Companies with Pre-emptive Rights as amended by the OJK Regulation No. 14/POJK.04/2019 on the Amendment of the OJK Regulation No.32/POJK.04/2015 on the Capital Increase of Public Companies with Pre-emptive Rights ("POJK 32/2015"), by converting the Company's loan to the Company's creditors into shares subscription.
2. Approval of the amendment of Article 4 paragraphs (2) and (3) of the Company's Articles of Association regarding the increase of the issued and paid-up capital of the Company in connection with the implementation of PMTHMETD related to the conversion of loan into shares subscription carried out by the Company.

HASIL RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA
RESULT OF EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

PEMBAHASAN AGENDA DAN KEPUTUSAN RUPS LUAR BIASA *EXTRAORDINARY GMS AGENDA DISCUSSION AND RESOLUTIONS*		HASIL PEMUNGUTAN SUARA (LEMBAR SAHAM) *VOTING RESULT (NUMBER OF SHARES)*	TINDAK LANJUT / PELAKSANAAN KEPUTUSAN RUPS LUAR BIASA *FOLLOW UP / EXECUTION OF EXTRAORDINARY GMS RESOLUTIONS*
1 Agenda Pertama *First Agenda*	**Pembahasan Agenda:** Direksi Perseroan menyampaikan penjelasan yang berkaitan dengan Agenda Pertama Rapat yang disampaikan Direktur Utama Perseroan. **Hasil keputusan rapat pada Agenda Pertama:** Menyetujui rencana Perseroan untuk melakukan PMTHMETD dalam rangka perbaikan posisi keuangan Perseroan sesuai ketentuan Pasal 3 huruf (a) POJK 32/2015, dengan melakukan konversi utang Perseroan sebesar Rp855.000.000.000 kepada kreditur Perseroan menjadi setoran saham, yaitu sebanyak 13.359.375.000 saham biasa Seri E atau sebesar 7,70% dari modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan setelah dilakukannya PMTHMETD, serta memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan segala dan setiap tindakan yang dianggap perlu dalam rangka melaksanakan PMTHMETD hingga selesainya proses konversi utang menjadi saham Perseroan.	**Setuju** | ***Agree*** 141.122.105.515 (99,999%) **Tidak Setuju** | ***Disagree*** 18.000 (0%) **Blanko** | ***Abstain*** 0 (0%)	Hasil RUPSLB telah dinyatakan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 117 tanggal 20 Desember 2024 dan PMTHMETD telah dilaksanakan pada 11 Desember 2024.

PEMBAHASAN AGENDA DAN KEPUTUSAN RUPS LUAR BIASA *EXTRAORDINARY GMS AGENDA DISCUSSION AND RESOLUTIONS*		HASIL PEMUNGUTAN SUARA (LEMBAR SAHAM) *VOTING RESULT (NUMBER OF SHARES)*	TINDAK LANJUT / PELAKSANAAN KEPUTUSAN RUPS LUAR BIASA *FOLLOW UP / EXECUTION OF EXTRAORDINARY GMS RESOLUTIONS*
1 Agenda Pertama *First Agenda*	***Agenda Discussion:*** *The Company's Board of Directors elaborated the First Agenda that was presented by the Company's President Director..* ***Meeting resolution on First Agenda:*** *Approve the Company's plan to conduct PMTHMETD in order to improve the Company's financial position in accordance with the provisions of Article 3 letter (a) POJK 32/2015, by converting the Company's debt of Rp 855,000,000,000 to the Company's creditors into shares, namely 13,359,375,000 Series E ordinary shares or 7.70% of the issued and fully paid capital in the Company after the PMTHMETD, and authorize the Board of Directors of the Company to carry out any and every action deemed necessary in order to carry out the PMTHMETD until the completion of the debt conversion process into shares of the Company.*		*The results of the EGMS have been stated in the Deed of Resolutions of Meeting No. 117 dated December 20, 2024 and the PMTHMETD has been carried out in December 11, 2024.*
2 Agenda Kedua *Second Agenda*	**Pembahasan Agenda:** Direksi Perseroan menyampaikan penjelasan yang berkaitan dengan Agenda Kedua Rapat yang disampaikan Direktur Utama Perseroan. **Hasil keputusan rapat pada Agenda Kedua:** Menyetujui perubahan Pasal 4 ayat (2) dan ayat (3) Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perseroan dalam rangka pelaksanaan PMTHMETD sehubungan dengan konversi utang menjadi setoran saham yang dilakukan Perseroan, serta memberikan hak dan kuasa penuh kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan segala sesuatu yang dianggap perlu sehubungan dengan keputusan ini. **Agenda Discussion:** *The Company's Board of Directors elaborated the Second Agenda that was presented by the Company's President Director.* **Meeting resolution on Second Agenda:** *Approve the amendment to Article 4 paragraph (2) and paragraph (3) of the Company's Articles of Association in relation to the increase in issued and paid-up capital of the Company in the context of the PMTHMETD implementation in connection with the conversion of debt into shares by the Company, and grant full rights and powers to the Board of Directors of the Company to carry out everything deemed necessary in connection with this resolution.*	**Setuju** | ***Agree*** 141.122.105.515 (99,999%) **Tidak Setuju** | ***Disagree*** 18.000 (0%) **Blanko** | ***Abstain*** 0 (0%)	Hasil RUPSLB Agenda Kedua telah dinyatakan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 117 tanggal 20 Desember 2024, dan Perseroan telah memperoleh konfirmasi penerimaan dan pencatatan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia ("Kemenkumham") pada tanggal 24 Desember 2024 berdasarkan surat Kemenkumham No. AHU-AH.01.03-0227443 tanggal 24 Desember 2024 tentang Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan Terbatas PT Bakrie & Brothers Tbk. *The results of the EGMS on the Second Agenda have been stated in the Deed of Resolutions of Meeting No. 117 dated December 20, 2024, and the Company has obtained confirmation of receipt and recording from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia ("MOLHR") on December 24, 2024*

PEMBAHASAN AGENDA DAN KEPUTUSAN RUPS LUAR BIASA *EXTRAORDINARY GMS AGENDA DISCUSSION AND RESOLUTIONS*		HASIL PEMUNGUTAN SUARA (LEMBAR SAHAM) *VOTING RESULT (NUMBER OF SHARES)*	TINDAK LANJUT / PELAKSANAAN KEPUTUSAN RUPS LUAR BIASA *FOLLOW UP / EXECUTION OF EXTRAORDINARY GMS RESOLUTIONS*
2 Agenda Kedua *Second Agenda*			*based on the MOLHR letter No AHU-AH.01.03-0227443 dated December 24, 2024 concerning Receipt of Notification of Amendments to the Articles of Association of Limited Liability Company PT Bakrie & Brothers Tbk.*

Catatan: Sesuai dengan ketentuan Pasal 47 POJK 15 dan Pasal 13 ayat 2 butir 8 Anggaran Dasar Perseroan, suara blanko (abstain), dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara.
Note: In accordance with the provisions of Article 47 OJK Regulations number 15 and Article 13 paragraph 2 point 8 of the Company's Articles of Association, blank votes (abstained), are considered to issue the same votes as the majority votes of shareholders who issue votes.

DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS

Sesuai dengan Anggaran Dasar, Dewan Komisaris merupakan organ Perseroan yang memiliki fungsi utama berupa pengawasan terhadap kepengurusan Perusahaan oleh Direksi dan jajaranya. Dewan Komisaris dapat memberikan pandangan, rekomendasi dan arahan kepada Direksi terkait dengan kebijakan dan tindakan yang diambil oleh Direksi, agar memenuhi prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik, dan sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Perundang-undangan. Dalam bertugas, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit, Komite Manajemen Risiko, Komite Nominasi & Remunerasi serta Komite Tata Kelola Perusahaan.

PEDOMAN KERJA DEWAN KOMISARIS

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya melakukan pengawasan perusahaan secara profesional, transparan, efisien dan efektif, maka Dewan Komisaris menetapkan suatu pedoman pelaksanaan kerja yang merupakan bagian dari *Board Manual* Perusahaan.

Berikut adalah garis besar pedoman kerja Dewan Komisaris dalam *Board Manual*:

1. Persyaratan dan Komposisi Dewan Komisaris
2. Komisaris Independen
3. Program Pengenalan dan Peningkatan Kapabilitas
4. Tanggung Jawab Dewan Komisaris

In accordance with the Articles of Association, the Board of Commissioners represents the Company's organ with main functions to supervise the management of the Company by the Board of Directors and its management. The Board of Commissioners provides opinions, recommendations and directives to the Board of Directors related to the policies and actions taken by the Board of Directors, so as to fulfill good corporate governance principles, and in accordance with the Company's Articles of Association as well as the Laws and Legislations. In implementing its duties, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee, Risk Management Committee, Nomination & Remuneration Committee, as well as the Corporate Governance Committee.

BOARD OF COMMISSIONERS CHARTER

In performing its duties and responsibilities of monitoring the company in a professional, transparent, efficient and effective manner, the Board of Commissioners have stipulated a working guideline (Board of Commissioners Charter) which became a part of Company's Board Manual.

The followings are the outline of Board of Commissioners Charter in the Board Manual:

1. Requirement and Composition of BOC
2. Independent Commissioner

5. Tugas dan Kewajiban Dewan Komisaris
6. Wewenang Dewan Komisaris
7. Hak Dewan Komisaris
8. Etika Jabatan
9. Pengambilan Keputusan
10. Rapat Dewan Komisaris
11. Pembuatan Risalah Rapat Dewan Komisaris
12. Evaluasi Kinerja Dewan Komisaris
13. Organ Pendukung Dewan Komisaris (Komite Dewan Komisaris)

TUGAS DAN KEWAJIBAN

Tugas Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

1. Melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi yang meliputi:
   a. Meneliti dan menelaah serta menandatangani Laporan Keuangan Tahunan.
   b. Pengawasan terhadap anggaran tahunan, rencana-rencana usaha, penyusunan strategi bisnis Perseroan.
   c. Pengawasan terhadap jalannya pengurusan Perseroan maupun usaha Perseroan pada umumnya.
   d. Pengawasan terhadap penerapan GCG dan pelaksanaan penanganan risiko usaha (manajemen risiko) oleh Direksi.
2. Melakukan pengawasan untuk:
   a. Memastikan efektivitas sistem pengendalian internal dan efektivitas pelaksanaan tugas Auditor Eksternal and Auditor Internal.
   b. Memastikan tidak terjadinya pelanggaran etika bisnis.
3. Melakukan penilaian atas kinerja Direksi.
4. Memberikan usulan sebagai berikut:
   a. Prosedur nominasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan kepada pemegang saham.
   b. Prosedur sistem remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi untuk disetujui dalam RUPS.
5. Mengikuti perkembangan kegiatan Perseroan dan dalam hal Perseroan menunjukkan gejala kemunduran segera memberikan saran dan langkah perbaikan yang harus ditempuh kepada Direksi.

3. Induction and Capabilities Development Program
4. Responsibilities of BOC
5. Duties and Responsibilities of BOC
6. Authorities of BOC
7. Rights of BOC
8. Profession Ethics
9. Decision Making Process
10. Meetings of BOC
11. Preparation of Minutes of Board of Commissioners' Meeting
12. Performance Evaluation of BOC
13. Supporting Organs of BOC (BOC Committees)

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The duties of the BOC are as follows:

1. Supervise management policies, management processes in general, both regarding the Company and the Company's business, and provide advice to the Directors that include:
   a. Scrutinizing, analyzing and signing the Annual Financial Report.
   b. Supervision on annual budget, business plans and preparation of business strategy of the Company.
   c. Supervision on the running of the Company and the Company's business in general.
   d. Supervision on the GCG implementation and business risk management implementation by the BOD.
2. Carry out supervision to:
   a. Ensure the effectiveness of internal control system and ensure the effectiveness of tasks implementation of External Auditor and Internal Auditor.
   b. Ensure there is no violation of business ethics.
3. Assess the performance of the BOD.
4. Give suggestions for the following matters:
   a. Propose nomination procedure for members of BOC and BOD to the shareholders.
   b. Propose remuneration system for the BOC and BOD to be approved in the GMS.
5. Keeping up with the development of the Company's activities and in the event that the Company shows symptoms of setbacks immediately provide suggestions and corrective steps that must be taken to the BOD.

Kewajiban Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

1. Dewan Komisaris wajib dengan itikad baik, kehati-hatian dan bertanggung jawab dalam menjalankan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan.
2. Setiap anggota Dewan Komisaris wajib melaksanakan tugas dengan penuh rasa tanggung jawab dan tidak melakukan perbuatan tercela dalam bentuk apa pun.
3. Memberikan pendapat dan saran kepada RUPS mengenai Rencana Anggaran dan Anggaran Perseroan yang diusulkan Direksi.
4. Mengikuti perkembangan kegiatan Perseroan, memberikan pendapat dan saran kepada RUPS mengenai setiap masalah yang dianggap penting bagi kepengurusan Perseroan.
5. Dalam kondisi tertentu, Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS lainnya sesuai dengan kewenangannya sebagaimana diatur dalam peraturan perundangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan.
6. Memberikan saran dan nasihat jalan keluar kepada Direksi apabila terjadi gejala menurunnya kinerja Perseroan.
7. Melaksanakan tugas dengan penuh rasa tanggung jawab dan tidak melakukan perbuatan tercela, tanpa pamrih baik untuk kepentingan pribadi, keluarga, kroni maupun kelompok.
8. Melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian.
9. Melakukan pengawasan terhadap ditaatinya pelaksanaan peraturan perundangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan.
10. Melakukan pengawasan terhadap ditaatinya rahasia informasi Perseroan yang bukan merupakan informasi publik.
11. Kewajiban lainnya sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan.

The responsibilities of the BOC are as follows:

1. The BOC must be with good faith and prudence as well as responsible in carrying out supervisory duties and providing advice to the Directors for the interests of the Company and in accordance with the aims and objectives of the Company.
2. Every member of BOC must carry out his/her duties with full responsibility and does not perform disgraceful behavior in any form.
3. Provide opinion and suggestion to the GMS concerning the Budget Plan and Company's Budget proposed by the BOD.
4. Keeping up with the Company's activities, provide opinion and suggestion to the AGM concerning every issue that is deemed important by the Company management.
5. In certain conditions, the BOC is obligated to hold Annual GMS and other GMS according to its authority as regulated in the prevailing laws and regulations and the Company's Articles of Association.
6. Provide suggestions and advice to solve issues to the BOD if there is any indication of the Company's performance decline.
7. Carry out duties with full responsibility and do not perform disgraceful behavior, without ulterior motives for interests of personal, family, crony or group.
8. Carry out duties and responsibilities with good faith, full responsibility and with prudence.
9. Carry out supervision on compliance to prevailing laws and regulations and Company's Articles of Association.
10. Carry out supervision on adherence to confidentiality of Company's information that is not public information.
11. Other responsibilities in accordance with the Company's Articles of Association.

PEMBAGIAN TUGAS DEWAN KOMISARIS

Adapun pembagian peran menurut jabatan di Dewan Komisaris adalah:

SEGREGATION OF DUTIES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The following are the roles based on the position of the Board of Commissioners:

JABATAN *POSITION*	PERAN DALAM MENJALANKAN FUNGSI KOMITE PERUSAHAAN *ROLE IN PERFORMING COMPANY'S COMMITTEE FUNCTION*
Komisaris Utama *President Commissioner*	Memantau serta mengawasi kegiatan Komite Tata Kelola Perusahaan, dan menjalankan fungsi dan tanggung jawab sebagai anggota Komite Nominasi & Remunerasi dan Komite Investasi & Manajemen Risiko. *To monitor and supervise the activity of the Corporate Governance committee Committee, as well as to conduct functions and responsibilities as a member of the Nomination & Remuneration Committee and Investment & Risk Management Committee.*
Komisaris Independen *Independent Commissioner*	Memantau serta mengawasi kegiatan Komite Audit dan Komite Nominasi & Remunerasi, dan menjalankan fungsi dan tanggung jawab sebagai anggota Komite Tata Kelola Perusahaan. *To monitor and supervise the activity of the Audit Committee and Nomination & Remuneration Committee, as well as to conduct functions and responsibilities as a member of the Corporate Governance Committee.*

SUSUNAN DEWAN KOMISARIS

Sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 16 Juni 2023, susunan dan penunjukkan Dewan Komisaris hingga akhir tahun 2026, sebagai berikut:

BOARD OF COMMISSIONERS COMPOSITION

Pursuant to the resolutions of Annual General Meeting of Shareholders dated June 16, 2023, the composition and appointment of the Board of Commissioners up to the end of 2026, are as follows:

SUSUNAN *COMPOSITION*		PENUNJUKAN PERTAMA *FIRST APPOINTMENT*			FOKUS BIDANG PENGAWASAN *FOCUS OF MONITORING AREAS*
JABATAN *POSITION*	NAMA *NAME*	RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM *GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS*	DOKUMEN *DOCUMENTS*	PENGESAHAN *RATIFICATIONS*	
Komisaris Utama *President Commissioner*	Armansyah Yamin	30 Juni 2009 *June 30, 2009*	Akta tanggal 7 Juli 2009 No. 33 *Deed dated July 7, 2009 No. 33*	AHU-AH.01.10-12847, tanggal 12 Agustus 2009 *AHU-AH.01.10-12847, dated August 12, 2009*	Memantau serta mengawasi kegiatan Komite Tata Kelola Perusahaan, dan menjalankan fungsi dan tanggung jawab sebagai anggota Komite Nominasi & Remunerasi dan Komite Investasi & Manajemen Risiko. *To monitor and supervise the activity of the Corporate Governance Committee, as well as to conduct functions and responsibilities as a member of the Nomination & Remuneration Committee and Investment & Risk Management Committee.*
Komisaris Independen *Independent Commissioner*	Raniwati	21 Juli 2022 *July 21, 2022*	Akta tanggal 16 Agustus 2022 No. 66 *Deed dated August 16, 2022 No. 66*	AHU-0163098. AH.01.11 Tahun 2022, tanggal 19 Agustus 2022 *AHU-0163098. AH.01.11 Year 2022, dated August 19, 2022*	Memantau serta mengawasi kegiatan Komite Audit dan Komite Nominasi & Remunerasi, dan menjalankan fungsi dan tanggung jawab sebagai anggota Komite Tata Kelola Perusahaan. *To monitor and supervise the activity of the Audit Committee and Nomination & Remuneration Committee, as well as to conduct functions and responsibilities as a member of the Corporate Governance Committee.*

PENDELEGASIAN WEWENANG

Seorang anggota Dewan Komisaris dapat mendelegasikan wewenangnya kepada anggota Dewan Komisaris lainnya dengan membuat kuasa tertulis yang diberikan khusus untuk keperluan tersebut dengan tetap berpedoman kepada *Board Manual*.

Selama tahun 2024 terdapat pendelegasian wewenang antar anggota Dewan Komisaris untuk menghadiri rapat dan/atau mengambil keputusan sebagai berikut.

DELEGATION OF AUTHORITY

A member of the Board of Commissioners may delegate his/her authority to another member of the Board of Commissioners by issuing a written proxy made specifically for the occasion with adherence to the Board Manual.

During 2024 there was a delegation of authority among Board of Commissioners members to attend meeting and/or to make decisions as follows.

NO	TANGGAL SURAT *DATE OF LETTER*	DELEGASI DARI *DELEGATION FROM*	DELEGASI KEPADA *DELEGATION*	PERIHAL *CONCERNING*
1.	7 Desember 2024 *December 7, 2024*	Armansyah Yamin	Raniwati	Pendelegasian wewenang sebagai anggota Dewan Komisaris pada periode 8 Desember 2024 – 6 Januari 2025 *Delegation of authority as a member of Board of Comissioners in the period December 8, 2024 – January 6, 2025*

KOMISARIS INDEPENDEN

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014, disebutkan bahwa Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang berasal dari luar Emiten atau Perusahaan Publik dan memenuhi persyaratan sebagai Komisaris.

Komisaris Independen tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga sampai dengan derajat kedua dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Direksi dan/atau pemegang saham pengendali atau hubungan dengan Perusahaan yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen. Tugas utama Komisaris Independen adalah melakukan pengawasan serta menjaga terpenuhinya hak serta kewajiban pemegang saham minoritas.

Komisaris Independen wajib memenuhi persyaratan sebagai berikut:

1. bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Emiten atau Perusahaan Publik tersebut dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Emiten atau Perusahaan Publik pada periode berikutnya;
2. tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Emiten atau Perusahaan Publik tersebut;

INDEPENDENT COMMISSIONERS

Pursuant to the Financial Services Authority Regulation Number 33/POJK.04/2014, stating that the Independent Commissioner shall be constituted as member of the Board of Commissioners, assigned from external party Public Companies, and meeting the requirement as Commissioner.

The Independent Commissioners shall not have any financial, management, ownership and/or familial relations up to the second degree with other members of the Board of Commissioners, Board of Directors and/or controlling shareholders or any relations with the Company that may influence its capabilities to act independently. The main duties of Independent Commissioners are to supervise and maintain the fulfillment of rights and obligations of the minority shareholders.

The requirements of Independent Commissioners shall meet the following criteria:

1. does not work nor constitute any authorities and responsibilities to plan, lead, control, or supervise the activity of the Public Companies in the last 6 (six) month, except the re-appointment as the Independent Commissioners of the Issuers or Listed Companies for the next period;
2. does not have any direct or indirect shares in the Public Companies;

3. tidak mempunyai hubungan Afiliasi dengan Emiten atau Perusahaan Publik, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham utama Emiten atau Perusahaan Publik tersebut; dan
4. tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Emiten atau Perusahaan Publik tersebut.

3. does not have Affiliated relations with the Public Companies, members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or majority shareholders of the Public Companies; and
4. does not have direct or indirect business associations that are related to the business activity of the Public Companies.

RANGKAP JABATAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS

Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, menerangkan bahwa Anggota Dewan Komisaris dapat merangkap jabatan sebagai:

1. anggota Direksi paling banyak pada 2 (dua) Emiten atau Perusahaan Publik lain; dan
2. anggota Dewan Komisaris paling banyak pada 2 (dua) Emiten atau Perusahaan Publik lain.

Pada tahun 2024 keterangan rangkap jabatan Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

CONCURRENT POSITION OF MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Regulation of Financial Services Authority Number 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Listed Companies, stipulated that Members of the Board of Commissioners can hold concurrent position as:

1. member of the Board of Directors at maximum 2 (two) other Issuers or Public Companies; and
2. member of the Board of Commissioners at maximum 2 (two) other Issuers or Public Companies.

The following are the Board of Commissioners' description on concurrent position in 2024:

NAMA *NAME*	PERUSAHAAN *COMPANY*	JABATAN *POSITION*
Armansyah Yamin	PT Bakrieland Development Tbk	Komisaris
Raniwati	-	-

KEPEMILIKAN SAHAM ANGGOTA DEWAN KOMISARIS

Perusahaan juga mewajibkan anggota Dewan Komisaris untuk mengungkapkan kepemilikan saham baik kepemilikan saham pada Perusahaan maupun pada perusahaan lain, yang berkedudukan di dalam dan di luar negeri dalam suatu laporan yang harus diperbaharui setiap tahunnya.

Kepemilikan Dewan Komisaris atas saham Perusahaan pada 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

SHARES OWNERSHIP OF MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Company also requests that members of the Board of Commissioners shall disclose the shares ownership both in the Company as well as other companies, domiciled both in Indonesia and overseas, in which report must be renewed annually.

The following are the Board of Commissioners members ownership of Company shares per December 31, 2024:

NAMA *NAME*	JABATAN *POSITION*	KEPEMILIKAN SAHAM (LEMBAR) *SHARES OWNERSHIP (SHARES)*	PERSENTASE KEPEMILIKAN (%) *OWNERSHIP PERCENTAGE (%)*
Armansyah Yamin	Komisaris Utama *President Commissioner*	4.016.799	0,00%
Raniwati	Komisaris Independen *Independent Commissioner*	0	0%

PROGRAM PENGENALAN UNTUK DEWAN KOMISARIS

Keberadaan Program Pengenalan sangat penting untuk dilaksanakan mengingat perbedaan latar belakang Anggota Dewan Komisaris. Program Pengenalan yang diberikan dapat berupa presentasi, pertemuan, atau kunjungan ke fasilitas Perusahaan. Program Pengenalan dapat juga berupa program-program lain yang disesuaikan dengan kebutuhan Perusahaan. Prosedur pelaksanaan Program Pengenalan meliputi hal-hal sebagai berikut:

1. Program Pengenalan mengenai Perusahaan wajib diberikan kepada Anggota Dewan Komisaris yang baru pertama kali menjabat sebagai Dewan Komisaris di Perusahaan.
2. Komisaris Utama bertanggung jawab atas pelaksanaan Program Pengenalan. Jika Komisaris Utama berhalangan atau termasuk anggota Dewan Komisaris yang harus mengikuti Program Pengenalan, maka tanggung jawab pelaksanaan Program Pengenalan berada pada Direksi.
3. Materi yang diberikan pada Program Pengenalan meliputi gambaran mengenai kegiatan bisnis Perusahaan, kinerja keuangan dan operasi, rencana usaha jangka pendek dan jangka panjang, prinsip-prinsip Good Corporate Governance, kewenangan yang didelegasikan, audit internal dan eksternal, Sistem Pengendalian Internal, Komite Penunjang Dewan Komisaris, tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dan Direksi, dan hal-hal strategis lainnya.

Pada tahun 2024 program pengenalan tidak diadakan karena tidak ada anggota Dewan Komisaris yang baru bergabung dalam PT Bakrie & Brothers Tbk sebagai anggota Dewan Komisaris Perusahaan.

PROGRAM PENINGKATAN KAPABILITAS DEWAN KOMISARIS

Perusahaan menyelenggarakan program pelatihan dan pengembangan untuk Dewan Komisaris, yang relevan dengan fungsi utama Dewan Komisaris serta topik-topik yang berhubungan dengan strategi bisnis Perusahaan, peraturan dan perundang-undangan terkait, mengenai industri serta ekonomi yang dapat memberikan informasi dan petunjuk mengenai arah usaha Perusahaan di masa depan

Selama tahun 2024 para anggota Dewan Komisaris mengikuti beberapa kegiatan pelatihan dan pengembangan yang diadakan oleh pihak internal dan eksternal Perusahaan, termasuk untuk topik-topik terkait perkembangan

INDUCTION PROGRAM FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS

Induction Program implementation is vital considering the variety of backgrounds of Board of Commissioners members. Induction Program can be carried out in the form of presentation, meeting, or visit to Company facilities. The Induction Program can also be in the form of other programs deemed necessary by the Company. The Induction Program procedures cover the following matters:

1. The Induction Program about the Company must be presented to Board of Commissioners members in their first time of serving as Company Board of Commissioners.
2. The President Commissioner holds the responsibility of Induction Program implementation. If the President Commissioner is absent or he/she is a participant of the Induction Program, the responsibility is held by the Board of Directors.
3. The Induction Program topic includes introductory to Company's business activities, financial and operational performance, short term and long term work plan, Good Corporate Governance principles, authorities that are permitted to be delegated, internal and external audit, Internal Control System, the Board of Commissioners Supporting Committees, duties and responsibilities of the Board of Commissioners and Board of Directors, and other strategic issues.

In 2024, the induction program was not carried out because there are no new members of the Board of Commissioners joining PT Bakrie & Brothers Tbk as members of the Company's Board of Commissioners.

THE BOARD OF COMMISSIONERS CAPABILITIES DEVELOPMENT PROGRAM

The Company holds the development and training programs for the Board of Commissioners, which were relevant to the main functions of the Board of Commissioners, including topics related to the Company's business strategy, regulations and legislations, as well as information and guideline on industries and economics issues that can provide future business direction for the Company.

In 2024 the Board of Commissioners members attended several development and training activities held by the Company as well as external parties, including the topics that related with the recent and latest development in ESG - Environmental, Social, and Governance, including the latest development

terkini perihal ESG - *Environmental, Social, and Governance,* termasuk perkembangan terkini terkait dengan risiko dan peluang iklim juga hak asasi manusia. [SEOJK E.2] [GRI 2-17]

RAPAT DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris dapat menyelenggarakan rapat Dewan Komisaris, atau menghadiri rapat yang diselenggarakan Komite di bawah Dewan Komisaris, atau menghadiri rapat bersama Direksi dan organ-organ perusahaan yang lain.

KEHADIRAN KOMISARIS DALAM RAPAT INTERNAL DEWAN KOMISARIS

Anggaran Dasar Perseroan mewajibkan Dewan Komisaris mengadakan rapat internal sedikitnya 6 (enam) kali dalam setahun. Selama tahun 2024 Dewan Komisaris mengadakan rapat internal sebanyak 10 (sepuluh) kali, dengan rincian agenda dan kehadiran sebagai berikut:

in climate-related risk and opportunities, as well as human rights. [SEOJK E.2] [GRI 2-17]

MEETINGS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners holds the Board of Commissioners' meeting, or attends the meeting held by the Committees under the Board of Commissioners, or attends the joint meeting with the Board of Directors and other company's organs.

COMMISSIONERS ATTENDANCE AT THE BOARD OF COMMISSIONERS INTERNAL MEETING

The Company's Articles of Association stipulates the Board of Commissioners to hold an internal meeting at least 6 (six) times per year. During 2024 the Board of Commissioners held 10 (ten) internal meetings, with the following detailed agenda and attendance:

NO.	TANGGAL *DATE*	AGENDA	BOARD OF COMMISSIONER	
			AY	RN
1	1 Februari 2024 February 1, 2024	Rapat Internal Dewan Komisaris *Internal Meeting BOC*	1	1
2	27 Februari 2024 February 27, 2024	Presentasi Laporan Keuangan Tahunan BNBR per 31 Desember 2023 *Presentation of BNBR Annual Financial Report per December 31, 2023*	1	1
3	29 April 2024 April 29, 2024	Presentasi Laporan Keuangan Triwulan 1 BNBR per 31 Maret 2024 *Presentation of BNBR First Quarter Financial Report per March 31, 2024*	1	1
4	14 Juni 2024 June 14, 2024	Rapat Persiapan RUPS Tahunan dan Luar Biasa BNBR *Preparation Meeting for BNBR Annual and Extraordinary GMS*	1	1
5	21 Juni 2024 June 21, 2024	Pelaksanaan RUPS Tahunan dan Luar Biasa BNBR *Execution of BNBR Annual and Extraordinary GMS*	1	1
6	26 Juli 2024 July 26, 2024	Presentasi Laporan Keuangan Tengah Tahun BNBR per 30 Juni 2024 *Presentation of BNBR Mid-Year Financial Report per June 30, 2024*	1	1
7	19 September 2024 September 19, 2024	Rapat Internal Dewan Komisaris *Internal Meeting BOC*	1	1
8	25 Oktober 2024 October 25, 2024	Presentasi Laporan Keuangan Triwulan 3 BNBR per 30 September 2024 *Presentation of BNBR Third Quarter Financial Report per September 30, 2024*	1	1
9	25 November 2024 November 25, 2024	Rapat Persiapan RUPS Luar Biasa BNBR *Preparation Meeting for BNBR Extraordinary GMS*	1	1
10	28 November 2024 November 28, 2024	Pelaksanaan RUPS Luar Biasa BNBR *Execution of BNBR Extraordinary GMS*	1	1
Total			**10**	**10**
Persentase Kehadiran ***Attendance Percentage***			**100%**	**100%**

Keterangan | *Description*:
AY : Armansyah Yamin
RN : Raniwati

- : Belum / sudah tidak menjabat
- : Not yet / no longer served

0 : Tidak hadir
0 : Did not attend

1 : Hadir
1 : Attended

HUBUNGAN KERJA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Dewan Komisaris bertanggung jawab untuk mengawasi pengelolaan Perseroan yang dilakukan oleh Direksi dan jajarannya. Untuk itu Dewan Komisaris dan Direksi wajib memelihara hubungan kerja yang harmonis dan sinergis sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan. Dewan Komisaris dan Direksi diwajibkan oleh Anggaran Dasar Perseroan untuk menyelenggarakan rapat gabungan sedikitnya 3 (tiga) kali dalam setahun. Selama tahun 2024, Dewan Komisaris dan Direksi mengadakan rapat gabungan sebanyak 9 (sembilan) kali. Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi, dengan rincian agenda dan kehadiran sebagai berikut:

WORKING RELATIONS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

The Board of Commissioners has the responsibility to supervise the Company's management by the Board of Directors and its management. To that end, the Board of Commissioners and Directors shall maintain harmonious and synergic working relations, in accordance with the Company's Articles of Association. The Board of Commissioners and Board of Directors are stipulated by the Company's Articles of Association to hold a joint meeting at least 3 (three) times per year. During 2024, the Board of Commissioners and Board of Directors held 9 (nine) Joint Meetings, with the following detailed agenda and attendance:

NO	TANGGAL *DATE*	AGENDA	DEWAN KOMISARIS *BOC*		DIREKSI *BOD*				
			AY	RN	ANB	AAB	RH	YS	KS
1	27 Februari 2024 *February 27, 2024*	Presentasi Laporan Keuangan Tahunan BNBR per 31 Desember 2023 *Presentation of BNBR Annual Financial Report per December 31, 2023*	1	1	1	1	1	1	1
2	29 April 2024 *April 29, 2024*	Presentasi Laporan Keuangan Triwulan 1 BNBR per 31 Maret 2024 *Presentation of BNBR First Quarter Financial Report per March 31, 2024*	1	1	1	1	1	1	1
3	14 Juni 2024 *June 14, 2024*	Rapat Persiapan RUPS Tahunan dan Luar Biasa BNBR *Preparation Meeting for BNBR Annual and Extraordinary GMS*	1	1	1	1	1	1	1
4	21 Juni 2024 *June 21, 2024*	Pelaksanaan RUPS Tahunan dan Luar Biasa BNBR *Execution of BNBR Annual and Extraordinary GMS*	1	1	1	1	1	1	1
5	26 Juli 2024 *July 26, 2024*	Presentasi Laporan Keuangan Tengah Tahun BNBR per 30 Juni 2024 *Presentation of BNBR Mid-Year Financial Report per June 30, 2024*	1	1	1	1	1	1	1
6	25 Oktober 2024 *October 25, 2024*	Presentasi Laporan Keuangan Triwulan 3 BNBR per 30 September 2024 *Presentation of BNBR Third Quarter Financial Report per September 30, 2024*	1	1	1	1	1	1	1
7	25 November 2024 *November 25, 2024*	Rapat Persiapan RUPS Luar Biasa BNBR *Preparation Meeting for BNBR Extraordinary GMS*	1	1	1	1	1	1	1
8	28 November 2024 *November 28, 2024*	Pelaksanaan RUPS Luar Biasa BNBR *Execution of BNBR Extraordinary GMS*	1	1	1	1	1	1	1
9	18 Desember 2024 *December 18, 2024*	Paparan Budget 2025 & Strategic Plan 2026 – 2029 BNBR *Presentation on BNBR Budget 2025 & Strategic Plan 2026 - 2029*	1	1	1	1	1	1	1
Total			9	9	9	9	9	9	9
Persentase Kehadiran ***Attendance Percentage***			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Keterangan | *Description*:
:
AY : Armansyah Yamin
RN : Raniwati

ANB : Anindya Novyan Bakrie
AAB : A. Ardiansyah Bakrie
RH : Roy Hendrajanto M. Sakti
YS : R.A. Sri Dharmayanti
KS : Kartini Sally

- : Belum / sudah tidak menjabat
- : Not yet / no longer served

0 : Tidak hadir
0 : Did not attend

1 : Hadir
1 : Attended

KEHADIRAN KOMISARIS DALAM RAPAT GABUNGAN DEWAN KOMISARIS - DIREKSI

Persentase kehadiran Dewan Komisaris Komisaris dalam Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi saat masing-masing anggota menjabat sebagai Komisaris adalah sebagai berikut:

COMMISSIONERS ATTENDANCE IN BOC-BOD JOINT MEETING

Percentage of Board of Commissioners' attendance in the Board of Commissioners and Directors Joint Meetings when each member holds the position as Commissioner is as follow:

NAMA *NAME*	JUMLAH RAPAT DALAM SETAHUN *TOTAL OF MEETINGS HELD IN A YEAR*	JUMLAH KEHADIRAN *ATTENDANCE*	PERSENTASE KEHADIRAN DALAM RAPAT *PERCENTAGE OF ATTENDANCE IN MEETING*
Armansyah Yamin	9	9	100%
Raniwati	9	9	100%

PERSETUJUAN DEWAN KOMISARIS ATAS TRANSAKSI YANG MENJADI WEWENANG DIREKSI

Direksi berwenang melakukan transaksi-transaksi berikut setelah memperoleh persetujuan tertulis dari Dewan Komisaris.

1. Menerima pendanaan dari pihak lain atau memberikan komitmen berkenaan dengan pendanaan tersebut kepada pihak lain, apabila jumlah pendanaan tersebut melebihi jumlah yang ditetapkan dalam anggaran tahunan yang telah disetujui oleh Dewan Komisaris.
2. Memberi pinjaman uang kepada siapapun, kecuali atau tidak termasuk pinjaman yang mempunyai hubungan langsung dengan kegiatan usaha perdagangan.
3. Mengikat Perseroan sebagai penjamin.
4. Menggadaikan harta kekayaan Perseroan dengan memperhatikan ketentuan pada Anggaran Dasar Perseroan.
5. Menjual atau melepaskan dan/atau membeli atau memperoleh barang tidak bergerak milik Perseroan termasuk hak-hak atas tanah.
6. Melakukan penyertaan dan/atau melepaskan penyertaan dalam perseroan lain.
7. Usulan untuk mengeluarkan saham-saham dalam Perseroan.
8. Menetapkan anggaran tahunan, rencana-rencana usaha, penyusunan strategi bisnis Perseroan.
9. Menetapkan dan/atau mengadakan perubahan struktur manajemen Perseroan termasuk pengangkatan *Chief Executive Officer.*
10. Hal-hal lain yang diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan.

BOARD OF COMMISSIONERS APPROVALS FOR TRANSACTIONS UNDER THE AUTHORITIES OF BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors has the authority to perform the following transactions only after gaining written approval from the Board of Commissioners.

1. Accepting financing from other parties or giving commitment related to such financing to other parties, if the financing amount exceeds the amount specified in the annual budget approved by the Board of Commissioners.
2. Giving financial loans to anyone, except for or not including loans directly related to trading business activities.
3. Binding the Company as guarantor.
4. Hypothecating Company's assets while paying attention to provisions of Company's Articles of Association.
5. Selling or releasing and/or buying or acquiring immovable goods owned by the Company, including the rights on land.
6. Conducting sharing and/or releasing the sharing in other Companies.
7. Proposing to issue the shares in the Company.
8. Deciding the annual budget, business plans and preparing the business strategy of the Company.
9. Deciding and/or making alteration to the Company's management structure including appointment of Chief Executive Officer.
10. Other matters regulated in the Company's Articles of Association.

PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS [GRI 2-18]

Penilaian atau evaluasi kinerja Dewan Komisaris dilakukan berdasarkan prinsip-prinsip:

1. Kinerja Dewan Komisaris dan anggota Dewan Komisaris akan dievaluasi oleh pemegang saham dalam RUPS.
2. Secara umum, kinerja Dewan Komisaris ditentukan berdasarkan tugas dan kewajiban yang tercantum dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perusahaan maupun amanat pemegang saham. Kriteria evaluasi formal disampaikan secara terbuka kepada anggota Dewan Komisaris sejak tanggal pengangkatannya.
3. Hasil evaluasi terhadap kinerja Dewan Komisaris secara keseluruhan dan kinerja masing-masing anggota Dewan Komisaris secara individual akan merupakan bagian tak terpisahkan dalam skema kompensasi dan pemberian insentif bagi anggota Dewan Komisaris. Hasil evaluasi kinerja masing-masing anggota Dewan Komisaris secara individual merupakan suatu dasar pertimbangan bagi pemegang saham untuk pemberhentian dan/untuk menunjuk kembali anggota Dewan Komisaris yang bersangkutan. Hasil evaluasi kinerja tersebut merupakan sarana penilaian serta peningkatan efektivitas Dewan Komisaris.

KPI DEWAN KOMISARIS [SEOJK E.1] [GRI 2-12] [GRI 2-14]

Penetapan parameter kinerja untuk Dewan Komisaris dilakukan sesuai dengan tugas dan tanggung jawab sesuai kewenangan Dewan Komisaris berdasarkan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Perundangan yang berlaku. Berikut adalah tabel parameter *self-assessment* kinerja Dewan Komisaris:

THE BOARD OF COMMISSIONERS PERFORMANCE ASSESSMENT [GRI 2-18]

Performance assessment or evaluation of the BOC is carried out based on the following principles:

1. Performance of BOC and members of BOC will be evaluated by the shareholders in the GMS.
2. In general, performance of the BOC is stipulated based on its duties and responsibilities as stated in prevailing laws and regulations, the Company's Articles of Association, and mandate from the shareholders. Formal evaluation criteria are openly conveyed to the member of BOC since his/her appointment date.
3. Result of evaluation on the performance of the BOC as a whole and performance of each member of BOC as an individual will be an integral part in the compensation and incentives giving scheme for members of BOC. Performance evaluation results of each member of BOC as an individual act as a rationale for shareholders to dismiss and/or re-appoint concerned members of BOC. The aforementioned performance evaluation result is a means of evaluating and increasing the effectiveness of the BOC.

BOARD OF COMMISSIONERS KPI [SEOJK E.1] [GRI 2-12] [GRI 2-14]

The performance indicators for Board of Commissioners is formulated according to Duties and Responsibilities of Board of Commissioners which was stipulated based on Company's Articles of Association and prevailing rules and regulations. The following is table of parameters for Board of Commissioners performance self-assessment:

NO	PARAMETER	BOBOT *WEIGHTING*
1.	Kajian atas objektif jangka panjang perusahaan beserta opsi-opsi strategis untuk mencapainya. *Review on the company's longer-term objectives and strategic options for achieving them.*	20%
2.	Kajian atas filosofi dasar perusahaan: nilai-nilai perseroan, kode etik, kebijakan perilaku bisnis dan tanggung jawab sosial perusahaan. *Review on the company's basic philosophy: corporate values, code of ethics, code of conducts and corporate social responsibility.*	20%
3.	Kajian atas struktur organisasi perusahaan dan program pengembangan sumber daya manusia. *Review on organizational structure of the company and human resource development programs.*	20%
4.	Akses terhadap informasi termutakhir tentang pengelolaan perusahaan guna menjamin pengawasan yang efektif. *Access to up-to-date information on company's management to ensure effective monitoring.*	10%
5.	Pertemuan rutin dengan Direktur Utama untuk membahas rencana dan anggaran tahunan serta pencapaiannya. *Routine meeting with the President Director to discuss annual plans and budgets as well as its achievement.*	10%
6.	Kajian atas keputusan penting perusahaan, yaitu objektif, strategi dan kebijakan masa depan, serta investasi yang bersifat material dan penunjukkan eksekutif senior. *Review on company's major decision, ie. future objectives, strategies, policies, major investment and senior executives appointments.*	20%
	Total	**100%**

REMUNERASI DEWAN KOMISARIS [GRI 2-19]

Perusahaan mengatur penetapan remunerasi Dewan Komisaris pada tahun 2024 sebagai berikut:

THE BOARD OF COMMISSIONERS REMUNERATION [GRI 2-19]

The Company regulates the remuneration stipulations of the Board of Commissioners in 2024, as follows:

JABATAN	2024	2023
Dewan Komisaris *Board of Commissioners*	Rp 5.689.155.716	Rp 7.215.984.825

TUNJANGAN DAN FASILITAS DEWAN KOMISARIS

Perusahaan mengatur penetapan tunjangan dan fasilitas Dewan Komisaris pada tahun 2024 sebagai berikut::

THE BOARD OF COMMISSIONERS ALLOWANCES AND FACILITIES

The Company regulates the allowances and facilities stipulations of the Board of Commissioners in 2024, as follows:

NO	TUNJANGAN & FASILITAS *ALLOWANCES & FACILITIES*	SELURUH ANGGOTA KOMISARIS *BOARD OF COMMISSIONER*
1	Tunjangan Hari Raya *Religious Allowance*	Dibayarkan sebesar 1 (satu) bulan gaji. *Paid for 1 (one) month salary.*
2	Tunjangan Kendaraan *Vehicles Allowance*	Sesuai dengan kebijakan Perusahaan yang berlaku. *Conform to prevailing Company policy.*
3	Tunjangan Komunikasi *Communication Allowance*	Sesuai dengan kebijakan Perusahaan yang berlaku. *Conform to prevailing Company policy.*
4	Fasilitas Kesehatan *Health Facility*	Dibayarkan sebesar 85% dari penggunaan. *Paid as much as 85% from total expense.*
5	Fasilitas Transportasi *Transportation Facility*	Sesuai dengan kebijakan Perusahaan yang berlaku. *Conform to prevailing Company policy.*
6	BPJS Ketenagakerjaan dan Kesehatan *BPJS Worker and Health*	Sesuai dengan UU RI No. 40 tahun 2004 tentang Sistem Jaminan Sosial Nasional dan UU RI No. 24 tahun 2011 tentang Badan Penyelenggara Jaminan Sosial. *Conform to UU RI No.40 year 2004 concerning National Social Security System and UU RI No.24 year 2011 concerning Social Security Administrative Body.*
7	Penghargaan Masa Kerja *Tenure Appreciations*	Penghargaan diberikan untuk setiap kelipatan masa kerja 5 tahun. *Reward is given for every 5 years of job tenure.*
8	Tunjangan Dinas Luar Kota *Out of Town Duty Allowance*	Sesuai dengan kebijakan Perusahaan yang berlaku. *Conform to prevailing Company policy.*
9	Keanggotaan Klub Eksekutif *Executive Club Membership*	Sesuai dengan kebijakan Perusahaan yang berlaku. *Conform to prevailing Company policy.*
10	Tunjangan Hari Cuti *Leave Days Allowance*	Dibayarkan sebesar upah 1 (satu) bulan, diberikan setelah 12 bulan bekerja. *Paid as much as 1 (one) month salary after 12 months of tenure.*

DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS

Direksi adalah organ Perusahaan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengelolaan Perusahaan untuk kepentingan Perusahaan, sesuai tujuan Perusahaan. Direksi juga bertugas mewakili Perusahaan baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan Anggaran Dasar.

PEDOMAN KERJA DIREKSI

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya melakukan pengawasan perusahaan secara profesional, transparan, efisien dan efektif, maka Direksi menetapkan suatu pedoman pelaksanaan kerja yang merupakan bagian dari *Board Manual* Perusahaan.

Berikut adalah garis besar pedoman kerja Direksi dalam Board Manual:

1. Fungsi-fungsi Direksi
2. Tugas dan Wewenang Direksi
3. Hak dan Kewajiban Direksi
4. Ketentuan Jabatan
5. Rangkap Jabatan
6. Prosedur Pengangkatan
7. Masa Jabatan
8. Pengunduran Diri dan Pemberhentian Sementara
9. Komposisi dan Pembagian Tugas Direksi
10. Etika Jabatan Direksi
11. Rapat Direksi
12. Penilaian Kinerja Direksi
13. Organ Pendukung Direksi (Manajemen Senior dan Komite)

TUGAS DAN KEWAJIBAN DIREKSI

Direksi BNBR memiliki beberapa tugas pokok menyangkut pengelolaan Perusahaan, yaitu:

Tugas Strategis

1. Mengelola Perseroan untuk mencapai tujuan.
2. Menetapkan anggaran tahunan, rencana usaha, dan menyusun strategi bisnis.
3. Menyiapkan rencana jangka panjang.
4. Memberikan saran dan masukan serta menyetujui formulasi strategi dan melaporkan kepada Dewan Komisaris.

The Board of Directors is the Company's organ with full authority and responsibility on the Company's management for the interest of the Company, in accordance with the Company's objectives. The duties of the Board of Directors include representing the Company both within and outside of the court in accordance with the Articles of Association.

BOARD OF DIRECTORS CHARTER

In performing its duties and responsibilities of monitoring the company in a professional, transparent, efficient and effective manner, the Board of Directors have stipulated a working guideline (Board of Directors Charter) which became a part of Company's Board Manual.

The followings are the outline of Board of Directors Charter in the Board Manual:

1. Functions of BOD
2. Duties and Authorities of BOD
3. Rights and Obligations of BOD
4. Requirements of BOD Member
5. Concurrent Positions
6. Appointment Procedures
7. Tenure
8. Resignation and Temporary Dismissal
9. Composition and Segregation of Duties of BOD
10. Profession Ethics of BOD
11. Meetings of BOD
12. Performance Evaluation of BOD
13. Supporting Organs of BOD (Senior Management and Committee)

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

BNBR's Board of Directors holds several main duties in the management of the Company, which are:

Strategic Duties

1. Manage the Company to achieve its targets.
2. Stipulate annual budget, business plan, and prepare business strategy.
3. Prepare a long term plan.

5. Mendiskusikan dan menyetujui kebijakan yang terkait dengan pelaksanaan strategi.
6. Memberikan saran dan masukan serta menyetujui rencana bisnis serta melaporkannya kepada Dewan Komisaris.
7. Menetapkan dan memberlakukan nilai-nilai Perusahaan.
8. Memberikan saran dan masukan serta menyetujui struktur organisasi.
9. Menetapkan sistem pengendalian internal yang efektif.
10. Memastikan Perseroan telah menaati seluruh peraturan perundangan yang berlaku dan prinsip GCG.

Tugas Operasional

1. Mengkaji dan menyetujui rencana kerja tahunan dan anggaran tahunan.
2. Memberikan masukan kepada Chief Investment Officer (CIO) tentang hal-hal yang mempengaruhi portofolio investasi, strategi pengembangan usaha, hubungan dengan investor, dan hal-hal yang berkaitan dengan kegiatan pengendalian unit usaha.
3. Memberikan saran dan masukan terhadap nominasi dan terminasi manajemen.
4. Membuat dan menyampaikan laporan pertanggungjawaban dan laporan tahunan kepada RUPS.
5. Memberikan laporan berkala serta laporan lainnya kepada Dewan Komisaris dan pemegang saham.
6. Memberikan saran dan persetujuan terhadap pengurusan kekayaan Perseroan.
7. Menyetujui tindakan dan transaksi operasional Perseroan.
8. Memberikan informasi yang benar dan garansi kepada masyarakat pengguna barang dan jasa Perseroan.

Tugas Legal dan Administratif

1. Mengkaji dan memberlakukan sistem akuntansi.
2. Memberikan saran dan persetujuan terhadap pembukuan dan administrasi.
3. Menyelenggarakan RUPS.
4. Membuat dan memelihara Daftar Pemegang Saham (DPS), daftar khusus, risalah RUPS dan risalah rapat Direksi.
5. Menjamin tidak adanya penyimpangan dalam aktivitas Perseroan.

4. Provide suggestions and inputs, as well as approve the formulation of business strategy and report it to the BOC.
5. Discuss and approve policies related to strategy implementation.
6. Provide suggestions and inputs, as well as approve the business plan and report it to the BOC.
7. Establish and enact the Corporate values.
8. Provide suggestions and inputs, as well as approve the organization structure.
9. Establish an effective internal control system.
10. Ensure the Company complies with every prevailing law and regulations and GCG principles.

Operational Duties

1. Review and approve annual work plan and annual budget.
2. Provide inputs to the Chief Investment Officer (CIO) about matters that are affecting investment portfolio, business development strategy, investor relations, and other matters related with controlling activities of business units.
3. Provide suggestions and inputs on nomination and termination of management.
4. Prepare and deliver accountability report and annual report to the GMS.
5. Give periodic reports and other reports to the BOC and shareholders.
6. Provide suggestions and approval for Company's wealth management.
7. Approve operational action and transaction of the Company.
8. Provide accurate information and guarantee to the public user of Company's products and services.

Legal and Administrative Duties

1. Review and enact an accounting system.
2. Provide suggestions and approval for bookkeeping and administration.
3. Carry out GMS.
4. Prepare and maintain Share Registrar (DPS), special list, minutes of GMS, and minutes of BOD meeting.
5. Guarantee that there is no deviation in the Company's activity.

PEMBAGIAN TUGAS DIREKSI [SEOJK E.1] [GRI 2-12]

Sedangkan pembagian tugas Direksi menurut fungsi dan jabatannya adalah:

Direktur Utama dan Chief Executive Officer (CEO)

Bertugas untuk merumuskan kebijakan strategis dan umum Perusahaan, mengkoordinasikan pengelolaan dan pengurusan Perusahaan dengan seluruh anggota Direksi, termasuk implementasi dan eksekusi strategi bisnis, memformulasikan strategi portofolio dan transaksi investasi, atau menjajaki aliansi strategis yang saling menguntungkan dengan pihak lain.

Direktur Utama bertanggung jawab atas terselenggaranya sistem pengendalian internal dan efektivitas pengelolaan risiko Perusahaan, serta evaluasi kinerja anggota Direksi yang terdiri dari *Chief Financial Officer* (CFO), *Chief Investment Officer* (CIO), dan *Chief Legal Officer* (CLO), serta *Chief* lainnya dalam jajaran *Executive Management Team*.

Direktur Utama juga bertugas melakukan pengkajian dan menyetujui kinerja Unit Usaha, serta mengarahkan dan menyetujui pertanyaan dan informasi yang akan dikomunikasikan kepada media / publik / investor. Selain itu Direktur Utama bertanggung jawab dalam menentukan kebijakan keberlanjutan, mengkoordinir praktik keberlanjutan yang dilaksanakan oleh divisi terkait dan mengelola lalu lintas data dan informasi terkait keberlanjutan.

Wakil Direktur Utama

Bertugas untuk melakukan studi perbandingan (*benchmarking*) terhadap keunggulan bersaing Perseroan dan Unit Usaha, memberikan dukungan terhadap peningkatan kinerja bisnis Unit Usaha, melakukan penelaahan dan pemantauan terhadap kinerja Unit Usaha dan bisnis Perseroan, memberikan dukungan kepada Unit Usaha untuk melakukan inovasi berdasarkan rencana strategis Perseroan.

Bersama-sama Direktur Utama merumuskan kebijakan strategis dan umum Perusahaan, mengkoordinasikan pengelolaan dan pengurusan Perusahaan dengan seluruh anggota Direksi. Membantu dan mendukung Direktur Utama dalam implementasi dan eksekusi strategi bisnis, memformulasikan strategi portofolio dan transaksi investasi, atau menjajaki aliansi strategis yang saling menguntungkan dengan pihak lain.

SEGREGATION OF DUTIES OF THE BOARD OF DIRECTORS [SEOJK E.1] [GRI 2-12]

Whereas, the division of the Board of Directors duties in accordance with its functions and positions are as follows:

President Director and Chief Executive Officer (CEO)

Assigned to formulate the Company's strategic and general policies, coordinates the Company management and supervision with all members of the Board of Directors, including the implementation and execution of business strategy, formulates the portfolio strategy and investment transactions, or to review the strategic alliance of mutual benefits with other parties.

The President Director is responsible on the implementation of the Company internal control system and risk management effectiveness, as well as the performance evaluation of members of the Board of Directors that comprising of Chief Financial Officer (CFO), Chief Investment Officer (CIO), and Chief Legal Officer (CLO), as well as other Chiefs in the Executive Management Team composition.

The President Director is also assigned to review and approve performance of Business Units, as well as guide and approve statements and information that are going to be communicated to the media / public / investors. In addition, the President Director is responsible for determining sustainability policies, coordinating sustainability practices implemented by related divisions and managing traffic of data and information related to sustainability.

Vice President Director

Assigned to carry out benchmarking study of Company and Business Units' competitive advantage, provides support for Business Units' performance improvement, reviews and monitors the performance of Business Unit and Company's business, provides support to Business Units to create innovations with regards to Company strategic plan.

Collaborates with the President Director to formulate the Company's strategic and general policies, coordinates the Company management and supervision with all members of the Board of Directors. Assists and supports President Director to implement and execute business strategy, formulates portfolio strategy and investment transaction, or probes strategic alliances that brings mutual benefits with other parties.

Bersama-sama Direktur Utama memastikan terselenggaranya sistem pengendalian internal dan efektivitas pengelolaan risiko Perusahaan, serta evaluasi kinerja anggota Direksi yang terdiri dari *Chief Financial Officer* (CFO), *Chief Investment Officer* (CIO), dan *Chief Legal Officer* (CLO), serta *Chief* lainnya dalam jajaran *Executive Management Team*.

Direktur dan Chief Financial Officer (CFO)

Bertugas untuk mengarahkan proses perencanaan keuangan beserta penyesuaian dan pengendaliannya, menerapkan tata kelola proses akuntansi keuangan dan memastikan penuhan kewajiban pelaporan keuangan, juga mengarahkan dan mengawasi praktik perpajakan yang efektif, *treasury operation*, pengelolaan aset dan kewajiban, dan financial structuring, serta memastikan implementasi kepatuhan (*compliance*) dan Kebijakan dan Prosedur (K&P) atau *standard operating procedures* (SOP) untuk setiap proses bisnis.

CFO bertugas untuk mempersiapkan dan mengkoordinasikan penyusunan RKAP Perusahaan serta melaksanakan pengelolaan keuangan Perusahaan demi menjaga likuiditas dan solvabilitas Perusahaan. CFO bertanggung jawab menyusun dan menerapkan Sistem dan Prosedur Akuntansi serta mengadakan analisa dan evaluasi Laporan Keuangan Perusahaan. CFO juga bertugas untuk mengelola kebutuhan pembiayaan Perusahaan, termasuk merancang struktur pendanaan yang paling optimal untuk keperluan operasi dan investasi Perusahaan. CFO memfasilitasi dan menegakkan penerapan penyusunan dan pemutakhiran K&P atau SOP dan memproses setiap pelanggaran dan ketidakpatuhan terhadap K&P.

Direktur dan Chief Investment Officer (CIO)

Bertugas untuk memformulasikan strategi portofolio, rencana investasi, dan kebijakan untuk kegiatan investasi, divestasi dan pembiayaan, serta mengkoordinasikan proses kerja dari "*Investment, Finance, Risk, Legal, Strategy and Business Control Working Group*" (IFRLS-WG) dalam melakukan kajian terhadap seluruh proposal transaksi investasi, divestasi, dan pembiayaan di lingkungan Perseroan dan Unit Usaha. CIO mengelola Divisi *Investment, Investor Relations, Banking Relation, Business Control* dan *Risk Management* untuk mendukung pencapaian tujuan Perseroan.

CIO bertugas menyusun kebijakan dan mengkoordinasikan transaksi perdagangan instrumen investasi, serta bertanggung jawab atas kegiatan terkait hubungan investor Perseroan serta perencanaan strategis, perencanaan bisnis dan pengendalian unit-unit usaha di lingkungan

Collaborates with President Director to ensure implementation of the Company internal control system and risk management effectiveness, as well as the performance evaluation of members of the Board of Directors that comprising of Chief Financial Officer (CFO), Chief Investment Officer (CIO), and Chief Legal Officer (CLO), as well as other Chiefs in the Executive Management Team composition.

Director and Chief Financial Officer (CFO)

Assigned to direct the financial planning process along with its adjustments and controls, implementing financial accounting process governance and ensuring the fulfillment of financial reporting obligations, also directing and supervising effective taxation practices, treasury operations, asset and liability management, and financial structuring, as well as ensuring implementation of compliance and Policies & Procedures (P&P) or standard operating procedures (SOP) for every business process.

The duties of CFO include preparing and coordinating the Company's Work and Budget Plan development, as well as the Company's financial management, so as to maintain the Company's liquidity and solvency. CFO is responsible to develop and implement the Accounting System and Procedures, including to analyze and evaluate the Company's Financial Statements. CFO also has the duties to manage the Company's financing requirements, including to design optimum financing structures as required for the Company's operations and investments. CFO facilitates and enforces the implementation of drafting and updating P&P or SOP and processes any violations and non-compliance with K&P.

Director and Chief Investment Officer (CIO)

Assigned to formulate portfolio strategy, investment plan, and policy for investment, divestment and financing activities, as well as coordinate working process of the "Investment, Finance, Risk, Legal, Strategy and Business Control Working Group" (IFRLS-WG) in carrying out review on every investment, divestment, and financing transaction proposal within the Company and Business Units. CIO manages the Investment, Investor Relations, Banking Relations, Business Control and Risk Management Divisions to support the achievement of the Company's goals.

The duties of CIO includes formulating and coordinating transaction of investment instruments trading, as well as being responsible for activities related with Company's investor relations as well as strategic planning, business planning, and controlling business units within the Company. The CIO is also tasked with supervising, controlling and evaluating the operational performance

Perseroan. CIO juga bertugas melakukan pengawasan, pengendalian dan mengevaluasi kinerja operasional unit-unit usaha dengan tujuan meningkatkan kinerja operasional unit usaha.

Direktur dan Chief Legal Officer (CLO)

Bertugas untuk merumuskan, mengembangkan dan menerapkan kebijakan strategis dan operasional Perusahaan di bidang hukum, serta mengkoordinasikan seluruh kegiatan dan tata laksana Divisi Hukum, termasuk menyusun Rencana Kerja dan Anggaran Divisi Hukum.

CLO bertanggung jawab untuk menyusun seluruh administrasi, sistem dan informasi Divisi Hukum Perusahaan, serta memberikan pertimbangan hukum pada setiap tindakan yang dilakukan Perusahaan. Secara berkala CLO memberikan laporan kegiatan Divisi Hukum kepada CEO.

SUSUNAN DIREKSI

BNBR dipimpin oleh seorang Direktur Utama/ Chief Executive Officer dibantu oleh anggota Direksi yang dipilih, diangkat dan diberhentikan melalui RUPS. Sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 16 Juni 2023, susunan dan penunjukkan Direksi hingga akhir tahun 2026, sebagai berikut:

of business units with the aim of improving the operational performance of business units.

Director and Chief Legal Officer (CLO)

Assigned to formulate, develop and implement the strategic policy and the Company's operational in legal fields, as well as to coordinate all activities and implement governance of the Legal Division, including to develop Legal Division Work and Budget Plan.

CLO is responsible for developing all administrations, systems and information of the Company's Legal Division, as well as providing legal considerations in every measure conducted by the Company. CLO periodically provided an activity report of the Legal Division to the CEO.

BOARD OF DIRECTORS COMPOSITION

BNBR is led by the President Director/Chief Executive Officer and assisted by the members of the Board of Directors, of whom are selected, appointed, and terminated through GMS. Pursuant to the resolutions of Annual General Meeting of Shareholders dated June 16, 2023,

SUSUNAN *COMPOSITION*		PENUNJUKAN PERTAMA *FIRST APPOINTMENT*		
JABATAN *POSITION*	NAMA *NAME*	RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM *GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS*	DOKUMEN *DOCUMENTS*	PENGESAHAN *RATIFICATION*
Direktur Utama dan Chief Executive Officer *President Director and Chief Executive Officer*	Anindya N. Bakrie	16 Mei 2019 *May 16, 2019*	Akta tanggal 14 Juni 2019 No. 17 *Deed dated June 14, 2019 No. 17*	AHU-AH.01.03-0289910, tanggal 25 Juni 2019 *AHU-AH.01.03-0289910, dated June 25, 2019*
Wakil Direktur Utama dan Co-CEO *Vice President Director and Co-CEO*	A. Ardiansyah Bakrie	27 April 2018 *April 27, 2018*	Akta tanggal 17 Mei 2018 No.79 *Deed dated May 17, 2018 No.79*	AHU-AH.01.03-0206828, tanggal 21 Mei 2018 *AHU-AH.01.03-0206828, dated May 21, 2018*
Direktur dan Chief Financial Officer *Director and Chief Financial Officer*	Roy Hendrajanto M. Sakti	16 Mei 2019 *May 16, 2019*	Akta tanggal 14 Juni 2019 No. 17 *Deed dated June 14, 2019 No. 17*	AHU-AH.01.03-0289910, tanggal 25 Juni 2019 *AHU-AH.01.03-0289910, dated June 25, 2019*
Direktur dan Chief Legal Officer *Director and Chief Legal Officer*	R.A Sri Dharmayanti	26 Juni 2008 *June 26, 2008*	Akta tanggal 9 Juli 2008 No. 15 *Deed dated July 9, 2008 No. 15*	AHU-49901.AH.01.02.Tahun 2008, tanggal 11 Agustus 2008 *AHU-49901.AH.01.02.Year 2008, dated August 11, 2008*
Direktur dan Chief Investment Officer *Director and Chief Investment Officer*	Kartini Sally	21 Juli 2022 *July 21, 2022*	Akta tanggal 16 Agustus 2022 No. 66 *Deed dated August 16, 2022 No.66*	AHU-0163098.AH.01.11 Tahun 2022, tanggal 19 Agustus 2022 *AHU-0163098.AH.01.11 Year 2022, dated August 19, 2022*

PENDELEGASIAN WEWENANG

Seorang anggota Direksi dapat mendelegasikan wewenangnya kepada anggota Direksi lainnya dengan membuat kuasa tertulis yang diberikan khusus untuk keperluan tersebut dengan tetap berpedoman kepada *Board Manual.*

Selama tahun 2024 tidak terdapat pendelegasian wewenang antar anggota Direksi untuk menghadiri rapat dan/atau mengambil keputusan.

RANGKAP JABATAN ANGGOTA DIREKSI

Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, menerangkan bahwa Anggota Direksi dapat merangkap jabatan sebagai:

1. anggota Direksi paling banyak pada 1 (satu) Emiten atau Perusahaan Publik lain;
2. anggota Dewan Komisaris paling banyak pada 3 (tiga) Emiten atau Perusahaan Publik lain; dan/atau
3. anggota komite paling banyak pada 5 (lima) komite di Emiten atau Perusahaan Publik di mana yang bersangkutan juga menjabat sebagai anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris.

Keterangan rangkap jabatan Direksi selama tahun 2024 dijelaskan sebagai berikut:

the composition and appointment of the Board of Directors up to the end of 2026, are as follows:

DELEGATION OF AUTHORITY

A member of the Board of Directors may delegate his/her authority to another member of the Board of Directors by issuing a written proxy made specifically for the occasion with adherence to the Board Manual.

During 2024 there was no delegation of authority among Board of Directors members to attend meetings and/or to make decisions.

CONCURRENT POSITION OF MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Regulation of Financial Services Authority Number 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Listed Companies, stipulated that Members of the Board of Directors can hold concurrent position as:

1. member of the Board of Directors at maximum 1 (one) other Issuers or Public Companies;
2. member of the Board of Commissioners at maximum 3 (three) other Issuers or Public Companies; and/or
3. member of committee at maximum 5 (five) committees in Issuers or Public Companies in which the aforementioned also holds the position as member of Board of Directors or Board of Commissioners.

The following are the Board of Directors' description on concurrent position in 2024:

NAMA *NAME*	PERUSAHAAN *COMPANIES*	JABATAN *POSITION*
Anindya N. Bakrie	PT Bakrie Sumatera Plantations Tbk PT Visi Media Asia Tbk PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk	Komisaris *Commissioner* Direktur Utama *President Director* Komisaris Utama *President Commisioner*
A. Ardiansyah Bakrie	PT Visi Media Asia Tbk	Wakil Direktur Utama *Vice President Director*
Roy Hendrajanto M. Sakti	-	-
R.A Sri Dharmayanti	PT Bumi Resources Tbk	Direktur *Director*
Kartini Sally	-	-

KEPEMILIKAN SAHAM ANGGOTA DIREKSI

Perusahaan juga mewajibkan anggota Direksi untuk mengungkapkan kepemilikan saham baik kepemilikan saham pada Perusahaan maupun pada perusahaan lain, yang berkedudukan di dalam dan di luar negeri dalam suatu laporan yang harus diperbaharui setiap tahunnya.

Kepemilikan anggota Direksi atas saham Perusahaan pada 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

SHARES OWNERSHIP OF MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Company also requests that members of the Board of Directors shall disclose the shares ownership both in the Company as well as other companies, domiciled both in Indonesia and overseas, in which report must be renewed annually.

The following are the Board of Directors members ownership of Company shares per December 31, 2024:

NAMA *NAME*	JABATAN *POSITION*	KEPEMILIKAN SAHAM (LEMBAR) *SHARES OWNERSHIP (SHARES)*	PERSENTASE KEPEMILIKAN (%) *OWNERSHIP PERCENTAGE (%)*
Anindya N. Bakrie	Direktur Utama *President Director*	0	0%
A. Ardiansyah Bakrie	Wakil Direktur Utama *Vice President Director*	0	0%
Roy Hendrajanto M. Sakti	Direktur *Director*	0	0%
R.A Sri Dharmayanti	Direktur *Director*	13.223.000	0,01%
Kartini Sally	Direktur *Director*	0	0%

PROGRAM PENGENALAN UNTUK DIREKSI

Keberadaan Program Pengenalan sangat penting untuk dilaksanakan mengingat perbedaan latar belakang Anggota Direksi. Program Pengenalan yang diberikan dapat berupa presentasi, pertemuan, atau kunjungan ke fasilitas Perusahaan. Program Pengenalan dapat juga berupa program-program lain yang disesuaikan dengan kebutuhan Perusahaan. Prosedur pelaksanaan Program Pengenalan meliputi hal-hal sebagai berikut:

1. Program Pengenalan mengenai Perusahaan wajib diberikan kepada Anggota Direksi yang baru pertama kali menjabat sebagai Direksi di Perusahaan.
2. Direktur Utama bertanggung jawab atas pelaksanaan Program Pengenalan. Jika Direktur Utama berhalangan atau termasuk anggota Direksi yang harus mengikuti Program Pengenalan, maka tanggung jawab pelaksanaan Program Pengenalan berada pada anggota Direksi lainnya.
3. Materi yang diberikan pada Program Pengenalan meliputi gambaran mengenai kegiatan bisnis Perusahaan, kinerja keuangan dan operasi, rencana usaha jangka pendek dan jangka panjang, prinsip-prinsip *Good Corporate Governance*, kewenangan yang didelegasikan, audit internal dan eksternal, Sistem Pengendalian

INDUCTION PROGRAM FOR THE BOARD OF DIRECTORS

Induction Program implementation is vital considering the variety of backgrounds of Board of Directors members. Induction Program can be carried out in the form of presentation, meeting, or visit to Company facilities. The Induction Program can also be in the form of other programs deemed necessary by the Company. The Induction Program procedures cover the following matters:

1. Induction Program about the Company must be presented to Board of Directors members in their first time of serving as Company Board of Directors.
2. The President Director holds the responsibility of Induction Program implementation. If the President Director is absent or he/she is a participant of the Induction Program, the responsibility is held by other members of the Board of Directors.
3. The Induction Program topic includes introductory to Company's business activities, financial and operational performance, short term and long term work plan, Good Corporate Governance principles, authorities that are permitted to be delegated, internal and external audit, Internal Control System, the Board of Directors Supporting Functions, duties and responsibilities

Internal, Fungsi Penunjang Direksi, tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dan Direksi, dan hal-hal strategis lainnya.

Pada tahun 2024 program pengenalan tidak diadakan karena tidak ada anggota Direksi yang baru bergabung dalam PT Bakrie & Brothers Tbk sebagai anggota Direksi Perusahaan.

PROGRAM PENINGKATAN KOMPETENSI DIREKSI

Direksi mendapatkan pendidikan berkelanjutan yang dikombinasikan dalam *self-study* dan keikutsertaan pada pendidikan khusus, pelatihan, *workshop*, seminar ataupun konferensi yang bermanfaat dalam meningkatkan efektivitas fungsi Direksi.

Selama tahun 2024 anggota Direksi mengikuti beberapa kegiatan pelatihan dan pengembangan yang diadakan oleh pihak internal dan eksternal Perusahaan, termasuk topik-topik yang berkaitan dengan perkembangan terkini berbagai isu ESG - *Environmental Social and Governance*. [SEOJK E.2]

RAPAT DIREKSI

Direksi menyelenggarakan rapat Direksi, atau menghadiri rapat yang diselenggarakan Komite di bawah Direksi, atau menghadiri rapat bersama Dewan Komisaris dan organ-organ perusahaan yang lain.

KEHADIRAN DIREKSI DALAM RAPAT INTERNAL DIREKSI

Anggaran Dasar Perseroan mewajibkan Direksi mengadakan rapat internal sedikitnya 12 (dua belas) kali dalam setahun. Selama tahun 2024, Direksi mengadakan rapat sebanyak 12 (dua belas) kali, dengan perincian:

of the Board of Commissioners and Board of Directors, and other strategic issues.

In 2024, the induction program was not carried out because there are no new members of the Board of Directors joining PT Bakrie & Brothers Tbk as members of the Company's Board of Directors.

THE BOARD OF DIRECTORS COMPETENCE DEVELOPMENT PROGRAM

The Board of Directors has continuous education which is combined in self-study and participation in special education, training, workshops, seminars and conferences that are useful in improving Board of Directors' function effectiveness.

In 2024 the Board of Directors members attended several development and training activities held by the Company as well as external parties, including the topics that related with the recent and latest development in ESG - Environmental, Social, and Governance. [SEOJK E.2]

BOARD OF DIRECTORS MEETINGS

The Board of Directors holds the Board of Directors' meeting, or attends the meeting held by the Committees under the Board of Directors, or attends the joint meeting with the Board of Commissioners and other company's organs.

DIRECTORS ATTENDANCE IN BOARD OF DIRECTORS INTERNAL MEETING

The Company's Articles of Association stipulates the Board of Directors to hold an internal meeting at least 12 (twelve) times per year. The Board of Directors holds 12 (twelve) meetings during 2024, with the following details:

NO	TANGGAL *DATE*	AGENDA	DIREKSI *BOD*				
			ANB	AAB	RH	YS	KS
1	27 Februari 2024 *February 27, 2024*	Presentasi Laporan Keuangan Tahunan BNBR per 31 Desember 2023 *Presentation of BNBR Annual Financial Report per December 31, 2023*	1	1	1	1	1
2	29 April 2024 *April 29, 2024*	Presentasi Laporan Keuangan Triwulan 1 BNBR per 31 Maret 2024 *Presentation of BNBR First Quarter Financial Report per March 31, 2024*	1	1	1	1	1
3	29 April 2024 *April 29, 2024*	Pembahasan Situasi Terkini Unit-unit Usaha BNBR *Discussion on Latest Update of BNBR Business Units*	1	1	1	1	1
4	14 Juni 2024 *June 14, 2024*	Rapat Persiapan RUPS Tahunan dan Luar Biasa BNBR *Preparation Meeting for BNBR Annual and Extraordinary GMS*	1	1	1	1	1

NO	TANGGAL *DATE*	AGENDA	DIREKSI *BOD*				
			ANB	AAB	RH	YS	KS
5	21 Juni 2024 *June 21, 2024*	Pelaksanaan RUPS Tahunan dan Luar Biasa BNBR *Execution of BNBR Annual and Extraordinary GMS*	1	1	1	1	1
6	26 Juli 2024 *July 26, 2024*	Presentasi Laporan Keuangan Tengah Tahun BNBR per 30 Juni 2024 *Presentation of BNBR Mid-Year Financial Report per June 30, 2024*	1	1	1	1	1
7	3 Oktober 2024 *October 3, 2024*	BNBR Group Economic Forum 2024	1	1	1	1	1
8	3 Oktober 2024 *October 3, 2024*	Update Unit Usaha BNBR *Update on BNBR Business Units*	1	1	1	1	1
9	25 Oktober 2024 *October 25, 2024*	Presentasi Laporan Keuangan Triwulan 3 BNBR per 30 September 2024 *Presentation of BNBR Third Quarter Financial Report per September 30, 2024*	1	1	1	1	1
10	25 November 2024 *November 25, 2024*	Rapat Persiapan RUPS Luar Biasa BNBR *Preparation Meeting for BNBR Extraordinary GMS*	1	1	1	1	1
11	28 November 2024 *November 28, 2024*	Pelaksanaan RUPS Luar Biasa BNBR *Execution of BNBR Extraordinary GMS*	1	1	1	1	1
12	18 Desember 2024 *December 18, 2024*	Paparan Budget 2025 & Strategic Plan 2026 – 2029 BNBR *Presentation on BNBR Budget 2025 & Strategic Plan 2026 - 2029*	1	1	1	1	1
Total			**12**	**12**	**12**	**12**	**12**
Persentase Kehadiran ***Attendance Percentage***			**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**

Keterangan | *Description*:
ANB : Anindya Novyan Bakrie
AAB : A. Ardiansyah Bakrie
RH : Roy Hendrajanto M. Sakti
YS : R.A. Sri Dharmayanti
KS : Kartini Sally

- : Belum / sudah tidak menjabat
- : Not yet / no longer served

0 : Tidak hadir
0 : Did not attend

1 : Hadir
1 : Attended

KEHADIRAN DIREKTUR DALAM RAPAT GABUNGAN DEWAN KOMISARIS - DIREKSI

Selama tahun 2024, Dewan Komisaris dan Direksi mengadakan 9 (sembilan) kali Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi, dengan rincian agenda dan kehadiran sebagaimana disajikan pada Laporan Tahunan Terintegrasi ini di halaman 230 - 231.

Persentase kehadiran Direktur dalam Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi adalah sebagai berikut:

DIRECTORS ATTENDANCE IN BOC-BOD JOINT MEETING

During 2024, the Board of Commissioners and Board of Directors held 9 (nine) Joint Meetings, with detailed agenda and attendance as described in this Integrated Annual Report on page 230 - 231.

Percentage of Directors' attendance in the Board of Commissioners and Directors Joint Meetings are as follow:

NAMA *NAME*	JUMLAH RAPAT DALAM SETAHUN *TOTAL OF MEETINGS HELD IN A YEAR*	JUMLAH KEHADIRAN *ATTENDANCE*	PERSENTASE KEHADIRAN DALAM RAPAT *PERCENTAGE OF ATTENDANCE IN MEETING*
Anindya N. Bakrie	9	9	100%
A. Ardiansyah Bakrie	9	9	100%
Roy Hendrajanto M. Sakti	9	9	100%
R.A Sri Dharmayanti	9	9	100%
Kartini Sally	9	9	100%

PENILAIAN KINERJA DIREKSI

Proses penilaian kinerja Direksi dilakukan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi berlandaskan pada *Bakrie Performance Contract* yang mencakup:

1. ***Performance Planning***
   Kegiatan awal tahun yang merupakan bagian dari *performance management,* diimplementasikan sebagai turunan dari rencana strategi bisnis tahunan.
2. ***Performance Review***
   Proses penelaahan kinerja setiap anggota Direksi Perseroan yang dilakukan selama 1 (satu) tahun.
3. ***Performance Evaluation***
   Proses penilaian kinerja setiap anggota Direksi Perseroan yang didasarkan pada kajian kesesuaian *performance planning* dengan strategi perusahaan dan evaluasi hasil kinerja 6 (enam) bulan untuk mencapai hasil yang maksimal.

Penilaian Kinerja masing-masing Direktur dinilai secara individual berdasarkan pencapaian Indikator Penilaian Kinerja/*Key Performance Indicator* (KPI) yang disetujui pada awal setiap tahun saat proses *Performance Planning.* Sebagai ilustrasi, parameter penilaian kinerja Direksi dalam Perspektif Pemegang Saham terlihat pada tabel berikut, dan parameter ini juga diterapkan kepada penilaian kinerja Direksi unit-unit usaha BNBR yang berstatus Perusahaan Induk.

NO	KPI	BOBOT *WEIGHT*
1.	Integritas *Integrity*	34%
2.	Kepemimpinan *Leadership*	33%
3.	Sistem Pelaporan dan Kontrol *Reporting and Control System*	33%
Total		**100%**

BOARD OF DIRECTORS PERFORMANCE ASSESSMENT

The performance assessment process of Board of Directors is carried out by the Nomination and Remuneration Committee based on the Bakrie Performance Contract which includes:

1. **Performance Planning**
   Beginning-of-year activity which is a part of performance management, implemented as a derivative of annual business strategy plan.
2. **Performance Review**
   The process of reviewing the performance of each member of the Company's Board of Directors for 1 (one) year.
3. **Performance Evaluation**
   The process of evaluating the performance of each member of the Company's BOD which is based on review of suitability between performance planning with company strategy and 6 (six) months performance result review to achieve maximum results.

Performance Assessment of every Director is done individually based on achievement of Key Performance Indicator which has been agreed at the beginning of every year during the Performance Planning process. As an illustration, parameters for Board of Director performance assessment in Owner / Shareholders Point of View are shown in the following table, these parameters are also applied in performance assessment of Board of Directors of BNBR business units which have the status of Parent Company.

REMUNERASI DIREKSI

Perusahaan mengatur penetapan remunerasi Direksi pada tahun 2024 sebagai berikut:

THE BOARD OF DIRECTORS REMUNERATION

The Company regulates the remuneration stipulations of the Board of Directors in 2024, as follows:

JABATAN *POSITION*	2024	2023
Direksi *Board of Directors*	Rp 23.524.286.569	Rp 27.721.069.921

TUNJANGAN DAN FASILITAS DIREKSI

Perusahaan mengatur penetapan tunjangan dan fasilitas Direksi pada tahun 2024 sebagai berikut:

THE BOARD OF DIRECTORS ALLOWANCES AND FACILITIES

The Company regulates the allowances and facilities stipulations of the Board of Directors in 2024, as follows::

NO	TUNJANGAN & FASILITAS *ALLOWANCES & FACILITIES*	SELURUH ANGGOTA KOMISARIS *BOARD OF COMMISSIONER*
1	Tunjangan Hari Raya *Religious Allowance*	Dibayarkan sebesar 1 (satu) bulan gaji. *Paid for 1 (one) month salary.*
2	Tunjangan Kendaraan *Vehicles Allowance*	Sesuai dengan kebijakan Perusahaan yang berlaku. *Conform to prevailing Company policy.*
3	Tunjangan Komunikasi *Communication Allowance*	Sesuai dengan kebijakan Perusahaan yang berlaku. *Conform to prevailing Company policy.*
4	Fasilitas Kesehatan *Health Facility*	Dibayarkan sebesar 85% dari penggunaan. *Paid as much as 85% from total expense.*
5	Fasilitas Transportasi *Transportation Facility*	Sesuai dengan kebijakan Perusahaan yang berlaku. *Conform to prevailing Company policy.*
6	BPJS Ketenagakerjaan dan Kesehatan *BPJS Worker and Health*	Sesuai dengan UU RI No. 40 tahun 2004 tentang Sistem Jaminan Sosial Nasional dan UU RI No. 24 tahun 2011 tentang Badan Penyelenggara Jaminan Sosial. *Conform to UU RI No.40 year 2004 concerning National Social Security System and UU RI No.24 year 2011 concerning Social Security Administrative Body.*
7	Penghargaan Masa Kerja *Tenure Appreciations*	Penghargaan diberikan untuk setiap kelipatan masa kerja 5 tahun. *Reward is given for every 5 years of job tenure.*
8	Tunjangan Dinas Luar Kota *Out of Town Duty Allowance*	Sesuai dengan kebijakan Perusahaan yang berlaku. *Conform to prevailing Company policy.*
9	Keanggotaan Klub Eksekutif *Executive Club Membership*	Sesuai dengan kebijakan Perusahaan yang berlaku. *Conform to prevailing Company policy.*
10	Tunjangan Hari Cuti *Leave Days Allowance*	Dibayarkan sebesar upah 1 (satu) bulan, diberikan setelah 12 bulan bekerja. *Paid as much as 1 (one) month salary after 12 months of tenure.*
11	Keanggotaan Klub Eksekutif *Executive Club Membership*	Sesuai dengan kebijakan Perusahaan yang berlaku. *Conform to prevailing Company policy.*
12	Tunjangan Hari Cuti *Leave Days Allowance*	Dibayarkan sebesar upah 1 (satu) bulan, diberikan setelah 12 bulan bekerja. *Paid as much as 1 (one) month salary after 12 months of tenure.*

HUBUNGAN AFILIASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

AFFILIATED RELATIONS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS [GRI 2-15]

Dewan Komisaris dan Direksi BNBR tidak merangkap jabatan sebagai anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi pada Pemegang Saham Pengendali, dan tidak saling memiliki hubungan keuangan dengan sesama anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Pemegang Saham Pengendali selain dari kepemilikan saham BNBR.

Dengan status yang bebas tersebut, Direksi BNBR senantiasa bertindak independen, dalam arti tidak mempunyai benturan kepentingan yang dapat mengganggu kemampuannya untuk melaksanakan tugas secara mandiri dan kritis, baik dalam hubungan satu sama lain maupun hubungan terhadap Dewan Komisaris.

BNBR's Board of Commissioners and Directors do not hold concurrent positions as members of the Board of Commissioners and Directors of the Controlling Shareholders, and do not have financial relations with members of the Directors and or Board of Commissioners and or the Controlling Shareholders other than ownership of BNBR shares.

With this independent status, BNBR's Board of Directors strives to act independently, in which it does not possess any conflicts of interest that may disrupt its capabilities to implement duties independently and critically, both in the relations between the Board or towards the Board of Commissioners.

DEWAN KOMISARIS & DIREKSI *BOARD OF COMMISSIONERS & DIRECTORS*	HUBUNGAN KELUARGA DENGAN *FAMILIAL RELATIONS WITH*						HUBUNGAN KEUANGAN DENGAN *FINANCIAL RELATIONS WITH*					
	DEWAN KOMISARIS *BOARD OF COMMISSIONERS*		DIREKSI *DIRECTORS*		PEMEGANG SAHAM PENGENDALI *CONTROLING SHAREHOLDERS*		DEWAN KOMISARIS *BOARD OF COMMISSIONERS*		DIREKSI *DIRECTORS*		PEMEGANG SAHAM PENGENDALI *CONTROLING SHAREHOLDERS*	
	YA *YES*	TIDAK *NO*	YA *YES*	TIDAK *NO*	YA *YES*	TIDAK *NO*	YA *YES*	TIDAK *NO*	YA *YES*	TIDAK *NO*	YA *YES*	TIDAK *NO*
Armansyah Yamin	-	√	√	-	√	-	-	√	-	√	-	√
Raniwati	-	√	-	√	-	√	-	√	-	√	-	√
Anindya N. Bakrie	√	-	√	-	√	-	-	√	-	√	-	√
A. Ardiansyah Bakrie	√	-	√	-	√	-	-	√	-	√	-	√
Roy Hendrajanto M. Sakti	√	-	√	-	√	-	-	√	-	√	-	√
R.A Sri Dharmayanti	-	√	-	√	-	√	-	√	-	√	-	√
Kartini Sally	-	√	-	√	-	√	-	√	-	√	-	√

KEBIJAKAN KEBERAGAMAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

DIVERSIFICATION POLICY ON THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS COMPOSITION

Perusahaan membuka peluang dan kesempatan bagi insan Bakrie terbaik dan terpilih untuk memegang jabatan dan wewenang sebagai Direktur maupun Komisaris, dengan tidak membedakan usia dan jenis kelamin, maupun latar belakang pendidikan. Namun Perusahaan akan mempertimbangkan dengan seksama latar belakang pengalaman berkarya dan rekam jejak dari kandidat. [SEOJK F18]

Semua calon Direksi dan Komisaris BNBR harus melaksanakan dan dinyatakan lulus *Fit and Proper Test* baik dari tahapan internal maupun yang diharuskan oleh Peraturan Perundangan dari Badan/Regulator terkait. [GRI 2-10]

Berikut adalah keberagaman komposisi Dewan Komisaris dan Direksi BNBR Tahun 2024.

The Company presents the opportunity and chance for the best and selected Bakrie people to serve the position and authority as the Director, or Commissioner, with equality in age and gender, as well as educational background. The Company, yet, shall provides firm consideration on the candidates experience background and milestones. [SEOJK F18]

All BNBR's Board of Directors and Commissioners shall conduct and pass the Fit and Proper test, both internally as well as by the Regulations from the relevant Regulators/Institutions. [GRI 2-10]

The following are the diversity in BNBR's Board of Commissioners and Directors composition in 2024.

KEBERAGAMAN BERDASARKAN USIA | *DIVERSITY BASED ON AGE [SEOJK F18] [GRI 405-1]*

	30 – 40 TAHUN *30 – 40 YEARS OLD*	41 – 50 TAHUN *41 – 50 YEARS OLD*	51 – 60 TAHUN *51 – 60 YEARS OLD*	60 TAHUN< *60 YEARS OLD<*
Dewan Komisaris *Board of Commissioners*	-	-	-	2
Direksi *Board of Directors*	-	2	2	1

KEBERAGAMAN BERDASARKAN JENIS KELAMIN | *DIVERSITY BASED ON GENDER* [SEOJK F18] [GRI 405-1]

	PRIA	WANITA
Dewan Komisaris *Board of Commissioners*	1	1
Direksi *Board of Directors*	3	2

KEBERAGAMAN BERDASARKAN PENGALAMAN KERJA DENGAN JABATAN SETARA DIREKSI DAN ATAU KOMISARIS
DIVERSITY BASED ON EXPERIENCE WITH EQUAL POSITION OF DIRECTORS AND OR COMMISSIONERS

	5– 10 TH	11 – 15 TH	16 – 20 TH	21 TH<
Dewan Komisaris *Board of Commissioners*	-	2	-	-
Direksi *Board of Directors*	-	3	2	-

KEBERAGAMAN BERDASARKAN PENDIDIKAN | *DIVERSITY BASED ON EDUCATION [SEOJK F18] [GRI 405-1]*

	SARJANA	PASCA SARJANA	GELAR KEHORMATAN	ANGGOTA KEHORMATAN
Dewan Komisaris *Board of Commissioners*	1	1	-	-
Direksi *Board of Directors*	-	5	-	-

FUNGSI ORGAN PENDUKUNG DEWAN KOMISARIS
FUNCTIONS SUPPORTING THE BOARDS OF COMMISSIONERS

SEKRETARIS DEWAN KOMISARIS

Sekretaris Dewan Komisaris diangkat oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris. Tanggung jawab Sekretaris Dewan Komisaris antara lain mengatur administrasi dan pelaksanaan tata kelola yang baik dan benar dalam rangka membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan fungsi pengawasan yang efektif.

Dewan Komisaris menunjuk Arief Dhani sebagai Sekretaris Dewan Komisaris berdasarkan SK Dewan Komisaris No. 22 / SK-DEKOM/ BNBR/VIII/2019 tanggal 8 Agustus 2019.

SECRETARY TO THE BOARD OF COMMISSIONERS

Secretary to the Board of Commissioners is appointed by and responsible to the Board of Commissioners. The responsibilities of Secretary to the BOC are to manage the administration and the implementation of Good Corporate Governance in assisting the BOC to conduct an effective supervision function.

The Board of Commissioners appointed Arief Dhani as Secretary to the Board of Commissioners as stated in the Decision Letter of Board of Commissioners No. 22/SK-DEKOM/BNBR/VIII/2019 dated August 8, 2019.

ARIEF A. DHANI, SE, MM, CPA, CA

SEKRETARIS DEWAN KOMISARIS

SECRETARY TO THE BOARD OF COMMISSIONERS

Arief A. Dhani, Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1971. Memulai karir sebagai auditor di Kantor Akuntan Publik Drs Hadi Sutanto & Rekan / PricewaterhouseCoopers. Kemudian sebagai Partner di Kantor Akuntan Publik RSM Indonesia, dan kemudian Partner pada Kantor Akuntan Publik Arman Dhani & Rekan. Pernah menjadi pengajar di Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia. Saat ini, selain sebagai Akuntan Publik, juga menjadi anggota komite audit di PT Bakrie & Brothers Tbk. Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia dan gelar Magister Manajemen di bidang keuangan dari Universitas Pelita Harapan.

Arief A. Dhani, an Indonesian, born in 1971. Began his career as an auditor in Public Accounting Firm Drs Hadi Sutanto & Partners / PricewaterhouseCoopers. He then served as Partner in Public Accounting Firm RSM AAJ Associates, and then Partner in the Public Accounting Firm Arman Dhani & Partners. He was a lecturer in the Economy Faculty of the University of Indonesia. Currently, other than being a Public Accountant, he also serves as audit committee in PT Bakrie & Brothers Tbk. He earned an Economics degree majoring in Accounting from the University of Indonesia and Master of Management degree in finance from the Pelita Harapan University.

Program Peningkatan Kompetensi Sekretaris Dewan Komisaris

Sekretaris Dewan Komisaris mendapatkan pendidikan berkelanjutan yang dikombinasikan dalam *self-study* dan keikutsertaan pada pendidikan khusus, pelatihan, *workshop*, seminar ataupun konferensi yang bermanfaat dalam meningkatkan efektivitas fungsinya.

KOMITE PENUNJANG DEWAN KOMISARIS

Dalam melaksanakan fungsi pengawasan pengelolaan perusahaan, Dewan Komisaris membentuk komite-komite penunjang yang diketuai oleh salah satu Komisaris Independen.

Komite Audit

Komite Audit merupakan suatu komite yang dibentuk dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dan bertugas membantu Dewan Komisaris dalam melakukan fungsi pengawasan atas hal-hal yang terkait dengan informasi keuangan, pengendalian internal, pengelolaan risiko serta kepatuhan terhadap peraturan perundangan yang berlaku.

Dalam menjalankan tugasnya Komite Audit berpedoman pada Piagam Komite Audit *(Audit Charter)* perusahaan dan peraturan OJK no.55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. *Audit Charter* menguraikan secara lengkap tugas, peran dan fungsi kerja Komite.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Sebagaimana diatur dalam Piagam Komite Audit, tugas Komite Audit adalah membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasan sesuai dengan implementasi *Good Corporate Governance*. Komite Audit bertindak secara independen dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit diatur sebagai berikut:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan perusahaan seperti laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan perusahaan;
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan perusahaan;
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Auditor Eksternal atas jasa yang diberikannya;
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Auditor Eksternal yang didasarkan pada independensi,

Competence Development Program for the Secretary to the Board of Commissioners

The Secretary to the Board of Commissioners has continuous education which is combined in self-study and participation in special education, training, workshops, seminars and conferences that are useful in its function effectiveness.

THE BOARD OF COMMISSIONERS SUPPORTING COMMITTEES

In implementing its supervisory functions on the company's management, the Board of Commissioners establishes supporting committees chaired by one of the Independent Commissioners.

Audit Committee

The Audit Committee is established by and responsible to the Board of Commissioners. The Committee's duties are to assist the Board of Commissioners in conducting supervisory functions on matters pertaining to the financial information, internal control, risk management and compliance towards the applicable legislations.

The company's Audit Charter and OJK regulation number 55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Audit Committee Implementation Guidelines directs the implementation of Audit Committee's duties. The Audit Charter elaborates the duties, roles and functions of the Committee comprehensively.

Duties and Responsibilities of Audit Committee

As stipulated in the Audit Charter, the Audit Committee's duties are to assist the Board of Commissioners in its supervisory functions in accordance with the implementation of Good Corporate Governance. The Audit Committee acts independently in implementing its duties and responsibilities.

The Audit Committee's Duties and Responsibilities are regulated as follows:

1. Reviewing the financial information, which will be published by the company such as financial reports, projections, and other reports on the company's financial information;
2. Reviewing the compliance towards regulations related to the company's activity;
3. Providing independent opinions in the event of disagreements between the management and the External Auditor on the tendered services;
4. Providing recommendations to the Board of Commissioners on the appointment of

ruang lingkup penugasan, dan biaya;

5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal;
6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perusahaan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris;
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan perusahaan;
8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan perusahaan;
9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi perusahaan.

Kualifikasi Anggota Komite Audit

1. Demi melaksanakan tugas dengan baik, Komite Audit harus berisikan anggota yang kompeten dan berkeahlian di bidang audit serta independen. Berikut adalah kualifikasi dan persyaratan Komite Audit Perusahaan: Memiliki integritas yang tinggi, kemampuan, pengetahuan, dan pengalaman yang memadai, serta mampu berkomunikasi dengan baik.
2. Memahami laporan keuangan, bisnis perusahaan, proses audit, manajemen risiko, dan memiliki pengetahuan yang memadai tentang peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal serta peraturan perundang-undangan terkait lainnya.
3. Paling kurang satu diantara anggota Komite Audit memiliki latar belakang pendidikan dan keahlian di bidang akuntansi atau keuangan.
4. Mematuhi kode etik Komite Audit yang ditetapkan Perusahaan.
5. Meningkatkan kompetensi secara terus menerus melalui pendidikan dan pelatihan.
6. Bukan merupakan orang dalam Kantor Akuntan, Kantor Konsultan Hukum, atau pihak lain yang memberi jasa atestasi, jasa non-atestasi dan /atau jasa konsultasi lain kepada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir.
7. Tidak mempunyai saham langsung maupun tidak langsung pada Perusahaan.
8. Dalam hal anggota Komite Audit memperoleh saham Perusahaan baik langsung maupun tidak langsung akibat suatu peristiwa hukum maka dalam jangka waktu paling lama 6 (enam) bulan setelah diperolehnya saham tersebut wajib mengalihkan sahamnya kepada pihak lain.

External Auditor based on independency, scope of works, and fees;

5. Reviewing the auditing works of the internal auditor and follow-up actions by the Board of Directors on the internal auditor's findings;
6. Reviewing the implementation of risk management conducted by the Board of Directors, if the Company does not have a risk oversight function under the Board of Commissioners;
7. Reviewing the whistleblowing related to the company's accounting process and financial reporting;
8. Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners pertaining to the potential of conflicts of interest in the company;
9. Maintaining the confidentiality of the company's documents, data and information.

.

Audit Committee's Members Qualifications

1. In order to conduct proper duties, the Audit Committee's members shall have the competency and expertise in auditing, and be independent. The following are qualifications and requirements of the Company's Audit Committee: High Integrity, adequate expertise, knowledge, and experience, as well as good communication skills.
2. Good understanding on the financial reports, company's business, audit process, risk management, and has the adequate knowledge on Capital Market laws as well as other related legislations.
3. At least one of the Audit Committee's members has the education background and expertise in accounting or finance.
4. Compliance to the Company's Audit Committee code of conduct.
5. Continuously enhance its competence through education and training.
6. Not a representative of Accounting Firm, Legal Consultant Firm, or other parties that provide attestation and non-attestation services, and/ or other consultancy services to the Issuers or Listed Companies in the last 6 (six) months.
7. Does not have direct or indirect shares in the Company.
8. In the event of direct or indirect ownership by the members of the Audit Committee due to legal actions, he/she therefore shall transfer its shares within 6 (six) months after the ownership to the other parties.
9. Does not have affiliated relations with the Company, Commissioners, Directors, or the Company's Majority Shareholders.

9. Tidak mempunyai hubungan Afiliasi dengan Perusahaan, Komisaris, Direksi, atau Pemegang Saham Utama Perusahaan.
10. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perusahaan.
11. Tidak mempunyai hubungan lain yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen.

Independensi Komite Audit

Para anggota Komite Audit telah memenuhi secara penuh semua kriteria independensi, sebagaimana diatur dalam *Audit Charter* dan mampu menjamin independensi dalam setiap tugas dan pengambilan keputusan.

Susunan Keanggotaan Komite Audit

Komite Audit diangkat oleh Dewan Komisaris dengan kualifikasi profesional untuk mendukung sikap yang objektif. Masa tugas anggota Komite Audit tidak boleh lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam anggaran dasar dan dapat dipilih kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya setelah dilakukan *review* secara berkala oleh Dewan Komisaris.

Berdasarkan Surat Ketetapan Dewan Komisaris No. 03/SK-DEKOM/BNBR/VII/2022, per tanggal 28 Juli 2022 susunan Komite Audit untuk periode 2022 - 2024 adalah sebagai berikut:

1. Ketua : Raniwati
2. Anggota : Irwan Sjarkawi
3. Anggota : Arief A. Dhani

Profil Anggota Komite Audit

1. Raniwati (lihat profil Dewan Komisaris)
2. Irwan Sjarkawi
3. Arief A. Dhani, SE, MM, CPA, CA (lihat profil Sekretaris Dewan Komisaris)

10. Does not have any direct or indirect business relations related to the Company's business activity.
11. Does not have other relations that may influence its ability to act independently.

.

Audit Committee Independence

All members of the Audit Committee have fully fulfilled the independence criteria, as stipulated in the Audit Charter and are able to assure independence in every duty and decision-making.

Audit Committee Membership Composition

The Audit Committee is appointed by the Board of Commissioners with the professional qualifications to support the objective approach. The Audit Committee members' tenure may not be longer than the tenure of the Board of Commissioners as stipulated in the articles of association and can be re-elected for the next 1 (one) period after the periodical review by the Board of Commissioners.

Based on the Board of Commissioners' Decree No. 03/SK-DEKOM/BNBR/VII/2022, as of July 28, 2022, the Audit Committee composition for the period of 2022 - 2024 is as follows:

1. Chairman : Raniwati
2. Member : Irwan Sjarkawi
3. Member : Arief A. Dhani

Profile of Audit Committee Members

1. Raniwati (see profile of Board of Commissioners)
2. Irwan Sjarkawi
3. Arief A. Dhani, SE, MM, CPA, CA (see profile of Secretary to the Board of Commissioners)

IRWAN SJARKAWI

KOMITE AUDIT
AUDIT COMMITTEE

Irwan Sjarkawi, warga negara Indonesia, lahir di Bukittinggi, Sumatera Barat pada tahun 1946. Beliau menjabat sebagai salah satu anggota Komite Audit Perseroan untuk periode 2022 - 2024. Sebelumnya beliau menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan dan Komisaris Independen (2004 – 2018), dan Direktur Utama dan CEO Perseroan (1998-2002). Sebelum bergabung dengan Perseroan, karir profesionalnya dimulai sebagai Manajer di PT Elektronika Nusantara tahun 1974, kemudian beliau menjabat sebagai Direktur PT Daeng Brothers (Distributor Tunggal Philips Telecommunications dan Data System) (1980-1990), Direktur Utama PT Pantja Niaga (1991-1998) termasuk sebagai Presiden Komisaris di lebih dari 10 perusahaan milik PT Pantja Niaga termasuk Pantja Motor (Agen Tunggal Isuzu di Indonesia), dan juga sebagai Direktur UNIPRO BV, Amsterdam, Holland (1993-2001).

Beliau memperoleh gelar Sarjana di bidang Teknologi Telekomunikasi dari Institut Teknologi Bandung pada tahun 1973, kemudian melanjutkan pendidikan pada International Institute of Philips, Eindhoven jurusan Electronics khususnya Digital Electronics, Belanda pada tahun 1974. Beliau juga mendapat kehormatan sebagai Senior Fellow di John F. Kennedy School of Government, Harvard University, Cambridge, USA pada tahun 2002.

Irwan Sjarkawi is an Indonesian nationality born in Bukittinggi, West Sumatra in 1946. He is a member of the Company's Audit Committee for 2022 – 2024 period. Previously he held the position of President Commissioner and Independent Commissioner of the Company (2004 – 2018), and President Director & CEO (1998-2002) of the Company. Before joining the Company, he started his professional career as a Manager at PT Elektronika Nusantara in 1974, Director of PT Daeng Brothers (Sole Distributor of Philips Telecommunications & Data System) (1980-1990), President Director of PT Pantja Niaga (1991-1998) as well as serving as President Commissioner to more than 10 companies owned by PT Pantja Niaga including Pantja Motor (Sole Agent Isuzu in Indonesia), and as Director of UNIPRO BV, Amsterdam, Holland (1993-2001).

He obtained a Bachelor Degree in Telecommunication Engineering from Bandung Institute of Technology in 1973 and continued his education in the International Institute of Philips, Eindhoven, Netherlands, majoring in Digital Electronics in 1974. He received an honorary degree as a Senior Fellow of the John F. Kennedy School of Government, Harvard University Cambridge, USA in 2002.

Program Peningkatan Kompetensi Anggota Komite Audit

Para anggota Komite Audit mendapatkan pendidikan berkelanjutan yang dikombinasikan dalam *self-study* dan keikutsertaan pada pendidikan khusus, pelatihan, *workshop*, seminar ataupun konferensi yang bermanfaat dalam meningkatkan efektivitas fungsinya, termasuk topik-topik yang berkaitan dengan perkembangan terkini berbagai isu ESG - *Environmental Social and Governance*. [SEOJK E.2] [GRI 2-17]

Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit

Dalam melaksanakan tugasnya, Komite Audit melakukan aktivitas membantu Dewan Komisaris melakukan pengawasan terhadap Direksi dan pengelolaan Perseroan dalam hal-hal sebagai berikut:

1. Keandalan dari Laporan Keuangan Perseroan dan pengendalian internalnya.
2. Ketaatan terhadap peraturan dan perundangan yang berlaku termasuk seluruh kebijakan serta kode etik Perusahaan.
3. Kualifikasi, independensi, dan kinerja dari Auditor Independen Perseroan.
4. Proses yang terkait dengan pengelolaan risiko dan sistem pengendalian internal *(internal control systems)*.
5. Proses dan kinerja fungsi Internal Audit Perseroan.

Rapat dan Kehadiran Anggota Komite Audit

Dalam pelaksanaan tugas Komite, selama tahun 2024 Komite Audit telah mengadakan rapat baik rapat Komite maupun rapat dengan Dewan Komisaris, Direksi maupun organ perusahaan yang lainnya.

Rincian kehadiran rapat Komite Audit tahun 2024:

Competence Development Program for Audit Committee Members

Audit Committee Members have continuous education which is combined in self-study and participation in special education, training, workshops, seminars and conferences that are useful in its function effectiveness, including those related to the recent development in ESG-related topics. [SEOJK E.2] [GRI 2-17]

Audit Committee Duties Implementation

In fulfilling its duties, Audit Committee's daily activities are to assist BOC in doing its monitoring function towards BOD and Company's management in the following matters:

1. Reliability of Company's Financial Report and its internal control.
2. Compliance to prevailing law and regulations including all of the Company's policies and code of ethics.
3. Qualification, independence, and performance of Company's Independent Auditor.
4. All processes related to risk management and internal control systems.
5. Process and performance of Corporate Internal Audit.

Audit Committee Members Meeting and Attendance

During 2024, in its duties implementation, the Audit Committee holds the committee meetings as well as the meeting with the Board of Commissioners, Directors and other organs of the company.

The following are detailed of the Audit Committee Meeting and Attendance in 2024:

NO	TANGGAL *DATE*	AGENDA	KOMITE AUDIT *AUDIT COMMITTEE*		
			RN	IS	AD
1	16 Januari 2024 *January 16, 2024*	Pembahasan rencana audit Laporan Keuangan BNBR tahun 2023 *Discussion on audit plan for BNBR Financial Report year 2023*	1	1	1
2	5 Maret 2024 *March 5, 2024*	Pembahasan hasil audit Kantor Akuntan Publik atas Laporan Keuangan tahun 2023 *Discussion on audit results of the Public Accounting Firm for Financial Report year 2023*	1	1	1
3	3 April 2024 *April 3, 2024*	Pembahasan hasil pemeriksaan Internal Audit Triwulan 1 tahun 2024 *Discussion on audit result of the First Quarter 2024 by Internal Audit*	1	1	1
4	29 April 2024 *April 29, 2024*	Pembahasan hasil pemeriksaan Internal Audit dan rencana Perseroan *Discussion on audit result by Internal Audit and Company plans*	1	1	1

NO	TANGGAL *DATE*	AGENDA	KOMITE AUDIT *AUDIT COMMITTEE*		
			RN	IS	AD
5	29 April 2024 *April 29, 2024*	Pembahasan Laporan Keuangan per 31 Maret 2024 *Discussion on Financial Report per March 31, 2024*	1	1	1
6	30 Juli 2024 *July 30, 2024*	Pembahasan hasil pemeriksaan Internal Audit Triwulan 2 tahun 2024 *Discussion on audit result of the Second Quarter 2024 by Internal Audit*	1	1	1
7	30 Juli 2024 *July 30, 2024*	Pembahasan Laporan Keuangan per 30 Juni 2024 *Discussion on Financial Report per June 30, 2024*	1	1	1
8	23 Oktober 2024 *October 23, 2024*	Pembahasan hasil pemeriksaan Internal Audit Triwulan 3 tahun 2024 *Discussion on audit result of the Third Quarter 2024 by Internal Audit*	1	1	1
9	30 Oktober 2024 *October 30, 2024*	Pembahasan Laporan Keuangan per 30 September 2024 *Discussion on Financial Report per September 30, 2024*	1	1	1
10	25 November 2024 *November 25, 2024*	Laporan hasil pemeriksaan Internal Audit Triwulan 3 tahun 2024 dan Rencana Audit tahun 2025 *Report on audit result of the Third Quarter 2024 by Internal Audit and Audit Plan for year 2025*	1	1	1
Total			**10**	**10**	**10**
Persentase Kehadiran ***Attendance Percentage***			**100%**	**100%**	**100%**

Keterangan | *Description*:
RN : Raniwati
IS : Irwan Sjarkawi
AD : Arief Dhani

- : Belum / sudah tidak menjabat — 0 : Tidak hadir — 1 : Hadir
- : Not yet / no longer served — 0 : Did not atten d — 1 : Attended

Komite Nominasi dan Remunerasi [GRI 2-19]

Sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.34/POJK.04/2014, pengelolaan nominasi dan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi ditetapkan oleh RUPS untuk dilaksanakan oleh Dewan Komisaris. Dalam implementasinya, selaras dengan penerapan GCG, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Nominasi dan Remunerasi.

Dalam menjalankan tugasnya Komite Nominasi dan Remunerasi berpedoman pada Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi *(Nomination and Remuneration Committee Charter)* perusahaan dan peraturan OJK no.34/POJK.04/2015 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik. Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi menguraikan secara lengkap tugas, peran dan fungsi kerja Komite.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Nominasi dan Remunerasi

Tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi (KNR) antara lain:

Nomination and Remuneration Committee [GRI 2-19]

As stipulated in the Company's Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014, the management of nomination and remuneration of the Board of Commissioners and Directors is ratified by the GMS to be implemented by the Board of Commissioners. In its implementation, aligned with GCG implementation, the Board of Commissioners is assisted by the Nomination and Remuneration Committee.

The Company's Nomination and Remuneration Committee Charter and OJK regulation number 34/POJK.04/2015 concerning the Nomination and Remuneration Committee of an Issuer or a Public Company directs the implementation of Nomination and Remuneration Committee's duties. The Nomination and Remuneration Committee Charter elaborates the duties, roles and functions of the Committee comprehensively.

Duties and Responsibilities of Nomination and Remuneration Committee

The following are among others the duties and responsibilities of Nomination and Remuneration Committee:

1. Memberikan arahan dalam hal kepemimpinan dan perencanaan suksesi untuk setiap posisi kunci dan pencalonan pengangkatan sebagai anggota Dewan Komisaris / Direksi, serta hal-hal yang terkait dengan pengangkatan kembali dan remunerasinya.
2. Memastikan bahwa Perseroan telah memiliki sistem remunerasi yang transparan berupa gaji atau honorarium, tunjangan dan fasilitas yang bersifat tetap serta berupa tantiem dan insentif yang bersifat variabel.
3. Mengkaji kelayakan sistem remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris, serta merekomendasikan penyesuaian yang diperlukan dengan mempertimbangkan keterkaitan antara tingkat remunerasi yang diterima dengan pencapaian target kinerja yang ditetapkan.
4. Memberikan rekomendasi tentang sistem nominasi, evaluasi remunerasi yang transparan bagi Dewan Komisaris, Direksi dan pejabat setingkat dibawah Direksi untuk seterusnya mengajukan rekomendasi kepada Dewan Komisaris. [GRI 2-20]
5. Mengkaji kelayakan kebijakan pemberian dan penggunaan fasilitas-fasilitas yang disediakan bagi Dewan Komisaris, Direksi dan pejabat setingkat dibawah Direksi serta memberikan rekomendasi perbaikan/perubahan yang diperlukan.
6. Menetapkan kebijakan dalam penyusunan sistem penggajian dan pemberian tunjangan serta mereview dan memberikan rekomendasi atas penilaian kinerja, pemberian insentif, sistem pensiun dan kompensasi dalam hal bila terjadi pengurangan pegawai.
7. Menyusun kriteria seleksi dan prosedur nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi dan eksekutif lainnya dan memberikan rekomendasi mengenai jumlah Direksi dan Komisaris.

1. Providing direction in leadership and succession plan of key positions as well as the appointment of the members of BOC/BOD, including matters related to the re-appointment and remunerations.
2. Ensuring a transparent remuneration system in the Company, such as salaries or honorarium, fixed benefits and facilities including tantiem and variable incentives.
3. Reviewing the appropriateness of the remuneration system for the Board of Directors and the Board of Commissioners, as well as to recommend any necessary adjustment by taking into account the relations between awarded remuneration levels with the set performance achievements.
4. Providing recommendations on nomination system, transparent remuneration evaluations for the Board of Commissioners, Directors and one-down executives under the Directors for further recommendation to the Board of Commissioners. [GRI 2-20]
5. Reviewing the appropriateness of rewarding policies and the usage of available facilities for the Board of Commissioners, Directors and one-down executives under the Directors, and to provide recommendations on necessary improvements/amendments.
6. Stipulating the policies in the formulation of salary system and benefits rewarding as well as reviewing and recommending the performance achievement, incentives rewarding, pension and compensation systems in the event of employees reduction.
7. Developing the selection criteria and nomination procedures of the members of the Board of Commissioners and Directors, and other executives, and providing recommendations on the number of the Board of Directors and Commissioners.

Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi bertindak secara independen dan mampu menjamin independensi dalam setiap tugas dan pengambilan keputusan.

Susunan Keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi

Berdasarkan Surat Ketetapan Dewan Komisaris No. 04/SK-DEKOM/BNBR/VII/2022, per tanggal 28 Juli 2022 dinyatakan bahwa susunan Komite Nominasi dan Remunerasi untuk periode 2022 - 2024 adalah sebagai berikut:

Nomination and Remuneration Committee Independence

The members of the Nomination and Remuneration Committee independently act and are able to guarantee its independence in every duties and decision-making.

Nomination and Remuneration Committee Membership Composition

Based on the Board of Commissioners' Decree No. 04/SK-DEKOM/BNBR/VII/2022, as of July 28, 2022, the Nomination and Remuneration Committee composition for the period of 2022 - 2024 is as follows:

1. Ketua : Raniwati
2. Anggota : Armansyah Yamin
3. Anggota : Okder Pendrian

Profil Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

1. Raniwati (lihat profil Dewan Komisaris)
2. Armansyah Yamin (lihat profil Dewan Komisaris)
3. Okder Pendrian (lihat profil Eksekutif Senior)

Program Peningkatan Kompetensi Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Para anggota Komite Nominasi dan Remunerasi mendapatkan pendidikan berkelanjutan yang dikombinasikan dalam *self-study* dan keikutsertaan pada pendidikan khusus, pelatihan, *workshop*, seminar ataupun konferensi yang bermanfaat dalam meningkatkan efektivitas fungsinya.

Pelaksanaan Kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi

Dalam melaksanakan tugasnya, Komite Remunerasi dan Nominasi melakukan aktivitas membantu Dewan Komisaris dalam hal-hal sebagai berikut:

1. Memformulasikan dan memberikan arahan dalam hal kepemimpinan dan perencanaan suksesi untuk setiap posisi kunci dan pencalonan pengangkatan sebagai anggota Dewan Komisaris atau Direksi, serta hal-hal yang terkait dengan pengangkatan kembali dan remunerasinya.
2. Melakukan penelaahan dan mengusulkan calon anggota Dewan Komisaris atau Direksi untuk dipilih dan ditetapkan dalam RUPS.
3. Secara periodik menilai apakah anggota Dekom atau Direksi yang akan berakhir masa tugasnya akan dicalonkan untuk dipilih kembali dalam RUPS.
4. Mengusulkan calon untuk dinominasikan sebagai *Chiefs*.
5. Mengusulkan paket remunerasi untuk Dewan Komisaris, Direksi, dan para *Chiefs*.

Rapat dan Kehadiran Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Dalam pelaksanaan tugas Komite, selama tahun 2024 Komite Nominasi dan Remunerasi telah mengadakan rapat baik rapat Komite maupun rapat dengan Dewan Komisaris, Direksi maupun organ perusahaan yang lainnya.

Rincian kehadiran rapat Komite Nominasi dan Remunerasi tahun 2024:

1. Chairman : Raniwati
2. Member : Armansyah Yamin
3. Member : Okder Pendrian

Profile of Nomination and Remuneration Committee Members

1. Raniwati (see profile of Board of Commissioners)
2. Armansyah Yamin (see profile of Board of Commissioners)
3. Okder Pendrian (see profile of Senior Executives)

Competence Development Program for Nomination and Remuneration Committee Members

Nomination and Remuneration Committee Members have continuous education which is combined in self-study and participation in special education, training, workshops, seminars and conferences that are useful in their function effectiveness.

Nomination and Remuneration Committee Duties Implementation

In implementing its duties, the Nomination and Remuneration Committees daily activities are to assist the Board of Commissioners in the following matters:

1. Formulate and provide guidance about leadership and succession plan for every key positions and nomination as members of BOC or BOD, as well as other matters related with reappointment and its remuneration.
2. Conduct review and nominate candidates for BOC or BOD members to be appointed and ratified in GMS.
3. Periodically assess the eligibility of a retiring BOC or BOD member for reappointment in GMS.
4. Nominate candidate for C-level executives.
5. Suggest remuneration package for BOC, BOD and C-level executives.

Nomination and Remuneration Committee Members Meeting and Attendance

During 2024, in its duties implementation, the Nomination and Remuneration Committee holds the committee meetings as well as the meeting with the Board of Commissioners, Directors and other organs of the company.

The following are detailed of the Nomination and Remuneration Committee meeting and attendance in 2024:

NO	TANGGAL *DATE*	AGENDA	KOMITE NOMINASI & REMUNERASI *NOMINATION & REMUNERATION COMMITTEE*		
			AY	RN	OP
1	1 Februari 2024 *February 1, 2024*	Pengkajian ulang budget Grup BNBR tahun 2024, dan pembahasan Human Capital BNBR tahun 2024 *Revisiting the 2024 budget of BNBR Group, and discussion on the BNBR's Human Capital 2024*	1	1	1
2	27 Februari 2024 *February 27, 2024*	Presentasi Laporan Keuangan Tahunan BNBR per 31 Desember 2023 *Presentation of BNBR Annual Financial Report per December 31, 2023*	1	1	1
3	29 April 2024 *April 29, 2024*	Presentasi Laporan Keuangan Triwulan 1 BNBR per 31 Maret 2024, dan diskusi perkembangan terkini program Human Capital Triwulan 1 tahun 2024 *Presentation of BNBR First Quarter Financial Report per March 31, 2024, and discussion on the latest update of Human Capital Program 1Q year 2024*	1	1	1
4	13 Juni 2024 *June 13, 2024*	Pembahasan hasil penilaian kinerja Unit Usaha tahun 2024 dan penetapan Reward & Punishment untuk Direksi Unit Usaha *Discussion on the results of the Business Unit performance assessment in 2024 and the determination of Reward & Punishment for the Business Unit Directors*	1	1	1
5	26 Juli 2024 *July 26, 2024*	Presentasi Laporan Keuangan Tengah Tahun (LKTT) BNBR per 30 Juni 2024, dan pengkajian tengah tahun program Human Capital tahun 2024 *Presentation of BNBR Mid-Year Financial Report (LKTT) per June 30, 2024, and mid-year review of Human Capital program 2024*	1	1	1
6	19 September 2024 *September 19, 2024*	Pembahasan Peraturan Perusahaan (PP) / Perjanjian Kerja Bersama (PKB) BNBR & Unit Usaha *Discussion of Company Regulations (PP) / Collective Labor Agreement (CLA) BNBR & Business Units*	1	1	1
7	3 Oktober 2024 *October 3, 2024*	Diskusi talent management dan perencanaan suksesi kepemimpinan (succession planning) grup BNBR *Discussion on talent management and BNBR group leadership succession planning*	1	1	1
8	25 Oktober 2024 *October 25, 2024*	Presentasi Laporan Keuangan Triwulan 3 BNBR per 30 September 2024, dan pembahasan pengkajian remunerasi BNBR tahun 2024 *Presentation of BNBR Third Quarter Financial Report per September 30, 2024, and discussion on review of BNBR's remuneration year 2024*	1	1	1
9	18 Desember 2024 *December 18, 2024*	Paparan Anggaran 2025 dan Rencana Strategis 2026 - 2029 BNBR *Presentation of BNBR's 2025 Budget and 2026 – 2029 Strategic Plan*	1	1	1
Total			**9**	**9**	**9**
Persentase Kehadiran ***Attendance Percentage***			**100%**	**100%**	**100%**

Keterangan | *Description*:
AY : Armansyah Yamin
RN : Raniwati
OP : Okder Pendrian
- : Belum / sudah tidak menjabat 0 : Tidak hadir 1 : Hadir
- : Not yet / no longer served 0 : Did not attend 1 : Attended

Kebijakan Mengenai Suksesi Direksi

Kebijakan suksesi untuk Direksi Perseroan ditetapkan dalam kebijakan SDM tentang Program Pengembangan Karir dan Suksesi. Dalam pelaksanaannya Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab untuk memimpin proses perencanaan suksesi untuk Direksi, meskipun penunjukkan seorang Direktur harus mendapat persetujuan dari RUPS. Kebijakan Perseroan adalah melakukan promosi internal dimana memungkinkan. Kandidat-kandidat internal untuk posisi pemimpin dapat diidentifikasi dan disiapkan melalui program pengembangan sumber daya manusia yang dikelola oleh divisi SDM dan *Bakrie Learning Center.*

Policies on Board of Directors Succession

Policy on Company's Board of Directors succession is stipulated in Human Resources policy concerning Career Development and Succession Program. In its implementation, the Nomination and Remuneration Committee is responsible to lead the succession planning process of the Board of Directors, although appointment of a Director must gain approval from GMS. The Company has a policy to do internal promotion wherever possible. Internal candidates for a leadership position can be identified and groomed through a human resources development program managed by the Human Resources division and Bakrie Learning Center.

Komite Investasi dan Manajemen Risiko

Komite Investasi dan Manajemen Risiko dibentuk untuk membantu Dewan Komisaris memastikan bahwa prinsip dan kaidah tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance* – GCG) terlaksana dengan baik dan kegiatan investasi (termasuk kegiatan divestasi, pembiayaan, dan kegiatan terkait lainnya) yang merupakan kegiatan utama Perseroan dapat dilakukan dengan cermat yang didasari prinsip kehati-hatian (*prudent*) untuk mencapai visi, misi dan tujuan Perseroan. Selain itu Komite Investasi dan Manajemen Risiko juga membantu Dewan Komisaris dalam mengembangkan, mengimplementasikan dan mengatur kebijakan pengelolaan risiko di seluruh Perusahaan, serta bertugas melakukan pengawasan terhadap aspek-aspek risiko utama dan memastikan antisipasi dan mitigasi terhadap risiko tersebut.

Dalam melaksanakan tugasnya Komite Investasi dan Manajemen Risiko bekerja sama dengan Komite Audit dan Divisi *Corporate Risk Management.*

Dalam menjalankan tugasnya Komite Investasi dan Manajemen Risiko berpedoman pada Piagam Komite Investasi dan Manajemen Risiko (*Investment and Risk Management Committee Charter*) perusahaan yang menguraikan secara lengkap tugas, peran dan fungsi kerja Komite.

Investment and Risk Management Committee

The Investment and Risk Management Committee was established to assist the Board of Commissioners in ensuring sound implementation of Good Corporate Governance principles and ensuring that investment activities (including divestment, financing, and other related activities), which are the Company's main business activity, can be carried out in an orderly manner and based on prudent principle to achieve Company's vision, mission and goal. The Investment and Risk Management Committee also assists the Board of Commissioners in developing, implementing and regulating the risk management policies in the Company, as well as being responsible for carrying out supervisory on major risk aspects and for the assurance of risks anticipation and mitigation.

In implementing its duties, the Investment and Risk Management Committee cooperates with the Audit Committee and Corporate Risk Management Division.

The Company's Investment and Risk Management Committee Charter directs the implementation of Investment and Risk Management Committee's duties. The Investment and Risk Management Committee Charter elaborates the duties, roles and functions of the Committee comprehensively.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Investasi dan Manajemen Risiko

Tugas Komite Investasi dan Manajemen Risiko adalah membantu dan/atau mewakili Dewan Komisaris untuk mengawasi, mengevaluasi, dan memberikan masukan atas transaksi investasi, divestasi, dan pembiayaan, serta kegiatan pengendalian risiko dalam hal-hal sebagai berikut:

Duties and Responsibilities of Investment and Risk Management Committee

The Investment and Risk Management Committee has the duty of assisting and/or represent the Board of Commissioners to monitor, evaluate, and give input on investment, divestment, as well as risk controlling activities in the following matters:

1. Mengawasi, mengevaluasi, menelaah, menilai dan memberikan masukan terhadap kecukupan, kelengkapan, dan efektivitas pengendalian proses investasi / divestasi / pembiayaan, serta proses manajemen risiko Perseroan.
2. Mengawasi, menelaah, dan memberikan rekomendasi tentang arah kebijakan dalam mengelola seluruh sumber daya Perseroan secara efisien dan efektif untuk diterapkan oleh Direksi dan *Chief Investment Officer* (CIO).
3. Memastikan terselenggaranya manajemen risiko Perseroan secara menyeluruh mulai dari perumusan kebijakan, penyediaan sumber daya dan sarana, kelengkapan prosedur, dan praktik penerapannya dapat terlaksana secara efisien dan efektif sesuai dengan tuntutan standar internasional dan peraturan perundangan yang berlaku.
4. Mengawasi, mengevaluasi, dan memberikan saran/rekomendasi atas proses persetujuan proposal investasi, divestasi, dan pembiayaan, serta kegiatan terkait lainnya. Dalam memberikan saran/rekomendasi atas proses persetujuan proposal investasi / divestasi / pembiayaan, Komite mempertimbangkan risiko strategis (termasuk risiko reputasi dan risiko hukum / legal / regulasi), risiko finansial (termasuk risiko likuiditas), risiko pasar / komersial, dan risiko operasional atas rencana suatu kegiatan investasi, divestasi, dan pembiayaan, serta risiko-risiko lingkungan, sosial, serta potensi risiko perubahan iklim. Selain itu, penilaian risiko atas penerapan keuangan berkelanjutan dianggap sebagai langkah strategis yang esensial. BNBR mengakui bahwa integrasi pertimbangan lingkungan, sosial, dan tata kelola (ESG) ke dalam praktek keuangan Perseroan tidak hanya memitigasi risiko jangka panjang, tetapi juga mengidentifikasi peluang baru untuk pertumbuhan berkelanjutan. Melalui evaluasi komprehensif terhadap potensi risiko pasar, risiko operasional, dan risiko kredit, serta penerapan strategi mitigasi yang efektif, Perseroan berkomitmen untuk memastikan keberlanjutan finansial yang bertanggung jawab, mendukung inisiatif lingkungan dan sosial, serta memberikan nilai tambah bagi pemangku kepentingan. [SEOJK E.3] [GRI 2-13]
5. Membantu Komisaris dalam melakukan pengawasan, evaluasi, dan memberikan masukan terhadap pengendalian risiko pada semua tingkatan (*Enterprise Risk Management* – ERM) untuk mencapai sasaran dan hasil yang selaras dan konsisten dengan visi, misi, tujuan, dan perencanaan strategis Perseroan. Termasuk penilaian terhadap kebijakan manajemen risiko dalam hal limit risiko (*risk appetite and risk*

1. Monitor, evaluate, assess, appraise and give input on adequacy, completeness, and effectivity of control over investment / divestment / funding process, as well as Company risk management.
2. Monitor, evaluate, and give recommendations on policy direction in managing every resource of the Company in an efficient and effective manner to be carried out by the Board of Directors and Chief Investment Officer (CIO).
3. Ensure thorough implementation of Company risk management starting from policy formulation, provision of resources and means, completeness of procedures, and implementation practices can be carried out in an efficient and effective manner according to international standard and prevailing rules and regulations.
4. Monitor, evaluate, and give input/recommendation on approval process of investment, divestment, and funding proposal, as well as other related activities. In giving input/recommendation on approval process of investment / divestment / funding proposal, the Committee considers strategic risks (including reputation risk and law / legal / regulation risk), financial risk (including mismatch risk), market / commercial risk, and operation risk affecting the investment, divestment, and funding plan, also the risks related to environmental and social impacts, as well as the risk related to climate change. Moreover, the risk assessment for the implementation of sustainable finance is considered an essential strategic step. BNBR recognizes that the integration of environmental, social, and governance (ESG) considerations into the company's financial practices not only mitigates long-term risks but also identifies new opportunities for sustainable growth. Through comprehensive evaluation of potential market risks, operational risks, and credit risks, along with the application of effective mitigation strategies, the company is committed to ensuring responsible financial sustainability, supporting environmental and social initiatives, and delivering added value to stakeholders. [SEOJK E.3] [GRI 2-13]
5. Assist BOC in carrying out supervision, evaluation, and give input on risk management at all level (Enterprise Risk Management – ERM) to achieve goals and results that are inline and consistent with Company's vision, mission, target, and strategic planning. Including appraisal on risk management policy in terms of risk limit (risk appetite and risk tolerance) set by the Board of Directors, as well as appraisal on efforts to mitigate risks (risk response) through risk mitigation steps.
6. Carry out discussion, evaluation, verification

tolerance) yang ditetapkan Direksi, dan penilaian terhadap upaya mengatasi dampak risiko (*risk response*) melalui langkah mitigasi risiko.

6. Melakukan diskusi, evaluasi, verifikasi dan memberikan rekomendasi atas proses pengendalian investasi dan pengelolaan risiko oleh Direksi dan melaporkannya kepada Dewan Komisaris.
7. Memberikan laporan secara periodik dan/atau sewaktu-waktu diminta oleh Dewan Komisaris.

and give recommendation on investment control process and risk management by the BOD and report it to the BOC.

7. Give periodic and/or timely reports as requested by BOC.

Susunan Keanggotaan Komite Investasi dan Manajemen Risiko

Berdasarkan Surat Ketetapan Dewan Komisaris No. 18/SK-DEKOM/BNBR/VIII/2023, per tanggal 8 Agustus 2023 susunan Komite Investasi dan Manajemen Risiko untuk periode 2023 - 2025 adalah sebagai berikut:

1. Ketua : Anindya N. Bakrie
2. Anggota : Armansyah Yamin
3. Anggota : Roy Hendrajanto M. Sakti
4. Anggota : Kartini Sally
5. Anggota : Arief A. Dhani

Profil Anggota Komite Investasi dan Manajemen Risiko

1. Anindya N. Bakrie (lihat profil Direksi)
2. Armansyah Yamin (lihat profil Dewan Komisaris)
3. Roy Hendrajanto M. Sakti (lihat profil Direksi)
4. Kartini Sally (lihat profil Direksi)
5. Arief A. Dhani (lihat profil Sekretaris Dewan Komisaris)

Program Peningkatan Kompetensi Anggota Komite Investasi dan Manajemen Risiko

Para anggota Komite Investasi dan Manajemen Risiko mendapatkan pendidikan berkelanjutan yang dikombinasikan dalam *self-study* dan keikutsertaan pada pendidikan khusus, pelatihan, *workshop*, seminar ataupun konferensi yang bermanfaat dalam meningkatkan efektivitas fungsinya.

Investment and Risk Management Committee Membership Composition

Based on the Board of Commissioners' Decree No. 18/SK-DEKOM/BNBR/VIII/2023, as of August 8, 2023, the Investment and Risk Management Committee composition for the period of 2023 - 2025 is as follows:

1. Chairman : Anindya N. Bakrie
2. Member : Armansyah Yamin
3. Member : Roy Hendrajanto M. Sakti
4. Member : Kartini Sally
5. Member : Arief A. Dhani

Profile of Investment and Risk Management Committee Members

1. Anindya N. Bakrie (see profile of Board of Directors)
2. Armansyah Yamin (see profile of Board of Commissioners)
3. Roy Hendrajanto M. Sakti (see profile of Board of Directors)
4. Kartini Sally (see profile of Board of Directors)
5. Arief A. Dhani (see profile of Secretary to Board of Commissioners)

Competence Development Program for Investment and Risk Management Committee Members

Investment and Risk Management Committee members have continuous education which is combined in self-study and participation in special education, training, workshops, seminars and conferences that are useful in their function effectiveness.

Pelaksanaan Kegiatan Komite Investasi dan Manajemen Risiko

Komite Investasi dan Manajemen Risiko melaksanakan tugasnya membantu Dewan Komisaris dalam melakukan fungsi pengawasannya terhadap Direksi, khususnya dalam melakukan penelaahan, penilaian dan rekomendasi terhadap kecukupan, kelengkapan, dan efektivitas manajemen risiko atas aktivitas perseroan, termasuk proposal dan pelaksanaan proyek.

Dalam menjalankan fungsinya Komite Investasi dan Manajemen Risiko memperoleh dukungan dari Direksi yang dibantu oleh *Divisi Corporate Risk Management* (CRM) dengan memberikan akses pada sumber informasi termasuk dokumen yang diperlukan dan fasilitas yang memadai dalam menjalankan fungsinya.

Rapat dan Kehadiran Anggota Komite Investasi dan Manajemen Risiko

Dalam pelaksanaan tugas Komite, selama tahun 2024 Komite Investasi dan Manajemen Risiko telah mengadakan rapat baik rapat Komite maupun rapat dengan Dewan Komisaris, Direksi maupun organ perusahaan yang lainnya.

Rincian kehadiran rapat Komite Investasi dan Manajemen Risiko tahun 2024:

Investment and Risk Management Committee Duties Implementation

The Investment and Risk Management Committee assist the Board of Commissioners in conducting its supervision function over the Board of Directors, especially in conducting review, recommendation and assessment to the adequacy, completeness and effectiveness of risk management for the company's activities, including project proposal and implementation.

In executing its function, the Investment and Risk Management Committee gained support from the Board of Directors assisted by Corporate Risk Management (CRM) Division by giving access to sources of information including documents required and sufficient facility in performing its function.

Investment and Risk Management Committee Members Meeting and Attendance

During 2024, in its duties implementation, the Investment and Risk Management Committee holds the committee meetings as well as the meeting with the Board of Commissioners, Directors and other organs of the company.

The following are detailed of the Investment and Risk Management Committee meeting and attendance in 2024:

NO	TANGGAL *DATE*	AGENDA	KOMITE INVESTASI DAN MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN *INVESTMENT AND RISK MANAGEMENT COMMITTEE*				
			ANB	AY	RH	KS	AD
1	25 Januari 2024 *January 25, 2024*	Penyampaian pencapaian program 2023, dan rencana kerja CRM 2024 *Submission of 2023 program achievements, and 2024 CRM work plans*	1	1	1	1	1
2	16 Mei 2024 *May 16, 2024*	Pembahasan usulan dan perkembangan investasi unit usaha *Discussion on business unit investment proposals and developments*	1	1	1	1	1
3	30 Juli 2024 *July 30, 2024*	Pembahasan RAR semester 1 tahun 2024 *Discussion on RAR semester 1 year 2024*	1	1	1	1	1
4	24 Oktober 2024 *October 24, 2024*	Pembahasan usulan dan perkembangan investasi unit usaha *Discussion on business unit investment proposals and developments*	1	1	1	1	1
Total			**4**	**4**	**4**	**4**	**4**
Persentase Kehadiran ***Attendance Percentage***			100%	100%	100%	100%	100%

Keterangan | *Description*:
ANB : Anindya N. Bakrie
AY : Armansyah Yamin
RH : Roy Hendrajanto M. Sakti
KS : Kartini Sally
AD : Arief A. Dhani
- : Belum / sudah tidak menjabat
- : Not yet / no longer served
0 : Tidak hadir
0 : Did not attend
1 : Hadir
1 : Attended

Komite Tata Kelola Perusahaan

Komite Tata Kelola Perusahaan (Komite CG) dibentuk untuk membantu fungsi Dewan Komisaris mengelola dan memastikan efektifitas penerapan praktik GCG di Perusahaan. Komite mengawasi dan mendorong agar penerapan prinsip-prinsip GCG dan praktik korporasi yang sehat telah terlaksana sesuai dengan peraturan perundang undangan, standard industri yang berlaku, dan norma-norma etika yang hidup di masyarakat.

Dalam menjalankan tugasnya Komite Tata Kelola Perusahaan berpedoman pada Piagam Komite Tata Kelola Perusahaan *(Corporate Governance Committee Charter)* perusahaan yang menguraikan secara lengkap tugas, peran dan fungsi kerja Komite.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Tata Kelola Perusahaan *(Corporate Governance)*

1. Membantu tugas Dewan Komisaris dalam pembinaan dan tugas pengawasan khususnya tentang efektivitas penerapan praktik GCG di Perusahaan sebagai upaya meningkatkan nilai Pemegang Saham.
2. Memberikan rekomendasi peningkatan penerapan GCG di Perusahaan, sesuai dengan asas-asas GCG.
3. Meningkatkan keyakinan para *Stakeholders* bahwa Perusahaan dikelola dengan baik, professional dan terpercaya.
4. Memastikan bahwa penerapan prinsip-prinsip *Corporate Governance* (CG) dan praktik korporasi yang sehat telah terlaksana sesuai dengan tuntutan peraturan perundangan, standar industri yang berlaku, dan norma-norma etika yang hidup di masyarakat.
5. Komite CG membantu Dewan Komisaris dalam mengkaji kebijakan GCG secara menyeluruh yang disusun oleh Direksi dan Manajemen serta menilai konsistensi penerapannya, termasuk yang terkait dengan etika bisnis dan tanggung jawab sosial perusahaan (CSR).
6. Memastikan kecukupan struktur dan proses bagi organ perseroan maupun organ pendukung perseroan telah tercukupi dengan baik dan berjalan sesuai dengan tuntutan peraturan perundangan yang berlaku (antara lain UU No. 40/2007 tentang Perseroan Terbatas dan UU No. 8/1995 tentang Pasar Modal).
7. Memastikan, mengawasi dan melakukan evaluasi pelaksanaan Program Kepatuhan dan Etika termasuk *Whistleblowing System* (WBS) telah berjalan dengan baik.
8. Memastikan, mengawasi dan melakukan evaluasi pelaksanaan apakah sistem pengendalian

Corporate Governance Committee

The Corporate Governance Committee (CG Committee) is established to assist the Board of Commissioners' functions in the management and assurance of effectiveness of GCG practices implementation in the Company. The Committee monitors and supports the implementation of GCG principles in accordance with the prevailing legislations and industry standards, as well as ethical norms in the community.

The Company's Corporate Governance Committee Charter directs the implementation of Corporate Governance Committee's duties. The Corporate Governance Committee Charter elaborates the duties, roles and functions of the Committee comprehensively.

Duties and Responsibilities of Corporate Governance Committee

1. Assist the Board of Commissioners in supervisory and monitoring function, especially regarding effectiveness of GCG practices implementation in the Company as an effort to increase Shareholders value.
2. Provide recommendations on improvement of GCG implementation in the Company, in accordance with GCG principles.
3. Increase Stakeholders' confidence that the Company is managed in a prudent, professional and reliable manner.
4. Ensure that the implementation of Corporate Governance (CG) principles and sound corporate practices have been carried out in accordance with the demand of rules and regulations, prevailing industry standard, and ethical norms practiced by society .
5. Assist the Board of Commissioners in comprehensively assessing GCG policies formulated by the Board of Directors and Management as well evaluate the consistency of its implementation, including those that are related with business ethics and corporate social responsibility (CSR).
6. Ensure adequacy of structure and process for company organs and company supporting organs have been well fulfilled and carried out in accordance with the demand of prevailing rules and regulations (among others are UU No.40/2007 concerning Limited Liability Company and UU No.8/1995 concerning Capital Market).
7. Ensure, monitor and evaluate implementation of Compliance and Ethics Program including Whistleblowing System have been carried out well.

internal yang baik telah berjalan di semua tingkatan organisasi dan operasi perusahaan.

9. Memastikan, mengawasi dan melakukan evaluasi serta rekomendasi bahwa pernyataan Pakta Integritas PT Bakrie & Brothers Tbk dapat dilaksanakan secara bertahap sesuai dengan perkembangan dan kebutuhan perusahaan.
10. Bila diperlukan Komite CG atas persetujuan Dewan Komisaris dapat mengundang pihak independen untuk melakukan penilaian terhadap penerapan CG.
11. Melakukan diskusi, evaluasi, verifikasi dan rekomendasi atas hasil-hasil pelaksanaan tugas Komite CG dengan pihak terkait dan melaporkan hasilnya kepada Dewan Komisaris.
12. Bila diperlukan Komite CG dapat berkomunikasi dengan Komite-Komite lainnya terkait dengan pelaksanaan penerapan CG secara umum.
13. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris sepanjang masih dalam lingkup tugas dan kewajiban Dewan Komisaris berdasarkan ketentuan peraturan perundangan yang berlaku.

Independensi Komite Tata Kelola Perusahaan

Anggota Komite Tata Kelola Perusahaan memiliki sikap profesional dan kemandirian *(sense of independency),* dalam arti bahwa kemandirian dan profesionalisme ini tercermin dalam situasi ketika menghadapi berbagai pengaruh atau tekanan yang berasal dari berbagai kepentingan yang dikhawatirkan akan mengganggu dalam pelaksanaan tugas.

Susunan Keanggotaan Komite Tata Kelola Perusahaan

Berdasarkan Surat Ketetapan Dewan Komisaris No. 19/SK-DEKOM/BNBR/VIII/2023, per tanggal 8 Agustus 2023 susunan Komite Tata Kelola Perusahaan untuk periode 2023 - 2025 adalah sebagai berikut:

1. Ketua : Armansyah Yamin
2. Anggota : Raniwati
3. Anggota : Irwan Sjarkawi
4. Anggota : Kartini Sally

8. Ensure, monitor and evaluate implementation of a reliable internal control system has been carried out in all levels of organization and company operation.
9. Ensure, monitor and evaluate as well as provide recommendations on declaration of PT Bakrie & Brothers Tbk Integrity Pact can be implemented gradually according to Company development and needs.
10. If deemed necessary, the CG Committee with approval from the Board of Commissioners may invite independent parties to assess CG implementation.
11. Conduct discussion, evaluation, verification and provide recommendations on results of CG Committee duties implementation with related parties and deliver the result to the Board of Commissioners.
12. If deemed necessary, CG Committee may communicate with other Committees regarding general implementation of CG.
13. Perform other tasks mandated by the Board of Commissioners providing the tasks are still within Board of Commissioners duties and responsibilities scope according to prevailing rules and regulations.

Corporate Governance Committee Independency

Corporate Governance Committee members possess a professional attitude and have a sense of independence, meaning that independence and professionalism are reflected in situations when dealing with the influences and pressures that may come from various interests which are feared would interfere with the implementation of duties.

Corporate Governance Committee Membership Composition

Based on the Board of Commissioners' Decree No. 19/SK-DEKOM/BNBR/VIII/2023, as of August 8, 2023, the Corporate Governance Committee composition for the period of 2023 - 2025 is as follows:

1. Chairman : Armansyah Yamin
2. Member : Raniwati
3. Member : Irwan Sjarkawi
4. Member : Kartini Sally

Profil Anggota Komite Tata Kelola Perusahaan

1. Armansyah Yamin (lihat profil Dewan Komisaris)
2. Raniwati (lihat profil Dewan Komisaris)
3. Irwan Sjarkawi (lihat profil Komite Audit)
4. Kartini Sally (lihat profil Direksi)

Program Peningkatan Kompetensi Anggota Komite Tata Kelola Perusahaan

Para anggota Komite Tata Kelola Perusahaan mendapatkan pendidikan berkelanjutan yang dikombinasikan dalam *self-study* dan keikutsertaan pada pendidikan khusus, pelatihan, *workshop*, seminar ataupun konferensi yang bermanfaat dalam meningkatkan efektivitas fungsinya.

Pelaksanaan Kegiatan Komite Tata Kelola Perusahaan

Komite Tata Kelola Perusahaan melaksanakan tugasnya membantu Dewan Komisaris dalam memastikan prinsip dan kaidah Tata Kelola Perusahaan yang Baik dapat terlaksana dengan baik dan sesuai dengan tuntutan peraturan perundangan serta sasaran pendirian Perseroan.

Dalam melaksanakan tugasnya Komite Tata Kelola Perusahaan melakukan kegiatan-kegiatan berikut:

1. Berkomunikasi dengan Sekretaris Perusahaan, Departemen Internal Audit dan Divisi Sumber Daya Manusia terkait kepatuhan terhadap peraturan Pasar Modal dan peraturan terkait lainnya, sistem pengendalian internal sesuai dengan uraian COSO, serta penerapan program Kepatuhan dan Etika termasuk *Whistleblowing System* (WBS).
2. Memantau secara langsung efektivitas pelaksanaan program Tata Kelola Perusahaan dan berkomunikasi dengan penanggung jawab pelaksananya.
3. Dengan persetujuan Dewan Komisaris dapat memperoleh asistensi dari tenaga ahli eksternal.

Rapat dan Kehadiran Anggota Komite Tata Kelola Perusahaan

Dalam pelaksanaan tugas Komite, selama tahun 2024 Komite Tata Kelola Perusahaan telah mengadakan rapat baik rapat Komite maupun rapat dengan Dewan Komisaris, Direksi maupun organ perusahaan yang lainnya.

Rincian kehadiran rapat Komite Tata Kelola Perusahaan tahun 2024:

Profile of Corporate Governance Management Committee Member

1. Armansyah Yamin (see profile of Board of Commissioners)
2. Raniwati (see profile of Board of Commissioners)
3. Irwan Sjarkawi (see profile of Audit Committee)
4. Kartini Sally (see profile of Board of Directors)

Competence Development Program for Corporate Governance Committee Members

Corporate Governance Committee Members have continuous education which is combined in self-study and participation in special education, training, workshops, seminars and conferences that are useful in their function effectiveness.

Corporate Governance Committee Duties Implementation

The Risk Management Committee assists the Board of Commissioners in ensuring that the principles of Good Corporate Governance are followed and utilized as well as comply with the prevailing regulations and meet the Company's objectives.

In performing its duties, the Corporate Governance Committee perform the following activities:

1. Communicate with Corporate Secretary, Internal Audit Department and Human Capital Division concerning compliance to prevailing Capital Market regulations and other related regulations, internal control system in accordance with COSO description, as well ass implementation of Compliance and Ethics program including Whistleblowing System (WBS).
2. Directly monitor the effectiveness of implementation of the Corporate Governance program and communicate with the person in charge.
3. With approval from the Board of Commissioners, the committee may seek assistance from external experts..

Corporate Governance Committee Members Meeting and Attendance

During 2024, in its duties implementation, the Corporate Governance Committee holds the committee meetings as well as the meeting with the Board of Commissioners, Directors and other organs of the company.

The following are detailed of the Corporate Governance Committee meeting and attendance in 2024:

NO	TANGGAL *DATE*	AGENDA	KOMITE TATA KELOLA PERUSAHAAN *CORPORATE GOVERNANCE COMMITTEE*			
			AY	RN	IS	KS
1	25 Januari 2024 *January 25, 2024*	Pembahasan laporan kegiatan GRC tahun 2024 dan rencana kerja tahun 2025 *Discussion of the 2024 GRC activity report and 2025 work plan*	1	1	1	1
2	18 April 2024 *April 18, 2024*	Penyampaian laporan kegiatan kepatuhan di BNBR dan Unit Usaha oleh Departemen Compliance *Submission of compliance activity reports at BNBR and Business Units by the Compliance Department*	1	1	1	1
3	26 September 2024 *September 26, 2024*	Pembahasan usulan penyempurnaan Board Manual dan Corporate Governance Manual *Discussion of proposed improvements to the Board Manual and Corporate Governance Manual*	1	1	1	1
4	21 November 2024 *November 21, 2024*	Penelaahan implementasi GCG tahun 2024 di BNBR dan Unit Usaha *Review of GCG implementation in 2024 in BNBR and Business Units*	1	1	1	1
Total			**4**	**4**	**4**	**4**
Persentase Kehadiran ***Attendance Percentage***			100%	100%	100%	100%

Keterangan | *Description*:
AY : Armansyah Yamin
RN : Raniwati
IS : Irwan Sjarkawi
KS : Kartini Sally

- : Belum / sudah tidak menjabat 0 : Tidak hadir 1 : Hadir
- : Not yet / no longer served 0 : Did not attend 1 : Attended

FUNGSI ORGAN PENDUKUNG DIREKSI

FUNCTIONS SUPPORTING THE BOARD OF DIRECTORS

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan adalah organ yang berfungsi sebagai penghubung *(liaison officer)* antara Perseroan dengan Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Bursa Efek Indonesia, dan regulator lainnya, serta dengan masyarakat dalam rangka menegakkan prinsip transparansi dalam pengelolaan informasi dan komunikasi perseroan. Karena itu Sekretaris Perusahaan bertindak sebagai penata-usaha aktivitas sehari-hari dari lembaga Dewan Komisaris dan Direksi. Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab kepada Direksi melalui Direktur & CLO.

Penunjukkan **Christofer A. Uktolseja** sebagai Sekretaris Perusahaan dikukuhkan dengan Surat Keputusan Direksi No. 003/SK-BOD-BNBR/VI/15 tanggal 5 Juni 2015, dan telah diinformasikan kepada OJK melalui surat No. 046/BNBR/CS-OJK/VI/15 tanggal 8 Juni 2015.

CORPORATE SECRETARY

Corporate Secretary is a function who acts as liaison officer between Financial Service Authority (OJK), Indonesia Stock Exchange and other regulators, as well as with the public in order to reinforce transparency principles in company's information and communication management. Therefore the Corporate Secretary acts as the organizer of Board of Commissioners and Board of Directors daily activities. Corporate Secretary is responsible to the Board of Directors through Director & CLO.

The appointment of **Christofer A. Uktolseja** as Corporate Secretary was ratified by the Decision Letter of Board of Directors No.003/SK-BOD-BNBR/VI/15 dated June 5, 2015, and has been informed to OJK through letter No.046/BNBR/CS-OJK/VI/15 dated June 8, 2015.

Tugas Sekretaris Perusahaan

Tugas Sekretaris Perusahaan meliputi:

1. Menjadi penghubung antara Perusahaan dengan Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Pemegang Saham, *Self Regulatory Organization* (SRO), Lembaga lainnya, dan masyarakat.
2. Memberi masukan kepada Direksi mengenai pemenuhan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan terkait, serta berpegang teguh terhadap standar etika Perusahaan.
3. Menyiapkan dan mengkomunikasikan informasi yang akurat dan lengkap mengenai kinerja Perusahaan kepada masyarakat Pasar Modal dan pemangku kepentingan lainnya.
4. Membantu Direksi dalam:
   - Menyiapkan informasi yang dibutuhkan Direksi terkait permintaan dari Dewan Komisaris, OJK, SRO serta Lembaga lainnya.
   - Memastikan bahwa Perusahaan telah memenuhi kewajiban pelaporan dan keterbukaan informasi secara tepat waktu dan akurat.
5. Mendokumentasikan berbagai kegiatan dan informasi terkait Perusahaan serta mempublikasikannya secara tepat waktu sesuai kebijakan Perusahaan.
6. Mengikuti perkembangan industri Pasar Modal, khususnya peraturan-peraturan yang berlaku di Pasar Modal serta praktik-praktik GCG sehingga dapat memberikan informasi bagi Dewan Komisaris, Direksi serta internal Perusahaan bilamana dibutuhkan.
7. Mempertahankan serta meningkatkan citra Perusahaan yang positif, baik di tingkat nasional maupun internasional.

Corporate Secretary Duties

The Corporate Secretary duties cover the following:

1. A liaison between the Company with Financial Services Authority (OJK), Shareholders, Self Regulatory Organization (SRO), other Institutions, and public.
2. Provide suggestions to the Board of Directors on the compliance towards relevant regulations, and to hold firmly on the Company's standard of ethics.
3. Prepare and disseminate accurate and complete information regarding the Company's performance to the Capital Market community and other stakeholders.
4. Assist the Board of Directors in:
   - Information dissemination to the Board of Directors regarding the requirement of the Board of Commissioners, OJK, SRO and other Institutions.
   - Ensuring the Company's fulfillment in its obligations to reporting and information transparency in timely and accurate manners.
5. Documenting several activities and information on the Company as well as to publish it on time in accordance with the Company's policy.
6. Conducting updates on the Capital Market industry development, specifically the prevailing regulations in the Capital Market, as well as GCG practices so as to provide whenever necessary any information required by the Board of Commissioners, Directors, and internal parties.
7. Maintain and enhance the Company's positive image, both nationally and internationally.

CHRISTOFER ALEXANDER UKTOLSEJA

SEKRETARIS PERUSAHAAN
CORPORATE SECRETARY

Christofer Alexander Uktolseja, Warga Negara Indonesia, lahir di Prabumulih pada tahun 1973 dan memperoleh gelar Sarjana Hukum dari Universitas Katolik Parahyangan, Bandung. Beliau menjabat sebagai Corporate Secretary Perseroan sejak Juni 2015, serta menjabat sebagai Head of Corporate Legal sejak tahun 2011. Beliau bergabung dengan Perseroan sejak tahun 1999 di Departemen *Corporate Legal* sebagai *Legal Advisor*. Sebelum bergabung dengan Perseroan, Beliau pernah bergabung dengan salah satu perusahaan Oil & Gas terbesar di Indonesia yaitu Total E&P Indonesie (dahulu Total Indonesie).

Christofer Alexander Uktolseja, an Indonesian, was born in Prabumulih in 1973 and earned a Bachelor degree in Law from Parahyangan Catholic University, Bandung. He has held the position of Corporate Secretary since June 2015 and also holds the position of Head of Corporate Legal since 2011. He joined the Company in 1999 in the Corporate Legal Department as a Legal Advisor. Prior to joining the Company, he joined with one of the largest Oil & Gas company in Indonesia namely Total E&P Indonesie (previously Total Indonesie).

Program Peningkatan Kompetensi Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan mendapatkan pendidikan berkelanjutan yang dikombinasikan dalam *self-study* dan keikutsertaan pada pendidikan khusus, pelatihan, *workshop*, seminar ataupun konferensi yang bermanfaat dalam meningkatkan efektivitas fungsinya.

Selama tahun 2024 Sekretaris Perusahaan menghadiri program pengembangan keahlian sebagai berikut:

Competence Development Program for the Corporate Secretary

Corporate Secretary has continuous education which is combined in self-study and participation in special education, training, workshops, seminars and conferences that are useful in its function effectiveness.

During 2024 Corporate Secretary has attended the following development program:

NO	TANGGAL *DATE*	AGENDA	PENYELENGGARA *ORGANIZER*	TEMPAT *LOCATION*
1	2 Januari 2024 *January 2, 2024*	Pembukaan Perdagangan PT Bursa Efek Indonesia (BEI) Tahun 2024 *Indonesia Stock Exchange (IDX) Opening of Trading in 2024*	BEI	Online
2	31 Januari 2024 *January 31, 2024*	*Webinar "Innovate, Invest, Inspire: Strategic Planning for Listed Companies in 2024's Stock Market"*	ICSA	Online
3	16 Februari 2024 *February 16, 2024*	Seminar "Regulatory Framework: Carbon *Trading Compliance for Listed Company"*	ICSA	Main Hall, Bursa Efek Indonesia (BEI)
4	19 Maret 2024 *March 19, 2024*	Rapat Umum Anggota ICSA *General Meeting of ICSA Members*	ICSA	Online
5	24 April 2024 *April 24, 2024*	Sosialisasi Implementasi Publikasi Statistik Versi Baru *Socialization on Implementation of Statistic Publication New Version*	BEI	Online
6	26 April 2024 *April 26, 2024*	Sosialisasi Peraturan Nomor I-I tentang Pemecahan Saham dan Penggabungan Saham oleh Perusahaan Tercatat yang Menerbitkan Efek Bersifat Ekuitas *Socialization of Regulation Number I-I on Stock Split and Merger by Listed Companies Issuing Equity Securities*	BEI	Online
7	22 Mei 2024 *May 22, 2024*	Sosialisasi eASY KSEI *Easy KSEI Socialization*	KSEI	Online
8	3 Juni 2024 *June 3, 2024*	Sosialisasi Peraturan KSEI Nomor VI-D tentang Biaya Layanan Jasa Sistem Electronic General Meeting System KSEI (eASY.KSEI) *Socialization of KSEI Regulation Number VI-D regarding Service Fees of KSEI Electronic General Meeting System (eASY.KSEI)*	KSEI	Online
9	10 Juni 2024 *June 10, 2024*	Musyawarah Anggota AEI Tahun 2024 *AEI Member Conference 2024*	AEI	Hotel Indonesia Kempinski
10	18 Juli 2024 *July 18, 2024*	Sosialisasi Perubahan Peraturan Nomor I-X tentang Penempatan Pencatatan Efek Bersifat Ekuitas pada Papan Pemantauan Khusus *Socialization of Amendment to Regulation Number I-X regarding the Placement of Equity Securities Listing on the Special Monitoring Board*	BEI	Online

NO	TANGGAL *DATE*	AGENDA	PENYELENGGARA *ORGANIZER*	TEMPAT *LOCATION*
11	15 Agustus 2024 *August 15, 2024*	Webinar "Pendalaman POJK No. 42/ POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan & POJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha Utama" *Webinar "Comprehensive Study on POJK No. 42/ POJK.04/2020 concerning Affiliated Transactions and Conflict of Interest Transactions & POJK No. 17/ POJK.04/2020 concerning Material Transactions and Changes in Main Business Activities"*	ICSA - OJK	Online
12	26 Agustus 2024 *August 26, 2024*	Webinar "Peran dan Layanan Jasa KSEI pada Industri Pasar Modal Indonesia: Pengenalan SID, Prosedur Pelaksanaan Tindakan Aksi Korporasi melalui Sistem KSEI, Penggunaan Fasilitas Akses KSEI bagi Emiten" *Webinar "The Role and Services of KSEI in the Indonesian Capital Market Industry: Introduction to SID, Procedures for Implementing Corporate Actions through the KSEI System, Use of KSEI Access Facilities for Issuers"*	ICSA - KSEI	Online
13	10 September 2024 *September 10, 2024*	Webinar Penyegaran POJK bagi Emiten Perusahaan Publik. Series 1: POJK terkait Laporan Berkala *Webinar to Revisit POJK (Financial Services Authority Regulation) for Public Company Issuers. Series 1: POJK related to Periodic Report*	AEI - OJK	Online
14	18 September 2024 *September 18, 2024*	Diskusi Panel: Menggiatkan Kompetensi Unggul Investor Relations *Panel Discussion: Promoting Investor Relations Excellence Competencies*	AEI	Main Hall, Bursa Efek Indonesia (BEI)
15	19 September 2024 *September 19, 2024*	Webinar "Pendalaman POJK No. 3/ POJK.04/2021 tentang Penyelenggaraan Kegiatan di Bidang Pasar Modal" *Webinar "Comprehensive Study on POJK No. 3/ POJK.04/2021 concerning the Implementation of Activities in the Capital Market Sector"*	ICSA	Online
16	15 Oktober 2024 *October 15, 2024*	Webinar Penyegaran POJK bagi Emiten Perusahaan Publik. Series 2: POJK terkait Keterbukaan Informasi atau Laporan Insidentil *Webinar to Revisit POJK (Financial Services Authority Regulation) for Public Company Issuers. Series 2: POJK concerning Information Disclosure or Incidental Report*	AEI - OJK	Online
17	15 Oktober 2024 *October 15, 2024*	Webinar "Corporate Secretary dalam Era Digital: Tantangan Perlindungan Data Investor" *Webinar "Corporate Secretary in the Digital Era: The Challenge of Investor Data Protection"*	ICSA	Online
18	23 Oktober 2024 *October 23, 2024*	Sosialisasi eASY.KSEI *Easy KSEI Socialization*	KSEI	Online
19	14 November 2024 *November 14, 2024*	Webinar Penyegaran POJK bagi Emiten Perusahaan Publik. Series 3: POJK terkait Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik *Webinar to Revisit POJK (Financial Services Authority Regulation) for Public Company Issuers. Series 3: POJK concerning Public Accountant and/or Public Accounting Firm*	AEI - OJK	Online
20	3 Desember 2024 *December 3, 2024*	Webinar Penyegaran POJK bagi Emiten Perusahaan Publik. Series 4: POJK terkait Aksi Korporasi *Webinar to Revisit POJK (Financial Services Authority Regulation) for Public Company Issuers. Series 4: POJK concerning Corporate Action*	AEI - OJK	Online

NO	TANGGAL *DATE*	AGENDA	PENYELENGGARA *ORGANIZER*	TEMPAT *LOCATION*
21	13 Desember 2024 *December 13, 2024*	Seminar "Sinergi Emiten Dalam Membangun Pertumbuhan Ekonomi Berkelanjutan" *Seminar "Issuer Synergy in Building Sustainable Economic Growth"*	BEI	Main Hall, Bursa Efek Indonesia (BEI)
22	16 Desember 2024 *December 16, 2024*	Compliance Refreshment Perusahaan Tercatat 2024 *2024 Compliance Refreshment of Listed Companies*	BEI	Online
23	30 Desember 2024 *December 30, 2024*	Penutupan Perdagangan PT Bursa Efek Indonesia (BEI) Tahun 2024 *Indonesia Stock Exchange (IDX) Closing of Trading in 2024*	BEI	Online

Keterangan | *Description*::
OJK : Otoritas Jasa Keuangan | *Financial Services Authority*
BEI : Bursa Efek Indonesia | *Indonesia Stock Exchange*
IFC : Kustodian Sentral Efek Indonesia | *Indonesia Central Securities Depository*
AEI : Asosiasi Emiten Indonesia | *Indonesian Public Listed Companies Association*
ICSA : Indonesia Corporate Secretary Association

Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan Tahun 2024

Kegiatan Sekretaris Perusahaan di tahun 2024 adalah antara lain:

- Persiapan dan pelaksanaan RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2024.
- Penyelenggaraan *Public Expose*.
- Menjalin komunikasi dengan regulator dan badan terkait.

Corporate Secretary Duties Implementation in 2024

The Corporate Secretary activities in 2024 are as follows:

- 2024 Annual and Extraordinary GMS preparation and implementation.
- Held the Public Expose.
- Conducted communication with the regulators and relevant institutions.

DAFTAR PENYAMPAIAN INFORMASI BNBR KEPADA REGULATOR DI TAHUN 2024
BNBR INFORMATION DISSEMINATION TO THE REGULATORS IN 2024

NO.	TANGGAL *DATE*	NOMOR SURAT *LETTER NUMBER*	TUJUAN *RECIPIENT*	PERIHAL *SUBJECT*
1	2 Januari 2024 *January 2, 2024*	001/BNBR/CS-OJK/I/24	OJK	Keterbukaan Informasi *Information Disclosure*
2	9 Januari 2024 *January 9, 2024*	002/BNBR/CS-BEI/I/24	BEI	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Periode 31 Desember 2023 *Monthly Report of BNBR Securities Holder Registration as of December 31, 2023*
3	9 Januari 2024 *January 9, 2024*	003/BNBR/CS-OJK/I/24	OJK	Penyampaian Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Periode 31 Desember 2023 *Submission of Debt/Liability Data in Foreign Currencies of PT Bakrie & Brothers Tbk as of December 31, 2023*
4	7 Februari 2024 *February 7, 2024*	004/BNBR/CS-BEI/II/24	BEI	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Periode 31 Januari 2024 *Monthly Report of BNBR Securities Holder Registration as of January 31, 2024*
5	7 Februari 2024 *February 7, 2024*	005/BNBR/CS-OJK/II/24	OJK	Penyampaian Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Periode 31 Januari 2024 *Submission of Debt/Liability Data in Foreign Currencies of PT Bakrie & Brothers Tbk as of January 31, 2024*

NO.	TANGGAL *DATE*	NOMOR SURAT *LETTER NUMBER*	TUJUAN *RECIPIENT*	PERIHAL *SUBJECT*
6	7 Maret 2024 *March 7, 2024*	009/BNBR/CS-BEI/III/24	BEI	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Periode 29 Februari 2024 *Monthly Report of BNBR Securities Holder Registration as of February 29, 2024*
7	7 Maret 2024 *March 7, 2024*	010/BNBR/CS-BEI/III/24	BEI	Tanggapan Permintaan Penjelasan atas Volatilitas Transaksi Efek *Response to Request for Explanation on Securities Transaction Volatility*
8	8 Maret 2024 *March 8, 2024*	011/BNBR/CS-OJK/III/24	OJK	Penyampaian Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Periode 29 Februari 2024 *Submission of Debt/Liability Data in Foreign Currencies of PT Bakrie & Brothers Tbk as of February 29, 2024*
9	13 Maret 2024 *March 13, 2024*	012/BNBR/CS-OJK/III/24	OJK	Penyampaian Laporan Keuangan Tahunan (LKT) Konsolidasian PT Bakrie & Brothers Tbk dan Entitas Anak Periode 31 Desember 2023 (Diaudit) *Submission of Consolidated Annual Financial Report PT Bakrie & Brothers Tbk and Subsidiaries as of December 31, 2023 (Audited)*
10	13 Maret 2024 *March 13, 2024*	013/BNBR/CS-OJK/III/24	OJK	Dokumen Lampiran terkait Laporan Keuangan Tahunan (LKT) Konsolidasian PT Bakrie & Brothers Tbk dan Entitas Anak Periode 31 Desember 2023 (Diaudit) *Supporting Documents related to Consolidated Annual Financial Report PT Bakrie & Brothers Tbk and Subsidiaries as of December 31, 2023 (Audited)*
11	13 Maret 2024 *March 13, 2024*	014/BNBR/CS-BEI/III/24	BEI	Penyampaian Materi Public Expose Tahunan PT Bakrie & Brothers Tbk. *Submission of Material of PT Bakrie & Brothers Tbk Annual Public Expose*
12	14 Maret 2024 *March 14, 2024*	015/BNBR/CS-OJK/III/24	OJK	Permohonan Waktu Audiensi *Request for Audience Time*
13	30 Maret 2024 *March 30, 2024*	016/BNBR/CS-OJK/III/24	OJK & BEI	Penjelasan Atas Perubahan Lebih dari 20% pada Pos Total Aset dan/atau Total Liabilitas PT Bakrie & Brothers Tbk pada Laporan Keuangan Tahunan (LKT) Konsolidasian PT Bakrie & Brothers Tbk dan Entitas Anak Periode 31 Desember 2023 (Diaudit) *Explanation of Changes of More than 20% in Total Assets and/or Total Liabilities of PT Bakrie & Brothers Tbk in the Consolidated Annual Financial Statements (LKT) of PT Bakrie & Brothers Tbk and Subsidiaries for the Period of December 31, 2023 (Audited)*
14	3 April 2024 *April 3, 2024*	018/BNBR/CS-BEI/IV/24	BEI	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Periode 31 Maret 2024 *Monthly Report of BNBR Securities Holder Registration as of March 31, 2024*
15	4 April 2024 *April 4, 2024*	019/BNBR/CS-OJK/IV/24	OJK	Penyampaian Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Periode 31 Maret 2024 *Submission of Debt/Liability Data in Foreign Currencies of PT Bakrie & Brothers Tbk as of March 31, 2024*
16	5 April 2024 *April 5, 2024*	020/BNBR/CS-OJK/IV/24	OJK	Pemberitahuan Rencana Pelaksanaan Kuasi Reorganisasi *Notification of Quasi Reorganization Plan*
17	30 April 2024 *April 30, 2024*	023/BNBR/CS-OJK/IV/24	OJK	Penyampaian Laporan Tahunan Terintegrasi PT Bakrie & Brothers Tbk Tahun Buku 2023 *Submission of 2023 Integrated Annual Report of PT Bakrie & Brothers Tbk*

NO.	TANGGAL *DATE*	NOMOR SURAT *LETTER NUMBER*	TUJUAN *RECIPIENT*	PERIHAL *SUBJECT*
18	30 April 2024 *April 30, 2024*	024/BNBR/CS-BEI/IV/24	BEI	Penyampaian Laporan Tahunan Terintegrasi PT Bakrie & Brothers Tbk Tahun Buku 2023 *Submission of 2023 Integrated Annual Report of PT Bakrie & Brothers Tbk*
19	30 April 2024 *April 30, 2024*	025/BNBR/CS-BEI/IV/24	BEI	Laporan Keuangan Interim Konsolidasian PT Bakrie & Brothers Tbk dan Entitas Anak Periode 31 Maret 2024 (Tidak Diaudit) *Submission of Consolidated Interim Financial Report PT Bakrie & Brothers Tbk and Subsidiaries as of March 31, 2024 (Unaudited)*
20	30 April 2024 *April 30, 2024*	026/BNBR/CS-OJK/IV/24	OJK	Pemberitahuan Rencana Pelaksanaan Kuasi Reorganisasi *Notification of Quasi Reorganization Plan*
21	2 Mei 2024 *May 2, 2024*	027/BNBR/CS-OJK/V/24	OJK	Tanggapan terkait Penelaahan atas Laporan Keuangan Tahunan Periode 31 Desember 2023 *Response regarding the Review of the Annual Financial Report for the Period December 31, 2023*
22	6 Mei 2024 *May 6, 2024*	029/BNBR/CS-OJK/V/24	OJK	Pemberitahuan Mata Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") PT Bakrie & Brothers Tbk *Notice of Agenda of the Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") and Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") of PT Bakrie & Brothers Tbk*
23	7 Mei 2024 *May 7, 2024*	030/BNBR/CS-BEI/V/24	BEI	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Periode 30 April 2024 *Monthly Report of BNBR Securities Holder Registration as of April 30, 2024*
24	7 Mei 2024 *May 7, 2024*	031/BNBR/CS-OJK/V/24	OJK	Penyampaian Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Periode 30 April 2024 *Submission of Debt/Liability Data in Foreign Currencies of PT Bakrie & Brothers Tbk as of April 30, 2024*
25	15 Mei 2024 *May 15, 2024*	032/BNBR/CS-OJK/V/24	OJK	Penyampaian Pengumuman Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") *Submission of Announcement of the Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") and Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") of PT Bakrie & Brothers Tbk (the "Company")*
26	15 Mei 2024 *May 15, 2024*	033/BNBR/CS-OJK/V/24	OJK	Penyampaian Dokumen Pendukung Pelaksanaan Kuasi Reorganisasi *Submission of Supporting Documents for the Implementation of Quasi Reorganization*
27	15 Mei 2024 *May 15, 2024*	034/BNBR/CS-OJK/V/24	OJK	Penyampaian Dokumen Pendukung Pelaksanaan Kuasi Reorganisasi *Submission of Supporting Documents for the Implementation of Quasi Reorganization*
28	15 Mei 2024 *May 15, 2024*	035/BNBR/CS-OJK/V/24	OJK	Keterbukaan Informasi kepada Pemegang Saham sehubungan dengan Rencana Kuasi Reorganisasi ("Keterbukaan Informasi") *Information Disclosure to Shareholders in connection with the Quasi Reorganization Plan ("Information Disclosure")*

NO.	TANGGAL *DATE*	NOMOR SURAT *LETTER NUMBER*	TUJUAN *RECIPIENT*	PERIHAL *SUBJECT*
29	16 Mei 2024 *May 16, 2024*	037/BNBR/CS-BEI/V/24	BEI	Laporan Keuangan Interim Konsolidasian PT Bakrie & Brothers Tbk dan Entitas Anak Periode 31 Maret 2024 (Tidak Diaudit) *Submission of Consolidated Interim Financial Report PT Bakrie & Brothers Tbk and Subsidiaries as of March 31, 2024 (Unaudited)*
30	16 Mei 2024 *May 16, 2024*	038/BNBR/CS-OJK/V/24	OJK	Penyampaian Bukti Pengumuman Keterbukaan Informasi *Submission of Proof of Announcement of Information Disclosure*
31	30 Mei 2024 *May 30, 2024*	040/BNBR/CS-OJK/V/24	OJK	Penyampaian Pemanggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") *Submission of Invitation of Annual General Meeting of Shareholders and Extraoardinary General Meeting of Shareholders of PT Bakrie & Brothers Tbk ("Company")*
32	7 Juni 2024 *June 7, 2024*	041/BNBR/CS-BEI/VI/24	BEI	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Periode 31 Mei 2024 *Monthly Report of BNBR Securities Holder Registration as of May 31, 2024*
33	7 Juni 2024 *June 7, 2024*	042/BNBR/CS-OJK/VI/24	OJK	Penyampaian Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Periode 31 Mei 2024 *Submission of Debt/Liability Data in Foreign Currencies of PT Bakrie & Brothers Tbk as of May 31, 2024*
34	12 Juni 2024 *June 12, 2024*	043/BNBR/CS-BEI/VI/24	BEI	Tanggapan Permintaan Penjelasan atas Volatilitas Transaksi Efek *Response to Request for Explanation on Securities Transaction Volatility*
35	12 Juni 2024 *June 12, 2024*	044/BNBR/CS-OJK/VI/24	OJK	Penyampaian Tanggapan atas Jawaban Penelaahan atas Keterbukaan Informasi Kepada Pemegang Saham Sehubungan dengan Rencana Kuasi Reorganisasi *Submission of Response to Review Answer on Information Disclosure to Shareholders in Connection with the Quasi Reorganization Plan*
36	12 Juni 2024 *June 12, 2024*	045/BNBR/CS-OJK/VI/24	OJK	Penyampaian Tanggapan atas Jawaban Penelaahan Laporan Keuangan Tahunan Periode 31 Desember 2023 *Submission of Response regarding the Review of the Annual Financial Report for the Period December 31, 2023*
37	14 Juni 2024 *June 14, 2024*	046/BNBR/CS-OJK/VI/24	OJK	Laporan Hasil Evaluasi Akuntan Publik ("AP") dan/atau Kantor Akuntan Publik ("KAP") 31 Desember 2023 oleh Komite Audit kepada Dewan Komisaris PT Bakrie & Brothers Tbk *Evaluation Report of Public Accountant ("AP") and/or Public Accounting Firm ("KAP") on December 31, 2023 by the Audit Committee to the Board of Commissioners of PT Bakrie & Brothers Tbk*
38	30 Juni 2024 *June 30, 2024*	046a/BNBR/CS-OJK/VI/24	OJK	Laporan Hasil Evaluasi Akuntan Publik ("AP") dan/atau Kantor Akuntan Publik ("KAP") 31 Desember 2023 oleh Komite Audit kepada Dewan Komisaris PT Bakrie & Brothers Tbk *Evaluation Report of Public Accountant ("AP") and/or Public Accounting Firm ("KAP") on December 31, 2023 by the Audit Committee to the Board of Commissioners of PT Bakrie & Brothers Tbk*

NO.	TANGGAL *DATE*	NOMOR SURAT *LETTER NUMBER*	TUJUAN *RECIPIENT*	PERIHAL *SUBJECT*
39	19 Juni 2024 *June 19, 2024*	048/BNBR/CS-OJK/VI/24	OJK	Perubahan dan/atau Tambahan Informasi atas Keterbukaan Informasi kepada Pemegang Saham sehubungan dengan Rencana Kuasi Reorganisasi ("Keterbukaan Informasi") *Amendments and/or Additional Information regarding with Disclosure of Information to Shareholders in relation to Quasi-Reorganization Plan ("Information Disclosure")*
40	20 Juni 2024 *June 20, 2024*	049/BNBR/CS-OJK/VI/24	OJK	Penyampaian Bukti Pengumuman Keterbukaan Informasi *Submission of Announcement Proof of Information Disclosure*
41	20 Juni 2024 *June 20, 2024*	051/BNBR/CS-BEI/VI/24	BEI	Jawaban/Tanggapan Permintaan Penjelasan PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") *Answer/Response to Explanation Request of PT Bakrie & Brothers Tbk ("Company")*
42	21 Juni 2024 *June 21, 2024*	052/BNBR/CS-OJK/VI/24	OJK	Penyampaian Tanggapan atas Jawaban Penelaahan Keterbukaan Informasi Kepada Pemegang Saham sehubungan dengan Rencana Kuasi Reorganisasi dan Laporan Keuangan Tahunan per 31 Desember 2023 PT Bakrie & Brothers Tbk *Submission of Response to Answer of Review on Information Disclosure to the Shareholders in relation with Quasi-Reorganization Plan and Annual Financial Report as of December 31, 2023 of PT Bakrie & Brothers Tbk*
43	21 Juni 2024 *June 21, 2024*	053/BNBR/CS-OJK/VI/24	OJK	Penyampaian Perubahan dan/atau Tambahan Rencana Kerja Perseroan Terkait Tanggapan atas Jawaban Penelaahan atas Keterbukaan Informasi Kepada Pemegang Saham Sehubungan dengan Rencana Kuasi Reorganisasi *Submission of Amendments and/or Additions on Company's Business Plan Regarding Response to Answer of Review on Disclosure of Information to Shareholders in relation to Quasi-Reorganization Plan*
44	21 Juni 2024 *June 21, 2024*	053a/BNBR/CS-OJK/VI/24	OJK	Penyampaian Perubahan dan/atau Tambahan Rencana Kerja Perseroan Terkait Tanggapan atas Jawaban Penelaahan atas Keterbukaan Informasi Kepada Pemegang Saham Sehubungan dengan Rencana Kuasi Reorganisasi *Submission of Amendments and/or Additions on Company's Business Plan Regarding Response to Answer of Review on Disclosure of Information to Shareholders in relation to Quasi-Reorganization Plan*
45	25 Juni 2024 *June 25, 2024*	054/BNBR/CS-OJK/VI/24	OJK	Penyampaian Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") *Submission of Minutes of Meeting Summary of PT Bakrie & Brothers Tbk ("Company") Annual General Meeting of Shareholders*
46	18 Juli 2024 *July 18, 2024*	054a/BNBR/CS-OJK/VI/24	OJK	Penyampaian Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") *Submission of Minutes of Meeting Summary of PT Bakrie & Brothers Tbk ("Company") Annual General Meeting of Shareholders*

NO.	TANGGAL *DATE*	NOMOR SURAT *LETTER NUMBER*	TUJUAN *RECIPIENT*	PERIHAL *SUBJECT*
47	18 Juli 2024 *July 18, 2024*	055/BNBR/CS-OJK/VI/24	OJK	Penyampaian Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") *Submission of Minutes of Meeting Summary of PT Bakrie & Brothers Tbk ("Company") Extraordinary General Meeting of Shareholders*
48	8 Juli 2024 *July 8, 2024*	057/BNBR/CS-OJK/VII/24	OJK	Keterbukaan Informasi *Information Disclosure*
49	10 Juli 2024 *July 10, 2024*	058/BNBR/CS-BEI/VII/24	BEI	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Periode 30 Juni 2024 *Monthly Report of BNBR Securities Holder Registration as of June 30, 2024*
50	10 Juli 2024 *July 10, 2024*	059/BNBR/CS-OJK/VII/24	OJK	Penyampaian Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Periode 30 Juni 2024 *Submission of Debt/Liability Data in Foreign Currencies of PT Bakrie & Brothers Tbk as of June 30, 2024*
51	19 Juli 2024 *July 19, 2024*	061/BNBR/CS-OJK/VII/24	OJK	Penyampaian Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") *Submission of Minutes of Meeting Summary of PT Bakrie & Brothers Tbk ("Company") Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS)*
52	23 Juli 2024 *July 23, 2024*	062/BNBR/CS-BEI/VII/24	BEI	Tanggapan Permintaan Penjelasan atas Pemberitaan di Media Massa *Response to Request for Clarification of Media Coverage*
53	23 Juli 2024 *July 23, 2024*	063/BNBR/CS-BEI/VII/24	BEI	Tanggapan Permintaan Penjelasan atas Pemberitaan di Media Massa *Response to Request for Clarification of Media Coverage*
54	26 Juli 2024 *July 26, 2024*	064/BNBR/CS-OJK/VII/24	OJK	Penyampaian Laporan Keuangan Tengah Tahunan PT Bakrie & Brothers Tbk dan Entitas Anak Periode 30 Juni 2024 (Tidak Diaudit) *Submission of Consolidated Mid-Year Financial Report PT Bakrie & Brothers Tbk and Subsidiaries as of June 30, 2024 (Unaudited)*
55	26 Juli 2024 *July 26, 2024*	065/BNBR/CS-OJK/VII/24	OJK	Dokumen Lampiran terkait Laporan Keuangan Tengah Tahunan Konsolidasian PT Bakrie & Brothers Tbk dan Entitas Anak Periode 30 Juni 2024 (Tidak Diaudit) *Supporting Documents related to Consolidated Mid-Year Financial Report PT Bakrie & Brothers Tbk and Subsidiaries as of June 30, 2024 (Unaudited)*
56	8 Agustus 2024 *August 8, 2024*	069/BNBR/CS-BEI/VIII/24	BEI	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Periode 31 Juli 2024 *Monthly Report of BNBR Securities Holder Registration as of June 30, 2024*
57	26 Agustus 2024 *August 26, 2024*	071/BNBR/CS-OJK/VIII/24	OJK	Penyampaian Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Periode 31 Juli 2024 *Submission of Debt/Liability Data in Foreign Currencies of PT Bakrie & Brothers Tbk as of July 31, 2024*

NO.	TANGGAL *DATE*	NOMOR SURAT *LETTER NUMBER*	TUJUAN *RECIPIENT*	PERIHAL *SUBJECT*
58	5 September 2024 *September 5, 2024*	073/BNBR/CS-OJK/VIII/24	OJK	Penyampaian Keterbukaan Informasi terkait Persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia mengenai Pengurangan Modal Perseroan sehubungan dengan Kuasi Reorganisasi PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") *Submission of Information Disclosure related to Approval from Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia regarding Reduction of the Company's Capital in relation to Quasi-Reorganization of PT Bakrie & Brothers Tbk ("Company")*
59	5 September 2024 *September 5, 2024*	074/BNBR/CS-OJK/IX/24	OJK	Keterbukaan Informasi Pemegang Saham Tertentu *Information Disclosure Regarding Specified Shareholders*
60	5 September 2024 *September 5, 2024*	075/BNBR/CS-BEI/IX/24	BEI	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Periode 31 Agustus 2024 *Monthly Report of BNBR Securities Holder Registration as of August 31, 2024*
61	6 September 2024 *September 6, 2024*	076/BNBR/CS-OJK/IX/24	OJK	Penyampaian Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Periode 31 Agustus 2024 *Submission of Debt/Liability Data in Foreign Currencies of PT Bakrie & Brothers Tbk as of August 31, 2024*
62	8 Oktober 2024 *October 8, 2024*	078/BNBR/CS-BEI/X/24	BEI	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Periode 30 September 2024 *Monthly Report of BNBR Securities Holder Registration as of September 30, 2024*
63	8 Oktober 2024 *October 8, 2024*	079/BNBR/CS-OJK/X/24	OJK	Penyampaian Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Periode 30 September 2024 *Submission of Debt/Liability Data in Foreign Currencies of PT Bakrie & Brothers Tbk as of September 30, 2024*
64	15 Oktober 2024 *October 15, 2024*	080/BNBR/CS-OJK/X/24	OJK	Penyampaian Rencana dan Mata Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") *Submission of Plan and Agenda of Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") of PT Bakrie & Brothers Tbk ("Company")*
65	22 Oktober 2024 *October 22, 2024*	081/BNBR/CS-OJK/X/24	OJK	Penyampaian Pengumuman Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") *Submission of Announcement of the Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") of PT Bakrie & Brothers Tbk ("Company")*
66	22 Oktober 2024 *October 22, 2024*	082/BNBR/CS-OJK/X/24	OJK & BEI	Keterbukaan Informasi Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu PT Bakrie & Brothers Tbk *Information Disclosure on Increase of Capital Without Pre-emptive Rights of PT Bakrie & Brothers Tbk*
67	23 Oktober 2024 *October 23, 2024*	083/BNBR/CS-OJK/X/24	OJK	Penyampaian Bukti Pengumuman Keterbukaan Informasi dalam Rangka Rencana Pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PMTHMETD") ("Keterbukaan Informasi PMTHMETD") PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") *Submission of Announcement Plan of Information Disclosure on Increase of Capital Without Pre-emptive Rights ("PMTHMETD") ("Information Disclosure of PMTHMETD") of PT Bakrie & Brothers Tbk*

NO.	TANGGAL *DATE*	NOMOR SURAT *LETTER NUMBER*	TUJUAN *RECIPIENT*	PERIHAL *SUBJECT*
68	25 Oktober 2024 *October 25, 2024*	085/BNBR/CS-BEI/X/24	BEI	Laporan Keuangan Interim Konsolidasian PT Bakrie & Brothers Tbk dan Entitas Anak Periode 30 September 2024 (Tidak Diaudit) *Submission of Consolidated Interim Financial Report PT Bakrie & Brothers Tbk and Subsidiaries as of September 30, 2024 (Unaudited)*
69	4 November 2024 *November 4, 2024*	086/BNBR/CS-BEI/XI/24	BEI	Jawaban/Tanggapan Permintaan Penjelasan PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") *Answer/Response to Request of Explanation from PT Bakrie & Brothers Tbk ("Company")*
70	12 November 2024 *November 12, 2024*	086a/BNBR/CS-BEI/XI/24	BEI	Jawaban/Tanggapan Permintaan Penjelasan PT Bakrie & Brothers Tbk. ("Perseroan") *Answer/Response to Request of Explanation from PT Bakrie & Brothers Tbk ("Company")*
71	6 November 2024 *November 6, 2024*	087/BNBR/CS-OJK/XI/24	OJK & BEI	Penjelasan Atas Perubahan Lebih dari 20% pada Pos Total Aset dan/atau Total Liabilitas PT Bakrie & Brothers Tbk pada Laporan Keuangan Interim Konsolidasian PT Bakrie & Brothers Tbk dan Entitas Anak Periode 30 September 2024 *Explanation of Changes of More than 20% in Total Assets and/or Total Liabilities of PT Bakrie & Brothers Tbk in the Consolidated Interim Financial Statements of PT Bakrie & Brothers Tbk and Subsidiaries for the Period of September 30, 2024*
72	6 November 2024 *November 6, 2024*	088/BNBR/CS-OJK/XI/24	OJK & BEI	Penyampaian Pemanggilan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") *Submission of Invitation of Extraoardinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") of PT Bakrie & Brothers Tbk ("Company")*
73	7 November 2024 *November 7, 2024*	089/BNBR/CS-BEI/XI/24	BEI	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Periode 31 Oktober 2024 *Monthly Report of BNBR Securities Holder Registration as of October 31, 2024*
74	7 November 2024 *November 7, 2024*	090/BNBR/CS-OJK/XI/24	OJK	Penyampaian Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Periode 31 Oktober 2024 *Submission of Debt/Liability Data in Foreign Currencies of PT Bakrie & Brothers Tbk as of October 31, 2024*
75	13 November 2024 *November 13, 2024*	091/BNBR/CS-OJK/XI/24	OJK	Perubahan dan/atau Tambahan Informasi atas Keterbukaan Informasi dalam rangka Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PMTHMETD") PT Bakrie & Brothers Tbk *Amendments and/or Additional Information to the Information Disclosure in connection with the Increase of Capital Without Pre-emptive Rights ("PMTHMETD") PT Bakrie & Brothers Tbk*
76	18 November 2024 *November 18, 2024*	092/BNBR/CS-OJK/XI/24	OJK	Penyampaian Tanggapan atas Jawaban Penelaahan Laporan Keuangan Tengah Tahunan 2024 *Submission of Response regarding the Review of the 2024 Mid-Year Financial Report*
77	22 November 2024 *November 22, 2024*	093/BNBR/CS-OJK/XI/24	OJK	Jawaban Tanggapan Lanjutan (via email) Tanggal 20 November 2024 terkait Keterbukaan Informasi Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu BNBR *Answer of Continued Response (via email) dated November 20, 2024 in relation to Information Disclosure of BNBR's Increase of Capital Without Pre-emptive Rights*

NO.	TANGGAL *DATE*	NOMOR SURAT *LETTER NUMBER*	TUJUAN *RECIPIENT*	PERIHAL *SUBJECT*
78	25 November 2024 *November 25, 2024*	094/BNBR/CS-OJK/XI/24	OJK & BEI	Perubahan dan/atau Tambahan Informasi atas Keterbukaan Informasi Kepada Para Pemegang Saham PT Bakrie & Brothers Tbk dalam rangka rencana Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PMTHMETD") *Amendments and/or Additional Information to the Information Disclosure to the Shareholders of PT Bakrie & Brothers Tbk in connection with the Increase of Capital Without Pre-emptive Rights ("PMTHMETD")*
79	25 November 2024 *November 25, 2024*	095/BNBR/CS-OJK/XI/24	OJK	Jawaban Tanggapan Lanjutan (via email) Tanggal 25 November 2024 terkait Keterbukaan Informasi Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu BNBR *Answer of Continued Response (via email) dated November 25, 2024 in relation to Information Disclosure of BNBR's Increase of Capital Without Pre-emptive Rights*
80	26 November 2024 *November 26, 2024*	096/BNBR/CS-OJK/XI/24	OJK	Penyampaian Bukti Pengumuman Perubahan dan/atau Tambahan Informasi atas Keterbukaan Informasi Kepada Para Pemegang Saham PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") dalam rangka Rencana Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PMTHMETD") *Submission of Announcement Proof of Amendments and/or Additional Information to the Information Disclosure to the Shareholders of PT Bakrie & Brothers Tbk ("Company") in connection with the Increase of Capital Without Pre-emptive Rights ("PMTHMETD")*
81	2 Desember 2024 *December 2, 2024*	097/BNBR/CS-OJK/XII/24	OJK	Penyampaian Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") *Submission of Minutes of Meeting Summary of PT Bakrie & Brothers Tbk ("Company") Extraordinary General Meeting of Shareholders*
82	3 Desember 2024 *December 3, 2024*	098/BNBR/CS-BEI/XII/24	BEI	Permohonan Pencatatan Saham Tambahan PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") *Application for Listing of Additional Shares of PT Bakrie & Brothers Tbk ("Company")*
83	4 Desember 2024 *December 4, 2024*	099/BNBR/CS-OJK/XII/24	OJK	Keterbukaan Informasi kepada Pemegang Saham ("Keterbukaan Informasi") PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") sehubungan dengan Rencana Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PMTHMETD") *Information Disclosure to the Shareholders ("Information Disclosure") of PT Bakrie & Brothers Tbk ("Company") in connection with the Plan to Increase Capital Without Pre-emptive Rights ("PMTHMETD")*
84	4 Desember 2024 *December 4, 2024*	100/BNBR/CS-OJK/XII/24	OJK	Bukti Pembayaran Biaya Pungutan oleh OJK dalam rangka Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu PT Bakrie & Brothers Tbk *Proof of Payment for OJK Fee in connection with Increase of Capital Without Pre-emptive Rights of PT Bakrie & Brothers Tbk*
85	5 Desember 2024 *December 5, 2024*	103/BNBR/CS-OJK/XII/24	OJK	Penyampaian Bukti Pengumuman Rencana Pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PMTHMETD") *Submission of Announcement Proof of Plan to Increase Capital without Pre-emptive Rights ("PMTHMETD")*

NO.	TANGGAL *DATE*	NOMOR SURAT *LETTER NUMBER*	TUJUAN *RECIPIENT*	PERIHAL *SUBJECT*
86	10 Desember 2024 *December 10, 2024*	106/BNBR/CS-BEI/XII/24	BEI	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Periode 30 November 2024 *Monthly Report of BNBR Securities Holder Registration as of November 30, 2024*
87	10 Desember 2024 *December 10, 2024*	107/BNBR/CS-OJK/XII/24	OJK	Penyampaian Data Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Periode 30 November 2024 *Submission of Debt/Liability Data in Foreign Currencies of PT Bakrie & Brothers Tbk as of November 30, 2024*
88	12 Desember 2024 *December 12, 2024*	111/BNBR/CS-OJK/XII/24	OJK	Pengumuman Hasil Pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (“PMTHMETD”) *Announcement of Implementation Result of the Capital Increase without Pre-emptive Rights (“PMTHMETD”)*
89	13 Desember 2024 *December 13, 2024*	112/BNBR/CS-OJK/XII/24	OJK	Penyampaian Pemberitahuan dan Bukti Pengumuman Hasil Pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (“PMTHMETD”) PT Bakrie & Brothers Tbk (“Perseroan”) *Submission of Notification and Announcement Proof of Implementation Result of the Capital Increase without Pre-emptive Rights (“PMTHMETD”) PT Bakrie & Brothers Tbk (“Perseroan”)*
90	16 Desember 2024 *December 16, 2024*	113/BNBR/CS-OJK/XII/24	OJK	Keterbukaan Informasi Pemegang Saham Tertentu *Information Disclosure Regarding Specified Shareholders*
91	16 Desember 2024 *December 16, 2024*	114/BNBR/CS-OJK/XII/24	OJK	Keterbukaan Informasi Pemegang Saham Tertentu *Information Disclosure Regarding Specified Shareholders*
92	16 Desember 2024 *December 16, 2024*	115/BNBR/CS-OJK/XII/24	OJK	Keterbukaan Informasi Pemegang Saham Tertentu *Information Disclosure Regarding Specified Shareholders*
93	16 Desember 2024 *December 16, 2024*	116/BNBR/CS-OJK/XII/24	OJK	Keterbukaan Informasi Pemegang Saham Tertentu *Information Disclosure Regarding Specified Shareholders*
94	20 Desember 2024 *December 20, 2024*	117/BNBR/CS-OJK/XII/24	OJK	Laporan Penunjukan Akuntan Publik (“AP”) dan/atau Kantor Akuntan Publik (“KAP”) 31 Desember 2024 oleh Komite Audit kepada Dewan Komisaris PT Bakrie & Brothers Tbk (“Perseroan”) *Report on Appointment of Public Accountant (“AP”) and/or Public Accounting Firm (“KAP”) on December 31, 2024 by the Audit Committee to the Board of Commissioners of PT Bakrie & Brothers Tbk (“Company”)*
95	27 Desember 2024 *December 27, 2024*	118/BNBR/CS-OJK/XII/24	OJK	Penyampaian Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Bakrie & Brothers Tbk (“Perseroan”) *Submission of Minutes of Meeting Summary of PT Bakrie & Brothers Tbk (“Company”) Extraordinary General Meeting of Shareholders*

Keterangan | *Description*:
OJK : Otoritas Jasa Keuangan | *Financial Services Authority*
BEI : Bursa Efek Indonesia | *Indonesia Stock Exchange*
KSEI : Kustodian Sentral Efek Indonesia | *Indonesia Central Securities Depository*

HUBUNGAN INVESTOR

INVESTOR RELATIONS

Kegiatan komunikasi informasi Perusahaan juga didukung oleh fungsi Hubungan Investor dengan fokus pada aspek keuangan, investasi dan strategi bisnis Perusahaan. *Investor Relations Officer* berperan dalam melakukan komunikasi yang efisien dan efektif dengan para investor, pemegang saham dan komunitas pasar modal, serta lembaga terkait sesuai dengan rencana dan strategi serta kebijakan investasi Perusahaan. Hubungan investor dapat menyampaikan beberapa informasi Perusahaan, antara lain:

1. Kinerja Keuangan
2. Kinerja Investasi (termasuk portofolio Perusahaan)
3. Pergerakan harga saham
4. Kerangka kerja Perusahaan
5. Kegiatan strategis Perusahaan lainnya

Hubungan Investor dipimpin oleh seorang *Chief Investment Officer*. Perusahaan menunjuk Kartini Sally sebagai *Chief Investment Officer* mulai Juli 2022.

Profil Kartini Sally dapat dilihat pada profil Direksi.

The Company's information communication activity is also supported by the Investor Relations function with the focus on financial aspects, investments and the Company's business strategy. The Investor Relations Officer holds the roles to conduct efficient and effective communication with the investors, shareholders and capital market communities, as well as relevant institutions in accordance with the Company's plans and strategies as well as investment polices. The Company's information dissemination presented by the Investor Relations, among others are:

1. Financial Performances
2. Investment Performances (including the Company's portfolio)
3. Share prices movements
4. The Company's frameworks
5. The Company's other strategic activity

Chief Investment Officer leads the Investor Relations. The Company appointed Kartini Sally as the Chief Investment Officer since July 2022.

Profile of Kartini Sally can be seen in the profile of the Board of Directors.

KOMITE ETIK DAN KEPATUHAN

ETHICS AND COMPLIANCE COMMITTEE

Komite Etik dan Kepatuhan adalah Komite yang dibentuk secara ad-hoc oleh dan bertanggung jawab kepada Direksi. Komite ini bertugas untuk memastikan bahwa penerapan sistem pelaporan pelanggaran dalam mendukung praktik korporasi yang sehat telah terlaksana sesuai dengan tuntutan peraturan perundangan yang berlaku.

SUSUNAN KEANGGOTAAN KOMITE ETIK DAN KEPATUHAN

Keanggotaan Komite Etik dan Kepatuhan terdiri dari:

1. Ketua merangkap anggota: Direktur Utama / CEO
2. Anggota:
   a. Wakil Direktur Utama
   b. Chief Human Capital & Office Support (atau Manajemen Senior yang membidangi Human Capital)
   c. Manajemen Senior yang membidangi manajemen risiko dan kepatuhan

The Ethics and Compliance Committee is a Committee formed on an ad-hoc basis by and responsible to the Board of Directors. This committee is tasked with ensuring that the implementation of the violation reporting system in supporting healthy corporate practices has been carried out in accordance with the demands of the applicable laws and regulations.

ETHICS AND COMPLIANCE COMMITTEE MEMBERSHIP COMPOSITION

The membership of the Ethics and Compliance Committee consists of:

1. Chairman concurrently member: President Director / CEO
2. Members:
   a. Vice President Director
   b. Chief Human Capital & Office Support (or Senior Management in charge of Human Capital)
   c. Senior Management in charge of risk management and compliance

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

INTERNAL CONTROL SYSTEM

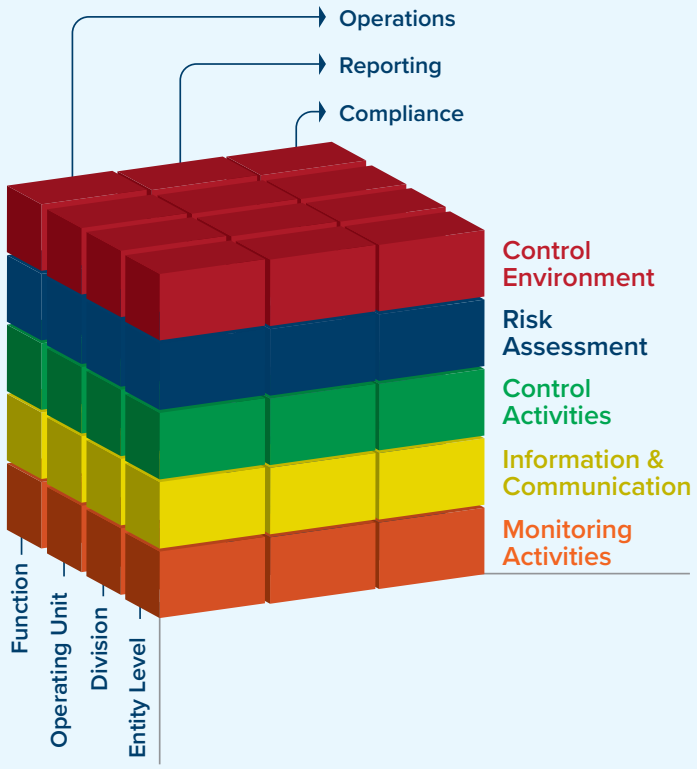
BNBR telah mengimplementasikan fungsi pengendalian dalam kegiatan operasionalnya demi mewujudkan implementasi GCG di Perusahaan. Dengan mengacu pada Pedoman Umum *Good Corporate Governance* Indonesia yang dikeluarkan oleh KNKG pada tahun 2006, bahwa Perusahaan terus mengupayakan pengembangan Sistem Pengendalian Internal dengan menggunakan pendekatan COSO *(Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commissions)* untuk mengamankan investasi dan aset Perusahaan.

Pelaksanaan Sistem Pengendalian Internal (SPI) dan quality assurance BNBR telah mengikuti kerangka pengendalian internal yang diakui secara internasional (COSO) yang mencakup *control environment, risk assessment, control activities, information and communication* dan *monitoring activities.*

BNBR has implemented the control functions in its operational activities in order to manifest the implementation of GCG in the Company. By referring to the General Guidelines of Indonesia Good Corporate Governance published by KNKG in 2006, the Company continuously strives to develop the Internal Control System by the application of COSO (Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commissions) approach to secure the Company's investments and assets.

The BNBR's Internal Control System and quality assurance implementation has complied with the internal control framework validated internationally (COSO), including control environment, risk assessment, control activities, information & communication and monitoring activities.

Bagan COSO Cube
Sumber | *Source*:
COSO Cube (www.coso.org)



TUJUAN PENGENDALIAN INTERNAL

Penerapan fungsi pengendalian internal pada seluruh aspek Perusahaan terus dipastikan oleh Direksi sebagai organ eksekutif puncak Perusahaan yang bertanggung jawab atas operasional dan pengurusan Perusahaan. Penerapan pengendalian internal dipantau langsung oleh Dewan Komisaris melalui Komite Audit. Secara garis besar, penerapan SPI Perusahaan dilakukan melalui penerapan nilai-nilai Perusahaan, etika, integritas karyawan sebagaimana tercermin dalam dokumen Kode Etik Perusahaan, Kebijakan Perilaku Bisnis Perusahaan dan Pakta Integritas. Pengelolaan SPI juga dilakukan melalui struktur organisasi perusahaan dengan kejelasan pembagian tugas, tanggung jawab dan kewenangan Dewan Komisaris dan Direksi yang tercermin dalam panduan Dewan Komisaris dan Direksi *(Board Manual)*.

Tujuan Pengendalian Internal Perusahaan:

- Keandalan pelaporan keuangan.
- Efektivitas dan efisiensi operasional.
- Kepatuhan terhadap undang-undang dan peraturan yang berlaku

SPI juga bertanggung jawab untuk pengelolaan risiko yang menyeluruh, mulai dari perumusan

INTERNAL CONTROL OBJECTIVES

The implementation of internal control functions in all aspects of the Company is continuously assured by the Board of Directors as the Company's top executive organs responsible on the Company's operations and management. Through the Audit Committee, the Board of Commissioners directly monitors the internal control implementation. In general, the Company's Internal Control System is conducted through the application of the Corporate values, ethics, and employees' integrity, as reflected in the Company's Code of Conduct, Business Conduct Policy, and Integrity Pacts. The Internal Control System management also conducted through the company's organization structure with clarity in division of duties, responsibilities and authorities of the Board of Commissioners and Directors that reflected in the Board Manual.

The objectives of the Company's Internal Control:

- Financial reporting reliability.
- Operational effectiveness and efficiency.
- Compliance on prevailing laws and regulations.

Internal Control System is also responsible to manage comprehensive risk management, from policy formulations, procurements and utilization of

kebijakan, penyediaan dan penggunaan sumber daya dan sarana, kelengkapan kebijakan dan prosedur serta praktik penerapannya agar dapat terlaksana secara efisien dan efektif sesuai dengan tuntutan standar internasional dan peraturan perundangan yang berlaku, serta sistem informasi dan komunikasi yang efektif.

PEDOMAN PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Berdasarkan Pedoman Tata Kelola Perusahaan PT Bakrie & Brothers Tbk, Dewan Komisaris dan Direksi bertanggung jawab atas penerapan Sistem Pengendalian Internal dan manajemen risiko di BNBR.

Pedoman penerapan Sistem Pengendalian Internal dan manajemen risiko BNBR adalah:

1. Pelaksanaan secara konsisten oleh Direksi dan pengawasan aktif oleh Dewan Komisaris
2. Kecukupan kebijakan, prosedur dan penetapan ruang lingkup penerapannya
3. Kecukupan proses identifikasi, pengukuran/penilaian, mitigasi, pemantauan dan pengendalian risiko
4. Sistem pengendalian internal yang komprehensif
5. Sistem informasi pengendalian internal dan manajemen risiko yang memadai.

PRINSIP-PRINSIP PENGENDALIAN INTERNAL

1. **Lingkungan Pengendalian**
   Lingkungan pengendalian terdiri dari tindakan, kebijakan dan prosedur yang mencerminkan sikap seluruh Organ Perusahaan terhadap pengendalian dan pentingnya pengendalian tersebut bagi perusahaan. Beberapa faktor yang berpengaruh di dalam lingkungan pengendalian antara lain: integritas dan nilai etika, komitmen terhadap kompetensi, Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit, gaya manajemen, gaya operasional, struktur organisasi, pemberian wewenang dan tanggung jawab serta praktik dan kebijakan Sumber Daya Manusia (“SDM”).
2. **Penilaian Risiko**
   Penilaian risiko meliputi identifikasi, analisis risiko, dan pengelolaan risiko yang dapat meminimalkan dampak dan terjadinya suatu risiko.
3. **Aktivitas Pengendalian**
   Aktivitas pengendalian adalah kebijakan dan prosedur yang membantu memastikan bahwa arahan manajemen telah dilaksanakan.

resources and infrastructures, adequacy of policies and procedures as well as its implementation practices, so as to achieve efficient and effective application in accordance with the international standards and prevailing regulations, including the effective information and communication systems.

GUIDELINES OF INTERNAL CONTROL SYSTEM AND RISK MANAGEMENT IMPLEMENTATION

Based on the Corporate Governance Guidelines of PT Bakrie & Brothers Tbk, the Board of Commissioners and Directors are responsible for the implementation of Internal Control System and risk management in BNBR.

The guidelines of BNBR’s Internal Control System and risk management implementation are as follows:

1. Consistent implementation by the Board of Directors and active supervision by the Board of Commissioners
2. Adequacy in policies, procedures and stipulations of implementation scopes
3. Adequacy in risk identification process, measurements/assessments, mitigations, monitoring and control
4. Comprehensive internal control system
5. Adequate internal control information system and risk management.

.

INTERNAL CONTROL PRINCIPLES

1. **Control Environment**
   The control environment consists of actions, policies and procedures that reflect the standpoint of all Company’s Organs towards control and its importance to the company. Several factors that influenced the control environment among others are: integrity and ethics values, commitment towards competency, the Board of Commissioners, Directors, Audit Committee, management stances, operational approaches, organization structure, delegation of authorities and responsibilities as well as practices and policies in Human Resource (“HR”).
2. **Risk Assessment**
   Risk assessment covers risk identifications, analysis, and management that can minimize the risk impacts and presence.
3. **Control Activities**
   Control activities are the policy and procedures to ensure the implementation of management directives.

4. **Informasi & Komunikasi**
   Sistem informasi dan komunikasi memungkinkan pihak internal Perusahaan untuk mendapatkan berbagai informasi yang diperlukan untuk mengelola, melaksanakan, dan mengendalikan kegiatan operasional Perusahaan.
5. **Aktivitas Pemantauan**
   Aktivitas pemantauan adalah proses yang menentukan kualitas kinerja pengendalian internal sepanjang waktu. Pemantauan mencakup penentuan desain dan penerapan pengendalian internal secara tepat waktu dan pengambilan tindakan koreksi jika diperlukan. Proses ini dilaksanakan melalui kegiatan pemantauan yang berlangsung secara periodik dan terus menerus, serta dilakukannya evaluasi secara terpisah, atau dengan berbagai kombinasi dari keduanya.

KEGIATAN PENGAWASAN DAN PENGENDALIAN TAHUN 2024

Selama tahun 2024, SPI BNBR telah melakukan kegiatan pengawasan dan pengendalian sebagai berikut:

1. Melakukan evaluasi dan pemutakhiran secara periodik dan terus menerus terhadap struktur organisasi beserta tugas pokok, fungsi dan wewenang Dewan Komisaris dan Direksi yang tertuang pada Panduan Dewan Komisaris dan Direksi *(Board Manual).*
2. Membantu program perumusan rencana Dewan Komisaris, Direksi, dan Karyawan untuk 1 (satu) tahun kedepan *(Objective Setting),* Penilaian Kinerja Tahunan Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan *(Performance Appraisal)* dan program pemberian penghargaan terhadap kinerja dan masa kerja karyawan.
3. Perusahaan telah merancang program perumusan rencana Dewan Komisaris, Direksi, dan Karyawan untuk 1 (satu) tahun kedepan *(Objective Setting),* Penilaian Kinerja Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan *(Performance Appraisal)* yang dilakukan setiap tahun dan program pemberian penghargaan terhadap kinerja karyawan serta penghargaan terhadap masa kerja karyawan.
4. Memfasilitasi para pemilik risiko *(risk owners)* untuk mengidentifikasi, menilai, menganalisis, dan mengelola risiko lalu menuangkannya ke dalam laporan penilaian risiko untuk suatu proyek atau transaksi (RAR), serta melakukan penyempurnaan dokumen-dokumen Kebijakan dan Prosedur Perusahaan. Laporan-laporan tersebut disampaikan kepada Komite Manajemen Risiko, Direksi dan pemilik risiko *(risk owner).*

4. **Information & Communication**
   Information and communication system enables the Company's internal parties to obtain information that is required in managing, implementing, and controlling the Company's operational activities.
5. **Monitoring Activities**
   Monitoring activities are the process that determines the internal control performance quality at all times. The monitoring covers the determination of internal control design and implementation in a timely manner and any necessary corrections. The process is implemented through periodically and continuously monitoring activity, as well as separate evaluations, or of both combinations.

MONITORING AND CONTROL ACTIVITY IN 2024

BNBR's Internal Control System has conducted the following monitoring and control activity in 2024::

1. Conducted periodical and continuous evaluations and updates on the organization structure including principal duties, functions and authorities of the Board of Commissioners and Directors, as stipulated in the Board Manual.
2. Assisted the Objective Settings of the Board of Commissioners, Directors, and Employees for the next 1 (one) year, Annual Performance Appraisal of the Board of Commissioners, Directors and Employees, and rewarding programs on the employees performances and tenures.
3. The Company has designed the Objective Settings of the Board of Commissioners, Directors, and Employees for the next 1 (one) year, Annual Performance Appraisal of the Board of Commissioners, Directors and Employees, and rewarding programs on the employee's performances and tenures.
4. Facilitated the risk owners to identify, assess, analyze, and manage the risk and then present it in the risk assessment report for a project or transaction (RAR). The reports are submitted to the Risk Management Committee, the Board of Directors and risk owner.
5. Refined the Company's documents on Policies and Procedures.
6. Handled and managed the Whistleblowing system by the Evaluations Team of Whistleblowing System Cases.
7. Conducted evaluation, reviews and monitoring of the audit findings by the Company's Internal Audit,

5. Melakukan penyempurnaan dokumen-dokumen Kebijakan dan Prosedur Perusahaan.
6. Penanganan dan pengelolaan terhadap pelaporan pelanggaran (*Whistleblowing*) oleh Tim Evaluasi Kasus Pelaporan Pelanggaran.
7. Mengevaluasi, menelaah dan memantau temuan audit Audit Internal Perusahaan, salah satunya oleh Komite Audit.
8. Mengevaluasi, menelaah dan memantau efektivitas penerapan SPI oleh Komite Audit dan Auditor Eksternal.
9. Melakukan Audit Operasional di beberapa unit usaha (PT Bakrie Autoparts, PT Bakrie Metal Industries, PT Bakrie Pipe Industries, PT Bakrie Power, PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa, PT Braja Mukti Cakra, PT Helio Synar Energi, PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk) melalui Unit Audit Internal BNBR.

PENGENDALIAN BISNIS DALAM SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Sebagai bagian dari penguatan sistem pengendalian internal, BNBR membentuk Divisi Pengendalian Bisnis untuk memastikan efektivitas pemantauan terhadap perkembangan kinerja keuangan, operasional, dan bisnis unit usaha di bawah BNBR.

Divisi Pengendalian Bisnis berperan dalam:

1. Monitoring dan Evaluasi Kinerja
   - » Mengawasi pencapaian target keuangan dan operasional setiap unit usaha.
   - » Mengidentifikasi potensi risiko bisnis yang dapat mempengaruhi pencapaian kinerja.
2. Analisis dan Pelaporan
   - » Menyediakan laporan berkala kepada Direksi dan Dewan Komisaris mengenai kondisi keuangan, operasional, serta aspek strategis unit usaha.
   - » Menganalisis tren dan memberikan rekomendasi perbaikan berbasis data untuk mendukung pengambilan keputusan.
3. Kepatuhan dan Pengendalian Risiko
   - » Memastikan setiap unit usaha mematuhi kebijakan internal dan regulasi eksternal yang berlaku.
   - » Berkoordinasi dengan departemen Risk Management dan Audit Internal dalam mengidentifikasi serta memitigasi risiko bisnis yang berpotensi menghambat pertumbuhan usaha.

one of it was conducted by the Audit Committee.

8. Conducted evaluation, reviews and monitoring of the effectiveness of Internal Control System application by the Audit Committee and External Auditor.
9. Conducted Operational Audit in several business units (PT Bakrie Autoparts, PT Bakrie Metal Industries, PT Bakrie Pipe Industries, PT Bakrie Power, PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa, PT Braja Mukti Cakra, PT Helio Synar Energi, PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk) through the Internal Audit Unit of BNBR.

BUSINESS CONTROL IN INTERNAL CONTROL SYSTEM

As part of reinforcement of the internal control system, BNBR established the Business Control Division to ensure effective monitoring of the development of financial, operational and business performance of business units under BNBR.

The Business Control Division plays a role in:

1. Performance Monitoring and Evaluation
   - » Overseeing the achievement of financial and operational targets of each business unit.
   - » Identifying potential business risks that may affect performance achievement.
2. Analysis and Reporting
   - » Provide regular reports to the Board of Directors and Board of Commissioners on the financial condition, operations, and strategic aspects of business units.
   - » Analyze trends and provide data-based improvement recommendations to support decision making.
3. Compliance and Risk Control
   - » Ensure each business unit complies with applicable internal policies and external regulations.
   - » Coordinate with Risk Management and Internal Audit department in identifying and mitigating business risks that could potentially hamper business growth.

Peran Divisi Pengendalian Bisnis ini melengkapi fungsi Sistem Pengendalian Internal dengan memastikan bahwa mekanisme pemantauan dan pengendalian atas unit-unit usaha BNBR berjalan optimal, serta mendukung pencapaian tujuan strategis perusahaan secara berkelanjutan.

The role of the Business Control Division complements the function of the Internal Control System by ensuring that the monitoring and control mechanism over BNBR's business units runs optimally, and supports the achievement of the company's strategic goals in a sustainable manner.

AUDIT INTERNAL
INTERNAL AUDIT

Audit Internal adalah suatu aktivitas *assurance* dan konsultasi yang independen dan obyektif yang didesain untuk memberi nilai tambah dan memperbaiki operasi organisasi. Aktivitas ini membantu organisasi untuk meraih tujuannya dengan membawa pendekatan yang tertib dan sistematis untuk mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas dari proses manajemen risiko, pengendalian dan tata kelola.

Aktivitas Audit Internal PT Bakrie & Brothers Tbk ditujukan untuk memberi nilai tambah dan memperbaiki operasi organisasi. Sifat dan lingkup audit internal adalah *assurance* dan konsultasi dalam area proses manajemen risiko, pengendalian dan tata kelola organisasi. Komitmen Perseroan untuk menerapkan tata kelola perusahaan dengan standar yang baik semakin terlihat sejak saat pertama kali *Corporate Internal Audit* ("CIA") didirikan.

KEDUDUKAN UNIT AUDIT INTERNAL DALAM STRUKTUR PERUSAHAAN

Kedudukan Unit Audit Internal secara formal dinyatakan dalam Piagam Internal Audit yang menjabarkan secara formal tujuan, wewenang dan tanggung jawab dari kegiatan Internal Audit sehingga konsisten dengan yang ditetapkan oleh Standar Profesional Internal Audit

Piagam Internal Audit disepakati bersama oleh Direktur Utama serta Komisaris Utama/Komisaris Independen.

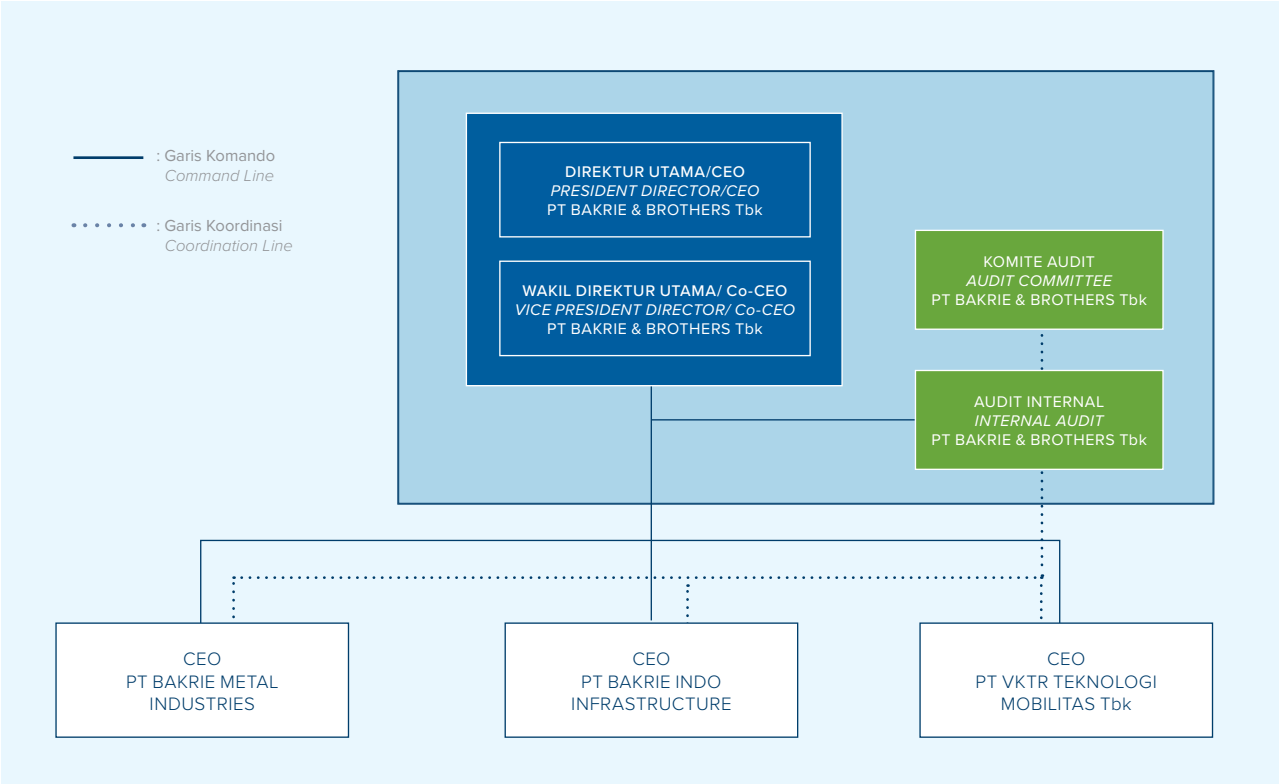
The Internal Audit is the assurance and consultation activities that independently and objectively gives added value and improves the operations of an organization. This activity supports the organization in reaching its objectives through discipline and systematic approaches to evaluate and enhance the effectiveness of risk management process, control and governance.

The Internal Audit activity of PT Bakrie & Brothers Tbk was intended to deliver added value and improve the organization's operations. The means and scopes of internal audit are assurance and consultation in the area of risk management process, control and organization's governance. The Company's commitment to implement good corporate governance and standard is strongly seen since the inception of Corporate Internal Audit ("CIA").

POSITION OF THE INTERNAL AUDIT UNIT IN COMPANY STRUCTURE

Position of The Internal Audit is formally stated in The Internal Audit Charter which defines the purpose, authority, and responsibility of the Internal Audit activities that are consistent with the Standards for the Professional Practice of Internal Auditing.

The Internal Audit Charter was mutually agreed by the President Director & CEO and President Commissioner / Independent Commissioner.



KUALIFIKASI AUDIT INTERNAL

Untuk menjadi Internal Auditor di BNBR sekurang-kurangnya harus memenuhi syarat sebagai berikut:

1. Memiliki integritas yang tinggi dan perilaku yang profesional, independen, jujur, disiplin dan objektif dalam melaksanakan tugasnya.
2. Memiliki pengetahuan dan pengalaman mengenai teknis audit dan disiplin ilmu lain yang relevan dengan bidang tugasnya.
3. Memiliki pengetahuan tentang peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal dan peraturan perundang-undangan terkait lainnya.
4. Memiliki kecakapan untuk berinteraksi dan berkomunikasi baik lisan maupun tertulis secara efektif.
5. Wajib mematuhi standar profesi yang dikeluarkan oleh Asosiasi Audit Internal.
6. Wajib mematuhi kode etik Audit Internal.
7. Wajib menjaga kerahasiaan informasi dan/atau data perusahaan terkait dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Audit Internal kecuali diwajibkan berdasarkan peraturan perundang-undangan atau penetapan/putusan pengadilan.
8. Memahami prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik dan manajemen risiko.
9. Bersedia meningkatkan pengetahuan, keahlian dan kemampuan profesionalismenya secara terus menerus.

QUALIFICATION OF INTERNAL AUDIT

The following are minimum requirements of an Internal Auditor at BNBR:

1. Possess high integrity and professional, independent, trustworthy, discipline and objective behavior in performing its duties.
2. Possess knowledge and experience on audit technique and other subjects relevant with its scope of work.
3. Possess knowledge about the capital market and other related rules and regulations.
4. Have the ability to interact and effectively communicate in both verbal and written manner.
5. Must adhere to professional standards as issued by the Internal Audit Association.
6. Must obey Internal Audit ethics.
7. Must protect confidentiality of corporate information and/or data in relation with its implementation of duties and responsibilities as Internal Audit unless obligated by law or court order.
8. Understand principles of good corporate governance and risk management.
9. Willing to continuously improve his/her profession knowledge, skills and abilities.

PROGRAM PENINGKATAN KOMPETENSI UNIT AUDIT INTERNAL

Unit Audit Internal mendapatkan pendidikan berkelanjutan yang dikombinasikan dalam *self-study* dan keikutsertaan pada pendidikan khusus, pelatihan, *workshop*, seminar ataupun konferensi yang bermanfaat dalam meningkatkan efektivitas fungsinya.

Selama tahun 2024 Unit Audit Internal menghadiri program pengembangan keahlian sebagai berikut:

COMPETENCE DEVELOPMENT PROGRAM FOR THE INTERNAL AUDIT UNIT

Internal Audit Unit has continuous education which is combined in self-study and participation in special education, training, workshops, seminars and conferences that are useful in its function effectiveness.

During 2024 Internal Audit Unit has attended the following development program:

NO	TANGGAL *DATE*	AGENDA	PENYELENGGARA *ORGANIZER*	TEMPAT *LOCATION*
1	16 Mei 2024 *May 16, 2024*	*Artificial Intelligence (AI) Empowerment: Application & Utilization in the Workplace*	BLC	Bakrie Tower
2	21 Mei 2024 *May 21, 2024*	Mengkomunikasikan Hal Sulit Dalam Situasi Krisis *Communicating Difficult Issues in Crisis Situations*	IIA Indonesia	Daring *Online*
3	12 Juni 2024 *June 12, 2024*	*Do Less, Achieve More: Effective Data-Drive, Board-Ready Audit Management*	IIA Indonesia	Daring *Online*
4	28 - 29 Agustus 2024 *August 28 - 29, 2024*	*ACIIA Regional Conference Purposeful Impact*	IIA Indonesia	Nusa Dua Bali
5	19 September 2024 *September 19, 2024*	*- Audit Reporting & Exit Conference* *- Audit Wrap-up & Workpaper Review* *- Audit Findings Follow-Up and Validations*	IIA Indonesia	Daring *Online*
6	16 Oktober 2024 *October 16, 2024*	*Third Party Vendor Management Auditing*	IIA Indonesia	Daring *Online*
7	13 November 2024 *November 13, 2024*	*Analyzing Improving Business Process*	IIA Indonesia	Daring *Online*
8	2 Desember 2024 *December 2, 2024*	*Critical Thinking A Vital Auditing Competency*	IIA Indonesia	Daring *Online*

Keterangan | *Description*:
IIA Indonesia : Institute of Internal Audit Indonesia
BLC : Bakrie Learning Center

PELAKSANAAN KEGIATAN UNIT AUDIT INTERNAL

CIA telah menjadi satu fungsi yang penting untuk membantu Direktur Utama melakukan pengawasan keuangan dan operasional, baik di perseroan maupun pada anak–anak perusahaan dalam rangka pencapaian tujuan dan kelangsungan usaha dengan:

1. Membahas dan menilai kebaikan dan ketepatan pelaksanaan pengendalian akuntansi, keuangan serta operasi.
2. Memeriksa apakah pelaksanaan sesuai dengan kebijakan, rencana dan prosedur yang ditetapkan.
3. Memeriksa apakah kekayaan perusahaan / organisasi dipertanggung jawabkan dengan baik dan dijaga dengan aman terhadap segala kemungkinan risiko kerugian.

DUTIES IMPLEMENTATION OF INTERNAL AUDIT UNIT

CIA has become a significant function to assist the President Director in the supervision of financial and operational, both in the Company and subsidiary in order to achieve the company's objectives and going concern, through:

1. Reviewing and assessing the appropriateness and accuracy of accounting control, finance and operations implementation.
2. Analyzing the implementation that shall be in accordance with the set policies, plans and procedures.
3. Analyzing whether the company/ organization treasuries are appropriately accountable and securely conducted towards every possibility of risk losses.

4. Meyakinkan tingkat kepercayaan akuntansi dan cara lainnya yang dikembangkan dalam organisasi.
5. Menilai kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab yang telah dibebankan.

Ruang Lingkup kerja Internal Audit mencakup pelaksanaan tugas-tugas berikut:

1. Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan.
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dari sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan perusahaan
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya.
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama & CEO dan Dewan Komisaris.
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah direkomendasikan.
7. Bekerja sama dengan Komite Audit.
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya.
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

LAPORAN PELAKSANAAN TUGAS AUDIT INTERNAL TAHUN 2024

Penyusunan Rencana Audit Tahun 2024 dilakukan oleh Audit Internal dengan menggunakan pendekatan Audit Internal berbasis risiko (*Risk Based Internal Audit)* yang artinya di dalam memprioritaskan auditee yang akan di audit, Audit Internal mempertimbangkan beberapa faktor risiko, diantaranya sebagai berikut:

1. Ukuran pendapatan (*revenue size*) auditee
2. Ukuran beban usaha *(operating expense size)* auditee
3. Pencapaian penjualan terhadap anggaran auditee
4. Realisasi beban usaha dibandingkan dengan anggaran auditee
5. *Significant level* temuan auditor pada tahun sebelumnya
6. Kali terakhir auditee di audit

4. Ensuring the accounting trust levels and other manners that are developed in the organization.
5. Assessing the quality of duties implementation and responsibilities.

The Internal Audit scopes of work covers the following duties:

1. Develop and implement annual internal audit plans.
2. Analyze and evaluate the internal control implementation from the risk management system in accordance with the company's policy.
3. Investigate and assess the efficiency and effectiveness of finance, accounting, operational, human resources, marketing, information technology and other activities.
4. Provide advice on objectives improvement and information on the audited activities in all levels of management.
5. Prepare the audit results report and present it to the President Director & CEO as well as the Board of Commissioners.
6. Monitors, analysis, and report the recommendations in follow up implementation.
7. Cooperate with the Audit Committee.
8. Develop the program to evaluate the quality of internal audit activity.
9. Conduct specific investigations whenever necessary.

INTERNAL AUDIT DUTIES IMPLEMENTATION REPORT IN 2024

The preparation of the 2024 Audit Plan is carried out by Internal Audit using the Risk Based Internal Audit approach, which means that in prioritizing the auditee to be audited, Internal Audit considers several risk factors, including the following:

1. Revenue size auditee
2. Operating expense size auditee
3. Sales achievement compared to auditee's budget
4. Operating expenses realization compared to auditee's budget
5. Significant level of auditor's finding in the previous year
6. The last time auditee was audited

Rencana Audit Umum Tahunan tersebut kemudian disetujui oleh Direktur Utama dan Wakil Direktur Utama untuk kemudian dilaporkan kepada Ketua Komite Audit. Rencana Audit Umum Tahunan tersebut bisa disesuaikan sesuai perubahan dinamika risiko usaha pada organisasi pada tahun berjalan.

Selama tahun 2024, Audit Internal telah melakukan Audit dan menerbitkan Laporan Hasil Audit (LHA) sebagai berikut:

The Annual General Audit Plan is then approved by the President Director and Vice President Director. The Annual General Audit Plan can be adjusted according to changes in business risk dynamics in the organization in the current year.

In 2024, Internal Audit has conducted Audit and published the Audit Result Report (LHA) as follows:

NO	PIHAK YANG DIAUDIT *AUDITEE*	JENIS PEKERJAAN *TYPE OF WORK*	AKTIVITAS PEKERJAAN *WORK ACTIVITY*	SURAT PENUGASAN *LETTER OF ASSIGNMENT*	LAPORAN HASIL KERJA *REPORT OF WORK RESULT*
Q1 Audit 2024					
1	PT Bakrie Autoparts	Pemeriksaan Fisik & Penilaian Kewajaran Harga Pasar Aset *Physical Examination & Fairness Assessment of Asset Market Price*	Hasil pemeriksaan fisik & penilaian atas kewajaran harga pasar untuk aset mesin milik PT Bakrie Autoparts. *Results of physical examination & assessment of the fairness of market price for machinery assets owned by PT Bakrie Autoparts.*	001/EXT/MGT/BA/GM-YI/XI/2023	01/IA-TTY/I/2024
				22 Desember 2023 *December 22, 2023*	5 Januari 2024 *January 5, 2024*
2	PT Bakrie Metal Industries dan Unit Usaha *and Business Units*	Kegiatan *Consulting*: Sosialisasi *Anti Fraud & Whistle Blowing System* *Consulting Activities for Anti-Fraud Socialization & Whistle-Blowing System*	1. Peningkatan kesadaran akan pentingnya penguatan Internal Control. 2. Identifikasi gejala, jenis-jenis dan pencegahan *fraud*. 3. Sosialisasi mekanisme pelaporan pelanggaran melalui *Whistle Blowing* System BNBR. *1. Increased awareness of the importance of strengthening Internal Control.* *2. Identification of symptoms, types and prevention of fraud.* *3. Socialization of violation reporting mechanism through Whistle Blowing System BNBR.*	001/BOD-AAB/I/2024	Lap-001/ Internal Audit - BB/II/2024
				24 Januari 2024 *January 24, 2024*	5 Februari 2024 *February 5, 2024*
3	PT Bakrie Pipe Industries	Audit Operasional *Operational Audit*	Menguji dan menilai 3E (Ekonomis, Efektif, dan Efisiensi) pada aspek kinerja finansial dan operasional. *Testing and assessing the 3Es (Economical, Effective, and Efficiency) on financial and operational performance aspects.*	27/BOD-AAB/XII/2023	Lap-004/ Internal Audit-BB/III/2024
				11 Desember 2023 *December 11, 2023*	19 Maret 2024 *March 19, 2024*

NO	PIHAK YANG DIAUDIT *AUDITEE*	JENIS PEKERJAAN *TYPE OF WORK*	AKTIVITAS PEKERJAAN *WORK ACTIVITY*	SURAT PENUGASAN *LETTER OF ASSIGNMENT*	LAPORAN HASIL KERJA *REPORT OF WORK RESULT*
4	PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk	Audit Operasional *Operational Audit*	Menguji dan menilai 3E (Ekonomis, Efektif, dan Efisiensi) pada aspek kinerja dan operasional (Audit Magelang). *Testing and assessing the 3Es (Economical, Effective, and Efficiency) on performance and operational aspects (Magelang Audit).*	28/BOD-AAB/XII/2023 11 Desember 2023 *December 11, 2023*	Lap-005/Internal Audit-BB/III/2024 19 Maret 2024 *March 19, 2024*
5	PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk	Audit Operasional *Operational Audit*	Menguji dan menilai 3E (Ekonomis, Efektif, dan Efisiensi) pada aspek kinerja dan operasional (Kerjasama VKTR dan PENS). *Testing and assessing the 3Es (Economical, Effective, and Efficiency) on performance and operational aspects (VKTR and PENS Cooperation).*	28/BOD-AAB/XII/2023 11 Desember 2023 *December 11, 2023*	Lap-006/Internal Audit-BB/III/2024 19 Maret 2024 *March 19, 2024*
6	PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk	Audit Operasional *Operational Audit*	Menguji dan menilai 3E (Ekonomis, Efektif, dan Efisiensi) pada aspek kinerja dan operasional (Kerjasama VKTR dan UNS). *Testing and assessing the 3Es (Economical, Effective, and Efficiency) on performance and operational aspects (VKTR and UNS Cooperation).*	28/BOD-AAB/XII/2023 11 Desember 2023 *December 11, 2023*	Lap-007/Internal Audit-BB/III/2024 19 Maret 2024 *March 19, 2024*
Q2 Audit 2024					
7	PT Bakrie Construction	Pemeriksaan Fisik & Penilaian Kewajaran Harga Pasar Aset *Physical Examination & Fairness Assessment of Asset Market Price*	Penilaian atas kewajaran harga pasar untuk aset milik PT Bakrie Construction. *Assessment of the fairness of market price for assets owned by PT Bakrie Construction.*	161/L/III-2024/DIR/MWRAM 12 Maret 2024 *March 12, 2024*	03/IA-TTY/IV/2024 2 April 2024 *April 2, 2024*
8	PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk	Audit Operasional *Operational Audit*	Menguji dan menilai 3E (Ekonomis, Efektif, dan Efisiensi) pada aspek kinerja dan operasional (Audit investigasi pekerjaan pembangunan gedung kantor & pemasangan Lampu VKTS Magelang). *Testing and assessing the 3Es (Economical, Effective, and Efficiency) on performance and operational aspects (Investigation audit of office building construction and installation of VKTS Magelang lights).*	28/BOD-AAB/XII/2023 11 Desember 2023 *December 11, 2023*	Lap-009/Internal Audit-BB/IV/2024 3 April 2024 *April 3, 2024*

NO	PIHAK YANG DIAUDIT *AUDITEE*	JENIS PEKERJAAN *TYPE OF WORK*	AKTIVITAS PEKERJAAN *WORK ACTIVITY*	SURAT PENUGASAN *LETTER OF ASSIGNMENT*	LAPORAN HASIL KERJA *REPORT OF WORK RESULT*
9	PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk	Audit Operasional *Operational Audit*	Menguji dan menilai 3E (Ekonomis, Efektif, dan Efisiensi) pada aspek kinerja dan operasional (Audit sewa fasilitas non-akademik gedung Science Techno Park ITB). *Testing and assessing 3Es (Economical, Effective, and Efficiency) on performance and operational aspects (Lease audit of non-academic facilities of Science Techno Park ITB building).*	28/BOD-AAB/XII/2023 11 Desember 2023 *December 11, 2023*	Lap-010/Internal Audit-BB/IV/2024 22 April 2024 *April 22, 2024*
10	PT Bakrie Building Industries	Pemeriksaan Fisik & Penilaian Kewajaran Harga Pasar Aset *Physical Examination & Fairness Assessment of Asset Market Price*	Penilaian atas kewajaran harga pasar untuk aset milik PT Bakrie Building Industries. *Assessment of the fairness of market price for assets owned by PT Bakrie Building Industries.*	108/AR-BBI/VI/2024 10 Juni 2024 *June 10, 2024*	01/IA-DDH/VI/2024 20 Juni 2024 *June 20, 2024*
11	PT Bakrie Autoparts	Audit Operasional *Operational Audit*	Menguji dan menilai 3E (Ekonomis, Efektif, dan Efisiensi) pada aspek kinerja finansial dan operasional. *Testing and assessing the 3Es (Economical, Effective, and Efficiency) on financial and operational performance aspects.*	007/BOD-AAB/III/2023 27 Maret 2024 *March 27, 2024*	Lap-016/Internal Audit - BB/VII/2024 12 Juli 2024 *July 12, 2024*
Q3 Audit 2024					
12	PT Bakrie Autoparts dan Unit Usaha *and Business Units*	Kegiatan *Consulting*: Sosialisasi *Anti Fraud & Whistle Blowing Systemw* *Consulting Activities for Anti-Fraud Socialization & Whistle-Blowing System*	1. Peningkatan kesadaran akan pentingnya penguatan Internal Control. 2. Identifikasi gejala jenis-jenis dan pencegahan *fraud*. 3. Sosialisasi mekanisme pelaporan pelanggaran melalui *Whistle Blowing System* BNBR. *1. Increased awareness of the importance of strengthening Internal Control.* *2. Identification of symptoms, types and prevention of fraud.* *3. Socialization of violation reporting mechanism through Whistle Blowing System BNBR.*	009/BOD-AAB/VII/2024 9 Juli 2024 *July 9, 2024*	1) Sosialisasi di BA | *Socialization at BA* Lap-015/Internal Audit - BB/VII/2024 10 Juli 2024 July 10, 2024 2) Sosialisasi di BMC | *Socialization at BMC* Lap-017/Internal Audit - BB/VII/2024 15 Juli 2024 July 15, 2024

NO	PIHAK YANG DIAUDIT *AUDITEE*	JENIS PEKERJAAN *TYPE OF WORK*	AKTIVITAS PEKERJAAN *WORK ACTIVITY*	SURAT PENUGASAN *LETTER OF ASSIGNMENT*	LAPORAN HASIL KERJA *REPORT OF WORK RESULT*
				9 Juli 2024 *July 9, 2024*	3) Sosialisasi di BUMM I *Socialization at BUMM* Lap-21/Internal Audit - BB/VII/2024 18 Juli 2024 July 18, 2024
13	PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk	Audit Operasional *Operational Audit*	Menguji dan menilai 3E (Ekonomis, Efektif, dan Efisiensi) pada aspek kinerja dan operasional *(Audit After Sales).* *Testing and assessing the 3Es (Economical, Effective, and Efficiency) on performance and operational aspects (After Sales Audit).*	28/BOD-AAB/XII/2023	Lap-12/Internal Audit - BB/VII/2024
				11 Desember 2023 *December 11, 2023*	8 Juli 2024 *July 8, 2024*
14	PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk	Audit Operasional *Operational Audit*	Menguji dan menilai 3E (Ekonomis, Efektif, dan Efisiensi) pada aspek kinerja dan operasional (Audit OPEX). *Testing and assessing the 3Es (Economical, Effective, and Efficiency) on performance and operational aspects (OPEX Audit).*	28/BOD-AAB/XII/2023	Lap-13/Internal Audit - BB/VII/2024
				11 Desember 2023 *December 11, 2023*	8 Juli 2024 *July 8, 2024*
15	PT Bakrie Pipe Industries	Pemeriksaan Fisik & Penilaian Kewajaran Harga Pasar Aset *Physical Examination & Fairness Assessment of Asset Market Price*	Penilaian atas kewajaran harga pelepasan aset PT Bakrie Pipe Industries. *Assessment of the fairness of the asset disposal price of PT Bakrie Pipe Industries.*	495/RAH-BPI/VII/2024	05/IA-TTY/VII/2024
				6 Juli 2024 *July 6, 2024*	29 Juli 2024 *July 29, 2024*
16	PT Bakrie Autoparts	Pemeriksaan Fisik & Penilaian Kewajaran Harga Pasar Aset *Physical Examination & Fairness Assessment of Asset Market Price*	Penilaian atas kewajaran harga pelepasan aset kendaraan operasional PT Bakrie Autoparts. *Assessment of the fairness of the asset disposal price of PT Bakrie Autoparts operational vehicle assets.*	217/EXT/MGT/BA/DIR-VBK/VII/24	06/IA-TTY/VIII/2024
				17 Juli 2024 *July 17, 2024*	2 Agustus 2024 *August 2, 2024*
17	PT Bakrie Pipe Industries	Pemeriksaan Fisik & Penilaian Kewajaran Harga Pasar Aset *Physical Examination & Fairness Assessment of Asset Market Price*	Penilaian atas kewajaran harga pelepasan aset kendaraan operasional PT Bakrie Pipe Industries. *Assessment of the fairness of the asset disposal price of PT Bakrie Pipe Industries operational vehicle assets.*	509/RAH-BPI/VII/2024	07/IA-TTY/VIII/2024
				10 Juli 2024 *July 10, 2024*	8 Agustus 2024 *August 8, 2024*

NO	PIHAK YANG DIAUDIT *AUDITEE*	JENIS PEKERJAAN *TYPE OF WORK*	AKTIVITAS PEKERJAAN *WORK ACTIVITY*	SURAT PENUGASAN *LETTER OF ASSIGNMENT*	LAPORAN HASIL KERJA *REPORT OF WORK RESULT*
18	PT Bakrie Metal Industries	Pemeriksaan Fisik & Penilaian Kewajaran Harga Pasar Aset *Physical Examination & Fairness Assessment of Asset Market Price*	Penilaian atas kewajaran harga pasar untuk aset pylon bekas Project Mahulu PT Bakrie Metal Industries. *Assessment of the fairness of market price for pylon asset ex Project Mahulu of PT Bakrie Metal Industries.*	001/TIM-PNJ-SCRAP/VII/2024 17 Juli 2024 *July 17, 2024*	08/IA-TTY/VIII/2024 8 Agustus 2024 *August 8, 2024*
19	PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk	Audit Operasional *Operational Audit*	Menguji dan menilai 3E (Ekonomis, Efektif, dan Efisiensi) pada aspek kinerja dan operasional (Audit Sales) *Testing and assessing the 3Es (Economical, Effective, and Efficiency) on the performance and operational aspects of Audit Sales.*	28/BOD-AAB/XII/2023 11 Desember 2023 *December 11, 2023*	Lap-018/Internal Audit - BB/VIII/2024 8 Agustus 2024 *August 8, 2024*
20	PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk	Audit Operasional *Operational Audit*	Menguji dan menilai 3E (Ekonomis, Efektif, dan Efisiensi) pada aspek kinerja dan operasional (Audit Investigasi Mining Expo). *Testing and assessing the 3Es (Economical, Effective, and Efficiency) on performance and operational aspects (Mining Expo Investigation Audit).*	28/BOD-AAB/XII/2023 11 Desember 2023 *December 11, 2023*	Lap-020/Internal Audit - BB/VIII/2024 19 Agustus 2024 *August 19, 2024*
21	PT Bakrie Building Industries	Pemeriksaan Fisik & Penilaian Kewajaran Harga Pasar Aset *Physical Examination & Fairness Assessment of Asset Market Price*	Penilaian atas kewajaran harga pasar untuk aset milik PT Bakrie Building Industries. *Assessment of the fairness of market price for assets owned by PT Bakrie Building Industries.*	063/AR-BBI/IX/2024 3 September 2024 *September 3, 2024*	03/IA-DDH/IX/2024 6 September 2024 *September 6, 2024*
22	PT Bakrie Building Industries	Pemeriksaan Fisik & Penilaian Kewajaran Harga Pasar Aset *Physical Examination & Fairness Assessment of Asset Market Price*	Penilaian atas kewajaran harga pasar untuk aset milik PT Bakrie Building Industries. *Assessment of the fairness of market price for assets owned by PT Bakrie Building Industries.*	064/AR-BBI/IX/2024 12 September 2024 *September 12, 2024*	04/IA-DDH/IX/2024 20 September 2024 *September 20, 2024*
23	PT Braja Mukti Cakra	Audit Operasional *Operational Audit*	Menguji dan menilai 3E (Ekonomis, Efektif dan Efisiensi) pada aspek kinerja dan fungsi *Supply Chain Management*. *Testing and assessing the 3Es (Economical, Effective and Efficiency) on aspects of Supply Chain Management performance and functions.*	010/BOD-AAB/VII/2024 9 Juli 2024 *July 9, 2024*	Lap-022/Internal Audit-BB/XI/2024 7 November 2024 *November 7, 2024*

NO	PIHAK YANG DIAUDIT *AUDITEE*	JENIS PEKERJAAN *TYPE OF WORK*	AKTIVITAS PEKERJAAN *WORK ACTIVITY*	SURAT PENUGASAN *LETTER OF ASSIGNMENT*	LAPORAN HASIL KERJA *REPORT OF WORK RESULT*
24	PT Bakrie Power & PT Helio Synar Energi	Audit Operasional *Operational Audit*	Menguji dan menilai 3E (Ekonomis, Efektif dan Efisiensi) pada aspek operasional. *Testing and assessing the 3Es (Economical, Effective and Efficiency) on operational aspects.*	011/BOD-AAB/VII/2024	Lap-023/Internal Audit-BB/XI/2024
				9 Juli 2024 *July 9, 2024*	7 November 2024 *November 7, 2024*
Q4 Audit 2024					
25	PT Bakrie Autoparts	Pemeriksaan Fisik & Penilaian Kewajaran Harga Pasar Aset *Physical Examination & Fairness Assessment of Asset Market Price*	Penilaian atas kewajaran harga pasar untuk aset milik PT Bakrie Autoparts. *Assessment of the fairness of market price for assets owned by PT Bakrie Autoparts.*	001/EXT/MGT/BA/GM-YI/IX/2024	09/IA-TTY/X/2024
				10 September 2024 *September 10, 2024*	3 Oktober 2024 *October 3, 2024*
26	PT Bina Usaha Mandiri Misuzawa	Audit Operasional *Operational Audit*	Menguji dan menilai 3E (Ekonomis, Efektif dan Efisiensi) pada aspek kinerja dan fungsi *Supply Chain Management.* *Testing and assessing the 3Es (Economical, Effective and Efficiency) on aspects of Supply Chain Management performance and functions.*	014/BOD-AAB/X/2024	Lap-024/Internal Audit - BB/XII/2024
				8 Oktober 2024 *October 8, 2024*	30 Desember 2024 *December 30, 2024*
27	PT Bakrie Metal Industries	Audit Operasional *Operational Audit*	Menguji dan menilai 3E (Ekonomis, Efektif dan Efisiensi) pada aspek kinerja finansial dan operasional proyek. *Testing and assessing the 3Es (Economical, Effective and Efficiency) on the financial and operational performance aspects of the project.*	015/BOD-AAB/X/2024	Lap-025/Internal Audit - BB/XII/2024
				8 Oktober 2024 *October 8, 2024*	30 Desember 2024 *December 30, 2024*

Audit Operasional yang dilakukan menitikberatkan kepada penilaian atas 3E (Efisiensi, Efektivitas dan Ekonomis) di seluruh fungsi, penilaian atas efektivitas penerapan pengendalian internal, dan penilaian atas kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan / SOP yang ada.

The Operational Audit was conducted with concentration on assessment of 3E (Efficiency, Effectiveness and Economic) in every function, assessment of internal control implementation effectiveness, and assessment of compliance to prevailing rules and regulations / Standard Operating Procedures (SOP).

PROSEDUR DAN DASAR HUKUM PENGANGKATAN KETUA AUDIT INTERNAL

Divisi Internal Audit PT Bakrie & Brothers Tbk dipimpin oleh seorang Kepala Unit Audit Internal yang diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama & CEO atas persetujuan Dewan Komisaris serta bertanggung jawab kepada Direktur Utama & CEO. Dasar hukum pengangkatan kepala unit audit internal berdasarkan surat keputusan Direktur Utama Perseroan Nomor 003/SK/BOD-BGU/VII/2017 tanggal 10 Juli 2017.

PROCEDURE AND LEGAL BASIS FOR APPOINTMENT OF INTERNAL AUDIT HEAD

PT Bakrie & Brothers Tbk's Internal Audit Division is led by the Head of Internal Audit appointed and terminated by the President Director & CEO following the approval of the Board of Commissioners, and is responsible to the President Director & CEO. The legal basis for the appointment of the head of the internal audit unit is based on the Decree of the President Director of the Company Number 003/SK/BOD-BGU/VII/2017 dated July 10, 2017.

TONI TRIYULIANTO

KETUA AUDIT INTERNAL
HEAD OF INTERNAL AUDIT

Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta pada tahun 1975 dan meraih gelar Diploma III & IV jurusan Akuntansi dari Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (STAN) serta memperoleh gelar Master of Public Policy konsentrasi Finance & Budgeting dari Michigan State University, USA.

Beliau bergabung dengan Unit Audit Internal PT Bakrie & Brothers Tbk sejak Juli tahun 2017. Sebelum bergabung dengan Unit Audit Internal, beliau memulai karir sebagai Auditor Senior pada Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) selama 17 tahun dan sebagai Manajer Akuntansi dan Perpajakan pada PT Bakrie Building Industries selama tiga tahun. Beliau memiliki sertifikasi Chartered Accountant (CA), dan Certified Public Accountant (CPA – Aust).

An Indonesian, was born in Jakarta in 1975 and earned a Diploma III & IV in Accounting from State College of Accountancy (STAN) and a Master of Public Policy degree majoring in Finance & Budgeting from Michigan State University, USA.

He joined the Internal Audit Unit of PT Bakrie & Brothers Tbk in July 2017. Prior to this position, he began his career as the Senior Auditor in Indonesia's National Government Internal Auditor (BPKP) for 17 years and as Accounting and Tax Manager in PT Bakrie Building Industries for three years. He has a Chartered Accountant (CA) certification, and a Certified Public Accountant (CPA – Aust).

AUDITOR EKSTERNAL

EXTERNAL AUDITORS

Sebagai perusahaan publik, BNBR diwajibkan untuk memiliki laporan keuangan yang telah diaudit oleh Auditor Eksternal. Auditor eksternal merupakan pihak ketiga yang bertugas memeriksa dan memastikan bahwa Laporan Keuangan BNBR telah disajikan sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku. Pemeriksaan oleh Auditor Eksternal dilaksanakan sesuai dengan standar audit yang berlaku dengan hasil akhir berupa opini auditor terhadap Laporan Keuangan BNBR. Apabila terdapat suatu tindakan korporasi, BNBR juga dapat menerbitkan laporan keuangan pada periode tertentu.

Berdasarkan keputusan RUPS Tahunan 2024, Dewan Komisaris mempunyai kewenangan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik (KAP) sepanjang memenuhi kriteria yang telah ditentukan beserta penentuan honorariumnya. Dewan Komisaris menugaskan Komite Audit untuk mengkaji usulan dari Direksi atas pemilihan KAP Y. Santosa & Rekan sebagai penyelenggara audit Laporan Keuangan Perusahaan tahun buku 31 Desember 2024. Usulan penunjukan KAP Y. Santosa & Rekan ini telah disetujui oleh Dewan Komisaris setelah memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit.

Tahun 2024 merupakan tahun kesembilan Kantor Akuntan Publik Y. Santosa & Rekan melakukan audit Laporan Keuangan Perusahaan. Selama tahun 2024 Kantor Akuntan Publik Y. Santosa & Rekan tidak memberikan jasa lain kepada Perusahaan selain jasa audit, sehingga tidak terjadi benturan kepentingan dalam pelaksanaan proses audit.

As a public company, BNBR is obliged to publish the financial statements audited by the External Auditors. External Auditors is the third party responsible to audit and ensure the presentation of BNBR Financial Statements to be in accordance with the prevailing accounting standards. The audit by the External Auditors is implemented in accordance with prevailing audit standards with the end results in a means of auditor opinions on BNBR Financial Statements. In the event of corporate actions, BNBR also can publish the financial statements on certain periods.

Based on the 2024 Annual GMS resolutions, the Board of Commissioners has the authority to appoint the Public Accounting Firm (KAP) as long as it meets the specified criteria and determination of the honorarium. The Board of Commissioners assigned the Audit Committee to assess proposal from the Board of Directors concerning appointment of KAP Y. Santosa & Rekan as the auditor of the Company Financial Statements fiscal year December 31, 2024. The proposal to appoint KAP Y. Santosa & Rekan has been approved by the Board of Commissioners after taking into account the recommendation of the Audit Committee.

2024 is the ninth year of the Public Accounting Firm (KAP) Y. Santosa & Rekan in conducting the audit of the Company's Financial Statements. During 2024, the Public Accounting Firm (KAP) Y. Santosa & Rekan does not provide other services to the Company apart from the audit services, thus there were no conflicts of interest in the audit process implementation.

PERIODE PENUGASAN DAN BIAYA AUDIT EKSTERNAL
ASSIGNMENT PERIOD AND FEE OF EXTERNAL AUDITORS

KETERANGAN *DESCRIPTION*	2024	2023	2022	2021	2020
NAMA KAP *KAP NAME*	Y. Santosa & Rekan	Y. Santosa & Rekan	Y. Santosa & Rekan	Y. Santosa & Rekan	Y. Santosa & Rekan
BIAYA AUDIT *AUDIT FEE*	Rp 2.904.500.000	Rp 3.170.000.000	Rp 3.072.500.000	Rp 3.212.500.000	Rp 3.500.000.000

MANAJEMEN RISIKO
RISK MANAGEMENT

LANDASAN MANAJEMEN RISIKO YANG KOKOH

Dalam Laporan Risiko Global 2023 yang diterbitkan oleh World Economics Forum, ditegaskan bahwa dunia saat ini menghadapi serangkaian risiko yang unik. Terdapat risiko-risiko lama seperti inflasi, krisis biaya hidup, perang dagang, arus keluar modal dari negara-negara berkembang, permasalahan sosial yang luas, dan konfrontasi geopolitik. Risiko-risiko ini dikombinasikan dengan perkembangan baru dalam lanskap risiko global, seperti tingkat utang yang tidak berkelanjutan, era pertumbuhan baru dan rendahnya investasi global, serta tekanan yang terus meningkat terhadap dampak perubahan iklim. Kombinasi keduanya menciptakan lingkungan yang penuh ketidakpastian dan turbulensi.

PT Bakrie & Brothers Tbk sebagai salah satu perusahaan terkemuka di Indonesia yang telah berdiri selama lebih dari delapan dekade tentunya menghadapi dan mengelola berbagai macam ketidakpastian. Oleh karena itu, manajemen risiko merupakan kebutuhan strategis dan berperan penting bagi PT Bakrie & Brothers Tbk dalam menghadapi berbagai ketidakpastian tersebut. Manajemen risiko diperlukan untuk mengoptimalkan penggunaan sumber daya terbatas yang dimiliki Perusahaan untuk pencapaian target-target yang telah ditetapkan serta tercapainya visi dan misi Perusahaan. Pengalokasian sumber daya didasarkan pada prioritas risiko, dimana perhatian tertinggi diarahkan pada risiko bersakala tinggi. Demikian pula, manajemen risiko yang ada terus dievaluasi secara berkala dan terus ditingkatkan keandalannya.

Risiko dapat dikurangi dengan menurunkan peluang terjadinya risiko dan/atau mengurangi dampak yang timbul dari risiko tersebut. Pengelolaan Manajemen Risiko di BNBR diharapkan dapat mengantisipasi perubahan lingkungan yang terjadi begitu cepat, mengembangkan tata kelola perusahaan *(corporate governance),* dan mengamankan sumber daya dan aset yang dimiliki Perseroan. Latar belakang inilah yang melandasi BNBR untuk berkomitmen secara utuh dan menyeluruh untuk terus mengimplementasikan manajemen risiko yang kokoh demi pencapaian tujuan-tujuan Perseroan, termasuk risiko terkait lingkungan, sosial, dan perubahan iklim sehingga tujuan Perseroan dapat selaras dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB). [SEOJK E.3]

SOLID FOUNDATION OF RISK MANAGEMENT

In the Global Risks Report 2023 published by the World Economics Forum, it is emphasized that the world is currently facing a unique series of risks. There are “older” risks such as inflation, cost of living crisis, trade wars, capital outflows from emerging markets, broad social problems, and geopolitical confrontation. These risks are combined with new developments in the global risk landscape, such as unsustainable levels of debt, a new era of growth and low global investment, as well as continuing growing pressure over the impacts of climate change. The combination of the two creates an environment full of uncertainty and turbulence.

PT Bakrie & Brothers Tbk, as one of the leading companies in Indonesia that has been around for more than eight decades, has certainly faced and managed various kinds of uncertainty. Therefore, risk management is a strategic need and plays an important role for PT Bakrie & Brothers Tbk in facing these various uncertainties. Risk management is needed to optimize the Company’s limited resources to achieve specified targets and to fulfill the Company’s vision and mission. Allocation of resources is decided based on risk priorities, with the utmost attention paid to the most critical risk. Furthermore, management of existing risks is periodically reviewed along with improving its reliability.

Risks can be mitigated by lowering the probability of risk occurrence and/or reducing effects caused by such risk. Risk Management at BNBR is expected to be able to anticipate rapid changes, to improve corporate governance, and to secure Company’s resources and assets. These reasons form the base of BNBR’s commitment to continuously implement solid risk management for the fulfillment of Company’s goals, including risks related to environment and social impacts, as well as climate related risks. In doing so, the Company can align its goals to the Sustainable Development Goals 2030. [SEOJK E.3]

The creation of a Risk Management team in 2003 marked the beginning of formal implementation of risk management at PT Bakrie & Brothers Tbk, wherein at that time the Risk Management team was responsible to supervise the implementation of Company’s business revitalization blue-print post debt restructuring program. This Risk Management team also implemented basic risk

Implementasi manajemen risiko di PT Bakrie & Brothers Tbk secara formal dimulai sejak tahun 2003, dengan dibentuknya Tim Manajemen Risiko, yang pada saat itu bertugas untuk mengawal keberhasilan cetak biru *(blue-print)* revitalisasi bisnis Perseroan setelah tuntasnya restrukturisasi hutang pada periode sebelumnya. Tim Manajemen Risiko inilah yang juga meletakkan dasar-dasar implementasi manajemen risiko di lingkungan Perseroan sesuai dengan standar Internasional.

IMPLEMENTASI ERM

Penerapan roadmap sebagai bagian dari upaya berkelanjutan, telah membuat Perseroan secara sistematis meletakkan pondasi penerapan manajemen risiko sebagai dasar infrastruktur tata kelola perusahaan yang baik. Implementasi penerapan manajemen risiko secara formal diawali dengan pembentukan Tim Manajemen Risiko yang ditetapkan melalui Surat Keputusan Direksi PT Bakrie & Brothers Tbk Nomor: BGU-109/Presdir-BB/III/03, tanggal 11 Maret 2003 yang kemudian diubah dengan Surat Keputusan Nomor: BGU-739/Presdir-BB/XII/05, tanggal 6 Desember 2005, dengan tugas mengkoordinasikan seluruh rencana pengembangan usaha dan pengambilan keputusan strategis agar tercapai hasil optimal, memitigasi risiko usaha, dan menjamin efisiensi biaya, serta sebagai fungsi monitoring dan pencapaian usaha. Penerapan ini kemudian dilanjutkan dengan Kebijakan & Prosedur Nomor: 004/BNBR/II/2010 tanggal 20 Februari 2010 tentang Implementasi *Enterprise Risk Management* dan Nomor: 005/CRM/BNBR/VI/2010 tanggal 24 Juni 2021 tentang Risiko Berbasis Transaksi serta beberapa kebijakan dan prosedur lainnya yang terkait dengan penilaian risiko pasar, risiko kredit, dan risiko likuiditas.

Pada tahun 2023, sambutan dari Wakil Direktur Utama/Co-CEO BNBR dalam *Kick-Off Meeting Risk Awareness* yang diadakan pada tanggal 6 Juni 2023, menjelaskan arahan dan dukungan dari manajemen tingkat atas *(top management)* terhadap penerapan manajemen risiko perusahaan. Sebagai tindak lanjut dari *Kick-Off Meeting* tersebut, pada bulan Juni–Oktober 2023, Divisi CRM BNBR melakukan *roadshow risk awareness* kepada seluruh unit usaha dan dilanjutkan dengan tahap coaching penyusunan *risk register* untuk lebih dari 150 departemen di BNBR dan seluruh unit usaha. Selanjutnya, telah disusun Profil Risiko BNBR dan unit Usaha BNBR dengan pendekatan Risk Control *Self-Assessment* (RCSA) melalui kolaborasi dengan seluruh departemen dan Unit Usaha BNBR, serta dukungan penuh dari Manajemen BNBR.

management principles across the Company in accordance with international standards.

ERM IMPLEMENTATION

Implementation roadmap as part of its ongoing efforts, the Company has systematically laid the foundation for risk management to become the basis for good corporate governance infrastructure. The formal implementation of risk management began with the formation of a Risk Management Team which was determined through the Decree of the Directors of PT Bakrie & Brothers Tbk No.BGU-109/Presdir-BB/III/03, dated 11 March 2003, which was later amended. based on Decree No.BGU-739/Presdir-BB/XII/05, dated December 6, 2005, with the task of coordinating all business development plans and strategic decision making to ensure optimal results, mitigate business risks, and guarantee cost efficiency, while acting as a monitoring function of accomplishments and milestones as well. This team's duties were then reaffirmed through Policy & Procedure No. 004/BNBR/II/2010 dated February 20, 2010 concerning Implementation of Company Risk Management and No. 005/CRM/BNBR/VI/2010 dated June 24, 2021 concerning Transaction-Based Risk Evaluation, as well as several other policies and procedures related to evaluating market risk, credit risk and liquidity risk.

In 2023, the speech from BNBR Vice President Director/Co-CEO at the risk awareness kick-off meeting held on 6 June 2023, describes the direction and support from top management for the implementation of enterprise risk management. As a follow-up to the kick off meeting, in June-October 2023, the BNBR CRM Division conducted a risk awareness campaign roadshows to all business units and continued with the coaching stage in preparing risk registers for more than 150 departments in BNBR and all business units. Furthermore, the Risk Profile of BNBR and BNBR Business Units has been prepared using the Risk Control Self-Assessment (RCSA) approach through collaboration with all BNBR departments and Business Units, as well as full support from BNBR Management.

Tahun 2024, dilakukan pembaruan atas Profil Risiko Unit Usaha BNBR untuk memastikan penilaian dan mitigasi risiko tetap relevan dengan dinamika bisnis, perubahan regulasi, dan perkembangan teknologi. Dengan pemutakhiran ini, menegaskan komitmen dari BNBR dalam memperkuat manajemen risiko yang proaktif, adaptif, dan mendukung pengambilan keputusan strategis demi daya saing dan pertumbuhan berkelanjutan.

In 2024, the BNBR Business Unit Risk Profile was updated to ensure that risk assessment and mitigation remain relevant to business dynamics, regulatory changes, and technological developments. With this update, it emphasizes the commitment of BNBR in strengthening risk management that is proactive, adaptive, and supports strategic decision making for competitiveness and sustainable growth.

ROADMAP IMPLEMENTASI ERM PT BAKRIE & BROTHERS TBK

ERM IMPLEMENTATION ROADMAP PT BAKRIE & BROTHERS TBK

2003 2007

- Pembentukan Tim Manajemen Risiko inter-Departemen.
- Fungsi peran: Proyek/analisis risiko berbasis transaksi.
- Penilaian risiko pada usulan investasi/ pendanaan/ekspansi (merujuk pada cetak biru Perseroan).
- Pengumpulan pengetahuan akan ERM (literatur dan studi banding).
- Pengembangan dan finalisasi manual ERM.
- ERM *pilot project* – BPI.
- Fungsi peran: ERM, audit, analisis risiko.
- Pengadaan piranti lunak KnowRisk.

- *Formation of interdepartmental Risk Management Team.*
- *Role function: Project/analysis of transaction based risks. Risk assessment of investment/ financing/expansion proposal (with reference to Company blue print).*
- *ERM knowledge collection (literature and comparative study).*
- *Development and finalization of ERM manual.*
- *ERM pilot project BPI.*
- *Role function: ERM, audit, risk analysis.*
- *Provision of Know Risk software.*

2008 2010

- Pengembangan pendekatan dan strategi baru untuk implementasi ERM di perusahaan investasi.
- Penyediaan piranti lunak @Risk.
- Fungsi peran: ERM, analisis risiko investasi/proyek dan kepatuhan.
- Secara konsisten menghasilkan laporan mingguan – *Market & Industry Outlook,* laporan bulanan – *Market Risk Assessment.*
- Mengadaptasi SOP untuk struktur organisasi dan strategi baru Perusahaan.

- *Development of new approach and strategy to implement ERM in investment company.*
- *Provision of @Risk software.*
- *Role function: ERM, analysis of investment/project and compliance risk.*
- *Consistently produced weekly report – Market & Industry Outlook, monthly report – Market Risk Assessment.*
- *Adapted SOP for Company new organization structure and strategy.*

2011 2013

- Penguatan manajemen risiko dalam pengambilan keputusan.
- Pembentukan *Risk Control Self Assessment* (RCSA).
- Peningkatan kapasitas.
- Mengelola pelaksanaan manajemen risiko dalam setiap pengambilan keputusan dengan memproduksi RARS *(Risk Assessment & Recommendation Sheet).*

- *Risk management reinforcement in decision making.*
- *Formation of Risk & Control Self Assessment (RCSA).*
- *Capacity improvement*
- *Managed risk management implementation in every decision making process through production of RARS (Risk Assessment & Recommendation Sheet).*

2014 2022

- Secara konsisten memproduksi laporan *Market & Industry Outlook, Financial Risk,* dan *Risk Outlook.*
- Membangun pendekatan RCSA baru hingga ke Unit Usaha, dalam bentuk identifikasi dan mitigasi risiko berdasarkan risk register.
- Mengadaptasi SOP untuk struktur organisasi dan strategi baru Perusahaan.
- Mensosialisasikan pendekatan GRC Series (Sistem Pengendalian Internal, GCG, Manajemen Risiko, dan Kode Etik) hingga ke Anak Perusahaan.

- *Consistently produced Market & Industry Outlook, Financial Risk, Risk Outlook.*
- *Developed new RCSA approach up to Subsidiaries, in the form of risk identification and mitigation based on risk register.*
- *Adapted SOP for Company new organization structure and strategy.*
- *Socialized GRC Series (Internal Control System, GCG, Risk Management and Code of Ethics) approach up to Subsidiaries.*

2023 2025

- Memastikan proses manajemen risiko yang holistik dalam setiap pengambilan keputusan di setiap proses bisnis Perusahaan.
- Mewujudkan manajemen risiko secara kuantitatif pada setiap tahapan proses bisnis Perusahaan hingga ke Unit Usaha.
- Melakukan review profil manajemen risiko sampai ke Unit Usaha Perusahaan.
- Memantau KRIs *(Key Risk Indicators)* Perusahaan dan Unit Usaha secara berkala sebagai bagian dari *early warning systems.*

- *Ensuring holistic risk management process in every decision making at every stage of Company's business process.*
- *Realizing quantitative risk management at every stage of Company's business process up to Subsidiaries.*
- *Reviewing risk management profile up to Subsidiaries.*
- *Monitoring key risk indicators of the company and subsidiaries periodically as part of the early warning systems.*

METODOLOGI RCSA

Penilaian risiko adalah proses mengidentifikasi, mengevaluasi, dan menentukan risiko-risiko utama yang terkait dengan pencapaian tujuan strategis BNBR dan unit usahanya. Setiap unit usaha harus menyesuaikan metodologi penilaian risikonya untuk lingkup bisnis tertentu, kompleksitas operasi, dan kematangan manajemen risiko. Namun, terdapat proses dan praktik industri yang umum untuk penilaian risiko.

Fase Pertama: Penetapan Pondasi

Fase penetapan pondasi merupakan elemen pendukung penting untuk penilaian risiko. Ketiadaan elemen-elemen ini dapat menghambat efisiensi dan efektivitas proses penilaian risiko. Hal ini termasuk dukungan penilaian risiko dari manajemen level senior guna memastikan partisipasi dan keterusterangan unit bisnis. Elemen lainnya termasuk pengorganisasian dan perencanaan, penetapan taksonomi risiko, pengembangan alat penilaian risiko, serta penyediaan pendidikan dan pelatihan.

Fase Kedua: Identifikasi Risiko, Penilaian, dan Penentuan Prioritas

Setelah pondasi dasar telah ditetapkan, maka proses penilaian risiko siap untuk dilaksanakan. Hasil utama dalam fase ini mencakup penilaian risiko dari atas ke bawah *(top-down)*, yaitu dari para eksekutif senior, penilaian risiko dari bawah ke atas *(bottom-up)* dari unit bisnis dan operasi, laporan penilaian risiko dan *heat map,* serta penentuan prioritas risiko di tingkat perusahaan. Hal ini termasuk menetapkan konteks dalam hal tujuan bisnis serta persyaratan peraturan dan kebijakan. Selama fase ini, tim RCSA melakukan wawancara penilaian risiko dan/atau lokakarya untuk mengidentifikasi, mengevaluasi, dan memprioritaskan risiko-risiko utama. Hal ini memungkinkan banyak unit bisnis untuk mengidentifikasi risiko utama yang dimiliki.

Fase Ketiga: Kajian Mendalam, Kuantifikasi Risiko, dan Pengelolaan

Top-10 risks (10 risiko teratas) yang telah diidentifikasi pada fase sebelumnya mewakili risiko paling kritis yang dihadapi perusahaan. Atas risiko-risiko utama ini memfokuskan waktu dan perhatian manajemen pada risiko yang tepat. Masing-masing risiko utama ini memerlukan penilaian, kuantifikasi, dan strategi pengelolaan lebih lanjut. Pada fase ini, perusahaan melakukan kajian mendalam *(deep dive)* terhadap risiko-risiko utama yang diidentifikasi pada tingkat perusahaan secara keseluruhan. Unit bisnis kemudian menetapkan indikator risiko utama (*key risk indicators*/KRIs) dan tingkat toleransi risiko untuk masing-masing risiko utama

RCSA METHODOLOGY

Risk assessment is the process of identifying, evaluating, and prioritizing key risks related to the achievement of PT BNBR and its business units' strategic objectives. Each business unit should customize its risk assessment methodology for its own particular business scope, operating complexity, and risk management maturity. However, there are common industry processes and practices for risk assessment.

First Phase: Foundation Setting

The foundation-setting phase provides the essential support elements for risk assessment. The absence of any of these elements may hinder the efficiency and effectiveness of the risk assessment process. This should include senior-level sponsorship for risk assessment to ensure business unit participation and candor. Other elements include organizing and planning, establishing a risk taxonomy, developing risk assessment tools, and providing education and training.

Second Phase: Risk Identification, Assessment, and Prioritization

Once the foundational groundwork has been laid, the project team is ready to execute. The key deliverables in this phase include top-down risk assessments from senior executives, bottom-up risk assessments from business and operating units, risk assessment reports and heat maps, and the prioritization of enterprise-level risks. This includes establishing the context in terms of business objectives and regulatory and policy requirements. During this phase, the RCSA team conducts risk assessment interviews and/or workshops in order to identify, evaluate, and prioritize key risks. It enables many business units to identify their top risks.

Third Phase: Deep Dives, Risk Quantification, and Management

The top-10 risks identified in the previous phase represent the most critical risks facing the company. This list focuses management time and attention on the appropriate risks. Each of these key risks warrants further assessment, quantification, and management strategies. In this phase, the company performs in-depth analyses (i.e., deep dives) of the top risks identified at the enterprise-wide level. The business units then establish key risk indicators (KRIs) and risk tolerance levels for each of these top risks. In addition, the business units develop and implement specific risk management strategies, including accountabilities and action plans.

tersebut. Selain itu, unit bisnis mengembangkan dan menerapkan strategi manajemen risiko tertentu, termasuk akuntabilitas dan rencana tindakan.

Fase Keempat: Integrasi RCSA dalam Proses Bisnis dan ERM

Penilaian risiko tidak boleh menjadi suatu kegiatan yang berdiri sendiri. Perusahaan harus mengintegrasikannya dengan ERM dan proses manajemen bisnis lainnya, seperti perencanaan strategis, aktivitas bisnis, proses operasional, serta pelaporan manajemen dan direksi.

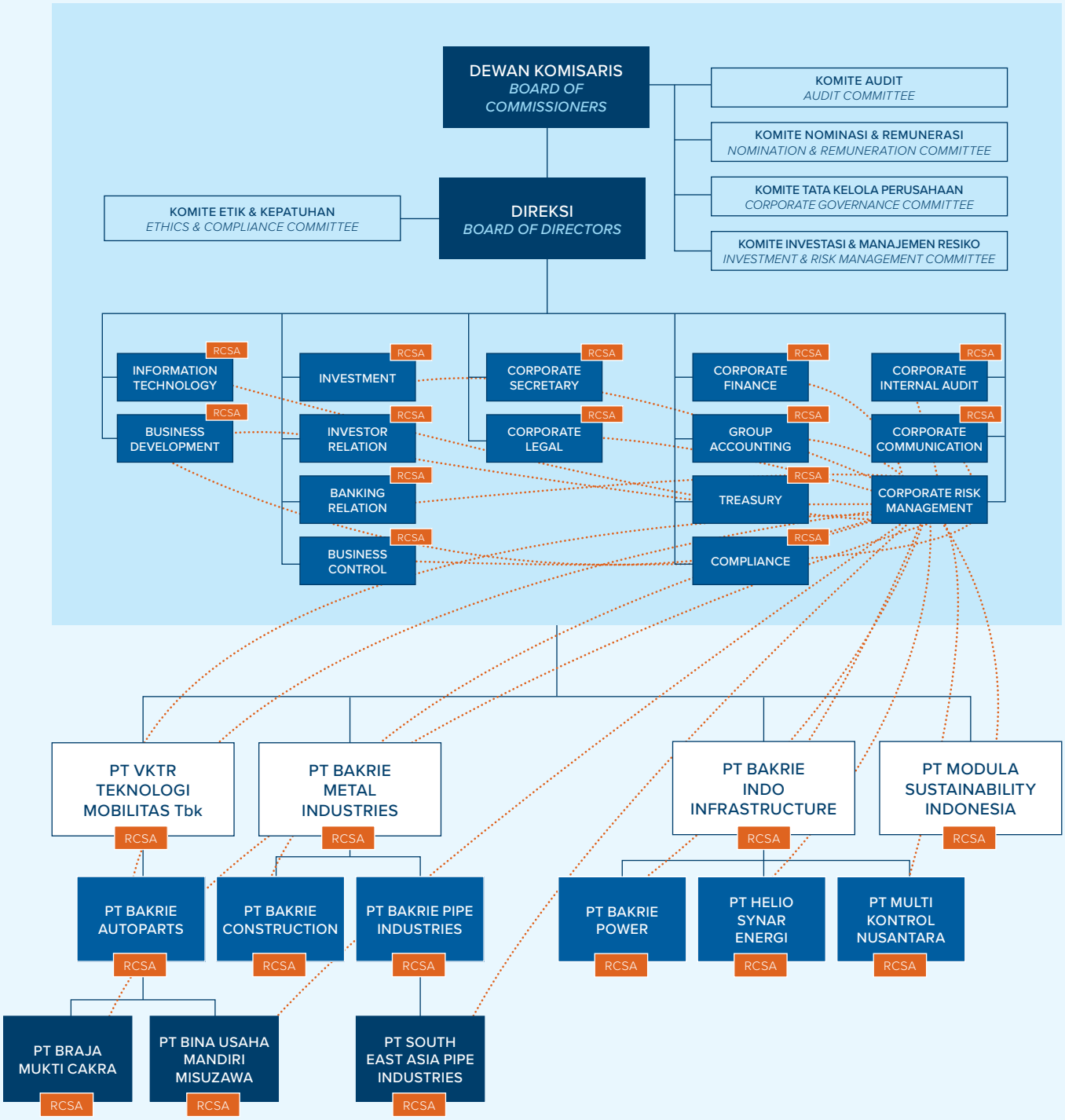
Fourth Phase: Integration of RCSA into Business and ERM Process

Risk assessment should not be a standalone exercise. Companies should integrate it with other ERM and business management processes, such as strategic planning, business activities, operational processes, and board and management reporting.

Fase | *Phase* 1: Penetapan Pondasi *Foundation Setting*	**Fase | *Phase* 2:** Identifikasi Risiko, Penilaian, dan Penentuan Prioritas *Risk Identification, Assessment, and Prioritization*	**Fase | *Phase* 3:** Kajian Mendalam, Kuantifikasi Risiko, dan Manajemen *Deep Dives, Risk Quantification, and Management*	**Fase | *Phase* 4:** Integrasi Bisnis dan ERM *Business and ERM Integration*
1. Sponsor Eksekutif 2. Organisasi dan peran • Definisi peran • Perencanaan proyek • Perencanaan sumber daya 3. Taksonomi risiko 4. Alat penilaian risiko • Daftar pertanyaan • Template RA • Teknologi pemungutan suara 5. Pendidikan dan pelatihan • Tim proyek • Seluruh peserta	1. Tujuan bisnis 2. Peraturan dan persyaratan kebijakan 3. Wawancara RA dan *workshop* • Identifikasi risiko • Penilaian kemungkinan • Penilaian tingkat keparahan • Penilaian kendali 4. Laporan penilaian risiko dan *heat maps* 5. Prioritas risiko (10 risiko teratas)	1. Analisis mendalam 2. Indikator risiko utama 3. Level toleransi risiko 4. Strategi manajemen risiko dan rencana tindakan • Kontrol baru • Pengalihan risiko • Rencana tindakan 5. *Early-warning* systems	1. Perencanaan strategis 2. Bisnis proses dan operasional 3. Analisis skenario dan pengujian analisis 4. Dasbor pelaporan 5. Basis data kehilangan/kejadian 6. Kebijakan eskalasi risiko
1. Executive sponsorship *2. Organization and roles* *• Role definitions* *• Project planning* *• Resource planning* *3. Risk taxonomy* *4. Risk assessment tools* *• Questionnaire* *• RA templates* *• Polling technology* *5. Education and training* *• Project team* *• All participants*	*1. Business objective* *2. Regulatory and policy requirements* *3. RA interviews and workshops* *• Risk identification* *• Probability assessment* *• Severity assessment* *• Controls assessment* *4. Risk assessment reports and heat maps* *5. Risk prioritization (top 10 risk)*	*1. Deep dive analysis* *2. Key risk indicators* *3. Risk tolerance level* *4. Risk management strategies and action plans* *• New controls* *• Risk transfer* *• Action plans* *5. Early-warning systems*	*1. Strategic planning* *2. Business process and operations* *3. Scenario analysis and analysis testing* *4. Dashboard reporting* *5. Loss/event database* *6. Risk escalation policy*

STRUKTUR TATA KELOLA MANAJEMEN RISIKO

CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE OF RISK MANAGEMENT



Alur Komando (sesuai struktur organisasi)
Command Line (in accordance with organization structure)

Alur integrasi dan komunikasi Sistem Manajemen Risiko Perseroan dan Anak Perusahaan
Integration and communication line of Company and Subsidiaries Risk Management System

Divisi Manajemen Risiko Perseroan (CRM) bertanggung jawab atas pengelolaan dan pelaporan berkala aktivitas manajemen risiko dan tata kelola perusahaan di Perseroan kepada Komite Investasi dan Manajemen Risiko dan Komite Tata Kelola Perusahaan.

Komite Investasi dan Manajemen Risiko dipimpin oleh salah seorang Komisaris Independen yang juga merangkap sebagai anggota, Komite Manajemen Risiko bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris.

Komite Tata Kelola Perusahaan dipimpin oleh salah seorang anggota Dewan Komisaris dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris.

Profil ketua dan anggota-anggota Komite Investasi dan Manajemen Risiko dan Komite Tata Kelola Perusahaan dapat dilihat di bagian Komite Penunjang Dewan Komisaris.

Komitmen Direksi dan seluruh insan BNBR dalam mengimplementasikan *Enterprise Risk Management* (ERM) direfleksikan dengan pembentukan *Risk & Control Self Assessment* (RCSA) *Officer* BNBR. Dengan RCSA, diharapkan setiap divisi/departemen sebagai Pemilik Bisnis Proses (*Process Owner*) dan Pemilik Risiko *(Risk Owner)* berkewajiban untuk menjalankan Sistem Manajemen Risiko ini secara intensif dan berkelanjutan dengan konsep penilaian dan kontrol risiko mandiri atau disebut dengan RCSA. Dalam menjalankan kerjasama dan koordinasi untuk proses penilaian, mitigasi, kontrol, dan pengendalian risiko dengan konsep RCSA, maka ditunjuk karyawan BNBR dengan level/jabatan minimal Manajer untuk menjadi RCSA *Officer* di divisinya masing-masing. RCSA *Officer* tersebut bertanggung jawab kepada Pimpinan *Risk Owner* masing-masing dan berkoordinasi secara regular dengan Divisi CRM.

PROSES DAN HASIL SISTEM MANAJEMEN RISIKO PERSEROAN

Kegiatan Manajemen Risiko di Perseroan

Berikut ini adalah pemaparan kegiatan-kegiatan yang telah dilakukan sebagai bentuk implementasi sistem manajemen risiko Perseroan. Upaya-upaya tersebut diuraikan dalam kegiatan pengelolaan risiko di tingkat Perseroan maupun anak usaha terkonsolidasi

1. Implementasi Manajemen Risiko Berbasis ERM

Berikut adalah beberapa kegiatan yang dilaksanakan oleh Manajemen Risiko Perseroan selama 2024:

Company Risk Management (CRM) division is responsible for management and periodic reports of risk management and corporate governance in the Company to the Investment and Risk Management Committee and Corporate Governance Committee.

The Investment and Risk Management Committee is led by an Independent Commissioner who also holds the position as member; this committee is responsible to the Board of Commissioners.

The Corporate Governance Committee is also led by a member of the Board of Commissioners; this committee is responsible to the Board of Commissioners.

Profiles of head and members of Investment and Risk Management Committee and Corporate Governance Committee are disclosed in The Board of Commissioners Supporting Committees part.

The Board of Directors and all BNBR employees' commitment in implementing Enterprise Risk Management (ERM) was reflected through the formation of Risk & Control Self Assessment (RCSA) Officer of BNBR. With the RCSA initiative, every division/department as Business Process Owner is under the obligation to carry out Risk Management System in an intensive and sustainable manner by usage of self-assessment and risk control concept known as RCSA. In carrying out collaboration and coordination for assessment, mitigation, control and risk management process with RCSA concept, several BNBR employees with minimum title/position of Manager were appointed as RCSA Officer in each respective division. Those RCSA Officers are responsible to each Risk Owner Head and regularly coordinates with the CRM Division.

PROCESS AND RESULT OF THE CORPORATE RISK MANAGEMENT SYSTEMS

Corporate Risk Management Activities

The following expositions explain the activities carried out as part of the risk management system implementation within the Company, specifically at the level of the holding company and consolidated subsidiaries.

1. Implementation of ERM Based Risk Management

The activities conducted as part of Company Risk Management in 2024 include:

a. **Pembaruan petugas *Risk and Control Self-Assessment* (RCSA)**
Komitmen Direksi dan seluruh insan BNBR dalam mengimplementasikan *Enterprise Risk Management* (ERM) direfleksikan dengan pembentukan *Risk & Control Self Assessment* (RCSA) Officer BNBR. Dengan RCSA, diharapkan setiap divisi/departemen sebagai Pemilik Bisnis Proses *(Process Owner)* dan Pemilik Risiko *(Risk Owner)* berkewajiban untuk menjalankan Sistem Manajemen Risiko ini secara intensif dan berkelanjutan dengan konsep penilaian dan kontrol risiko mandiri atau disebut dengan RCSA. Dalam menjalankan kerjasama dan koordinasi untuk proses penilaian, mitigasi, kontrol, dan pengendalian risiko dengan konsep RCSA, maka ditunjuk karyawan BNBR dengan level/jabatan minimal Manajer untuk menjadi RCSA *Officer* di divisinya masing-masing. RCSA tersebut bertanggung jawab kepada Pimpinan *Risk Owner* masing-masing dan berkoordinasi secara regular dengan Divisi CRM.

Tugas dan tanggung jawab RCSA *Officer* yaitu:

- Meneruskan dan mensosialisasikan Kebijakan dan Prosedur Sistem ERM di seluruh unit kerja atau pemilik risiko pada entitas yang menjadi ruang lingkup tugasnya.
- Menindaklanjuti dan mensosialisasikan format dokumen isian atau Kertas Kerja Standar di entitasnya masing-masing untuk diisi.
- Mengumpulkan Daftar Risiko dari seluruh entitas yang menjadi ruang lingkup tugasnya, kemudian merangkumnya menjadi Daftar Risiko.
- Mengumpulkan Rencana Mitigasi Risiko dan Laporan Status Kemajuan Mitigasi Risiko dari seluruh entitas yang menjadi ruang lingkup tugasnya, termasuk melaporkan kepada pimpinan entitas terkait bila ada risiko yang pada waktunya belum diberi tanggapan atau perlakuan.

b. **Pembaruan Risk Register Unit Usaha BNBR**
Dengan menerapkan pendekatan *Risk Control Self-Assessment* (RCSA), setiap departemen, yang bertindak sebagai pemilik risiko, secara mandiri melakukan pembaruan terhadap *risk register* yang sudah dibuat sebelumnya jika terdapat perubahan, pengurangan ataupun penambahan terhadap risiko di setiap Departemen. Metodologi ini memastikan bahwa setiap anggota departemen berpartisipasi aktif dalam proses penilaian risiko. Partisipasi ini tidak terbatas pada sekedar melakukan penilaian risiko namun mencakup peninjauan

a. **Update of Risk and Control Self-Assessment (RCSA) Officers**
The commitment of the Board of Directors and all BNBR employees to Enterprise Risk Management (ERM) implementation is reflected through the appointment of the BNBR Risk & Control Self Assessment (RCSA) Officer. Through RCSA, all divisions/departments as Process Owners and Risk Owners are obliged to carry out the Risk Management System in an intensive and sustainable manner with an independent risk control and evaluation concept. To facilitate coordination and cooperation for processes of evaluation, mitigation control and management of risks, some BNBR employees, whose job ranks are at least Manager, are appointed as RCSA Officers in each division. The RCSA Officers subsequently report to each Risk Owner and coordinate regularly with the CRM Division.

RCSA Officers' tasks and responsibilities are:

- Disseminating and keeping up with the ERM System's Procedure and Policy in the respective work unit or risk-owner in an entity within their scope of duties.
- Ensuring completion of the ERM Standard Work Papers in the respective entity.
- Collecting and summarizing risk registers of the entity within their scope of duties.
- Collecting the Risk Mitigation Plans and Risk Mitigation Progress Status Reports from the entity within their scope of duties, as well as reporting to the related unit head if there is any risk that has not been dealt with.

b. **Update of BNBR Business Units Risk Register**
By applying the Risk Control Self-Assessment (RCSA) approach, each department, acting as a risk owner, independently updates the risk register that has been previously created if there are changes, reductions or additions to the risks in each Department. This methodology ensures that every member within the department actively participates in the risk assessment process. This participation is not limited to merely conducting risk assessments but extends to a thorough review of the department's goals and objectives, ensuring alignment with broader organizational aims.

menyeluruh terhadap tujuan dan sasaran departemen, memastikan keselarasan dengan tujuan organisasi yang lebih luas.

c. Pembaruan Profil Risiko

Hasil penilaian risiko berupa perumusan profil risiko yang berfungsi sebagai alat yang sangat penting bagi organisasi dalam berbagai hal. Pertama, membantu dalam menetapkan prioritas strategis dan mengalokasikan sumber daya secara efektif. Keputusan yang dibuat dengan mengacu pada toleransi risiko organisasi, sehingga dapat meningkatkan kinerja organisasi. Kedua, memberikan gambaran komprehensif mengenai risiko utama yang dihadapi organisasi. Kejelasan ini sangat penting dalam mengidentifikasi area-area yang dapat ditingkatkan efesiensinya dan mengeksplorasi peluang-peluang potensial.

Profil risiko mencerminkan tingkat eksposur risiko perusahaan terhadap target yang ditetapkan dan aktivitas bisnis yang dijalankan. Target-target ini mencakup berbagai rentang waktu (jangka pendek, jangka menengah, dan jangka panjang) dan tingkatan (strategis, operasional, keuangan, dan portofolio) yang secara signifikan mempengaruhi kapasitas perusahaan untuk berkembang dan tumbuh secara berkelanjutan dalam usaha bisnisnya. Intinya, profil risiko perusahaan memberikan informasi mendalam yang penting dalam pengambilan keputusan strategis dan mengoptimalkan alokasi aset.

Hal ini memastikan perusahaan tidak hanya mendorong pertumbuhan dan meraih peluang namun juga mengelola bisnisnya dengan cara yang sehat dan bertanggung jawab. Pada tahun 2023, divisi CRM BNBR berhasil membuat profil risiko pertama BNBR dan seluruh Unit Bisnisnya. Kerangka dasar ini dirancang untuk terus dikembangkan oleh setiap unit bisnis, disesuaikan dengan konteks dan karakteristik spesifiknya. Pendekatan manajemen risiko yang komprehensif ini merupakan hal mendasar untuk mempertahankan dan meningkatkan keunggulan kompetitif kami dalam lingkungan bisnis yang dinamis, sehingga memungkinkan setiap unit untuk beradaptasi dan merespons secara efektif terhadap lanskap risiko unik mereka.

Tahun 2024, pembaruan *Risk Profile* Unit Usaha BNBR dilakukan untuk memastikan penilaian dan mitigasi risiko tetap relevan dengan dinamika bisnis, perubahan regulasi, dan

c. Update of Risk Profile

The risk assessment outcomes culminate in the formulation of a risk profile, which serves as a pivotal tool for the organization in several ways. Firstly, it aids in setting strategic priorities and allocating resources effectively. Decisions are made with reference to the organization's risk tolerance, enhancing organizational performance. Secondly, it provides a comprehensive overview of the primary risks faced by the organization. This clarity is instrumental in identifying areas where efficiency can be improved and potential opportunities can be explored.

The risk profile mirrors the company's level of risk exposure in relation to its set targets and ongoing business activities. These targets, encompassing various time frames (short-term, medium-term, and long-term) and levels (strategic, operational, financial, and portfolio), significantly influence the company's capacity to thrive and grow sustainably in its business ventures. In essence, a company's risk profile delivers insightful information, crucial for strategic decision-making and optimal asset allocation.

This ensures the company not only fosters growth and seizes opportunities but also manages its business in a healthy and responsible manner. In 2023, BNBR's CRM division laid the initial groundwork for the risk profile of BNBR and all its Business Units. This foundational framework is designed to be continuously evolved by each business unit, tailored to their specific context and characteristics. This comprehensive approach to risk management is fundamental to maintaining and enhancing our competitive edge in a dynamic business environment, allowing each unit to adapt and respond effectively to their unique risk landscapes.

In 2024, the BNBR Business Unit Risk Profile was updated to ensure that risk assessment and mitigation remain relevant to business dynamics, regulatory changes, and technological developments. The focus of this update includes the composition of risk categories, risk rating levels, and identification of key risks that are most significant to the company.

With this update, it emphasizes the commitment of BNBR in strengthening risk management that is proactive, adaptive, and supports strategic decision making for competitiveness and sustainable growth.

perkembangan teknologi. Fokus pembaruan ini mencakup komposisi kategori risiko, tingkatan rating risiko, dan identifikasi key risks yang paling signifikan bagi perusahaan.

Dengan pemutakhiran ini, menegaskan komitmen dari BNBR dalam memperkuat manajemen risiko yang proaktif, adaptif, dan mendukung pengambilan keputusan strategis demi daya saing dan pertumbuhan berkelanjutan.

2. Pemantauan dan Penilaian Risiko Berbasis Transaksional

Penilaian dan pemantauan risiko berupa pelaporan yang dilakukan oleh Divisi CRM merupakan salah satu bentuk penerapan sistem manajemen risiko Perseroan. Tabel berikut memaparkan jenis-jenis laporan yang diproduksi oleh Divisi CRM PT Bakrie & Brothers Tbk.

2. Transactional-based Risk Assessment and Monitoring

Risk assessment and monitoring, written in the form of reports produced by the CRM Division constitute a form of the corporate risk management implementation. The following table lists the types of such reports.

LAPORAN YANG DIPRODUKSI OLEH DIVISI CORPORATE RISK MANAGEMENT PERSEROAN
REPORTS PRODUCED BY THE COMPANY'S CORPORATE RISK MANAGEMENT DIVISION

JENIS KEGIATAN DAN/ ATAU LAPORAN *TYPE OF ACTIVITY AND/OR REPORT*	JUMLAH LAPORAN *NUMBER OF REPORTS*	KETERANGAN *DESCRIPTION*
Penilaian Risiko Berbasis Transaksi Transaction-Based Risk Assessment	14 Laporan (per proyek) *(per project)*	Laporan identifikasi, penilaian, dan rekomendasi mitigasi atas berbagai transaksi yang dijalankan di tingkat Perseroan dan Anak Perusahaan. Laporan ini terdiri dari: transaksi pendanaan, investasi, divestasi, operasional, pelaporan dan kepatuhan, serta proposal investasi, divestasi, dan pendanaan dari anak perusahaan yang memerlukan persetujuan Komite Investasi dan Manajemen Risiko, Direksi dan/atau Dewan Komisaris Perseroan. *Reports on identification, evaluation and recommended mitigation of transaction-based risks at Company and Subsidiary level. These reports cover: financing, investment, divestment, and operational transactions, reporting and compliance as well as investment, divestment, and financing proposals from subsidiaries, requiring the agreement of the Investment and Risk Management Committee, Board of Directors and/or Board of Commissioners.*

3. Kerjasama dan Peningkatan Kapasitas

Dalam upaya pengelolaan risiko secara profesional, CRM perlu terlibat secara aktif sebagai anggota asosiasi dan menjalin kerjasama dengan para profesional di bidang manajemen risiko. Anggota CRM Perseroan tercatat sebagai anggota IRMAPA. CRM Perseroan telah diundang menjadi pembicara dan narasumber pada Workshop ISO 31000: International Risk Management Standard dan juga telah melakukan *Benchmarking & Sharing Session* dengan Tim Manajemen Risiko beberapa perusahaan terbuka lainnya. Anggota CRM juga tercatat telah mendapatkan sertifikasi ERMAP *(Enterprise Risk Management Associate Professional)* dan CGRCP *(Certified Governance Risk Compliance Professional).* Selain itu, CRM mengikuti berbagai pelatihan dan seminar yang diselenggarakan asosiasi dan lembaga

3. Cooperation and Capacity Building

As part of professional risk management efforts, CRM needs to be actively involved as an association member and to cooperate with other professionals in the field of risk management. The Company's CRM Division members are registered as members of IRMAPA. The Company's CRM Division has been invited as speakers at the Workshop ISO 31000: International Risk Management Standard event, and has also carried out a Benchmarking & Sharing Session with Risk Management Teams of several public companies. The CRM Division member holds ERMAP (Enterprise Risk Management Associate Professional) and CGRCP (Certified Governance Risk Compliance Professional) certificates. Furthermore, the CRM Division has also attended various training programs and seminars held by other reputable

pelatihan terpercaya lainnya. Tujuannya adalah meningkatkan kemampuan, pengetahuan dan wawasan anggota CRM di bidang manajemen risiko.

4. Proyek Lintas Divisi

Pada tahun 2024, BNBR semakin memperkuat sistem peringatan dini yang merupakan komponen penting dalam memantau kinerja strategis, keuangan, dan operasional semua unit bisnisnya. Peningkatan ini dicapai melalui pembentukan program pemantauan bulanan, yang dilakukan oleh CRM bekerja sama dengan berbagai departemen di BNBR. Program ini dijalankan melalui *business control working group*. Laporan rutin yang dihasilkan dari pemantauan ini disampaikan kepada Direksi untuk memberikan wawasan penting yang menginformasikan dan memandu proses pengambilan keputusan strategis perusahaan. Inisiatif ini menunjukkan komitmen kami untuk terus melakukan perbaikan dan kewaspadaan dalam manajemen kinerja kami, memastikan bahwa kami tetap berada di depan dalam menghadapi tantangan potensial dan menyelaraskan strategi kami untuk meraih kesuksesan yang berkelanjutan.

PENGELOLAAN RISIKO YANG TERINTEGRASI DI PERSEROAN DAN ANAK USAHA

Profil Risiko Korporasi merupakan fondasi penting dalam sintesis risiko untuk perusahaan kami, yang mencakup serangkaian risiko utama yang dikategorikan ke dalam risiko strategis, keuangan, operasional, serta kepatuhan/hukum. Kami berfokus pada struktur risiko yang terbagi dalam dua bagian: risiko utama pada tingkat holding dan tingkat unit usaha (manufaktur dan infrastruktur). Profilisasi risiko yang sistematis adalah komponen kritikal dalam kerangka kerja mitigasi risiko strategis dan tata kelola kami, menjamin pengelolaan risiko utama yang teliti guna memastikan perusahaan dapat tumbuh secara berkelanjutan dan berkembang secara cepat.

CRM mengklasifikasikan risiko-risiko di tingkat Perseroan dan Anak Usaha ini ke dalam empat jenis risiko utama, yaitu:

1. Risiko Strategis *(Strategic Risk)*
2. Risiko Keuangan *(Financial Risk)*
3. Risiko Operasional *(Operational Risk)*
4. Risiko Hukum *(Legal Risk)*

associations and agencies; the goal of those efforts is to enhance CRM staff's abilities, knowledge and insight in the field of risk management.

4. Cross-Division Projects

In 2024, BNBR further reinforced its early warning system, a vital component in monitoring the strategic, financial, and operational performance of all its business units. This enhancement was achieved through the establishment of a monthly monitoring program, conducted by the CRM in collaboration with various departments within BNBR. The program operates under the format of a business control working group. Regular reports generated from this monitoring are submitted to the Board of Directors, providing crucial insights that inform and guide the company's strategic decision-making process. This initiative exemplifies our commitment to continual improvement and vigilance in our performance management, ensuring that we stay ahead of potential challenges and align our strategies for sustained success.

INTEGRATED RISK MANAGEMENT AT COMPANY AND SUBSIDIARIES

The Corporate Risk Profile is a cornerstone of risk synthesis for our company, encompassing an array of key risks categorized under strategic, financial, operational, and legal/compliance risks. Our management's vigilance is particularly directed towards a bifurcated risk structure: the key risks at the holding level and the business units' level (manufacturing and infrastructure). The systematic profiling of risks is a critical component of our strategic risk mitigation and governance framework, assuring meticulous management of key risks. This diligence is a catalyst for the Corporation's continued growth and accelerated expansion.

CRM classified risks at Company holding and Subsidiaries level into four types of main risks as follows:

1. Strategic Risk
2. Financial Risk
3. Operational Risk
4. Legal Risk

RISIKO DI INDUK
HOLDING RISKS

NO	KATEGORI *CATEGORY*	RISIKO *RISKS*	MITIGASI *MITIGATIONS*
1,	**Risiko Strategis** ***Strategic Risk***	Kesalahan penyampaian informasi kepada publik. *Miscommunication of information to the public.*	Membentuk *working group* bersama seluruh pihak terkait dalam penyusunan informasi yang akan disampaikan kepada publik *Establish a working group with all relevant parties to ensure accurate dissemination of information to the public.*
2.	**Risiko Strategis** ***Strategic Risk***	Implementasi dan hasil kerjasama dengan mitra strategis tidak sesuai dengan harapan. *Strategic partnership implementation and outcomes not meeting expectations.*	1. Melakukan analisa keuangan pada proyek dan *due dilligence* yang komprehensif. 2. Melakukan monitor kinerja terhadap target secara berkala untuk memastikan keselarasan dengan target strategis. *1. Conduct financial analysis and comprehensive due diligence on projects.* *2. Implement periodic performance monitoring to ensure alignment with strategic targets.*
3	**Risiko Keuangan** ***Financial Risk***	Kehilangan sumber pembiayaan dari lembaga keuangan. *Loss of financing from financial institutions.*	Melakukan eksplorasi opsi-opsi sumber pembiayaan untuk diversifikasi sumber pendanaan dan memperkuat stabilitas finansial. *Explore alternative financing options to diversify funding sources and enhance financial stability.*
4.	**Risiko Strategis** ***Strategic Risk***	Kesulitan dalam mencari mitra strategis untuk kerjasama pengembangan bisnis. *Challenges in finding strategic partners for business development.*	1. Evaluasi skema kerjasama serta mengkompilasi *"lesson learned"*. 2. Mengadopsi pendekatan portofolio untuk kemitraan strategis dengan mengidentifikasi dan melibatkan banyak mitra potensial secara bersamaan. *1. Evaluate and document lessons learned from partnership schemes.* *2. Adopt a portfolio approach to widen the strategic partner base by identifying multiple potential partners.*
5.	**Risiko Keuangan** ***Financial Risk***	Keterlambatan pembayaran kepada kreditur. *Delays in payments to creditors.*	1. Mempersiapkan buffer dana untuk kebutuhan biaya tak terduga. 2. Memastikan kecukupan arus kas untuk memenuhi kewajiban pembayaran yang tepat waktu (perencanaan kas yang akurat). *1. Maintain a buffer of funds for unforeseen expenses.* *2. Ensure adequate cash flow management to meet payment obligations on time (Accurate Cash Planning).*

RISIKO DI UNIT USAHA MANUFAKTUR
RISKS AT MANUFACTURING-BASED BUSINESS UNITS

NO	KATEGORI *CATEGORY*	RISIKO *RISKS*	MITIGASI *MITIGATIONS*
1,	**Risiko Strategis** ***Strategic Risk***	Penurunan jumlah pesanan dari pelanggan. *Decrease in customer order volume.*	Menyusun dan melaksanakan rencana cadangan yang meliputi penambahan produk potensial dan memperluas basis pelanggan. *Formulate and execute a strategic contingency plan inclusive of diversifying potential products and expanding the customer base.*
2.	**Risiko Strategis** ***Strategic Risk***	Fluktuasi harga dan kelangkaan bahan baku. *Volatility in the price and availability of raw materials.*	1. Melakukan pembelian bahan baku untuk *buffer stock* di saat harga terbilang rendah. 2. Menyampaikan perkiraan kebutuhan bahan baku kepada vendor guna menjaga kepastian harga dan stok. *1. Procure raw materials for buffer inventory at opportune market valuations;.* *2. Distribute raw material demand forecasts to vendors to safeguard price and supply continuity.*
3	**Risiko Operasional** ***Operational Risk***	Peningkatan *rejection rate* atas output produksi. *Escalation in production output rejection rates.*	1. Menerapkan draf H-7 jadwal servis bulanan. 2. Mempertahankan level terendah atas *critical utility stock parts.* 3. Melakukan peningkatan keahlian sumber daya manusia. 4. Segera berkoordinasi dengan supplier terkait *material reject* yang melebihi target; *1. Implement a draft H-7 monthly service schedule;* *2. Sustain minimal levels of critical utility stock parts;* *3. Elevate workforce competencies;* *4. Engage in immediate coordination with suppliers on exceeding target rejection rates.*
4.	**Risiko Operasional** ***Operational Risk***	Keterlambatan pengantaran produk kepada pelanggan. *Delays in product delivery to clients.*	1. Mempercepat jadwal produksi dan menyederhanakan proses logistik. 2. Melakukan kontrol yang ketat terhadap persediaan barang jadi. 3. Membentuk armada pengiriman cadangan untuk meningkatkan keandalan distribusi. *1. Expedite production timelines and streamline logistical processes.* *2. Exercise stringent control over the inventory of finished goods.* *3. Establish a reserve delivery fleet for enhanced distribution reliability.*
5.	**Risiko Hukum** ***Legal Risk***	Pelanggaran regulasi dan/atau pencemaran lingkungan hidup *Breach of environmental compliance*	1. Pembuatan SOP pengelolaan limbah. 2. Pelaporan pemanfaatan limbah B3. 3. Melakukan pemutakhiran dokumen lingkungan. 4. Perbaikan infrastruktur pengelolaan limbah dan peralatan pendukung lainnya. *1. Development of Waste Management Standard Operating Procedures (SOPs).* *2. Reporting on the utilization of hazardous and toxic waste (B3 Waste).* *3. Updating environmental documentation.* *4. Improvement of waste management infrastructure and other supporting equipment.*

RISIKO DI UNIT USAHA INFRASTRUKTUR
RISKS AT INFRASTRUCTURE-BASED BUSINESS UNITS

NO	KATEGORI *CATEGORY*	RISIKO *RISKS*	MITIGASI *MITIGATIONS*
1,	**Risiko Strategis** ***Strategic Risk***	Harga penawaran lebih tinggi daripada kompetitor. *Bid pricing exceeds that of competitors.*	Menyusun rencana alternatif atau rencana cadangan serta koordinasi dengan pelanggan dan pihak ketiga untuk memperkuat nilai kompetitif. *Develop a contingency strategy, incorporating an alternative plan and coordination with customers and third-party stakeholders to enhance competitive positioning.*
2.	**Risiko Strategis** ***Strategic Risk***	Hasil riset pasar atas prospek proyek tidak akurat *Inaccuracy in market research for project prospects*	1. Secara berkelanjutan mengikuti seminar yang relevan dalam memberikan wawasan terkini. 2. Bekerjasama dengan konsultan yang kredibel untuk memvalidasi data riset. 3. Meningkatkan kuantitas dan kualitas SDM. *1. Persistently participate in relevant seminars and events for updated insights.* *2. Forge partnerships with credible consultants to validate research data.* *3. Strengthen both the quantity and quality of the human resources.*
3	**Risiko Operasional** ***Operational Risk***	Mesin produksi, alat angkut, dan/atau peralatan tidak dalam kondisi yang optimal. *Production machinery, lifting equipment, or tools not in optimal condition.*	.1. Melakukan pemeliharaan dan servis rutin mesin dan/atau peralatan. 2. Memastikan ketepatan waktu pengadaan suku cadang yang dibutuhkan. 3. Melakukan perawatan mesin dan/atau peralatan secara berkala untuk mencegah *downtime*. *1. Implement routine maintenance and servicing of machines and equipment.* *2. Ensure timely procurement of necessary spare parts;* *3. Conduct regular machine and equipment care to prevent downtimes.*
4.	**Risiko Operasional** ***Operational Risk***	Kualitas pekerjaan tidak sesuai keinginan pelanggan. *Work quality does not meet customer expectations.*	1. Memberikan pelatihan secara formal terkait proses pekerjaan dan penanganan produk. 2. Melakukan pemilihan material sesuai dengan standar yang telah disepakati. 3. Melakukan pelatihan SDM secara berkelanjutan. *1. Provide formal training related to job processes and product handling.* *2. Select materials that adhere to pre-agreed standards for consistent quality.* *3. Invest in ongoing skills development for the workforce.*
5.	**Risiko Hukum** ***Legal Risk***	Pencemaran lingkungan. *Environment fatality.*	Melaksanakan pelatihan terkait lingkungan dan kampanye kepedulian lingkungan secara berkelanjutan untuk memitigasi risiko dan mempromosikan keberlanjutan. *Execute continuous environmental training and implement ongoing environmental awareness campaigns to mitigate risks and promote sustainability.*

PENILAIAN RISIKO DI LINGKUP PERSEROAN DAN ANAK USAHA

Penilaian risiko dilakukan oleh seluruh Departemen dalam periode tahunan. Pada setiap kuartal IV, 17 (tujuh belas) orang RCSA Officer di BNBR dan 13 (tiga belas) orang RCSA Officer di Anak Usaha Perusahaan menyusun dan memutakhirkan daftar risiko *(risk register)* pada kertas kerja untuk masing-masing Departemen.

Proses ERM dan GRC yang berkelanjutan dikelola dengan menilai setiap risiko yang didaftarkan dari masing-masing proses bisnis di Perseroan.

Berdasarkan proses RCSA yang telah dilakukan oleh masing-masing departemen di lingkungan BNBR level induk, pada triwulan IV tahun 2024 telah teridentifikasi 126 (seratus dua puluh enam) risiko, yang terdiri dari:

- 31 risiko strategis;
- 12 risiko keuangan;
- 72 risiko operasional; dan
- 11 risiko hukum.

Dan untuk Anak Usaha telah teridentifikasi sebanyak 737 (tujuh ratus tiga puluh tujuh) risiko, yang terdiri dari:

- 144 risiko strategis;
- 43 risiko keuangan;
- 526 risiko operasional; dan
- 24 risiko hukum.

Atas seluruh risiko tersebut, telah dilakukan analisis untuk menentukan probabilitas dan dampaknya sehingga masing-masing risiko telah memiliki nilai dan kategori tingkatan risiko.

RISKS EVALUATION OF COMPANY AT HOLDING AND SUBSIDIARIES LEVEL

Risk evaluation was done annually by all Departments. At every fourth quarter, 17 (seventeen) RCSA Officer in BNBR and 13 (thirteen) RCSA Officer in subsidiaries formulate and update the risk register on each Department's work sheet.

Sustainable ERM and GRC process is managed through assessment of each risk registered by each business process in the Company.

Based on the RCSA process that has been carried out by each department in BNBR holding level, in the fourth quarter year 2024 a total of 126 (one hundred twenty six) risks have been identified, consisting of:

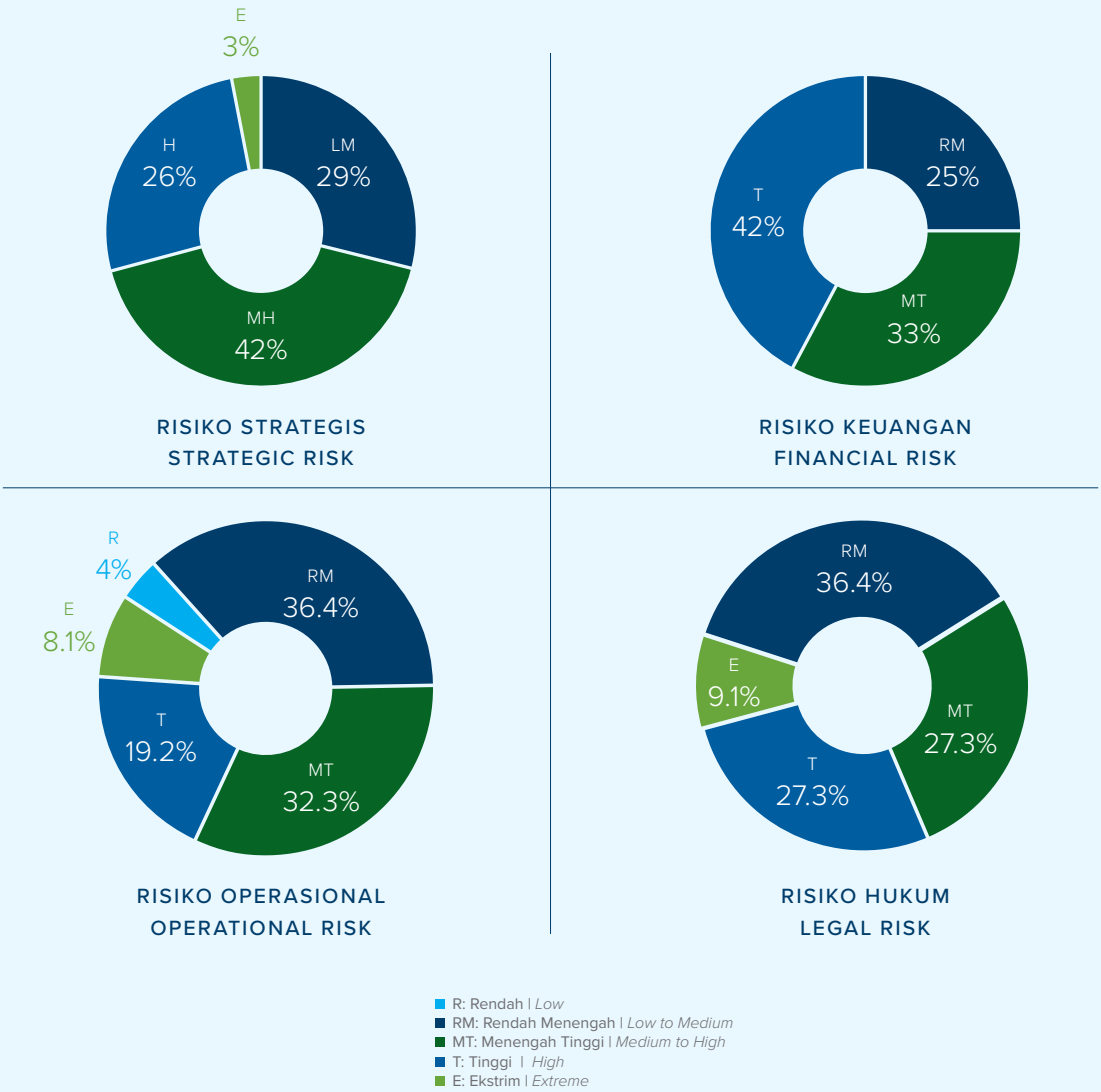
- 31 strategic risks;
- 12 financial risks;
- 72 operational risks; and
- 11 legal risks.

And for Subsidiaries, 737 (seven hundred and thirty seven) risks have been identified, consisting of:

- 144 strategic risks;
- 43 financial risks;
- 526 operational risks; and
- 24 legal risks.

For these all risks, an analysis has been carried out to determine the probability and impact so that each risk has a value and risk level category.

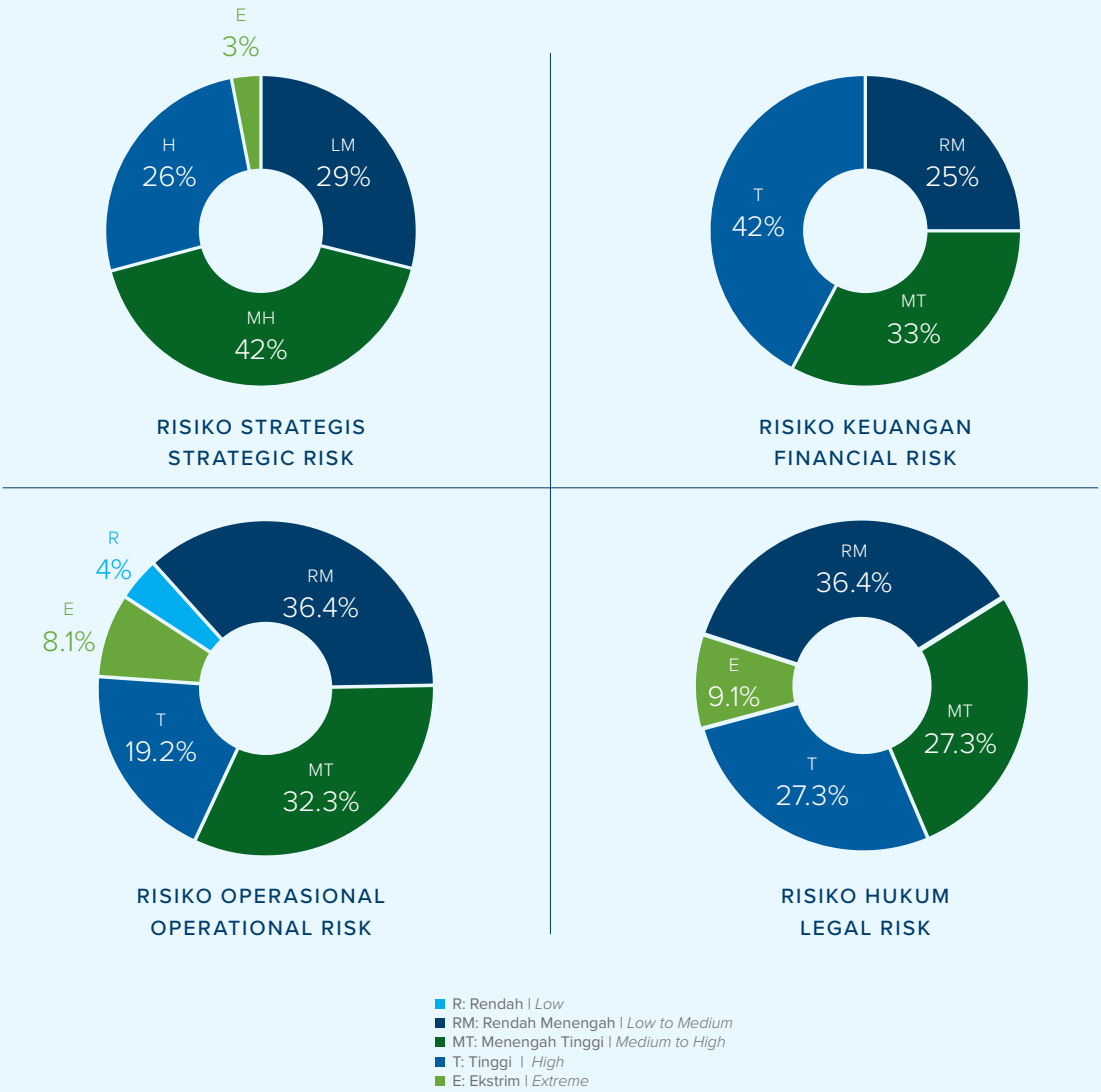
HASIL MATRIKS *RISK REGISTER* PERSEROAN DI LEVEL INDUK TAHUN 2024
MATRIX RESULT OF RISK REGISTER OF COMPANY AT HOLDING LEVEL YEAR 2024



Penilaian tingkat risiko operasional per Departemen di tingkat Induk di tahun 2024 sebanyak 17 *Risk Register.* Sedangkan untuk lingkup Anak Usaha, di tahun 2024 sebanyak 128 Risk Register. Perseroan terus mendorong RCSA Officer untuk memahami dengan pasti pengelolaan termasuk mitigasi risiko di masing-masing proses bisnisnya oleh pemilik risiko di masing-masing perusahaan, sehingga RCSA *Officer* (dan pemilik risiko) dapat melakukan pemaparan risiko yang lebih terperinci dan mendalam, mengurangi eksposur risiko serta memitigasi risiko.

Total risk of operation risk level evaluation at each Department at Holding level in 2024 is 17 Risk Registers. While at Subsidiaries level, the total of risk register in 2024 is 128 Risk registers. The Company continues to suppoertRCSA Officer in developing accurate comprehension of risk owners at every business unit concerning risk management and mitigation in their business process, so that the RCSA Officer (and risk owner) are capable of performing insightful risk management, reducing risk exposure and mitigating risk.

HASIL MATRIKS *RISK REGISTER* ANAK USAHA PERSEROAN TAHUN 2024
MATRIX RESULT OF RISK REGISTER OF COMPANY AT SUBSIDIARIES LEVEL YEAR 2024



Evaluasi yang Dilakukan Perseroan atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Evaluasi yang dilakukan oleh Perseroan atas efektivitas sistem manajemen risiko merupakan salah satu tugas dari Komite Investasi dan Manajemen Risiko, yang hasil evaluasinya antara lain adalah sebagai berikut:

1. Komite Investasi dan Manajemen Risiko menerima baik pencapaian pelaksanaan program manajemen risiko yang dilakukan oleh CRM. Selama tahun 2024, Departemen Risk Manajemen (CRM Department) telah menerbitkan Laporan Penilaian Risiko Berbasis Transaksi *(Risk Assessment Report).*

Company Evaluation on the Effectiveness of Risk Management Systems

The Company's evaluation on the effectiveness of risk management systems is one of the tasks of the Investment and Risk Management Committee whose aforementioned evaluation is as follow:

1. The Investment and Risk Management Committee accepted the results of the risk management program implementation carried out by CRM. In 2024, the CRM Department has published Transaction Based Risk Assessment Report.

Dalam hal ini Komite Investasi dan Manajemen Risiko melihat bahwa upaya mitigasi risiko telah dilakukan oleh Direksi, dan hasil *risk assessment* tersebut telah dijadikan acuan oleh manajemen dalam pengambilan keputusan. Selain itu Komite Investasi dan Manajemen Risiko merekomendasikan agar CRM mengambil langkah langkah guna memelihara dan meningkatkan kesadaran atas risiko *(risk awareness)* serta mengkaji profil manajemen risiko hingga ke anak perusahaan.

2. Komite Investasi dan Manajemen Risiko telah melakukan evaluasi atas upaya-upaya yang telah dilakukan oleh CRM dalam meningkatkan *risk culture* di lingkungan BNBR dan Unit Usahanya agar kesadaran akan risiko semakin tinggi. Komite Investasi dan Manajemen Risiko mengapresiasi pelaksanaan peningkatan *risk culture* yang dilakukan oleh CRM.
3. Komite Investasi dan Manajemen Risiko merekomendasikan kepada CRM untuk memantau secara terus menerus langkah-langkah mitigasi yang dapat dilakukan oleh Manajemen untuk mempertahankan sentimen positif pasar terhadap saham Grup Bakrie antara lain yaitu: mewujudkan praktek Tata Kelola Perusahaan (GCG) secara internal dan juga eksternal melalui keterbukaan informasi kepada regulator, investor, dan media; melakukan terobosan baru ataupun aksi korporasi yang berhubungan langsung dengan aktivitas investasi secara riil, sehingga menimbulkan kembali sentimen positif pasar terhadap Grup Bakrie; penyelesaian beban utang yang telah jatuh tempo serta mencari sumber pendanaan baru untuk membiayai proyek-proyek investasi di bidang infrastruktur dan lainnya.

The Investment and Risk Management Committee was therefore able to see that the risk mitigation efforts had already been carried out by the Board of Directors, and that the results of the risk assessment had been used as reference in the decision-making process by the management. The Investment and Risk Management Committee also advised the CRM Division to implement steps in order to maintain and increase risk awareness at every subsidiary of the Company.

2. The Investment and Risk Management Committee has evaluated the CRM Division's efforts to ensure compliance at the levels of Business Process, Policy & Procedure, Compliance Monitoring and Compliance Reporting activities. The Investment and Risk Management Committee appreciates the Compliance Department's implementation of Compliance tests.
3. The Investment and Risk Management Committee advises the CRM Division to constantly monitor the managements mitigation efforts to maintain positive sentiment toward Bakrie Group shares, which are ensuring Good Corporate Governance (GCG) both internally and externally, through transparent disclosure to regulators, investors and the media; carrying out corporate actions directly related to investment in the real sector, so as to ensure positive sentiment toward Bakrie Group; resolving default; and finding new sources of funding for investment projects in infrastructure and other areas.

PERKARA PENTING
IMPORTANT LEGAL CASES

Pada tahun 2024, Perusahaan tidak terlibat dalam perkara hukum maupun perkara pajak apapun.

In 2024, the Company was not involved in any legal or taxes cases.

TANTANGAN DALAM IMPLEMENTASI KEBERLANJUTAN & ESG

CHALLENGES IN IMPLEMENTING SUSTAINABILITY & ESG [SEOJK E.5]

Dalam proses implementasi keberlanjutan dan *Environmental, Social, and Governance* (ESG), tidak dapat dipungkiri sepert halnya perusahaan lain pada umumnya, BNBR juga menghadapi sejumlah tantangan. Tantangan-tantangan ini tidak hanya berkaitan dengan pengintegrasian praktik ESG ke dalam strategi dan operasional Perseroan, tetapi juga mencakup kesulitan dalam mengukur dampak keberlanjutan, menavigasi kerangka regulasi yang terus berkembang, dan memastikan pengambilan keputusan dilakukan berdasarkan basis data ESG yang akurat.

Untuk mengatasi tantangan-tantangan tersebut, BNBR telah merumuskan dan menerapkan serangkaian strategi yang komprehensif. Strategi-strategi ini dirancang tidak hanya untuk mengatasi hambatan dalam implementasi keberlanjutan dan ESG, tetapi juga untuk memastikan bahwa praktik-praktik tersebut memberikan nilai tambah bagi Perseroan dan pemangku kepentingannya. Berikut adalah strategi yang BNBR terapkan:

- **Pengembangan dan Penerapan Standar Pelaporan yang Konsisten:** BNBR berkomitmen untuk mengembangkan dan menerapkan standar pelaporan ESG yang konsisten dan transparan. Ini termasuk penggunaan kerangka kerja pelaporan sesuai dengan regulasi, yakni POJK 51/2017 juga kerangka pelaporan yang diakui secara internasional, yaitu *Global Reporting Initiative* (GRI) untuk memastikan bahwa data yang dilaporkan akurat dan dapat dibandingkan.
- **Pelatihan dan Pendidikan Internal:** BNBR menginvestasikan sumber daya signifikan dalam pelatihan dan pendidikan karyawan tentang pentingnya keberlanjutan dan ESG. Hal ini bertujuan untuk meningkatkan pemahaman dan komitmen terhadap praktik ESG di seluruh organisasi, serta memastikan bahwa setiap anggota tim dilengkapi dengan pengetahuan yang diperlukan untuk mengimplementasikan praktik ini dalam pekerjaan mereka sehari-hari.
- **Kolaborasi dengan Pemangku Kepentingan:** Untuk menavigasi kerangka regulasi yang terus berkembang dan mengatasi tantangan pengambilan keputusan berbasis data ESG, BNBR aktif berkolaborasi dengan pemangku kepentingan, termasuk regulator, pelanggan, pemasok, dan komunitas.

In the process of implementing sustainability and Environmental, Social, and Governance (ESG) practices, it's undeniable that BNBR, like other companies, faces a number of challenges. These challenges are not only related to integrating ESG practices into the company's strategy and operations but also include difficulties in measuring sustainability impact, navigating an evolving regulatory framework, and ensuring decision-making is based on accurate ESG data.

To address these challenges, BNBR has formulated and implemented a comprehensive series of strategies. These strategies are designed not only to overcome the barriers in the implementation of sustainability and ESG but also to ensure that these practices add value to the company and its stakeholders. The following are strategies that BNBR has implemented:

- **Development and Implementation of Consistent Reporting Standards:** BNBR is committed to developing and implementing consistent and transparent ESG reporting standards. This includes the use of reporting frameworks in accordance with regulations, namely POJK 51/2017, as well as internationally recognized reporting frameworks such as the Global Reporting Initiative (GRI) to ensure that the reported data is accurate and comparable.
- **Internal Training and Education:** BNBR invests significant resources in training and educating employees about the importance of sustainability and ESG. This aims to enhance understanding and commitment to ESG practices across the organization and ensures that each team member is equipped with the necessary knowledge to implement these practices in their daily work.
- **Collaboration with Stakeholders:** To navigate the evolving regulatory framework and overcome the challenges of ESG data-based decision-making, BNBR actively collaborates with stakeholders, including regulators, customers, suppliers, and the community. This collaboration allows the company to share best practices, gain new insights, and develop innovative solutions to the challenges faced.

Kolaborasi ini memungkinkan Perseroan untuk berbagi praktik terbaik, mendapatkan wawasan baru, dan mengembangkan solusi inovatif untuk tantangan yang dihadapi.

- **Pemanfaatan Teknologi dan Pengambilan Keputusan Berdasarkan Data:** BNBR memanfaatkan teknologi terkini dan analitik data untuk meningkatkan pengumpulan dan analisis data ESG. Investasi dalam sistem manajemen data memungkinkan Perseroan untuk mengumpulkan data yang akurat dan *real-time*, yang mendukung pengambilan keputusan untuk memperkuat praktik keberlanjutan.

- **Utilization of Technology and Data-driven Decision Making:** BNBR leverages the latest technology and data analytics to enhance the collection and analysis of ESG data. Investment in data management systems enables the company to collect accurate and real-time data, which supports decision-making to strengthen sustainability practices.

AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN

ACCESS TO COMPANY INFORMATION AND DATA

Sebagai perusahaan publik, BNBR berusaha untuk menyediakan informasi dengan jelas, lengkap dan tepat waktu bagi seluruh pemangku kepentingan, sebagai wujud komitmen terhadap asas akuntabilitas dan transparansi informasi terkait kinerja dan operasional Perusahaan.

Untuk mempermudah akses publik terhadap informasi BNBR, Perusahaan menyediakan beberapa saluran resmi untuk mencari informasi lengkap mengenai Perusahaan, termasuk laporan kinerja, pengumuman, dan kegiatan usaha BNBR, yaitu melalui:

Sekretaris Perusahaan atau
Corporate Communications dan Investor Relations
PT Bakrie & Brothers Tbk
Bakrie Tower Lt. 35-37
Rasuna Epicentrum
Jl H.R. Rasuna Said
Jakarta 12940, Indonesia
Telepon : (62 21) 2991 2222
Email : bnbr.corcomm@bakrie.co.idir@bakrie.co.id
Situs : www.bakrie-brothers.com

As a public company, BNBR strives to disseminate clear, comprehensive and on time information to the stakeholders, as the manifestation of its commitment towards accountability and information transparency principles related to the Company's performance and operations.

For easy access to the public on BNBR information, the Company provides several official contacts information on the Company, including performance reports, announcements, and BNBR business activities, through:

Corporate Secretary or
Corporate Communications and Investor Relations
PT Bakrie & Brothers Tbk
Bakrie Tower 35-37th Floor
Rasuna Epicentrum
Jl H.R. Rasuna Said
Jakarta 12940, Indonesia
Telephone : (62 21) 2991 2222
Email : bnbr.corcomm@bakrie.co.idir@bakrie.co.id
Situs : www.bakrie-brothers.com

PEMBERIAN DANA UNTUK KEGIATAN SOSIAL POLITIK

FUNDS PROVISION FOR SOCIAL AND POLITICAL ACTIVITY

Perusahaan menyadari bahwa dana aset dan/atau keuntungan perusahaan tidak patut digunakan untuk kepentingan donasi politik. Donasi politik yang dimaksud adalah: pemberian kepada partai politik, calon anggota badan legislatif, kelompok masyarakat yang sedang bertikai, kelompok/lembaga/perkumpulan yang bernaung dibawah satu partai.

The Company is aware that asset funds and/or company's profits are inappropriately meant for political grant interests. This political grant includes; donation to political parties, legislation candidates, and community groups in litigation, group/institutions/foundations under one party.

Karenanya perusahaan tidak terlibat di dalam kegiatan politik dan tidak memberikan donasi untuk kepentingan politik. Perusahaan lebih memfokuskan alokasi dana pada kegiatan dengan kepedulian tinggi terhadap masalah sosial dan lingkungan hidup, sebagai wujud tanggung jawab Perusahaan terhadap masyarakat. Penjelasan secara lebih rinci mengenai tanggung jawab sosial untuk tahun 2024 dilaporkan dalam Bab Tanggung Jawab Sosial Perusahaan dalam Laporan Tahunan Terintegrasi ini.

To that end, the Company is not involved in any political activities and is not in the position to grant donations for political interests. The Company put more focus on fund allocation to activities with highest care towards the social and environmental issues, as the manifestation of the Corporate social responsibility to the community. The Company reports detailed the 2024 corporate social responsibility in the Chapter of Corporate Social Responsibility in this Integrated Annual Report.

KODE ETIK DAN PEDOMAN PERILAKU PERUSAHAAN

CORPORATE CODE OF ETHICS AND CODE OF CONDUCT

BNBR terus berupaya untuk membangun organisasi yang didukung insan-insan dengan kejujuran, integritas dan loyalitas, untuk mencapai keberlanjutan usaha. Upaya tersebut diwujudkan dengan menyusun dan mengembangkan pedoman perilaku yang terdiri dari Kode Etik dan Kebijakan Perilaku Bisnis. Dengan penerapan pedoman perilaku, diharapkan profesionalisme dapat ditingkatkan dalam jajaran manajemen dan segenap karyawan PT Bakrie & Brothers Tbk termasuk anak perusahaan.

PENERAPAN PEDOMAN PERILAKU

Kode etik dan kebijakan perilaku bisnis mengandung prinsip-prinsip Perusahaan secara utuh serta merangkum nilai dan standar perilaku PT Bakrie & Brothers Tbk. Kedua pedoman tersebut berlaku bagi seluruh Insan BNBR dalam seluruh level organisasi Perusahaan, dan harus selalu digunakan dalam pekerjaan sehari-hari. Pedoman-pedoman ini memungkinkan untuk membuat pilihan yang terbaik dan bertindak dengan integritas tertinggi dengan mengikuti prinsip-prinsip Perusahaan.

Penerapan dan penegakan Kode Etik dan Kebijakan Perilaku Bisnis PT Bakrie & Brothers Tbk dituangkan dalam:

- Panduan Tata Kelola Perusahaan
- Panduan Dewan Komisaris dan Direksi *(Board Manual)*
- Panduan Benturan Kepentingan
- Pakta Integritas
- Budaya Perusahaan

BNBR continues to strive in building organizations supported by people with honesty, integrity, and loyalty, to achieve business sustainability. This effort is embodied by the development of Code of Conduct and Business Conduct Policy. By the implementation of the code of conduct, professionalism is expected to be elevated in the management level and all employees of PT Bakrie & Brothers Tbk including subsidiaries.

CODE OF CONDUCT IMPLEMENTATION

The code of conduct and business conduct policy contains full principles of the Company and covers the values and standard of manners of PT Bakrie & Brothers Tbk. Both conducts are applicable to all BNBR people in all levels of Company's organization, and shall be used in day-to-day activities. These conducts enabled the best choices and acted in the highest integrity by following the Company's principles.

The implementation and enforcement of Code of Conduct and Business Conduct Policy of PT Bakrie & Brothers Tbk is stipulated in:

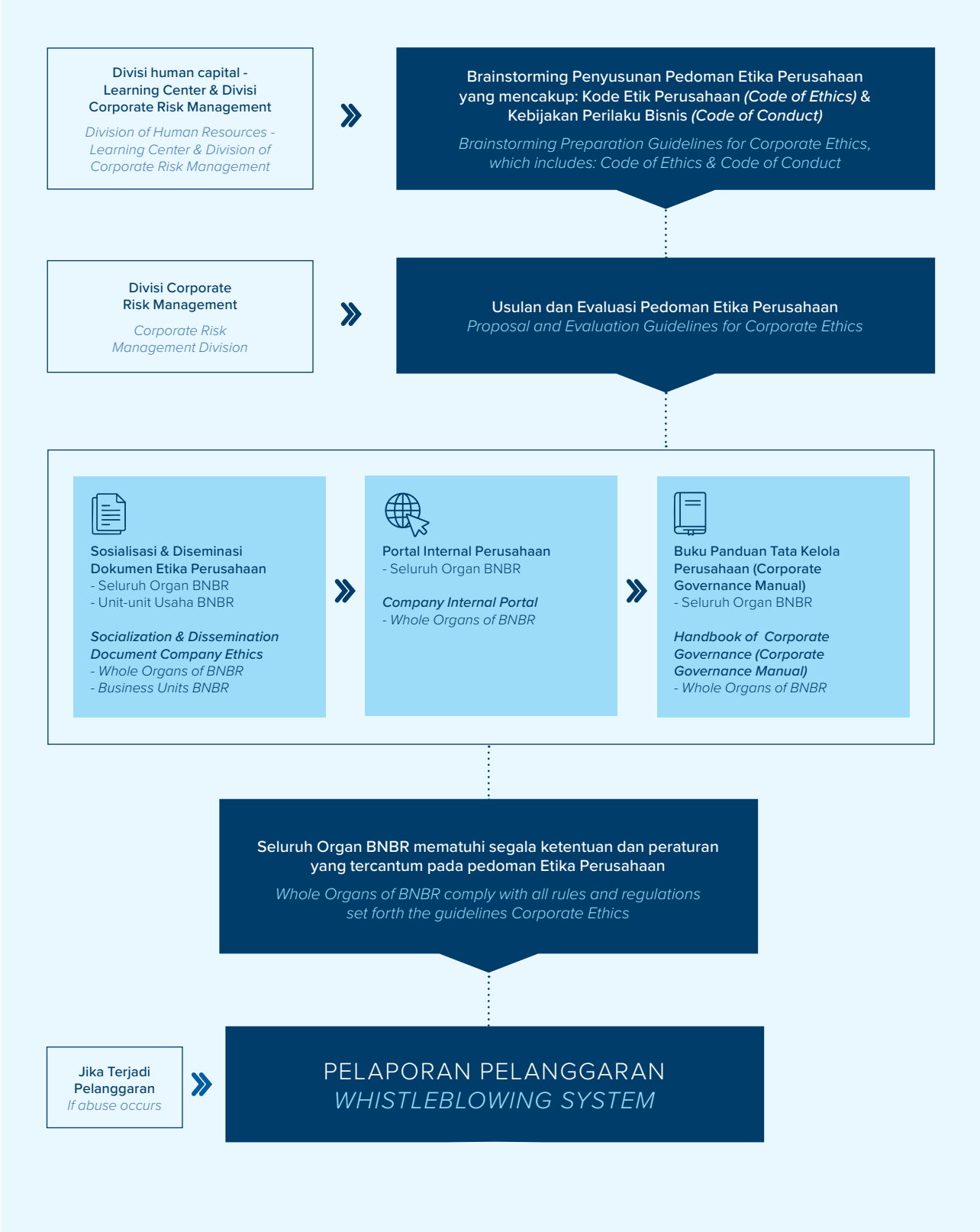
- Corporate Governance Guidelines
- Board Manual
- Conflicts of Interest Guidelines
- Integrity Pacts
- Corporate Culture

MEKANISME PENYEBARAN *CODE OF CONDUCT*

Mekanisme Diseminasi dan Sosialisasi Code of Conduct di Perusahaan digambarkan dengan bagan sebagai berikut:

CODE OF CONDUCT DISSEMINATION MECHANISM

The Company's Code of Conduct Dissemination Mechanism is illustrated as below:



KODE ETIK

Kode Etik PT Bakrie & Brothers Tbk merupakan standar pedoman perilaku karyawan PT Bakrie & Brothers Tbk dalam bekerja. Setiap karyawan PT Bakrie & Brothers Tbk bertanggungjawab untuk memahami dan menerapkannya dalam segala tindakan sehari-hari. Kode Etik PT Bakrie & Brothers Tbk tersebut berisi tentang standar perilaku dalam berinteraksi dengan para pemangku kepentingan, seperti aktivitas terlarang, kepatuhan terhadap hukum dan kebijakan Perusahaan, pengarsipan dan penggunaan aset yang layak, kompensasi untuk agen dan yang lainnya, larangan adanya benturan kepentingan, larangan adanya pemberian dan hiburan kepada para pemangku kepentingan, pelaporan biaya dinas secara jujur, pengungkapan informasi rahasia Perusahaan dengan ijin, perlindungan atas kepentingan Perusahaan, larangan untuk melakukan perbuatan yang merugikan Perusahaan, larangan untuk melakukan pelanggaran terhadap Kode Etik Perusahaan, kepatuhan terhadap Peraturan Perusahaan, dan kerjasama yang terjalin baik dengan auditor dan penasihat hukum.

SOSIALISASI KODE ETIK

Sosialisasi dan diseminasi Dokumen Kode Etik dan Kebijakan Perilaku Bisnis dilakukan secara periodik setiap tahun dalam acara yang dihadiri oleh seluruh organ Perseroan dan unit-unit usaha. Penandatanganan dokumen Kode Etik dan Kebijakan Perilaku Bisnis dilakukan oleh seluruh peserta dari Perseroan dan unit-unit usaha secara bersama-sama. Selain itu, Perseroan melakukan diseminasi dokumen Kode Etik melalui buku Panduan Tata Kelola Perusahaan dan portal internal perseroan.

KEBIJAKAN PERILAKU BISNIS

Kebijakan Perilaku Bisnis PT Bakrie & Brothers Tbk adalah kumpulan norma-norma atau aturan-aturan yang menjadi landasan etik dan pedoman perilaku dalam tindakan maupun ucapan mengenai hal-hal yang diwajibkan, dilarang, atau tidak patut dilakukan oleh karyawan PT Bakrie & Brothers Tbk.

Kebijakan Perilaku Bisnis tersebut bertujuan untuk mendorong efektivitas kinerja yang beretika dan berlandaskan hukum. Secara garis besar, Kebijakan Perilaku Bisnis berisi tentang kebijakan-kebijakan tentang penyimpanan catatan keuangan, tidak patut, penerimaan pembayaran, hiburan dan bisnis, benturan kepentingan, dan angket tahunan.

CODE OF ETHICS

PT Bakrie & Brothers Code of Ethics represents the employees' code of conduct in conducting their works. Every employee of PT Bakrie & Brothers Tbk is responsible to understand and implement this code in all daily activities. The Code of Ethics of PT Bakrie & Brothers Tbk consists of standard of manners in interact with the stakeholders, such as illicit activity, compliance on the Company's laws and policies, recordings and appropriate assets utilization, compensations for agents and others, prohibition of conflicts of interest, prohibition in granting and entertain the stakeholders, honesty in reporting per diem, disclosure of the Company's confidentiality with permission, protection on the Company's interests, prohibition to act that may caused any loss to the Company, prohibition to violate the Company's Code of Ethics, compliance on the Company's Regulations, and good cooperation with the auditors and legal counsels.

CODE OF ETHICS SOCIALIZATION

The socialization and dissemination of Code of Ethics Document and Business Conduct Policy is periodically conducted every year in an event attended by all Company's organs and business units. The signing of the Code of Ethics document and Business Conduct Policy is done by all Company's employees and business units collectively. In addition, the Company disseminated the Code of Ethics through the Corporate Governance Guidelines and company's internal portals.

BUSINESS CONDUCT POLICY

The Business Conduct Policy of PT Bakrie & Brothers Tbk is a compilation of norms and rules that become the platform of ethics and code of conduct in every action or expression regarding matters that are obliged, prohibited, or inappropriate to be performed by employees of PT Bakrie & Brothers Tbk.

The Business Conduct Policy is intended to support an ethical performance effectiveness based on laws. In general, Business Conduct Policy consists of policies on financial recording, inappropriateness, receipt of payment, entertainment and business, conflicts of interest, and annual questionnaires.

PENEGAKAN DAN SANKSI PELANGGARAN

Upaya yang dilakukan Perusahaan untuk penegakan pedoman perilaku antara lain melalui penandatanganan dokumen Kode Etik dan Kebijakan Perilaku Bisnis. Seluruh karyawan juga diwajibkan menandatangani surat perjanjian perikatan kerja yang di dalamnya juga mengikat tentang kepatuhan terhadap peraturan perusahaan. Untuk berbagai jenis pelanggaran Perusahaan menetapkan sanksi mulai dari teguran, surat peringatan serta pemutusan hubungan kerja.

ENFORCEMENT AND VIOLATION SANCTIONS

The efforts of the Company in the enforcement of code of conduct among others are through the signing of the Code of Ethics document and Business Conduct Policy. All employees are also mandated to sign the working agreement, which includes the agreement on compliance towards the company's regulations. For several types of violations, the Company stipulated sanctions through reprimand, warning letters as well as termination of employment.

PERNYATAAN BUDAYA PERUSAHAAN

CORPORATE CULTURE STATEMENTS [GRI 2-6]

Perusahaan memiliki landasan budaya yang mencerminkan perilaku organisasi dan etika yang dikomunikasikan secara tertulis dan dapat dijadikan pegangan oleh seluruh insan Perusahaan. Budaya perusahaan bersumber pada akar dan nilai – nilai luhur yang menjadi dasar bagi pengelolaan Perusahaan. Di BNBR budaya Perusahaan dinyatakan dalam sebuah pernyataan yang diberi nama Trimatra Bakrie.

The Company has the cultural foundation that reflects the organization conduct and ethics communicated in writing and as the guidelines for all Company's employees. The corporate culture is rooted in noble values that become the platform of the Company's management. In BNBR, the corporate culture is stated in Trimatra Bakrie statements.

TRIMATRA BAKRIE

NILAI DASAR
BASIC VALUE

KE-INDONESIA-AN

Cara pandang, motif dan tindakan Insan Bakrie yang bangga sebagai bangsa Indonesia, berwawasan global dan berkontribusi bagi masyarakat dunia.

INDONESIAN-NESS

Bakrie People's perspective, motive and attitude that is proud to be of Indonesian nationality, has global worldview and contributes to global society.

KEMANFAATAN

Cara pandang, motif dan tindakan Insan Bakrie yang mengutamakan efektivitas dan efisiensi sumber daya untuk meningkatkan kualitas hidup yang lebih baik.

USEFULNESS

Bakrie People's perspective, motive and attitude that prioritizes the effectiveness and efficiency of resources to enhance the quality of life.

KEBERSAMAAN

Cara pandang, motif dan tindakan Insan Bakrie yang mengedepankan sinergi dalam keragaman.

TOGETHERNESS

Bakrie People's perspective, motive and attitude that promotes synergy in diversity.

NILAI INSTRUMENTAL
INSTRUMENTAL VALUE

INTEGRITAS

Melaksanakan tugas yang diemban dengan kesungguhan, semangat, kesetiaan, kejujuran, selalu menghormati prinsip-prinsip kebenaran dan mendahulukan kepentingan bangsa dan perusahaan.

INTEGRITY

Performing obliged duties earnestly, fervently, loyally, honestly, always respecting the principles of truth and prioritizing national and company interests.

PROFESIONALISME

Memiliki pengetahuan, keterampilan dan wawasan yang mendukung tercapainya hasil kerja maksimum dengan kualitas dan cara terbaik, tertata dan menjunjung tinggi nilai hubungan pribadi dan perusahaan dengan pihak manapun.

PROFESSIONALISM

Having the intelligence, expertise and worldview that encourages achievement of excellent performance, best quality, through orderly procedure, respecting the value of interpersonal and company relationship with any other parties.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

WHISTLEBLOWING SYSTEM [GRI 2-16]

BNBR telah mengembangkan dan menerapkan Sistem Pelaporan Pelanggaran melalui Kebijakan dan Prosedur No. 258/BNBR/III/2012 tentang Penerapan Sistem Pelaporan Pelanggaran *(Whistleblowing System).* Sistem Pelaporan Pelanggaran bertujuan untuk membangun loyalitas pada Perusahaan dan menciptakan iklim kerja yang kondusif, dengan mendorong pelaporan terhadap hal maupun tindakan yang dapat membawa kerugian finansial maupun non-finansial pada Perusahaan, termasuk yang dapat merusak nama baik dan citra Perusahaan. [GRI 2-26]

KEBIJAKAN PENGADUAN PELANGGARAN

Sistem Pelaporan Pelanggaran merupakan wujud penegakan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik, berkaitan dengan operasional usaha yang transparan, akuntabel dan bertanggung jawab. Sistem Pelaporan Pelanggaran diharapkan lebih berperan sebagai fungsi preventif dan deteksi terhadap potensi pelanggaran. Perusahaan menyediakan sistem ini sebagai sarana karyawan BNBR, anak perusahaan dan/atau pihak eksternal, dalam memberi masukan, keluhan dan laporan mengenai hal, kejadian, ataupun tindakan yang tidak sesuai dengan pedoman perilaku Perusahaan, norma masyarakat, hukum dan peraturan perundangan yang berlaku. Sistem Pelaporan Pelanggaran dianggap sebagai salah satu cara yang paling aman, efektif dan efisien untuk mencegah, melaporkan, mengumpulkan bukti dan menindaklanjuti tindakan pelanggaran oleh karyawan maupun manajemen Perusahaan. Sistem ini melindungi identitas dan hak-hak pelapor untuk mendorong situasi tindak lanjut yang kondusif.

PENGELOLA PELAPORAN

Sistem Pelaporan Pelanggaran Perseroan dikelola secara profesional oleh Komite Etik & Kepatuhan, yang dibantu oleh Pengelola Administrasi Sistem Pelaporan Pelanggaran. Komite Etik & Kepatuhan adalah komite yang diangkat dan ditetapkan oleh Direksi untuk membantu Direksi memberikan arahan, melakukan pengambilan keputusan dan melakukan pengawasan terhadap ketaatan/kepatuhan Perseroan dan/atau Dewan Komisaris, Direksi dan karyawan dan pimpinan Perseroan terhadap etika dan kebijakan perilaku maupun peraturan hukum dan perundang-undangan yang berlaku. Komite Etik & Kepatuhan memberikan jaminan perlindungan kepada setiap Pelapor. Komite Etik & Kepatuhan dan Petugas Pelaksana Sistem Pelaporan Pelanggaran *(Whistleblowing System)* memberikan jaminan kerahasiaan identitas bagi Pelapor yang memberikan

BNBR has developed and implemented Whistleblowing System through the Policies and Procedures No. 258/BNBR/III/2012 concerning the Implementation of Whistleblowing System. The Whistleblowing System is intended to build loyalty to the Company and create a conducive working environment, by supporting the whistleblowing towards matters that may cause financial or non-financial losses to the Company, including matters which may damage the Company's good name and image. [GRI 2-26]

WHISTLEBLOWING POLICY

Whistleblowing System is a manifestation of good Corporate Governance principles enforcement, related with the business operations of transparent, accountable, and responsible. Whistleblowing System is expected to place the roles as prevention function and detections towards whistleblowing potentials. The Company provides this system as the facility to BNBR employees, subsidiaries, and or external parties, in disseminating feedback, complaints and reports on matters, events, or actions that are inappropriate towards the Company's conduct, community norms, prevailing laws and legislations. Whistleblowing System is considered as one of the most secure, effective and efficient in prevention, reporting, collective of evidence and following up actions on the violations by the Company's employees or management. This system protects the whistleblowers' identity and rights to support conducive follow up.

WHISTLEBLOWING MANAGEMENT

The Company's Whistleblowing System is managed professionally by the Ethics & Compliance Committee, assisted by Whistleblowing System Administration Management. The Ethics & Compliance Committee is a committee appointed and established by the Board of Directors to support the Directors in providing directions, decision-making and supervision on the Company's adherence/compliance and/or the Board of Commissioners, Directors and employees as well as executives of the Company towards ethics and conduct policy or prevailing laws and regulations. The Ethics & Compliance Committee guarantees protection to every Whistleblower. The Ethics & Compliance Committee and Whistleblowing System Officer guarantee the confidentiality of the Whistleblowers' identity that provide their personal data and information for communication purposes; including guarantee of confidentiality of the Whistleblowers' identity to the Investigation Team.

data dan informasi tentang jati diri Pelapor yang dapat digunakan untuk menghubungi Pelapor; termasuk juga jaminan kerahasiaan identitas Pelapor kepada Tim Investigasi. Petugas pelaksana Sistem Pelaporan Pelanggaran *(Whistleblowing System)/* Pengelola WBS adalah Corporate Internal Audit ("CIA"), dan dalam pelaksanaan tugasnya CIA membentuk dan mengkoordinir Tim Investigasi yang anggotanya terdiri dari Departemen Legal, Departemen *Enterprise Risk Management* (ERM), Departemen *Compliance*, dan Fungsi Human Capital (HC), dimana tugas dan tanggung jawab Tim Investigasi adalah membantu Pengelola WBS dalam menganalisis kasus pelaporan pelanggaran.

PENGELOLAAN PELAPORAN ATAS DUGAAN PELANGGARAN OLEH KARYAWAN

Prosedur penanganan pelaporan pelanggaran PT Bakrie & Brothers Tbk, secara umum adalah sebagai berikut:

1. Pelapor mengetahui dan mempunyai bukti-bukti awal yang relevan atas adanya indikasi pelanggaran yang dilakukan pelaku pelanggaran (Terlapor) dan menyampaikannya kepada Pengelola Sistem Pelaporan Pelanggaran (WBS) melalui sarana hotline atau email.
2. Pengelola WBS melakukan pengecekan terhadap bukti-bukti awal yang telah diterima (prescreening) terhadap relevansinya dengan laporan indikasi awal yang disampaikan Pelapor. Pengelola WBS mencari bukti-bukti pendukung lainnya yang relevan dan saksi yang terkait pelaporan pelanggaran.
3. Pengelola WBS membentuk Tim Investigasi untuk membantu Unit Audit Internal (CIA) melakukan analisis terhadap kasus pelanggaran tersebut. Berdasarkan laporan hasil investigasi, Komite Etik & Kepatuhan melakukan pemeriksaan dan analisis terhadap hasil investigasi tersebut sebagai dasar untuk pengambilan keputusan.
4. Apabila pelanggaran terbukti:
   - Komite Etik & Kepatuhan menetapkan sanksi dan mengeluarkan Surat Keputusan Penetapan Sanksi Pelaporan Pelanggaran kepada Terlapor.
   - Komite Etik & Kepatuhan menyerahkan kepada Fungsi HC untuk tindak lanjut Surat Keputusan Penetapan Sanksi Pelaporan Pelanggaran.
   - Komite Etik & Kepatuhan dapat menyerahkan kepada Departemen Corporate Legal untuk setiap pelanggaran terhadap hukum dan peraturan perundang-undangan untuk ditindaklanjuti kepada pihak yang berwenang.

The Whistleblowing System Officer/WBS Manager consists of the Corporate Internal Audit ("CIA"), and in implementing its duties, the CIA establishes and coordinates the Investigation Team, which members are comprising of Legal Department, Enterprise Risk Management (ERM) Department, Compliance Department, and Human Capital (HC) Function, whereby the duties and responsibilities of Investigation team are to assist the WBS Manager in analyzing the whistleblowing system cases.

REPORTING MANAGEMENT ON ALLEGED VIOLATIONS BY THE EMPLOYEES

In general the following are procedures of whistleblowing system management of PT Bakrie & Brothers Tbk:

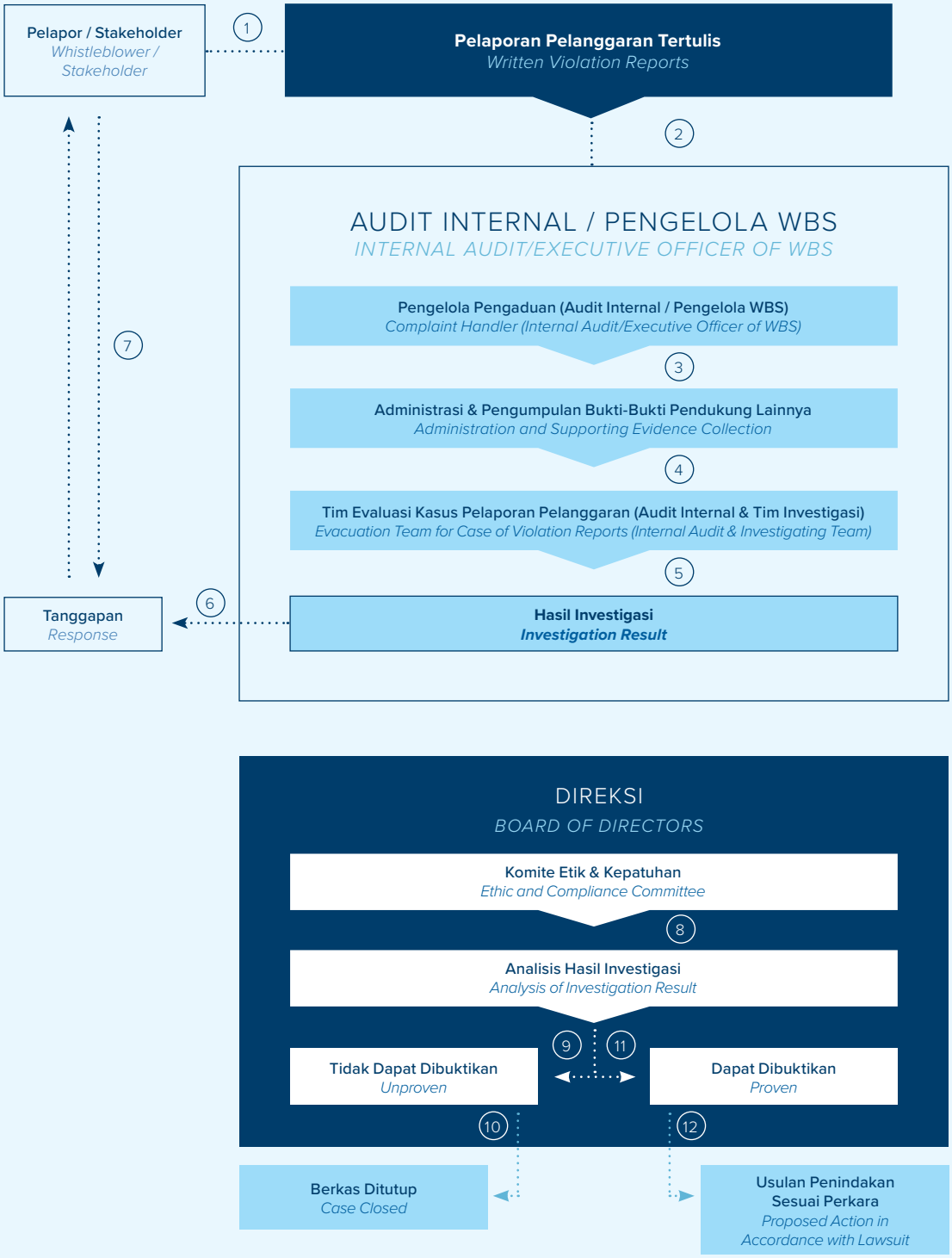
1. Whistleblowers are aware and have the initial evidence that is relevant with the violations indications done by the offenders (Reported) and submit it to the WBS Manager through hotlines or emails.
2. WBS Manager conducts pre screening on the initial evidence towards its relevance with the initial indication reports presented by the Whistleblowers. WBS manager finds the other supporting evidence relevant and sanction that related to the whistleblowing.
3. WBS Manager forms the Investigation Team to assist the Internal Audit Unit (IAU) in analyzing the violations cases. Based on the investigations results, the Ethics & Compliance Committee will audit and analyze the investigations results as a base of decision-making.
4. In the proven of violations:
   - Ethics & Compliance Committee stipulates sanctions and issued the Decree of Whistleblowing Sanctions to the Offenders.
   - Ethics & Compliance Committee submits to the HC Functions for following up the Decree of Whistleblowing Sanctions.
   - Ethics & Compliance Committee can submit to the Corporate Legal Department for every violation towards laws and regulations for follow up to the authorities.

Prosedur penanganan pelaporan pelanggaran oleh karyawan digambarkan dengan bagan sebagai berikut:

The following are whistleblowing system procedures conducted by the employees as illustrated below:

PROSEDUR PENANGANAN PELAPORAN PELANGGARAN OLEH **KARYAWAN**

*WHISTLEBLOWING SYSTEM PROCEDURES CONDUCTED BY **THE EMPLOYEES***



PENGELOLAAN PELAPORAN ATAS DUGAAN PELANGGARAN OLEH DEWAN KOMISARIS ATAU DIREKSI ATAU PENGELOLA WBS

Sedangkan prosedur pelaporan pelanggaran yang dilakukan oleh Dewan Komisaris/Direksi/ Pengelola WBS adalah sebagai berikut:

1. Pelapor mengetahui dan mempunyai bukti-bukti awal yang relevan atas adanya indikasi pelanggaran yang dilakukan oleh Dewan Komisaris/Direksi/Pengelola WBS. Apabila Terlapor adalah Dewan Komisaris dan/atau Pengelola WBS, Pelapor menyampaikan laporan indikasi pelanggaran melalui e-mail yang ditujukan kepada Direktur Utama. Apabila Terlapor adalah Direksi, Pelapor menyampaikan laporan indikasi pelanggaran melalui e-mail yang ditujukan kepada Komisaris Utama.
2. Komisaris Utama/Direktur Utama melakukan pengecekan awal terhadap bukti-bukti awal yang telah diterima *(pre-screening)* apakah relevan dengan laporan indikasi pelanggaran yang telah disampaikan Pelapor dengan melengkapi isian yang terdapat di dalam Formulir Pelaporan Pelanggaran.
3. Komisaris/Direktur Utama membentuk Tim Investigasi internal dan/atau dapat meminta bantuan dari pihak eksternal yang independen untuk tindak lanjut pelaporan pelanggaran. Apabila indikasi pelanggaran dilakukan oleh Direksi, Komisaris Utama membentuk Komite Etik & Kepatuhan yang bersifat *ad-hoc* untuk menetapkan sanksi kepada Terlapor apabila Terlapor terbukti melakukan pelanggaran.
4. Apabila pelanggaran terbukti:
   - » Komite Etik & Kepatuhan menetapkan sanksi dan mengeluarkan Surat Keputusan Penetapan Sanksi Pelaporan Pelanggaran kepada Terlapor.
   - » Komite Etik & Kepatuhan menyerahkan kepada Komisaris Utama/Direktur Utama untuk tindak lanjut Surat Keputusan Penetapan Sanksi Pelaporan Pelanggaran.
   - » Komite Etik & Kepatuhan dapat menyerahkan kepada Departemen Corporate Legal untuk setiap pelanggaran terhadap hukum dan peraturan perundang-undangan untuk ditindaklanjuti kepada pihak yang berwenang.

Prosedur penanganan pelaporan pelanggaran oleh Direksi digambarkan dengan bagan sebagai berikut:

REPORTING MANAGEMENT ON ALLEGED VIOLATIONS BY THE BOARD OF COMMISSIONERS OR DIRECTORS OR WBS MANAGERS

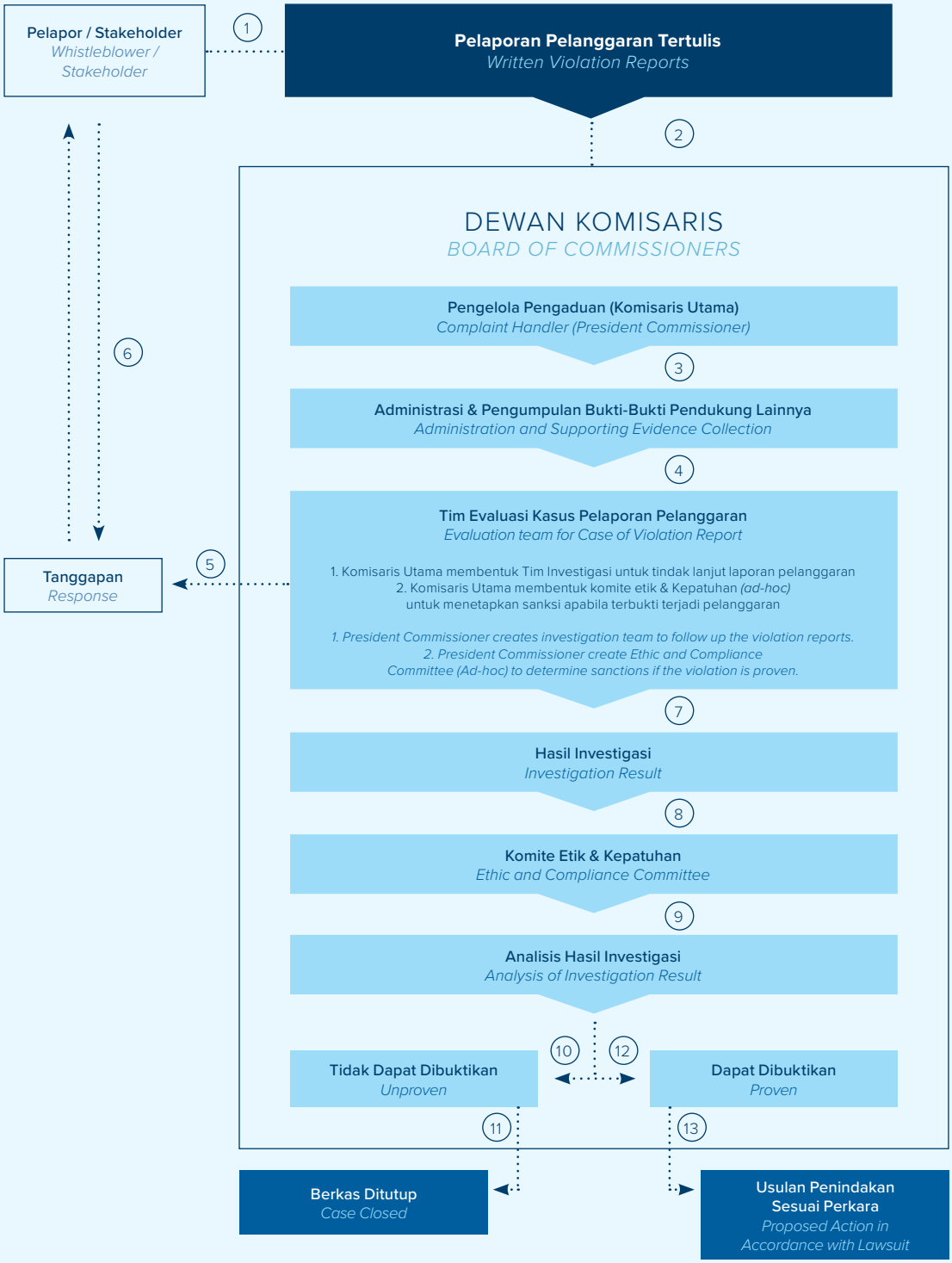
The following are procedures for the whistleblowing system by the Board of Commissioners/ Directors/ WBS Managers:

1. The Whistleblower is aware and has the initial evidence on violations indications conducted by the Board of Commissioners/ Directors/ WBS Managers. If the Offenders are the Board of Commissioners and/or WBS Managers, the Whistleblowers submit the violation indication reports through e-mails addressed to the President Director. If the Offenders are the Board of Directors, the Whistleblowers submit the violations indication through e-mails addressed to the President Commissioner.
2. The President Commissioner/ President Director conducts pre screening on the submitted initial evidence, for its relevance with the violations indication presented by the Whistleblower by completing the Whistleblowing Forms.
3. The Commissioner/ President Director forms the internal Investigation Team and/or can request assistance from an independent external party for the following up of the violations. If the violations indications are done by the Board of Directors, President Commissioner forms the ad-hoc Ethics & Compliance Committee to set the sanctions to the Offenders if he/she proven guilty.
4. In the proven of violations:
   - » Ethics & Compliance Committee stipulates sanctions and issued the Decree of Whistleblowing Sanctions to the Offenders.
   - » Ethics & Compliance Committee submits to the President Commissioner/ President Director for following up the Decree of Whistleblowing Sanctions.
   - » Ethics & Compliance Committee can submit to the Corporate Legal Department for every violations towards laws and regulations for follow up to the authorities.

The following are whistleblowing system procedures of violations done by the Board of Directors as illustrated below:

PROSEDUR PENANGANAN PELAPORAN PELANGGARAN OLEH **DIREKSI**

*WHISTLEBLOWING SYSTEM PROCEDURES OF VIOLATIONS DONE BY **THE BOARD OF DIRECTORS***

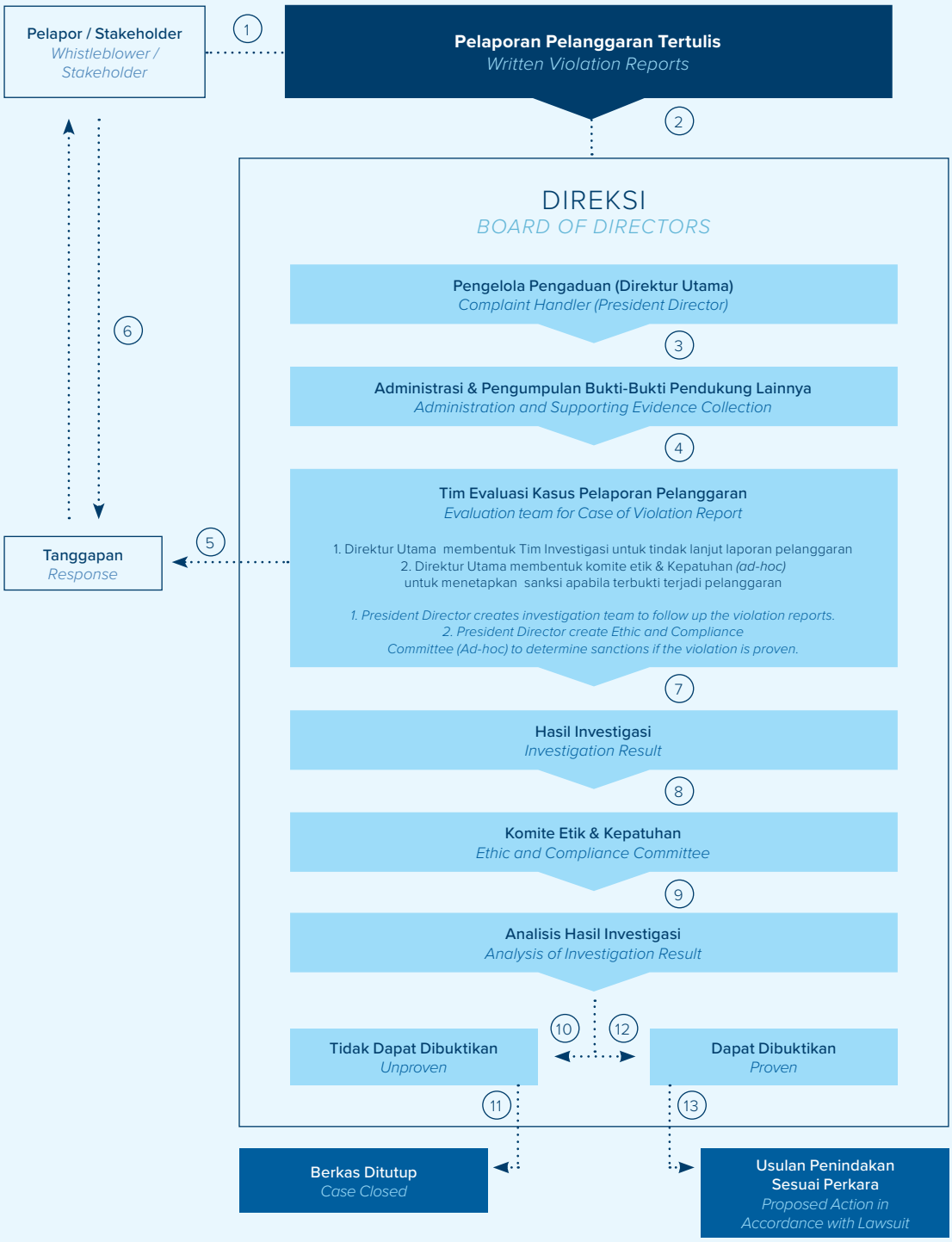


Prosedur penanganan pelaporan pelanggaran oleh Dewan Komisaris atau Pengelola WBS digambarkan dengan bagan sebagai berikut:

The following are whistleblowing system procedures of violations done by the Board of Commissioners or WBS Managers as illustrated below:

PROSEDUR PENANGANAN PELAPORAN PELANGGARAN OLEH **DEWAN KOMISARIS** ATAU **PENGELOLA WBS**

*WHISTLEBLOWING SYSTEM PROCEDURES OF VIOLATIONS DONE BY THE **BOARD OF COMMISSIONERS** OR **WBS MANAGERS***



SOSIALISASI WHISTLEBLOWING SYSTEM [GRI 205-2]

Peraturan dan Penerapan terhadap Sistem Pelaporan Pelanggaran ini disosialisasikan dan dievaluasi secara berkelanjutan kepada seluruh insan PT Bakrie & Brothers Tbk, dan secara berkala dilaksanakan pemutakhiran/ penyempurnaan Sistem Pelaporan Pelanggaran ini dalam rangka perbaikan berkelanjutan sesuai dengan perkembangan bisnis Perseroan. Langkah-langkah yang ditempuh Perseroan diantaranya:

1. Perseroan melakukan tahapan sosialisasi, implementasi dan evaluasi *Whistleblowing System* secara berkesinambungan.
2. Kegiatan sosialisasi dilakukan secara berkesinambungan terhadap pihak internal maupun eksternal Perseroan. Sosialisasi terhadap pihak internal akan dititikberatkan pada adanya pemahaman, timbulnya kesadaran dan kebutuhan untuk menerapkan GCG secara konsisten. Sosialisasi kepada pihak eksternal ditujukan untuk memberikan pemahaman tentang cara kerja yang berlaku di Perseroan sesuai dengan prinsip GCG.
3. Implementasi *Whistleblowing System* dilaksanakan secara konsisten dengan komitmen penuh dari seluruh jajaran PT Bakrie & Brothers Tbk dan dukungan dari seluruh pemangku kepentingan lainnya.
4. Perseroan melakukan evaluasi terhadap *Whistleblowing System*. Evaluasi ini ditujukan untuk mengetahui dan mengukur kesesuaian *Whistleblowing System* dengan kebutuhan Perseroan serta efektivitas dari program implementasi yang telah dilaksanakan. Berdasarkan hasil evaluasi tersebut, perbaikan maupun pengembangan *Whistleblowing System* dan program implementasinya akan dilakukan secara berkesinambungan.

PERLINDUNGAN BAGI PELAPOR

Untuk memelihara stabilitas dan situasi kondusif, Sistem Pelaporan Pelanggaran harus memberikan fasilitas perlindungan *(whistleblower protection)* kepada Pelapor. Perlindungan kepada pelapor pengaduan pelanggaran meliputi:

1. Fasilitas saluran pelaporan yang independen, bebas dan rahasia;
2. Jaminan kerahasiaan identitas Pelapor;
3. Perlindungan atas tindakan balasan dari Terlapor maupun dari Perseroan dan juga perlindungan lainnya sebatas kemampuan Perseroan;
4. Jaminan perlindungan yang diberikan oleh Komite Etik & Kepatuhan Perseroan kepada Pelapor.

WHISTLEBLOWING SYSTEM SOCIALIZATION [GRI 205-2]

The Regulation and Implementation on Whistleblowing System is disseminated and evaluated sustainably to all employees of PT Bakrie & Brothers Tbk, and periodically conducted the Whistleblowing System advancement/ refinement for sustainability in accordance with the Company's business development. The following are steps taken by the Company:

1. The Company conducts socialization, implementation and evaluation on the Whistleblowing System continuously.
2. The socialization activity is done sustainably towards the Company's internal or external parties. The socialization for internal parties will be focusing on the understanding, awareness and requirements to implement consistent GCG. The socialization to the external party is intended to provide understanding on the Company's applicable frameworks in accordance with GCG principles.
3. The Whistleblowing System is consistently implemented with full commitment from all elements of PT Bakrie & Brothers Tbk and supported by the other stakeholders.
4. The Company evaluates the Whistleblowing System. The evaluation is intended to acknowledge and measure the appropriateness of the Whistleblowing System with the Company's needs as well as the effectiveness of implementation programs. Based on evaluation results, improvement and development of Whistleblowing System and its implementation programs will be conducted sustainably.

WHISTLEBLOWER PROTECTION

To maintain stability and a conducive environment, Whistleblowing System shall provide whistleblower protection to the Whistleblowers. The protection to the whistleblowers cover the following:

1. Independent, free and confidential reporting facilities;
2. Whistleblowers' identity confidentiality guarantee;
3. Protection against retaliation from the Offenders or the Company as well as the other protections within the ability of the Company;
4. Protection guarantee provided by the Company's Ethics & Compliance Committee to the Whistleblowers.

Perlindungan atas tindakan balasan dari Terlapor dan juga perlindungan lainnya sebatas kemampuan Perseroan.

LAPORAN PELANGGARAN SELAMA TAHUN 2024

Sejak kebijakan dan prosedur Sistem Pelaporan Pelanggaran *(Whistleblowing System)* disusun di tahun 2012 dan disosialisasikan secara intensif ke karyawan sepanjang tahun 2024. Sampai dengan 31 Desember 2024 Perseroan memperoleh beberapa laporan pelanggaran yang segera ditindaklanjuti sesuai dengan mekanisme *Whistleblowing System*. Laporan pelanggaran yang ditangani oleh Pengelola WBS sepanjang tahun 2024 dengan penugasan kepada Tim Investigasi bersama Audit Internal adalah sebagai berikut: [GRI 205-3]

The protection on the retaliation from the Offenders as well as other protections within the Company's ability.

REPORTS OF VIOLATIONS DURING 2024

Since the policies and procedures of the Whistleblowing System were developed in 2012 and were intensively socialized to employees throughout 2024. Up to December 31, 2024 the Company received several reports of violations which were immediately followed up in accordance with the Whistleblowing System mechanism. Violation reports handled by WBS Managers throughout 2024 with assignments to the Investigation Team with Internal Audit are as follows: [GRI 205-3]

NO	PIHAK YANG DIAUDIT *AUDITEE*	TINDAK LANJUT PELAPORAN *FOLLOW UP TO VIOLATION REPORTS*	SURAT PENUGASAN *LETTER OF ASSIGNMENT*	LAPORAN HASIL KERJA *REPORT OF WORK RESULT*	STATUS
1.	Seluruh unit usaha PT Bakrie & Brothers Tbk *All business units of PT Bakrie & Brothers Tbk*	Audit Compliance atas aspek lingkungan hidup di seluruh unit BNBR *Compliance Audit on environmental aspect in all units of BNBR*	23/BOD-AAB/IX/2023 29 September 2023 *September 29, 2023*	Lap-003/Internal Audit-BB/II/2024 tanggal 16 Februari 2024 *dated February 16, 2024*	Selesai *Completed*

INFORMASI BAGI INVESTOR

INFORMATION FOR INVESTORS

Dimulai sejak tahun 2013 Perseroan tengah berupaya untuk memperbaiki posisi keuangan Perseroan dengan salah satunya melakukan restrukturisasi terhadap kewajiban Perseroan melalui konversi dari kewajiban tersebut menjadi saham Perseroan terhadap kreditur atau pemberi pinjaman yang telah menyetujui konversi tersebut.

Restrukturisasi dengan konversi ini dilakukan secara bertahap dengan menjalankan terlebih dahulu terhadap kreditur atau pemberi pinjaman yang telah menyetujui dengan syarat-syarat restrukturisasi konversi yang telah diajukan Perseroan.

PENAMBAHAN MODAL TANPA HAK MEMESAN EFEK TERLEBIH DAHULU MELALUI PENERBITAN OBLIGASI WAJIB KONVERSI

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") yang diadakan pada 2 Juni 2016 ("RUPSLB") menyetujui Penambahan

Since 2013 the Company started serious efforts to improve its financial position by means of, among others, restructuration of Company's debt through conversion of such debt into Company shares as approved by creditors or lenders.

Restructuration through conversion is carried out in stages by firstly implementing conversion of debts from creditors or lenders who have approved the conversion restructuration terms as proposed by the Company.

CAPITAL INCREASE WITH NON PREEMPTIVE RIGHTS ("NPR") THROUGH ISSUANCE OF MANDATORY CONVERTIBLE BONDS

Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Bakrie & Brothers Tbk ("The Company") held on June 2, 2016 ("EGMS") has approved Capital Increase with Non Preemptive Rights ("NPR") with adherence to OJK Rule No.38/

Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PMTHMETD") sesuai dengan Peraturan OJK No.38/POJK.04/2014, melalui penerbitan Obligasi Wajib Konversi ("OWK") dan saham biasa seri D.

Sebelum pelaksanaan RUPSLB, Perseroan telah mengungkapkan rencana penerbitan OWK yang akan dikonversi dengan Saham Baru Perseroan yang dilakukan melalui mekanisme tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("Rencana Transaksi") dengan menerbitkan Informasi Kepada Pemegang Saham pada 26 April 2016.

Dalam hal ini Perseroan melaksanakan penambahan modal tanpa memberikan HMETD sesuai dengan POJK No.38/POJK.04/2014, khususnya pada pasal 3 (b) dimana Perseroan mempunyai modal kerja bersih negatif dan mempunyai kewajiban melebihi 80% dari aset Perseroan pada saat RUPSLB dilaksanakan, atau pasal 3 (c) dimana Perseroan tidak mampu memenuhi kewajiban keuangan pada saat jatuh tempo kepada pemberi pinjaman yang tidak terafiliasi tersebut menyetujui untuk menerima OWK untuk menyelesaikan pinjaman tersebut.

Perseroan akan menerbitkan OWK sebesar Rp990.692.339.000 dimana setiap pemegang OWK akan mengkonversi OWK menjadi Saham Baru Perseroan melalui mekanisme PMTHMETD sebanyak 19.813.846.780 saham atau sebesar 17,45% dari modal ditempatkan dan disetor penuh Perseroan setelah Rencana Transaksi dengan harga pelaksanaan sebesar Rp50 dengan nilai nominal Rp50 per saham. Jangka waktu konversi OWK adalah 5 (lima) tahun sejak tanggal penerbitan OWK.

Rencana Transaksi merupakan Transaksi Material namun dikecualikan sebagaimana dimaksud dalam Peraturan IX.E.2 dan bukan merupakan Transaksi Afiliasi atau Transaksi yang mengandung benturan kepentingan sebagaimana dimaksud dalam Peraturan IX.E.1.

Utang Perseroan yang akan ditukarkan menjadi OWK adalah utang dari para kreditur berikut:

1. Daley Capital Limited
2. Interventures Capital Pte Ltd
3. Smart Treasures Limited
4. Harus Capital Limited
5. PT Maybank Kim Eng Securities

Selanjutnya para kreditur tersebut menjadi pemegang OWK dan dapat melakukan konversi atas OWK menjadi Saham Baru Perseroan.

POJK.04/2014 through issuance of Mandatory Convertible Bonds ("MCB") and shares D series.

Before conducting the EGMS, the Company has disclosed its plan to issue MCB which will be converted into Company New Shares through Non Preemptive Rights mechanism ("Transaction Plan") by publishing Information to Shareholders on April 26, 2016.

The Company conducted capital increase with Non Preemptive Rights in accordance with POJK No.38/POJK.04/2014, specifically according to article 3 (b) that the Company has negative net working capital and has obligations greater than 80% of Company assets at the time EGMS was conducted, or article 3 (c) that the Company is unable to avoid default on its obligations to a non-affiliated lender and if such lender agrees to accept shares or convertible bonds of the Company in settlement of the loan.

The Company will issue MCB as much as Rp990,692,339,000 where each MCB holder will convert the MCB into Company New Shares through capital increase with NPR mechanism as much as 19,813,846,780 shares or equivalent to 17.45% of Company issued and fully paid capital after the execution of Transaction Plan with exercise price of Rp 50 with par value of Rp50 per share. The period of MCB conversion is 5 (five) years since the MCB issuance date.

Transaction Plan is a Material Transaction, however it was exempted from such definition as regulated in Rule IX.E.2 and it was not an Affiliated Transaction or Transaction with conflict of interests as described in Rule IX.E.1.

Company's debts that will be exchanged into MCB are debts from the following creditors:

1. Daley Capital Limited
2. Interventures Capital Pte Ltd
3. Smart Treasures Limited
4. Harus Capital Limited
5. PT Maybank Kim Eng Securities

Furthermore the aforementioned creditors became holders of MCB and are eligible to exercise conversion of MCB into Company New Shares.

PENAMBAHAN MODAL TANPA HAK MEMESAN EFEK TERLEBIH DAHULU TAHAP PERTAMA KONVERSI KESATU

Pada tanggal 15 Desember 2016 PT Bakrie & Brothers Tbk telah melaksanakan PMTHMETD melalui pelaksanaan konversi atas OWK dengan total jumlah saham tambahan sebanyak 3.300.000.000 saham senilai Rp 50 per saham. Adapun pihak yang mengambil saham adalah Daley Capital Limited dan penambahan saham ini dilakukan Perseroan dalam rangka restrukturisasi utang Perseroan kepada para krediturnya. Sebelum pelaksanaan PMTHMETD modal disetor dan ditempatkan Perseroan adalah sebesar 93.721.717.528 saham dan setelah pelaksanaan PMTHMETD menjadi sebesar 97.021.717.528 saham.

CAPITAL INCREASE WITH NON PREEMPTIVE RIGHTS ("NPR") FIRST STAGE CONVERSION ONE

On December 15, 2016 PT Bakrie & Brothers Tbk has executed capital increase with NPR through conversion of MCB with total additional shares of 3,300,000,000 shares valued at Rp 50 per share. The party that absorbed the shares was Daley Capital Ltd and this addition of shares was carried out by the Company to restructure the Company's debt to its creditors. Before the execution of capital increase with NPR the Company issued and fully paid capital was as much as 93,721,717,528 shares and after the execution of capital increase with NPR its total increased to 97,021,717,528 shares.

PENAMBAHAN MODAL TANPA HAK MEMESAN EFEK TERLEBIH DAHULU TAHAP PERTAMA KONVERSI KEDUA

Pada tanggal 31 Maret 2017 PT Bakrie & Brothers Tbk telah melaksanakan PMTHMETD melalui pelaksanaan konversi atas OWK dengan total jumlah saham tambahan sebanyak 16.458.094.820 saham dengan harga nominal Rp 50 per saham. Adapun pihak yang mengambil saham adalah Daley Capital Limited yang menunjuk PT Solusi Sarana Sejahtera, Interventures Capital Pte Ltd, PT Maybank Kim Eng Securities, Harus Capital Ltd, dan Smart Treasures. Penambahan saham ini dilakukan Perseroan dalam rangka restrukturisasi utang Perseroan kepada para krediturnya n. Sebelum pelaksanaan PMTHMETD modal disetor dan ditempatkan Perseroan adalah sebesar 97.021.717.528 saham dan setelah pelaksanaan PMTHMETD menjadi sebesar 113.479.812.348 saham.

CAPITAL INCREASE WITH NON PREEMPTIVE RIGHTS ("NPR") FIRST STAGE CONVERSION TWO

On March 31, 2017 PT Bakrie & Brothers Tbk has executed capital increase with NPR through conversion of MCB with total additional shares of 16,458,094,820 shares valued at Rp 50 per share. The party that absorbed the shares was Daley Capital Ltd which appointed PT Solusi Sarana Sejahtera, Interventures Capital Pte Ltd, PT Maybank Kim Eng Securities, Harus Capital Ltd, and Smart Treasures. This addition of shares was carried out by the Company to restructure the Company's debt to its creditors. Before the execution of capital increase with NPR the Company issued and fully paid capital was as much as 97,021,717,528 shares and after the execution of capital increase with NPR its total increased to 113,479,812,348 shares.

PENAMBAHAN MODAL TANPA HAK MEMESAN EFEK TERLEBIH DAHULU TAHAP PERTAMA KONVERSI KETIGA

Pada tanggal 12 September 2017 PT Bakrie & Brothers Tbk telah melaksanakan PMTHMETD melalui pelaksanaan konversi atas OWK dengan total jumlah saham tambahan sebanyak 55.751.960 saham senilai Rp 50 per saham. Adapun pihak yang mengambil saham adalah PT Solusi Sarana Sejahtera dan penambahan saham ini dilakukan Perseroan dalam rangka restrukturisasi utang Perseroan kepada para krediturnya. Sebelum pelaksanaan PMTHMETD modal disetor dan ditempatkan Perseroan adalah sebesar 113.479.812.348 saham dan setelah pelaksanaan PMTHMETD menjadi sebesar 113.535.564.308 saham.

CAPITAL INCREASE WITH NON PREEMPTIVE RIGHTS ("NPR") FIRST STAGE CONVERSION THREE

On September 12, 2017 PT Bakrie & Brothers Tbk has executed capital increase with NPR through conversion of MCB with total additional shares of 55,751,960 shares valued at Rp 50 per share. The party that absorbed the shares was PT Solusi Sarana Sejahtera and this addition of shares was carried out by the Company to restructure the Company's debt to its creditors. Before the execution of capital increase with NPR the Company issued and fully paid capital was as much as 113,479,812,348 shares and after the execution of capital increase with NPR its total increased to 113,535,564,308 shares.

PENAMBAHAN MODAL TANPA HAK MEMESAN EFEK TERLEBIH DAHULU TAHAP KEDUA KONVERSI KESATU

Pada tanggal 3 April 2018 PT Bakrie & Brothers Tbk telah melaksanakan PMTHMETD melalui pelaksanaan konversi atas OWK dan penerbitan saham biasa seri D dengan total jumlah saham tambahan sebanyak 7.624.865.069 saham senilai Rp 50 per saham. Adapun pihak yang mengambil saham adalah PT Solusi Sarana Sejahtera dan Merril Lynch International, penambahan saham ini dilakukan Perseroan dalam rangka restrukturisasi utang Perseroan kepada para krediturnya. Sebelum pelaksanaan PMTHMETD modal disetor dan ditempatkan Perseroan adalah sebesar 113.535.564.308 saham dan setelah pelaksanaan PMTHMETD menjadi sebesar 121.160.429.377 saham.

PENAMBAHAN MODAL TANPA HAK MEMESAN EFEK TERLEBIH DAHULU DAN PERUBAHAN NILAI NOMINAL SAHAM YANG DILAKUKAN DENGAN PENGURANGAN JUMLAH SAHAM *(REVERSE STOCK)*

Upaya Perseroan untuk merestrukturisasi utang Perseroan masih dilanjutkan selama tahun 2018.

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Bakrie & Brothers Tbk (“Perseroan”) yang diadakan pada 27 April 2018 (“RUPSLB”) menyetujui Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (“PMTHMETD”) sesuai dengan Peraturan OJK No.38/POJK.04/2014, melalui penerbitan 72 (tujuh puluh dua) saham seri C dengan nilai nominal Rp 114 per saham dan penerbitan 551 (lima ratus lima puluh satu) saham seri D dengan nilai nominal Rp 50 per saham, sehingga total dana dari PMTHMETD adalah sejumlah Rp 71.002. Rencana pelaksanaan PMTHMETD ini merupakan tindakan Perseroan untuk menghindari adanya potensi terjadinya saham *odd-share* dari pelaksanaan *Reverse Stock* Perseroan.

RUPSLB yang diadakan pada 27 April 2018 juga menyetujui pelaksanaan Reverse Stock sesuai dengan ketentuan Pasar Modal yang berlaku termasuk Surat Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia (“BEI”) Kep-00001/BEI/01-2014 Peraturan Pencatatan Efek Nomor I-A tentang Ketentuan Umum Pencatatan Efek Bersifat Ekuitas di Bursa (Lampiran Keputusan Direksi PT Bursa Efek Jakarta Nomor: Kep-305/BEI/07-2004 tanggal 19 Juli 2004). Latar belakang pelaksanaan *Reverse Stock* adalah salah satu kondisi yang harus dilakukan Perseroan dalam proses restrukturisasi utang Perseroan.

Sebelum pelaksanaan RUPSLB, Perseroan telah mengungkapkan rencana PMTHMETD dan *Reverse*

CAPITAL INCREASE WITH NON PREEMPTIVE RIGHTS (“NPR”) SECOND STAGE CONVERSION ONE

On April 3, 2018 PT Bakrie & Brothers Tbk has executed capital increase with NPR through conversion of MCB and issuance of ordinary shares D series with total additional shares of 7,624,865,069 shares valued at Rp 50 per share. The party that absorbed the shares was PT Solusi Sarana Sejahtera and Merril Lynch International, this addition of shares was carried out by the Company to restructure the Company’s debt to its creditors. Before the execution of capital increase with NPR the Company issued and fully paid capital was as much as 113,535,564,308 shares and after the execution of capital increase with NPR its total increased to 121,160,429,377 shares.

CAPITAL INCREASE WITH NON PREEMPTIVE RIGHTS (“NPR”) AND CHANGE IN SHARE PAR VALUE THROUGH REDUCTION OF TOTAL OUTSTANDING SHARES (REVERSE STOCK)

The Company’s effort to restructure its debt continues throughout 2018.

Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Bakrie & Brothers Tbk (“The Company”) held on April 27, 2018 (“EGMS”) has approved Capital Increase with Non Preemptive Rights (“NPR”) with adherence to OJK Rule No.38/POJK.04/2014 through issuance of 72 (seventy two) shares C series with par value of Rp 114 per share and issuance of 551 (five hundred fifty one) shares D series with par value of Rp 50 per share, therefore total fund raised from NPR was as much as Rp 71,002. The NPR execution plan was Company’s action to avoid odd-share potential resulting from implementation of Company Reverse Stock.

The EGMS held on April 27, 2018 also approved implementation of Reverse Stock with adherence to prevailing Capital Market regulations which include Decisions of the Board of Directors of the Indonesia Stock Exchange Inc. (“BEI”) Kep-00001/BEI/01-2014 Rule of Securities Listing Number I-A concerning General Regulations on Listing of Equity-Type Securities in Stock Exchange (Attachment to the Decisions of the Board of Directors of the Jakarta Stock Exchange Inc. No: Kep-305/BEI/07-2004 dated July 19, 2004). The rationale of the Reverse Stock implementation was fulfillment of a prerequisite condition for Company debt restructuring process.

Before conducting the EGMS, the Company has disclosed its plan to carry out capital increase with Non Preemptive Rights and Reverse Stock

Stock ("Rencana Transaksi") dengan menerbitkan Informasi Kepada Pemegang Saham (IKPS) pada 21 Maret 2018, dan kemudian menerbitkan Perubahan Informasi Kepada Pemegang Saham pada 25 April 2018.

Dalam hal ini Perseroan melaksanakan penambahan modal tanpa memberikan HMETD sesuai dengan POJK No.38/POJK.04/2014, khususnya pada pasal 4 (1) di mana Perseroan dapat menambah modal tanpa memberikan HMETD kepada pemegang saham dengan ketentuan jika dalam jangka waktu 2 (dua) tahun, penambahan modal tersebut paling banyak 10% (sepuluh persen) dari modal disetor.

Perseroan juga melakukan perubahan anggaran dasar terkait peningkatan modal dasar saham seri D dan perubahan nilai nominal terkait *Reverse Stock.* Perseroan meningkatkan modal dasar sebanyak 8 (delapan) saham seri D untuk menghindari adanya potensi *odd share* sebagai dampak dari pelaksanaan *Reverse Stock.* Saham Baru seri D dari hasil penerbitan saham baru tanpa HMETD diperkirakan telah dicatatkan di BEI selambat-lambatnya 21 Mei 2018.

Perseroan melakukan *Reverse Stock* terhadap seluruh saham-saham Perseroan yang telah dikeluarkan dan disetor penuh. Setiap 10 (sepuluh) saham dengan nilai nominal lama akan mengalami perubahan menjadi 1 (satu) saham dengan nilai nominal baru. Pelaksanaan *Reverse Stock* ini tidak menyebabkan terjadinya perubahan terhadap jumlah modal ditempatkan dan disetor penuh maupun modal dasar, namun akan mengubah struktur kepemilikan bila ada saham-saham *odd lot* yang dibeli oleh pembeli siaga. Setelah pelaksanaan *Reverse Stock,* Perseroan akan melanjutkan dengan tindakan korporasi berikutnya.

PENAMBAHAN MODAL TANPA HAK MEMESAN EFEK TERLEBIH DAHULU TAHAP KETIGA

Sehubungan dengan hasil keputusan RUPSLB tanggal 27 April 2018, pada tanggal 21 Mei 2018 PT Bakrie & Brothers Tbk menerbitkan dan mencatatkan saham baru sebanyak 72 saham biasa seri C dengan nilai nominal Rp 114 dan sebanyak 551 saham seri D dengan nilai nominal Rp 50 per saham. Sedangkan harga pelaksanaan PMTHMETD adalah Rp 114 per saham. PMTHMETD atas saham-saham baru tersebut dilaksanakan pada
21 Mei 2018, dengan PT Bakrie Capital Indonesia bertindak sebagai pihak yang akan mengambil saham. Dana yang diperoleh dari penambahan saham baru ini akan digunakan sebagai tambahan modal kerja Perseroan.

("Transaction Plan") by publishing Information to Shareholders (IKPS) on March 21, 2018, and then publishing Amendment of IKPS on April 25, 2018.

The Company executed capital increase with NPR in accordance with POJK No.38/POJK.04/2014, particularly article 4 (1), that is the Company may increase its capital without giving preemptive rights to shareholders under the condition in the period of 2 (two) years the aforementioned capital increase does not exceed 10% (ten percent) of fully paid capital.

The Company also amended its articles of association concerning authorized capital increase of D series shares and change in share par value related with Reverse Stock. The Company increase authorized capital by as much as 8 (eight) D series shares to avoid odd share potential resulting from Reverse Stock implementation. The new D series shares from issuance of new shares with NPR are estimated to be listed on IDX at the latest May 21, 2018.

The Company implemented Reverse Stock on all issued and fully paid Company shares. Every 10 (ten) shares with old par value will undergo consolidation into 1 (one) share with new par value. The implementation of Reverse Stock will not cause changes to neither total of issued and fully paid capital nor authorized capital, however it may change ownership structure if any of the odd lot shares are purchased by the standby buyer. After the implementation of Reverse Stock, the Company will continue with the next corporate actions.

CAPITAL INCREASE WITH NON PREEMPTIVE RIGHTS ("NPR") THIRD STAGE

In accordance with resolution of EGMS held on April 27, 2018, on May 21, 2018 PT Bakrie & Brothers Tbk has issued and listed new shares totaling at 72 ordinary shares C series with par value of Rp114 and 551 shares D series with par value of Rp50 per share. Execution price of capital increase with NPR was Rp114 per share. Capital increase with NPR of the new shares was conducted on May 21, 2018, with PT Bakrie Capital Indonesia acting as the standby buyer of the shares. Funds raised from this addition of new shares will be used as additional working capital of the Company.

Before the execution of capital increase with NPR the Company issued and fully paid capital was as much as 121.160.429.377 shares and after the execution of capital increase with NPR its total increased to 121.160.430.000 shares.

Sebelum pelaksanaan PMTHMETD modal disetor dan ditempatkan Perseroan adalah sebesar 121.160.429.377 saham dan setelah pelaksanaan PMTHMETD menjadi sebesar 121.160.430.000 saham.

PELAKSANAAN *REVERSE STOCK*

Pada tanggal 31 Mei 2018, juga sebagai tindak lanjut dari hasil keputusan RUPSLB tanggal 27 April 2018, Perseroan mengumumkan jumlah saham *reverse stock* (modal ditempatkan dan disetor penuh) dalam rangka memenuhi Peraturan Pencatatan PT Bursa Efek Indonesia Nomor: Kep-00001/BEI/01/2014, sebagai berikut:

REVERSE STOCK IMPLEMENTATION

On May 31, 2018, also as a follow up on resolution of EGMS held on April 27, 2018, the Company announced total number of reverse stock shares (issued and fully paid capital) to comply with Rule of Securities Listing of the Indonesia Stock Exchange Number: Kep-00001/BEI/01-2014, as follows:

SERI SAHAM *SHARE SERIES*	NILAI NOMINAL LAMA *OLD PAR VALUE*	NILAI NOMINAL BARU *NEW PAR VALUE*	JUMLAH SAHAM SEBELUM REVERSE STOCK (MODAL DITEMPATKAN DAN DISETOR PENUH) *TOTAL SHARES BEFORE REVERSE STOCK (ISSUED AND FULLY PAID CAPITAL)*	JUMLAH SAHAM SETELAH REVERSE STOCK (MODAL DITEMPATKAN DAN DISETOR PENUH) *TOTAL SHARES AFTER REVERSE STOCK (ISSUED AND FULLY PAID CAPITAL)*
A	Rp 2.850	Rp 28.500	193.752.000	19.375.200
B	Rp 399	Rp 3.990	3.681.288.000	368.128.800
C	Rp 114	Rp 1.140	89.846.677.600	8.984.667.760
D	Rp 50	Rp 500	27.438.712.400	2.743.871.240
Total Jumlah Saham ***Total Number of Shares***			**121.160.430.000**	**12.116.043.000**

FAKTA MATERIAL TERKAIT UTANG PERSEROAN DAN PENAMBAHAN MODAL TANPA HAK MEMESAN EFEK TERLEBIH DAHULU

Pada tanggal 26 April 2018 terjadi transaksi penandatanganan Perjanjian Pengalihan Utang dan Perjanjian Penyelesaian Utang Perseroan dengan skema transaksi sebagai berikut:

1. Pengalihan utang Perseroan dari Mitsubishi Corporation RtM Japan Ltd kepada Fountain City Investment Ltd;
2. Penyelesaian utang Perseroan kepada Fountain City Investment Ltd dengan cara:
   - Penyerahan aset Perseroan berupa saham PT Bumi Resources Tbk yang sebelumnya dijadikan jaminan pada fasilitas kredit yang diberikan oleh Mitsubishi Corporation RtM Japan Ltd.
   - Menerbitkan Obligasi Wajib Konversi (OWK) kepada Fountain City Investment Ltd.
   - Menerbitkan saham baru Perseroan kepada Fountain City Investment Ltd.

MATERIAL FACTS RELATED TO COMPANY DEBT AND CAPITAL INCREASE WITH NON PREEMPTIVE RIGHTS ("NPR")

On April 26, 2018 two transactions occurred, which are signing of Debt Transfer Agreement and Company Debt Settlement Agreement, with the following scheme:

1. Transfer of Company's debt from Mitsubishi Corporation RtM Japan Ltd to Fountain City Investment Ltd;
2. Settlement of the Company's debt to Fountain City Investment Ltd by:
   - Transfer of the Company's assets in the form of PT Bumi Resources Tbk shares previously used as collateral to the credit facility granted by Mitsubishi Corporation RtM Japan Ltd.
   - Issuance of Mandatory Convertible Bonds (MCB) to Fountain City Investment Ltd.
   - Issuance of Company new shares to Fountain City Investment Ltd.

Perseroan tidak memiliki hubungan afiliasi dengan kedua belah pihak yang melakukan transaksi pengalihan utang tersebut di atas.

Pada tanggal 23 Mei 2018 terjadi transaksi penandatanganan *Mutual Investment Agreement* dan *Loan Agreement* dengan skema transaksi sebagai berikut:

1. Mutual Investment Agreement

- Antara Perseroan selaku investor dan Fitzroy Offshore Ltd selaku *investee*;
- Perseroan maupun Fitzroy Offshore Ltd tidak memiliki hubungan afiliasi;
- Perjanjian ini merupakan perjanjian investasi dari Perseroan kepada Fitzroy Offshore Ltd;
- Nilai investasi adalah sebesar US$416.061.000; dan
- Perseroan mengikatkan diri dengan *investee* dalam bentuk opsi untuk menjual aset berupa 806.595.000 saham PT Bumi Resources Tbk ("Saham BUMI") yang dimiliki oleh Perseroan sehingga apabila kondisi yang disyaratkan dalam perjanjian terpenuhi maka Perseroan dapat memperoleh kembali sejumlah nilai investasi awal ditambah keuntungan hasil investasi dan Perseroan wajib menyerahkan Saham BUMI kepada *investee*.

2. Loan Agreement

- Antara Perseroan selaku debitur dan Levoca Enterprise Ltd selaku kreditur;
- Perseroan maupun Levoca Enterprise Ltd tidak memiliki hubungan afiliasi;
- Perjanjian ini merupakan perjanjian pinjaman dari Levoca Enterprise Ltd kepada Perseroan;
- Nilai pinjaman adalah sebesar US$416.061.000;
- Perseroan memperoleh pinjaman dari kreditur untuk melakukan investasi dalam Mutual Investment Agreement sebagaimana yang dijelaskan dalam poin 1 di atas dan hutang tersebut akan dikonversi menjadi saham Perseroan.

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") yang diadakan pada 21 November 2018 ("RUPSLB") menyetujui rencana konversi sebagian utang Perseroan menjadi Saham Baru dan/atau Obligasi Wajib Konversi (OWK) yang dapat dikonversi menjadi saham baru Perseroan yang dilakukan melalui Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("Rencana Transaksi")

The Company does not have any affiliation relationship with both parties conducting the aforementioned debt transfer.

On May 23, 2018 two transactions occurred, which are signing of Mutual Investment Agreement and Loan Agreement, with the following scheme:

1. Mutual Investment Agreement

- Between Company as investor and Fitzroy Offshore Ltd as investee;
- Company does not have any affiliation relationship with Fitzroy Offshore Ltd;
- This agreement was investment agreement from Company to Fitzroy Offshore Ltd;
- Investment value amounted to US$416,061,000; and
- Company bind itself with investee in the form of option to sell asset which is 806,595,000 shares of PT Bumi Resources Tbk ("BUMI Shares") owned by Company until all conditions has been fulfilled under the agreement, Company shall has the rights to receive the same amount of initial investment and in return as consequence Company had to transfer BUMI Shares to the investee.

2. Loan Agreement

- Between Company as debtor and Levoca Enterprise Ltd as creditor;
- Company does not have any affiliation relationship with Levoca Enterprise Ltd ;
- This agreement was loan agreement from Levoca Enterprise Ltd to Company;
- Loan value amounted to US$416,061,000;
- Company obtain loan from creditor to invest in Mutual Investment Agreement described in point 1 above and such loan will be converted into Company equity.

Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Bakrie & Brothers Tbk ("The Company") held on November 21, 2018 ("EGMS") has approved the plan to convert some parts of Company's debt into New Shares and/or Mandatory Convertible Bond (MCB) which can be converted into Company's new shares through Capital Increase with Non Preemptive Rights ("Transaction Plan") with adherence to OJK Rule No.38/POJK.04/2014.

The EGMS was previously planned on October 26, 2018 and it was postponed after the Company received a letter from the Financial Services

sesuai dengan Peraturan OJK No.38/POJK.04/2014.

Pelaksanaan RUPSLB tersebut diundur dari semula tanggal 26 Oktober 2018 setelah Perseroan menerima surat Otoritas Jasa Keuangan No: S-2391/PM.2/2018 tanggal 25 Oktober 2018 yang menyatakan bahwa Perseroan tidak dapat melaksanakan RUPS pada tanggal 26 Oktober 2018. Oleh sebab itu Perseroan menerbitkan kembali Informasi Kepada Pemegang Saham (IKPS) terkait rencana transaksi pada tanggal 16 November 2018, sebelumnya IKPS tersebut telah diterbitkan pada 19 November 2018.

Rencana Transaksi dilakukan untuk menyelesaikan utang Perseroan kepada Kreditur Perseroan sebesar Rp9.384.250.081.825 yang dilakukan dengan mengkonversi utang Perseroan tersebut menjadi Saham Baru sebanyak 8.655.934.000 dan menerbitkan OWK yang dapat dikonversi menjadi Saham Baru Perseroan sebanyak 137.972.973.300 saham. Saham Baru hasil konversi baik secara langsung maupun melalui hasil konversi OWK adalah sebanyak 146.628.907.300 saham atau sebesar 92,37% dari modal ditempatkan dan disetor penuh Perseroan setelah terjadinya Rencana Transaksi dengan harga pelaksanaan sebesar Rp64 dengan nilai nominal Rp64 per saham. Jangka waktu konversi OWK adalah 5 (lima) tahun sejak tanggal penerbitan OWK.

Penerbitan Saham Baru dan/atau OWK Perseroan dilakukan dengan merujuk pada POJK No.38/POJK.04/2014 pasal 3 (b), yaitu saat ini Perseroan mempunyai modal kerja bersih negatif dan mempunyai kewajiban melebihi 80% dari aset Perseroan pada saat RUPS menyetujui Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMTHMETD).

Rencana Transaksi merupakan Transaksi Material namun dikecualikan sebagaimana dimaksud dalam Peraturan IX.E.2 dan bukan merupakan Transaksi Afiliasi atau Transaksi yang mengandung benturan kepentingan sebagaimana dimaksud dalam Peraturan IX.E.1.

Utang Perseroan yang akan ditukarkan menjadi OWK adalah utang dari para kreditur berikut:

1. Fountain City Investment Ltd (“FCIL”)
2. Levoca Enterprise Ltd (“Levoca”)
3. Daley Capital Limited (“Daley”)

Selanjutnya para kreditur tersebut menjadi pemegang OWK dan dapat melakukan konversi atas OWK menjadi Saham Baru Perseroan.

Authority (OJK) No: S-2391/PM.2/2018 dated October 25, 2018 which stated the Company may not conduct the EGMS on October 26, 2018. Therefore the Company republished the Information to Shareholders (IKPS) concerning the Transaction Plan on November 16, 2018; previously the IKPS has been published on November 19, 2018.

The Transaction Plan was carried out to restructure Company’s debt from Company’s Creditor totaling at Rp9,384,250,081,825 which will be done through conversion of Company’s debt into New Shares as much as 8,655,934,00 shares and issuance of MCB which can be converted into Company’s New Shares as much as 137,972,973,300 shares. Total number of New Shares as a result of either direct conversion or MCB conversion is as much as 146,628,907,300 shares or equivalent to 92.37% of Company issued and fully paid capital after the execution of Transaction Plan with exercise price of Rp64 with par value of Rp64 per share. The period of MCB conversion is 5 (five) years since the MCB issuance date.

The issuance of New Shares and/or Company MCB was conducted in accordance with POJK No.38/POJK.04/2014 article 3 (b), that is the Company currently has negative net working capital and has obligations greater than 80% of Company assets at the time EGMS approved increase of capital with Non Preemptive Rights (NPR).

Transaction Plan is a Material Transaction, however it was exempted from such definition as regulated in Rule IX.E.2 and it was not an Affiliated Transaction or Transaction with conflict of interests as described in Rule IX.E.1.

Company’s debts that will be exchanged into MCB are debts from the following creditors:

1. Fountain City Investment Ltd (“FCIL”)
2. Levoca Enterprise Ltd (“Levoca”)
3. Daley Capital Limited (“Daley”)

Furthermore the aforementioned creditors became holders of MCB and are eligible to exercise conversion of MCB into Company New Shares.

PENAMBAHAN MODAL TANPA HAK MEMESAN EFEK TERLEBIH DAHULU TAHAP KEEMPAT KONVERSI KESATU

Sehubungan dengan hasil keputusan RUPSLB tanggal 21 November 2018, pada tanggal 12 Desember 2018 PT Bakrie & Brothers Tbk telah melaksanakan penambahan jumlah modal disetor dan ditempatkan dengan mengeluarkan saham baru seri E sejumlah 8.655.934.000 saham dengan nilai nominal Rp64 per saham melalui mekanisme PMTHMETD. Pihak yang mengambil saham adalah Fountain City Investment Ltd dan Daley Capital Ltd, dan penambahan saham ini dilakukan Perseroan dalam rangka restrukturisasi utang Perseroan kepada para krediturnya.

Sebelum pelaksanaan PMTHMETD, jumlah saham yang disetor dan ditempatkan Perseroan adalah sebesar 12.116.043.000 saham dan setelah pelaksanaan PMTHMETD menjadi sebesar 20.771.977.000 saham dengan nilai nominal Rp 64 per saham.

PENAMBAHAN MODAL TANPA HAK MEMESAN EFEK TERLEBIH DAHULU TAHAP KEDUA KONVERSI KEDUA

Pada tanggal 27 Februari 2019 PT Bakrie & Brothers Tbk telah melaksanakan PMTHMETD melalui pelaksanaan konversi atas OWK dan penerbitan saham biasa seri D dengan total jumlah saham tambahan sebanyak 91.076.480 saham senilai Rp 500 per saham. Adapun pihak yang mengambil saham adalah OL Master Limited, penambahan saham ini dilakukan Perseroan dalam rangka restrukturisasi utang Perseroan kepada para krediturnya. Sebelum pelaksanaan PMTHMETD modal disetor dan ditempatkan Perseroan adalah sebesar 20.771.977.000 saham dan setelah pelaksanaan PMTHMETD menjadi sebesar 20.863.053.480 saham dengan nilai nominal Rp 500 per saham.

PERUBAHAN STRUKTUR PERMODALAN DALAM RANGKA PENAMBAHAN MODAL TANPA HAK MEMESAN EFEK TERLEBIH DAHULU (PMTHMETD)

Penambahan saham Seri D sebesar 91.076.480 lembar dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp 45.538.240.000 yang merupakan hasil pelaksanaan PMTHMETD Tahap Kedua Konversi Kedua diumumkan oleh Bursa Efek Indonesia melalui pengumuman No. Peng-P-00050/BEI.PP1/02-2019 tertanggal 26 Februari 2019 berdasarkan informasi yang disampaikan Biro Administrasi Efek, yaitu PT EDI INDONESIA melalui surat No.1753/DO4-EDII/HM.390/02/2019 tertanggal 26 Februari 2019.

CAPITAL INCREASE WITH NON PREEMPTIVE RIGHTS ("NPR") FOURTH STAGE CONVERSION ONE

In accordance with resolution of EGMS held on November 21, 2018, on December 12, 2018 PT Bakrie & Brothers Tbk has executed increase of issued and fully paid capital by issuing new shares E series totaling at 8,655,934,000 shares with par value of Rp64 per share through capital increase with NPR. The parties that absorbed the shares were Fountain City Investment Ltd and Daley Capital Ltd, and this addition of shares was carried out by the Company to restructure the Company's debt to its creditors.

Before the execution of capital increase with NPR the Company issued and fully paid capital was as much as 12,116,043,000 shares and after the execution of capital increase with NPR its total increased to 20,771,977,000 shares with par value of Rp64 per share.

CAPITAL INCREASE WITH NON PREEMPTIVE RIGHTS ("NPR") SECOND STAGE CONVERSION TWO

On February 27, 2019 PT Bakrie & Brothers Tbk has executed capital increase with NPR through conversion of MCB and issuance of ordinary shares D series with total additional shares of 91,076,480 shares valued at Rp 500 per share. The party that absorbed the shares was OL Master Limited, this addition of shares was carried out by the Company to restructure the Company's debt to its creditors. Before the execution of capital increase with NPR the Company issued and fully paid capital was as much as 20,771,977,000 shares and after the execution of capital increase with NPR its total increased to 20,863,053,480 shares with par value of Rp 500 per share.

CHANGES IN CAPITAL STRUCTURE DUE TO CAPITAL INCREASE WITH NON PREEMPTIVE RIGHTS ("NPR")

Addition of shares D series totaling at 91,076,480 shares with total nominal value of Rp 45,538,240,000 as a result of execution of capital increase with NPR Second Stage Conversion Two as announced by Indonesian Stock Exchange through announcement No. Peng-P-00050/BEI.PP1/02-2019 dated February 26, 2019 based on information as delivered by Securities Administration Bureau, namely PT EDI INDONESIA through letter No. 1753/DO4-EDII/HM.390/02/2019 dated February 26, 2019.

Para pemegang saham telah menyetujui PMTHMETD sesuai dengan Peraturan OJK No.38/POJK.04/2014 melalui mekanisme pengeluaran saham baru Perseroan dan obligasi wajib konversi sebagaimana dinyatakan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT Bakrie & Brothers Tbk No.83 tertanggal 20 Maret 2019, sehingga mengubah struktur permodalan Perseroan sebagai berikut.

The shareholders have approved the capital increase with NPR in accordance with POJK No.38/POJK.04/2014 through issuance of Company new shares and mandatory convertible bonds (MCB) as stated in the Meeting Resolution Deed of PT Bakrie & Brothers Tbk No.83 dated March 20, 2019, therefore the Company capital structure has changed as follow.

SERI SAHAM *SHARE SERIES*	NILAI NOMINAL PER SAHAM *PAR VALUE PER SHARE*	SEBELUM PMTHMETD TAHAP KEDUA KONVERSI KEDUA (MODAL DITEMPATKAN DAN DISETOR PENUH) *BEFORE CAPITAL INCREASE WITH NPR SECOND STAGE CONVERSION TWO (ISSUED AND FULLY PAID CAPITAL)*		SETELAH PMTHMETD TAHAP KEDUA KONVERSI KEDUA (MODAL DITEMPATKAN DAN DISETOR PENUH) *AFTER CAPITAL INCREASE WITH NPR SECOND STAGE CONVERSION TWO (ISSUED AND FULLY PAID CAPITAL)*	
		JUMLAH SAHAM *NUMBER OF SHARES*	NILAI NOMINAL *NOMINAL VALUE*	JUMLAH SAHAM *NUMBER OF SHARES*	NILAI NOMINAL *NOMINAL VALUE*
A	Rp 28.500	19.375.200	Rp 552.193.200.000	19.375.200	Rp 552.193.200.000
B	Rp 3.990	368.128.800	Rp 1.468.833.912.000	368.128.800	Rp 1.468.833.912.000
C	Rp 1.140	8.984.667.760	Rp 10.242.521.246.400	8.984.667.760	Rp 10.242.521.246.400
D	Rp 500	2.743.871.240	Rp 1.371.935.620.000	2.834.947.720	Rp 1.417.473.860.000
E	Rp 64	8.655.934.000	Rp 553.979.776.000	8.655.934.000	Rp 553.979.776.000
Total		**20.771.977.000**	**Rp 14.189.463.754.400**	**20.863.053.480**	**Rp 14.235.001.994.400**

PENAMBAHAN MODAL TANPA HAK MEMESAN EFEK TERLEBIH DAHULU TAHAP KEDUA KONVERSI KETIGA

Pada tanggal 29 Maret 2021 PT Bakrie & Brothers Tbk telah melaksanakan PMTHMETD melalui pelaksanaan konversi atas OWK dan penerbitan saham biasa seri D dengan total jumlah saham tambahan sebanyak 297.811.781 saham senilai Rp 500 per saham. Adapun pihak yang mengambil saham adalah OL Master (Singapore Fund 1) Pte. Limited, OCP Asia Fund III (SF 1) Pte. Limited, dan OCP Asia Fund IV (SF 1) Pte. Limited, penambahan saham ini dilakukan Perseroan dalam rangka restrukturisasi utang Perseroan kepada para krediturnya. Sebelum pelaksanaan PMTHMETD modal disetor dan ditempatkan Perseroan adalah sebesar 20.863.053.480 saham dan setelah pelaksanaan PMTHMETD menjadi sebesar 21.160.865.261 saham.

CAPITAL INCREASE WITH NON PREEMPTIVE RIGHTS ("NPR") SECOND STAGE CONVERSION THREE

On March 29, 2021 PT Bakrie & Brothers Tbk has executed capital increase with NPR through conversion of MCB and issuance of ordinary shares D series with total additional shares 297,811,781 shares valued at Rp 500 per share. The party that absorbed the shares was OL Master (Singapore Fund 1) Pte. Limited, OCP Asia Fund III (SF 1) Pte. Limited, and OCP Asia Fund IV (SF 1) Pte. Limited, this addition of shares was carried out by the Company to restructure the Company's debt to its creditors. Before the execution of capital increase with NPR the Company issued and fully paid capital was as much as 20,863,053,480 shares and after the execution of capital increase with NPR its total increased to 21,160,865,261 shares.

PENAMBAHAN MODAL TANPA HAK MEMESAN EFEK TERLEBIH DAHULU TAHAP KEDUA KONVERSI KEEMPAT

Pada tanggal 23 Desember 2022 PT Bakrie & Brothers Tbk telah melaksanakan PMTHMETD melalui pelaksanaan konversi atas OWK dan penerbitan saham biasa seri D dengan total jumlah saham tambahan sebanyak: 923.618.948 saham senilai Rp 500 per saham. Adapun

CAPITAL INCREASE WITH NON PREEMPTIVE RIGHTS ("NPR") SECOND STAGE CONVERSION FOUR

On December 23, 2022 PT Bakrie & Brothers Tbk has executed capital increase with NPR through conversion of MCB and issuance of ordinary shares D series with total additional shares 923,618,948 shares valued at Rp 500 per share. The party that absorbed the shares was:

pihak yang mengambil saham adalah:

1. FCT FFM Limited
2. De Shaw Oculus International Inc
3. Abraham Capital Limited
4. PT Sinarmas Sekuritas
5. Amsterdam Trade Bank N.V.
6. ICE 1: EM CLO Ltd.
7. JP Morgan Chase Retirement Plan
8. ICE Focus EM Distressed Master Fund Designated Activity Company
9. ICE Global Credit (DCAM) Master Fund Designated Activity Company
10. ICE Global Credit Alpha Master Fund Designated Activity Company
11. ICE Oryx Alpha Master Fund Designated Company
12. Pioneer Diversified High Income Trust
13. Pioneer Global High Yield Fund
14. Pioneer High Income Trust
15. Pioneer Strategic Income Fund
16. Stone Harbor Investment Funds PLC, Stone Harbor Emerging Markets Corporate Fund
17. Stone Harbor Emerging Markets Debt Fund
18. Stone Harbor Investment Emerging Markets Income Fund
19. Stone Harbor Investment Funds PLC - Stone Harbor Emerging Markets Debt Fund

Penambahan saham ini dilakukan Perseroan dalam rangka restrukturisasi utang Perseroan kepada para krediturnya. Sebelum pelaksanaan PMTHMETD modal disetor dan ditempatkan Perseroan adalah sebesar 21.160.865.261 saham dan setelah pelaksanaan PMTHMETD menjadi sebesar 22.084.484.209 saham.

PENAMBAHAN MODAL TANPA HAK MEMESAN EFEK TERLEBIH DAHULU TAHAP KEEMPAT KONVERSI KEDUA

Sehubungan dengan hasil keputusan RUPSLB tanggal 21 November 2018, pada tanggal 29 November 2023 PT Bakrie & Brothers Tbk telah melaksanakan penambahan jumlah modal disetor dan ditempatkan dengan mengeluarkan saham biasa seri E sejumlah 99.527.840.300 saham dengan nilai nominal Rp64 per saham melalui mekanisme PMTHMETD. Pihak yang mengambil saham adalah Levoca Enterprise Ltd, Port Fraser International Ltd, dan PT Prima Elok Makmur.

Penambahan saham ini dilakukan Perseroan dalam rangka restrukturisasi utang Perseroan kepada para krediturnya. Sebelum pelaksanaan

1. FCT FFM Limited
2. De Shaw Oculus International Inc
3. Abraham Capital Limited
4. PT Sinarmas Sekuritas
5. Amsterdam Trade Bank N.V.
6. ICE 1: EM CLO Ltd.
7. JP Morgan Chase Retirement Plan
8. ICE Focus EM Distressed Master Fund Designated Activity Company
9. ICE Global Credit (DCAM) Master Fund Designated Activity Company
10. ICE Global Credit Alpha Master Fund Designated Activity Company
11. ICE Oryx Alpha Master Fund Designated Company
12. Pioneer Diversified High Income Trust
13. Pioneer Global High Yield Fund
14. Pioneer High Income Trust
15. Pioneer Strategic Income Fund
16. Stone Harbor Investment Funds PLC, Stone Harbor Emerging Markets Corporate Fund
17. Stone Harbor Emerging Markets Debt Fund
18. Stone Harbor Investment Emerging Markets Income Fund
19. Stone Harbor Investment Funds PLC - Stone Harbor Emerging Markets Debt Fund

This addition of shares was carried out by the Company to restructure the Company's debt to its creditors. Before the execution of capital increase with NPR the Company issued and fully paid capital was as much as 21,160,865,261 shares and after the execution of capital increase with NPR its total increased to 22,084,484,209 shares.

CAPITAL INCREASE WITH NON PREEMPTIVE RIGHTS ("NPR") FOURTH STAGE CONVERSION TWO

In accordance with resolution of EGMS held on November 21, 2018, on November 29, 2023 PT Bakrie & Brothers Tbk has executed increase of issued and fully paid capital by issuing ordinary shares E series totaling at 99,527,840,300 shares with par value of Rp64 per share through capital increase with NPR. The parties that absorbed the shares were Levoca Enterprise Ltd, Port Fraser International Ltd, dan PT Prima Elok Makmur.

This addition of shares was carried out by the Company to restructure the Company's debt to its creditors. Before the execution of capital increase with NPR the Company issued and fully

PMTHMETD, jumlah saham yang disetor dan ditempatkan Perseroan adalah sebesar 22.084.484.209 saham dan setelah pelaksanaan PMTHMETD menjadi sebesar 121.612.324.509 saham dengan nilai nominal Rp 64 per saham.

PENAMBAHAN MODAL TANPA HAK MEMESAN EFEK TERLEBIH DAHULU TAHAP KEEMPAT KONVERSI KETIGA

Sehubungan dengan hasil keputusan RUPSLB tanggal 21 November 2018, pada tanggal 8 Desember 2023 PT Bakrie & Brothers Tbk telah melaksanakan penambahan jumlah modal disetor dan ditempatkan dengan mengeluarkan saham biasa seri E sejumlah 38.445.133.000 saham dengan nilai nominal Rp64 per saham melalui mekanisme PMTHMETD. Pihak yang mengambil saham adalah Fountain City Investment Ltd.

Penambahan saham ini dilakukan Perseroan dalam rangka restrukturisasi utang Perseroan kepada para krediturnya. Sebelum pelaksanaan PMTHMETD, jumlah saham yang disetor dan ditempatkan Perseroan adalah sebesar 121.612.324.509 saham dan setelah pelaksanaan PMTHMETD menjadi sebesar 160.057.457.509 saham dengan nilai nominal Rp 64 per saham.

PERUBAHAN STRUKTUR PERMODALAN DALAM RANGKA PENURUNAN MODAL DASAR, MODAL DITEMPATKAN DAN DISETOR PERSEROAN SEBAGAI KONSEKUENSI PELAKSANAAN KUASI REORGANISASI

Para pemegang saham telah menyetujui pengurangan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor Perseroan sebagai konsekuensi pelaksanaan Kuasi Reorganisasi Perseroan yang telah disetujui pelaksanaanya dalam Rapat Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan pada hari Jumat, tanggal 21 Juni 2024, sebagaimana dinyatakan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT Bakrie & Brothers Tbk No.23 tertanggal 5 Juli 2024.

Penurunan modal dasar, ditempatkan dan disetor Perseroan dilakukan dengan cara menurunkan nilai nominal saham secara proporsional dan pembulatan desimal kebawah dari masing-masing seri saham Perseroan yakni sebagai berikut:

paid capital was as much as 22,084,484,209 shares and after the execution of capital increase with NPR its total increased to 121,612,324,509 shares with par value of Rp64 per share.

CAPITAL INCREASE WITH NON PREEMPTIVE RIGHTS ("NPR") FOURTH STAGE CONVERSION THREE

In accordance with resolution of EGMS held on November 21, 2018, on December 8, 2023 PT Bakrie & Brothers Tbk has executed increase of issued and fully paid capital by issuing ordinary shares E series totaling at 38,445,133,000 shares with par value of Rp64 per share through capital increase with NPR. The parties that absorbed the shares were Fountain City Investment Ltd.

This addition of shares was carried out by the Company to restructure the Company's debt to its creditors. Before the execution of capital increase with NPR the Company issued and fully paid capital was as much as 121,612,324,509 shares and after the execution of capital increase with NPR its total increased to 160,057,457,509 shares with par value of Rp64 per share.

CHANGES IN CAPITAL STRUCTURE IN THE CONTEXT OF DECREASING THE AUTHORIZED CAPITAL, ISSUED AND PAID-UP CAPITAL OF THE COMPANY AS A CONSEQUENCE OF THE IMPLEMENTATION OF THE QUASI REORGANIZATION

The shareholders have approved the reduction of the authorized capital, issued and paid-up capital of the Company as a consequence of the implementation of the Company's Quasi Reorganization which was approved at the Extraordinary Meeting of Shareholders (EGMS) held on Friday, June 21, 2024, as stated in the Deed of Meeting Resolution of PT Bakrie & Brothers Tbk No.23 dated July 5, 2024.

The decrease in the authorized, issued and paid-up capital of the Company was carried out by reducing the nominal value of shares proportionally and rounding down decimals from each series of shares of the Company as follows:

1. Saham Seri A dari semula Rp28.500 per saham menjadi Rp5.687 per saham;
2. Saham Seri B dari semula Rp3.990 per saham menjadi Rp796 per saham;
3. Saham Seri C dari semula Rp1.140 per saham menjadi Rp227 per saham;
4. Saham Seri D dari semula Rp500 per saham menjadi Rp99 per saham;
5. Saham Seri E dari semula Rp64 per saham menjadi Rp12 per saham;

Dengan adanya penurunan modal dasar, ditempatkan dan modal disetor Perseroan sebagaimana dimaksud di atas, maka struktur permodalan Perseroan akan menjadi sebagai berikut:

1. Series A shares from Rp28,500 per share to Rp5,687 per share;
2. Series B shares from Rp3,990 per share to Rp796 per share;
3. Series C shares from Rp 1,140 per share to Rp 227 per share;
4. Series D shares from Rp500 per share to Rp99 per share;
5. Series E shares from Rp64 per share to Rp12 per share;

With the decrease in the authorized, issued and paid-up capital of the Company as referred to above, the Company's capital structure will be as follows:

SUSUNAN PERMODALAN *CAPITAL STRUCTURE*	NILAI NOMINAL *NOMINAL VALUE (RP)*	JUMLAH SAHAM *NUMBER OF SHARES*	JUMLAH NILAI NOMINAL *TOTAL NOMINAL VALUE (RP)*	%
MODAL DASAR | *BASIC CAPITAL*				
Saham Seri A | *Series A Shares*	5.687	77.500.800	440.747.049.600	0,03
Saham Seri B | *Series B Shares*	796	368.128.800	293.030.524.800	0,13
Saham Seri C | *Series C Shares*	227	8.984.667.760	2.039.519.581.520	3,06
Saham Seri D | *Series D Shares*	99	51.285.282.796	5.077.242.996.804	17,46
Saham Seri E | *Series E Shares*	12	233.000.000.000	2.796.000.000.000	79,33
Jumlah Modal Dasar| *Total Basic Capital*		293.715.580.156	10.646.540.152.724	100,00
MODAL DITEMPATKAN DAN DISETOR PENUH | *ISSUED AND FULLY PAID CAPITAL*				
Saham Seri A | *Series A Shares*	5.687	19.375.200	110.186.762.400	0,01
Saham Seri B | *Series B Shares*	796	368.128.800	293.030.524.800	0,23
Saham Seri C | *Series C Shares*	227	8.984.667.760	2.039.519.581.520	5,61
Saham Seri D | *Series D Shares*	99	4.056.378.449	401.581.466.451	2,53
Saham Seri E | *Series E Shares*	12	146.628.907.300	1.759.546.887.600	91,61
Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh | *Total Issued and Fully Paid Capital*		160.057.457.509	4.603.865.222.771	100.00

Informasi lebih lengkap mengenai pelaksanaan Kuasi Reorganisasi disajikan pada bagian selanjutnya dalam sub bab ini.

Further information regarding the implementation of the Quasi Reorganization is presented in the next part of this sub-chapter.

PENAMBAHAN MODAL TANPA HAK MEMESAN EFEK TERLEBIH DAHULU (“PMTHMETD”) TAHAP KELIMA

Upaya Perseroan untuk merestrukturisasi utang Perseroan masih dilanjutkan selama tahun 2024.

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Bakrie & Brothers Tbk (“Perseroan”) yang diadakan pada 28 November 2024 (“RUPSLB”) menyetujui Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (“PMTHMETD”) sesuai dengan Peraturan OJK No.32/POJK.04/2015, melalui penerbitan 13.359.375.000 (tiga belas miliar tiga ratus lima puluh sembilan juta tiga ratus tujuh puluh lima ribu) saham biasa seri E dengan nilai nominal Rp 12 per saham (“Saham Baru”) atau sebesar 7,70% (tujuh koma tujuh nol persen) dari modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan setelah dilakukannya PMTHMETD.

Sebelum pelaksanaan RUPSLB, Perseroan telah mengungkapkan rencana PMTHMETD dengan menerbitkan Informasi Kepada Pemegang Saham (IKPS) pada 22 Oktober 2024, dan kemudian menerbitkan Perubahan Informasi Kepada Pemegang Saham pada 25 November 2024.

Seluruh Saham Baru tersebut akan diambil bagian oleh Eurofa Capital Investment Inc. (“ECII”) dan Silvery Moon Investment Ltd. (“SMIL”), yang bukan merupakan pihak terafiliasi dari Perseroan.

Penambahan saham ini dilakukan Perseroan dalam rangka penyelesaian utang Perseroan kepada ECII dan SMIL.

PMTHMETD akan dilakukan dengan harga pelaksanaan Rp64 (enam puluh empat Rupiah) per saham. Penentuan harga pelaksanaan PMTHMETD tersebut sesuai dengan ketentuan V.1.3 Lampiran II Surat Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia Nomor Kep-00101/BEI/12-2021 perihal Perubahan Peraturan Nomor I-A tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat.

Sebelum pelaksanaan PMTHMETD, jumlah saham yang disetor dan ditempatkan Perseroan adalah sebesar 160.057.457.509 saham dan setelah pelaksanaan PMTHMETD menjadi sebesar 173.416.832.509 saham atau sebesar Rp4.764.177.722.771 (empat triliun tujuh ratus enam puluh empat miliar seratus tujuh puluh tujuh juta tujuh ratus dua puluh dua ribu tujuh ratus tujuh puluh satu Rupiah).

CAPITAL INCREASE WITH NON PREEMPTIVE RIGHTS (“NPR”) FIFTH STAGE

The Company’s effort to restructure its debt continues throughout 2024.

Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Bakrie & Brothers Tbk (“The Company”) held on November 28, 2024 (“EGMS”) has approved Capital Increase with Non Preemptive Rights (“NPR”) with adherence to OJK Rule No.32/POJK.04/2015 through issuance of 13,359,375,000 (thirteen billion three hundred fifty nine million three hundred seventy five thousand) Series E ordinary shares with a nominal value of IDR12 (twelve Rupiah) per share (“New Shares”) or 7.70% (seven point seven zero percent) of the Company’s issued and paid-up capital after the NPR.

Before conducting the EGMS, the Company has disclosed its plan to carry out capital increase with Non Preemptive Rights by publishing Information to Shareholders (IKPS) on October 22, 2024, and then publishing Amendment of IKPS on November 25, 2024.

All of the New Shares will be subscribed by Eurofa Capital Investment Inc. (“ECII”) and Silvery Moon Investment Ltd. (“SMIL”), which are not affiliate parties of the Company.

The addition of shares was carried out by the Company in order to settle the Company’s debt to ECII and SMIL.

NPR will be implemented at the exercise price of IDR64 (sixty four Rupiah) per share. The determination of the exercise price of PMTHMETD is in accordance with the provisions of V.1.3. Appendix II Decree of Board of Directors of Indonesia Stock Exchange Number Kep-00101/BEI/12-2021 on the Amendment of the Rule Number I-A on Listing of Shares and Non-Share Equity Securities Issued by a Listed Company.

Before the execution of capital increase with NPR the Company issued and fully paid capital was as much as 160,057,457,509 shares and after the execution of capital increase with NPR its total increased to 173,416,832,509 shares or amounting to IDR4,764,177,722,771 (four trillion seven hundred sixty four billion one hundred seventy seven million seven hundred twenty two thousand seven hundred seventy one Rupiah).

KUASI REORGANISASI

QUASI REORGANIZATION

LATAR BELAKANG KUASI REORGANISASI

PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") telah mencapai kinerja keuangan yang positif selama tiga tahun kebelakang (2021-2023). Peningkatan kinerja Perseroan yang didukung oleh pertumbuhan positif dihampir seluruh lini bisnis Perseroan.

Oleh karena kondisi tersebut, Perseroan memiliki inisiatif untuk mengimplementasikan kuasi reorganisasi sesuai dengan ketentuan yang diatur dalam Peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan ("Bapepam-LK") No. IX.L.1, Lampiran Keputusan Ketua Bapepam-LK No. Kep-718/BL/2012 tentang Kuasi Reorganisasi ("Peraturan IX.L.1").

Dengan penerapan kuasi reorganisasi tersebut, diharapkan dapat merestrukturisasi struktur ekuitas Perseroan dan akan memberikan nilai tambah kepada pemegang saham.

TUJUAN KUASI REORGANISASI

Adapun tujuan dan manfaat dilaksanakannya Rencana Kuasi Reorganisasi oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Perseroan dapat memulai awal yang baru (fresh start) dengan neraca keuangan yang menunjukan saldo laba tanpa dibebani defisit masa lampau;
2. Memperbaiki struktur ekuitas Perseroan dengan mengeliminasi akumulasi rugi (defisit) dengan menggunakan komponen ekuitas lain seperti agio saham, selisih transaksi dengan pihak nonpengendali, dan penurunan modal saham;
3. Dengan kondisi neraca keuangan yang menunjukan nilai sekarang tanpa dibebani defisit masa lampau, Perseroan diharapkan akan lebih mudah memperoleh pendanaan, jika diperlukan, dalam rangka pengembangan usaha;

QUASI REORGANIZATION BACKGROUND

PT Bakrie & Brothers Tbk (the "Company") has achieved positive financial performance over the past three years (2021-2023). The Company's performance improvement is supported by positive growth in almost all of the Company's business lines.

Due to these conditions, the Company has taken the initiative to implement a quasi reorganization in accordance with the provisions stipulated in the Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency ("Bapepam-LK") Regulation No. IX.L.1, Attachment to the Decree of the Chairman of Bapepam-LK No. Kep-718/BL/2012 regarding Quasi Reorganization ("Regulation IX.L.1").

With the implementation of the quasi reorganization, it is expected to restructure the Company's equity structure and will provide added value to shareholders.

PURPOSE OF QUASI REORGANIZATION

The objectives and benefits of implementing the Quasi Reorganization Plan by the Company are as follows:

1. The Company can start fresh with a balance sheet that shows the balance of profits without being burdened by past deficits;
2. Improve the Company's equity structure by eliminating accumulated losses (deficits) by using other equity components such as paid-in capital in excess of par values, differences in transactions with non-controlling parties, and decreases in share capital;
3. With the condition of the balance sheet that shows the present value without being burdened by past deficits, the Company is expected to more easily obtain funding, if needed, in the context of business development;

4. Dengan tidak adanya saldo defisit, maka akan dapat memberikan dampak positif bagi para pemegang saham karena Perseroan dapat membagi dividen sesuai dengan peraturan yang berlaku, termasuk Undang-Undang No.40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (UUPT);
5. Meningkatkan minat dan daya tarik investor untuk memiliki saham Perseroan sehingga diharapkan juga akan meningkatkan likuiditas perdagangan saham Perseroan.

4. In the absence of a deficit balance, it will be able to have a positive impact on shareholders because the Company can distribute dividends in accordance with applicable regulations, including the Law No.40 of 2007 concerning Limited Liability Companies (UUPT);
5. Increase investor interest and attractiveness to own the Company's shares so that it is also expected to increase the liquidity of trading the Company's shares.

LANGKAH-LANGKAH KUASI REORGANISASI

1. Pemenuhan persyaratan keuangan untuk kuasi reorganisasi
   - Materialitas dari saldo laba negatif.
   - Prospek yang baik melalui laba usaha dan laba bersih selama tiga tahun berturut-turut.
2. Melakukan prosedur kuasi reorganisasi melalui eliminasi saldo laba negatif (defisit) sesuai ketentuan.
3. Melakukan keterbukaan informasi kepada OJK pemegang saham Perseroan dan publik.
4. Penyelenggaraan RUPS Luar Biasa pada 21 Juni 2024 untuk persetujuan pemegang saham terkait pelaksanaan kuasi reorganisasi dan penurunan modal.

STEPS OF QUASI REORGANIZATION

1. Fulfillment of financial requirements for quasi reorganization
   - Materiality of negative retained earnings.
   - Good prospects through operating profit and net profit for three consecutive years.
2. Perform quasi reorganization procedures through elimination of negative retained earnings (deficit) as required.
3. Conduct information disclosure to OJK of the Company's shareholders and the public.
4. Holding an Extraordinary GMS on June 21, 2024 for shareholder approval regarding the implementation of quasi reorganization and capital reduction.

HASIL PELAKSANAAN KUASI REORGANISASI

Perseroan telah melaksanakan Kuasi Reorganisasi yang telah mendapatkan persetujuan dari pemegang saham Perseroan melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diselenggarakan pada tanggal 21 Juni 2024 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan No. 23 tanggal 5 Juli 2024, yang dibuat di hadapan Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., Notaris di Jakarta Utara, yang telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia ("Menkumham")

RESULTS OF QUASI REORGANIZATION IMPLEMENTATION

The Company has implemented the Quasi Reorganization which has been approved by the shareholders of the Company through the Extraordinary General Meeting of Shareholders held on June 21, 2024 based on the Deed of the Company's Meeting Resolution No. 23 dated July 5, 2024, made before Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., Notary in North Jakarta, which has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia ("MOLHR") based on Decree No. AHU-0052501.AH.01. .02.Year 2024 dated August 22, 2024 and has been

berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0052501.AH.01.02.Tahun 2024 tanggal 22 Agustus 2024 dan telah diberitahukan kepada dan diterima oleh Menkumham berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0184937 tanggal 22 Agustus 2024, dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia (BNRI) No. 90 tanggal 8 November 2024 dan Tambahan BNRI No. 035787.

Dengan efektifnya Kuasi Reorganisasi tersebut, maka Perseroan berhasil memperbaiki posisi keuangan secara signifikan yang dapat dilihat pada posisi keuangan Perseroan per 30 September 2024 terjadi kenaikan rasio lancar dari 99,68% naik menjadi 183,03% dan rasio aset terhadap liabilitas meningkat dari 159,91% menjadi 257,13% (dua ratus lima puluh tujuh koma satu tiga persen). Sedangkan rasio liabilitas terhadap ekuitas mengalami perbaikan signifikan dari 1,67 kali menjadi 0,64 kali. Dengan keberhasilan Kuasi Reorganisasi, Perseroan juga telah berhasil mencatatkan laba ditahan sebesar Rp636,3 miliar dari sebelumnya defisit Rp3,5 triliun.

notified to and accepted by the MOLHR based on Letter of Acceptance of Notification of Amendment of Articles of Association No. AHU-AH.01.03-0184937 dated August 22, 2024, and announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia (BNRI) No. 90 dated November 8, 2024 and Supplement to BNRI No. 035787.

With the effectiveness of the Quasi Reorganization, the Company managed to improve its financial position significantly, which can be seen in the Company's financial position as of September 30, 2024, an increase in the current ratio from 99.68% to 183.03% and the ratio of assets to liabilities increased from 159.91% to 257.13% (two hundred fifty-seven point one three percent). Meanwhile, the ratio of liabilities to equity experienced a significant improvement from 1.67 times to 0.64 times. With the success of the Quasi Reorganization, the Company has also successfully recorded retained earnings of Rp636.3 billion from the previous deficit of Rp3.5 trillion.

POSISI KEUANGAN PERSEROAN SETELAH EFEKTIF KUASI REORGANISASI
FINANCIAL POSITION OF THE COMPANY AFTER EFFECTIVE QUASI REORGANIZATION

(dalam juta Rupiah) | *(in million Rupiah)*

KETERANGAN *DESCRIPTION*	PER 30 SEPTEMBER 2024 *PER SEPTEMBER 30, 2024*	PER 31 DESEMBER 2023 *PER DECEMBER 31, 2023*	PERUBAHAN *CHANGES*	%
ASET | *ASSET*				
Total Aset Lancar *Total Current Assets*	3.899.292	3.943.916	(44.624)	-1%
Total Aset Tidak Lancar *Total Non-Current Assets*	3.184.210	3.157.690	26.520	1%
Total Aset | *Total Asset*	**7.083.502**	**7.101.606**		
LIABILITAS | *LIABILITIES*				
Total Liabilitas Jangka Pendek *Total Current Liabilities*	2.130.440	3.956.596	(1.826.156)	-46%
Total Liabilitas Jangka Panjang *Total Non-Current Liabilities*	624.416	484.347	140.069	29%
Total Aset | *Total Asset*	**2.754.856**	**4.440.943**		
EKUITAS | *EQUITY*				
Modal ditempatkan dan disetor penuh *Issued and fully paid capital*	4.603.865	23.675.988	(19.072.123	-81%
Tambahan modal disetor *Additional paid-in capital*	(2.445.446)	(2.504.322)	58.876	2%
Cadangan modal lainnya *Other equity components*	865.651	538.536	327.115	61%
Saldo Laba / (Defisit) *Retained Earnings / (Deficit)*	636.273	(19.532.286)	20.168.559	103%
Kepentingan non pengendali *Non-controlling interests*	668.303	482.747	185.556	38%
Total Ekuitas | *Total Equity*	**4.328.646**	**2.660.663**		
Total Liabilitas dan Ekuitas | *Total Liabilities and Equity*	**7.083.502**	**7.101.606**		

RASIO KEUANGAN *FINANCIAL RATIOS*	PER 30 SEPTEMBER 2024 *PER SEPTEMBER 30, 2024*	PER 31 DESEMBER 2023 *PER DECEMBER 31, 2023*	PERUBAHAN *CHANGES*	%
Total Aset Lancar / Total Liabilitas Jangka Pendek (%) *Total Current Assets / Total Current Liabilities (%)*	183,03%	99,68%	83%	84%
Total Aset / Total Liabilitas (%) *Total Assets / Total Liabilities (%)*	257,13%	159,91%	97%	61%
Total Liabilitas / Ekuitas (X) *Total Liabilities / Equity (X)*	0,64 X	1,67 X	-1,03 X	-62%

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA OJK

ADAPTATION TO CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINE OF PUBLIC COMPANY - OJK

Berdasarkan Peraturan Jasa Keuangan (POJK) Nomor 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) Nomor 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, dalam penerapan 5 (lima) aspek, 8 (delapan) prinsip tata kelola perusahaan yang baik serta 25 (dua puluh lima) rekomendasi yang disampaikan oleh OJK. Perseroan menerapkan aspek dan prinsip GCG berdasarkan pendekatan *"comply or explain"* sebagai berikut:

Based on the Financial Services Regulation (POJK) Number 21/POJK.04/2015 concerning the Implementation of the Guidelines for the Governance of Public Companies and the Circular Letter of the Financial Services Authority (SEOJK) Number 32/SEOJK.04/2015 concerning the Guidelines for the Governance of the Public Companies, in the implementation of 5 (five) aspects, 8 (eight) principles of good corporate governance and 25 (twenty five) recommendations submitted by OJK. The Company applies the aspects and principles of GCG based on the "comply or explain" approach as follows:

NO		PRINSIP & REKOMENDASI *PRINCIPLES & RECOMMENDATIONS*	PENERAPAN *ADAPTATION*			KETERANGAN *DESCRIPTIONS*
			PENUH *FULL*	SEBAGIAN *PARTIAL*	BELUM *NOT YET*	
A	HUBUNGAN PERUSAHAAN TERBUKA DENGAN PEMEGANG SAHAM DALAM MENJAMIN HAK-HAK PEMEGANG SAHAM *RELATIONSHIP OF PUBLIC COMPANY WITH THE SHAREHOLDERS IN ENSURING THE SHAREHOLDERS' RIGHTS*					
1.	Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham *Improving the Value of General Meeting of Shareholders (GMS) Convention*					
	1.1	Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (*voting*) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham. *Public Company has technical procedures for opened or closed voting that promote independency and shareholders' interest.*	✓			Telah diatur dalam Anggaran Dasar dan *Corporate Governance Manual* Perusahaan. *Has been stipulated in Company's Articles of Association and Corporate Governance Manual.*
	1.2	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. *All members of the Board of Directors and Board of Commissioners are present at Annual GMS.*	✓			A.Ardiansyah Bakrie (Vice President Director/Co-CEO) diwakili kehadirannya oleh anggota Direksi lain pada RUPS Tahunan yang diadakan pada tanggal 21 Juni 2024. *A.Ardiansyah Bakrie (Vice President Director/Co-CEO) was represented by other members of Director in the AGMS June 21, 2024.*
	1.3	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun. *Summary of GMS Minutes is available on Public Company's Website for no less than 1 (one) year.*	✓			Akta Ringkasan Rapat No. 054 sudah tersedia di situs Perusahaan sejak tanggal 25 Juni 2024. *Deed of Meeting Summary No.054 is available on Company's website since June 25, 2024.*

NO		PRINSIP & REKOMENDASI *PRINCIPLES & RECOMMENDATIONS*	PENERAPAN *ADAPTATION*			KETERANGAN *DESCRIPTIONS*
			PENUH *FULL*	SEBAGIAN *PARTIAL*	BELUM *NOT YET*	
2.	Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor *Improving Communication Quality of Public Company with Shareholders or Investors*					
	2.1	Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. *Public Company has a communication policy with shareholders or investors.*	✓			Perusahaan telah memiliki dan menerapkan Kebijakan & Prosedur No. 015/BNBR/II/2010 tentang Penyampaian Informasi Kepada Komunitas Pasar Modal. *The Company has stipulated and applied Policy & Procedure No. 015/BNBR/II/2010 concerning Information Disclosure to Capital Market Community*
	2.2	Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web. *Public Company discloses its communication policy with shareholders or investors on its Website.*	✓			Perusahaan telah mengunggah Kebijakan & Prosedur No. 015/ BNBR/II/2010 tentang Penyampaian Informasi Kepada Komunitas Pasar Modal pada situs Perusahaan. *The Company has stipulated and applied Policy & Procedure No. 015/BNBR/II/2010 concerning Information Disclosure to Capital Market Community*
B	FUNGSI DAN PERAN DEWAN KOMISARIS *BOARD OF COMMISSIONERS' FUNCTION AND ROLE*					
3.	Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris *Strengthening the Membership and Composition of Board of Commissioners*					
	3.1	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka. *Determination of number of Board of Commissioners' member shall consider the condition of Public Company.*	✓			Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris sudah sesuai dengan POJK No. 33/ POJK.04/2014. *Determination of total members of Board of Commissioners has complied with POJK No.33/POJK.04/2014.*
	3.2	Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. *Determination of Composition of Board of Commissioners' member considers the variety of expertise, knowledge, and experiences required.*	✓			Penentuan keberagaman komposisi anggota Dewan Komisaris telah diatur dalam Anggaran Dasar dan *Board Manual* Perusahaan. *Determination of Board of Commissioners members' composition diversity has been stipulated in Company's Articles of Association and Board Manual.*
4.	Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris *Improving the Quality of Job and Responsibility Performance of Board of Commissioners*					
	4.1	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri *(self-assessment)* untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. *Board of Commissioners has self-assessment policy to assess the performance of Board of Commissioners.*	✓			Dewan Komisaris telah memiliki kebijakan penilaian sendiri *(self-assessment)* yang pelaksanaannya dibantu oleh komite-komite di bawah Dewan Komisaris. *Board of Commissioners has enacted self-assessment policy which implementation is supported by committees under Board of Commissioners.*

NO	PRINSIP & REKOMENDASI *PRINCIPLES & RECOMMENDATIONS*		PENERAPAN *ADAPTATION*			KETERANGAN *DESCRIPTIONS*
			PENUH *FULL*	SEBAGIAN *PARTIAL*	BELUM *NOT YET*	
	4.2	Kebijakan penilaian sendiri *(self-assessment)* untuk menilai kinerja Dewan Komisaris diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. *Self-assessment policy to assess the performance of Board of Commissioners is disclosed in Annual Report of Public Company.*	✓			Telah diungkapkan pada buku Laporan Tahunan Terintegrasi 2024 halaman 233 - 234. *Has been disclosed in 2024 Integrated Annual Report book page 233 - 234.*
	4.3	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. *Board of Commissioners has a policy with respect to the resignation of the member of the Board of Commissioners if such member involved in financial crime.*		✓		Telah diungkapkan dalam *Board Manual.* *Has been disclosed in Board Manual.*
	4.4	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. *Board of Commissioners or Committee that conduct Nomination and Remuneration function arrange succession policy in Nomination process of Board of Directors member.*		✓		Perseroan sudah memberlakukan Komite Nominasi dan Remunerasi sesuai dengan POJK No. 34/ POJK.04/2014. Komite Nominasi dan Remunerasi telah memformulasikan kebijakan suksesi anggota Direksi. *The Company has put Nomination and Remuneration Committee into effect according to POJK No. 34/POJK.04/2014. Nomination and Remuneration Committee has formulated succession policy for Board of Directors member.*
C	FUNGSI DAN PERAN DIREKSI *BOARD OF DIRECTORS' FUNCTION AND ROLE*					
5.	Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi *Strengthening the Membership and Composition of the Board of Directors*					
	5.1	Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. *Determination of number of Board of Directors' member considers the condition of Public Company and the effectiveness of decision-making.*	✓			Penentuan jumlah anggota Direksi sudah sesuai dengan POJK No. 33/ POJK.04/2014. *Determination of total members of Board of Directors has complied with POJK No. 33/POJK.04/2014.*
	5.2	Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan. *Determination of composition of Board of Directors' member considers the variety of expertise, knowledge, and experiences required.*	✓			Penentuan keberagaman komposisi anggota Direksi telah diatur dalam Anggaran Dasar dan *Board Manual* Perusahaan *Determination of Board of Directors members' composition diversity has been stipulated in Company's Articles of Association and Board Manual.*

NO	PRINSIP & REKOMENDASI *PRINCIPLES & RECOMMENDATIONS*		PENERAPAN *ADAPTATION*			KETERANGAN *DESCRIPTIONS*
			PENUH *FULL*	SEBAGIAN *PARTIAL*	BELUM *NOT YET*	
	5.3	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. *Member of Board of Directors who is liable for accounting or finance has accounting expertise and/or knowledge.*	✓			Perseroan telah memiliki Direktur yang juga menjabat sebagai *Chief Financial Officer* yang memiliki keahlian di bidang akuntansi. *The Company has instated a Director who also holds the position of Chief Financial Officer and has capabilities in accounting field.*
6.	Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi *Improving the Quality of Job and Responsibility Performance of Board of Directors*					
	6.1	Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Direksi. *Board of Directors has self-assessment policy to assess performance of Board of Directors.*	✓			Perusahaan telah memiliki dan menerapkan Kebijakan & Prosedur yang mengatur penilaian kinerja karyawan yang tertuang dalam Kebijakan & Prosedur no.034/BNBR/XII/2012 tentang Evaluasi Jabatan. *The Company has stipulated and applied Policy & Procedure which regulates employees' performance appraisal as described in Policy & Procedure No. 034/BNBR/XII/2012 concerning Position Evaluation.*
	6.2	Kebijakan penilaian sendiri *(self-assessment)* untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. *Self-assessment policy to assess the performance of Board of Directors is disclosed in Annual Report of Public Company.*	✓			Telah diungkapkan pada buku Laporan Tahunan Terintegrasi 2024 halaman 245. *Has been disclosed in 2024 Integrated Annual Report book page 245.*
	6.3	Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. *Board of Directors has a policy with respect to the resignation of the member of the Board of Directors if such member involved in financial crime.*		✓		Telah diungkapkan dalam *Board Manual.* *Has been disclosed in Board Manual.*
D	PARTISIPASI PEMANGKU KEPENTINGAN *PARTICIPATION OF STAKEHOLDERS*					
7.	Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan *Improving Corporate Governance Aspect through Participation of Stakeholders*					
	7.1	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya *insider trading.* *Public Company has a policy to prevent insider trading.*		✓		Perusahaan telah memiliki dan menerapkan Kebijakan & Prosedur no. 254/BNBR/XII/2014 tentang Aktivitas Perdagangan Efek. *The Company has stipulated and applied Policy & Procedure No. 254/BNBR/XII/2014 concerning Stock Trading Activity.*

NO	PRINSIP & REKOMENDASI *PRINCIPLES & RECOMMENDATIONS*		PENERAPAN *ADAPTATION*			KETERANGAN *DESCRIPTIONS*
			PENUH *FULL*	SEBAGIAN *PARTIAL*	BELUM *NOT YET*	
	7.2	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan *anti fraud*. *Public Company has anti-corruption and anti-fraud policy.*	✓			Perusahaan telah memiliki dan menerapkan Kebijakan & Prosedur tentang: • Pelaporan Penerimaan Gratifikasi (No. 264/IA/BNBR/VII/2022). • Kebijakan Perilaku Bisnis Perusahaan. *The Company has stipulated and applied Policy & Procedure:* *• Anti-Fraud and Report of Gratuities Receiving (No.264/IA/BNBR/VII/2022).* *• Business Conduct Policy.*
	7.3	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. *Public Company has policies concerning selection and capability improvement of suppliers and vendors.*		✓		Perusahaan telah memiliki dan menerapkan Kebijakan & Prosedur No. 076A/HC/BNBR/VII/2022 tentang Pengadaan Barang dan Jasa *The Company has stipulated and applied Policy & Procedure No. 076A/HC/BNBR/VII/2022 concerning Company Vendor Assessment.*
	7.4	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk pemenuhan hak-hak kreditur. *Public Company has a policy concerning the fulfillment of creditor's right.*		✓		Perusahaan telah memiliki dan menerapkan Kebijakan & Prosedur Penilaian Risiko terhadap pinjaman yang akan dilakukan Perusahaan, diatur dalam Kebijakan & Prosedur No.086/BNBR/IV/2015 tentang *Fund Raising*. *The Company has stipulated and applied Risk Valuation Policy & Procedure towards loan undertaken by Company, described in Policy & Procedure No. 086/BNBR/IV/2015 concerning Fund Raising.*
	7.5	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem *whistleblowing*. *Public Company has a policy of whistleblowing system.*	✓			Perusahaan telah memiliki dan menerapkan Kebijakan & Prosedur No.258/BNBR/III/2012 tentang *Whistleblowing System*. *The Company has stipulated and applied Policy & Procedure No. 258/BNBR/III/2012 concerning Whistleblowing System.*
	7.6	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. *Public Company has long-term incentive policy for Board of Directors and employees.*	✓			Perusahaan telah memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang dalam bentuk saham kepada Direksi dan karyawan yang akan dijalankan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan ketentuan peraturan perundangan di Pasar Modal Indonesia. *The Company has formulated a share-based long-term incentive policy for Board of Directors and employees which will be carried out according to the stipulations of Company's Articles of Associations and Indonesia's Capital Market regulations.*

NO		PRINSIP & REKOMENDASI *PRINCIPLES & RECOMMENDATIONS*	PENERAPAN *ADAPTATION*			KETERANGAN *DESCRIPTIONS*
			PENUH *FULL*	SEBAGIAN *PARTIAL*	BELUM *NOT YET*	
E	KETERBUKAAN INFORMASI *INFORMATION DISCLOSURE*					
8.	Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi. *Improving the Implementation of Information Disclosure*					
	8.1	Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. *Public Company takes benefit from the application of a broader information technology other than Website as information disclosure media.*	✓			Perseroan melakukan Keterbukaan Informasi melalui situs Perseroan, situs IDX, situs OJK (tidak diterbitkan untuk umum), dan Surat Kabar berperedaran nasional (untuk Keterbukaan Informasi tertentu sesuai dengan Peraturan Pasar Modal yang berlaku). *The Company has executed Information Disclosure through Company's website, IDX website, OJK website (not for public consumption), and Newspaper with nationwide circulation (for certain Information Disclosure according to prevailing Capital Market Regulations).*
	8.2	Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali. *Annual Report of Public Company discloses beneficial owner in share ownership of Public Company of at least 5% (five percent), other than disclosure of beneficial owner in share ownership of Public Company through major and controlling shareholders.*	✓			Bahwa Perseroan telah mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen) namun hanya sampai tingkat *custody* dan/atau sekuritas sesuai dengan Daftar Pemegang Saham yang diterima dari pihak ketiga seperti Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) dan Biro Administrasi Efek. *The Company has disclosed its beneficial owner by disclosing ownership of at least 5% (five percent) of Public Company shares but only until custody and/or securities level according to Share Registrar received through third party such as Indonesia Central Securities Depository (KSEI) and Securities Administration Agency.*

7

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN

SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

VISI DAN MISI CSR PERSEROAN

CSR VISION AND MISSION OF THE COMPANY

Dalam semangat mengabdi kepada negeri dan masyarakat, BNBR telah menyiapkan *Masterplan* CSR yang merinci perencanaan serta pengembangan kebijakan dan program CSR untuk tahun 2024. Dokumen perencanaan ini disusun dengan cermat, mengacu pada ISO 26000 dan berpijak pada filosofi perusahaan "Bakrie Untuk Negeri". Filosofi tersebut mengandung tiga nilai utama yang kami sebut Trimatra Bakrie, sebagai landasan dalam setiap langkah dan keputusan CSR kami.

1. KE-INDONESIAAN

Cara pandang, motif, dan tindakan Insan Bakrie yang bangga sebagai Bangsa Indonesia, berwawasan global dan berkontribusi bagi rakyat Indonesia

2. KEMANFAATAN

Cara pandang, motif dan tindakan Insan Bakrie yang mengutamakan efektivitas dan efisiensi sumber daya untuk meningkatkan kualitas hidup yang lebih baik.

3. KEBERSAMAAN

Cara pandang, motif, dan tindakan Insan Bakrie yang mengedepankan sinergi dalam keragaman.

Dengan mengintegrasikan nilai Trimatra Bakrie ke dalam seluruh kegiatan CSR, BNBR memastikan setiap program yang dilaksanakan benar-benar mencerminkan esensi dasar perusahaan. Hal ini merupakan bukti nyata dari komitmen kami dalam melaksanakan bakti sosial serta memenuhi tanggung jawab kepada masyarakat di sekitar wilayah operasional, sekaligus memberikan kontribusi positif bagi negeri.

In the spirit of serving the nation and communities, BNBR has prepared a CSR Masterplan that outlines the planning and development of CSR policies and programs for 2024. This planning document has been carefully crafted in alignment with ISO 26000 and is grounded in the company's philosophy of "Bakrie Untuk Negeri" (Bakrie for the Nation). This philosophy embodies three core values, known as the Trimatra Bakrie, which serve as the foundation for every step and decision in our CSR initiatives.

1. INDONESIA-NESS

The perspective, motives, and actions of Bakrie individuals reflect pride in being part of the Indonesian nation, with a global outlook and a commitment to contributing to the Indonesian people.

2. USEFULNESS

The perspective, motives, and actions of Bakrie individuals prioritize the effectiveness and efficiency of resources to enhance the quality of life for a better future.

3. TOGETHERNESS

The perspective, motives, and actions of Bakrie individuals emphasize synergy amidst diversity.

By integrating the Trimatra Bakrie values into all CSR activities, BNBR ensures that every program implemented truly reflects the company's core essence. This is a tangible demonstration of our commitment to social responsibility and fulfilling our obligations to communities in our operational areas, while also making a positive contribution to the nation.

IMPLEMENTASI ISO 26000

IMPLEMENTATION OF ISO 26000 [SEOJK A.1]

Dengan penetapan ISO 26000 sebagai acuan fundamental, maka pemenuhan CSR Perseroan tidak terlepas dari seluruh kegiatan bisnis Perusahaan. Aspek pertama dan terpenting adalah hal-hal yang berkaitan dengan tata kelola organisasi, diikuti oleh isu-isu yang berkaitan dengan kemasyarakatan, sejalan dengan tujuh subjek utama *(core subject)* tanggung jawab sosial yang meliputi:

1. Tata Kelola Organisasi
2. Hak Asasi Manusia
3. Praktek Ketenagakerjaan
4. Lingkungan Hidup
5. Praktek Operasi yang Adil
6. Masalah Konsumen
7. Keterlibatan dan Pengembangan Masyarakat

Dengan pendekatan yang komprehensif ini, kami berupaya menjalankan bisnis secara etis dan bertanggung jawab, memastikan bahwa setiap aktivitas mencerminkan nilai-nilai yang telah kami pegang sejak awal.

By adopting ISO 26000 as a fundamental reference, the fulfillment of the Company's CSR is inseparable from all of the Company's business activities. The first and most important aspect is related to organizational governance, followed by issues related to society, in line with the seven core subjects of social responsibility which include:

1. Organizational Governance
2. Human Rights
3. Labor Practices
4. Environment
5. Fair Operating Practices
6. Consumer Issues
7. Community Involvement and Development

Through this comprehensive approach, we strive to conduct business ethically and responsibly, ensuring that every activity reflects the values we have upheld from the outset.

RENCANA & PENCAPAIAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY 2024

2024 CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY PLANS & ACHIEVEMENTS [SEOJK F.1] [GRI 2-23][GRI 2-24]

Mengacu pada prinsip-prinsip ISO 26000, kami telah merancang serangkaian kegiatan CSR dengan detail yang matang dan berhasil meraih berbagai pencapaian sepanjang tahun 2024. Berikut ini merupakan rangkuman perencanaan kegiatan CSR beserta capaian yang berhasil kami raih di tahun ini.

In line with the principles of ISO 26000, we have designed a series of CSR activities with meticulous detail and successfully achieved various milestones throughout 2024. Below is a summary of our CSR activity plans and the accomplishments we have achieved this year.

TARGET SDGs *SDG TARGETS*	KOMITMEN KAMI *OUR COMMITMENT*	PENCAPAIAN TAHUN 2024 *ACHIEVEMENTS IN 2024*
1 TANPA KEMISKINAN 5 KESETARAAN GENDER	**TATA KELOLA ORGANISASI DAN HAK ASASI MANUSIA** 1. Penyusunan dan penerapan Kode Etik dan Kebijakan Perilaku Bisnis BNBR 2. Komitmen untuk mematuhi hukum dan pemenuhan tanggung jawab untuk membayar pajak. 3. Menyediakan kesempatan yang sama dan setara bagi setiap orang untuk menjadi pekerja, menerima pelatihan dan mengembangkan karier di Grup BNBR. 4. Menghormati hak sipil dan politik, serta hak ekonomi, sosial, dan budaya. ***ORGANIZATIONAL GOVERNANCE AND HUMAN RIGHTS*** *1. Code of ethics and business conduct policy formulation and implementation.* *2. Commitment to legal compliance and fulfilling tax obligations.* *3. Providing the same opportunities for everyone to be a worker, undergo training, and develop a career in BNBR.* *4. Respecting others' civil, political, economic, social and cultural rights*	1. Penerapan dan penegakan: Panduan Tata Kelola Perusahaan; Panduan Dewan Komisaris dan Direksi *(Board Manual);* Panduan Benturan Kepentingan; Pakta Integritas; dan Budaya Perusahaan. 2. Grup BNBR dan manajemennya tidak terlibat dalam perkara hukum maupun perkara pajak manapun selama tahun 2024. 3. Sesuai Undang-Undang No.13 tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan, Grup BNBR memberikan kesempatan yang sama dan setara bagi setiap orang yang berusia di atas 18 tahun untuk menjadi pekerja, menerima pelatihan dan mengembangkan karier sesuai dengan kompetensi dan kinerja mereka. 4. BNBR menghormati hak individu untuk menyatakan pendapat dan ekspresi dalam perkumpulan dan asosiasi yang bersifat damai, dalam mencari dan memilah informasi, serta dalam *due process* dan *fair hearing* sebelum penerapan tindakan disipliner. 5. BNBR menyediakan tanggungan kesehatan yang cukup serta bantuan pendidikan bagi karyawan dan keluarganya. *1. Implementation and enforcement of: Corporate Governance Guidelines; Board Manual; Conflict of Interest Guidelines; Integrity Pact; and Corporate Culture.* *2. BNBR Group and its management are not involved in any legal cases or tax cases during 2024.* *3. In accordance with Law No.13 of 2003 concerning Manpower, BNBR Group provides fair and equal opportunities for everyone over the age of 18 to become an employee, receive training and develop their career in accordance with their competence and performance.* *4. BNBR respects the rights of individuals to express opinions and expressions in peaceful assemblies and associations, in seeking and sorting out information, as well as in due process and fair hearing before the application of disciplinary actions.* *5. BNBR provides adequate health coverage and educational assistance for employees and their families.*

TARGET SDGs *SDG TARGETS*	KOMITMEN KAMI *OUR COMMITMENT*	PENCAPAIAN TAHUN 2024 *ACHIEVEMENTS IN 2024*
3 KEHIDUPAN SEHAT DAN SEJAHTERA 5 KESETARAAN GENDER 8 PEKERJAAN LAYAK DAN PERTUMBUHAN EKONOMI	**PRAKTIK TENAGA KERJA** 1. Menyediakan lingkungan kerja yang baik dan perlindungan sosial serta mendukung praktik dialog sosial. 2. Mendukung dan mengelola kesehatan dan keselamatan kerja. 3. Mendukung pengembangan individu. ***LABOUR PRACTICES*** *1. Provide good workplace environment and social protection, as well as social dialogue practice.* *2. Support and manage Occupational Health and Safety.* *3. Support personal development.*	1. Tanggung jawab dan hak pegawai didiskusikan melalui forum komunikasi dua-arah antara manajemen dan para pegawai. 2. Perpanjangan masa berlaku Perjanjian Kerja Bersama. 3. BNBR melakukan pelatihan yang terkait kesehatan dan keselamatan kerja setiap tahun untuk memastikan bahwa setiap karyawan memiliki pengetahuan yang memadai atas kesehatan dan keselamatan kerja mereka sehari-hari. Pada tahun 2024, karyawan telah dilibatkan dalam berbagai program pelatihan dan lokakarya pengembangan kapasitas. 4. BNBR secara berkesinambungan mengembangkan kompetensi para pegawainya melalui berbagai program pelatihan yang relevan. Informasi lebih lanjut dapat dipelajari melalui Bab Pengelolaan Sumber Daya Manusia. *1. Employee responsibilities and rights are discussed through a two-way communication forum between management and employees.* *2. Extension of the validity period of the Collective Labor Agreement.* *3. BNBR conducts health and safety related training every year to ensure that every employee has adequate knowledge of their daily work health and safety. In 2024, employees have been involved in various training programs and capacity building workshops.* *4. BNBR continuously develops the competence of its employees through various relevant training programs. Further information can be learned through the chapter on Human Resource Management.*
13 PENANGANAN PERUBAHAN IKLIM 14 EKOSISTEM LAUTAN 15 EKOSISTEM DARATAN	**LINGKUNGAN HIDUP** 1. Penerapan pengelolaan risiko lingkungan hidup 2. Penerapan pendekatan pencegahan dalam menangani masalah lingkungan hidup terkait kegiatan operasi bisnis harian ***ENVIRONMENT*** *1. Implementation of environmental risk management.* *2. Implementation of prevention approach in dealing with environmental problems related to daily business operations.*	BNBR memperoleh sertifikasi terkait isu lingkungan hidup dari pihak eksternal. Program yang telah dilaksanakan BNBR tertuang dalam *Corporate Social Responsibility* yang Terkait dengan Lingkungan Hidup dalam bab ini. BNBR terus mengeksplorasi berbagai pendekatan dan inisiatif untuk meningkatkan kinerja lingkungan Perseroan dalam aspek energi, emisi, kualitas udara, air, limbah, dan konservasi alam. *BNBR obtained certification related to environmental issues from external parties. Programs that have been implemented by BNBR are contained in Corporate Social Responsibility on the Environment in this chapter.* *BNBR continues to explore various approaches and initiatives to improve the Company's environmental performance in the aspects of energy, emissions, air quality, water, waste, and nature conservation.*

TARGET SDGs *SDG TARGETS*	KOMITMEN KAMI *OUR COMMITMENT*	PENCAPAIAN TAHUN 2024 *ACHIEVEMENTS IN 2024*
9 INDUSTRI, INOVASI DAN INFRASTRUKTUR 17 KEMITRAAN UNTUK MENCAPAI TUJUAN	**PRAKTIK OPERASI YANG ADIL DAN BERTANGGUNG JAWAB** 1. Mendukung pengembangan industri, inovasi, dan infrastruktur yang berkelanjutan 2. Mendukung inovasi menuju perwujudan *Manufacturing 4.0* 3. Mempraktikkan kejujuran dalam transaksi bisnis. 4. Menghormati hak kepemilikan. ***FAIR AND RESPONSIBLE OPERATING PRACTICES*** *1. Support the development of sustainable industry, innovation, and infrastructure.* *2. Support innovation towards Manufacturing 4.0.* *3. Practicing business ethics in operations and various strategic decisions.* *4. Respect intellectual rights.*	BNBR terus mengedepankan inovasi-inovasi di seluruh lini operasional dan anak usaha kami, baik dari sisi prosedur operasional, riset dan pengembangan produk baru yang ramah lingkungan, efisiensi energi, hingga implementasi teknologi terkini untuk mendukung terwujudnya industri dan infrastruktur yang berkelanjutan. Perusahaan telah memiliki dan menerapkan Kebijakan & Prosedur No. 264/BNBR/I/2016 tentang Anti Fraud dan Pelaporan Penerimaan Gratifikasi. BNBR menghindari peniruan atau pembajakan dan memberikan kompensasi yang adil bagi kepemilikan yang diperoleh atau digunakan. *BNBR strives to prioritize innovations in all of our operational lines and subsidiaries, both in terms of operational procedures, research and development of new environmentally friendly products, energy efficiency, and implementation of the latest technology to support the realization of sustainable industry and infrastructure.* *The Company has owned and implemented Policy & Procedure No. 264/BNBR/I/2016 on Anti Fraud and Gratification Reporting.* *BNBR prohibits impersonation or piracy and provides fair compensation for ownership acquired or used.*
7 ENERGI BERSIH DAN TERJANGKAU 8 PEKERJAAN LAYAK DAN PERTUMBUHAN EKONOMI 9 INDUSTRI, INOVASI DAN INFRASTRUKTUR 11 KOTA DAN PEMUKIMAN YANG BERKELANJUTAN 12 KONSUMSI DAN PRODUKSI YANG BERTANGGUNG JAWAB	**PENGEMBANGAN KONSEP USAHA BERKELANJUTAN *(SUSTAINABLE BUSINESS)*** 1. Mendukung upaya Indonesia dalam mencapai target *Net Zero Emission* di tahun 2060 2. Mendukung pengembangan dan penerapan teknologi hijau dan ramah lingkungan ***DEVELOPMENT OF A SUSTAINABLE BUSINESS CONCEPT*** *1. Supporting Indonesia's efforts in achieving the Net Zero Emission target in 2060.* *2. Supporting the development and application of green and environmentally friendly technology.*	BNBR telah mengembangkan industri terdepan berbasis teknologi hijau, yang mengedepankan inovasi dan mengutamakan aspek keberlanjutan Perusahaan telah mengambangkan upaya strategis di berbagai bidang, termasuk energi baru terbarukan (EBT), elektrifikasi transportasi, sarana informasi teknologi dan telekomunikasi, automasi konstruksi (IoT). *BNBR has developed a leading industry based on green technology, which promotes innovation and prioritizes aspects of sustainability. The company has developed strategic efforts in various fields, including new & renewable energy, electrification of transportation, information technology and telecommunications facilities, construction automation (IoT).*
12 KONSUMSI DAN PRODUKSI YANG BERTANGGUNG JAWAB	**PERLINDUNGAN KONSUMEN** 1. Menyediakan layanan konsumen, dukungan dan penyelesaian perselisihan. 2. Menyediakan informasi pengguna yang jelas dan berguna atas setiap produk dan jasa. ***CONSUMER PROTECTION*** *1. Provide customer service, customer support and dispute resolution.* *2. Provide clear and useful user information in every products and services.*	Bagi BNBR konsumen adalah mitra berharga. Untuk itu, BNBR senantiasa memberikan pelayanan terbaik bagi setiap konsumen. Informasi lebih lanjut dapat ditemukan di segmen *Corporate Social Responsibility* yang Terkait dengan Tanggung Jawab kepada Konsumen dalam bab ini. *BNBR values its customers as valuable partners and endeavors to treat them as its top priority. Further information can be learned through the Corporate Social Responsibility Related to Responsibility to Consumers segment in this chapter.*

TARGET SDGs *SDG TARGETS*	KOMITMEN KAMI *OUR COMMITMENT*	PENCAPAIAN TAHUN 2024 *ACHIEVEMENTS IN 2024*
	KETERLIBATAN DAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT 1. Melakukan investasi sosial melalui perbaikan aspek sosial bagi kehidupan masyarakat sekitar BNBR. 2. Terlibat dalam aksi untuk memperbaiki kualitas Pendidikan dan mendukung kesehatan yang baik bagi para karyawan dan masyarakat sekitar BNBR. **COMMUNITY INVOLVEMENT AND DEVELOPMENT** *1. Participate in social investment through the improvement of social aspects in the community around BNBR.* *2. Involved in improving the education quality and supporting the good health for worker and community around BNBR.*	Pengembangan dan pemberdayaan masyarakat merupakan prioritas BNBR yang amat terintegrasi dengan filosifi Trimatra Bakrie yang Perseroan junjung tinggi. Informasi lebih lanjut dapat ditemukan di segmen *Corporate Social Responsibility* yang Terkait dengan Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan dalam bab ini. *BNBR recognizes the long-term interest in the sustainability of the environment in which it operates. Further information can be learned through the Corporate Social Responsibility Related to Social and Community Development segment in this chapter.*

KEGIATAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY YANG BERSIFAT KARITATIF

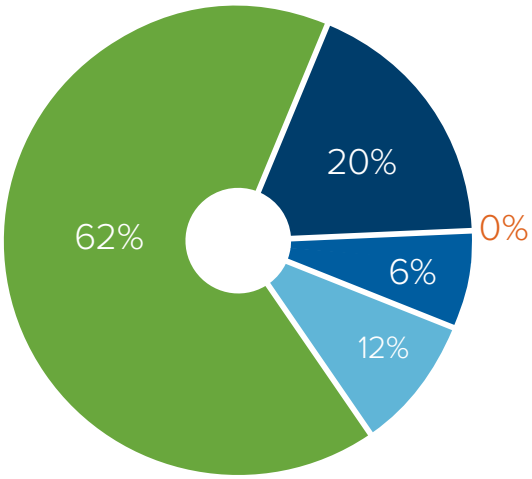
CHARITABLE CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY ACTIVITIES [GRI 203-3]

BNBR meresmikan Yayasan Bakrie Amanah untuk menyinergikan program CSR di Grup Bakrie, termasuk BNBR sendiri. Di bawah Badan Pengelola Bakrie Untuk Negeri (BP BUN), anak-anak usaha kami menjalankan berbagai kegiatan karitatif dan kontribusi sosial. Yayasan ini resmi berdiri pada 17 Agustus 2010. Kami juga berkolaborasi dengan perusahaan afiliasi di dalam Grup Bakrie dalam pelaksanaan kegiatan CSR, sebagaimana tercermin dalam tabel pengeluaran dana: [SEOJK F.25]

BNBR inaugurated the Bakrie Amanah Foundation to synergize CSR programs across the Bakrie Group, including BNBR itself. Under the management of the Badan Pengelola Bakrie Untuk Negeri (BP BUN), our subsidiaries carry out various charitable and social contribution activities. The foundation was officially established on August 17, 2010. We also collaborate with affiliated companies within the Bakrie Group in the implementation of CSR activities, as reflected in the fund expenditure table: [SEOJK F.25]

REALISASI PENYALURAN DANA TANGGUNG JAWAB SOSIAL
REALIZATION OF DISTRIBUTION OF SOCIAL RESPONSIBILITY FUNDS

ASPEK *ASPECT*	PROGRAM	DANA *FUNDS (RUPIAH)*
Sosial dan Keagamaan *Social and Religion*	Peduli Untuk Negeri	1.088.603.456
Pendidikan *Education*	Cerdas Untuk Negeri	348.008.839
Lingkungan Hidup *Environment*	Hijau Untuk Negeri	7.500.000
Kesehatan *Health*	Sehat Untuk Negeri	199.612.472
Ekonomi Kerakyatan *Socio-Economy*	Kemitraan Untuk Negeri	101.500.000
Total		1.745.224.767



KEPEDULIAN TERHADAP LINGKUNGAN HIDUP

CARING FOR THE ENVIRONMENT

BNBR selalu menempatkan kelestarian bumi dan lingkungan sebagai prioritas utama dalam setiap aktivitas operasionalnya. Kami sadar betul bahwa setiap tindakan memiliki dampak pada masa depan bumi, namun dengan pengelolaan yang tepat, dampak tersebut dapat berbalik menjadi kontribusi positif bagi kehidupan manusia.

Untuk mendukung konservasi energi dan mitigasi perubahan iklim, kami telah menerapkan strategi perusahaan di seluruh wilayah operasional, baik di perusahaan induk maupun anak perusahaan, di sepanjang tahun 2024. Mengacu pada Peraturan Pemerintah Nomor 22 Tahun 2021 (2 Februari 2021) tentang Penyelenggaraan Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup, BNBR menekankan tiga pilar utama—Teknologi Hijau, Produk Hijau, dan Bangunan Hijau—agar seluruh kegiatan operasional selalu sejalan dengan regulasi lingkungan yang berlaku. Selain itu, integrasi studi dampak seperti Analisis Mengenai Dampak Lingkungan (AMDAL), Upaya Pengelolaan Lingkungan (UKL), dan Upaya Pemantauan Lingkungan (UPL) merupakan bagian penting dari upaya kami dalam menjaga lingkungan.

PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN LINGKUNGAN DAN PERBAIKAN BERKELANJUTAN

Dalam semangat menjaga keberlangsungan lingkungan, BNBR terus mengembangkan dan menerapkan sistem manajemen lingkungan yang terus disempurnakan. Untuk mendukung pengelolaan lingkungan secara optimal, perusahaan telah melaksanakan serangkaian inisiatif kinerja, antara lain:

BNBR consistently prioritizes the preservation of this Earth and the environment in all its operational activities. We are acutely aware that every action has an impact on the future of the planet, but with proper management, this impact can be transformed into a positive contribution to human life.

To support energy conservation and climate change mitigation, we have implemented corporate strategies across all operational areas, both in the parent company and subsidiaries, throughout 2024. In line with Government Regulation No. 22 of 2021 dated February 2, 2021 on Environmental Protection and Management, BNBR emphasizes three main pillars—Green Technology, Green Products, and Green Buildings—to ensure that all operational activities align with applicable environmental regulations. Additionally, the integration of impact studies such as Environmental Impact Analysis (EIM), Environmental Management Efforts (UKL), and Environmental Monitoring Efforts (UPL) is a crucial part of our efforts to protect the environment.

IMPLEMENTATION OF ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEMS AND SUSTAINABILITY IMPROVEMENT

In the spirit of environmental sustainability, BNBR continues to develop and implement an ever-improving environmental management system. To support optimal environmental management, the company has carried out a series of performance initiatives, including:

Pengelolaan Lingkungan BNBR

Environmental Management at BNBR

Dikembangkan sesuai dengan peraturan dan standar operasi yang berlaku, termasuk berbagai persyaratan dan rekomendasi yang tercantum dalam standar ISO serta peraturan terkait pengelolaan lingkungan hidup dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK).

Developed in accordance with applicable regulations and operating standards, including various requirements and recommendations outlined in ISO standards as well as environmental management regulations from the Ministry of Environment and Forestry (KLHK).

Tanggung jawab sosial lingkungan bertema "Hijau Untuk Negeri"

Environmental social responsibility program titled " Hijau Untuk Negeri"

Diselenggarakan sebagai bentuk komitmen dan kontribusi BNBR dalam mendukung upaya pelestarian lingkungan dan pencegahan kerusakan lingkungan dari proyek pembangunan. Kegiatan program "Hijau Untuk Negeri" termasuk penanaman bibit pohon serta penerapan budaya ramah lingkungan di dalam dan di sekitar areal fasilitas BNBR. Total pengeluaran "Hijau Untuk Negeri" untuk tahun 2024 adalah sebesar Rp7.500.000.

Conducted as a commitment and contribution by BNBR to support environmental preservation efforts and prevent environmental damage from development projects. The activities under the "Hijau Untuk Negeri" program include tree planting and the implementation of environmentally friendly culture within and around BNBR facilities. The total expenditure for the " Hijau Untuk Negeri " program in 2024 amounted to Rp 7,500,000.

BNBR telah meraih sertifikasi kinerja pengelolaan lingkungan melalui Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup (PROPER). Program ini merupakan inisiatif Pemerintah untuk meningkatkan standar pengelolaan lingkungan hidup yang dikelola oleh Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK) sesuai dengan Peraturan Menteri Lingkungan Hidup No. 6 Tahun 2013.

Selain itu, BNBR juga telah mengimplementasikan berbagai standar sertifikasi terkait pengelolaan lingkungan, di antaranya:

1. Bakrie Autoparts (BA) - ISO 14001:2015 dari TÜV SÜD Indonesia
2. Bakrie Constructions (BCONs) - ISO 14001:2015 dari Care Certification Private Limited accredited by International Accreditation (IAS)
3. Bakrie Metal Industries (BMI) - ISO 14001:2015 dari Care Certification Private Limited accredited by International Accreditation (IAS)
4. Bakrie Pipe Industries (BPI) - ISO 14001:2015 dari TÜV Rheinland
5. Bakrie Power (BP) - ISO 14001:2015 dari Tafa Sertifikasi Indonesia
6. Bina Usaha Mandiri Mizusawa (BUMM) - ISO 14001:2015 dari TÜV SÜD Indonesia
7. Braja Mukti Cakra (BMC) - ISO 14001:2015 dari BSI, ANAB, IAF, KAN
8. Multi Kontrol Nusantara (MKN) - ISO 14001:2015 dari Business Systems Certification Pty. Ltd
9. South East Asia Pipe Industries (SEAPI) - ISO 14001:2015 dari TÜV Rheinland

BNBR has achieved environmental management performance certification through the Company Performance Rating Program in Environmental Management (PROPER). This program is a Government initiative to improve environmental management standards, managed by the Ministry of Environment and Forestry (KLHK) in accordance with Minister of Environment Regulation No. 6 of 2013.

Furthermore, BNBR has also implemented various environmental management certification standards, including:

1. Bakrie Autoparts (BA) – ISO 14001:2015 from TÜV SÜD Indonesia
2. Bakrie Constructions (BCONs) – ISO 14001:2015 from Care Certification Private Limited accredited by International Accreditation (IAS)
3. Bakrie Metal Industries (BMI) – ISO 14001:2015 from Care Certification Private Limited accredited by International Accreditation (IAS)
4. Bakrie Pipe Industries (BPI) – ISO 14001:2015 from TÜV Rheinland
5. Bakrie Power (BP) - ISO 14001:2015 from Tafa Sertifikasi Indonesia
6. Bina Usaha Mandiri Mizusawa (BUMM) – ISO 14001:2015 from TÜV SÜD Indonesia
7. Braja Mukti Cakra (BMC) – ISO 14001:2015 from BSI, ANAB, IAF, KAN
8. Multi Kontrol Nusantara (MKN) - ISO 14001:2015 from Business Systems Certification Pty. Ltd
9. South East Asia Pipe Industries (SEAPI) – ISO 14001:2015 from TÜV Rheinland

Tak hanya berhenti di situ, BNBR juga terus mengoptimalkan perbaikan manajemen lingkungan guna mencapai pengelolaan yang lebih efisien dan berdampak jangka panjang terhadap kelestarian lingkungan. Sampai akhir tahun 2024, Perusahaan bangga menyatakan bahwa seluruh peraturan yang berlaku terkait lingkungan telah dipenuhi. [SEOJK F.16]

ENERGI DAN TRANSISI MENUJU ENERGI TERBARUKAN

Melalui komitmen tinggi terhadap efisiensi energi, Perusahaan terus mendorong pemanfaatan energi baru dan terbarukan (EBT) sebagai bagian dari aksi iklim yang sejalan dengan *roadmap* Pemerintah Indonesia. Kami bertekad mengintegrasikan prinsip konservasi energi ke dalam setiap aspek operasional melalui sistem pemantauan konsumsi listrik dan bahan bakar yang melibatkan seluruh karyawan.

Kami menyadari bahwa akses energi sangat krusial, mengingat pemakaian energi—terutama yang berasal dari bahan bakar fosil—sangat berkontribusi pada dampak iklim. Karena itu, berbagai langkah telah diambil, seperti penerapan teknologi ramah lingkungan, memastikan instalasi yang tepat sesuai kebutuhan, dan mengimplementasikan sistem manajemen energi untuk terus mengevaluasi serta memantau penggunaan energi. Listrik dan bahan bakar solar dimanfaatkan secara optimal, solar digunakan untuk mengoperasikan peralatan *heavy-duty,* kendaraan operasional, dan *diesel generator* (genset), sementara listrik mendukung kegiatan di pabrik dan perkantoran.

Hasil dari upaya tersebut terlihat nyata melalui penghematan energi yang telah dicapai selama bertahun-tahun lewat program seperti pemasangan sistem pemantauan bahan bakar pada alat berat, penggunaan smart sensor di fasilitas produksi dan gedung perkantoran. Salah satu anak perusahaan, PT Bakrie Power (BP), juga aktif dalam proyek pengembangan energi bersih dengan fokus pada pembangkit listrik tenaga panas bumi (geothermal), tenaga surya, turbin angin, dan biomasa.

Hingga akhir tahun 2024, total kapasitas dari berbagai proyek energi terbarukan berhasil mencapai 197 MW. Pada periode tersebut, perusahaan juga mencatat penggunaan dan intensitas energi yang cukup stabil, yakni sekitar 227.312,10 gigajoule atau 0,06 GJ per satu juta rupiah pendapatan (revenue). Jumlah ini menunjukkan penurunan konsumsi energi sebesar 16,67% dibandingkan tahun sebelumnya, mencerminkan keberhasilan perusahaan dalam meningkatkan efisiensi energi. Perhitungan konsumsi energi didasarkan pada faktor konversi standar IPCC (UNEP) 2006, dengan 1 KWH setara dengan 0,0036 GJ dan 1 liter bahan bakar setara dengan 0,033 GJ. [SEOJK F.6] [GRI 302-1] [GRI 302-3] [SEOJK F.7]

Furthermore, BNBR continues to optimize environmental management improvements to achieve more efficient and long-term sustainable environmental management. By the end of 2024, the Company is proud to report that all applicable regulations related with environment were fully complied with. [SEOJK F.16]

ENERGY AND TRANSITION TO RENEWABLE ENERGY

Through a strong commitment to energy efficiency, the company continues to promote the use of new and renewable energy (EBT) as part of climate action aligned with the Indonesian Government's roadmap. We are determined to integrate energy conservation principles into every aspect of operations through a system of monitoring electricity and fuel consumption involving all employees.

We recognize that energy access is critical, especially as energy consumption—particularly from fossil fuels—significantly contributes to climate impacts. Therefore, various steps have been taken, such as implementing environmentally friendly technologies, ensuring proper installations according to needs, and implementing energy management systems to continuously evaluate and monitor energy usage. Electricity and diesel fuel are utilized optimally, diesel is used to operate heavy-duty equipment, operational vehicles, and diesel generators (gensets), while electricity supports activities in factories and offices.

The results of these efforts are evident through the energy savings achieved over the years through programs such as the installation of fuel monitoring systems on heavy equipment, the use of smart sensors in production facilities and office buildings. One subsidiary, PT Bakrie Power (BP), is also actively involved in clean energy development projects, focusing on geothermal, solar, wind turbine, and biomass power generation.

By the end of 2024, the total capacity of various renewable energy projects successfully reached 197 MW. During this period, the company also recorded stable energy usage and intensity, at approximately 227.312,10 GJ or 0,06 GJ per million rupiah of revenue. This reflects a 16.67% decrease in total energy consumption compared to the previous year, indicating the Company's ongoing efforts to improve energy efficiency. Energy consumption calculations are based on the standard IPCC (UNEP) 2006 conversion factors, with 1 KWH equivalent to 0.0036 GJ and 1 liter of fuel equivalent to 0.033 GJ. [SEOJK F.6] [GRI 302-1] [GRI 302-3] [SEOJK F.7]

SUMBER ENERGI *ENERGI SOURCE*	2024 (GIGAJOULE)	2023 (GIGAJOULE)
BBM Solar | *Diesel Oil*	6.797,90	7.072,76
Listrik | *Electricity*	220.514,20	265.710,66
Total	**227.312,10**	**272.783,42**
Intensitas Energi *Energi Intensity*	0,06	0,07

Sebagai bagian dari komitmen terhadap efisiensi energi dan keberlanjutan, BNBR terus berupaya mengoptimalkan penggunaan energi, termasuk dalam konsumsi oli industri. Melalui berbagai inisiatif, BNBR berhasil menekan konsumsi oli tanpa mengurangi kinerja operasional. Upaya ini terbukti efektif, terlihat dari penurunan penggunaan limbah cair oli pada tahun 2024 yang tercatat sebesar 73.255 liter, turun dari 98.553 liter pada tahun 2023. Untuk memastikan pengelolaan energi yang lebih efisien dan mencegah potensi kebocoran atau pemborosan, perusahaan juga menerapkan prosedur mitigasi yang mencakup sistem pemantauan berkala dan inspeksi peralatan secara rutin.

AIR

Perusahaan terus meningkatkan efisiensi penggunaan air di seluruh aktivitas operasional untuk memastikan ketersediaan air bersih, tidak hanya bagi kebutuhan internal tetapi juga bagi masyarakat sekitar. Segenap Grup berupaya mengurangi pemakaian air melalui strategi manajemen dan konservasi, dilengkapi dengan kebijakan serta program strategis guna menjaga sumber daya air.

Beberapa upaya yang dilakukan mencakup pemasangan sistem kontrol dan distribusi air untuk meminimalkan kebocoran dan kelebihan pasokan, serta pembangunan fasilitas pengolahan air limbah yang mendukung daur ulang. Keterlibatan seluruh karyawan juga dioptimalkan melalui penyediaan panduan visual berupa poster dan stiker yang meningkatkan kesadaran dan tanggung jawab atas penggunaan sumber daya alam. Berkat konsistensi upaya di seluruh fasilitas, konsumsi air tercatat stabil, yakni sekitar 62.765 m^3 atau 0,02 m^3 per satu juta revenue selama tiga tahun terakhir. Sepanjang tahun 2024 tidak terdapat keluhan dari masyarakat mengenai kualitas dan ketersediaan air bersih di sekitar wilayah operasional BNBR. [SEOJK F.8] [GRI 303-3]

As part of its commitment to energy efficiency and sustainability, BNBR continues to optimize energy use, including in industrial oil consumption. Through various initiatives, BNBR has successfully reduced oil consumption without reducing operational performance. This effort has proven effective, as seen from the decrease in liquid oil waste use recorded in 2024, which was 73,255 liters, down from 98,553 liters in 2023. To ensure more efficient energy management and prevent potential leakage or waste, the company implements mitigation procedures, including periodic monitoring systems and regular equipment inspections.

WATER

The company continues to improve water use efficiency across all operational activities to ensure the availability of clean water, not only for internal needs but also for surrounding communities. The entire Group strives to reduce water usage through management and conservation strategies, supported by policies and strategic programs to safeguard water resources.

Efforts include the installation of water control and distribution systems to minimize leaks and over-supply, as well as the construction of wastewater treatment facilities to support recycling. Employee involvement is also optimized through the provision of visual guides such as posters and stickers to raise awareness and responsibility for natural resource usage. Thanks to consistent efforts across all facilities, water consumption has remained stable at approximately 62.765 m^3 or 0.02 m^3 per million revenue over the past three years. Throughout 2024, there were no complaints from the community regarding the quality and availability of clean water in BNBR's operational areas. [SEOJK F.8] [GRI 303-3]

PENGGUNAAN MATERIAL RAMAH LINGKUNGAN

Sebagai bagian dari transformasi industri konstruksi di Indonesia, anak usaha BNBR, Modula Tiga Dimensi (MTD), hadir membawa terobosan teknologi cetak 3D yang efisien, presisi, dan berkelanjutan. Proyek ini merupakan hasil kolaborasi antara BNBR dan COBOD International, yang resmi diperkenalkan melalui soft launching pada Mei 2024 setelah melalui proses pelatihan teknis dan perakitan printer pada bulan-bulan sebelumnya. Teknologi ini ditampilkan secara langsung kepada publik dan pemangku kepentingan, memperlihatkan potensi besar untuk mempercepat pembangunan dengan kualitas yang konsisten.

Perjalanan proyek berlanjut ke Bakauheni, tempat dua bangunan VIP mulai dikonstruksi menggunakan *printer* 3D. Bangunan pertama diselesaikan dalam waktu 9 hari, dan bangunan kedua hanya dalam 6 hari—menunjukkan efisiensi signifikan dibandingkan metode konvensional. Meski sempat menghadapi tantangan dalam tahap finishing akibat performa kontraktor yang kurang optimal, tim internal MTD mengambil alih untuk memastikan standar kualitas tetap terjaga. Bersamaan dengan itu, proses pengujian dan kliring teknologi juga dilakukan bersama LAPI ITB dan Kementerian PUPR untuk memastikan kesesuaian dengan standar nasional.

MTD tidak hanya menawarkan kecepatan pembangunan, tetapi juga mengusung nilai keberlanjutan melalui penggunaan material ramah lingkungan yang dirancang khusus untuk mengurangi emisi karbon dan limbah konstruksi. Dengan sistem konstruksi digital yang presisi dan adaptif, proyek ini menjadi simbol masa depan infrastruktur Indonesia—lebih hijau, lebih cerdas, dan lebih bertanggung jawab.

PENGGUNAAN MATERIAL DAUR ULANG

Dalam rangka mendukung keberlanjutan dan efisiensi produksi, beberapa anak usaha BNBR yang bergerak di bidang manufaktur telah mulai mengintegrasikan penggunaan material yang dapat didaur ulang dalam proses produksinya. Misalnya, PT Bakrie Autoparts (BA) telah menerapkan penggunaan material daur ulang berupa *scrap* hasil pemesinan komponen otomotif. *Scrap* ini kemudian diolah sebagai bahan baku dalam proses pengecoran, sehingga tidak hanya mengurangi limbah tetapi juga meningkatkan efisiensi produksi. [SEOJK F.5] [GRI 301-2]

USE OF ECO-FRIENDLY MATERIALS

As part of the transformation of Indonesia's construction industry, BNBR's subsidiary, Modula Tiga Dimensi (MTD), is introducing 3D printing technology that is efficient, precise, and sustainable. A collaboration between BNBR and COBOD International, the initiative was officially launched in May 2024 through a soft launch event following a series of technical training sessions and printer assembly. The event showcased the capabilities of 3D printing technology to stakeholders and the public, highlighting its potential to accelerate construction while ensuring consistent quality.

The project advanced to Bakauheni, where two VIP buildings were constructed using a 3D printer. The first building was completed in just nine days, followed by the second in only six—demonstrating a significant leap in construction efficiency compared to traditional methods. Although the finishing phase faced challenges due to the initial contractor's underperformance, MTD's internal team took over to uphold quality standards. Meanwhile, MTD collaborated with LAPI ITB to prepare for the technology clearance process with Indonesia's Ministry of Public Works and Housing (PUPR), ensuring compliance with national standards.

Beyond speed and innovation, MTD is firmly committed to sustainability. The specially formulated 3D printing materials are designed to lower carbon emissions and minimize construction waste. With digitally driven precision and an adaptive building system, MTD provides a modern solution to the country's housing and infrastructure needs—paving the way for a smarter, greener, and more responsible future.

USE OF RECYCLED MATERIALS

In support of sustainability and production efficiency, several BNBR subsidiaries in the manufacturing sector have begun integrating the use of recyclable materials into their production processes. For example, PT Bakrie Autoparts (BA) has implemented the use of recycled materials in the form of machining scrap from automotive components. This scrap is then processed as raw material in the casting process, not only reducing waste but also enhancing production efficiency. [SEOJK F.5] [GRI 301-2]

INVESTASI HIJAU: MENATA MASA DEPAN BERKELANJUTAN

GREEN INVESTMENT: SHAPING A SUSTAINABLE FUTURE [SEOJK F.3] [SEOJK F.26]

Di antara berbagai pilihan investasi yang menjanjikan, proyek-proyek ramah lingkungan telah muncul sebagai solusi inovatif untuk memastikan kebutuhan energi dan sumber daya dipenuhi tanpa merusak lingkungan. Kami bertekad memastikan bahwa setiap pemanfaatan sumber daya tidak menimbulkan dampak negatif, melalui penerapan teknologi dan inovasi ramah lingkungan yang mampu mengurangi efek perubahan iklim sekaligus menjaga keasrian alam.

Hingga akhir tahun 2024, Perseroan menyalurkan investasi sebesar Rp66,65 milyar ke dalam proyek-proyek yang selaras dengan prinsip *Sustainable Investment* dan *Sustainable Development Goals* (SDGs). Upaya ini menegaskan komitmen kami dalam menciptakan masa depan yang lebih hijau dan berkelanjutan bagi generasi mendatang.

Among various promising investment options, eco-friendly projects have emerged as innovative solutions to ensure energy and resource needs are met without harming the environment. We are committed to ensuring that every resource utilization does not result in negative impacts, through the implementation of eco-friendly technologies and innovations that reduce climate change effects and preserve nature's beauty.

By the end of 2024, the company has allocated investments totaling Rp66.65 billion to projects aligned with the principles of Sustainable Investment and the Sustainable Development Goals (SDGs). This effort underscores our commitment to creating a greener and more sustainable future for generations to come.

INVESTASI PADA PROYEK YANG BERWAWASAN LINGKUNGAN (DALAM JUTA RUPIAH)
INVESTMENT IN ENVIRONMENTALLY FRIENDLY PROJECTS (IN MILLION RUPIAH)

PROYEK *PROJECTS*	2024	2023	2022
Pembangkit tenaga panas bumi (geothermal) *Geothermal power plants*	48.020	48.020	48.020
Bus listrik *Electric bus*	3.590	2.486	2.561
Lainnya *Others*	15.045	11.434	5.296
TOTAL	**66.655**	**61.940**	**55.877**

SISTEM PENGELOLAAN LIMBAH

Dalam upaya menjaga lingkungan tetap bersih dan aman, Grup BNBR membagi limbah menjadi dua kategori utama: limbah yang mengandung Bahan Berbahaya dan Beracun (B3) serta limbah non-B3 yang berasal dari kegiatan produksi manufaktur dan pendukung lainnya. Pengelolaan kedua jenis limbah ini mengacu pada prinsip 3R—*Reduce, Reuse,* dan *Recycle*—serta dilengkapi dengan prosedur pembuangan yang aman. [SEOJK F.14] [GRI 306-2]

Untuk limbah B3, pengawasan dilakukan secara menyeluruh mulai dari penyimpanan, pengumpulan, hingga pengangkutan, kemudian ditangani lebih lanjut oleh mitra kerja pengelola limbah yang telah bekerja sama dengan kami.

Sementara itu, limbah cair, termasuk limbah air dari proses produksi, diolah sesuai standar melalui mitra pengelola limbah. Kami memanfaatkan Instalasi Pengelolaan Air Limbah (IPAL) dengan sistem sirkulasi atau sedimentasi ke tangki *(sludge retrieval)* untuk memastikan pengolahan berjalan efektif. [SEOJK F.13] [GRI 306-3] [GRI 306-4] [GRI 306-5]

Setiap hasil pengolahan limbah cair melalui IPAL selalu dipantau dan diuji secara rutin oleh laboratorium bersertifikat, dan hasil pengujian tersebut dilaporkan ke Dinas Lingkungan Hidup di masing-masing wilayah operasional. Berkat pengelolaan limbah yang konsisten dan efektif, kami dengan bangga menyatakan bahwa tidak terjadi pelepasan polutan yang signifikan maupun tumpahan besar di area operasional perusahaan dan anak perusahaannya sepanjang tahun pelaporan. [SEOJK F.15]

WASTE MANAGEMENT SYSTEMS

In efforts to maintain a clean and safe environment, the BNBR Group categorizes waste into two main types: waste containing Hazardous and Toxic Materials (B3) and non-B3 waste from manufacturing and supporting activities. The management of both types of waste adheres to the 3R principles—Reduce, Reuse, and Recycle—and is supported by safe disposal procedures. [SEOJK F.14] [GRI 306-2]

For B3 waste, comprehensive oversight is applied from storage, collection, and transportation, followed by further handling by our waste management partners. Meanwhile, liquid waste, including wastewater from production processes, is treated according to standards through waste management partners. We utilize Wastewater Treatment Plants (WWTP) with circulation or sludge retrieval systems to ensure effective treatment. [SEOJK F.13] [GRI 306-3] [GRI 306-4] [GRI 306-5]

The results of liquid waste treatment through WWTP are routinely monitored and tested by certified laboratories, with test results reported to the local Environmental Agencies in each operational area. Thanks to consistent and effective waste management, we are proud to report that there were no significant pollutant releases or major spills in the operational areas of the company and its subsidiaries throughout the reporting year. [SEOJK F.15]

3R WASTE MANAGEMENT

REDUCE

Upaya mengurangi limbah/sampah melalui program efisiensi

Efforts to reduce waste amount through the operations efficiency

RE-USE

Upaya menggunakan kembali material

Efforts to utilize used materials

RE-CYCLE

Upaya daur ulang baik secara internal ataupun dikelola oleh pihak ketiga yang berizin

Efforts to recycle, both conducted internally as well as managed by other competent party

JUMLAH LIMBAH PADAT YANG DIHASILKAN DAN CAPAIAN UPAYA PENGELOLAAN
AMOUNT OF SOLID WASTE GENERATED AND ACHIEVEMENTS OF MANAGEMENT EFFORTS

PENGUNGKAPAN (TON) *DISCLOSURE (TONS)*	2024	2023	2022
Total Limbah Padat yang Dihasilkan *Total Solid Waste Generated*	163.174	10.972.340	15.129.172
Penggunaan Kembali *Reuse*	4	-	1.280
Daur Ulang Recycling	494.032	494.032	545.477
Pengolahan Menjadi Kompos *Processing into Compost*	-	-	-
Tempat Pembuangan Akhir *Landfills*	-	-	35.600
Penyimpanan di Tempat (m3) *Onsite Storage (m3)*	230	-	-

JUMLAH LIMBAH CAIR YANG DIHASILKAN DAN CAPAIAN UPAYA PENGELOLAAN
AMOUNT OF LIQUID WASTE GENERATED AND ACHIEVEMENTS OF MANAGEMENT EFFORTS

PENGUNGKAPAN (M^3) *DISCLOSURE (IN M^3)*	2024	2023	2022
Total Volume Limbah Cair yang Dialirkan ke Badan Air Umum *Total Volume of Liquid Waste Dicharged to Public Water Bodies*	156.256	3.656	21.229

494,032 TON

TOTAL LIMBAH PADAT YANG BERHASIL DI DAUR ULANG PADA TAHUN 2024

TOTAL SOLID WASTE SUCCESSFULLY RECYCLED IN 2024

PENGENDALIAN DAMPAK TERHADAP KAWASAN KONSERVASI ATAU KAWASAN DENGAN KEANEKARAGAMAN HAYATI TINGGI [SEOJK F.9][SEOJK F.10][GRI 304-1][GRI 304-3]

Fasilitas dan area operasional kami saat ini berlokasi di kawasan industri yang telah ditetapkan oleh Pemerintah Indonesia, sehingga tidak ada rencana untuk mendirikan fasilitas baru di dekat atau di dalam kawasan konservasi maupun di area dengan keanekaragaman hayati tinggi. Meskipun demikian, komitmen untuk melindungi dan memelihara kawasan-kawasan penting tersebut tetap menjadi prioritas utama sebagai wujud tanggung jawab terhadap lingkungan.

PENGHIJAUAN

Dalam upaya menciptakan lingkungan yang lebih hijau dan sehat, program "Hijau untuk Negeri" menjadi salah satu inisiatif unggulan kami. Salah satu aksi nyata adalah penanaman pohon mangrove, yang berperan krusial dalam mendukung pelestarian alam dan pemulihan ekosistem pesisir. Selama tahun 2024, berbagai kegiatan penghijauan telah dilaksanakan, antara penanaman pohon mangga yang difasilitasi oleh Dinas Lingkungan Hidup di Kecamatan Medan Satria, Bekasi.

Upaya-upaya tersebut menegaskan dedikasi kami dalam menjaga kualitas lingkungan, tidak hanya dengan meningkatkan keasrian alam, tetapi juga dengan memperkuat ekosistem yang mendukung keberlanjutan kehidupan.

PENGEMBANGAN BUDAYA RAMAH LINGKUNGAN DALAM PERUSAHAAN [SEOJK F.1]

Untuk menanamkan semangat ramah lingkungan di antara seluruh pemangku kepentingan, BNBR telah mengintegrasikan berbagai program pendidikan dan sosialisasi. Program-program tersebut fokus pada upaya pengurangan serta pengelolaan limbah, daur ulang, dan pelestarian lingkungan. Pada tahun 2024, sejumlah inisiatif yang mencerminkan budaya ramah lingkungan telah dijalankan sebagai bagian dari komitmen kami untuk menciptakan lingkungan kerja yang lebih hijau dan berkelanjutan. Kegiatan tersebut mencakup kerja bakti gabungan antara BUMM dan PT. Arwana, serta program “BUMM Peduli Lingkungan” melalui pemberian tempat sampah organik dan anorganik kepada masyarakat sekitar.

CONTROL OF IMPACTS ON CONSERVATION AREAS OR AREAS WITH HIGH BIODIVERSITY [SEOJK F.9] [SEOJK F.10][GRI 304-1][GRI 304-3]

Our current facilities and operational areas are located in industrial zones designated by the Indonesian Government, so there are no plans to establish new facilities near or within conservation areas or areas with high biodiversity. Nevertheless, our commitment to protecting and preserving these critical areas remains a top priority as part of our environmental responsibility.

REFORESTATION

In our efforts to create a greener and healthier environment, the “Green for the Nation” program is one of our flagship initiatives. A tangible example is the planting of mangrove trees, which play a crucial role in supporting nature conservation and restoring coastal ecosystems. Throughout 2024, various reforestation activities have been carried out, including collaborative volunteering between BUMM and PT Arwana, BUMM Cares for the Environment program through the provision of organic and inorganic waste bins to residents, and mango tree planting facilitated by the Environmental Agency in Medan Satria Sub-district, Bekasi.

These efforts underscore our dedication to maintaining environmental quality, not only by enhancing natural beauty but also by strengthening ecosystems that support sustainable life.

DEVELOPING AN ECO-FRIENDLY CULTURE WITHIN THE COMPANY [SEOJK F.1]

BNBR has integrated various educational and socialization programs in order to instill an eco-friendly spirit among all stakeholders. These programs focus on waste reduction and management, recycling, and environmental preservation. In 2024, we launched various initiatives demonstrating our commitment to fostering an environmentally conscious culture and creating a more sustainable workplace. These initiatives encompass collaborative community service projects with PT Arwana and the “BUMM Cares for the Environment” program, which provides organic and inorganic waste bins to local communities.

PENGELOLAAN KUALITAS UDARA DAN PENGENDALIAN EMISI

Dalam upaya menjaga udara tetap bersih dan mengurangi emisi gas rumah kaca, Grup BNBR telah mengimplementasikan serangkaian langkah strategis dalam kegiatan operasional industrinya. Inisiatif tersebut bertujuan untuk meminimalkan penurunan kualitas udara serta mengendalikan dampak emisi yang dihasilkan, melalui: [SEOJK F.12]

- Pemasangan *exhaust fan dust collector,* ventilasi, dan cerobong asap yang dilengkapi filter.
- Upaya penghijauan di area ruang terbuka pada lingkungan pabrik.
- Penerapan uji emisi rutin pada mesin dan kendaraan operasional setiap enam bulan sekali di tiap anak Perusahaan.
- Melarang penggunaan refrigeran yang mengandung *chlorofluorocarbon* (CFC) pada unit pendingin udara (*Air Conditioner,* AC).
- Mengutamakan penggunaan peralatan efisiensi tinggi dan yang beroperasi dengan refrigerant, bernilai ODP 0 dan *Global Warming Potential* (GWP) yang rendah.
- Mengintegrasi teknologi terbaru yang dapat meningkatkan efisiensi serta menekan tingkat emisi seminimal mungkin.
- Perawatan rutin di semua fasilitas untuk mengurangi dan menghindari penggunaan bahan kimia mengandung *Ozone Depleting Substances* (ODS), yang mengakibatkan rusaknya lapisan ozon pelindung bumi.

Kualitas udara ambien serta udara yang dihasilkan dari cerobong asap telah terpantau dengan baik dan memenuhi standar peraturan yang berlaku. Pada tahun pelaporan, total emisi GRK tercatat sebesar 67.559,28 tCO_2e, yang terdiri dari emisi langsung (*Scope* 1) sebesar 7.745,51 tCO_2e dan emisi tidak langsung dari konsumsi listrik (*Scope* 2) sebesar 59.813,77 tCO_2e dengan intensitas emisi tahun 2024 tercatat sebesar 0,201 tCO_2e per juta rupiah laba. [SEOJK F.11] [GRI 305-1][GRI 305-2][GRI 305-3][GRI 305-4]

AIR QUALITY MANAGEMENT AND EMISSION CONTROL

BNBR Group has implemented a series of strategic measures in its industrial operations in order to maintain clean air and reduce greenhouse gas emissions. These initiatives aim to minimize air quality degradation and control emission impacts through: [SEOJK F.12]

- Installation of exhaust fans, dust collectors, ventilation systems, and chimneys equipped with filters.
- Reforestation efforts in open areas within factory premises.
- Routine emission testing of machinery and operational vehicles every six months at each subsidiary.
- Prohibition of chlorofluorocarbon (CFC)-based refrigerants in air conditioning units (AC).
- Prioritizing the use of high-efficiency equipment and refrigerants with zero Ozone Depletion Potential (ODP) and low Global Warming Potential (GWP).
- Integration of the latest technologies to enhance efficiency and minimize emissions.
- Regular maintenance of all facilities to reduce and avoid the use of chemicals containing Ozone Depleting Substances (ODS), which harm the Earth's protective ozone layer.

Ambient air quality and emissions from chimneys have been well-monitored and comply with applicable regulations. In the reporting year, total GHG emissions were recorded at 67,559.28 tCO_2e, comprising direct emissions (Scope 1) of 7,745.51 tCO_2e and indirect emissions from electricity consumption (Scope 2) of 59,813.77 tCO_2e with the emission intensity in 2024 was recorded at 0.201 tCO_2e per million rupiah of profit.[[SEOJK F.11] [GRI 305-1][GRI 305-2][GRI 305-3][GRI 305-4]

EMISI GRK (SCOPE 1 DAN 2)
GHG EMISSIONS (SCOPE 1 AND 2)

SCOPE 1 (tCO2e)	
Emisi langsung dari pembakaran stasioner *Direct emissions from stationary combustion*	6.318,26
Emisi langsung dari pembakaran bergerak *Direct emissions from mobile combustion*	1.395,21
Emisi fugitive langsung *Direct fugitive emissions*	32,04
TOTAL EMISI SCOPE 1 (tCO2e) *TOTAL EMISSION SCOPE 1 (tCO2e)*	**7.745,51**

SCOPE 2 (tCO2e)	
Emisi tidak langsung dari konsumsi listrik yang diimpor/dibeli *Indirect emissions from imported/purchased electricity consumption*	59.813,77
TOTAL EMISI SCOPE 2 (tCO2e) *TOTAL EMISSION SCOPE 2 (tCO2e)*	**59.813,77**
TOTAL EMISI SCOPE 1 + SCOPE 2 (tCO2e) *TOTAL EMISSION SCOPE 1 + SCOPE 2 (tCO2e)*	**67.559,28**
TOTAL EMISI SCOPE 1 + SCOPE 2 - TERKONSOLIDASI FY24 (tCO2e) *TOTAL EMISSION SCOPE 1 + SCOPE 2 – CONSOLIDATED FY 24 (tCO2e)*	**67.559,28**
INTENSITAS EMISI FY24 (tCO2e per juta profit) *EMISSION INTENSITY FY24 (tCO2e per million profit)*	**0,201**

TRANSISI BNBR MENUJU BISNIS BERKELANJUTAN & KOMITMEN UNTUK MENDUKUNG TARGET INDONESIA DALAM MENCAPAI NET ZERO EMISSIONS DI TAHUN 2060

"Sebagai wujud nyata kami dalam menerapkan prinsip-prinsip ESG *(Environment, Social, and Governance)* di setiap kegiatan operasional Perseroan, kami tak hanya fokus pada peningkatan dan pengembangan kinerja unit bisnis semata. Lebih dari itu, kami berkomitmen untuk terus mengembangkan industri berbasis teknologi yang berorientasi untuk mewujudkan transisi ke arah bisnis yang lebih hijau, berkelanjutan, dan ramah lingkungan." - Anindya Novyan Bakrie, Direktur Utama dan CEO BNBR

BNBR'S TRANSITION TO SUSTAINABLE BUSINESS & COMMITMENT TO SUPPORT INDONESIA'S TARGET TO ACHIEVE NET ZERO EMISSIONS BY 2060

"As a tangible manifestation of our commitment to implementing ESG (Environmental, Social, and Governance) principles in every operational activity of the Company, we are not only focused on improving and developing the performance of business units. Beyond that, we are committed to continually developing technology-based industries oriented towards realizing a transition towards greener, more sustainable, and environmentally friendly businesses." - Anindya Novyan Bakrie, President Director and CEO of BNBR

MEMPERCEPAT TRANSFORMASI TRANSPORTASI MENUJU ERA KENDARAAN LISTRIK

Untuk menyediakan solusi teknologi yang andal dan bebas emisi, serta mendorong pencapaian Tingkat Konten Dalam Negeri, Grup BNBR secara aktif mengembangkan ekosistem kendaraan listrik melalui PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR). Melalui kolaborasi dengan berbagai pihak, VKTR berfokus mendukung target transisi transportasi di DKI Jakarta, yaitu mencapai 50% armada bus listrik pada 2025 dan 100% pada 2030, serta mendukung rencana induk Jawa Barat dalam penerapan angkutan umum berbasis listrik.

Pendapatan VKTR di tingkat induk menunjukkan pertumbuhan positif dengan peningkatan sebesar 44% hingga akhir tahun 2024. Penjualan bus listrik, yang menyumbang Rp119 miliar dari 29 unit, menjadi salah satu pendorong utama peningkatan tersebut. VKTR juga telah mencatatkan penjualan 6 unit forklift listrik dan 14 unit truk listrik dengan nilai penjualan sejumlah Rp 30 miliar. Setelah resmi tercatat di Bursa Efek Indonesia (BEI) dan melakukan ekspansi fasilitas pabrik perakitan bus serta truk listrik di Magelang, Jawa Tengah, VKTR melanjutkan penjajakan kerja sama strategis dengan sejumlah perusahaan otomotif global guna mengembangkan EV Mining Truck dan EV truck, serta kendaraan komersial listrik lainnya. Selain itu, upaya untuk menjalin kerja sama dengan dealer lokal juga sedang dilakukan agar produk-produk kendaraan listrik dapat lebih mudah diakses di berbagai kota besar di Indonesia.

Lebih lanjut, melalui anak usaha VKTR di Magelang, Jawa Tengah, yaitu PT VKTR Sakti Industries (VSI), VKTR telah berhasil menjadi perusahaan pertama di Indonesia yang memenuhi TKDN 40% untuk bus berukuran 12m.

Sebagai bagian dari strategi percepatan elektrifikasi, Perseroan juga telah menandatangani *joint cooperation* dengan sebuah perusahaan *original equipment manufacturer* (OEM) tier 0.5—pemasok solusi platform listrik yang merupakan bagian dari salah satu perusahaan baterai ternama di dunia. Kerja sama ini merupakan langkah penting dalam mempercepat elektrifikasi transportasi di Indonesia dan sekaligus menegaskan komitmen kami mendukung program pemerintah untuk mencapai target *Net Zero Emission* pada tahun 2060.

ACCELERATING THE TRANSITION TO ELECTRIC VEHICLES

BNBR Group is actively developing an electric vehicle ecosystem through PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) by providing reliable and emission-free technological solutions and support the achievement of Domestic Content Levels. Through collaborations with various parties, VKTR focuses on supporting Jakarta's transportation transition targets, aiming for 50% electric buses by 2025 and 100% by 2030, as well as supporting West Java's master plan for electric-based public transportation.

VKTR's revenue at holding level showed positive growth, increasing by 44% by the end of 2024. Sales of electric buses, contributing Rp 119 billion from 29 units, were a key driver of this growth. VKTR has also recorded sales of 6 units of EV forklift and 14 units of EV truck, with total revenue valued at Rp 30 billion. After being officially listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) and expanding its bus and electric truck assembly facilities in Magelang, Central Java, VKTR continued its exploration of strategic partnerships with several global automotive companies to develop EV Mining Trucks and EV trucks, as well other electrical commercial vehicles. Additionally, efforts to collaborate with local dealers are underway to make electric vehicle products more accessible in major cities across Indonesia.

Furthermore, through VKTR's subsidiary in Magelang, Central Java, PT VKTR Sakti Industries (VSI), VKTR has became the first company in Indonesia to meet 40% TKDN (local content) requirement for 12m bus.

As part of the electrification acceleration strategy, the company has also signed a joint cooperation with a tier 0.5 original equipment manufacturer (OEM)—a supplier of electric platform solutions and part of one of the world's reputable battery company. This partnership is a significant step in accelerating transportation electrification in Indonesia and reaffirms our commitment to supporting the government's Net Zero Emission target by 2060.

OPTIMALISASI INFRASTRUKTUR ENERGI BARU DAN TERBARUKAN DENGAN SOLUSI PLTS ATAP

Kondisi polusi udara yang melanda beberapa kota di Indonesia telah memicu kesadaran Grup Bakrie akan pentingnya transisi energi global. Lebih dari sekadar menjaga lingkungan, langkah ini juga merupakan upaya menciptakan warisan berkelanjutan bagi generasi mendatang. Sebagai wujud komitmen tersebut, BNBR mengakselerasi pengembangan infrastruktur energi baru terbarukan melalui anak usaha PT Bakrie Power, yakni PT Helio Synar Energi (Helio). Helio sendiri bertekad mengarahkan operasinya ke bisnis energi yang berkelanjutan dan memperjuangkan ekonomi hijau.

Helio berhasil mengembangkan fasilitas Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) Atap di pabrik milik unit usaha Perseroan, PT Braja Mukti Cakra (BMC). Dengan kapasitas sebesar 317,7 kWp, PLTS Atap ini mampu menghasilkan hingga 434 MWh listrik per tahun. Pemasangan sistem ini tidak hanya mendukung kebutuhan energi, tetapi juga mengurangi emisi CO_2 hingga 415 ribu kg per tahun, setara dengan penyerapan CO_2 oleh sekitar 15.000 pohon. Selain itu, kolaborasi strategis antara Helio dan PT Bakrie Pipe Industries (BPI) turut menghasilkan instalasi PLTS Atap berkapasitas 500 kWp yang mampu menghasilkan 739.600 kWh energi bersih per tahun. Inisiatif ini turut berkontribusi dalam mengurangi emisi karbon sebesar 351,31 ton CO_2 per tahun, setara dengan penanaman 480 pohon.

Pembangunan PLTS Atap di BMC dan BPI merupakan bukti nyata komitmen BNBR dalam mewujudkan transisi menuju bisnis yang lebih hijau, berkelanjutan, dan ramah lingkungan. Inisiatif-inisiatif ini juga mendorong peningkatan efisiensi operasional di sektor manufaktur dalam Grup Bakrie, khususnya industri baja. Menilik ke depan, Helio berencana memperluas penerapan PLTS Atap ke pabrik-pabrik dan fasilitas operasional lain di lingkungan Grup Bakrie dengan kapasitas yang lebih besar. Inisiatif ini menjadi bagian dari strategi untuk terus mengembangkan usaha di sektor infrastruktur energi baru dan terbarukan, khususnya melalui proyek pembangkit listrik yang ramah lingkungan dan selaras dengan tren masa depan.

Selain itu, Perusahaan tengah mengeksplorasi peluang kerja sama dengan pelanggan di sektor komersial dan industri guna mengintegrasikan penggunaan energi terbarukan dalam kegiatan operasional mereka, sebagai langkah strategis mendukung transformasi energi yang lebih luas.

OPTIMIZING NEW AND RENEWABLE ENERGY INFRASTRUCTURE WITH ROOFTOP SOLAR POWER SOLUTIONS

The air pollution affecting several cities in Indonesia has heightened the Bakrie Group's awareness of the importance of the global energy transition. Beyond environmental preservation, this effort is also about creating a sustainable legacy for future generations. As part of this commitment, BNBR is accelerating the development of new and renewable energy infrastructure through its subsidiary PT Bakrie Power, namely PT Helio Synar Energi (Helio). Helio is committed to directing its operations toward sustainable energy and advocating for a green economy.

Helio successfully developed a Rooftop Solar Power Plant (PLTS) facility at the factory of its subsidiary, PT Braja Mukti Cakra (BMC). With a capacity of 317.7 kWp, this PLTS can generate up to 434 MWh of electricity annually. The installation of this system not only supports energy needs but also reduces CO_2 emissions by 415,000 kg per year, equivalent to the CO_2 absorption of approximately 15,000 trees. In addition, a strategic collaboration between Helio and PT Bakrie Pipe Industries (BPI) has resulted in the installation of a rooftop solar power plant (PLTS Atap) with a capacity of 500 kWp, capable of generating 739,600 kWh of clean energy per year. This initiative also contributes to reducing carbon emissions by 351.31 tons of CO_2 per year, equivalent to planting 480 trees.

The construction of the PLTS at BMC and BPI is a tangible proof of BNBR's commitment to transitioning toward a greener, more sustainable, and eco-friendly business. These initiatives also help improve operational efficiency in the manufacturing sector within the Bakrie Group, particularly in the steel pipe industry Looking ahead, Helio plans to expand the implementation of rooftop PLTS to other factories and operational facilities within the Bakrie Group with larger capacities. This initiative is part of the strategy to continue developing businesses in the new and renewable energy infrastructure sector, particularly through environmentally friendly power generation projects aligned with future trends.

Additionally, the company is exploring collaboration opportunities with commercial and industrial customers to integrate renewable energy into their operational activities as a strategic step to support broader energy transformation.

INVESTASI STRATEGIS DI TEKNOLOGI KONSTRUKSI RAMAH LINGKUNGAN

BNBR terus menggali peluang baru dengan merintis usaha melalui PT Modula Sustainability Indonesia (Modula). Perusahaan ini berinvestasi di subsektor teknologi konstruksi pencetakan 3-dimensi (3DCP) melalui kemitraan strategis dengan COBOD International dari Denmark, salah satu perusahaan terkemuka di dunia. Inisiatif Modula membuka jalan bagi BNBR yang dahulu melalui unit usahanya berfokus pada industri bahan bangunan tradisional, dengan menawarkan alternatif konstruksi yang cepat, inovatif, dan ramah lingkungan.

KEPATUHAN TERHADAP REGULASI LINGKUNGAN HIDUP [GRI 307-1][SEOJK F.16]

BNBR menyadari betapa krusialnya menjaga lingkungan yang sehat dan berkelanjutan demi masa depan planet kita. Setiap aktivitas bisnis dirancang agar tidak menimbulkan dampak negatif terhadap lingkungan, dengan selalu mengacu pada regulasi lingkungan yang berlaku. Dalam pelaksanaan program dan inisiatif kelestarian lingkungan, kami menerapkan standar operasional ketat, terutama dalam penggunaan bahan kimia dan pengolahan limbah, serta melakukan pemantauan dan evaluasi berkala untuk memastikan seluruh pihak yang terlibat mematuhi peraturan yang telah ditetapkan.

Audit lingkungan menyeluruh telah dilaksanakan pada setiap unit bisnis secara rutin setiap tahunnya, mencakup kegiatan operasional, produksi, dan pengembangan proyek, sebagai bagian dari komitmen kami untuk menjaga kelestarian lingkungan dan memastikan kepatuhan terhadap regulasi yang berlaku. BNBR menyadari pentingnya penguatan dan penyempurnaan implementasi pengelolaan lingkungan hidup di seluruh bisnis sebagai langkah strategis untuk menghadapi tantangan ke depan. Upaya ini menjadi prioritas utama dalam inovasi dan peningkatan praktik bisnis yang berkelanjutan dan ramah lingkungan.

STRATEGIC INVESTMENTS IN ECO-FRIENDLY CONSTRUCTION TECHNOLOGY

BNBR continues to explore new opportunities by pioneering ventures through PT Modula Sustainability Indonesia (Modula). The company is investing in the 3D Concrete Printing (3DCP) technology sub-sector through a strategic partnership with Denmark's COBOD International, one of the world's leading companies. Modula's initiative paves the way for BNBR which previously through its business unit focused on the traditional building materials industry, by offering fast, innovative, and eco-friendly construction alternatives.

COMPLIANCE WITH ENVIRONMENTAL REGULATIONS [GRI 307-1] [SEOJK F.16]

BNBR recognizes the critical importance of maintaining a healthy and sustainable environment for the future of our planet. Every business activity is designed to avoid negative environmental impacts, always adhering to applicable environmental regulations. In implementing environmental sustainability programs and initiatives, we apply strict operational standards, particularly in chemical use and waste management, and conduct regular monitoring and evaluation. This is done to ensure all parties comply with established regulations.

Comprehensive environmental audits are conducted annually across all business units, covering operational, production, and project development activities, as part of our commitment to environmental preservation and regulatory compliance. BNBR acknowledges the importance of strengthening and refining environmental management implementation across all businesses as a strategic step to address future challenges. This effort is a top priority in innovating and enhancing sustainable and eco-friendly business practices.

BNBR TERUS MENGEDEPANKAN KEPATUHAN TERHADAP REGULASI PEMERINTAH DI BIDANG LINGKUNGAN

Menyadari bahwa setiap aktivitas operasional dapat menimbulkan dampak terhadap lingkungan, BNBR senantiasa berupaya menjalankan tanggung jawabnya melalui upaya menjaga dan melestarikan lingkungan. Sebagai wujud komitmen tersebut, Perseroan rutin melaksanakan audit ketaatan pada unit-unit usaha Grup BNBR sesuai dengan ketentuan yang tercantum dalam PP Nomor 22 Tahun 2021 tanggal 2 Februari 2021 tentang Penyelenggaraan Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup.

Dalam rangka memastikan kepatuhan terhadap regulasi lingkungan yang berlaku, audit telah dilaksanakan berdasarkan Surat Tugas Audit No.23/BOD-AAB/IX/2023 tanggal 23 September 2023 di 15 unit usaha BNBR berikut ini:

1. PT Bakrie Metal Industries (BMI)
2. PT Bakrie Construction (BCons)
3. PT Bakrie Pipe Industries (BPI)
4. PT South East Asia Pipe Industries (SEAPI)
5. PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR)
6. PT Bakrie Autoparts (BA)
7. PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa (BUMM)
8. PT Braja Mukti Cakra (BMC)
9. PT Bakrie Indo Infrastructure (BIIN)
10. PT Bakrie Power (BP)
11. PT Helio Synar Energi (Helio)
12. PT Multi Kontrol Nusantara (MKN)
13. PT Bakrie Building Industries (BBI)
14. PT Bangun Bantala Indonesia (Bantala)
15. PT Modula Sustainability Indonesia (MSI)

Hasil audit, sebagaimana dituangkan ke dalam Laporan Hasil Audit No. Lap 002/Internal Audit – BB/II/2024 tanggal 16, Februari 2024, menunjukkan bahwa PT Braja Mukti Cakra, PT Bakrie Metal Industries, dan PT Bakrie Pipe Industries telah meraih sertifikasi Proper Biru selama empat tahun berturut-turut. Ruang lingkup audit ini difokuskan pada delapan aspek pengelolaan lingkungan hidup, dengan penilaian yang mengacu pada PP No. 22 Tahun 2021, UU Nomor 1 Tahun 1970 tentang Pengelolaan Keselamatan Kerja, serta UU Nomor 36 Tahun 2009 tentang Kesehatan. Berikut adalah gambaran singkat dari delapan aspek tersebut.

BNBR CONTINUES TO PRIORITIZE COMPLIANCE WITH GOVERNMENT ENVIRONMENTAL REGULATIONS

Acknowledging that every operational activity can impact the environment, BNBR consistently strives to fulfill its responsibilities through environmental preservation efforts. As part of this commitment, the company regularly conducts compliance audits across BNBR Group business units in accordance with Government Regulation No. 22 of 2021, dated February 2, 2021, on Environmental Protection and Management.

To ensure compliance with applicable environmental regulations, audits have been conducted based on Letter of Audit Assignment No.23/BOD-AAB/IX/2023 dated September 23, 2023 at 15 BNBR business units, including:

1. PT Bakrie Metal Industries (BMI)
2. PT Bakrie Construction (BCons)
3. PT Bakrie Pipe Industries (BPI)
4. PT South East Asia Pipe Industries (SEAPI)
5. PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR)
6. PT Bakrie Autoparts (BA)
7. PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa (BUMM)
8. PT Braja Mukti Cakra (BMC)
9. PT Bakrie Indo Infrastructure (BIIN)
10. PT Bakrie Power (BP)
11. PT Helio Synar Energi (Helio)
12. PT Multi Kontrol Nusantara (MKN)
13. PT Bakrie Building Industries (BBI)
14. PT Bangun Bantala Indonesia (Bantala)
15. PT Modula Sustainability Indonesia (MSI)

The audit results, as outlined in the Audit Report No. Lap 002/Internal Audit - BB/II/2024 dated February 16, 2024, show that PT Braja Mukti Cakra, PT Bakrie Metal Industries, and PT Bakrie Pipe Industries have achieved Blue PROPER certification for four consecutive years. The audit scope focuses on eight aspects of environmental management, assessed based on Government Regulation No. 22 of 2021, Law No. 1 of 1970 on Occupational Safety, and Law No. 36 of 2009 on Health. Below is a brief overview of these eight aspects:

1. Kepatuhan terhadap Pemenuhan Perizinan Pengelolaan Lingkungan Hidup

Dalam rangka mendukung pengelolaan lingkungan yang bertanggung jawab, sejumlah unit usaha BNBR, seperti BMI, BCons, BPI, SEAPI, BMC, BP, dan BBI, telah melengkapi dokumen Analisis Mengenai Dampak Lingkungan (AMDAL) serta Upaya Pengelolaan dan Pemantauan Lingkungan Hidup (UKL-PKL) yang menjadi prasyarat penting dalam pengambilan keputusan terkait penyelenggaraan usaha atau kegiatan. Selain itu, untuk menjamin keberlanjutan akses terhadap sumber daya air, unit-unit seperti BPI, SEAPI, BUMM, BMC, BP, dan BBI telah memperoleh Surat Izin Pengusahaan Air Tanah (SIPA) guna memenuhi kebutuhan operasional, dan untuk memastikan keamanan kesehatan masyarakat serta kelestarian lingkungan. Beberapa unit usaha, seperti BMI, BCons, BPI, SEAPI, BA, BUMM, dan BMC, juga telah menerapkan kebijakan pengelolaan limbah bahaya yang ketat. Langkah-langkah tersebut mencerminkan komitmen BNBR dalam mematuhi regulasi lingkungan dan mengoptimalkan pengelolaan sumber daya alam secara berkelanjutan.

2. Kepatuhan terhadap Pengendalian Pengelolaan Air

Sebagai upaya melindungi dan mengelola mutu air, unit-unit usaha BNBR berkomitmen untuk mematuhi regulasi dengan memenuhi sejumlah indikator penting, antara lain penerapan sistem manajemen lingkungan untuk mencegah pencemaran air, penyediaan fasilitas pengolahan air limbah, serta pelaksanaan pemantauan dan pengukuran mutu air secara berkala. Unit-unit seperti BMI, BCons, BPI, SEAPI, BA, BUMM, dan BMC telah mengimplementasikan sistem manajemen lingkungan pencegahan pencemaran air dan secara rutin melakukan pemantauan mutu air guna mendukung pengelolaan lingkungan yang berkelanjutan.

3. Kepatuhan Terhadap Pengendalian Pengelolaan Udara

Unit usaha BNBR diharapkan memiliki sistem manajemen pencegahan pencemaran udara, fasilitas pengolahan limbah udara, dan melakukan pemantauan mutu udara secara berkala. Misalnya, BPI tidak memiliki fasilitas pengolah limbah udara karena proses galvanisnya hanya menghasilkan penguapan tanpa pencemaran, meskipun uji emisi tetap dilakukan. Demikian pula, SEAPI tidak memerlukan fasilitas tersebut karena limbah udaranya relatif kecil. Sementara itu, BA telah menginstalasi mesin *dust collector* dan sedang dalam proses instalasi mesin *fume extraction* , sedangkan BUMM sedang dalam proses instalasi mesin *fume extraction*. BMC rutin menguji emisi setiap enam bulan, sedangkan berdasarkan regulasi VKTR tidak memerlukan fasilitas pengolah limbah udara di pabriknya.

1. Compliance with Environmental Management Permits

To support responsible environmental management, several BNBR business units, such as BMI, BCons, BPI, SEAPI, BMC, BP, and BBI, have completed Environmental Impact Analysis (AMDAL) and Environmental Management and Monitoring Efforts (UKL-PKL) documents, which are essential prerequisites for business-related decision-making. Additionally, to ensure sustainable access to water resources, units like BPI, SEAPI, BUMM, BMC, BP, and BBI have obtained Groundwater Utilization Permits (SIPA) to meet operational needs and ensure public health and environmental sustainability. Several units, including BMI, BCons, BPI, SEAPI, BA, BUMM, and BMC, have also implemented strict hazardous waste management policies. These steps reflect BNBR's commitment to complying with environmental regulations and optimizing sustainable natural resource management.

2. Compliance with Water Management Control

To protect and manage water quality, BNBR business units are committed to complying with regulations by meeting key indicators, including implementing environmental management systems to prevent water pollution, providing wastewater treatment facilities, and conducting regular water quality monitoring. Units such as BMI, BCons, BPI, SEAPI, BA, BUMM, and BMC have implemented water pollution prevention systems and regularly monitor water quality to support sustainable environmental management.

3. Compliance with Air Management Control

BNBR business units are expected to have air pollution prevention systems, air waste treatment facilities, and conduct regular air quality monitoring. For example, BPI does not require air waste treatment facilities as its galvanizing process only produces vapor without pollution, although emission testing is still conducted. Similarly, SEAPI does not need such facilities due to minimal air waste. Meanwhile, BA has installed dust collector machine and currently in the process of installing fume extraction machines, while BUMM is in the process of installing fume extraction machines. BMC conducts emission tests every six months, while based on regulation VKTR does not require air waste treatment facilities in its factory.

4. Pengelolaan Limbah Bahan Berbahaya Dan Beracun (B3)

Karena aktivitas perseroan menghasilkan limbah, perhatian intensif terhadap pengelolaan limbah, terutama limbah B3, menjadi sangat krusial. Oleh karena itu, unit usaha BNBR diharapkan telah memiliki sistem manajemen lingkungan, yakni Program Kedaruratan Pengelolaan B3, untuk mencegah pencemaran limbah B3, menyediakan fasilitas penyimpanan limbah B3, menerapkan simbol dan pelabelan limbah B3 yang tepat, melakukan pemantauan terhadap kegiatan penyimpanan, serta menyerahkan limbah B3 kepada pihak yang berizin. Dalam hal ini, BMI, BCons, BPI, SEAPI, BA, BUMM, BMC, dan BBI telah memenuhi seluruh indikator pengelolaan limbah B3.

5. Kepatuhan terhadap Pengelolaan Sampah

Untuk memenuhi kewajiban izin dari kepala daerah, setiap pihak yang bergerak dalam pengelolaan sampah diwajibkan untuk melaksanakan pengurangan dan penanganan sampah secara sistematis, menyeluruh, dan berkesinambungan. Di BNBR, unit-unit usaha diharapkan telah dilengkapi dengan fasilitas yang mencakup pengolahan, pemilahan, serta penampungan sementara sampah. Berdasarkan evaluasi, BMI, BCons, BPI, SEAPI, BA, BUMM, dan BMC telah menjalankan pengelolaan sampah sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Sementara itu, VKTR memilih untuk mengandalkan penyedia jasa pihak ketiga dalam menangani sampahnya, menyesuaikan strategi operasional yang diterapkan.

6. Kepatuhan terhadap Keselamatan Kerja

Dalam upaya menciptakan lingkungan kerja yang aman dan sehat, setiap unit usaha BNBR diwajibkan untuk menerapkan 10 indikator pengelolaan keselamatan kerja sesuai dengan UU RI No. 1 Tahun 1970 tentang Keselamatan Kerja. Berdasarkan evaluasi, penerapan indikator tersebut telah berjalan dengan baik pada unit-unit seperti BPI, SEAPI, BA, BUMM, BMC, dan VKTR, yang menunjukkan komitmen kuat terhadap standar keselamatan kerja yang telah ditetapkan.

7. Kepatuhan terhadap Kesehatan Kerja

Dalam upaya mengoptimalkan kesehatan kerja, BNBR mewajibkan setiap unit usaha untuk menerapkan kebijakan yang mendorong partisipasi aktif karyawan dalam program jaminan kesehatan sosial, sebagaimana diamanatkan oleh UU RI No. 36 Tahun 2009 tentang Kesehatan serta peraturan perundangan terkait. Evaluasi internal menunjukkan bahwa unit-unit seperti BPI, SEAPI, BA, BUMM, BMC, dan VKTR telah mengintegrasikan kebijakan tersebut dalam sistem pengelolaan kesehatan

4. Management of Hazardous and Toxic Waste (B3)

As the company's activities generate waste, intensive attention to waste management, especially B3 waste, is crucial. Therefore, BNBR business units are expected to have environmental management systems, including B3 Emergency Management Programs, to prevent B3 waste pollution, provide B3 waste storage facilities, implement proper B3 waste labeling, monitor storage activities, and hand over B3 waste to licensed parties. In this regard, BMI, BCons, BPI, SEAPI, BA, BUMM, BMC, and BBI have met all B3 waste management indicators.

5. Compliance with Waste Management

To fulfill regional permit requirements, all parties involved in waste management must systematically, comprehensively, and sustainably reduce and handle waste. At BNBR, business units are expected to have facilities for waste processing, sorting, and temporary storage. Based on evaluations, BMI, BCons, BPI, SEAPI, BA, BUMM, and BMC have implemented waste management in accordance with applicable regulations. Meanwhile, VKTR relies on third-party service providers for waste management, aligning with its operational strategy.

6. Compliance with Occupational Safety

To create a safe and healthy work environment, all BNBR business units are required to implement 10 occupational safety management indicators in accordance with Law No. 1 of 1970 on Occupational Safety. Based on evaluations, these indicators have been well-implemented by units such as BPI, SEAPI, BA, BUMM, BMC, and VKTR, demonstrating a strong commitment to established occupational safety standards.

7. Compliance with Occupational Health

To optimize occupational health, BNBR requires all business units to implement policies that encourage active employee participation in social health insurance programs, as mandated by Law No. 36 of 2009 on Health and related regulations. Internal evaluations show that units such as BPI, SEAPI, BA, BUMM, BMC, and VKTR have integrated these policies into their occupational health management systems, supporting the creation of a healthy and conducive work environment. This step reaffirms BNBR's commitment to prioritizing employee well-being and maintaining comprehensive occupational health standards.

kerja mereka, sehingga mendukung terciptanya lingkungan kerja yang sehat dan kondusif. Langkah ini menegaskan komitmen BNBR untuk selalu memprioritaskan kesejahteraan karyawan dan menjaga standar kesehatan kerja secara menyeluruh.

8. Kepatuhan terhadap Penyediaan SDM yang Tersertifikasi dan Ketersediaan SOP Lingkungan Hidup

Merujuk pada Permenaker No. 05/2018 tentang Keselamatan dan Kesehatan Lingkungan Kerja serta Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan No. 018/2018 mengenai Standar dan Sertifikasi Kompetensi (PPU, PPA, dan PPLB), unit-unit BNBR diwajibkan menyediakan SDM tersertifikasi dan SOP pengelolaan lingkungan. Evaluasi menunjukkan bahwa BPI telah memenuhi persyaratan dengan memiliki SOP serta 13 karyawan bersertifikat, diikuti oleh BA dan BMC masing-masing dengan 6 karyawan, serta BUMM dengan 1 karyawan bersertifikat. Sementara itu, SEAPI telah menyusun SOP pengelolaan lingkungan, namun karyawan yang ditunjuk masih menunggu sertifikasi melalui pelatihan yang dijadwalkan. Langkah ini menegaskan komitmen BNBR untuk menjaga standar pengelolaan lingkungan hidup sesuai regulasi yang berlaku.

8. Compliance with Certified Human Resources and Availability of Environmental SOPs

Referring to Minister of Manpower Regulation No. 05/2018 on Occupational Safety and Health and Minister of Environment and Forestry Regulation No. 018/2018 on Competency Standards and Certification (PPU, PPA, and PPLB), BNBR units are required to provide certified human resources and environmental management SOPs. Evaluations show that BPI has met these requirements with SOPs and 13 certified employees, followed by BA and BMC with 6 certified employees each, and BUMM with 1 certified employee. Meanwhile, SEAPI has prepared environmental management SOPs, but designated employees are awaiting certification through scheduled training. This step reaffirms BNBR's commitment to maintaining environmental management standards in line with applicable regulations.

KETENAGAKERJAAN, KESEHATAN, DAN KESELAMATAN KERJA

LABOR PRACTICES AND OCCUPATIONAL HEALTH & SAFETY

BNBR mengakui bahwa karyawan adalah aset utama dalam mencapai kemajuan dan keberlanjutan usaha. Sebagai wujud tanggung jawab terhadap karyawan, kami telah melaksanakan program Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan Kerja (K3) berdasarkan kerangka kerja OHS Management Program. [SEOJK F.21] [GRI 403-1]

Dalam pelaksanaan K3, pedoman kami merujuk pada Company Health and Safety Policy yang disahkan pada 25 Januari 2013. Kebijakan tersebut dirancang untuk menciptakan lingkungan kerja yang aman, sehat, dan bebas dari dampak negatif terhadap lingkungan. Berbagai upaya telah kami lakukan guna mencapai standar kesehatan dan keselamatan kerja yang ideal meliputi: [GRI 403-2]

- Identifikasi dan evaluasi terhadap aspek serta potensi ancaman kesehatan dan keselamatan kerja serta menentukan pengendalian terhadap risiko dan dampaknya dalam tingkat yang dapat diterima.
- Komitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan dan persyaratan lainnya.
- Pencegahan kecelakaan kerja, cidera, sakit di tempat kerja serta polusi.
- Pengurangan limbah dan konsumsi energi.
- Pencatatan serta sosialisasi kinerja kesehatan dan keselamatan kerja.
- Memastikan pengendalian terhadap kondisi dan perilaku yang tidak aman dan dapat mengakibatkan kecelakaan atau cedera di saat kerja.
- Perbaikan terus menerus dalam penerapan K3L.

BNBR recognizes that employees are the primary asset in achieving business progress and sustainability. As part of our responsibility toward employees, we have implemented Labor, Health, and Occupational Safety (OHS) programs based on the OHS Management Program framework. [SEOJK F.21] [GRI 403-1]

In implementing OHS, our guidelines refer to the Company Health and Safety Policy ratified on January 25, 2013. This policy is designed to create a safe, healthy, and environmentally friendly workplace. Various efforts have been made to achieve ideal occupational health and safety standards, including: [GRI 403-2]

- Identification and evaluation of occupational health and safety aspects and potential threats, as well as determining controls for risks and their impacts at acceptable levels.
- Commitment to comply with applicable laws and other requirements.
- Prevention of workplace accidents, injuries, illnesses, and pollution.
- Reduction of waste and energy consumption.
- Recording and socialization of occupational health and safety performance.
- Ensuring control over unsafe conditions and behaviors that could lead to accidents or injuries at work.
- Continuous improvement in the implementation of K3L (Occupational Health, Safety, and Environment).

PELATIHAN KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA

Walaupun pandemi COVID-19 sudah berlalu empat tahun, namun dampaknya masih terasa dalam kebijakan K3L di lingkungan BNBR dan anak usaha. Untuk melindungi karyawan dari risiko kecelakaan dan menjaga kesehatan, selain menerapkan kebijakan OHS BNBR dan mematuhi standar internasional ISO serta OHSAS *(Occupational, Health, and Safety Assessment Series),* kami terus memperketat protokol kesehatan. Sebagai bagian dari upaya tersebut, BNBR secara rutin mengadakan pelatihan dan sosialisasi terkait kriteria ISO. [SEOJK F.21] [GRI 403-1]

OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY TRAINING

Although the COVID-19 pandemic has passed four years ago, its impact is still felt in the K3L policies within BNBR and its subsidiaries. To protect employees from accident risks and maintain their health, in addition to implementing BNBR's OHS policy and adhering to ISO and OHSAS (Occupational Health and Safety Assessment Series) standards, we continue to tighten health protocols. As part of these efforts, BNBR regularly conducts training and socialization related to ISO criteria. [SEOJK F.21] [GRI 403-1]

Komitmen kami terhadap keselamatan dan kesehatan kerja juga tercermin dari evaluasi serta penguatan protokol yang terus dilakukan melalui partisipasi dalam berbagai program, antara lain Program Lokakarya ISO 9001:2015, Program Pertolongan Pertama, Program Sosialisasi Pencegahan Penyakit, Program Penanganan Bahan Berbahaya dan Beracun (B3), serta Program Pemadaman Kebakaran.

Beberapa program tambahan yang terlaksana pada tahun 2024 turut mendukung upaya tersebut, seperti: [GRI 403-5]

- Lokakarya ISO 45001
- Penggunaan APD dan keselamatan bekerja di ketinggian
- Peningkatan kewaspadaan dan pengendalian lingkungan,
- Penanganan bahan berbahaya
- Pemahamaman Material Safety Data Sheet (MSDS)
- Pelatihan Spill Response atau respon terhadap tumpahan bahan kimia
- Pelatihan tentang keselamatan pengangkatan beban
- Pelatihan tentang identifikasi bahaya, penilaian risiko, dan perilaku aman
- Pencegahan dan pemadaman kebakaran
- Pelatihan dalam keselamatan listrik

Dalam upaya memastikan penerapan kebijakan kesehatan dan keselamatan kerja berjalan konsisten, Grup BNBR telah membentuk Panitia Pembina Kesehatan dan Keselamatan Kerja (P2K3). Komite ini terdiri dari perwakilan karyawan di setiap unit usaha BNBR yang ditunjuk untuk mengawasi serta melaksanakan program-program K3. Walaupun P2K3 memiliki peran penting, penerapan seluruh aspek K3 mulai dari penyediaan Personal Protective Equipment (PPE) hingga pembentukan Komite Manajemen K3, merupakan tanggung jawab bersama setiap anak perusahaan, sesuai dengan ketentuan dalam Perjanjian Kerja Bersama (PKB). Untuk informasi lebih lanjut mengenai posisi, tugas, dan tanggung jawab P2K3, dapat dilihat pada PKB berikut ini:

- PKB dari PT Bakrie Autoparts (BA) Bab VIII pasal 55
- PKB dari PT Bakrie Building Industries (BBI) Bab VII pasal 30
- PKB dari PT Bakrie Metal Industries (BMI) Bab IX pasal 51
- PKB dari PT Bakrie Pipe Industries (BPI) Bab VII pasal 45

Our commitment to occupational safety and health is also reflected in the continuous evaluation and strengthening of protocols through participation in various programs, including ISO 9001:2015 Workshop Programs, First Aid Programs, Disease Prevention Socialization Programs, Hazardous and Toxic Materials (B3) Handling Program as well as Firefighting Programs.

Additionally, several programs are implemented in 2024 further support these efforts, such as: [GRI 403-5]

- ISO 45001 Workshop
- Use of Personal Protective Equipment (PPE) and working safely at heights
- Increased vigilance and environmental control
- Hazardous materials handling
- Understanding of Material Safety Data Sheets (MSDS)
- Spill Response training for chemical spills
- Training on safe lifting practices
- Training on hazard identification, risk assessment, and safe behavior
- Fire prevention and firefighting
- Electrical safety training

To ensure consistent implementation of occupational health and safety policies, the BNBR Group has established the OHS Committee (P2K3). This committee consists of employee representatives from each BNBR business unit, appointed to oversee and implement OHS programs. While P2K3 plays a crucial role, the implementation of all OHS aspects—from providing Personal Protective Equipment (PPE) to forming OHS Management Committees—is the shared responsibility of each subsidiary, in accordance with the Collective Labor Agreement (CLA). For further information on the roles, duties, and responsibilities of P2K3, please refer to the following CLAs:

- CLA of PT Bakrie Autoparts (BA), Chapter VIII, Article 55
- CLA of PT Bakrie Building Industries (BBI), Chapter VII, Article 30
- CLA of PT Bakrie Metal Industries (BMI), Chapter IX, Article 51
- CLA of PT Bakrie Pipe Industries (BPI), Chapter VII, Article 45

KESEHATAN [GRI 403-3]

Berkaca dari semangat untuk meningkatkan kesejahteraan karyawan, Grup BNBR telah merancang serangkaian kebijakan dan program kesehatan guna menciptakan lingkungan kerja yang produktif dan bebas gangguan penyakit. Sebagai bagian dari upaya tersebut, seluruh anak perusahaan diminta untuk berpartisipasi aktif dalam mendukung target perusahaan mengurangi dampak masalah kesehatan. Berbagai inisiatif kesehatan telah disusun, yang secara keseluruhan bertujuan mengantisipasi potensi gangguan terhadap kinerja, seperti berikut:

- Mengutamakan pengobatan dan pencegahan terhadap penyakit.
- Penyelenggaraan kegiatan olahraga.
- Menyediakan berbagai fasilitas kesehatan, seperti fasilitas olahraga dan fasilitas medis
- Penyediaan dana pengobatan bagi karyawan yang mempunyai masalah kesehatan.
- Menyediakan konseling dan penyuluhan kepada karyawan yang membutuhkan, terutama terkait masalah kesehatan yang berhubungan dengan pekerjaan.

KESELAMATAN KERJA [GRI 403-2]

BNBR beserta seluruh anak usaha berupaya mencapai target Kecelakaan Nihil dengan memastikan bahwa semua fasilitas dirancang, dioperasikan, dan dipelihara secara optimal sesuai standar industri. Pengawasan ketat dan pemantauan rutin terhadap indikator keselamatan diterapkan guna mencegah potensi kecelakaan kerja. Untuk mendukung kinerja keselamatan yang prima, Perusahaan terus melakukan penyempurnaan kebijakan keselamatan secara berkesinambungan. Setiap insiden terkait K3L dievaluasi secara menyeluruh sesuai prosedur, sementara upaya peningkatan kesadaran setiap personel terhadap prosedur operasi berbasis K3L yang telah terakreditasi turut menjadi prioritas utama Perusahaan.

HEALTH [GRI 403-3]

Reflecting our commitment to improving employee well-being, the BNBR Group has designed a series of health policies and programs to create a productive and disease-free work environment. As part of these efforts, all subsidiaries are required to actively participate in supporting the company's goal of reducing the impact of health issues. Various health initiatives have been developed, aiming to anticipate potential disruptions to performance, including:

- Prioritizing treatment and prevention of diseases.
- Organizing sports activities.
- Providing various health facilities, such as sports and medical facilities.
- Offering medical funds for employees with health issues.
- Providing counseling and guidance to employees in need, especially regarding work-related health issues.

OCCUPATIONAL SAFETY [GRI 403-2]

BNBR and all its subsidiaries strive to achieve a Zero Accident target by ensuring that all facilities are designed, operated, and maintained optimally according to industry standards. Strict supervision and regular monitoring of safety indicators are applied to prevent potential workplace accidents. To support excellent safety performance, the company continuously improves safety policies. Every K3L-related incident is thoroughly evaluated according to procedures, while increasing awareness of accredited K3L-based operational procedures remains a top priority.

TINGKAT KECELAKAAN KERJA 2024
ACCIDENT RATE 2024 [GRI 403-9]

UNIT USAHA *SUBSIDIARY*	CEDERA MAYOR *MAJOR INCIDENT*	CEDERA MINOR *MINOR INCIDENT*	*LOST-TIME INJURY* (HARI I *DAYS*)
VKTR	0	1	0
BMI (BFU, BCONs, Site Proyek Konstruksi) *BMI (BFU, BCONs, Construction Site Projects)*	0	8	43
BPI (termasuk SEAPI) *BPI (including SEAPI)*	0	2	0
BA (BA, BUMM, BMC)	0	15	29
Total	**0**	**26**	**72**

UNIT USAHA *SUBSIDIARY*	CEDERA MAYOR *MAJOR INCIDENT*			CEDERA MINOR *MINOR INCIDENT*			*LOST-TIME INJURY* (HARI I *DAYS*)		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
VKTR	0	0	0	1	0	0	0	0	0
BMI (BFU, BCONs, Site Proyek Konstruksi) *BMI (BFU, BCONs, Construction Site Projects)*	0	0	0	8	0	1	43	20	0
BPI (termasuk SEAPI) *BPI (including SEAPI)*	0	0	0	2	0	0	0	0	0
BA (BA, BUMM, BMC)	0	0	2	15	0	25	29	79	36
Total	**0**	**0**	**2**	**26**	**0**	**26**	**72**	**99**	**36**

0,01

FREKUENSI KECELAKAAN KERJA DARI TOTAL PEGAWAI

FREQUENCY OF WORK ACCIDENTS FROM TOTAL EMPLOYEES

3%

PERSENTASE KECELAKAAN KERJA SERIUS YANG BERAKIBAT CEDERA SERIUS DAN FATAL DARI TOTAL PEGAWAI (%)

PERCENTAGE OF SERIOUS WORK ACCIDENTS RESULTING IN SERIOUS AND FATAL INJURIES TO ALL WORKERS (%)

SERTIFIKASI TERKAIT KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA 2024

CERTIFICATION RELATED TO OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY 2024 [SEOJK F.21] [GRI 403-1]

KESEMPATAN KERJA YANG ADIL [SEOJK F.18] [GRI 405-1]

BNBR menempatkan prinsip "Kebersamaan" sebagai fondasi utama yang mendorong sinergi melalui keberagaman. Sebagai wujud dari nilai ini, proses rekrutmen di BNBR dan unit-unit anak usahanya dilakukan secara terbuka tanpa diskriminasi, mencakup rekrutmen internal untuk mempercepat pergerakan karir serta rekrutmen eksternal untuk mencari calon pegawai berkualitas. Setiap proses rekrutmen dievaluasi secara rutin dengan mengukur parameter kesetaraan, keragaman, dan inklusi, sehingga data yang terkumpul dapat membantu mengidentifikasi dan mengatasi kesenjangan yang ada.

Dalam mendukung produktivitas operasional, Grup BNBR menerapkan skema perjanjian kerja yang setara untuk karyawan tetap maupun kontrak. Kebijakan ini meliputi aspek K3L, kesetaraan remunerasi, serta pengembangan diri dan pelatihan kompetensi. Melalui pendekatan ini, BNBR bertekad menciptakan lingkungan kerja yang adil dan inklusif, memberikan kesempatan yang merata bagi setiap individu untuk berkembang secara optimal.

KESETARAAN REMUNERASI

Grup BNBR berkomitmen untuk memastikan setiap individu memperoleh hak yang sama dalam pemberian kompensasi, tanpa diskriminasi antara karyawan wanita dan pria. Sebagai bentuk apresiasi terhadap kinerja terbaik dan untuk mendorong peningkatan produktivitas, BNBR menerapkan sistem pengupahan yang adil dan kompetitif. Gaji yang diberikan selalu memenuhi regulasi Upah Minimum Regional (UMR) di masing-masing area operasional BNBR, sedangkan besaran remunerasi dan bonus ditetapkan berdasarkan penilaian kinerja tahunan, kompetensi karyawan, serta biaya hidup di setiap wilayah operasional anak perusahaan. [GRI 405-2][SEOJK F.20]

EQUAL EMPLOYMENT OPPORTUNITIES [SEOJK F.18] [GRI 405-1]

BNBR places the principle of "Togetherness" as the foundation that drives synergy through diversity. Reflecting this value, recruitment processes at BNBR and its subsidiaries are conducted openly and without discrimination, including internal recruitment to accelerate career progression and external recruitment to find qualified candidates. Each recruitment process is regularly evaluated by measuring equality, diversity, and inclusion parameters, enabling the collected data to help identify and address existing gaps.

To support operational productivity, the BNBR Group implements equal employment agreements for both permanent and contract employees. This policy covers K3L aspects, equal remuneration, and personal development and competency training. Through this approach, BNBR is committed to creating a fair and inclusive work environment, providing equal opportunities for every individual to grow optimally.

EQUAL REMUNERATION

The BNBR Group is committed to ensuring that every individual receives equal rights in compensation, without discrimination between male and female employees. As a form of appreciation for top performance and to encourage increased productivity, BNBR implements a fair and competitive wage system. Salaries always comply with the Regional Minimum Wage (UMR) in each BNBR operational area, while remuneration and bonuses are determined based on annual performance evaluations, employee competencies, and the cost of living in each subsidiary's operational region. [GRI 405-2] [SEOJK F.20]

Pada tahun 2024, BNBR telah menyalurkan total remunerasi sebesar Rp355,40 miliar kepada seluruh karyawan.

*IN 2024, BNBR DISTRIBUTED A TOTAL REMUNERATION OF **RP 355.40 BILLION** TO ALL EMPLOYEES.*

REMUNERASI & TUNJANGAN YANG DIBERIKAN PADA KARYAWAN TETAP & KARYAWAN KONTRAK

REMUNERATION & BENEFITS PROVIDED TO PERMANENT EMPLOYEES & CONTRACT EMPLOYEES [GRI 401-2]

REMUNERASI & TUNJANGAN *REMUNERATION & BENEFITS*	KARYAWAN TETAP *PERMANENT EMPLOYEES*	KARYAWAN KONTRAK *CONTRACT EMPLOYEES*
Upah dan gaji | *Wages and salaries*	√	√
Dukungan untuk Perayaan Hari Besar Keagamaan | *Support for Religious Holiday Celebrations*	√	√
Tunjangan Transportasi | *Transport Allowance*	√	√
Cuti tahunan | *Annual leave*	√	√
Penghargaan Masa Kerja | *Working Period Reward*	√	
Penghargaan Layanan Produksi | Production Services Reward	√	
Asuransi Kesehatan Pegawai (BPJS Kesehatan) | *Employee Health Insurance (BPJS Kesehatan)*		
Jaminan Sosial Tenaga Kerja (BPJS Tenaga Kerja) | *Worker Social Security (BPJS Tenaga Kerja)*	√	√
Uang makan | *Meal allowance*	√	√
Tunjangan jabatan | *Positional allowance*	√	√
Tunjangan Duka Keluarga Karyawan | *Employees' Family Grief Allowance*	√	√
Tunjangan Shift | *Shift Allowance*	√	√
Insentif Kehadiran Karyawan | *Employee Attendance Incentives*	√	√
Tunjangan Telekomunikasi | *Telecommunications Allowance*	√	
Cuti hamil | *Maternity leave*	√	√
Tunjangan Pernikahan | *Marriage Allowance*	√	√
Cuti Haji/Umroh | *Hajj/Umrah Leave*	√	
Klinik Perusahaan | *Company Clinic*	√	√
Bonus Tahunan | *Yearly bonus*	√	√
Rekreasi | *Recreation*	√	√
Tunjangan Pengganti | *Replacement Allowance*	√	√

PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN

BNBR memberikan kesempatan yang setara kepada setiap karyawan untuk mengasah keahlian melalui berbagai program pelatihan dan pendampingan, sebagai bagian dari upaya mendukung kesinambungan usaha dan pencapaian target keberlanjutan Perusahaan. Dengan cara ini, setiap individu dapat mengembangkan diri secara optimal untuk mendukung pertumbuhan perusahaan.

Program pelatihan yang diselenggarakan terbagi dalam dua kategori utama, yaitu Program Pelatihan Manajerial dan Kepemimpinan serta Program Pelatihan Keterampilan Khusus. Dalam menyusun program jangka panjang yang berkelanjutan, BNBR bekerja sama dengan Bakrie Strategic Solution (BSS)/Bakrie Learning Center (BLC). Rencana program tersebut dirumuskan melalui beberapa tahapan berikut:

1. Penilaian dan identifikasi bakat.
2. Implementasi Rencana Suksesi Bakrie
3. Pengembangan program talent leadership melalui Bakrie Leadership Development Program
4. Formulasi dan Sosialisasi Bakrie Values atau Trimatra Bakrie
5. Melaksanakan Bakrie Engagement Program

Rincian mendalam terkait program pelatihan dan pengembangan karyawan dapat diakses pada bagian Sumber Daya Manusia dalam laporan ini. [SEOJK F.22] [GRI 404-2]

HAK KARYAWAN

Dalam upaya menciptakan lingkungan kerja yang inklusif dan adil, perseroan menegaskan komitmennya untuk melindungi hak-hak karyawan. Kami tidak hanya memberikan penghargaan dan kompensasi, tetapi juga mendukung kebebasan untuk berserikat, menyampaikan pendapat, dan bernegosiasi secara kolektif sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Oleh karena itu, BNBR mendukung karyawan untuk membentuk atau bergabung dengan serikat pekerja, karena kami yakin bahwa hak asasi tersebut merupakan kunci untuk mencapai kondisi kerja yang adil dan menguntungkan bagi semua pihak. [GRI 407-1]

TRAINING AND DEVELOPMENT

BNBR provides equal opportunities for every employee to enhance their skills through various training and mentoring programs, as part of efforts to support business continuity and achieve the company's sustainability goals. This approach enables each individual to develop optimally and contribute to the company's growth.

Training programs are divided into two main categories: Managerial and Leadership Training Programs and Special Skills Training Programs. In developing long-term sustainable programs, BNBR collaborates with Bakrie Strategic Solutions (BSS)/ Bakrie Learning Center (BLC). The program plans are formulated through the following stages:

1. Talent assessment and identification.
2. Implementation of the Bakrie Succession Plan.
3. Development of talent leadership programs through the Bakrie Leadership Development Program.
4. Formulation and socialization of Bakrie Values or Trimatra Bakrie.
5. Execution of the Bakrie Engagement Program.

Detailed information on employee training and development programs can be found in the Human Resources section of this report. [SEOJK F.22] [GRI 404-2]

EMPLOYEE RIGHTS

The Company reaffirms its commitment to protecting employee rights in order to create an inclusive and fair work environment. We not only provide recognition and compensation but also support the freedom to associate, express opinions, and negotiate collectively in accordance with applicable laws. Therefore, BNBR supports employees in forming or joining labor unions, as we believe these fundamental rights are key to achieving fair and beneficial working conditions for all parties. [GRI 407-1]

NAMA SERIKAT BURUH PADA TAHUN 2024 *NAME OF LABOR UNION IN 2024*	JUMLAH MEMBER PADA TAHUN 2024 *TOTAL MEMBERS IN 2024*
Federasi Serikat Pekerja Metal Indonesia (FSPMI) *Federation of Indonesian Metal Workers Unions (FSPMI)*	329
Serikat Pekerja Seluruh Indonesia (SPSI) *All Indonesian Workers Union (SPSI)*	678
Serikat Pekerja Internal *Internal Workers Union*	79
Total	**1.086**

Dalam upaya menjaga integritas dan etika bisnis, BNBR menolak dengan tegas segala bentuk praktik kerja paksa serta pempekerjaan anak di bawah umur. Kami menerapkan kebijakan pembatasan usia kerja minimum 18 tahun berdasarkan UU No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan, dan menuntut komitmen serupa dari seluruh mitra bisnis, termasuk dalam rantai pasokan. Untuk memastikan standar tersebut diikuti, BNBR bersama mitra bisnis telah memperkuat sistem pemantauan dan pengendalian. Selama tahun 2024, tidak ada kasus pekerja di bawah umur ataupun kerja paksa yang terdeteksi dalam rantai pasokan BNBR maupun mitra kami. [SEOJK F.19][GRI 408-1][GRI 409-1]

PENILAIAN KINERJA KARYAWAN

BNBR menerapkan sistem penilaian kinerja berbasis Key Performance Indicators (KPI) guna mengukur kinerja operasional perusahaan dan kinerja individu karyawan secara objektif, adil, dan terukur. Melalui KPI, Perusahaan juga menentukan jenjang karir dan jabatan bagi seluruh karyawan. Sebagai bagian dari mekanisme evaluasi, BNBR mengadopsi sistem Bakrie Performance Contract (BPC) yang dirancang untuk menilai kinerja secara sistematis, transparan, adil, dan sesuai dengan deskripsi serta objektif pekerjaan. Sistem BPC ini tidak hanya membantu karyawan mencapai target kerja yang telah ditetapkan, tetapi juga mendukung pengembangan karir mereka melalui penilaian dengan bobot 80% untuk KPI dan 20% untuk kompetensi. Hingga akhir tahun 2024, seluruh karyawan telah mengikuti proses penilaian kinerja dan pengembangan karir, menandakan penerapan sistem evaluasi yang komprehensif di seluruh unit BNBR. [GRI 404-3]

To maintain business integrity and ethics, BNBR firmly rejects all forms of forced labor and child labor. We enforce a minimum working age policy of 18 years, based on Law No. 13 of 2003 on Labor, and demand the same commitment from all business partners, including in the supply chain. To ensure compliance with these standards, BNBR and its business partners have strengthened monitoring and control systems. Throughout 2024, no cases of underage labor or forced labor were detected in BNBR's supply chain or among our partners. [SEOJK F.19] [GRI 408-1][GRI 409-1]

EMPLOYEE PERFORMANCE EVALUATION

BNBR implements a Key Performance Indicator (KPI)-based performance evaluation system to objectively, fairly, and measurably assess both company operational performance and individual employee performance. Through KPIs, the company also determines career progression and positions for all employees. As part of the evaluation mechanism, BNBR adopts the Bakrie Performance Contract (BPC) system, designed to assess performance systematically, transparently, fairly, and in line with job descriptions and objectives. The BPC system not only helps employees achieve set work targets but also supports their career development through evaluations weighted 80% on KPIs and 20% on competencies. By the end of 2024, all employees had undergone performance evaluation and career development processes, indicating the comprehensive implementation of the evaluation system across all BNBR units. [GRI 404-3]

PENGEMBANGAN SOSIAL DAN KEMASYARAKATAN

SOCIAL AND COMMUNITY DEVELOPMENT

Grup BNBR mewujudkan komitmennya terhadap pengembangan sosial dan kemasyarakatan melalui inisiatif Bakrie Untuk Negeri, yang menyatukan empat program unggulan: Cerdas untuk Negeri, Sehat untuk Negeri, Peduli untuk Negeri, dan Kemitraan untuk Negeri. Melalui program-program tersebut, kami berupaya meningkatkan kualitas hidup masyarakat Indonesia dengan menitikberatkan pada aspek kesehatan, pendidikan, dan ekonomi.

PEMBERDAYAAN MASYARAKAT SEKITAR PERUSAHAAN [SEOJK F.25]

Di samping itu, BNBR beserta seluruh anak usaha selalu memberikan perhatian khusus pada pemberdayaan masyarakat di sekitar area operasional. Kami bertekad mendukung pembangunan manusia dan terus meningkatkan kesejahteraan sosial sebagai bagian dari tanggung jawab perusahaan. [SEOJK F.23] [GRI 413-1]

The BNBR Group realizes its commitment to social and community development through the Bakrie Untuk Negeri initiative, which unites four flagship programs: Cerdas untuk Negeri (Smart for the Nation), Sehat untuk Negeri (Healthy for the Nation), Peduli untuk Negeri (Care for the Nation), and Kemitraan untuk Negeri (Partnership for the Nation). Through these programs, we strive to improve the quality of life for Indonesian communities by focusing on health, education, and economic aspects.

EMPOWERMENT OF COMMUNITIES AROUND THE COMPANY [SEOJK F.25]

In addition, BNBR and all its subsidiaries consistently pay special attention to empowering communities around their operational areas. We are committed to supporting human development and continuously improving social welfare as part of our corporate responsibility. [SEOJK F.23] [GRI 413-1]

PADA TAHUN 2024, PERSEROAN TELAH MENYALURKAN DANA KESELURUHAN UNTUK MENDUKUNG PROGRAM SOSIAL KEMASYARAKATAN YANG MENCAPAI:

BY 2024, THE COMPANY HAS DISBURSED THE TOTAL FUNDS TO SUPPORT SOCIAL COMMUNITY PROGRAMS THAT REACH:

KEMITRAAN UNTUK NEGERI
Rp101.500.000

SEHAT UNTUK NEGERI
Rp199.612.472

CERDAS UNTUK NEGERI
Rp348.008.839

PEDULI UNTUK NEGERI
Rp1.088.603.456

CERDAS UNTUK NEGERI
Rp7.500.000

PROGRAM PEDULI UNTUK NEGERI

Berbekal tekad untuk mempererat hubungan dengan masyarakat sekitar dan meningkatkan fasilitas public di sekitar area operasi, BNBR telah meluncurkan program "Peduli untuk Negeri" sebagai wujud nyata kepedulian sosial. Melalui inisiatif ini, BNBR aktif terlibat dalam berbagai kegiatan di bidang sosial dan keagamaan, seperti pembangunan rumah ibadah, dukungan terhadap perayaan hari raya, serta penyediaan sarana dan prasarana administrasi bagi warga sekitar pabrik. Selain itu, perusahaan juga responsif dalam memberikan bantuan saat terjadi bencana alam di Indonesia. Beberapa kegiatan Program Peduli untuk Negeri telah terlaksana di tahun 2024, seperti:

- Bantuan hewan qurban
- Bantuan dana peringatan HUT RI ke 79
- Penyaluran paket buka bersama
- Program Kebermanfaatan PKL (Praktek Kerja Lapangan)

Driven by the determination to strengthen relationships with surrounding communities and improve public facilities around operational areas, BNBR has launched the "Peduli untuk Negeri" program as a tangible manifestation of social care. Through this initiative, BNBR actively participates in various social and religious activities, such as building places of worship, supporting holiday celebrations, and providing administrative facilities for residents around the factory. Furthermore, the company is responsive in providing assistance during natural disasters in Indonesia. Several activities under the Peduli untuk Negeri Program were carried out in 2024, including:

- Donating sacrificial animals
- Funding for the commemoration of the 79th anniversary of Indonesian Independence Day
- Distribution of Iftar packages
- Internships Benefits Program

PROGRAM KEMITRAAN UNTUK NEGERI

Program Kemitraan untuk Negeri membuka peluang bagi para pengusaha lokal di sekitar wilayah operasional BNBR untuk mengembangkan potensi kemitraan melalui kesempatan kerja dan kerja sama bisnis. Inisiatif ini mencakup berbagai kegiatan, seperti kolaborasi dengan masyarakat setempat dalam menjaga kebersihan lingkungan, pembangunan dan penyediaan fasilitas olahraga di area pabrik yang dapat diakses secara gratis oleh warga sekitar, serta penyaluran dana modal usaha guna mendukung pengembangan produk-produk berbasis potensi daerah. Beberapa kegiatan Program Kemitraan untuk Negeri telah terlaksana di tahun 2024, antara lain:

- Bantuan operasional dan bantuan keamanan lingkungan RW 02, 03, dan 04 yang berdekatan dengan lokasi BPI
- Peningkatan kapasitas bagi 9 UMKM binaan BPI di Kota Bekasi
- Sponsorship Gathering BNBR 2024

The Kemitraan untuk Negeri Program opens opportunities for local entrepreneurs around BNBR's operational areas to develop partnership potential through job opportunities and business collaborations. This initiative includes various activities, such as collaborating with local communities to maintain environmental cleanliness, building and providing sports facilities in factory areas that are freely accessible to nearby residents, and disbursing business capital funds to support the development of regionally-based products. Several activities under the Kemitraan untuk Negeri Program were carried out in 2024, including:

- Support for the operation and security of the RW 02, 03, and 04 neighborhoods nearby BPI location
- Increased support for 9 BPI-assisted MSMEs in Bekasi City
- Sponsorship of the BNBR 2024 Gathering

PROGRAM SEHAT UNTUK NEGERI

Dalam upaya menciptakan lingkungan kerja yang mendukung kesejahteraan, Grup BNBR mendorong penerapan gaya hidup sehat melalui penyediaan fasilitas kesehatan bagi karyawan dan pelaksanaan program olahraga bersama secara rutin minimal seminggu sekali. Di luar lingkungan internal, BNBR aktif melaksanakan berbagai kegiatan untuk masyarakat sekitar, seperti donor darah, sunatan massal, penyediaan air bersih, dan layanan kesehatan masyarakat. Pada tahun 2024, sejumlah kegiatan dalam Program Sehat untuk Negeri telah terlaksana, di antaranya:

- Khitanan untuk Negeri kepada masyarakat sekitar BMC
- Pemberian makanan bergizi untuk balita di Kelurahan Alam Jaya
- Fogging dalam rangka pencegahan Demam Berdarah Dengue di Dusun Harapan Jaya Kecamatan Ketapang
- Layanan Kesehatan Masyarakat (Pemeriksaan kesehatan gratis) bagi warga sekitar perusahaan bekerja sama dengan Bakrie Amanah

In efforts to create a work environment that supports well-being, the BNBR Group promotes a healthy lifestyle by providing health facilities for employees and organizing regular joint sports activities at least once a week. Outside the internal environment, BNBR actively carries out various activities for surrounding communities, such as blood donation drives, mass circumcision events, clean water provision, and public health services. In 2024, several activities under the Sehat untuk Negeri Program were implemented, including:

- Circumcision initiatives for the community surrounding BMC
- Provision of nutritious food for toddlers in Alam Jaya Village
- Fogging to prevent dengue fever in Harapan Jaya Village, Ketapang District.
- Community health services (free medical check-ups) for residents near the company in collaboration with Bakrie Amanah.

PROGRAM CERDAS UNTUK NEGERI

Sebagai fondasi kemajuan suatu negeri, pendidikan menjadi fokus utama Perusahaan. Melalui program "Cerdas untuk Negeri", kami menyiapkan generasi masa depan yang terdidik, mandiri, dan unggul. Untuk itu, BNBR telah memberikan berbagai peluang, antara lain dengan menyelenggarakan program magang bagi mahasiswa dan siswa setara SMA di unit BNBR, BMI, dan BA, serta memberikan beasiswa kepada putra-putri karyawan BA yang berprestasi. Selain itu, karyawan Grup BNBR juga berperan aktif di dunia pendidikan sebagai dosen dan guru tamu di Universitas Bakrie serta di sekolah-sekolah di sekitar area pabrik. Sejumlah kegiatan Program Cerdas untuk Negeri telah terlaksana pada tahun 2024, seperti:

- Bantuan paket sekolah untuk anak negeri
- Menjadi narasumber seminar bertajuk "Manajemen Perkantoran di Era Digital" di SMKN 46 Jakarta
- Pemberian program beasiswa siswa/i berprestasi di SMPN 31 Kota Tangerang
- Pembukaan kunjungan Industri Mahasiswa Institut Teknologi Sumatera (ITERA) ke SEAPI
- Pemagangan dalam negeri Dinas Tenaga Kerja (Disnaker): Program Keahlian *Mechanic & Electric* untuk 7 orang dan Program Keahlian *Civil & Infrastructure* untuk 1 orang

As the foundation of a nation's progress, education is a primary focus for the company. Through the "Cerdas untuk Negeri" program, we prepare a future generation that is educated, independent, and excellent. To this end, BNBR has provided various opportunities, such as organizing internship programs for university students and high school-level students at BNBR, BMI, and BA units, as well as offering scholarships to high-achieving children of BA employees. Additionally, BNBR Group employees actively contribute to education as guest lecturers and teachers at Bakrie University and schools around factory areas. Several activities under the Cerdas untuk Negeri Program were carried out in 2024, including:

- School kits donation for local government schools
- As a guest speaker for a seminar entitled "Office Management in the Digital Era" at SMKN 46 Jakarta
- Providing scholarship program for outstanding students at SMPN 31 Tangerang City
- Industrial visit to SEAPI by students of the Sumatra Institute of Technology (ITERA)
- Department of Manpower (Disnaker) domestic apprenticeship: Mechanic & Electric Expertise Program for 7 people and Civil & Infrastructure Expertise Program for 1 person

PROGRAM HIJAU UNTUK NEGERI

Sebagai bagian dari komitmen terhadap keberlanjutan dan kelestarian lingkungan, BNBR menghadirkan program "Hijau untuk Negeri" yang berfokus pada penghijauan dan konservasi di sekitar area operasional. Program ini tidak hanya bertujuan untuk mengurangi jejak karbon dan meningkatkan kualitas lingkungan, tetapi juga memberikan manfaat nyata bagi masyarakat sekitar. Melalui kegiatan seperti penanaman pohon, pembuatan ruang hijau, dan edukasi lingkungan bagi warga, BNBR berupaya menciptakan lingkungan yang lebih sehat dan asri. Beberapa kegiatan Program Hijau untuk Negeri telah terlaksana di tahun 2024, seperti:

- Kerja bakti gabungan BUMM dengan PT Arwana
- BUMM Peduli Lingkungan (pemberian tempat sampah organik dan anorganik)
- Penanaman pohon mangga oleh Dinas Lingkungan Hidup (DLH) Kecamatan Medan Satria, Bekasi

As part of its commitment to sustainability and environmental protection, BNBR introduces the "Hijau untuk Negeri" program, which focuses on reforesting and preserving the surrounding areas of operational sites. This program not only aims to reduce carbon footprint and improve environmental quality but also provides tangible benefits to the surrounding community. Through activities such as tree planting, green space creation, and environmental education for local residents, BNBR strives to create a healthier and more beautiful environment. Several Green for the Country Program activities were carried out in 2024, such as:

- BUMM collaborated with PT Arwana for community service.
- BUMM Cares for the Environment (provision of organic and inorganic waste bins)
- Mango Tree Planting by Environmental Agency (DLH) of Medan Satria District, Bekasi

BENTUK DONASI LAINNYA

OTHER FORMS OF DONATIONS [SEOJK F.25]

Dalam upaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat di luar lingkungan perusahaan, BNBR menjalankan berbagai inisiatif amal, seperti:

- Donor Darah – BMC bekerja sama dengan Palang Merah Indonesia (PMI) dalam penyelenggaraan donor darah dan memberikan kesempatan kepada karyawan dan masyarakat sekitar untuk menjadi pendonor.
- Pemanfaatan lahan pabrik untuk menjadi lahan pertanian bagi warga setempat - Sejumlah pabrik dalam kelompok usaha memiliki lahan yang belum dioperasionalkan di sekitar area operasional. Selama lahan tersebut tidak digunakan secara komersial, BNBR memberikan akses gratis kepada

In efforts to improve the welfare of communities outside the company's environment, BNBR carries out various charitable initiatives, such as:

- Blood Donation – BMC collaborates with the Indonesian Red Cross (PMI) to organize blood donation drives and provide employees and surrounding community with the opportunity to become donors.
- Utilization of Factory Land for Local Farming – Several factories within the business group have land that has not yet been operationalized around their operational areas. As long as the land is not used commercially, BNBR provides free access to the community to utilize it for farming. By 2024, the total land area utilized has reached 10.72 hectares.

masyarakat untuk memanfaatkannya sebagai lahan pertanian. Hingga tahun 2024, total area lahan yang dimanfaatkan telah mencapai 10,72 hektar.

PENGGUNAAN TENAGA KERJA LOKAL

Sebagai bukti nyata komitmen mendukung kemandirian masyarakat, Grup BNBR aktif membuka kesempatan kerja bagi warga di sekitar area operasional. Pendekatan ini tidak hanya meningkatkan kesejahteraan komunitas lokal, tetapi juga mempererat hubungan antara perusahaan dan masyarakat. Masyarakat setempat dipekerjakan dalam berbagai peran operasional harian, seperti *office boy,* petugas keamanan, sopir, penyedia jasa kebersihan, dan pengelola kantin karyawan. [SEOJK F.23] [GRI 413-1]

KOMUNIKASI MENGENAI KEBIJAKAN DAN PROSEDUR ANTI KORUPSI [SEOJK F.24]

BNBR telah mengembangkan dan menerapkan Sistem Pelaporan Pelanggaran melalui Kebijakan dan Prosedur No. 258/BNBR/III/2012 *(Whistleblowing System)* sebagai salah satu upaya untuk menegakkan prinsip tata kelola perusahaan yang transparan, akuntabel, dan bertanggung jawab. Sistem ini menyediakan saluran yang aman bagi karyawan, anak perusahaan, maupun pihak eksternal untuk menyampaikan masukan, keluhan, atau laporan mengenai tindakan yang tidak sesuai dengan pedoman perilaku perusahaan, norma masyarakat, serta hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dengan fungsinya sebagai langkah preventif dan deteksi terhadap segala potensi pelanggaran, sistem pelaporan ini membantu mencegah terjadinya insiden yang dapat menimbulkan kerugian, baik secara finansial maupun non-finansial, serta merusak reputasi dan citra perusahaan. Selain itu, penerapan mekanisme ini berkontribusi pada terciptanya iklim kerja yang kondusif dan meningkatkan loyalitas terhadap perusahaan, dengan memberikan perlindungan terhadap identitas dan hak-hak pelapor untuk memastikan tindak lanjut yang efektif dan efisien.

USE OF LOCAL LABOR

As tangible proof of our commitment to supporting community self-reliance, the BNBR Group actively opens job opportunities for residents around its operational areas. This approach not only enhances the welfare of local communities but also strengthens the relationship between the company and the community. Local residents are employed in various daily operational roles, such as office boys, security personnel, drivers, cleaning service providers, and employee canteen managers. [SEOJK F.23] [GRI 413-1]

COMMUNICATION ON ANTI-CORRUPTION POLICIES AND PROCEDURES [SEOJK F.24]

BNBR has developed and implemented a Whistleblowing System through Policy and Procedure No. 258/BNBR/III/2012 as part of efforts to uphold transparent, accountable, and responsible corporate governance principles. This system provides a safe channel for employees, subsidiaries, and external parties to submit feedback, complaints, or reports regarding actions that do not comply with company behavior guidelines, societal norms, and applicable laws and regulations.

As a preventive and detection measure against potential violations, this reporting system helps prevent incidents that could cause financial or non-financial losses and damage the company's reputation and image. Additionally, the implementation of this mechanism contributes to creating a conducive work environment and increasing loyalty to the company by protecting the identity and rights of whistleblowers to ensure effective and efficient follow-up.

TANGGUNG JAWAB KEPADA KONSUMEN

OUR RESPONSIBILITY TO THE CONSUMERS

BNBR memandang para konsumen sebagai mitra strategis yang sangat penting dalam menggerakkan usaha ke depan. Kami menyadari bahwa pelanggan merupakan pemangku kepentingan yang berperan besar dalam menjamin keberlangsungan bisnis, sehingga kami berkomitmen untuk terus menjaga dan mempererat hubungan dengan mereka. Dengan menjunjung tinggi nilai profesionalitas dan integritas, BNBR senantiasa berupaya memberikan pelayanan terbaik kepada setiap pelanggan. Selain itu, masing-masing unit usaha di Perseroan telah merancang mekanisme perlindungan pelanggan yang disesuaikan dengan jenis layanan dan karakteristik kelompok pelanggan yang mereka layani.

INFORMASI PRODUK DAN TANGGUNG JAWAB KONSUMEN [SEOJK F.17] [SEOJK F.28] [GRI 417-1]

BNBR meyakini bahwa keberlanjutan usaha kami dibangun atas dasar kepercayaan konsumen terhadap produk dan layanan yang kami tawarkan. Untuk memudahkan akses informasi bagi calon pelanggan, Grup BNBR menyediakan *website* yang selalu dapat diakses, serta brosur dan *company profile* versi cetak dari anak usaha di bidang manufaktur yang merangkum bisnis kami secara singkat. Kami juga menyediakan alamat email dan hotline sebagai saluran komunikasi langsung bagi pelanggan.

Untuk memahami kebutuhan dan menangani keluhan pelanggan secara langsung, kami memiliki Tim Komersial dan Kendali Mutu yang rutin mengunjungi pelanggan. Dengan demikian, Grup BNBR terus berupaya menjaga kualitas dan memastikan kesesuaian produk serta layanan dengan harapan konsumen. Selain itu, kami memastikan seluruh karyawan memiliki keahlian dan kompetensi tinggi, terutama dalam penyediaan jasa konstruksi di sektor minyak dan gas, dukungan peralatan teknik, serta dalam proses produksi dan manufaktur produk.

Sebagai bukti komitmen kami dalam menghadirkan produk dan layanan terbaik, BNBR secara berkala memeriksa sistem produksi dan jaminan kualitas melalui lembaga survei independen dengan mengacu pada standar internasional ISO 9001:2015. Kami juga bertekad memastikan bahwa produk dan jasa yang ditawarkan tidak menimbulkan dampak negatif terhadap kesehatan atau risiko keamanan, dengan terus memantau aspek kesehatan dan keselamatan sesuai hukum dan peraturan yang berlaku.

BNBR views consumers as strategic partners who play a vital role in driving the business forward. We recognize that customers are key stakeholders in ensuring business continuity, and we are committed to maintaining and strengthening our relationships with them. Upholding professionalism and integrity, BNBR consistently strives to provide the best service to every customer. Additionally, each business unit within the company has designed customer protection mechanisms tailored to the type of service and the characteristics of the customer groups they serve.

PRODUCT INFORMATION AND CONSUMER RESPONSIBILITY [SEOJK F.17] [SEOJK F.28] [GRI 417-1]

BNBR believes that the sustainability of our business is built on consumer trust in the products and services we offer. To facilitate access to information for potential customers, the BNBR Group provides an always-accessible website, as well as printed brochures and company profiles from our manufacturing subsidiaries that summarize our business. We also provide email addresses and hotlines as direct communication channels for customers.

To understand customer needs and address complaints directly, we have a Commercial and Quality Control Team that regularly visits customers. This ensures that the BNBR Group continuously maintains quality and ensures that products and services meet consumer expectations. Furthermore, we ensure that all employees possess high expertise and competence, especially in providing construction services in the oil and gas sector, technical equipment support, and in the production and manufacturing processes.

As proof of our commitment to delivering the best products and services, BNBR periodically inspects production systems and quality assurance through independent survey institutions, adhering to the ISO 9001:2015 international standard. We are also determined to ensure that the products and services offered do not pose negative health impacts or safety risks, continuously monitoring health and safety aspects in compliance with applicable laws and regulations.

BNBR products are always accompanied by complete information, from instruction manuals to other technical specifications, such as: [GRI 417-1]

Produk-produk BNBR selalu disertai dengan informasi lengkap, mulai dari instruksi manual hingga spesifikasi teknis lainnya, misalnya: [GRI 417-1]

- Nomor SNI
- Merek / logo perusahaan
- Nama produk
- Berat dan ketebalan (untuk pipa dan pelat baja)
- Nomor telepon layanan konsumen untuk penyampaian keluhan atau pertanyaan

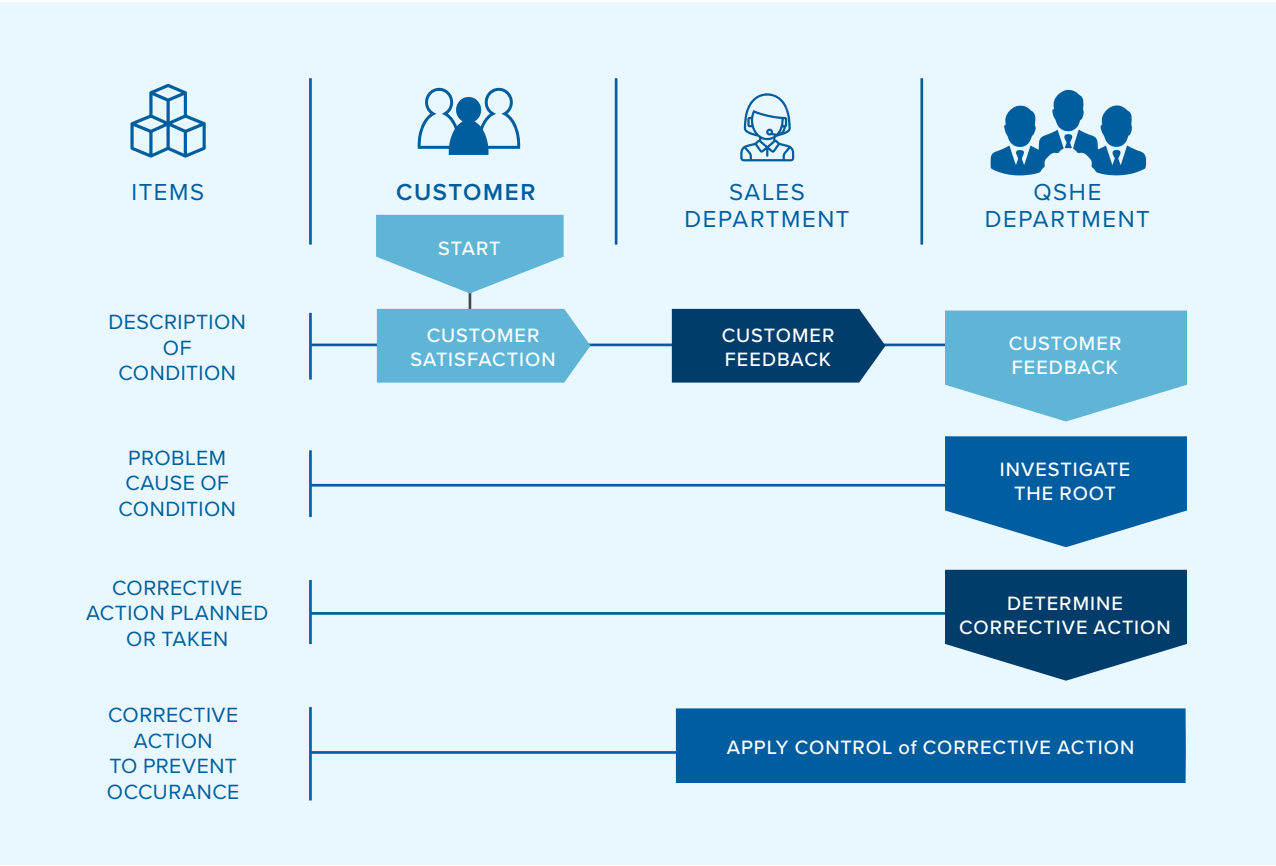
BNBR selalu menegakkan prinsip keadilan dan kesetaraan dalam menyediakan layanan unggulan bagi pelanggan. Untuk itu, kami telah menyediakan layanan konsumen sebagai saluran bagi para pelanggan untuk menyampaikan segala keluhan, saran, dan masukan terkait produk dan layanan yang kami tawarkan. Inisiatif ini merupakan bagian dari komitmen BNBR untuk memenuhi ketentuan UU No. 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen. Selama tahun 2024, BNBR tidak menerima laporan apa pun mengenai ketidakpatuhan kesehatan dan keselamatan dari penggunaan produk dan jasa yang kami sediakan. [GRI 416-2][GRI 417-2] [GRI 417-3]

Secara garis besar, prosedur penanganan keluhan konsumen dapat digambarkan sebagai berikut:

- SNI number
- Company brand/logo
- Product name
- Weight and thickness (for steel pipes and plates)
- Customer service phone number for complaints or inquiries

BNBR consistently upholds the principles of fairness and equality in providing premium services to customers. To this end, we have established customer service channels for customers to submit complaints, suggestions, and feedback regarding the products and services we offer. This initiative is part of BNBR's commitment to comply with Law No. 8 of 1999 on Consumer Protection. Throughout 2024, BNBR did not receive any reports of non-compliance with health and safety standards related to the use of our products and services. [GRI 416-2][GRI 417-2] [GRI 417-3]

In general, the customer complaint handling procedure can be described as follows:



EVALUASI KEAMANAN PRODUK & JASA BAGI PELANGGAN [SEOJK F.29]

Dalam upaya melindungi keamanan dan kesehatan pelanggan, kami secara konsisten melakukan evaluasi menyeluruh terhadap setiap produk dan jasa yang ditawarkan oleh Perseroan. Proses evaluasi ini dilaksanakan dengan menerapkan standar dan protokol keamanan yang ketat guna meminimalisasi potensi risiko bagi para pengguna. Salah satu inisiatif strategis kami adalah memperkuat sistem evaluasi keamanan melalui implementasi ISO 9001 serta pelaksanaan *Quality Assurance* dan *Quality Control,* yang mencakup pengawasan mulai dari pemilihan bahan baku, proses produksi, hingga pemeriksaan produk jadi sebelum dikirim ke pelanggan.

Sebagai bagian dari komitmen untuk memberikan kepercayaan penuh kepada para pelanggan, kami secara rutin menyampaikan informasi penting mengenai penggunaan, penyimpanan, dan pembuangan produk dengan aman. Hasil dari upaya komprehensif ini terlihat nyata, di mana sepanjang tahun 2024 tidak terjadi penarikan produk dari pasar karena alasan keamanan, kesalahan informasi, aktivitas pemasaran, ataupun pelabelan.

SURVEI KEPUASAN PELANGGAN TERHADAP PRODUK DAN/ ATAU JASA [SEOJK F.30]

Sebagai wujud komitmen dalam memberikan layanan terbaik, kami rutin mengadakan survei kepuasan pelanggan untuk mengukur seberapa baik produk dan jasa yang ditawarkan memenuhi harapan serta kebutuhan mereka. Data yang diperoleh dari survei ini menjadi dasar untuk perbaikan dan pengembangan layanan, sekaligus sebagai evaluasi kinerja dalam upaya terus meningkatkan pelayanan. Seluruh anak perusahaan BNBR berpartisipasi dalam pelaksanaan survei ini.

EVALUATION OF PRODUCT & SERVICE SAFETY FOR CUSTOMERS [SEOJK F.29]

We consistently conduct thorough evaluations of every product and service offered by the company in efforts to protect customer safety and health. This evaluation process is carried out by applying strict safety standards and protocols to minimize potential risks for users. One of our strategic initiatives is strengthening the safety evaluation system through the implementation of ISO 9001 and the execution of Quality Assurance and Quality Control, which includes supervision from raw material selection, production processes, to inspection of finished products before delivery to customers.

We regularly communicate important information regarding the safe use, storage, and disposal of products as part of our commitment to providing full confidence to customers. The results of these comprehensive efforts are evident, as no product recalls occurred in 2024 due to safety concerns, misinformation, marketing activities, or labeling issues.

CUSTOMER SATISFACTION SURVEY ON PRODUCTS AND/ OR SERVICES [SEOJK F.30]

As a manifestation of our commitment to providing the best service, we regularly conduct customer satisfaction surveys to measure how well our products and services meet their expectations and needs. The data obtained from these surveys serves as the basis for service improvements and developments, as well as performance evaluations in our ongoing efforts to enhance service quality. All BNBR subsidiaries participate in the implementation of these surveys.

7

INFORMASI TAMBAHAN

ADDITIONAL INFORMATION

ALAMAT ENTITAS ANAK DAN UNIT BISNIS

ADDRESS OF SUBSIDIARIES AND BUSINESS UNITS

BAKRIE METAL INDUSTRIES

PT Bakrie Metal Industries

Kantor Pusat | *Head Office*
Bakrie Tower Lantai 35, Jl. H.R Rasuna Said,
Jakarta Selatan, Jakarta 12940, Indonesia
Telepon : (62 21) 2991 2030
Faksimili : (62 21) 2991 2211
www.bakriemetal.co.id

Pabrik | *Factory*
Jl. Raya Kaliabang Bungur No. 86,
RT. 004 RW. 02, Kelurahan Harapan Jaya,
Kecamatan Bekasi Utara 17124, Indonesia
Telepon : (62 21) 8895 8673
Faksimili : (62 21) 8895 8586

PT Bakrie Construction

Pabrik & Yard | *Factory & Yard*
Desa Sumuranja, Kec. Pulo Ampel,
Kab. Serang Banten 24256, Indonesia
Telepon : (62 254) 575 0351
Faksimili : (62 254) 575 0350
www.bakrieconstruction.com

PT Bakrie Pipe Industries

Kantor Pusat | *Head Office*
Bakrie Tower Lantai 7, Jl. H.R Rasuna Said,
Jakarta Selatan 12940, Indonesia
Telepon : (62 21) 2994 1270
Faksimili : (62 21) 2994 1267–68–69
www.bakrie-pipe.com

Pabrik | *Factory*
Jl. Raya Pejuang, Medan Satria,
Kota Bekasi 17131,Indonesia
Telepon : (62 21) 887 1135
Faksimili : (62 21) 8898 6474

PT South East Asia Pipe Industries

Jl. Lintas Pantai Timur,
Bakau Kramat Desa Sumur, Kec. Ketapang,
Bakauheni,
Lampung Selatan 35592, Indonesia
Telepon : (62 727) 331 234 / 331 249
Faksimili : (62 727) 331 348 / 331 413
www.seapi.co.id

VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk

Kantor Pusat | *Head Office*
Bakrie Tower Lantai 35, Jl. H.R Rasuna Said
Jakarta Selatan, Jakarta 12940, Indonesia
Telepon : (62 21) 2991 2222
Faksimili : (62 29) 2991 2333
www.vktr.id

PT Bakrie Autoparts

Kantor Pusat & Pabrik | *Head Office & Factory*
Jl. Raya Bekasi KM.27 Pondok Ungu,
Bekasi 17132, Indonesia
Telepon : (62 21) 8897 6601
Faksimili : (62 21) 8897 6607
www.bakrie-autoparts.com

PT Braja Mukti Cakra

Jl. Desa Harapan Kita No. 4 Harapan Jaya,
Bekasi Utara 17124, Indonesia
Telepon : (62 21) 887 1836
Faksimili : (62 21) 887 8949 / 887 1835
www.bmc.co.id

PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa

Jl. EZ. Muttaqien Kelurahan Alam Jaya
Kecamatan Jatiuwung,
Tangerang, Banten 15133, Indonesia
Telepon : (62 21) 590 2488
Faksimili : (62 21) 590 4584
www.bumm.co.id

PT BAKRIE INDO INFRASTRUCTURE

PT Bakrie Indo Infrastructure

Kantor Pusat | *Head Office*
Bakrie Tower Lantai 35, Jl. H.R Rasuna Said,
Jakarta Selatan, Jakarta 12940, Indonesia
Telepon : (62 21) 299 12345
Faksimili : (62 21) 299 41955
http://www.bakrie-brothers.com/#/our_
business/infrastructure_projects

PT Multi Kontrol Nusantara

Wisma Bakrie Lantai 1-2 Jl. H. R Rasuna Said Kav. B-1
Jakarta 12920
Telepon : (62 21) 520 5476
Faksimili : (62 21) 520 4324
www.mkncorp.com

LEMBAGA DAN PROFESI PENUNJANG

SUPPORTING AGENCY AND PROFESSION

BIRO ADMINISTRASI EFEK
SECURITIES ADMINISTRATION BUREAU

PT Edi Indonesia

Divisi Biro Administrasi Efek
Wisma SMR, Lantai 10
Jl. Yos Sudarso Kav. 89, Jakarta 14350
Telepon : (62 21) 650 5829; (62 21) 652 1010
Faksimili : (62 21) 650 5987

NOTARIS
NOTARY

Humberg Lie, SH, SE, MKN

Jl. Raya Pluit Selatan 103, Jakarta 14450
Telepon : (62 21) 6669 7171/7272/7315/7316
Faksimili : (62 21) 667 8527

PENASEHAT HUKUM
LEGAL COUNSELLOR

AJI WIJAYA & Co.

Cyber 2 Tower, Lantai 31, Unit A
Jl. H.R Rasuna Said, Blok X-5 No. 13
Jakarta Selatan 12950
Telepon : (62 21) 2902 1577
Faksimili : (6221) 2902 1566

AKUNTAN PUBLIK
PUBLIC ACCOUNTANT

Y. Santosa dan Rekan

Jl. Sisingamangaraja No. 26, Lantai 2
Jakarta 12120
Telepon : (62 21) 720 2605
Faksimili : (62 21) 7278 8954

PENILAIAN PUBLIK
PUBLIC APPRAISER

KUSNANTO DAN REKAN

Citywalk Sudirman Lantai 6
Jl. KH Mas Mansyur No. 121
Jakarta 10220
Telepon : (62 21) 25558778
Faksimili : (62 21) 25556665

MANAJEMEN SENIOR

SENIOR MANAGEMENT

BAKRIE & BROTHERS

R. ATOK HENDRAYANTO

CHIEF INDUSTRIALIZATION OFFICER

R. Atok Hendrayanto, Warga Negara Indonesia, lahir di Surabaya pada tahun 1969 dan memperoleh gelar Sarjana di bidang Teknik Elektro dari Universitas Trisakti, Jakarta, dan gelar Master of Science di bidang Teknik Industri dari Wichita State University, Wichita, Kansas, USA.

Beliau menjabat sebagai Chief Industrialization Officer sejak Juli 2022, serta menjabat sebagai Direktur Utama PT Bakrie Pipe Industries sejak tahun 2016, Direktur PT Southeast Asia Pipe Industries sejak tahun 2016, Direktur Utama & CEO PT Bakrie Metal Industries sejak tahun 2018, Direktur PT Seamless Pipe Indonesia Jaya sejak tahun 2019, dan Komisaris PT Kalimantan Jawa Gas sejak tahun 2022. Beliau bergabung dengan Grup Bakrie sejak tahun 1997 sebagai Coordinator Team Strategic Planing PT Bakrie Motor pada periode 1997 – 1998, kemudian beliau ditunjuk sebagai Operation Manager PT Bakrie & Brothers Tbk pada periode 2002 - 2005, beliau kemudian memegang posisi di Business Development & Strategic Investment Portfolio PT Bakrie Sumatera Plantations Tbk pada periode 2005 – 2015 dengan jabatan terakhir sebagai Executive Vice President, kemudian diangkat juga sebagai Direktur Utama PT Bakrie Sentosa Persada pada periode 2011 – 2017 dan Direktur Utama PT ASD – Bakrie Oil Palm Seed Indonesia pada periode 2013 - 2018. Sebelum bergabung dengan grup Bakrie, beliau memiliki pengalaman di industri manufaktur di beberapa perusahaan swasta nasional.

R. Atok Hendrayanto, an Indonesian nationality, was born in Surabaya in 1969 and earned a Bachelor degree in Electrical Engineering from Trisakti University, Jakarta, and Master of Science degree in Industrial Engineering subject from Wichita State University, Wichita, Kansas, USA.

He holds the position of Chief Industrialization Officer since July 2022, and also holds the position of President Director at PT Bakrie Pipe Industries since 2016, Director of PT Southeast Asia Pipe Industries since 2016, President Director & CEO of PT Bakrie Metal Industries since 2018, Director of PT Seamless Pipe Indonesia Jaya since 2019 and Commissioner of PT Kalimantan Jawa Gas since 2022. He joined Bakrie Group in 1997 as Coordinator Team Strategic Planning of PT Bakrie Motor for the period of 1997 - 1998, he was then appointed as Operation Manager of PT Bakrie & Brothers Tbk for the period of 2002 – 2005, he then held a position in the Business Development & Strategic Investment Portfolio of PT Bakrie Sumatera Plantations Tbk for the period of 2005 – 2015 with his last position as Executive Vice President, then he was also appointed as President Director of PT Bakrie Sentosa Persada for the period of 2011 – 2017 and as President Director of PT ASD – Bakrie Oil Palm Seed Indonesia for the period of 2013 - 2018. Prior to joining Bakrie Group, he has experience in manufacturing industry in several private national companies.

OKDER PENDRIAN

CHIEF HUMAN CAPITAL & OFFICE SUPPORT

Okder Pendrian, Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1973. Bergabung dengan PT Bakrie & Brothers Tbk pada tahun 1997 dan saat ini menjabat sebagai Chief Human Capital & Office Support. Selama berkarir di Perseroan, beliau sudah ditugaskan pada beberapa unit usaha, yaitu sebagai Chief Human Resources & Organization PT Bakrie Metal Industries dan HR Advisor di PT Darma Henwa Tbk. Memperoleh gelar Sarjana di bidang Teknologi Industri Pertanian dari Institut Pertanian Bogor dan gelar MBA di bidang General Management dari IPMI Business School, Jakarta, serta gelar Doktor di bidang Strategic Management dari Universitas Indonesia, Jakarta.

Okder Pendrian, an Indonesian citizen, was born in 1973. Joined PT Bakrie & Brothers Tbk in 1997 and currently serves as Chief Human Capital & Office Support, in addition to that he also serves as Director & CEO of PT Bakrie Strategic Solutions. During his career at the Company, he was assigned to several business units, namely as the Chief Human Resources & Organization of PT Bakrie Metal Industries and HR Advisor at PT Darma Henwa Tbk. He earned a Bachelor's degree in Agricultural Industrial Technology from the Bogor Agricultural University and an MBA in General Management from IPMI Business School, Jakarta, and a Doctorate in Strategic Management from the University of Indonesia, Jakarta.

DIDIT ARDYANTO

CHIEF TECHNOLOGY OFFICER

Didit Ardyanto, Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta pada tahun 1974 dan memperoleh gelar Sarjana di bidang Teknik Sipil dari Universitas Trisakti, Jakarta, dan gelar MBA di bidang Finance dari Southeastern Louisiana University, Hammond, LA, USA.

Beliau menjabat sebagai Chief Technology Officer sejak Juli 2022, serta menjabat sebagai Direktur Utama PT Multi Kontrol Nusantara sejak tahun 2018. Beliau bergabung dengan Grup Bakrie sejak tahun 2003 sebagai Senior Manager Departemen Corporate Finance & Treasury PT Bakrie & Brothers Tbk, beliau kemudian menjabat sebagai Head of Asset & Liabilities Management PT Bakrie & Brothers Tbk pada periode 2007 – 2009, kemudian diangkat sebagai Chief Financial Officer dan Managing Director PT Multi Kontrol Nusantara pada periode 2009 - 2018. Sebelum bergabung dengan grup Bakrie, beliau memiliki pengalaman perbankan dan pengelolaan risiko di sebuah bank swasta asing.

Didit Ardyanto, an Indonesian nationality, was born in Jakarta in 1974 and earned a Bachelor degree in Civil Engineering from Trisakti University, Jakarta, and MBA degree in Finance subject from Southeastern Louisiana University, Hammond, LA, USA.

He holds the position of Chief Technology Officer since July 2022 and also holds the position of President Director at PT Multi Kontrol Nusantara since 2018. He joined Bakrie Group in 2003 as Senior Manager of Corporate Finance & Treasury Department of PT Bakrie & Brothers Tbk, he then held the position of Head of Asset & Liabilities Management of PT Bakrie & Brothers Tbk for the period of 2007-2009, he was then appointed as Chief Financial Officer and Managing Director of PT Multi Kontrol Nusantara for the period of 2009 - 2018. Prior to joining Bakrie Group, he has experience in banking and risk management field in a private multinational bank.

A. AMRI ASWONO PUTRO

CHIEF BUSINESS DEVELOPMENT OFFICER

A. Amri Aswono Putro, Warga Negara Indonesia, lahir di Yogyakarta pada tahun 1965 dan memperoleh gelar Sarjana di bidang Teknik Sipil dari Universitas Gajah Mada, Yogyakarta.

Beliau menjabat sebagai Chief Business Development Officer sejak Juli 2022, serta menjabat sebagai Direktur PT Bakrie Indo Infrastructure sejak tahun 2012. Sebelumnya beliau menjabat sebagai Direktur dan Chief Financial Officer pada periode 2015 – 2021, kemudian menjabat sebagai Direktur dan Chief Business Officer pada periode Juni 2021 – Juli 2022. Beliau bergabung dengan Grup Bakrie sejak tahun 2006 sebagai Kepala Divisi Corporate Treasury PT Bakrieland Development Tbk, beliau kemudian diangkat sebagai Direktur PT Bakrieland Development Tbk pada periode 2011-2012. Direktur & Chief Financial Officer (CFO) sejak Juni 2015. Beliau menangani beragam proyek infrastruktur selama menjabat di PT Bakrieland Development Tbk. Sebelum bergabung dengan grup Bakrie, beliau memiliki pengalaman perbankan dan investasi selama 15 tahun di sebuah bank swasta nasional dan institusi swasta lainnya.

A. Amri Aswono Putro, an Indonesian nationality, was born in Yogyakarta in 1965 and earned a Bachelor degree in Civil Engineering from Gajah Mada University, Yogyakarta.

He holds the position of Chief Business Development Officer since July 2022 and also holds the position of Director at PT Bakrie Indo Infrastructure since 2012. Previously he held the position of Director and Chief Financial Officer for the period of 2015 – 2021, he then held the position of Director and Chief Business Officer for the period of June 2021 – July 2022. He joined Bakrie Group in 2006 as Corporate Treasury Division Head at PT Bakrieland Development Tbk, he was then appointed as Director of PT Bakrieland Development Tbk for the period of 2011-2012. He has handled various infrastructure projects during his tenure in PT Bakrieland Development Tbk. Prior to joining Bakrie Group, he has 15 years of experience in banking and investment industry in a private national bank and other private institutions.

MANAJEMEN SENIOR

SENIOR MANAGEMENT

BAKRIE & BROTHERS

BAYU PURBA
Head of Strategy & Transformation

FERDI EKA SETIADI
Head of Investment

CHRISTOFER A. UKTOLSEJA
Head of Corporate Legal
RUDDYAR RUSLAN
Head of Group Accounting
GEGEG MINTOROGO
Head of Business Control & Risk Management

MANAJEMEN SENIOR UNIT USAHA

SENIOR MANAGEMENT OF BUSINESS UNIT

VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS

A. AMRI ASWONO PUTRO
Direktur | *Director*
Chief of Financial & Risk Officer

DINO A. RYANDI
Direktur | *Director*
Chief of Business Development Officer

GILARSI W. SETIJONO
Direktur Utama
President Director

A. ARDIANSYAH BAKRIE
Chief Executive Officer

INDAH PERMATASARI SAUGI
Chief of Corporate Affairs

ALEX KIM
Chief of Strategy Officer

V. BIMO KURNIATMOKO
Direktur | *Director*
Chief of Operation Officer

I GEDE RAI ARYANATA
Direktur Keuangan BA
Finance Director BA

MAHZIL FEBRI
Direktur BUMM
Director BUMM

MANAJEMEN SENIOR UNIT USAHA

SENIOR MANAGEMENT OF BUSINESS UNIT

BAKRIE INDO INFRASTRUCTURE

ROY HENDRAJANTO M. SAKTI
Direktur | *Director*

RONALD NEHEMIA SINAGA
Direktur BP & Helio
Director BP & Helio

A. AMRI ASWONO PUTRO
Direktur | *Director*
A. ARDIANSYAH BAKRIE
Direktur Utama
President Director

MANAJEMEN SENIOR UNIT USAHA

SENIOR MANAGEMENT OF BUSINESS UNIT

MULTI KONTROL NUSANTARA

HANDRA AZWAR
Direktur | Director

MANAJEMEN SENIOR UNIT USAHA

SENIOR MANAGEMENT OF BUSINESS UNIT

BAKRIE METAL INDUSTRIES

ESTI ROCHYATI
Head of HR & Administration

AZWARMAN TANJUNG
Chief ICRM Officer

RACHMAT BUDIARTO
Direktur | *Director* & Chief Corporate Support Officer

NRS. SITIMILA GARMILAH
Chief Financial Officer

R. ATOK HENDRAYANTO
Direktur Utama
President Director
& Chief Executive Officer

Y. WIDI SUHARYANTO
Chief Operation Officer

RACHMAT HARIMURTI
Chief Business Development Officer

DEDY SETYAWAN
Chief Commercial Officer

ABI AJI SAKA
Assistant to CEO

MANAJEMEN SENIOR UNIT USAHA

SENIOR MANAGEMENT OF BUSINESS UNIT

BAKRIE PIPE INDUSTRIES

DEDDY KURNIA
Chief Operating Officer

ARIEF DJOKO PRAMONO
Chief Logistic Officer

R. ATOK HENDRAYANTO
Direktur Utama
President Director
& Chief Executive Officer

NRS. SITIMILA GARMILAH
Direktur | *Director*
& Chief Financial Officer

RACHMAT BUDIARTO
Chief Corporate Support Officer

AZWARMAN TANJUNG
Risk Management Department Head

ISKANDAR I. DAULAY
Chief Commercial Officer

DAFTAR PENGUNGKAPAN SESUAI PERATURAN OJK NO.29 TAHUN 2016

LIST OF DISCLOSURE BASED ON POJK NO.29 YEAR 2016

DAFTAR PENGUNGKAPAN SESUAI PERATURAN OTORITAS JASA KEUANGAN NO. 29 TAHUN 2016

LIST OF DISCLOSURE BASED ON POJK NO.29 YEAR 2016

I	UMUM	HALAMAN *PAGE*	*GENERAL*
1	Laporan tahunan disajikan dalam bahasa Indonesia yang baik dan benar dan dianjurkan menyajikan juga dalam bahasa Inggris	✓	*The Annual Report shall be written in good and correct Indonesian, and is recommended to be presented in English as well.*
2	Laporan tahunan dicetak dengan kualitas yang baik dan menggunakan jenis dan ukuran huruf yang mudah dibaca	✓	*The Annual Report shall be printed with good quality using readable type and sized fonts.*
3	Laporan tahunan mencantumkan identitas perusahaan dengan jelas Nama perusahaan dan tahun annual report ditampilkan di: 1. Sampul muka; 2. Samping; 3. Sampul belakang; dan 4. Informasi memuat antara lain:	✓	*The Annual Report shall present clear identity of the Company* *The Company name and the annual report financial year shall be presented on;* *1. Front Cover* *2. Side Cover* *3. Back Cover* *4. Every Page*
4	Laporan tahunan ditampilkan di website perusahaan Mencakup laporan tahunan terkini dan paling kurang 4 tahun terakhir.	✓	*The Annual Report shall be posted in the company's website* *Including the latest Annual Report as well as those for the last four years.*

II	IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING	HALAMAN *PAGE*	*KEY FINANCIAL HIGHLIGHTS*
1	Informasi hasil usaha perusahaan dalam bentuk perbandingan selama 3 (tiga) tahun buku atau sejak memulai usahanya jika perusahaan tersebut menjalankan kegiatan usahanya selama kurang dari 3 (tiga) tahun Informasi memuat antara lain: 1. Penjualan/pendapatan usaha; 2. Laba (rugi): a. Diatribusikan kepada pemilik entitas induk; dan b. Diatribusikan kepada kepentingan non pengendali; 3. Penghasilan komprehensif periode berjalan : a. Diatribusikan kepada pemilik entitas induk; dan b. Diatribusikan kepada kepentingan nonpengendali; dan 4. Laba (rugi) per saham. Catatan: Apabila perusahaan tidak memiliki entitas anak, perusahaan menyajikan laba (rugi) dan penghasilan komprehensif periode berjalan secara total.	42	*Income Statement in comparison for 3 (three) financial years or since the commencement of business if the company has been running its business activities for less than 3 (three) years.* *Information contains the following:* *1. Income* *2. Profit (loss):* *a. Attributable to equity holders of the parent entity* *b.Attributable to non controlling interest* *3. Comprehensive income for the period:* *a. Attributable to equity holders of the parent entity* *b.Attributable to non-controlling interest* *4.Earning (loss) per share* *Note: if the company does not have subsidiaries, the profit (loss) and other comprehensive income is presented in total*
2	Informasi posisi keuangan perusahaan dalam bentuk perbandingan selama 3 (tiga) tahun buku atau sejak memulai usahanya jika perusahaan tersebut menjalankan kegiatan usahanya selama kurang dari 3 (tiga) tahun Informasi memuat antara lain: 1. Jumlah investasi pada entitas asosiasi; 2. Jumlah aset; 3. Jumlah liabilitas; dan 4. Jumlah ekuitas.	42 517 42 42 42	*Financial Position in comparison for 3 (three) financial years or since the commencement of business if the company has been running its business activities for less than 3 (three) years* *Information contains the following;* *1. Total investment on associates* *2. Total assets* *3. Total liabilities* *4. Total equity*

3	Rasio keuangan dalam bentuk perbandingan selama 3 (tiga) tahun buku atau sejak memulai usahanya jika perusahaan tersebut menjalankan kegiatan usahanya selama kurang dari 3 (tiga) tahun Informasi memuat 5 (lima) rasio keuangan yang umum dan relevan dengan industri perusahaan.	42	*Financial ratio in comparison for 3 (three) financial years or since the commencement of business if the company has been running its business activities for less than 3 (three) years.* *Information covers 5 (five) financial ratios, which are generally applied and relevant to the company's industry.*
4	Informasi harga saham dalam bentuk tabel dan grafik 1. Jumlah saham yang beredar 2. Informasi dalam bentuk tabel yang memuat: a. Kapitalisasi pasar berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan b. Harga saham tertinggi, terendah, dan penutupan berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan c. Volume perdagangan saham pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan 3. Informasi dalam bentuk grafik yang memuat paling kurang: a. Harga penutupan berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan b. Volume perdagangan saham pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan Untuk setiap masa triwulan dalam 2 (dua) tahun buku terakhir. Catatan: apabila perusahaan tidak memiliki kapitalisasi pasar, informasi harga saham, dan volume perdagangan saham, agar diungkapkan.	43 - 44	*Share price information in tables and charts* *1. Number of shares outstanding* *2. The table forms contain the following information;* *a. Market capitalization based on price on the Stock Exchange where the shares are listed* *b. Highest, lowest, and closing share prices based on prices on the Stock Exchange where the shares are listed* *c. Trading volume of shares on the Stock Exchange where the shares are listed* *3. The graph forms contain at least the following information;* *a. The closing price of shares based on price on the Stock Exchange where the shares are listed* *b. Trading volume of shares on the Stock Exchange where the shares are listed* *For each quarter in the latest 2 (two) financial years.* *Note: should be disclosed if the company does not have market capitalization, share price, and share trading volume.*
5	Informasi mengenai obligasi, sukuk atau obligasi konversi yang masih beredar dalam 2 (dua) tahun buku terakhir Informasi memuat: 1. Jumlah obligasi/sukuk/obligasi konversi yang beredar 2. Tingkat bunga/imbalan 3. Tanggal jatuh tempo 4. Peringkat obligasi/sukuk tahun 2023 dan 2024 Catatan: apabila perusahaan tidak memiliki obligasi/sukuk/obligasi konversi, agar diungkapkan	N/A	*Information regarding outstanding bonds, sukuk, or convertible bonds, in 2 (two) latest financial years* *Information contains:* *1. Numbers of outstanding bonds, sukuk or convertible bonds;* *2. Interest rate/yield* *3. Maturity date* *4. Rating of bonds/sukuk in 2023 and 2024* *Note: should be disclosed if the company does not have outstanding bonds, sukuk, or convertible bonds*
III	**LAPORAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI**	**HALAMAN** *PAGE*	*BOARD OF COMMISSIONER'S AND BOARD OF DIRECTOR'S REPORT*
1	Laporan Dewan Komisaris Memuat hal-hal sebagai berikut: 1. Penilaian atas kinerja Direksi mengenai pengelolaan perusahaan dan dasar penilaiannya 2. Pandangan atas prospek usaha perusahaan yang disusun oleh Direksi dan dasar pertimbangannya 3. Pandangan atas penerapan/pengelolaan *whistleblowing system* (WBS) di perusahaan dan peran Dewan Komisaris dalam WBS tersebut 4. Perubahan komposisi Dewan Komisaris (jika ada) dan alasan perubahannya	88 - 96	*Board of Commissioner's Report* *Contain the following:* *1. Assessment on the performance of the Board of Directors in managing the company and the basis for such evaluation* *2. Views on the business prospects of the company as prepared by the Board of Directors and the basis for such consideration* *3. Views on the implementation/management of the Company's whistleblowing system (WBS) and the role of the Board of Commissioners in the WBS* *4. Changes in the composition of the Board of Commissioners (if any) and the reason for such changes*

2	Laporan Direksi Memuat hal-hal sebagai berikut: 1. Analisis atas kinerja perusahaan, yang mencakup antara lain: a. kebijakan strategis; b. perbandingan antara hasil yang dicapai dengan yang ditargetkan; dan c. kendala-kendala yang dihadapi perusahaan dan langkah-langkah penyelesaiannya; 2. Analisis tentang prospek usaha; 3. Perkembangan penerapan tata kelola perusahaan pada tahun buku; dan 4. Perubahan komposisi anggota Direksi (jika ada) dan alasan perubahannya.	102 - 119	*Board of Directors Report* *Contain the following:* *1. Analysis of the company's performance, covering among others:* *a. strategic policies* *b. comparison between targets and achievements* *c. challenges faced by the company and initiatives to deal with those challenges* *2. Analysis on business prospects* *3. Development in the implementation of GCG during the fiscal year* *4. Changes in the composition of the Board of Directors (if any) and the reason for such changes*
3	Tanda tangan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Memuat hal-hal sebagai berikut: 1. Tanda tangan dituangkan pada lembaran tersendiri 2. Pernyataan bahwa Dewan Komisaris dan Direksi bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan 3. Ditandatangani seluruh anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi dengan menyebutkan nama dan jabatannya 4. Penjelasan tertulis dalam surat tersendiri dari yang bersangkutan dalam hal terdapat anggota Dewan Komisaris atau anggota Direksi yang tidak menandatangani laporan tahunan, atau penjelasan tertulis dalam surat tersendiri dari anggota yang lain dalam hal tidak terdapat penjelasan tertulis dari yang bersangkutan	134 - 135	*Signatures of the members of the Board of Commissioners and Board of directors* *Contain the following;* *1. Signatures on a separate page* *2. Statement of responsibility of the Board of Commissioners and the Board of Directors for the accuracy of the contents of the Annual Report* *3. Signed by all members of the Board of Commissioners and Board of Directors by stating their names and positions* *4. Written explanation in separate letter from the person(s) concerned in the event that member(s) of Board of Commissioners of Board of Directors fail to sign the annual report; or written explanation from the person(s) concerned*

IV	PROFIL PERUSAHAAN	HALAMAN *PAGE*	*COMPANY PROFILE*
1	Nama dan alamat lengkap perusahaan Informasi memuat antara lain: nama dan alamat, kode pos, nomor telepon, nomor faksimili, email, dan website.	10 - 11	*Name and complete address of the company information contains, among, others, name and address, postal code, telephone number, fax, email, and website*
2	Riwayat singkat perusahaan Mencakup antara lain tanggal/tahun pendirian, nama, perubahan nama perusahaan (jika ada), dan tanggal efektif perubahan nama perusahaan. Catatan: apabila perusahaan tidak pernah melakukan perubahan nama, agar diungkapkan	10 - 12	*Brief history of the company* *Contain among others date/year of establishment, name of the company, change of name (if any), and effective date of the change of name* *Note: to be disclosed if the company never had a change of name*
3	Bidang usaha Uraian mengenai antara lain: 1. Kegiatan usaha perusahaan menurut anggaran dasar terakhir 2. Kegiatan usaha yang dijalankan 3. Produk dan/atau jasa yang dihasilkan	10 - 11	*Line of business* *Description of, among others:* *1. The line of business as stated in the latest Articles of Association;* *2. Business activities* *3. Product; and/or services offered*
4	Struktur Organisasi Dalam bentuk bagan, meliputi nama dan jabatan paling kurang sampai dengan struktur satu tingkat di bawah Direksi.	20 - 21	*Organization structure* *Diagram of organization structure, containing name and position of personnel up to at least one level below Director*

5	Visi, Misi, dan Budaya Perusahaan mencakup: 1. Visi perusahaan; 2. Misi perusahaan; 3. Keterangan bahwa visi dan misi tersebut telah dikaji dan disetujui oleh Direksi/ Dewan Komisaris pada tahun buku; dan 4. Pernyataan mengenai budaya perusahaan (*corporate culture*) yang dimiliki perusahaan.	16 - 17	*Vision, Mission and Corporate Culture Containing:* *1. Vision* *2. Mission* *3. Statement that the vision and mission have been reviewed and approved by the Board of Commissioners/Directors in the fiscal year* *4. Statement on the corporate culture*
6	Identitas dan riwayat hidup singkat anggota Dewan Komisaris Informasi memuat antara lain: 1. Nama; 2. Jabatan dan periode jabatan (termasuk jabatan pada perusahaan atau lembaga lain); 3. Umur; 4. Domisili; 5. Pendidikan (bidang studi dan lembaga pendidikan); 6. Pengalaman kerja (jabatan, instansi, dan periode menjabat); dan 7. Riwayat penunjukkan (periode dan jabatan) sebagai anggota Dewan Komisaris di Perusahaan sejak pertama kali ditunjuk.	97 - 101	*Profiles of members of the Board of Commissioners* *Containing information on:* *1. Name* *2. Position and period in position (including position(s) held at other company/institution)* *3. Age* *4. Domicile* *5. Education (study field and education institution)* *6. Work experience (position, company and period in position)* *7. History of assignment (period and position) as member of the Board of Commissioners at the company since the fist appointment*
7	Identitas dan riwayat hidup singkat anggota Direksi Informasi memuat antara lain: 1. Nama; 2. Jabatan dan periode jabatan (termasuk jabatan pada perusahaan atau lembaga lain); 3. Umur; 4. Domisili; 5. Pendidikan (bidang studi dan lembaga pendidikan); 6. Pengalaman kerja (jabatan, instansi, dan periode menjabat); dan 7. Riwayat penunjukkan (periode dan jabatan) sebagai anggota Dewan Komisaris di Perusahaan sejak pertama kali ditunjuk.	120 - 133	*Profiles of members of the Board of Directors* *Containing information on:* *1. Name* *2. Position and period in position (including position(s) held at other company/institution)* *3. Age* *4. Domicile* *5. Education (study field and education institution)* *6. Work experience (position, company and period in position)* *7. History of assignment (period and position) as member of the Board of Commissioners at the company since the fist appointment*
8	Jumlah karyawan (komparatif 2 tahun) dan data pengembangan kompetensi karyawan yang mencerminkan adanya kesempatan untuk masing-masing level organisasi Informasi memuat antara lain: 1. Jumlah karyawan untuk masing-masing level organisasi; 2. Jumlah karyawan untuk masing-masing tingkat pendidikan; 3. Jumlah karyawan berdasarkan status kepegawaian; 4. Data pengembangan kompetensi karyawan yang telah dilakukan pada tahun buku yang terdiri dari pihak (level jabatan) yang mengikuti pelatihan, jenis pelatihan, dan tujuan pelatihan; dan 5. Biaya pengembangan kompetensi karyawan yang telah dikeluarkan pada tahun buku.	182 – 186 187 - 188 182 183 184 187 – 188 187 - 188	*Total number of employees (comparative for 2 years) and data on employee competence development programs reflecting equal opportunities for each level of the organization* *Information contains among others:* *1. Number of employees at each level of the organization* *2. Number of employees by education* *3. Number of employees by employment status* *4. Date on employee competence develoment programs during the fiscal year conceming position of participants, type of training, and purpose of training* *5. The cost of employee competence development programs in the fiscal year*

9	Komposisi pemegang saham Mencakup antara lain: 1. Rincian nama pemegang saham yang meliputi 20 pemegang saham terbesar dan persentase kepemilikannya 2. Rincian pemegang saham dan persentase kepemilikannya meliputi: a. Nama pemegang saham yang memiliki 5% atau lebih saham b. Kelompok pemegang saham masyarakat dengan kepemilikan saham masing-masing kurang dari 5%. 3. Nama Direktur dan Komisaris serta persentase kepemilikan sahamnya secara langsung dan tidak langsung Catatan: apabila Direktur dan Komisaris tidak memiliki saham langsung dan tidak langsung, agar diungkapkan.	47 - 48	*Shareholders composition* *Covering among others;* *1. Names of the 20 largest shareholders and their shareholding percentage* *2. Details of shareholders and shareholding percentage which includes:* *a. Name of shareholders with 5% or more shareholding* *b. Group of public shareholders with individual shareholding of less than 5% each* *3. Names of Director and Commissioner with direct or indirect share-ownership and the percentage of such shareholding* *Note: should be disclosed if the Director and Commissioner does not own shares, directly or indirectly.*
10	Daftar entitas anak dan/atau entitas asosiasi Dalam bentuk tabel memuat informasi antara lain: 1. Nama entitas anak dan/atau asosiasi; 2. Persentase kepemilikan saham; 3. Keterangan tentang bidang usaha entitas anak dan/atau entitas asosiasi; dan 4. Keterangan status operasi entitas anak dan/atau entitas asosiasi (telah beroperasi atau belum beroperasi).	24 - 29	*List of subsidiaries and/or associated entities* *In table form, containing:* *1. Name of subsidiary and/or associated entity* *2. Share-ownership percentage* *3. Line of business of subsidiary and/ or associated entity* *4. Operational status of subsidiary and/or associated entity (in commercial operation/ not yet in commercial operation)*
11	Struktur grup perusahaan Struktur grup perusahaan dalam bentuk bagan yang menggambarkan entitas induk, entitas anak, entitas asosiasi, *joint venture*, dan *special purpose vehicle* (SPV).	22 - 23	*Corporate group structure* *Diagram of corporate group structure involving relationship of the parent company, subsidiary, associated entity, joint venture, and special purpose vehicle (SPV)*
12	Kronologi penerbitan saham (termasuk *private placement*) dan/atau pencatatan saham dari awal penerbitan sampai dengan akhir tahun buku Mencakup antara lain: 1. Tahun penerbitan saham, jumlah saham, nilai nominal saham, dan harga penawaran saham untuk masing-masing aksi korporasi (corporate action); 2. Jumlah saham tercatat setelah masing-masing aksi korporasi *(corporate action)*; dan 3. Nama bursa dimana saham perusahaan dicatatkan. Catatan: apabila perusahaan tidak memiliki kronologi pencatatan saham, agar diungkapkan.	49 - 50	*Chronology of share listing (including private placement) and /or share listing from the share issuance up to the end of the fiscal year* *Covering among others;* *1. Year of share issuance, number of shares issued, par valued, and share offer price, for each separate corporate action* *2. Total number of shares outstanding following coporate action* *3. The stock exchange where the shares are listed* *Note: should be disclosed if the company does not have a chronology of share listing.*
13	Kronologi penerbitan dan/atau pencatatan efek lainnya dari awal penerbitan sampai dengan akhir tahun buku Mencakup antara lain: 1. Nama efek lainnya, tahun penerbitan efek lainnya, tingkat bunga/ imbalan efek lainnya, dan tanggal jatuh tempo efek lainnya; 2. Nilai penawaran efek lainnya; 3. Nama bursa dimana efek lainnya dicatatkan; dan 4. Peringkat efek. Catatan: apabila perusahaan tidak memiliki kronologi penerbitan dan pencatatan efek lainnya, agar diungkapkan.	N/A	*Chronology of other securities issuance and/or listing from the time of issuance up until the end of the fiscal year* *Covering among others;* *1. Name of security instrument, year of issuance, interest rate/yield of securities, and maturity date* *2. Offering price of other securities* *3. The stock exhange where the securities are listed* *4. Rating of securities* *Note: should be disclosed if the company does not have chronology of other securities issuance/listing.*

14	Nama dan alamat lembaga dan/ atau profesi penunjang Informasi memuat antara lain: 1. Nama dan alamat BAE/pihak yang mengadministrasikan saham perusahaan; 2. Nama dan alamat Kantor Akuntan Publik; dan 3. Nama dan alamat perusahaan pemeringkat efek.	405	*Name and address of the supporting institutions and/or professionals* *Covering among others;* *1. Name and address of the company's Share Registrar* *2. Name and address of Public Accountant Firm* *3. Name and address of rating agencies*
15	Penghargaan yang diterima dalam tahun buku terakhir dan/atau sertifikasi yang masih berlaku dalam tahun buku terakhir baik yang berskala nasional maupun internasional Informasi memuat antara lain: 1. Nama penghargaan dan/atau sertifikasi; 2. Tahun perolehan penghargaan dan/atau sertifikasi; 3. Badan pemberi penghargaan dan/atau sertifikasi; dan 4. Masa berlaku (untuk sertifikasi).	51 - 74	*Awards received during the fiscal year, or valid certification in the fiscal year, at both national and international levels* *Covering among others;* *1. Name of award and/or certification* *2. Year received/issued* *3. Name of institution that issued the award/certification* *4. Validity period (certification)*
16	Nama dan alamat entitas anak dan/atau kantor cabang atau kantor perwakilan (jika ada) Memuat informasi antara lain: 1. Nama dan alamat entitas anak; dan 2. Nama dan alamat kantor cabang/perwakilan. Catatan: apabila perusahaan tidak memiliki entitas anak, kantor cabang, dan kantor perwakilan, agar diungkapkan.	404	*Name and address of subsidiaries and/or branch offices or representative offices (if any)* *Covering among others:* *1. Name and address of subsidiaries* *2. Name and address of branch representative office* *Note: should be disclosed if the company does not have a subsidiary, branch office or representative office.*
17	Informasi pada website Perusahaan Meliputi paling kurang: 1. Informasi pemegang saham sampai dengan pemilik akhir individu 2. Isi Kode Etik 3. Informasi Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) paling kurang meliputi bahan mata acara yang dibahas dalam RUPS, ringkasan risalah RUPS, dan informasi tanggal penting yaitu tanggal pengumuman RUPS, tanggal pemanggilan RUPS, tanggal RUPS, tanggal ringkasan risalah RUPS diumumkan 4. Laporan keuangan tahunan terpisah (5 tahun terakhir) 5. Profil Dewan Komisaris dan Direksi 6. Piagam/Charter Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite, dan Unit Audit Internal	✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓	*Information in the Corporate website* *Covers at the very least:* *1. information of shareholders up to the individual ultimate shareholder* *2. Contents of the code of conduct* *3. Information on the General Meeting of Shareholders (GMS), covering at least agenda of the GMS, summary of GMS resolutions, and information of pertinent dates, namely the dates of GMS announcement, GMS invitation, GMS event, and announcement of summary GMS resolutions;* *4. Annual financial statements (last 5 years);* *5. Profiles of the Board of Commissioners and Directors* *6. Board Manual/Charter of the BOC, BOD, Committees and Internal Audit Unit*
18	Pendidikan dan/atau pelatihan Dewan Komisaris, Direksi, Komite- komite, Sekretaris Perusahaan, dan Unit Audit Internal Meliputi paling kurang informasi (jenis dan pihak yang relevan dalam mengikuti): 1. Pendidikan dan/atau pelatihan untuk Dewan Komisaris 2. Pendidikan dan/atau pelatihan untuk Direksi 3. Pendidikan dan/atau pelatihan untuk Komite Audit 4. Pendidikan dan/atau pelatihan untuk Komite Nominasi dan Remunerasi 5. Pendidikan dan/atau pelatihan untuk Komite lainnya 6. Pendidikan dan/atau pelatihan untuk Sekretaris Perusahaan 7. Pendidikan dan/atau pelatihan untuk Unit Audit Internal Catatan: apabila tidak terdapat pendidikan dan/atau pelatihan pada tahun buku, agar diungkapkan.	228 - 229 243 256 259 263, 267 271 – 273 291	*Training and education for the Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, and Internal Audit Unit* *Cover at least information of the type of training and participant of:* *1. Training and/or education for The Board Of Commissioners* *2. Training and /or education for The Board Of Directors* *3. Training and/or education for Audit Committee* *4. Training and/or education for Nomination and Remuneration Committee;* *5. Training and/or education for Other Committee(s)* *6. Training and/or education for Corporate Secretary* *7. Training and/or education for Internal Audit Units* *Note: should be disclosed if there are no training and/or education during the fiscal year.*

V	ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN ATAS KINERJA PERUSAHAAN	HALAMAN *PAGE*	*MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS ON THE COMPANY PERFORMANCE*
1	Tinjauan operasi per segmen usaha Memuat uraian mengenai: 1. Penjelasan masing-masing segmen usaha. 2. Kinerja per segmen usaha, antara lain: a. Produksi; b. Peningkatan/penurunan kapasitas produksi; c. Penjualan/pendapatan usaha; dan d. Profitabilitas.	139 – 140 141 - 144	*Operation review per business segment* *Includes analysis on:* *1. Elaboration on each business segment* *2. Performance of each buseinss segment, among others;* *a.Production* *b.Increase/Decrease of production capacity* *c. Sales/Income* *d. Profitability*
2	Uraian atas kinerja keuangan Perusahaan Analisis kinerja keuangan yang mencakup perbandingan antara kinerja keuangan tahun yang bersangkutan dengan tahun sebelumnya dan penyebab kenaikan/penurunan suatu akun (dalam bentuk narasi dan tabel), antara lain mengenai: 1. Aset lancar, aset tidak lancar, dan total aset; 2. Liabilitas jangka pendek, liabilitas jangka panjang dan total liabilitas; 3. Ekuitas; 4. Penjualan/pendapatan usaha, beban, laba (rugi), penghasilan komprehensif lain, dan penghasilan komprehensif periode berjalan; dan 5. Arus kas.	151 152 152 – 153 145 – 151 153 - 154	*Description on the Company's financial performance* *An analysis comparing the performance of the current year and that of the previous year (in the form of narration and tables) and the reasons for the eincrease/decrease of the accounts, including in:* *1. Current assets, non-current assets, and total assets* *2. Short-term liabilities, long-term liabilities, and total liabilities* *3. Equity* *4. Sales/operating revenues, expenses, profit (loss), other comprehensive income, comprehensive income for the current year* *5. Cash flows*
3	Bahasan dan analisis tentang kemampuan membayar utang dan tingkat kolektibilitas piutang perusahaan, dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan sesuai dengan jenis industri perusahaan Penjelasan tentang : 1. Kemampuan membayar hutang, baik jangka pendek maupun jangka panjang; dan 2. Tingkat kolektibilitas piutang.	154 - 155	*Discussion and analysis on solvability and level of the company receivables collectibility, by presenting relevant ratio calculation in line with the company's type of industry* *Explanation on:* *1. Solvability, both short term and long term* *2. Level of receivables collectibility*
4	Bahasan tentang struktur modal *(capital structure)* dan kebijakan manajemen atas struktur modal *(capital structure policy)* Penjelasan atas: 1. Rincian struktur modal *(capital structure)* yang terdiri dari utang berbasis bunga/sukuk dan ekuitas; 2. Kebijakan manajemen atas struktur modal *(capital structure policies);* dan 3. Dasar pemilihan kebijakan manajemen atas struktur modal.	156 - 157	*Discussion on capital structure, and management poilicy on capital structure* *Explanation on:* *1. Details of capital structure comprising of interest-bearing debts/sukuk and equity* *2. Capital structure policies* *3. Basis for determination of capital structure policies*
5	Bahasan mengenai ikatan yang material untuk investasi barang modal (bukan ikatan pendanaan) pada tahun buku terakhir Penjelasan tentang: 1. Nama pihak yang melakukan ikatan; 2. Tujuan dari ikatan tersebut; 3. Sumber dana yang diharapkan untuk memenuhi ikatan-ikatan tersebut; 4. Mata uang yang menjadi denominasi; dan 5. Langkah-langkah yang direncanakan perusahaan untuk melindungi risiko dari posisi mata uang asing yang terkait. Catatan: apabila perusahaan tidak mempunyai ikatan terkait investasi barang modal pada tahun buku terakhir agar diungkapkan.	157	*Discussion on material commitments of capital investments (instead of funding commitments) in the last fiscal year* *Explanation on:* *1. Parties in the commitments* *2. Objectives of the commitments* *3. Sources of funds to meet the commitments* *4. Denomination currency of commitments* *5. Initiatives taken to mitigate exchange rate risk* *Note: should be disclosed if the company does not have any material commitment for capital investments in the fiscal year.*

6	Bahasan mengenai investasi barang modal yang direalisasikan pada tahun buku terakhir Penjelasan tentang: 1. Jenis investasi barang modal; 2. Tujuan investasi barang modal; dan 3. Nilai investasi barang modal yang dikeluarkan pada tahun buku terakhir. Catatan: apabila tidak terdapat realisasi investasi barang modal, agar diungkapkan.	157	*Discussion on capital investment realized at the latest financial year* *Explanation on:* *1. Type of capital investment* *2. Objectives of capital investment* *3. Nominal value of capital investment realized in the last fiscal year* *Note: should be disclosed if there are no capital investment*
7	Informasi perbandingan antara target pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai (realisasi), dan target atau proyeksi yang ingin dicapai untuk satu tahun mendatang mengenai pendapatan, laba, dan lainnya yang dianggap penting bagi perusahaan Informasi memuat antara lain: 1. Perbandingan antara target pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai (realisasi); dan 2. Target atau proyeksi yang ingin dicapai dalam 1 (satu) tahun mendatang.	158 - 159	*Information on the comparison between initial target at the beginning of financial year and the realization and target or projection for the next year concerning income, profit, capital structure, and others considered significant target for the company.* *Containing information among others:* *1. Comparison of targets at the beginning of fiscal year and achievements* *2. Targets or projections set for the next 1 (one) year*
8	Informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan Uraian kejadian penting setelah tanggal laporan akuntan termasuk dampaknya terhadap kinerja dan risiko usaha di masa mendatang. Catatan: apabila tidak ada kejadian penting setelah tanggal laporan akuntan, agar diungkapkan.	160	*Information and material facts following the date of accounting report (subsequent events)* *Description of significant events following the date of accounting report including its impact on business risk and performance in the future.* *Note: should be disclosed if there are no subsequent events.*
9	Uraian tentang prospek usaha perusahaan Uraian mengenai prospek perusahaan dikaitkan dengan industri dan ekonomi secara umum disertai data pendukung kuantitatif dari sumber data yang layak dipercaya.	160 - 165	*Business prospects* *Description on business prospects related to the general industry and economy including quantitative supporting data from reliable resources.*
10	Uraian tentang aspek pemasaran Uraian tentang aspek pemasaran atas produk dan/atau jasa perusahaan, antara lain strategi pemasaran dan pangsa pasar.	166	*Marketing aspects* *Description on marketing aspects of the company's products and/or services among others marketing strategy and market shares.*
11	Uraian mengenai kebijakan dividen dan jumlah dividen kas per saham dan jumlah dividen per tahun yang diumumkan atau dibayar selama 2 (dua) tahun buku terakhir Memuat uraian mengenai: 1. Kebijakan pembagian dividen; 2. Total dividen yang dibagikan; 3. Jumlah dividen kas per saham; 4. *Payout ratio*; dan 5. Tanggal pengumuman dan pembayaran dividen kas untuk masing-masing tahun. Catatan: apabila tidak ada pembagian dividen, agar diungkapkan alasannya.	166 - 167	*Description on divident policy and total cash dividend per share and total dividend per year that are published or disbursed during last 2 (two) financial years* *Containing descriptions of:* *1. Dividend payout policy* *2. Total dividend disbursement* *3. Total cash dividend per share* *4. Payout ratio* *5. Announcement date and cash dividend payout for each year* *Note: To disclose it there are no dividend disbursement and its reasons.*
12	Program kepemilikan saham oleh karyawan dan/atau manajemen yang dilaksanakan perusahaan (ESOP/MSOP) yang masih ada sampai tahun buku Memuat uraian mengenai: 1. Jumlah saham ESOP/MSOP dan realisasinya; 2. Jangka waktu; 3. Persyaratan karyawan dan/atau manajemen yang berhak; dan 4. Harga *exercise*. Catatan: apabila tidak memiliki program dimaksud, agar diungkapkan.	167	*Employee/Management Share Ownership Program (ESOP/MSOP) still ongoing in the fiscal year* *Containing descriptions of:* *1. Number of ESOP/MSOP shares and its execution* *2. Period* *3. Requirements of employee and/or management eligibility* *4. Exercise price* *Note: should be disclosed if there are no such programs.*

13	Realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum (dalam hal perusahaan masih diwajibkan menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana) Memuat uraian mengenai: 1. Total perolehan dana; 2. Rencana penggunaan dana; 3. Rincian penggunaan dana; 4. Saldo dana; dan 5. Tanggal persetujuan RUPS/RUPO atas perubahan penggunaan dana (jika ada). Catatan: apabila tidak memiliki informasi realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum, agar diungkapkan.	167	*Realization of initial public offering proceeds (in the event of the company is obligated to submit the report)* *Containing descriptions of:* *1. Total proceeds* *2. Proceeds utilization plan* *3. Proceeds utilization details* *4. Proceeds balance* *5. The date of GMS/GMB resolution on the change of proceeds utilization (if any)* *Note: should be disclosed if there are no such information of realization proceeds of public offering.*
14	Informasi transaksi material yang mengandung benturan kepentingan dan/atau transaksi dengan pihak afiliasi Memuat uraian mengenai: 1. Nama pihak yang bertransaksi dan sifat hubungan afiliasi; 2. Penjelasan mengenai kewajaran transaksi; 3. Alasan dilakukannya transaksi; 4. Realisasi transaksi pada periode tahun buku terakhir; 5. Kebijakan perusahaan terkait dengan mekanisme reviu atas transaksi; dan 6. Pemenuhan peraturan dan ketentuan terkait. Catatan: apabila tidak mempunyai transaksi dimaksud, agar diungkapkan.	168 - 170	*Material transaction information with conflict of interest and/or transaction with related parties* *Containing descriptions of:* *1. Name of transacting parties and the nature of related parties* *2. Description of the trasaction fairness* *3. Transaction background* *4. Transaction realization at the last financial year* *5. Company policy related with transaction review mechanism* *6. Compliance to relevant regulations and provisions* *Note: should be disclosed if there are no such transactions.*
15	Uraian mengenai perubahan peraturan perundang-undangan terhadap perusahaan pada tahun buku terakhir Uraian memuat antara lain: 1. Nama peraturan perundang-undangan yang mengalami perubahan; dan 2. Dampaknya (kuantitatif dan/atau kualitatif) terhadap perusahaan (jika signifikan) atau pernyataan bahwa dampaknya tidak signifikan. Catatan: apabila tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan pada tahun buku terakhir, agar diungkapkan.	171 - 174	*Description on changes in laws and regulations during the fiscal year that impacted on the company* *Descriptions include among others:* *1. Name of regulations that have changed* *2. The impact (quantitative or qualitative) on the company, or statement, of the insignificant impact* *Note: should be disclosed if there are no changes in the laws and regulations that have significant impacts.*
16	Uraian mengenai perubahan kebijakan akuntansi yang diterapkan perusahaan pada tahun buku terakhir Uraian memuat antara lain: 1. Perubahan kebijakan akuntansi; 2. Alasan perubahan kebijakan akuntansi; dan 3. Dampaknya secara kuantitatif terhadap laporan keuangan. Catatan: apabila tidak terdapat perubahan kebijakan akuntansi pada tahun buku terakhir, agar diungkapkan.	174	*Description on the changes in the accounting policy implemented by the company at the last financial year* *Descriptions include among others:* *1. Changes in the accounting policy* *2. Reasons for the change; and* *3. Quantitative impact on the financial statements* *Note: should be disclosed if there are no changes in the accounting policies furing the fiscal year.*

17	Informasi kelangsungan usaha Pengungkapan informasi mengenai: 1. Hal-hal yang berpotensi berpengaruh signifikan terhadap kelangsungan usaha perusahaan pada tahun buku terakhir; 2. Asesmen manajemen atas hal-hal pada angka 1; dan 3. Asumsi yang digunakan manajemen dalam melakukan asesmen. Catatan: apabila tidak terdapat hal-hal yang berpotensi berpengaruh signifikan terhadap kelangsungan usaha perusahaan pada tahun buku terakhir, agar diungkapkan asumsi yang mendasari manajemen dalam meyakini bahwa tidak terdapat hal-hal yang berpotensi berpengaruh signifikan terhadap kelangsungan usaha perusahaan pada tahun buku terakhir.	160 – 165	*Information on business continuity* *Information disclosures on:* *1. Significant issues on the company business continuity at the last financial year* *2. Management assessment on point 1* *3. Assumption implemented by the management in conducting the assessment* *Note: if there are no issues that potentially have significant influences to the company's business continuity at the last financial year, to disclose the basis of management assumption in ensuring that there are no issues that potentially have significant influences to the company's business continuity at the last financial year.*

VI	GOOD CORPORATE GOVERNANCE	HALAMAN *PAGE*	*GOOD CORPORATE GOVERNANCE*
1	Uraian Dewan Komisaris Uraian memuat antara lain: 1. Uraian tanggung jawab Dewan Komisaris; 2. Penilaian atas kinerja masing-masing komite yang berada di bawah Dewan Komisaris dan dasar penilaiannya; dan 3. Pengungkapan mengenai *Board Charter* (pedoman dan tata tertib kerja Dewan Komisaris).	223 – 224 251 – 268 222 - 223	*Description on the Board of Commissioners* *Descriptions include among others:* *1. Board of Commissioners responsibilities* *2. Assessment of performance of committees under the Board and the basis for such assessment* *3. Board Charter disclosures (Board of commissioners work guidelines and procedures)*
2	Komisaris Independen (jumlahnya minimal 30% dari total anggota Dewan Komisaris) Meliputi antara lain: 1. Kriteria penentuan Komisaris Independen 2. Pernyataan tentang independensi masing-masing Komisaris Independen	226 - 227	*Independent Commissioners (at least 30% of the total personnel of the Board of Commissioners)* *Covering among others:* *1. Assignment criteria of independent Commissioners* *2. Independency statement of each Independent Commissioner*
3	Uraian Direksi Uraian memuat antara lain: 1. Ruang lingkup pekerjaan dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi; 2. Penilaian atas kinerja komite-komite yang berada di bawah Direksi (jika ada); dan 3. Pengungkapan mengenai Board Charter (pedoman dan tata tertib kerja Direksi).	236 – 240 268 – 284 236	*Description on the Board of Directors* *Descriptions include among others:* *1. Duties and responsibilities of each member of the Board of Directors* *2. Assessment of performance of committees under the Board (if any)* *3. Board Charter disclosures (board of Directors work guidelines and procedures)*
4	Penilaian Penerapan GCG untuk tahun buku 2023 yang meliputi paling kurang aspek Dewan Komisaris dan Direksi. Memuat uraian mengenai: 1. Kriteria yang digunakan dalam penilaian; 2. Pihak yang melakukan penilaian; 3. Skor penilaian masing-masing kriteria; 4. Rekomendasi hasil penilaian; dan 5. Alasan belum/tidak diterapkannya rekomendasi. Catatan: apabila tidak ada penilaian penerapan GCG untuk tahun buku 2023 agar diungkapkan.	353 - 358	*GCG Implementation assessment for 2024, at least for aspects of the Board of Commissioners and/or Board of Directors* *Covers the following:* *1. Assessment criteria* *2. Assessor* *3. Assesment score on each criteria;* *4. Recommendation on results of assessment* *5. Reasons for the delay or non implementation of such recommendations* *Note: should be disclosed if there are no GCG assessment for fiscal year 2024.*

5	Uraian mengenai kebijakan remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi Mencakup antara lain: 1. Pengungkapan prosedur pengusulan sampai dengan penetapan remunerasi Dewan Komisaris; 2. Pengungkapan prosedur pengusulan sampai dengan penetapan remunerasi Direksi; 3. Struktur remunerasi yang menunjukkan komponen remunerasi dan jumlah nominal per komponen untuk setiap anggota Dewan Komisaris; 4. Struktur remunerasi yang menunjukkan komponen remunerasi dan jumlah nominal per komponen untuk setiap anggota Direksi; 5. Pengungkapan indikator untuk penetapan remunerasi Direksi; dan 6. Pengungkapan bonus kinerja, bonus non kinerja, dan/atau opsi saham yang diterima setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi (jika ada). Catatan: apabila tidak terdapat bonus kinerja, bonus non kinerja, dan opsi saham yang diterima setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi, agar diungkapkan.	233 245 234 – 235 246 245 235, 246	*Description of the remuneration policy for the Board of Commissioners and the Board of Directors* *Covering among others:* *1. Disclosure of procedure for the proposal and determination of remuneration for the Board of Commissioners* *2. Disclosure of procedure for the proposal and determination for the Board of Directors* *3. Remuneration structure showing the remuneration components and amounts per component for each member of the Board of Commissioners* *4. Remuneration structure shwoing the remuneration components and amounts per components for each member of the Board of Directors* *5. Disclosure of Indicators for the remuneration of the Board of Directors* *6. Disclosure of performance bonus, non-performance bonus, and/or share option received by each members of the Board of Commissioners and Directors (if any)* *Note: should be disclosed if there are no performance bonus, non-performance bonus, and/or share option received by each members of the Board of Commissioners and Directors.*
6	Frekuensi dan Tingkat Kehadiran Rapat yang dihadiri mayoritas anggota pada rapat Dewan Komisaris (minimal 1 kali dalam 2 bulan), Rapat Direksi (minimal 1 kali dalam 1 bulan), dan Rapat Gabungan Dewan Komisaris dengan Direksi (minimal 1 kali dalam 4 bulan) Informasi memuat antara lain: 1. Tanggal Rapat; 2. Peserta Rapat; dan 3. Agenda Rapat. Untuk masing-masing rapat Dewan Komisaris, Direksi, dan rapat gabungan.	229 – 230 230 – 232 243 - 245	*Frequency and attendance rate of meetings that are attended by majority of members at Board of Commissioners Meetings (at least once in 2 months), Board of Directors Meetings (at least once a month), and Joint Meetings of BOC and BOD (at least once in 4 months)* *Containing information among others:* *1. Date* *2. Attendants* *3. Agenda* *Of each of the meetings of BOC, BOD, and Joint Meetings of BOC and BOD.*
7	Informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali, baik langsung maupun tidak langsung, sampai kepada pemilik individu Dalam bentuk skema atau diagram yang memisahkan pemegang saham utama dengan pemegang saham pengendali. Catatan: yang dimaksud pemegang saham utama adalah pihak yang, baik secara langsung maupun tidak langsung, memiliki sekurang-kurangnya 20% (dua puluh perseratus) hak suara dari seluruh saham yang mempunyai hak suara yang dikeluarkan oleh suatu Perseroan, tetapi bukan pemegang saham pengendali.	47 - 48	*Information on majority and controlling shareholders, direct or indirect, up to the ultimate individual shareholder* *Diagram with separate illustration for majority shareholders and controlling shareholders.* *Note: majority shareholders are parties that own, directly or indirectly, at least 20% (twenty percents) of the voting rights of the total share with voting rights issued by the Company, but is not the controlling shareholder.*

8	Pengungkapan hubungan afiliasi antara anggota Direksi, Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham Utama dan/atau pengendali Mencakup antara lain: 1. Hubungan afiliasi antara anggota Direksi dengan anggota Direksi lainnya; 2. Hubungan afiliasi antara anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris; 3. Hubungan afiliasi antara anggota Direksi dengan Pemegang Saham Utama dan/atau Pengendali; 4. Hubungan afiliasi antara anggota Dewan Komisaris dengan anggota Komisaris lainnya; dan 5. Hubungan afiliasi antara anggota Dewan Komisaris dengan Pemegang Saham Utama dan/atau Pengendali. Catatan: apabila tidak mempunyai hubungan afiliasi dimaksud, agar diungkapkan.	99, 100, 124, 127, 128, 130, 133, 247	*Disclosure of affiliation between members of the Board of Directors, Board of Commissioners and Majority/Controlling Shareholders* *Covering among others:* *1. Affiliation between a member of the Board of Directiors with fellow members of the Board of Directors* *2. Affiliation between a member of the Board of Directiors with members of the Board of Commissioners* *3. Affiliation between a member of the Board of Directiors with Majority and/ or Controlling Shareholder* *4. Affiliation between a member of the Commissioners with fellow members of the Board of Commissioners* *5. Affiliation between a member of the Commissioners with Majority and/ or Controlling Shareholder* *Note: should be disclosed if there are no affiliation relationship.*
9	Komite Audit Mencakup antara lain: 1. Nama, jabatan, dan periode jabatan anggota Komite Audit 2. Riwayat pendidikan (bidang studi dan lembaga pendidikan) dan pengalaman kerja (jabatan, instansi, dan periode menjabat) anggota Komite Audit 3. Independensi anggota Komite Audit 4. Uraian tugas dan tanggung jawab 5. Uraian pelaksanaan kegiatan Komite Audit pada tahun buku 6. Frekuensi pertemuan dan tingkat kehadiran Komite Audit 7. Pernyataan adanya pedoman Komite Audit	251 - 257	*Audit Committee* *Covering among others:* *1. Name, position, and tenure of Audit Committee members* *2. Education qualification (study field and institution) and work experience (position, company and tenure) of Audit Committee members* *3. Independency of Audit Committee members* *4. Duties and responsibilities* *5. Brief report of Audit Committee activity* *6. Meeting frequency and attendance of Audit Committee* *7. Statement of Audit Committee charter*
10	Komite Nominasi dan Remunerasi Mencakup antara lain: 1. Nama, jabatan, dan riwayat hidup singkat anggota Komite Nominasi dan Remunerasi 2. Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi 3. Uraian tugas dan tanggung jawab 4. Uraian pelaksanaan kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi pada tahun buku 5. Frekuensi pertemuan dan tingkat kehadiran Komite Nominasi dan Remunerasi 6. Pernyataan adanya pedoman Komite Nominasi dan Remunerasi 7. Kebijakan mengenai suksesi Direksi	257 - 261	*Nomination and Remuneration Committee* *Covering among others:* *1. Name, position and brief profiles of members of the Nomination and Remuneration Committee* *2. Independency of Nomination Remuneration Committee* *3. Duties and responsibilites* *4. Brief report of Nomination and Remuneration Committee activity in the fiscal year* *5. Meeting frequency and attendance of Nomination and Remuneration Committee* *6. Statement of Nomination and Remuneration Committee charter* *7. Policies on Director succession*
11	Komite-komite lain di bawah Dewan Komisaris yang dimiliki oleh perusahaan Mencakup antara lain: 1. Nama, jabatan, dan riwayat hidup singkat anggota komite lain; 2. Independensi komite lain; 3. Uraian tugas dan tanggung jawab; 4. Uraian pelaksanaan kegiatan komite lain pada tahun buku; dan 5. Frekuensi pertemuan dan tingkat kehadiran komite lain.	261 – 264 265 - 268	*Other committtes under the Board of Commissioners* *Covering among others:* *1. Name, position, and brief profile of members of committee* *2. Independency of committee* *3. Duties and responsibilities* *4. Committee activity in the fiscal year* *5. Committee meeting frequency and attendance*

12	Uraian tugas dan fungsi Sekretaris Perusahaan Mencakup antara lain: 1. Nama, dan riwayat jabatan singkat Sekretaris Perusahaan 2. Domisili 3. Uraian tugas dan tanggung jawab 4. Uraian pelaksanaan tugas Sekretaris Perusahaan pada tahun buku	268 - 282	*Description of duties and functions of Corporate Secretary* *Covering among others:* *1. Name and brief work experience of Corporate Secretary* *2. Domicile* *3. Duties and responsibilities* *4. Report of Activities of Corprate Secretacy in the fiscal year*
13	Uraian mengenai unit Audit Internal Mencakup antara lain: 1. Nama ketua unit Audit Internal 2. Jumlah pegawai (auditor internal) pada unit Audit Internal 3. Sertifikasi sebagai profesi Audit Internal 4. Kedudukan unit Audit Internal dalam struktur perusahaan 5. Uraian pelaksanaan kegiatan unit Audit Internal pada tahun buku 6. Pihak yang mengangkat dan memberhentikan ketua unit Audit Internal	289 - 299	*Description on Internal Audit Unit* *Covering among others:* *1. Name of Internal Audit unit head;* *2. Total employees (internal auditors) in Internal Audit unit;* *3. Certification on Internal Audit profession;* *4. Internal Audit unit composition in the company's structure* *5. Brief Report on Internal Audit unit activity implementation; and* *6. The parties responsible to appoint/ terminate the Internal Audit unit head*
14	Akuntan Publik Informasi memuat antara lain: 1. Nama dan tahun Akuntan Publik yang melakukan audit laporan keuangan tahunan selama 5 tahun terakhir 2. Nama dan tahun Kantor Akuntan Publik yang melakukan audit laporan keuangan tahunan selama 5 tahun terakhir 3. Besarnya fee untuk masing-masing jenis jasa yang diberikan oleh Kantor Akuntan Publik pada tahun buku terakhir 4. Jasa lain yang diberikan Kantor Akuntan Publik dan Akuntan Publik selain jasa audit laporan keuangan tahunan pada tahun buku terakhir Catatan: apabila tidak ada jasa lain dimaksud, agar diungkapkan.	300	*Public Accountant* *Containing information among others:* *1. Name and year of Public Accountant that audits the annual financial statements in the last 5 years;* *2. Name and year of the Public Accounting Firm that audits the annual financial statements in the last 5 years* *3. The amount of fee for each service provided by Public Accounting Firm at the last financial year* *4. Other services provided by the Public Accounting Firm and Public Accountant apart from the audit service of annual financial statements at the last financial year* *Note: should be disclosed if there are no other services rendered.*
15	Uraian mengenai manajemen risiko perusahaan Mencakup antara lain: 1. Penjelasan mengenai sistem manajemen risiko yang diterapkan perusahaan; 2. Penjelasan mengenai hasil reviu yang dilakukan atas sistem manajemen risiko pada tahun buku; 3. Penjelasan mengenai risiko-risiko yang dihadapi perusahaan; dan 4. Upaya untuk mengelola risiko tersebut.	301 - 320	*Description on risk management of the company* *Covering among others:* *1. Explanation on risk management system implemented by the company* *2. Explanation on risk management system effectiveness evaluation* *3. Explanation on risks faced by the company* *4. Risk mitigation.*
16	Uraian mengenai sistem pengendalian internal Mencakup antara lain: 1. Penjelasan singkat mengenai sistem pengendalian internal, antara lain mencakup pengendalian keuangan dan operasional; 2. Penjelasan kesesuaian sistem pengendalian internal dengan kerangka yang diakui secara internasional (COSO – *internal control framework*); dan 3. Penjelasan mengenai hasil reviu yang dilakukan atas pelaksanaan sistem pengendalian internal pada tahun buku.	285 - 289	*Description of internal control system* *Covering among others:* *1. Brief explanation on internal control system, among others on financial and operational control* *2. Explanation on internal control system alignment with international standard framework (COSO – internal control framework)* *3. Explanation on internal control system effectiveness evaluation.*

17	Uraian mengenai *corporate social responsibility* yang terkait dengan lingkungan hidup Mencakup antara lain: 1. Target/rencana kegiatan pada tahun 2024 yang ditetapkan manajemen 2. Kegiatan yang dilakukan dan dampak kuantitatif atas kegiatan tersebut; dan terkait program lingkungan hidup yang berhubungan dengan kegiatan operasional perusahaan, seperti penggunaan material dan energi yang ramah lingkungan dan dapat didaur ulang, sistem pengolahan limbah perusahaan, mekanisme pengaduan masalah lingkungan, pertimbangan aspek lingkungan dalam pemberian kredit kepada nasabah, dan lain-lain 3. Sertifikasi di bidang lingkungan	366 - 383	*Description on corporate social responsibility related to environmental* *Covering among others:* *1. Activity target/plans by the Management for 2024* *2. Activities conducted and the quantitative impact of such activities; including environmental programs related to the company's operational activities such as utilization of environment-friendly materials and energy or recycled materials, waste management system, complaint handling of environmental issues, green lending, and others* *3. Environmental certifications*
18	Uraian mengenai *corporate social responsibility* yang terkait dengan ketenagakerjaan, dan kesehatan dan keselamatan kerja Mencakup antara lain: 1. Target/rencana kegiatan pada tahun 2024 yang ditetapkan manajemen 2. Kegiatan yang dilakukan dan dampak kuantitatif atas kegiatan tersebut terkait praktik ketenagakerjaan, kesehatan dan keselamatan kerja, seperti kesetaraan gender dan kesempatan kerja, sarana dan keselamatan kerja, tingkat turnover karyawan, tingkat kecelakaan kerja, remunerasi, mekanisme pengaduan masalah ketenagakerjaan, dan lain-lain	384 - 391	*Description on corporate social responsibility related to employment, and occupational, health, and safety* *Covering among others:* *1. Activity target plans by the management for 2024* *2. Activities conducted and quantitative impact of such activities related to employment, occupational health and safety aspects, such as gender equality, equal work opportunity, work health and safety equipment, employee turnover rate, accident rate, remuneration, complaint handling of work-related issues, and others*
19	Uraian mengenai *corporate social responsibility* yang terkait dengan pengembangan sosial dan kemasyarakatan Mencakup antara lain: 1. Target/rencana kegiatan pada tahun 2024 yang ditetapkan manajemen 2. Kegiatan yang dilakukan dan dampak atas kegiatan tersebut 3. Biaya yang dikeluarkan terkait pengembangan sosial dan kemasyarakatan, seperti penggunaan tenaga kerja lokal, pemberdayaan masyarakat sekitar perusahaan, perbaikan sarana dan prasarana sosial, bentuk donasi lainnya, komunikasi mengenai kebijakan dan prosedur anti korupsi, pelatihan mengenai anti korupsi, dan lain-lain	392 - 398	*Description on corporate social responsibility related to social and community development* *Covering among others:* *1. Activity target/plans set by the management for 2024* *2. Activities conducted and impact of such activities* *3. Cost disbursed related to social and community development activities such as recruitment of local manpower, community development, donation in improvement to public facilities and infrastructure, other social donations, communications on anti-corruption poilicies and procedures, training on anti corruption, and others*
20	Uraian mengenai *corporate social responsibility* yang terkait dengan tanggung jawab kepada konsumen Mencakup antara lain: 1. Target/rencana kegiatan yang pada tahun 2024 ditetapkan manajemen 2. Kegiatan yang dilakukan dan dampak atas kegiatan tersebut terkait tanggung jawab produk, seperti kesehatan dan keselamatan konsumen, informasi produk, sarana, jumlah dan penanggulangan atas pengaduan konsumen, dan lain-lain.	398 - 401	*Description on corporate social responsibility related to responsibility to consumers* *Covering among others:* *1. Activity target/plans set by the Management for 2024* *2. Activities conducted and impact of such activities related to product responsibility, such as consumers health and safety, product information, facility, total and handling of consumers claims, and others*

21	Perkara penting yang sedang dihadapi oleh perusahaan, entitas anak, serta anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi yang menjabat pada periode laporan tahunan Mencakup antara lain: 1. Pokok perkara/gugatan 2. Status penyelesaian perkara/gugatan 3. Risiko yang dihadapi perusahaan dan nilai nominal tuntutan/gugatan 4. Sanksi administrasi yang dikenakan kepada perusahaan, anggota Dewan Komisaris dan Direksi, oleh otoritas terkait (pasar modal, perbankan dan lainnya) pada tahun buku terakhir (atau terdapat pernyataan bahwa tidak dikenakan sanksi administrasi). Catatan: dalam hal perusahaan, entitas anak, anggota Dewan Komisaris, dan anggota Direksi tidak memiliki perkara penting, agar diungkapkan.	320	*Significant litigation currently faced by the company, subsidiaries, and members of the Board of Commissioners and Board of Directors that served the position at the annual report period* *Covering among others:* *1. The principal litigation/claims* *2. Settlement status of litigation/claims* *3. Risk faced by the company and nominal value of the litigation/claims* *4. Administration sanctions charged to the company, members of the Board of Commissioners and Board of Directors, by relevant authorities (capital market, banking and others) at the last fiscal year (or a statement of no administration sanction being charged)* *Note: should be disclosed if there is no litigation faced by the company, subsidiaries, members of BOC, and members of BOD*
22	Akses informasi dan data perusahaan Uraian mengenai tersedianya akses informasi dan data perusahaan kepada publik, misalnya melalui website (dalam bahasa Indonesia dan bahasa Inggris), media massa, mailing list, buletin, pertemuan dengan analis, dan sebagainya.	322	*Access to company information and data* *Description on the availability of company information and data for public access, including dissemination through company website (in Bahasa and English), mass media, mailing list, bulletin, analyst gatherings, and others.*
23	Bahasan mengenai Kode Etik Memuat uraian antara lain; 1. Pokok-pokok Kode Etik 2. Pengungkapan bahwa Kode Etik berlaku bagi seluruh level organisasi 3. Penyebarluasan Kode Etik; 4. Sanksi untuk masing-masing jenis pelanggaran yang diantur dalam Kode Etik (normatif) 5. Jumlah pelanggaran Kode Etik beserta sanksi yang diberikan pada tahun buku terakhir Catatan: apabila tidak terdapat pelanggaran Kode Etik pada tahun buku terakhir, agar diungkapkan.	323 - 326	*Discussion on Code of Conduct* *Descriptions include among others:* *1. Contents of Code of Conduct;* *2. Disclosure of Code of Conduct is applicable in all level of organization* *3. Code of Conduct dissemination;* *4. Sanctions on Code of Conduct violations* *5. Number of violation and sanction in the last fiscal year* *Note: should be disclosed if there are no violations of Code of Conduct in the last fiscal year.*
24	Pengungkapan mengenai *whistleblowing system* Memuat uraian antara lain: 1. Penyampaian laporan pelanggaran 2. Perlindungan bagi whistleblower; 3. Penanganan pengaduan 4. Pihak yang mengelola pengaduan 5. Jumlah pengaduan yang masuk dan diproses pada tahun buku terakhir 6. Sanksi/tindak lanjut atas pengaduan yang telah selesai diproses pada tahun buku Catatan: apabila tidak terdapat pengaduan yang masuk dan telah selesai diproses pada tahun buku terakhir, agar diungkapkan.	328 - 335	*Disclosure on whistleblowing system* *Descriptions include among others:* *1. Violations report submission* *2. Whistleblowers protection* *3. Claims handling* *4. Claims managers* *5. Total claims registered* *6. Sanctions/report processed at the last fiscal year including its follow up measures* *Note: should be disclosed if there is no report and follow up action in the last fiscal year.*
25	Kebijakan mengenai keberagaman komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Uraian kebijakan tertulis Perusahaan mengenai keberagaman komposisi Dewan Komisaris dan Direksi dalam pendidikan, pengalaman kerja, usia, dan jenis kelamin. Catatan: apabila tidak ada kebijakan dimaksud, agar diungkapkan alasan dan pertimbangannya.	248 - 249	*Diversity of the Board of Commissioners and Board of directors Composition* *Description of written policy regarding diversity of the Board of Commissioners and Board of Directors composition regarding education, work experience, age, and gender.* *Note: to disclose the reasons and considerations if there is no policy applied.*

VII	INFORMASI KEUANGAN	HALAMAN *PAGE*	*FINANCIAL INFORMATION*
1	Surat Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan, termasuk pernyataan kesesuaian dengan peraturan terkait tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan.	455 - 456	*Board of Directors and/or Board of Commissioners' Statements regarding the Responsibility for the Financial Statements, including statement on conformity with related regulations regarding the Financial Statements Responsibility.*
2	Opini auditor independen atas laporan keuangan	457	*Independent auditor opinion on financial statements*
3	Deskripsi Auditor Independen di Opini Deskripsi memuat tentang: 1. Nama dan tanda tangan 2. Tanggal Laporan Audit 3. Nomor ijin Kantor Akuntan Publik dan nomor ijin Akuntan Publik	457 - 463	*Independent Auditor Description in the Opinion* *Description contains the following:* *1. Name & signatures* *2. Audit Report date* *3. License of Public Accounting Firm and license of Public Accountant*
4	Laporan keuangan yang lengkap Memuat secara lengkap unsur-unsur laporan keuangan: 1. Laporan posisi keuangan 2. Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain 3. Laporan perubahan ekuitas 4. Laporan arus kas 5. Catatan atas laporan keuangan 6. Informasi komparatif mengenai periode sebelumnya 7. Laporan posisi keuangan pada awal periode sebelumnya ketika entitas menerapkan suatu kebijakan akuntansi secara retrospektif atau membuat penyajian kembali pos-pos laporan keuangan, atau ketika entitas mereklasifikasi pos-pos dalam laporan keuangannya (jika relevan)	464 – 466 467 – 468 469 – 470 471 – 472 473 – 585 464 – 468 N/A	*Comprehensive financial statements* *Comprehensively covers the financial statements elements:* *1. Statements of financial position* *2. Statements of comprehensive income and other comprehensive income* *3. Statements of changes in equity* *4. Statements of cash flows* *5. Notes to financial statements* *6. Comparative information on prevous period* *7. Statements of financial position at the beginning of previous period upon the application of retrospective accounting policy by the entity of representation of financial statements postings, or reclassifications of postings in financial statements (if relevant)*
5	Perbandingan tingkat profitabilitas Perbandingan kinerja/laba (rugi) tahun berjalan dengan tahun sebelumnya	467 - 468	*Profitability level comparison* *Comparison of current profit (loss) with the previous year.*
6	Laporan Arus Kas Memenuhi ketentuan sebagai berikut: 1. Pengelompokan dalam tiga kategori aktivitas: operasi, investasi, dan pendanaan 2. Penggunaan metode langsung *(direct method)* untuk melaporkan arus kas dari aktivitas operasi 3. Pemisahan penyajian antara penerimaan kas dan atau pengeluaran kas selama tahun berjalan pada aktivitas operasi, investasi dan pendanaan 4. Pengungkapan transaksi non kas harus dicantumkan dalam catatan atas laporan keuangan	471 - 472	*Statements of Cash Flows* *Conformity to the folowing provisions:* *1. Grouping into three category of activities of operations, investment, and financing* *2. Direct method application in the statements of cash flows from operations activity* *3. Separation of presentation between cash in and cash out during current year in the operation investment and financing activities* *4. Disclosure of non cash transaction shall be stated in the notes to financia lstatements*
7	Ikhtisar Kebijakan Akuntansi Meliputi sekurang-kurangnya: 1. Pernyataan kepatuhan terhadap Sistem Akuntansi Keuangan 2. Dasar pengukuran dan penyusunan laporan keuangan 3. Pajak penghasilan 4. Imbalan kerja 5. Instrumen Keuangan	481 481 – 501 498 – 500 495 – 497 485 - 489	*Summary of Accounting Policies* *Including at least:* *1. Compliance statement to Financial Accounting Standards* *2. Basis of measurement and formulation of financial statements* *3. Income tax* *4. Employee benefits* *5. Financial Instrument*

8	Pengungkapan transaksi pihak berelasi Hal-hal yang diungkapkan antara lain: 1. Nama pihak berelasi, serta sifat dan hubungan dengan pihak berelasi 2. Nilai transaksi beserta persentasenya terhadap total pendapatan dan beban terkait 3. Jumlah saldo beserta persentasenya terhadap total aset atau liabilitas terkait	564 - 567	*Disclosure of related parties transactions* *The disclosure includes;* *1. Name of related parties, and the nature and relationship with related parties* *2. Transaction values and its percentage to total income and related expenses* *3. Total balance and its percentage*
9	Pengungkapan yang berhubungan dengan perpajakan Hal-hal yang harus diungkapkan: 1. Rekonsiliasi fiskal dan perhitungan beban pajak kini 2. Penjelasan hubungan antara beban (penghasilan) pajak dan laba akuntansi 3. Pernyataan bahwa Laba Kena Pajak (LKP) hasil rekonsiliasi dijadikan dasar dalam pengisian SPT Tahunan PPh Badan tahun 2024 4. Rincian aset dan liabilitas pajak tangguhan yang diakui pada laporan posisi keuangan untuk setiap periode penyajian, dan jumlah beban (penghasilan) pajak tangguhan yang diakui pada laporan laba rugi apabila jumlah tersebut tidak terlihat dari jumlah aset atau liabilitas pajak tangguhan yang diakui pada laporan posisi keuangan 5. Pengungkapan ada	557 - 560	*Disclosure related to taxes* *The disclosures shall include:* *1. Fiscal reconciliation and current tax expense calculation;* *2. Explanation of relationship between tax expenses (income) and accounting profit;* *3. Statement that Taxable Income as a result of reconciliation use as the basis in completing the 2024 Annual Corporate Income tax file* *4. The details of deferred tax assets and liabilities recognized in the financial position statements for every presentation period, and total deferred tax expenses (income) recognized in the income statements if the total are not visible from the total deferred tax assets or liabilities recognized in the financial position statements* *5. Disclosure of availability or un-availability of tax disputes*
10	Pengungkapan yang berhubungan dengan aset tetap Hal-hal yang harus diungkapkan: 1. Metode penyusutan yang digunakan 2. Uraian mengenai kebijakan akuntansi yang dipilih antara model revaluasi dan model biaya 3. Metode dan asumsi signifikan yang digunakan dalam mengestimasi nilai wajar aset tetap (untuk model revaluasi) atau pengungkapan nilai wajar aset tetap (untuk model biaya) 4. Rekonsiliasi jumlah tercatat bruto dan akumulasi penyusutan aset tetap pada awal dan akhir periode dengan menunjukkan: penambahan, pengurangan dan reklasifikasi	519 - 522	*Disclosure related to fixed assets* *The disclosures shall include:* *1. Depreciation method implemented* *2. Description on accounting policies selected between revaluation model and cost model;* *3. Significant methods and assumptions used in estimation of fixed assets fair value (for revaluation model) or disclosure of fixed assets fair value (for cost model)* *4. Reconciliation of gross total recorded and accumulation of fixed assets depreciation at the beginning and end of period by presenting: addition, deduction and reclassification*
11	Pengungkapan yang berhubungan dengan segmen operasi Hal-hal yang harus diungkapkan: 1. Informasi umum yang meliputi faktor-faktor yang digunakan untuk mengidentifikasi segmen yang dilaporkan 2. Informasi tentang laba rugi, aset, dan liabilitas segmen yang dilaporkan 3. Rekonsiliasi dari total pendapatan segmen, laba rugi segmen yang dilaporkan, aset segmen, liabilitas segmen, dan unsur material segmen lainnya terhadap jumlah terkait dalam entitas 4. Pengungkapan pada level entitas, yang meliputi informasi tentang produk dan/atau jasa, wilayah geografis dan pelanggan utama	567 – 569	*Disclosure related to operations segments* *The disclosures shall include:* *1. General information covering factors used to identify reported segments* *2. Information on profit loss, assets, and liabilities of segments reported* *3. Reconciliation of segment's total revenues, segment's reported profil loss, segment's assets, segment's liabilities, and segment's other material elements to related total in entity* *4. Disclosure of entity level, which covers information on products and/or services, geographic areas and main customers*

12	Pengungkapan yang berhubungan dengan Instrumen Keuangan Hal-hal yang harus diungkapkan: 1. Rincian instrumen keuangan yang dimiliki berdasarkan klasifikasinya 2. Nilai wajar dan hirarkinya untuk setiap kelompok instrumen keuangan 3. Penjelasan risiko yang terkait dengan instrumen keuangan; 4. Risiko pasar, risiko kredit dan risiko likuiditas 5. Kebijakan manajemen risiko 6. Analisis risiko yang terkait dengan instrumen keuangan secara kuantitatif	570 - 572	*Disclosure related to Financial Instruments* *The disclosure shall include:* *1. Accounting requirements, condition and plocies for every financial instruments group;* *2. Financial instrument classificatiomn* *3. Fair value of every financial instrument group* *4. Risk management objectives and policies* *5. Explanation on risk management* *6. Risk analysis related to financial instrument in qualitative way*
13	Penerbitan laporan keuangan Hal-hal yang diungkapkan antara lain: 1. Tanggal laporan keuangan diotorisasi untuk terbit; dan 2. Pihak yang bertanggung jawab mengotorisasi laporan keuangan.	455 - 456	*Financial statement publication* *The disclosure includes:* *1. The date of financial statements authorized for publication* *2. Parties responsible to authorize the financial statements.*

DAFTAR PENGUNGKAPAN SESUAI PERATURAN OTOTITAS JASA KEUANGAN NOMOR 51/POJK.03/2017 & INDEKS STANDAR GRI DENGAN REFERENSI

LIST OF DISCLOSURE BASED ON POJK NO.51/POJK.03/2017 & GRI CONTENT INDEX WITH REFERENCE [SEOJK G.4]

NO. INDEKS	INDEKS	HALAMAN
STRATEGI KEBERLANJUTAN | *SUSTAINABILITY STRATEGY*		
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan *Explanation on Sustainability Strategies*	361
IKHTISAR KINERJA ASPEK KEBERLANJUTAN | *OVERVIEW OF SUSTAINABILITY ASPECTS PERFORMANCE*		
B.1	Aspek Ekonomi *Economy Aspects*	45
B.2	Aspek Lingkungan Hidup *Environmental Aspects*	46
B.3	Aspek Sosial *Social Aspects*	46
PROFIL PERUSAHAAN | *COMPANY PROFILE*		
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan *Vission, Mission, Sustainable Values*	16
C.2 [2-1][2-3]	Alamat Perusahaan *Company Address*	10,33
C.3 [2-1] [2-7] [2-8]	Skala Usaha: a. Total aset atau kapitalisasi dan total kewajiban; b. Jumlah karyawan menurut jenis kelamin, jabatan, usia, pendidikan, dan status ketenagakerjaan; c. Nama pemegang saham dan persentase kepemilikan saham; dan d. Wilayah operasional *Business Scale:* *a. Total assets or assets capitalizationm and total liabilities;* *b. Total employee based on gender, position, age, education and employment status;* *c. Percentage of share ownership; and* *d. Operational area.*	10, 11, 182-185
C.4 [2-1][2-2][2-6]	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan *Product, Service and Business Activities*	10,24
C.5 [2-28]	Keanggotaan pada Asosiasi *Member Association*	29
C.6 [2-4]	Perubahan Emiten dan Perusahaan Publik yang Bersifat Signifikan *Significant Changes*	33
PENJELASAN DIREKSI | *DIRECTOR EXPLANATION*		
D.1 [2-22]	Penjelasan Direksi *Director Explanation*	88, 102
TATA KELOLA KEBERLANJUTAN | *SUSTAINABLE CORPORATE GOVERNANCE*		
E.1 [2-14]	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan *Person in Charge Responsibility for Sustainable Finance*	233
E.2 [2-17]	Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan Berkelanjutan *Sustainable Finance Competency Development*	243
E.3 [2-18]	Penilaian Risiko Atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan *Sustainable Finance Risk Assessment Implementation*	233, 263
E.4 [2-29]	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan *Stakeholders Relations*	37
E.5 [2-25]	Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan *Sustainable Finance Implementation Problems*	321

GENERAL STANDARD DISCLOSURE 2021 [TATA KELOLA I *GOVERNANCE*]		
2-9	Struktur dan komposisi tata Kelola *Governance Structure and Composition*	20-21
2-10	Nominasi dan pemilihan badan tata kelola tertinggi *Nomination and selection of the highest governance body*	248
2-11	Ketua badan tata kelola tertinggi *Chair of the highest governance body*	199
2-12	Peran badan tata kelola tertinggi dalam mengawasi pengelolaan dampak *Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts*	233, 238
2-15	Konflik kepentingan *Conflicts of interest*	247
2-16	Komunikasi tentang masalah-masalah kritis *Communication of critical concerns*	328
2-19	Kebijakan remunerasi *Remuneration policies*	234, 257
2-20	Proses untuk menentukan remunerasi *Process to determine remuneration*	258
GENERAL STANDARD DISCLOSURE 2021 **[STRATEGI, KEBIJAKAN DAN PRAKTIK-PRAKTIK** I *STRATEGY, POLICIES AND PRACTICES*]		
2-23	Komitmen kebijakan *Policy commitments*	361
2-24	Menanamkan komitmen kebijakan *Embedding policy commitments*	361
2-26	Mekanisme untuk meminta saran dan menyampaikan kekhawatiran *Mechanisms for seeking advice and raising concerns*	328
2-27	Kepatuhan terhadap hukum dan peraturan *Compliance with laws and regulations*	205
2-30	Perjanjian kerja bersama *Collective bargaining agreements*	181
KINERJA KEBERLANJUTAN I *SUSTAINABLE PERFORMANCE*		
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan *The Activities of Building a Culture of Sustainability*	361
GRI 3: TOPIK MATERIAL 2021 I *GRI 3: MATERIAL TOPICS 2021*		
3-1	Proses untuk menentukan topik material *Process to determine material topics*	34
3-2	Daftar topik material *List of material topics*	34
3-3	Pengelolaan topik-topik material *Management of material topics*	35, 36-37
KINERJA EKONOMI I *ECONOMIC PERFORMANCE*		
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi *Comparison of Production Targets and Performance, Portfolio, Financial Targets, or Investment, Revenue and Profit*	138, 158
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan *Comparison of Portfolio Targets and Performance, Financing Targets, or Investments in Financial Instruments or Projects in Line With the Implementation of Sustainable Finance*	164, 371

KINERJA LINGKUNGAN HIDUP | *ENVIRONMENTAL PERFORMANCE*		
F.4	Biaya Lingkungan Hidup *Environment Cost Incurred*	164
ASPEK MATERIAL | *MATERIAL ASPECT*		
F.5 [301-2]	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan *Use of Environmentally Friendly Materials*	370
ASPEK ENERGI & GRI 302: ENERGI 2016 | *ENERGY ASPECT & GRI 302: ENERGY 2016*		
F.6 [302-1] [302-3]	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan *The Amount and Intensity of Energy Used*	368
F.7 [302-4]	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan *Efforts and Achievement of Energy Efficiency Including Use of Renewable Energy Sources*	368
ASPEK AIR & GRI 303: AIR 2018 | *WATER ASPECT & GRI 303: WATER 2018*		
F.8 [303-3]	Penggunaan Air *Water Used*	369
ASPEK KEANEKARAGAMAN HAYATI & GRI 304: KEANEKARAGAMAN HAYATI 2016 *BIODIVERSITY ASPECT & GRI 304: BIODIVERSITY 2016*		
F.9 [304-1]	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati *Impacts from Operational Areas Close to or in Conservation Areas or Having Biodiversity*	374
F.10 [304-3]	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati *Biodiversity Conservation Efforts*	374
ASPEK EMISI & GRI 305: EMISI 2016 | *EMISSION ASPECT & GRI 305: EMISSION 2016*		
F.11 [305-1] [305-2] [305-3] [305-4]	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya *The Amount and Intensity of Emissions Produced by Type*	375-376
F.12 [305-5]	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan *Efforts and Achievement Emission Reduction Carried Out*	375
ASPEK LIMBAH DAN EFLUEN & GRI 306: LIMBAH 2020 | *WASTE AND EFFLUENT ASPECT & GRI 306: WASTE 2020*		
F.13 [306-3] [306-4] [306-5]	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis *The Amount of Waste and Effluent Produced by Type*	372
F.14 [306-1]	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen *Mechanism of Waste and Effluent Management*	371
F.15	Tumpahan yang Terjadi (jika ada) *Spills that Occur (if any)*	372
ASPEK PENGADUAN TERKAIT LINGKUNGAN HIDUP | *ENVIRONMENTAL COMPLAINT ASPECT*		
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan *The Amount and Material of Environmental Complaints Received and Resolved*	379
GRI 307: KEPATUHAN LINGKUNGAN 2016 | *GRI 307: ENVIRONMENTAL COMPLIANCE 2016*		
307-1	Ketidakpatuhan terhadap hukum dan peraturan lingkungan *Non-Compliance with environmental law and regulations*	379
KINERJA SOSIAL | *SOCIAL ASPECT*		
F.17	Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Konsumen *Commitment to Provide Services for Equivalent Products and/or Services to Consumers*	398
ASPEK KETENAGAKERJAAN | *EMPLOYMENT ASPECT*		
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja *Equality of Employment Opportunities*	179, 180, 388

GRI 405: KEANEKARAGAMAN DAN KESEMPATAN YANG SETARA 2016 *GRI 405: DIVERSITY AND EQUAL OPPORTUNITY 2016*		
405-1	Keanekaragaman Badan Tata Kelola dan Karyawan *Diversity of governance bodies and employees*	388
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa *Child Labor and Forced Labor*	179, 180, 391
GRI 408: PEKERJA ANAK 2016 | *GRI 408: CHILD LABOR 2016*		
408-1	Operasi dan pemasok yang berisiko signifikan terhadap insiden pekerja anak *Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor*	391
GRI 409: KERJA PAKSA ATAU WAJIB KERJA 2016 | *GRI 409: FORCED OR COMPULSORY LABOR 2016*		
409-1	Operasi dan pemasok yang berisiko signifikan terhadap insiden pekerja kerja paksa atau wajib kerja *Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor*	391
F.20 [202-1]	Upah Minimum Regional *The Regional Minimum Wage*	388
GRI 405: KEANEKARAGAMAN DAN KESEMPATAN YANG SETARA 2016 *GRI 405: DIVERSITY AND EQUAL OPPORTUNITY 2016*		
405-2	Rasio Gaji Pokok dan Remunerasi Perempuan Dibandingkan Laki-Laki *Ratio of Basic Salary and Remuneration of Women to Men*	388
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman *Decent and Safe Working Environment*	388
GRI 403: KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA 2018 | *GRI 403: OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY 2018*		
403-1	Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja *Occupational Health and Safety Management System*	388
403-2	Identifikasi bahaya, penilaian risiko, dan investigasi insiden *Hazard identification, risk assessment, and incident investigation*	386
403-3	Layanan Kesehatan Kerja *Occupational health services*	386
403-5	Pelatihan Bagi Pekerja Mengenai Keselamatan dan Kesehatan Kerja *Worker Training On Occupational Health and Safety*	385
403-9	Kecelakaan kerja *Work-related injuries*	387
F.22 [404-2]	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai *Training and Capacity Building of Employees*	186, 188, 189, 192, 390
GRI 404: PELATIHAN & PENDIDIKAN 2016 | *GRI 404: TRAINING AND EDUCATION 2016*		
404-3	Persentase Karyawan yang Menerima Tinjauan Rutin Terhadap Kinerja dan Pengembangan Karier *Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews*	391
GRI 205: ANTIKORUPSI 2016 | *GRI 205: ANTI-CORRUPTION 2016*		
205-2	Komunikasi dan pelatihan tentang kebijakan dan prosedur anti-korupsi *Communication and training about anti-corruption policies and procedures*	334
205-3	Insiden korupsi yang terbukti dan tindakan yang diambil *Confirmed incidents of corruption and actions taken*	335
GRI 401: KETENAGAKERJAAN 2016 | *GRI 401: EMPLOYMENT 2016*		
401-1	Perekrutan Karyawan Baru dan Pengantian Karyawan *New Employee Hires and Employee Turnover*	185, 816
401-2	Tunjangan yang Diberikan Kepada Karyawan Purnawaktu yang Tidak Diberikan Kepada Karyawan Sementara atau Paruh Waktu *Benefits Provided to Full-time Employees That Are Not Provided to Temporary or Part-Time Employees*	193, 389

ASPEK MASYARAKAT | *SOCIETY ASPECT*		
F.23	Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar *Operational Impacts to the Surrounding Community*	397
F.24	Pengaduan Masyarakat *Public Complaints*	397
F.25 [413-1]	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) *Environmental and Social Responsibility Activities*	365, 397
TANGGUNG JAWAB PENGEMBANGAN PRODUK/JASA BERKELANJUTAN | *RESPONSIBILITIES FOR DEVELOPING SUSTAINABLE PRODUCTS/SERVICES*		
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan *Innovation and Development of Sustainable Financial Products and/or Services*	371
F.27 [416-2] [417-1]	Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan *Products/Services that have been Evaluated for Safety for Customers*	398, 399
GRI 417: PEMASARAN DAN PELABELAN 2016 | *GRI 417: MARKETING AND LABELING 2016*		
417-2	Insiden ketidakpatuhan terkait pelabelan dan informasi produk dan jasa *Incidents of non-compliance concerning product and service information and labeling*	399
417-3	Insiden ketidakpatuhan terkait komunikasi pemasaran *Incidents of non-compliance concerning marketing communications*	399
F.28	Dampak Produk/Jasa *Products/Service Impacts*	398
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali *Number of Products Recalled*	400
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan Terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan *Customer Satisfaction Survey of Sustainable Finance and/or Services*	401
GRI 407: KEBEBASAN BERSERIKAT DAN PERUNDINGAN KOLEKTIF 2016 *GRI 407: FREEDOM OF ASSOCIATION AND COLLECTIVE BARGAINING 2016*		
407-1	Operasi dan pemasok di mana hak atas kebebasan berserikat dan perundingan kolektif mungkin berisiko *Operations and suppliers in which the right to freedom of assciation and collective bargaining may be at risk*	390
LAIN-LAIN | *OTHERS*		
G.1 [2-5]	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada) *Written Verification from an Independent Party (if any)*	34
G.2	Lembar Umpan Balik *Feedback Form*	40
G.3	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya *Feedback on Previous Year's Sustainability Report*	Tidak ada tanggapan terhadap umpan balik dari laporan sebelumnya. *There is no feedback response from the previous report.*
G.4	Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik *Disclosure List Based on POJK No.51/POJK.03/2017 regarding the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Listed Companies and Public Companies*	445

9

LAPORAN KEUANGAN

FINANCIAL REPORT

Laporan Keuangan Konsolidasian Beserta Laporan Keuangan Auditor Independen Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember 2024 dan 2023

Consolidated Financial Statements With Independent Auditor's Report For the Years Ended December 31, 2024 and 2023

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES

Daftar Isi | ***Table of Contents***

	Halaman/ *Page*	
Surat pernyataan direksi		*Board of directors' statement*
Laporan auditor independen		*Independent auditor's report*
Laporan posisi keuangan konsolidasian	1	*Consolidated statements of financial position*
Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	4	*Consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income*
Laporan perubahan ekuitas konsolidasian	6	*Consolidated statements of changes in equity*
Laporan arus kas konsolidasian	8	*Consolidated statements of cash flows*
Catatan atas laporan keuangan konsolidasian	10	*Notes to the consolidated financial statements*

Bakrie & Brothers

SURAT PERNYATAAN DIREKSI / *STATEMENT LETTER OF DIRECTORS*
TENTANG / *CONCERNING*
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
RESPONSIBILITY UPON CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
PERIODE 31 DESEMBER 2024
PERIOD 31 DECEMBER 2024
PT BAKRIE & BROTHERS TBK DAN ENTITAS ANAK
PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:/ *We the undersigned:*

1. Nama/*Name* : Anindya Novyan Bakrie
   Alamat Kantor/*Office Address* : Bakrie Tower, Lt. 39, Jl. H. R. Rasuna Said, Jakarta 12940
   Alamat Domisili / *Address of Domicile* : Jl. Mega Kuningan Barat Kav. E. 3-5/5 Kuningan Timur, Setia Budi Jakarta Selatan
   Nomor Telepon/*Telephone Number* : +62 21 2991 2222
   Jabatan/*Position* : Direktur Utama / *President Director*

2. Nama/*Name* : Hendrajanto Marta Sakti
   Alamat Kantor/*Office Address* : Bakrie Tower, Lt. 36, Jl. H. R. Rasuna Said, Jakarta 12940
   Alamat Domisili / *Address of Domicile* : Jl. Pejaten Barat II No. 34 RT/RW : 003/008, Pejaten Barat, Pasar Minggu Jakarta Selatan
   Nomor Telepon/*Telephone Number* : +62 21 2991 2222
   Jabatan/*Position* : Direktur Keuangan/*Finance Director*

menyatakan bahwa/*state that* :

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perusahaan") dan Entitas Anak; / *to take responsibility upon the composing and presenting of the consolidated financial statements of PT Bakrie & Brothers Tbk (the "Company") and Subsidiaries;*

2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia; / *The consolidated financial statements of the Company and Subsidiaries has been composed and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standard;*

3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar; / *all information in the consolidated financial statements of the Company and Subsidiaries has been composed completely and correctly;*
   b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; / *the consolidated financial statements of the Company and Subsidiaries does not contain of any misstatement and does not eliminate any material information;*

4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Perusahaan. / *to take responsibility upon internal control system in the Company.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya/*This statement has been made in good faith*

Jakarta, 25 Maret 2025 / *25 March 2025*
PT Bakrie & Brothers Tbk

Anindya Novyan Bakrie
Direktur Utama/ *President Director*

Hendrajanto Marta Sakti
Direktur Keuangan/
Finance Director

Y. SANTOSA DAN REKAN

Head Office:
Jl. Sisingamangaraja No. 26, 2nd Floor
Jakarta 12110, Indonesia
Tel: +62 21 723 0589 - Fax: +62 21 7278 8954

Laporan Auditor Independen

Laporan No.

00024/2.0902/AU.1/10/1792-3/1/III/2025

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi
PT Bakrie & Brothers Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Bakrie & Brothers Tbk dan Entitas Anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2024, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Independent Auditor's Report

Report No.

00024/2.0902/AU.1/10/1792-3/1/III/2025

The Shareholders, Board of Commissioners and Directors
PT Bakrie & Brothers Tbk

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Bakrie & Brothers Tbk and its Subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2024, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2024, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Y. Santosa dan Rekan
Registered Public Accountants
Licence Number: 430/KM.1/2012

PRAXITY

Y. SANTOSA DAN REKAN

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami dijabarkan di bawah ini.

Pengakuan Pendapatan (Lihat Catatan 3q dan 29 atas laporan keuangan konsolidasian)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, pendapatan neto Grup adalah sebesar Rp3,9 triliun yang berasal dari kegiatan infrastruktur dan manufaktur, jasa pabrikasi dan konstruksi serta perdagangan, jasa dan investasi.

Kami mengidentifikasi pengakuan pendapatan sebagai hal audit utama karena risiko bawaan atas salah saji material yang melekat pada pendapatan neto dikarenakan melibatkan volume transaksi yang signifikan, memerlukan penerapan yang tepat atas prosedur pisah batas dan berdampak langsung pada profitabilitas Grup. Selain itu, karena pendapatan neto merupakan salah satu indikator kinerja utama dari Grup.

Bagaimana audit kami merespons hal audit utama

Kami memperoleh pemahaman tentang proses dan pengendalian yang relevan melibatkan pengukuran dan pembukuan pendapatan Grup.

Prosedur audit kami terkait pengukuran pengakuan pendapatan, adalah sebagai berikut:

- Menguji desain, implementasi, dan efektivitas operasional dari pengendalian internal terkait dengan pengakuan dan pengukuran pendapatan;
- Menilai kesesuaian kebijakan akuntansi dan mempertimbangkan kepatuhannya terhadap standar akuntansi yang berlaku;
- Membaca kontrak dengan pelanggan agar memahami ketentuan yang berlaku dalam kontrak untuk mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dan menilai kesesuaian pengakuan pendapatan, berdasarkan uji petik;

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

The key audit matters identified in our audit is outlined below.

***Revenue Recognition** (Refer to Notes 3q and 29 to the consolidated financial statements)*

For the year ended December 31, 2024, the Group's net revenues amounted to Rp3.9 trillion which is derived from infrastructure and manufacturing, fabrication and construction services and trading, services and investment activities.

We identified revenue recognition as a key audit matter due to the inherent risk of material misstatement on net revenues since it involved high volume of transactions, required proper cut-off procedures and directly impacts the Group's profitability. Moreover, net revenues is one of the key performance indicators of the Group.

How our audit addressed the key audit matter

We obtained an understanding of the process and relevant controls involving the measurement and accounting for revenue of the Group.

Our audit procedures related to the measurement of revenue recognation, are as follows:

- *Tested the design, implementation and operating effectiveness of the internal controls related to the recognition and measurement of revenue;*
- *Assessed the appropriateness of accounting policies and considered the compliance to applicable accounting standards;*
- *Read the customer's contract to understand the applicable terms in the contract in order to identify the performance obligations and to assess the appropriateness of revenue recognition, based on sample basis;*

Y. Santosa dan Rekan
Registered Public Accountants
Licence Number: 430/KM.1/2012

PRAXITY

Y. SANTOSA DAN REKAN

- Melakukan uji petik atas transaksi pendapatan dengan melakukan inspeksi ke dokumen pendukung untuk menentukan apakah pendapatan telah diakui sesuai dengan standar akuntansi;
- Melakukan uji pisah batas atas transaksi pendapatan untuk memeriksa apakah transaksi tersebut diakui pada periode yang tepat; dan
- Mengevaluasi kecukupan pengungkapan di dalam laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku.

Penilaian atas investasi jangka pendek diukur dengan nilai wajar (Lihat Catatan 3d, 6 dan 40 atas laporan keuangan konsolidasian)

Pada tanggal 31 Desember 2024, investasi jangka pendek Grup diukur pada nilai wajar melalui laba rugi sebesar Rp743,2 miliar mewakili 11% dari total aset. Instrumen keuangan tersebut diukur dengan hierarki nilai wajar *input* tingkat 2, yang diukur dengan teknik penilaian dimana *inputs* yang dapat diobservasi untuk instrumen keuangan tersebut. Kami mengidentifikasi ini adalah hal audit utama dalam audit kami dikarenakan saldo investasi jangka pendek diukur dengan nilai wajar yang material bagi Grup.

Bagaimana audit kami merespons hal audit utama

Kami memahami dan mengevaluasi internal kontrol manajemen dan proses penilaian atas penilaian investasi jangka pendek yang diukur pada nilai wajar dan liabilitas derivatif. Kami menilai risiko melekat dari salah saji material dengan mempertimbangkan faktor-faktor risiko yang melekat pada tingkat nilai wajar yang berbeda seperti tingkat ketidakpastian estimasi, kompleksitas teknik dan model penilaian, subjektivitas penilaian dan asumsi manajemen dalam memilih teknik penilaian, model dan input serta kerentanan terhadap bias manajemen.
Prosedur audit kami terkait dengan penilaian investasi jangka pendek diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi termasuk, tetapi tidak terbatas pada hal-hal berikut:

- Kami menilai kesesuaian atas model penilaian Grup dan membandingkan dengan model pasar umum, dengan mempertimbangkan karakteristik produk dan praktik industri.
- Untuk *input* yang digunakan untuk penilaian investasi jangka pendek tingkat 2, kami menguji keakuratan *input* ke model penilaian dengan membandingkan dengan data pasar yang dapat diobservasi.

- *Tested the revenue transactions based on sample basis by inspecting to supporting documents to determine whether the revenue had been recognized in accordance with applicable accounting standards;*
- *Performed cut-off test of revenue transactions to examine whether those transactions were recorded in proper period; and*
- *Evaluated the adequacy of disclosures in the consolidated financial statements in accordance with applicable accounting standards.*

Valuation of short-term investments measured at fair value *(Refer to Notes 3d, 6 and 40 to the consolidated financial statements)*

As at December 31, 2024, the Group's short-term investments measured at fair value through profit or loss amounted to Rp743.2 billion representing 11% of total assets. These financial instruments are measured at fair value hierarchy using level 2 inputs, which are measured using valuation techniques for which inputs are observable for these financial instruments. We have identified this as a key audit matter due to the balance of the short-term investments measured at fair value was material to the Group.

How our audit addressed the key audit matter

We understood and evaluated management's internal controls and assessment process over the valuation of short-term investments measured at fair value and derivative liabilities. We assessed the inherent risk of material misstatement by considering the inherent risk factors of the different fair value levels such as the degree of the estimation uncertainty, the complexity of valuation techniques and models, the subjectivity of management's judgments and assumptions in selecting valuation techniques, models and inputs and susceptibility to management bias.
Our audit procedures related to the valuation of these short-term investments measured at fair value through profit or loss included, but were not limited to the following:

- *We assessed the appropriateness of the Group's valuation models and benchmarked against common market models, taking into consideration the product characteristics and industry practice.*
- *For inputs used for valuation of level 2 short-term investments, we tested the accuracy of the inputs to the valuation model by comparing to observable market data.*

Y. Santosa dan Rekan
Registered Public Accountants
Licence Number: 430/KM.1/2012

PRAXITY

Y. SANTOSA DAN REKAN

Selain itu, kami memeriksa dan mengevaluasi pengungkapan laporan keuangan konsolidasian sehubungan dengan nilai wajar dari instrumen keuangan tersebut.

In addition, we checked and evaluated the consolidated financial statement disclosures in relation to the fair value of these financial instruments.

Informasi Lain

Other Information

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan 2024 ("laporan tahunan"), tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian terlampir dan laporan auditor independen kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor independen ini.

Management is responsible for the other information. Other information comprises the information included in the 2024 annual report (the "annual report"), but does not include the accompanying consolidated financial statements and our independent auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this independent auditor's report.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak akan menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Our opinion on the accompanying consolidated financial statements does not cover the other information, and accordingly, we will not express any form of assurance conclusion thereon.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

In connection with our audit of the accompanying consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the accompanying consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Y. Santosa dan Rekan
Registered Public Accountants
Licence Number: 430/KM.1/2012

PRAXITY

Y. SANTOSA DAN REKAN

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

Y. Santosa dan Rekan
Registered Public Accountants
Licence Number: 430/KM.1/2012

PRAXITY

Y. SANTOSA DAN REKAN

- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the Group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Y. Santosa dan Rekan
Registered Public Accountants
Licence Number: 430/KM.1/2012

PRAXITY

Y. SANTOSA DAN REKAN

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Y. Santosa dan Rekan

Julinar Natalina Rajagukguk
Registrasi Akuntan Publik / *Public Accountant Registration*
No. AP.1792

00024

25 Maret 2025 / *March 25, 2025*

NOTICE TO READERS

The accompanying consolidated financial statements are not intended to present the financial position, results of operations and cash flows in accordance with accounting principles and practices generally accepted in countries and jurisdictions other than Indonesia. The standards, procedures and practices utilized to audit such consolidated financial statements may differ from those generally accepted in countries and jurisdictions other than Indonesia. Accordingly, the accompanying consolidated financial statements and the auditor's report thereon are not intended for use by those who are not informed about Indonesian accounting principles and auditing standards, and their application in practice.

Y. Santosa dan Rekan
Registered Public Accountants
Licence Number: 430/KM.1/2012

PRAXITY

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2024 *)	2023	
ASET				***ASSETS***
ASET LANCAR				***CURRENT ASSETS***
Kas dan setara kas	3d,3e,5	168.225	865.464	*Cash and cash equivalents*
Investasi jangka pendek	3d,6			*Short-term investments*
Pihak ketiga		845.747	589.271	*Third parties*
Pihak berelasi	3f,37b	9.029	11.453	*Related parties*
Piutang usaha - setelah dikurangi penyisihan kerugian atas penurunan nilai	3d,7			*Trade receivables - net of allowance for impairment losses*
Pihak ketiga		755.892	775.391	*Third parties*
Pihak berelasi	3f,37a	41.884	32.341	*Related parties*
Piutang lain-lain - setelah dikurangi penyisihan kerugian atas penurunan nilai	3d,8			*Other receivables - net of allowance for impairment losses*
Pihak ketiga		522.716	217.513	*Third parties*
Pihak berelasi	3f,37c	4.974	20.000	*Related party*
Persediaan - setelah dikurangi penyisihan persediaan usang	3g,9	957.931	1.013.994	*Inventories - net of allowance for inventory obsolescence*
Beban dibayar dimuka	3h,10	3.058	3.622	*Prepaid expenses*
Uang muka	11a	172.972	298.207	*Advances*
Pajak dibayar dimuka	3t,34a	139.381	110.774	*Prepaid taxes*
Kas di bank yang dibatasi penggunaannya	3d,3e,11b	7.295	5.886	*Restricted cash in banks*
Total Aset Lancar		3.629.104	3.943.916	*Total Current Assets*
ASET TIDAK LANCAR				***NON-CURRENT ASSETS***
Piutang pihak berelasi - setelah dikurangi penyisihan kerugian atas penurunan nilai	3d,3f,37d	16.911	30.763	*Due from related parties - net of allowance for impairment losses*
Investasi pada entitas asosiasi	3i,12	10.000	10.000	*Investment in associate*
Investasi jangka panjang lainnya	3d,3j,13	533.867	992.709	*Other long-term investments*
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan penyisihan kerugian atas penurunan nilai	3k,3l,3m,3n,14	1.954.331	1.736.055	*Fixed assets - net of accumulated depreciation and allowance for impairment losses*
Aset pajak tangguhan - neto	3t,34d	79.949	72.934	*Deferred tax assets - net*
Biaya pengembangan proyek	3o,15	66.655	61.940	*Project development costs*
Aset takberwujud - neto	3p,16	727	182	*Intangible assets - net*
Aset tidak lancar lainnya	3d,3e,3f,17	537.945	253.107	*Other non-current assets*
Total Aset Tidak Lancar		3.200.385	3.157.690	*Total Non-Current Assets*
TOTAL ASET		**6.829.489**	**7.101.606**	***TOTAL ASSETS***

*) Tidak termasuk akun-akun PT Bakrie Building Industries yang sudah didekonsolidasi pada tanggal 20 Desember 2024.

*) *Excluding the accounts of PT Bakrie Building Industries which have been deconsolidated as of December 20, 2024.*

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2024 *)	2023	
LIABILITAS DAN EKUITAS				***LIABILITIES AND EQUITY***
LIABILITAS JANGKA PENDEK				***CURRENT LIABILITIES***
Pinjaman jangka pendek	3d,18			*Short-term loans*
Pihak ketiga		768.683	1.158.706	*Third parties*
Pihak berelasi	3f	-	120.000	*Related party*
Utang usaha	3d,19			*Trade payables*
Pihak ketiga		739.905	643.148	*Third parties*
Pihak berelasi	3f,37e	21.126	22.892	*Related parties*
Utang lain-lain	3d,20			*Other payables*
Pihak ketiga		86.103	103.072	*Third parties*
Pihak berelasi	3f,37f	28.184	24.414	*Related parties*
Beban akrual	3d,3q,21	151.020	598.284	*Accrued expenses*
Uang muka pelanggan	3q,22	171.183	295.630	*Customer deposits*
Utang pajak	3t,34b	53.863	116.869	*Taxes payable*
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:	3d			*Current maturities of long-term liabilities:*
Pinjaman jangka panjang	23	122.250	865.965	*Long-term loans*
Liabilitas sewa	3n,24	8.247	7.616	*Lease liabilities*
Total Liabilitas Jangka Pendek		2.150.564	3.956.596	*Total Current Liabilities*
LIABILITAS JANGKA PANJANG				***NON-CURRENT LIABILITIES***
Liabilitas pajak tangguhan - neto	3t,34d	111.667	125.054	*Deferred tax liabilities - net*
Liabilitas imbalan pascakerja	3r,35	231.458	235.255	*Post-employment benefits liability*
Utang pihak berelasi	3d,3f,37g	90.083	91.701	*Due to related parties*
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:	3d			*Long-term liabilities - net of current maturities:*
Pinjaman jangka panjang	23	325.843	21.497	*Long-term loans*
Liabilitas sewa	3n,24	8.208	10.840	*Lease liabilities*
Total Liabilitas Jangka Panjang		767.259	484.347	*Total Non-Current Liabilities*
Total Liabilitas		2.917.823	4.440.943	*Total Liabilities*

*) Tidak termasuk akun-akun PT Bakrie Building Industries yang sudah didekonsolidasi pada tanggal 20 Desember 2024.

*) *Excluding the accounts of PT Bakrie Building Industries which have been deconsolidated as of December 20, 2024.*

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2024 *)	2023	
EKUITAS				***EQUITY***
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk				*Equity attributable to owners of the parent*
Modal saham - nilai nominal Rp5.687, Rp796, Rp227, Rp99 dan Rp12 pada tanggal 31 Desember 2024 dan Rp28.500, Rp3.990, Rp1.140, Rp500 dan Rp64 pada tanggal 31 Desember 2023 untuk masing-masing saham Seri A, Seri B, Seri C, Seri D dan Seri E				*Share capital - Rp5,687, Rp796, Rp227, Rp99 and Rp12 par value as of December 31, 2024 and Rp28,500, Rp3,990, Rp1,140, Rp500 and Rp64 par value as of December 31, 2023 for each A Series, B Series, C Series, D Series and E Series shares*
Modal dasar 293.715.580.156 saham				*Authorized capital 293,715,580,156 shares*
Modal ditempatkan dan disetor penuh 173.416.832.509 saham pada tanggal 31 Desember 2024 dan 160.057.457.509 saham pada tanggal 31 Desember 2023	1b,25	4.764.178	23.675.988	*Issued and fully paid capital 173,416,832,509 shares as of December 31, 2024 160,057,457,509 shares as of December 31, 2023*
Tambahan modal disetor	3t,3u,26	(1.750.758)	(2.504.322)	*Additional paid-in capital*
Komponen ekuitas lainnya	3d,3r,3s,27	(86.138)	538.536	*Other equity components*
Saldo laba (defisit)		327.590	(19.532.286)	*Retained earnings (deficit)*
Subtotal		3.254.872	2.177.916	*Subtotal*
Kepentingan nonpengendali	3b,28	656.794	482.747	*Non-controlling interest*
Ekuitas - Neto		3.911.666	2.660.663	*Equity - Net*
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS		**6.829.489**	**7.101.606**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

*) Tidak termasuk akun-akun PT Bakrie Building Industries yang sudah didekonsolidasi pada tanggal 20 Desember 2024.

*) *Excluding the accounts of PT Bakrie Building Industries which have been deconsolidated as of December 20, 2024.*

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2024 *)	2023	
PENDAPATAN NETO	3q,29	3.869.905	3.759.484	***NET REVENUES***
BEBAN POKOK PENDAPATAN	3q,30	3.000.428	2.876.109	***COST OF REVENUES***
LABA BRUTO		869.477	883.375	***GROSS PROFIT***
BEBAN USAHA	3q,31			***OPERATING EXPENSES***
Beban karyawan		250.990	250.702	*Personnel expenses*
Beban umum dan administrasi		202.712	180.026	*General and administrative expenses*
Beban penjualan		132.903	104.337	*Selling expenses*
Total Beban Usaha		586.605	535.065	*Total Operating Expenses*
LABA USAHA		282.872	348.310	***OPERATING PROFIT***
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN				***OTHER INCOME (CHARGES)***
Keuntungan atas penyelesaian pinjaman melalui investasi	18	353.464	-	*Gain from settlement of loan through investments*
Keuntungan atas penjualan aset tetap		46.822	1.743	*Gain on sale of fixed assets*
Keuntungan selisih kurs - neto	3s	21.653	30.291	*Gain on foreign exchange - net*
Pendapatan bunga		13.815	12.703	*Interest income*
Beban bunga dan keuangan	32	(109.307)	(154.098)	*Interest and financial charges*
Kerugian atas dilusi investasi pada entitas anak	1c,3b	(280.354)	-	*Loss on dilution of investment in subsidiary*
Lain-lain - neto	33	60.265	79.019	*Others - net*
Penghasilan (Beban) Lain-lain - Neto		106.358	(30.342)	*Other Income (Charges) - Net*
LABA SEBELUM MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN		389.230	317.968	***PROFIT BEFORE INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)***
MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN	3t			***INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)***
Kini	34c	(76.434)	(60.841)	*Current*
Tangguhan	34d	23.252	7.331	*Deferred*
Beban Pajak Penghasilan - Neto		(53.182)	(53.510)	*Income Tax Expense - Net*
LABA NETO		**336.048**	**264.458**	***NET PROFIT***

*) Termasuk akun-akun PT Bakrie Building Industries sampai dengan 20 Desember 2024 dimana setelah tanggal tersebut BBI didekonsolidasi.

*) *Including the accounts of PT Bakrie Building Industries until December 20, 2024, after which BBI has been deconsolidated.*

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2024 *)	2023	
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				***OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)***
Pos-pos yang akan direklasifikasi lebih lanjut ke laba rugi:				***Items that will be subsequently reclassified to profit or loss:***
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	3s	(2.569)	(18.089)	*Exchange differences due to financial statements translation*
Perubahan neto atas nilai wajar efek ekuitas tercatat	3d	(2.424)	(387)	*Net changes in fair value of quoted equity securities*
Subtotal		(4.993)	(18.476)	*Subtotal*
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi lebih lanjut ke laba rugi:				***Items that will not be subsequently reclassified to profit or loss:***
Pengukuran kembali atas program pensiun imbalan pasti	3r,35	14.302	(16.030)	*Remeasurement of defined benefit pension plan*
Pajak penghasilan terkait	3t,34d	(2.850)	848	*Related income tax*
Subtotal		11.452	(15.182)	*Subtotal*
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN - SETELAH DIKURANGI PAJAK		6.459	(33.658)	***OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) - NET OF TAX***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF NETO		**342.507**	**230.800**	***NET COMPREHENSIVE INCOME***
LABA NETO YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***NET PROFIT ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik entitas induk		327.590	237.468	*Owners of parent*
Kepentingan nonpengendali	3b,28	8.458	26.990	*Non-controlling interest*
Neto		**336.048**	**264.458**	***Net***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF NETO YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***NET COMPREHENSIVE INCOME ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik entitas induk		336.818	226.344	*Owners of parent*
Kepentingan nonpengendali	3b,28	5.689	4.456	*Non-controlling interest*
Neto		**342.507**	**230.800**	***Net***
LABA PER SAHAM DASAR/DILUSIAN DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (Angka Penuh)	3v,36	**7,29**	**7,15**	***BASIC/DILUTED EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO THE OWNERS OF THE PARENT (Full Amount)***

*) Termasuk akun-akun PT Bakrie Building Industries sampai dengan 20 Desember 2024 dimana setelah tanggal tersebut BBI didekonsolidasi.

*) *Including the accounts of PT Bakrie Building Industries until December 20, 2024, after which BBI has been deconsolidated.*

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk/ *Equity Attributable to Owners of the Parent*													
		Tambahan Modal Disetor/ *Additional Paid-in Capital*				Komponen Ekuitas Lainnya/ *Other Equity Components*								
	Modal Saham/ *Share Capital*	Selisih Penerimaan dari Penerbitan Saham atas Nilai Nominal/ *Paid-in Capital in Excess of Par Value*	Tambahan Modal Disetor dari Pengampunan Pajak/ *Paid-in Capital from Tax Amnesty*	Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali/ *Difference in Value from Restructuring of Entities Under Common Control*	Obligasi Wajib Konversi/ *Mandatory Convertible Bonds*	Selisih Kurs Penjabaran Laporan Keuangan/ *Exchange Differences due to Financial Statements Translation*	Selisih Transaksi dengan Entitas Nonpengendali/ *Difference from Transactions with Non-Controlling Interests*	Keuntungan (Kerugian) Investasi Jangka Pendek yang Belum Terealisasi/ *Unrealized Gain (Loss) on Short-term Investments*	Akumulasi Pengukuran Kembali atas Liabilitas Imbalan Pascakerja/ *Cumulative Remeasurements on Post-Employment Benefits Liability*	Defisit/ *Deficit*	Subtotal/ *Subtotal*	Kepentingan Nonpengendali/ *Non-controlling Interest*	Ekuitas - Neto/ *Equity - Net*	
Saldo 1 Januari 2023	14.845.717	61.728	1.164.536	(3.730.586)	8.830.271	10.534	-	2.985	17.101	(19.769.754)	1.432.532	93.716	1.526.248	*Balance as of January 1, 2023*
Penerbitan saham melalui OWK (Catatan 25)	8.830.271	-	-	-	(8.830.271)	-	-	-	-	-	-	-	-	*Issuance of share conversion of MCB (Note 25)*
Perubahan kepemilikan entitas anak	-	-	-	-	-	-	519.040	-	-	-	519.040	336.274	855.314	*Change in ownership of subsidiary*
Pelepasan saham entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58.301	58.301	*Divestment of subsidiary*
Laba neto tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	237.468	237.468	26.990	264.458	*Net profit for the year*
Penghasilan (rugi) komprehensif lain yang direklasifikasikan ke laba rugi	-	-	-	-	-	1.422	-	(387)	-	-	1.035	(19.511)	(18.476)	*Other comprehensive income (loss) to be reclassified to profit or loss*
Rugi komprehensif lain yang tidak direklasifikasikan ke laba rugi	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.159)	-	(12.159)	(3.023)	(15.182)	*Other comprehensive loss not to be reclassified to profit or loss*
Pembagian dividen entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.000)	(10.000)	*Dividend distribution by subsidiary*
Saldo 31 Desember 2023	**23.675.988**	**61.728**	**1.164.536**	**(3.730.586)**	**-**	**11.956**	**519.040**	**2.598**	**4.942**	**(19.532.286)**	**2.177.916**	**482.747**	**2.660.663**	***Balance as of December 31, 2023***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

6

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk/ *Equity Attributable to Owners of the Parent*													
		Tambahan Modal Disetor/ *Additional Paid-in Capital*				Komponen Ekuitas Lainnya/ *Other Equity Components*								
	Modal Saham/ *Share Capital*	Selisih Penerimaan dari Penerbitan Saham atas Nilai Nominal/ *Paid-in Capital in Excess of Par Value*	Tambahan Modal Disetor dari Pengampunan Pajak/ *Paid-in Capital from Tax Amnesty*	Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali/ *Difference in Value from Restructuring of Entities Under Common Control*	Obligasi Wajib Konversi/ *Mandatory Convertible Bonds*	Selisih Kurs Penjabaran Laporan Keuangan/ *Exchange Differences due to Financial Statements Translation*	Selisih Transaksi dengan Entitas Nonpengendali/ *Difference from Transactions with Non-Controlling Interests*	Keuntungan (Kerugian) Investasi Jangka Pendek yang Belum Terealisasi/ *Unrealized Gain (Loss) on Short-term Investments*	Akumulasi Pengukuran Kembali atas Liabilitas Imbalan Pascakerja/ *Cumulative Remeasurements on Post-Employment Benefits Liability*	Saldo Laba (Defisit)/ *Retained Earnings (Deficit)*	Subtotal/ *Subtotal*	Kepentingan Nonpengendali/ *Non-controlling Interest*	Ekuitas - Neto/ *Equity - Net*	
Saldo 1 Januari 2024	23.675.988	61.728	1.164.536	(3.730.586)	-	11.956	519.040	2.598	4.942	(19.532.286)	2.177.916	482.747	2.660.663	*Balance as of January 1, 2024*
Penerbitan saham melalui konversi utang	160.313	694.687	-	-	-	-	-	-	-	-	855.000	-	855.000	*Issuance of shares through debt conversion*
Penyesuaian atas transaksi eliminasi defisit dalam kuasi-reorganisasi (Catatan 26)	(19.072.123)	58.877	-	-	-	-	(519.040)	-	-	19.532.286	-	-	-	*Adjustment to eliminate deficit in quasi-reorganization (Note 26)*
Perubahan kepemilikan entitas anak	-	-	-	-	-	-	(114.858)	-	-	-	(114.858)	175.854	60.996	*Change in ownership of subsidiary*
Laba neto tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	327.590	327.590	8.458	336.048	*Net profit for the year*
Penghasilan (rugi) komprehensif lain yang diklasifikasikan ke laba rugi	-	-	-	-	-	4.652	-	(2.424)	-	-	2.228	(7.221)	(4.993)	*Other comprehensive income (loss) to be reclassified to profit or loss*
Penghasilan komprehensif lain yang tidak diklasifikasikan ke laba rugi	-	-	-	-	-	-	-	-	6.996	-	6.996	4.456	11.452	*Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss*
Pembagian dividen entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.500)	(7.500)	*Dividend distribution by subsidiary*
Saldo 31 Desember 2024	**4.764.178**	**815.292**	**1.164.536**	**(3.730.586)**	**-**	**16.608**	**(114.858)**	**174**	**11.938**	**327.590**	**3.254.872**	**656.794**	**3.911.666**	***Balance as of December 31, 2024***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

7

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	2024	2023	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan kas dari pelanggan	3.775.298	4.094.186	*Cash receipt from customers*
Pembayaran kas untuk pemasok	(3.177.857)	(4.011.855)	*Cash payments to suppliers*
Pembayaran kas untuk karyawan	(430.568)	(410.645)	*Cash payments to employees*
Kas neto yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi	166.873	(328.314)	*Net cash provided by (used in) operating activities*
Penerimaan dari:			*Cash received from:*
Pajak	59.091	130.121	*Taxes*
Bunga	13.815	12.703	*Interest income*
Pembayaran untuk:			*Cash paid for:*
Pajak	(184.077)	(71.002)	*Taxes*
Beban bunga	(54.837)	(61.754)	*Interest expense*
Beban keuangan syariah	-	(185)	*Islamic financial expense*
Arus Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi	865	(318.431)	*Net Cash Flows Provided by (Used in) Operating Activities*
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
Penerimaan dari:			*Receipts from:*
Penjualan aset tetap	79.032	2.781	*Sale of fixed assets*
Penjualan investasi jangka panjang	-	99.638	*Sale of long-term investment*
Penurunan (kenaikan) neto piutang pihak berelasi	7.603	(9.947)	*Net decrease (increase) in due from related parties*
Pembayaran untuk:			*Payments for:*
Uang muka jangka panjang	-	(6.874)	*Long-term advances*
Biaya pengembangan proyek	(4.715)	(6.603)	*Project development costs*
Uang muka investasi	(151.020)	-	*Advances for investment*
Uang muka pembelian tanah	(152.400)	-	*Advances for purchase of land*
Perolehan aset tetap	(359.471)	(99.375)	*Acquisition of fixed assets*
Investasi jangka pendek	(425.954)	(2.000)	*Short-term investments*
Perolehan entitas anak, neto kas	-	(14.725)	*Acquisition of subsidiary, net of cash*
Kas neto entitas anak didekonsolidasi	(946)	-	*Net cash of deconsolidated subsidiary*
Pembayaran dividen entitas anak	(7.500)	(10.000)	*Dividends paid by subsidiary*
Kenaikan neto piutang lain-lain	(307.982)	(20.000)	*Net increase in other receivables*
Arus Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(1.323.353)	(67.105)	*Net Cash Flows Used in Investing Activities*

Lihat Catatan 43 atas laporan keuangan konsolidasian untuk informasi tambahan arus kas

See Note 43 to the consolidated financial statements for the supplementary cash flows information

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	2024	2023	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			***CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES***
Penerimaan dari:			*Proceeds from:*
Pinjaman jangka pendek	1.188.785	1.070.838	*Short-term loans*
Pinjaman jangka panjang	422.195	-	*Long-term loans*
Penerbitan saham baru entitas anak melalui Penawaran Umum Perdana Saham	-	875.000	*Issuance of new shares of subsidiary through Initial Public Offering of Shares*
Penarikan kas di bank yang dibatasi penggunaannya	32.277	22.631	*Withdrawal of restricted cash in banks*
Pembayaran untuk:			*Payments for:*
Pembiayaan Musyarakah	-	(5.252)	*Musyarakah financing*
Liabilitas sewa	(8.423)	(8.399)	*Lease liabilities*
Pinjaman jangka panjang	(89.540)	(62.738)	*Long-term loans*
Pinjaman jangka pendek	(919.242)	(845.860)	*Short-term loans*
Kenaikan (penurunan) neto utang pihak berelasi	(1.618)	8.967	*Net increase (decrease) in due to related parties*
Penempatan kas di bank yang dibatasi penggunaannya	-	(2.467)	*Placements of restricted cash in banks*
Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	624.434	1.052.720	*Net Cash Flows Provided by Financing Activities*
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS	(698.054)	667.184	***NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS***
PENGARUH PERUBAHAN KURS MATA UANG ASING ATAS KAS DAN SETARA KAS	815	1.660	***EFFECT OF EXCHANGE RATE CHANGES ON CASH AND CASH EQUIVALENTS***
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	865.464	196.620	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR***
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	**168.225**	**865.464**	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR***

Lihat Catatan 43 atas laporan keuangan konsolidasian untuk informasi tambahan arus kas

See Note 43 to the consolidated financial statements for the supplementary cash flows information

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan

PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perusahaan") didirikan di Republik Indonesia berdasarkan Akta Notaris No. 55 tanggal 13 Maret 1951 oleh Notaris Sie Khwan Djioe dengan nama "N.V. Bakrie & Brothers". Akta Pendirian tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. J.A.8/81/6 tanggal 25 Agustus 1951 dan diumumkan dalam Berita Negara No. 94 Tambahan No. 550 tanggal 23 November 1951. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan Akta Notaris No. 117 tanggal 20 Desember 2024 oleh Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., mengenai penyelesaian pinjaman dari Eurofa Capital Investment Inc ("ECII") dan Silvery Moon Investment Ltd ("SMIL") dengan menerbitkan saham Perusahaan melalui penerbitan modal tambahan melalui Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PHMTHMETD) yang mengakibatkan perubahan struktur modal Perusahaan. Perubahan ini telah diterima pemberitahuannya oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-AH-01.03-0227443 tanggal 24 Desember 2024.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, kegiatan usaha utama Perusahaan adalah aktivitas perusahaan *holding*, aktivitas konsultasi manajemen lainnya, dan aktivitas konsultasi bisnis dan broker bisnis.

Perusahaan berdomisili di Jakarta Selatan, dengan kantor pusat berlokasi di Bakrie Tower, Lantai 35-37, Komplek Rasuna Epicentrum, Jalan H.R. Rasuna Said, Jakarta Selatan. Perusahaan beroperasi secara komersial mulai tahun 1951.

Perusahaan tergabung dalam Grup Bakrie.

1. GENERAL

a. Company's Establishment

PT Bakrie & Brothers Tbk (the "Company") was established in the Republic of Indonesia on March 13, 1951 based on Notarial Deed No. 55 of Sie Khwan Djioe under the name of "N.V. Bakrie & Brothers". The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia per its Decision Letter No. J.A.8/81/6 dated August 25, 1951 and was published in the State Gazette No. 94 Supplement No. 550 dated November 23, 1951. The Articles of Association have been amended several times, the most recent being based on Notarial Deed No. 117 dated December 20, 2024 by Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., regarding the settlement of loans from Eurofa Capital Investment Inc ("ECII") and Silvery Moon Investment Ltd ("SMIL") by issuance of the Company's shares through the issuance of additional capital through Non-Preemptive Right (NPR) resulting to changes in the Company's capital structure. This amendment was received by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH-01.03-0227443 dated December 24, 2024.

In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's main business activities include the holding company's activities, other management consulting activities, and business consulting and business brokerage activities.

The Company is domiciled in South Jakarta, with the head office is located at Bakrie Tower, 35th-37th Floor, Rasuna Epicentrum Complex, Jalan H.R. Rasuna Said, South Jakarta. The Company started its commercial operations in 1951.

The Company is part of the Bakrie Group.

b. Penawaran Umum dan Pencatatan Saham dan Obligasi Perusahaan di Bursa Efek

b. Public Offering and Company's Listing of Shares and Bonds at the Stock Exchange

Sifat Aksi Korporasi	Jumlah Saham/ *Number of Shares*	Tanggal Efektif/ *Effective Date*	*Nature of Corporate Action*
Penawaran Umum Perdana di Bursa Efek Indonesia (BEI) (dahulu Bursa Efek Jakarta)	2.850.000	28 Agustus 1989/ *August 28, 1989*	*Initial Public Offering on the Indonesia Stock Exchange (IDX) (formerly Jakarta Stock Exchange)*
Pencatatan atas saham para pendiri Perusahaan dalam bentuk *Company Listing*	16.150.000	9 Maret 1990/ *March 9, 1990*	*Listed founders' shares in the form of Company Listing*
Private Placement I	978.969	27 November 1991/ *November 27, 1991*	*Private Placement I*
Private Placement II	1.031	10 Januari 1992/ *January 10, 1992*	*Private Placement II*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM *(Lanjutan)*

1. GENERAL *(Continued)*

Sifat Aksi Korporasi	Jumlah Saham/ *Number of Shares*	Tanggal Efektif/ *Effective Date*	*Nature of Corporate Action*
Penawaran Umum Terbatas I dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu	1.080.000	4 Juni 1993/ *June 4, 1993*	*Rights Issue I with Pre-emptive Rights*
Saham Bonus I	31.590.000	22 Juni 1994/ *June 22, 1994*	*Bonus Shares I*
Penawaran Umum Terbatas II dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu	189.540.000	14 Juli 1994/ *July 14, 1994*	*Rights Issue II with Pre-emptive Rights*
Pemecahan Saham	242.190.000	7 Agustus 1995/ *August 7, 1995*	*Stock Split*
Saham Bonus II	1.453.140.000	17 Januari 1997/ *January 17, 1997*	*Bonus Shares II*
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu	36.812.880.000	31 Oktober 2001/ *October 31, 2001*	*Additional Capital through Non-preemptive Rights*
Penggabungan Saham I	(31.000.320.000)	17 Maret 2005/ *March 17, 2005*	*Reverse Stock Split I*
Penawaran Umum Terbatas III dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu	19.220.198.400	6 Mei 2005/ *May 6, 2005*	*Rights Issue III with Pre-emptive Rights*
Penggabungan Saham II	(13.485.139.200)	6 Maret 2008/ *March 6, 2008*	*Reverse Stock Split II*
Penawaran Umum Terbatas IV dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu dan Waran Seri I	84.956.376.960	24 Maret 2008/ *March 24, 2008*	*Rights Issue IV with Pre-emptive Rights and Warrant Series I*
Akhir Periode Pelaksanaan Waran	(4.719.798.632)	1 April 2011/ *April 1, 2011*	*Expiry of Warrant Exercise Period*
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu	3.300.000.000	30 November 2016/ *November 30, 2016*	*Additional Capital through Non-preemptive Rights*
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu	16.458.094.820	31 Maret 2017/ *March 31, 2017*	*Additional Capital through Non-preemptive Rights*
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu	55.751.960	11 September 2017/ *September 11, 2017*	*Additional Capital through Non-preemptive Rights*
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu	7.624.865.069	3 April 2018/ *April 3, 2018*	*Additional Capital through Non-preemptive Rights*
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu	623	21 Mei 2018/ *May 21, 2018*	*Additional Capital through Non-preemptive Rights*
Penggabungan Saham III	(109.044.387.000)	31 Mei 2018/ *May 31, 2018*	*Reverse Stock Split III*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM *(Lanjutan)*

1. GENERAL *(Continued)*

Sifat Aksi Korporasi	Jumlah Saham/ *Number of Shares*	Tanggal Efektif/ *Effective Date*	*Nature of Corporate Action*
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu	8.655.934.000	12 Desember 2018/ *December 12, 2018*	*Additional Capital through Non-preemptive Rights*
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu	91.076.480	27 Februari 2019/ *February 27, 2019*	*Additional Capital through Non-preemptive Rights*
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu	297.811.781	29 Maret 2021/ *March 29, 2021*	*Additional Capital through Non-preemptive Rights*
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu	923.618.948	22 Desember 2022/ *December 22, 2022*	*Additional Capital through Non-preemptive Rights*
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu	99.527.840.300	29 November 2023/ *November 29, 2023*	*Additional Capital through Non-preemptive Rights*
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu	38.445.133.000	8 Desember 2023/ *December 8, 2023*	*Additional Capital through Non-preemptive Rights*
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu	13.359.375.000	10 Desember 2024/ *December 10, 2024*	*Additional Capital through Non-preemptive Rights*

c. Struktur Entitas Anak

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Perusahaan mempunyai kepemilikan saham secara langsung maupun tidak langsung pada Entitas Anak (selanjutnya secara bersama-sama disebut sebagai "Grup"):

c. Structure of the Subsidiaries

As of December 31, 2024 and 2023, the Company has direct and indirect share ownership in the following Subsidiaries (together with the Company hereinafter referred to as the "Group"):

Nama Entitas/ *Name of Entity*	Domisili/ *Domicile*	Bidang Usaha/ *Scope of Activities*	Tahun Pendirian/ Kegiatan Usaha/ *Year of Establishment/ Commercial Operations*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* 2024 (%)	2023 (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi/ *Total Assets Before Elimination* 2024	2023
Entitas Anak/*Subsidiaries*							
Kepemilikan secara langsung/ *Direct Ownership*							
PT Bakrie Building Industries (BBI)	Jakarta	Industri produk dari fiber semen/ *Fiber cement building products*	1974	-	99,99	-	762.591
PT Bakrie Metal Industries (BMI)	Bekasi	Pabrikasi baja bergelombang dan "*multiplate*"/ *Corrugated metal products and multiplate*	1982	99,99	99,99	4.061.529	3.814.942
PT Bakrie Indo Infrastructure (BIIN)	Jakarta	Pembangunan dan jasa/ *Development and services*	2008	99,99	99,99	533.167	370.408
PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) (d/h PT Bakrie Steel Industries (BSI))	Jakarta	Kendaraan listrik dan usaha lainnya terkait kendaraan listrik/ *Electric vehicles and other businesses related to electric vehicles*	2007	30,41	56,94	1.608.602	1.668.360

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM *(Lanjutan)*

1. GENERAL (Continued)

Nama Entitas/ *Name of Entity*	Domisili/ *Domicile*	Bidang Usaha/ *Scope of Activities*	Tahun Pendirian/ Kegiatan Usaha/ *Year of Establishment/ Commercial Operations*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* 2024 (%)	2023 (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi/ *Total Assets Before Elimination* 2024	2023
PT Modula Sustainability Indonesia (MSI)	Jakarta	Jasa konstruksi/ *Construction services*	2022	60,00	60,00	-	-
Golden Sand Oasis Ltd	British Virgin Islands	Investasi/ *Investment*	2024	100,00	-	213.047	-
Kepemilikan secara tidak langsung/ *Indirect Ownership*							
Melalui BBI/*Through BBI*							
PT Bangun Bantala Indonesia (Bantala)	Jakarta	Perdagangan umum/ *General trading*	2013	-	99,97	-	19.333
Melalui BMI/*Through BMI*							
PT Bakrie Pipe Industries (BPI)	Jakarta	Pabrikasi pipa baja/ *Steel pipe manufacturer*	1979	99,99	99,99	3.979.950	3.558.260
PT Bakrie Construction (BCons)	Jakarta	Konstruksi baja/ *Steel construction*	1986	98,23	98,23	260.980	375.725
PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) (d/h PT Bakrie Steel Industries (BSI))	Jakarta	Kendaraan listrik dan usaha lainnya terkait kendaraan listrik / *Electric vehicles and other businesses related to electric vehicles*	2007	14,98	22,05	1.608.602	1.668.360
PT Suluh Ardhi Engineering (SAE)	Jakarta	Konstruksi bangunan sipil/ *Civil building construction*	2008	70,00	70,00	46.733	26.220
Melalui BIIN/*Through BIIN*							
PT Bakrie Gas (BG)	Jakarta	Perdagangan minyak dan gas bumi/ *Oil and gas trading*	2006	99,50	99,50	19.998	19.998
PT Bakrie Gasindo Utama (BGU)	Jakarta	Perdagangan minyak dan gas bumi/ *Oil and gas trading*	2006	99,50	99,50	19.998	19.998
PT Bakrie Java Energy (BJE)	Jakarta	Perdagangan minyak dan gas bumi/ *Oil and gas trading*	2006	99,99	99,99	498	498
PT Energas Daya Pratama (EDP)	Jakarta	Perdagangan minyak dan gas bumi/ *Oil and gas trading*	2006	99,50	99,50	9.998	9.998
PT Bakrie Power (BP)	Jakarta	Pembangkit tenaga listrik/ *Energy and electrical power*	1994	99,99	99,99	88.037	83.887
PT Bangun Infrastruktur Nusantara (BIN)	Jakarta	Pembangunan dan jasa/ *Development and services*	2008	99,99	99,99	13.265	13.265
PT Bakrie Oil & Gas Infrastructure (BOGI)	Jakarta	Pembangunan dan jasa/ *Development and services*	2008	99,99	99,99	1	1
PT Bakrie Telco Infrastructure (BTelco)	Jakarta	Pembangunan dan jasa/ *Development and services*	2008	99,50	99,50	10.000	10.000
PT Bakrie Toll Indonesia (BTI)	Jakarta	Pembangunan dan jasa/ *Development and services*	2008	99,99	99,99	4.677	4.677
PT Bakrie Port Indonesia (BPort)	Jakarta	Pembangunan dan jasa/ *Development and services*	2008	99,50	99,50	10.100	10.100
PT Bakrie Mina Tirta d/h PT Bakrie Mina Bahari (BMB)	Jakarta	Perdagangan umum/ *General trading*	2017	70,00	70,00	10.166	10.271
PT Multi Kontrol Nusantara (MKN)	Jakarta	Jasa informasi teknologi, telekomunikasi, sistem integrasi, multimedia dan jaringan/ *Information technology, telecommunication, integration system, multimedia and network*	1984	99,93	99,93	437.275	276.323

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM *(Lanjutan)*

1. GENERAL (Continued)

Nama Entitas/ *Name of Entity*	Domisili/ *Domicile*	Bidang Usaha/ *Scope of Activities*	Tahun Pendirian/ Kegiatan Usaha/ *Year of Establishment/ Commercial Operations*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* 2024 (%)	2023 (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi/ *Total Assets Before Elimination* 2024	2023
Melalui VKTR / *Through VKTR*							
PT Bakrie Autoparts (BA)	Bekasi	Pabrikasi besi cor dan komponen otomotif / *Foundry and automotive component*	1976	99,99	99,99	761.414	682.732
PT VKTR Sakti Industries (VSI)	Magelang	Industri karoseri kendaraan bermotor/*Vehicle body industry*	2023	60,00	60,00	62.225	1.006
PT Sarana Ekomobilitas Indonesia (SEI)	Jakarta	Perdagangan besar suku cadang kendaraan bermotor/ *Automotive components wholesale*	2023	51,00	51,00	1.013	1.001
Melalui BPI/*Through BPI*							
PT South East Asia Pipe Industries (SEAPI)	Jakarta	Pabrikasi pipa baja/ *Steel pipe manufacturer*	2001	99,86	99,85	759.175	654.002
Melalui BA/*Through BA*							
PT Braja Mukti Cakra (BMC)	Bekasi	Industri suku cadang kendaraan bermotor/ *Automotive components manufacturer*	1986	50,00	50,00	302.347	275.063
PT Bina Usaha Mandiri Mizusawa (BUMM)	Tangerang	Industri suku cadang kendaraan bermotor/ *Automotive components manufacturer*	1986	99,90	99,90	77.655	64.295
PT Bakrie Komponen Mobilitas (BKM)	Bekasi	Industri suku cadang kendaraan bermotor/ *Automotive components manufacturer*	2024	99,90	-	-	-
Melalui BP/*Through BP*							
PT Bakrie Darmakarya Energi (BDE)	Jakarta	Pembangkit tenaga listrik/ *Energy and electrical power*	2011	98,00	98,00	467.051	456.577
PT Kuala Tanjung Power (KTP)	Jakarta	Pembangkit tenaga listrik/ *Energy and electrical power*	2010	99,00	99,00	2.862	10.000
PT Helio Synar Energi (HSE)	Jakarta	Pembangkit tenaga listrik/ *Energy and electrical power*	2021	99,75	99,75	15.318	4.060
PT Bakrie Energi Transisi (BET) (d/h PT Bakrie Solar Energi (BSE))	Jakarta	Pembangkit tenaga listrik/ *Energy and electrical power*	2023	99,00	99,00	10.000	-
Melalui BIN/*Through BIN*							
PT Bakrie Mina Tirta d/h PT Bakrie Mina Bahari (BMB)	Jakarta	Perdagangan umum/ *General trading*	2017	30,00	30,00	10.166	10.271
Melalui MKN/*Through MKN*							
PT Graha Multimedia Nusantara (GMN)	Jakarta	Jasa internet dan TV kabel/ *Internet services and TV cable*	2007	99,96	99,96	10.650	13.474
PT Cipta Wisesa (CTW)	Jakarta	Perdagangan/*Trading*	2013	99,00	99,00	94.645	70.078
PT Starbit Technology Nusantara (STN)	Jakarta	Informasi teknologi, infrastruktur dan jasa/ *Information technology, infrastructure and services*	2007	75,00	75,00	12.230	3.294
Melalui CTW/*Through CTW*							
PT System Energi Nusantara (SEN)	Jakarta	Perdagangan umum/ *General trading*	2008	99,00	99,00	69.288	44.721
Melalui MSI/*Through MSI*							
PT Modula Tiga Dimensi (MTD)	Jakarta	Jasa konstruksi/ *Construction services*	2022	80,00	80,00	-	-

PT Bakrie Building Industries

Pada tanggal 20 Desember 2024, kepemilikan kepentingan Perusahaan atas PT Bakrie Building Industries (BBI) menurun dari 99,99% menjadi 8,00% sehubungan dengan penurunan modal dasar, ditempatkan dan disetor BBI. Sebagai dampak, Perusahaan kehilangan pengendalian atas BBI dan tidak mengkonsolidasikan dalam laporan keuangan konsolidasian Grup.

PT Bakrie Building Industries

On December 20, 2024, the Company's ownership interest in PT Bakrie Building Industries (BBI) decreased from 99.99% to 8.00% due to the decrease in authorized, issued and fully paid capital of BBI. As a result, the Company lost control over BBI, and has been deconsolidated from the Group's consolidated financial statements.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM *(Lanjutan)*

Sebagai dampak dari hilangnya pengendalian Perusahaan atas BBI, Perusahaan mengakui kerugian dari dilusi sebesar Rp280,4 miliar, yang disajikan pada laporan laba rugi dan komprehensif lain konsolidasian sebagai "Kerugian atas dilusi investasi pada entitas anak".

Rincian perhitungan kerugian neto yang diasosiasikan dengan hilangnya pengendalian atas BBI sebagai berikut:

1. GENERAL *(Continued)*

As a result of the Company losing control over BBI, the Company recognized loss from dilution amounting to Rp280.4 billion, which is presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income as "Loss on dilution of investment in subsidiary".

The net loss associated with the loss of control in BBI is calculated as follows:

Nilai wajar investasi yang ditahan	1	*Fair value of retained investment*
Nilai wajar pembayaran yang diterima	272.356	*Fair value of consideration received*
Jumlah tercatat kepentingan nonpengendali	-	*Carrying value of non-controlling interest*
Total	272.357	*Total*
Dikurangi aset neto BBI	552.711	*Less net assets of BBI*
Kerugian atas dilusi investasi	**(280.354)**	***Loss from dilution of investment***

Golden Sands Oasis Ltd. ("GSO")

Berdasarkan Akta Pendirian tanggal 9 Mei 2024, Perusahaan mendirikan Golden Sands Oasis Ltd, perusahaan yang bergerak di bidang investasi yang berkedudukan Kepulauan Virgin Britania Raya.

PT Bakrie Komponen Mobilitas ("BKM")

Berdasarkan Akta Notaris No. 818 oleh Notaris Ilham Adiansyah, S.H., M.Kn., tanggal 27 Maret 2024, BA mendirikan BKM dan telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0024560.AH.01.01 Tahun 2024 tanggal 1 April 2024.

PT Sarana Ekomobilitas Indonesia ("SEI")

Berdasarkan Akta Notaris No. 172 oleh Notaris Ilham Adiansyah, S.H., M.Kn., tanggal 4 Oktober 2023, VKTR dan KAI mendirikan SEI dan telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0075591.AH.01.01 Tahun 2023 tanggal 6 Oktober 2023.

PT VKTR Sakti Industries ("VSI")

Berdasarkan Akta Notaris No. 03 oleh Notaris Hiasinta Yanti Susanti Tan, S.H., M.H., tanggal 2 Mei 2023, VKTR dan Bapak Widodo (pemilik CV Tri Sakti) mendirikan VSI dan telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0032357.AH.01.01. Tahun 2023 tanggal 5 Mei 2023.

Golden Sands Oasis Ltd.("GSO")

Based on the Deed of Establishment dated May 9, 2024, the Company established Golden Sands Oasis Ltd, a company engaged in investment and domiciled in the British Virgin Islands.

PT Bakrie Komponen Mobilitas ("BKM")

Based on Notarial Deed No. 818 of Notary Ilham Adiansyah, S.H., M.Kn., dated March 27, 2024, BA established BKM and has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the Decision Letter No. AHU-0024560.AH.01.01 Year 2024 dated April 1, 2024.

PT Sarana Ekomobilitas Indonesia ("SEI")

Based on Notarial Deed No. 172 of Notary Ilham Adiansyah, S.H., M.Kn., dated October 4, 2023, VKTR and KAI established SEI and has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the Decision Letter No. AHU-0075591.AH.01.01 Year 2023 dated October 6, 2023.

PT VKTR Sakti Industries ("VSI")

Based on Notarial Deed No. 03 of Notary Hiasinta Yanti Susanti Tan, S.H., M.H., dated May 2, 2023, VKTR and Mr. Widodo (owner of CV Tri Sakti) established VSI and has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the Decision Letter No. AHU-0032357.AH.01.01. Year 2023 dated May 5, 2023.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM *(Lanjutan)*

PT Bakrie Harper ("BH")

Berdasarkan dengan Akta Notaris No. 200 oleh Notaris Ilham Adiansyah, S.H., M.Kn., pada tanggal 18 September 2023, Perusahaan (sebagai Penjual) dan PT Praja Persada Imperium (PPI), (sebagai Pembeli) menandatangani Akta Jual Beli Saham sebanyak 5.005 saham atau sebesar 70% kepemilikan saham di PT Bakrie Harper, Entitas Anak. Akta Jual Beli Saham ini telah melalui persetujuan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Bakrie Harper berdasarkan Akta Notaris No. 199 dari Notaris Ilham Adiansyah, S.H., M.Kn., pada tanggal 18 September 2023, dan telah mendapatkan pengesahan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0165440 tanggal 21 September 2023.

Perusahaan mengakui keuntungan atas pelepasan saham entitas anak sebesar Rp20,0 miliar pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023.

PT Suluh Ardhi Engineering ("SAE")

Berdasarkan dengan Akta Notaris No. 11 oleh Notaris Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., pada tanggal 7 Agustus 2023, BMI, Entitas Anak (sebagai Pembeli) dan PT Trisurya Lintas Energi (sebagai Penjual) menandatangani Akta Jual Beli Saham atas 229.495 saham atau sebesar 70% kepemilikan saham di SAE. Sehubungan dengan BMI menjadi pengendali atas SAE, maka sejak tanggal 7 Agustus 2023, BMI mengkonsolidasikan laporan keuangan SAE ke dalam laporan keuangan BMI.

Penawaran Umum Saham VKTR

VKTR telah menerima Surat Pernyataan dari Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal atas nama Dewan Komisioner Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan Surat No. S-130/D.04/2023 tanggal 12 Juni 2023 untuk melakukan penawaran umum saham perdana kepada masyarakat sebanyak 8.710.000.000 saham dengan nilai nominal Rp10 (angka penuh) per saham dengan harga penawaran Rp100 (angka penuh) per saham, 400.000.000 saham untuk *Employee Stock Allocation* dengan nominal Rp10 (angka penuh) per saham dengan harga penawaran Rp100 (angka penuh) per saham.

Berdasarkan Akta Notaris No. 36 oleh Notaris Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., pada tanggal 14 Juli 2023, tentang Pernyataan Keputusan Pemegang Saham VKTR menyetujui mengenai perubahan struktur permodalan sehubungan dengan pelaksanaan penerbitan saham baru dalam rangka Penawaran Umum Perdana Saham Perdana VKTR, maka susunan para pemegang saham VKTR menjadi sebagai berikut:

1. GENERAL *(Continued)*

PT Bakrie Harper ("BH")

Based on Notarial Deed No. 200 of Notary Ilham Adiansyah, S.H., M.Kn., on September 18, 2023, the Company (as Seller) and PT Praja Persada Imperium (PPI), (as Buyer) signed Shares Sale and Purchase Deed of 5,005 shares or 70% share ownership in PT Bakrie Harper, a Subsidiary. This Share Sale and Purchase Deed has been approved by the Extraordinary Shareholders Meeting of PT Bakrie Harper based on Notarial Deed No. 199 from Notary Ilham Adiansyah, S.H., M.Kn., dated September 18, 2023, and has received approval from the Ministry of Law and Human Rights with Decision Letter No. AHU-AH.01.09-0165440 dated September 21, 2023.

The Company recognized gain on divestment of shares in the subsidiary amounting to Rp20.0 billion in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2023.

PT Suluh Ardhi Engineering ("SAE")

Based on Notarial Deed No. 11 of Notary Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., on August 7, 2023, BMI, a subsidiary (as Buyer) and PT Trisurya Lintas Energi (as Seller) signed a Deed of Sale and Purchase Agreement for 229,495 shares or 70% share ownership in SAE. In relation to BMI's takeover of SAE, as of August 7, 2023, BMI consolidated the financial statements of SAE into BMI's financial statements.

VKTR's Rights Issue

VKTR received the Notice of Effectivity No. S-130/D.04/2023 dated June 12, 2023 from the Executive Head of Capital Market Supervisory, on behalf of the Board of Commissioners of the Financial Service Authority (OJK), to conduct initial public offering of 8,710,000,000 shares with par value of Rp10 (full amount) per share, at an offering price of Rp100 (full amount) per share, 400,000,000 shares for Employee Stock Allocation with par value of Rp10 (full amount) per share, at an offering price of Rp100 (full amount) per share.

Based on the Notarial Deed No. 36 of Notary Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., dated July 14, 2023, the Deed on the VKTR's Shareholder's Decision agreed to amend the capital structure in connection with the implementation of the issuance of new shares in the context of VKTR's Initial Public Offering, the composition of VKTR's shareholders is as follows:

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM *(Lanjutan)*

(a) Perusahaan, berkedudukan di Jakarta Selatan, sebanyak 19.928.000.000 lembar saham atau dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp199,3 miliar.
(b) BMI, berkedudukan di Kota Bekasi, sebanyak 9.647.000.000 lembar saham atau dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp96,5 miliar.
(c) KAI, berkedudukan di Jakarta Selatan, sebanyak 5.425.000.000 lembar saham atau dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp54,3 miliar.
(d) Masyarakat, 8.750.000.000 lembar saham atau dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp87,5 miliar.

Pada tahun 2024, Perusahaan menyelesaikan beberapa pinjaman dengan menggunakan saham VKTR (Catatan 18 dan 23) yang menyebabkan kepemilikan Perusahaan di VKTR turun dari 56,94% menjadi 30,41%. Kelebihan yang diperoleh dari penurunan kepemilikan telah dicatat pada akun selisih transaksi ekuitas dengan pihak non-pengendali (Catatan 27).

d. Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit dan Karyawan

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

1. GENERAL *(Continued)*

(a) the Company, domiciled in South Jakarta, totaling 19,928,000,000 shares or with a total nominal value of Rp199.3 billion.

(b) BMI, domiciled in Bekasi City, totaling 9,647,000,000 shares or with a total nominal value of Rp96.5 billion.
(c) KAI, domiciled in South Jakarta, totaling 5,425,000,000 shares or with a total nominal value of Rp54.3 billion.
(d) Public, 8,750,000,000 shares or with a total nominal value of Rp87.5 billion.

In 2024, the Company partially settled several loans using VKTR shares (Notes 18 and 23) which reduced the Company's share ownership in VKTR from 56.94% to 30.41%. The excess resulting from the dilution of ownership amounting has been recorded under difference from equity transactions with non-controlling interests (Note 27).

d. Board of Commissioners and Directors, Audit Committee and Employees

As of December 31, 2024 and 2023, the members of the Company's Board of Commissioners and Directors are as follows:

	2024 dan/*and* 2023	
Dewan Komisaris		***Board of Commissioners***
Komisaris Utama	Armansyah Yamin	*President Commissioner*
Komisaris Independen	Raniwati	*Independent Commissioner*
Direksi		***Board of Directors***
Direktur Utama	Anindya Novyan Bakrie	*President Director*
Wakil Direktur Utama	Anindra Ardiansyah Bakrie	*Vice President Director*
Direktur	Hendrajanto Marta Sakti	*Director*
Direktur	R.A. Sri Dharmayanti	*Director*
Direktur	Kartini Sally	*Director*

Selain Dewan Komisaris dan Direksi, personil manajemen kunci Perusahaan terdiri dari pimpinan dari masing-masing departemen seperti investasi, pengembangan strategis dan komunikasi perusahaan.

Pembentukan Komite Audit Perusahaan mengacu pada POJK No. 55/POJK.04/2015, dimana susunan anggota Komite Audit pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

Aside from the Boards of Commissioners and Directors, the Company's key personnel consist of chief officers in each department such as investment, strategic development and corporate communications.

The Company's Audit Committee is set to conform with OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015, whereas the members of the Audit Committee as of December 31, 2024 and 2023, are as follows:

	2024 dan/*and* 2023	
Ketua	Raniwati	*Chairman*
Anggota	Irwan Sjarkawi	*Member*
Anggota	Arief A. Dhani	*Member*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

1. UMUM *(Lanjutan)*

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup mempekerjakan masing-masing 2.965 karyawan dan 2.625 karyawan (tidak diaudit).

e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian Audit

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini, yang telah disetujui oleh Direksi untuk diterbitkan pada tanggal 25 Maret 2025.

2. PERNYATAAN KEPATUHAN

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan (SAK), yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia dan dan Dewan Standar Akuntansi Syariah Ikatan Akuntan Indonesia, serta peraturan regulator pasar modal.

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Kebijakan akuntansi penting yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, kecuali untuk penerapan amendemen standar akuntansi yang berlaku efektif tanggal 1 Januari 2024 seperti yang dijelaskan dalam kebijakan akuntansi terkait.

Efektif tanggal 1 Januari 2024, Grup menerapkan amendemen Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) berikut ini:
- Amendemen PSAK 201 (sebelumnya PSAK 1), "Penyajian Laporan Keuangan", tentang Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan;
- Amendemen PSAK 207 (sebelumnya PSAK 2), "Laporan Arus Kas" dan PSAK 107 (sebelumnya PSAK 60) "Instrumen Keuangan: Pengungkapan" tentang Pengaturan Pembiayaan Pemasok; dan
- Amendemen PSAK 116 (sebelumnya PSAK 73) "Sewa" tentang Sewa pada Transaksi Jual dan Sewabalik.

Penerapan amendemen ini tidak berdampak terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

1. GENERAL *(Continued)*

As of December 31, 2024 and 2023, the Group employed 2,965 staffs and 2,625 staffs, respectively (unaudited).

e. Completion of the Audit Consolidated Financial Statements

The management of the Company is responsible of the preparation of these consolidated financial statements, which have been authorized for issue by the Board of Directors on March 25, 2025.

2. STATEMENT OF COMPLIANCE

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Financial Accounting Standards (SAK), which comprise the Statements and Interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants and Board of Syariah Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants, and capital market regulations.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES

a. Basis of Preparation of the Consolidated Financial Statements

The principal accounting policies applied in the preparation of these consolidated financial statements are consistent with the accounting policies applied in the preparation of the Group's consolidated financial statements for the year ended December 31, 2023, except for the adoption of amended accounting standards effective January 1, 2024 as described in the related accounting policies.

Effective January 1, 2024, the Group has applied the following amendments to Statements of Financial Accounting Standards (PSAK):
- *Amendment to PSAK 201 (previously PSAK 1), "Presentation of Financial Statements", related to Non-Current Liabilities with Covenants;*
- *Amendment to PSAK 207 (previously PSAK 2) "Statement of Cash Flows" and PSAK 107 (previously PSAK 60) "Financial Instruments: Disclosures" related to Supplier Finance Arrangements; and*
- *Amendment to PSAK 116 (previously PSAK 73) "Lease" related to Leases on Sale and Leaseback.*

The adoption of these amendments had no impact on the Group's consolidated financial statements.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas konsolidasian, telah disusun secara akrual dengan menggunakan konsep biaya perolehan (*historical cost*), kecuali untuk akun-akun tertentu yang diukur berdasarkan basis lain seperti yang dijelaskan dalam kebijakan akuntansi terkait.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung, dan dikelompokkan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan. Pengungkapan tambahan disajikan untuk mengevaluasi perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan, termasuk perubahan yang timbul dari arus kas maupun perubahan nonkas.

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Rupiah (Rp), yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan Entitas Anak tertentu.

b. Prinsip-prinsip Konsolidasi

Entitas (entitas induk) yang mengendalikan satu atau lebih entitas lain (entitas anak) menyajikan laporan keuangan konsolidasian. Investor, terlepas dari sifat keterlibatannya dengan entitas *(investee)*, menentukan apakah investor merupakan entitas induk dengan menilai atau investor tersebut mengendalikan *investee*.

Investor mengendalikan *investee* ketika investor terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee* dan memiliki kemampuan untuk memengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee*. Dengan demikian, investor mengendalikan *investee* jika, dan hanya jika, investor memiliki seluruh hal berikut ini:
(a) kekuasaan atas *investee*;
(b) eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
(c) kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk memengaruhi jumlah imbal hasil investor.

Investor menilai kembali apakah investor mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga (3) elemen pengendalian.

Konsolidasi atas *investee* dimulai sejak tanggal investor memperoleh pengendalian atas *investee* dan berakhir ketika investor kehilangan pengendalian atas *investee*.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, have been prepared on an accrual basis of accounting using the historical cost concept, except for certain accounts that are measured on the other bases as described in the related accounting policies.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method, and classified into operating, investing and financing activities. Additional disclosure is presented to evaluate changes in liabilities arising from financing activities, including the changes arising from cash flows or non-cash changes.

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is Indonesian Rupiah (Rp), which is also the functional currency of the Company and certain of its Subsidiaries.

b. Principles of Consolidation

An entity (the parent) that controls one or more other entities (subsidiaries) present consolidated financial statements. Investors, apart from the nature of their involvement with an entity (investee), determine whether they are a parent by assessing or they controls the investee.

An investor controls an investee when it is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee. Therefore, the investor controls the investee if, and only if, it has all of the following:

(a) power over the investee;
(b) exposure or rights to variable returns from its involvement with the investee; and
(c) the ability to use its power over the investee to affect the amount of the investor's returns.

An investor reassess whether it controls an investee if facts and circumstances indicate that one or more of the three (3) control elements have changed.

Investee is consolidated from the date the investor obtains control of investee and continues to be consolidated until the date that such control ceases.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

Entitas induk menentukan apakah entitas induk adalah entitas investasi. Entitas investasi adalah entitas yang:
(a) memperoleh dana dari satu atau lebih investor dengan tujuan memberikan investor tersebut jasa manajemen investasi;
(b) menyatakan komitmen kepada investor bahwa tujuan bisnisnya adalah untuk menginvestasikan dana yang semata-mata untuk memperoleh imbal hasil dari kenaikan nilai modal, penghasilan investasi, atau keduanya; dan
(c) mengukur dan mengevaluasi kinerja dan seluruh investasinya berdasarkan nilai wajar.

Entitas induk yang adalah entitas investasi mengukur investasi dalam entitas anak pada nilai wajar melalui laba rugi.

Kepentingan nonpengendali mencerminkan bagian atas laba rugi dan aset neto yang tidak diatribusikan kepada entitas induk dan disajikan secara terpisah dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, dipisahkan dari ekuitas yang dapat diatribusikan kepada entitas induk.

Total penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali bahkan jika hal ini mengakibatkan kepentingan nonpengendali mempunyai saldo defisit.

Seluruh saldo akun dan transaksi yang material antar entitas yang dikonsolidasi telah dieliminasi.

Perubahan Bagian Kepemilikan

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas, dimana jumlah tercatat kepentingan pengendali dan nonpengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan bagian relatifnya atas entitas anak. Perbedaan antara jumlah kepentingan nonpengendali disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang diberikan atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik entitas induk.

Jika entitas induk kehilangan pengendalian pada entitas anak, maka entitas induk:
(a) menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap *goodwill*) dan liabilitas entitas anak terdahulu dari laporan posisi keuangan konsolidasian;
(b) mengakui sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada nilai wajarnya pada tanggal hilangnya pengendalian, dan selanjutnya mencatat sisa investasi tersebut dan setiap jumlah terutang oleh atau kepada entitas anak terdahulu. Nilai wajar tersebut dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal aset keuangan atau, jika sesuai, biaya perolehan pada saat pengakuan awal investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama; dan

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

A parent determines whether it is an investment entity. An investment entity is an entity that:

(a) obtains funds from one or more investors for the purpose of providing investment management services;
(b) provides commitment to investors that the business purpose is to invest funds solely for returns from capital appreciation, investment income, or both; and

(c) measures and evaluates the performance of its investments on a fair value basis.

A parent that is an investment entity measures its investments in particular subsidiaries at fair value through profit or loss.

Non-controlling interest represents a portion of the profit or loss and net assets not attributable to the parent and is presented separately in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and within equity in the consolidated statements of financial position, separately from equity attributable to the parent.

Total other comprehensive income is attributed to the owners of the parent and to the non-controlling interests even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance.

All significant intercompany transactions and balances have been eliminated.

Changes in the Ownership Interests

Changes in a parent's ownership interest in a subsidiary that do not result in a loss of control are accounted for as equity transactions, in which the carrying amount of the controlling and non-controlling interests are adjusted to reflect the changes in their relative interests in the subsidiary. The difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to the owners of the parent.

If a parent loses control of a subsidiary, the parent:

(a) derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the former subsidiary from the consolidated statements of financial position;
(b) recognizes any investment retained in the former subsidiary at its fair value at the date when control is lost, and subsequently accounts for it and for any amounts owed by or to the former subsidiary. That fair value shall be regarded as the fair value on initial recognition of a financial asset or, if appropriate, the cost on initial recognition of an investment in an associate or joint venture; and

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

(c) mengakui keuntungan atau kerugian terkait dengan hilangnya pengendalian yang dapat diatribusikan pada kepentingan pengendali terdahulu.

c. Kombinasi Bisnis

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi.

Jika aset yang diperoleh bukan suatu bisnis, maka Grup mencatatnya sebagai akuisisi aset. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur berdasarkan nilai agregat imbalan yang dialihkan yang diukur pada nilai wajar tanggal akuisisi dan jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, Grup memilih mengukur kepentingan nonpengendali pada pihak yang diakuisisi baik pada nilai wajar atau pada bagian proporsional dari aset neto yang teridentifikasi dari pihak diakuisisi. Biaya terkait akuisisi dibebankan pada saat terjadi dan diakui dalam laba rugi.

Jika kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, setiap kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya diukur kembali pada nilai wajar tanggal akuisisi dan setiap keuntungan atau kerugian yang dihasilkan diakui dalam laba rugi.

Setiap imbalan kontinjensi yang dialihkan oleh pihak pengakuisisi diakui pada nilai wajar pada tanggal akuisisi. Imbalan kontinjensi, yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas yang merupakan instrumen keuangan dan termasuk dalam ruang lingkup PSAK 109 (sebelumnya PSAK 71), "Instrumen Keuangan", diukur pada nilai wajar dengan perubahan pada nilai wajar diakui baik dalam laba rugi atau penghasilan komprehensif lain. Jika imbalan kontinjensi tidak termasuk dalam ruang lingkup PSAK 109 (sebelumnya PSAK 71), maka diukur dengan PSAK yang sesuai. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya dicatat dalam ekuitas.

Goodwill pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan, menjadi selisih lebih nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk kepentingan nonpengendali, dan setiap kepentingan yang dimiliki sebelumnya, atas jumlah neto aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil-alih. Dalam kasus pembelian dengan diskon, jika nilai wajar atas aset neto yang diakuisisi melebihi nilai gabungan imbalan yang dialihkan, maka selisih tersebut diakui langsung dalam laba rugi.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi, dialokasikan ke setiap unit penghasil kas dari Grup yang diharapkan bermanfaat untuk kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan ke unit-unit tersebut.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

(c) recognizes the gain or loss associated with the loss of control attributable to the former controlling interest.

c. Business Combinations

Business combinations are accounted for using the acquisition method.

If the asset acquired is not a business, the Group accounts for it as asset acquisition. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred measured at acquisition date fair value and the amount of any non-controlling interests in the acquiree. For each business combination, the Group elects whether to measure the non-controlling interests in the acquiree at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition-related costs are expensed as incurred and recognized in profit or loss.

If the business combination is achieved in stages, any previously held equity interest is remeasured at its acquisition date fair value and any resulting gain or loss is recognized in profit or loss.

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Contingent consideration, classified as an asset or liability that is a financial instrument and within the scope of PSAK 109 (previously PSAK 71), "Financial Instruments", is measured at fair value with the changes in fair value recognized either in profit or loss or other comprehensive income. If the contingent consideration is not within the scope of PSAK 109 (previously PSAK 71), it is measured in accordance with the appropriate PSAK. Contingent consideration classified as equity is not remeasured and subsequent settlement is accounted for within equity.

Goodwill is initially measured at cost, being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for non-controlling interests, and any previous interest held, over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If the fair value of the net assets acquired is in excess of the aggregate consideration transferred in the case of a bargain purchase, the difference is recognized directly in profit or loss.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination, from the acquisition date, is allocated to each of the Group's cash-generating units that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those units.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

Jika *goodwill* yang telah dialokasikan pada suatu unit penghasil kas dan bagian operasi atas unit tersebut dilepas, maka *goodwill* yang terkait dengan operasi yang dilepas tersebut dimasukkan ke dalam jumlah tercatat operasi ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepas dalam keadaan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dilepas dan porsi unit penghasil kas yang ditahan.

d. Instrumen Keuangan

1. Aset Keuangan

Pengakuan Awal

Aset keuangan pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya ditambah biaya transaksi. Grup mengklasifikasikan aset keuangan menjadi: (i) aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi; (ii) aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (FVOCI); dan (iii) aset keuangan yang ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (FVTPL). Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan harus didasarkan pada bisnis model dan arus kas kontraktual.

Grup menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal dan tidak melakukan perubahan atas klasifikasi yang telah dibuat.

Pengukuran Selanjutnya

- Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi

  Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi dimana aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual. Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya ditambah dengan biaya-biaya transaksi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

- Aset keuangan yang diukur dengan FVOCI

  Aset keuangan berupa instrumen utang diklasifikasikan sebagai aset keuangan FVOCI jika aset keuangannya dimiliki dalam model bisnis yang tujuannya dicapai dengan mengumpulkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

If goodwill has been allocated to a cash-generating unit and part of the operation within that unit is disposed of, the goodwill associated with the disposed of operation is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal. Goodwill disposed of in these circumstances is measured based on the relative values of the disposed of operation and the portion of the cash-generating unit retained.

d. Financial Instruments

1. Financial Assets

Initial Recognition

Financial assets are recognized initially at fair value plus transaction costs. The Group classifies its financial assets in the following categories: (i) financial assets measured at amortized cost; (ii) financial assets at fair value through other comprehensive income (FVOCI); and (iii) financial assets at fair value through profit or loss (FVTPL). Classification and measurement of financial assets are based on business model and contractual cash flows.

The Group determines the classification of its financial assets at initial recognition and does not change the classification already made.

Subsequent Measurement

- *Financial assets measured at amortized cost*

  Financial assets are classified as financial assets measured at amortized cost where the financial assets are held within the business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows. Financial assets measured at amortized cost are recognized initially at fair value plus transaction costs and subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method.

- *Financial assets measured at FVOCI*

  Financial assets in debt instruments are classified as at FVOCI if they are held in a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling financial assets.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

Untuk aset keuangan berupa instrumen ekuitas dimana Grup memilih opsi FVOCI, maka keuntungan dan kerugian dari aset keuangan ini tidak pernah direklasifikasi ke laba rugi.

- Aset keuangan yang diukur dengan FVTPL

  Aset keuangan diklasifikasikan sebagai FVTPL jika aset keuangan tersebut tidak memenuhi kriteria sebagai aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi dan FVOCI.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan umur instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian.

Dalam melakukan penilaian tersebut, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal, yang mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha yang tidak semestinya pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan signifikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian.

Penghentian Pengakuan Aset Keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan jika, dan hanya jika: hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau mengalihkan hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan; atau tetap memiliki hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan namun juga menanggung kewajiban kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui suatu kesepakatan yang memenuhi persyaratan tertentu. Ketika Grup mengalihkan aset keuangan, maka Grup mengevaluasi sejauh mana Grup tetap memiliki risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

For financial assets in equity instruments where the Group opts for the FVOCI option, gains and losses are never reclassified to profit or loss.

- *Financial assets measured at FVTPL*

  Financial assets are classified as at FVTPL if those financial assets do not meet the criteria for financial assets measured at amortized cost and FVOCI.

Impairment of Financial Assets

At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses.

To make that assessment, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition, considering reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, which is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

The Group applies a simplified approach to measure expected credit loss.

Derecognition of Financial Assets

The Group derecognizes financial assets if, and only if: the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire; or the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset are transferred; or the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset are retained but a contractual obligation is assumed to pay those cash flows to one or more recipients in an arrangement that meets certain conditions. When the Group transfers a financial asset, it evaluates the extent to which it retains the risks and rewards of ownership of the financial asset.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

2. Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas

Pengakuan Awal

Grup mengklasifikasikan seluruh liabilitas keuangannya pada saat pengakuan awal. Grup memiliki liabilitas keuangan yang diklasifikasikan dalam liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Pengukuran Selanjutnya

Setelah pengakuan awal, liabilitas keuangan dalam kategori ini selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif termasuk di dalam biaya keuangan dalam laporan laba rugi.

Penghentian Pengakuan Liabilitas Keuangan

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan jika, dan hanya jika, kewajiban Grup dilepaskan, dibatalkan atau kedaluwarsa.

3. Instrumen Derivatif

Instrumen derivatif dicatat pada pengakuan awal sebesar nilai wajar pada tanggal perjanjian derivatif ditandatangani dan diukur kembali setiap akhir periode laporan. Derivatif dicatat sebagai aset keuangan saat nilai wajar positif dan liabilitas keuangan saat nilai wajar negatif.

Derivatif melekat disajikan dengan kontrak utamanya pada laporan posisi keuangan konsolidasian yang mencerminkan penyajian yang memadai atas seluruh arus kas pada masa datang dari instrumen tersebut secara keseluruhan. Derivatif yang melekat pada instrumen keuangan atau kontrak awal diperlakukan sebagai derivatif yang berbeda saat risiko dan karakteristiknya tidak saling berhubungan dengan kontrak utamanya dan kontrak utama tersebut tidak diukur dengan nilai wajar serta perubahan pada nilai wajar diakui dalam laba rugi.

Derivatif disajikan sebagai aset tidak lancar atau liabilitas jangka panjang jika sisa periode jatuh tempo dari instrumen tersebut lebih dari dua belas (12) bulan dan tidak diharapkan untuk direalisasi atau diselesaikan dalam jangka waktu dua belas (12) bulan.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

2. Financial Liabilities and Equity Instruments

Initial Recognition

The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition. The Group has financial liabilities classified into the financial liabilities measured at amortized cost. All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs.

Subsequent Measurement

After initial recognition, financial liabilities in this category are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in the profit or loss.

Derecognition of Financial Liabilities

The Group derecognizes financial liabilities if, and only if, the Group's obligations are discharged, cancelled or expired.

3. Derivative Instruments

Derivative instruments are initially recognized at fair value as at the date a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured to their fair value at each end of reporting period. Derivatives are carried as financial assets when the fair value is positive and as financial liabilities when the fair value is negative.

Embedded derivative is presented with the host contract on the consolidated statements of financial position which represents an appropriate presentation of overall future cash flows for the instrument taken as a whole. Derivatives embedded in other financial instruments or other host contracts are treated as separate derivatives when their risks and characteristics are not closely related to those of the host contracts and the host contracts are not measured at fair value with changes in fair value recognized in profit or loss.

A derivative is presented as a non-current asset or a non-current liability if the remaining maturity of the instrument is more than twelve (12) months and it is not expected to be realized or settled within twelve (12) months.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar instrumen derivatif diakui sebagai laba tahun berjalan, kecuali seluruh persyaratan khusus (yaitu, dokumen formal, penetapan dan pengukuran keefektifan transaksi) untuk diakui sebagai "Penghasilan Komprehensif Lainnya" sesuai dengan tipe akuntansi lindung nilai tertentu terpenuhi.

Seluruh instrumen derivatif Grup tidak memenuhi kriteria khusus untuk akuntansi lindung nilai, dan oleh karenanya, tidak ditentukan sebagai transaksi lindung nilai untuk tujuan akuntansi.

4. Saling Hapus Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan jumlah netonya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan terdapat niat untuk menyelesaikannya secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

5. Nilai Wajar dari Instrumen Keuangan

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar di pasar utama (atau pasar yang paling menguntungkan) pada tanggal pengukuran dalam kondisi pasar saat ini (yaitu harga keluar) terlepas apakah harga tersebut dapat diobservasi secara langsung atau diestimasi dengan menggunakan teknik penilaian lain pada tanggal pengukuran.

Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:
(a) di pasar utama (*principal market*) untuk aset atau liabilitas tersebut; atau
(b) jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan (*most advantageous market*) untuk aset atau liabilitas tersebut.

Grup mengukur nilai wajar suatu aset atau liabilitas menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomis terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomis dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya *(highest and best use)* atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

Gains or losses arising from changes in the fair value of the derivative instrument are recognized currently in earnings, unless meeting all the specific requirements (i.e., formal documentation, designation and assessment of the effectiveness of the transaction) to allow deferral as "Other Comprehensive Income" under certain types of hedge accounting.

None of the derivative instruments of the Group meets the specific criteria for hedge accounting, and therefore, are not designated as hedges for accounting purposes.

4. Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

5. Fair Value of Financial Instruments

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants in the principal (or most advantageous market) at the measurement date under current market conditions (i.e. an exit price) regardless of whether that price is directly observable or estimated using another valuation technique at the measurement date.

A fair value measurement assumes that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:
(a) in the principal market for the asset or liability; or
(b) in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The Group measures the fair value of an asset or a liability using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset at its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset at its highest and best use.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dalam keadaan dan dimana data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan *input* yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan *input* yang tidak dapat diobservasi.

Hierarki nilai wajar dikategorikan dalam tiga (3) level *input* untuk teknik penilaian yang digunakan dalam pengukuran nilai wajar, sebagai berikut:

(a) *Input Level 1* - harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses entitas pada tanggal pengukuran.
(b) *Input Level 2* - *input* selain harga kuotasian yang termasuk dalam Level 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung atau tidak langsung.
(c) *Input Level 3* - *input* yang tidak dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas.

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian secara berulang, Grup menentukan apakah terjadi transfer antara Level di dalam hierarki dengan cara mengevaluasi kategori (berdasarkan input level terendah yang signifikan dalam pengukuran nilai wajar) setiap akhir periode pelaporan.

Grup menentukan kelas aset dan liabilitas yang sesuai dengan sifat, karakteristik, dan risiko aset dan liabilitas, dan level hierarki nilai wajar dimana pengukuran nilai wajar tersebut dikategorikan.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

Fair value hierarchy is categorized into three (3) levels of inputs to valuation techniques used to measure fair value, as follows:

(a) Level 1 inputs - quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the entity can access at the measurement date.
(b) Level 2 inputs - inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
(c) Level 3 inputs - unobservable inputs for the asset or liability.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between Levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

The Group determines appropriate classes of assets and liabilities on the basis of the nature, characteristics and risks of the asset or liability, and the level of the fair value hierarchy within which the fair value measurement is categorized.

e. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas terdiri dari saldo kas dan bank, serta deposito berjangka yang jatuh tempo dalam waktu tiga (3) bulan atau kurang sejak tanggal penempatan dan tidak digunakan sebagai jaminan atau dibatasi penggunaannya.

Kas di bank dan deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya disajikan sebagai "Kas di Bank yang Dibatasi Penggunaannya". Kas di bank yang dibatasi penggunaannya yang akan digunakan untuk membayar kewajiban jatuh tempo dalam satu (1) tahun disajikan sebagai bagian dari aset lancar. Rekening bank dan deposito berjangka lainnya yang dibatasi penggunaannya disajikan sebagai aset tidak lancar.

e. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand and in banks, and time deposits with original maturities within three (3) months or less and not pledged as collateral or restricted in use.

Cash in banks and time deposits, which are restricted in use, are presented as "Restricted Cash in Banks." Restricted cash in banks to be used to pay currently maturing obligations due within one (1) year is presented under current assets. Other bank accounts and time deposits that are restricted in use are presented under non-current assets.

f. Transaksi Pihak-Pihak Berelasi

Grup mengungkapkan transaksi dengan pihak-pihak berelasi. Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

f. Transactions with Related Parties

The Group discloses transactions with related parties. The transactions are made based on terms agreed by the parties, whereas such terms may not be the same as those for transactions with unrelated parties.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

Semua transaksi yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi, baik yang dilakukan dengan syarat dan kondisi yang sama dengan pihak ketiga ataupun tidak, diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

g. Persediaan

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto (*the lower of cost or net realizable value*). Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi neto adalah estimasi harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan.

Harga perolehan barang jadi dan barang dalam penyelesaian terdiri dari biaya bahan baku, tenaga kerja langsung, biaya langsung lainnya dan biaya *overhead* produksi (berdasarkan kapasitas normal operasi).

Penyisihan persediaan usang ditentukan berdasarkan hasil penelaahan atas keadaan persediaan pada akhir periode pelaporan.

h. Beban Dibayar Dimuka

Beban dibayar dimuka diamortisasi sesuai masa manfaatnya dengan menggunakan metode garis lurus.

i. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Pengaturan Bersama

Entitas asosiasi adalah entitas yang mana Grup memiliki pengaruh signifikan dan bukan merupakan entitas anak maupun bagian partisipasi dalam ventura bersama. Pemilikan secara langsung maupun tidak langsung 20% atau lebih hak suara *investee* dianggap pemilikan pengaruh signifikan, kecuali dapat dibuktikan dengan jelas hal yang sebaliknya.

Operasi bersama adalah pengaturan bersama yang mengatur bahwa para pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset, dan kewajiban terhadap liabilitas, terkait dengan pengaturan tersebut. Para pihak tersebut disebut operator bersama.

Ventura bersama adalah pengaturan bersama yang mengatur bahwa para pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset neto pengaturan tersebut. Para pihak tersebut disebut *venturer* bersama.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

All significant transactions with related parties, whether or not conducted under the same terms and conditions as those with third parties, are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.

g. Inventories

Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined using the weighted average method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less applicable estimated costs of completion and estimated costs necessary to make the sale.

The cost of finished goods and work in process comprises raw materials, direct labor, other direct costs and related production overheads (based on normal operating capacity).

Allowance for inventory obsolescence is provided based on a review of the condition of inventories at the end of the reporting period.

h. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over the periods benefited using the straight-line method.

i. Investments in Associates and Joint Arrangements

An associate is an entity, over which the Group has significant influence but is neither a subsidiary nor an interest in a joint venture. Direct or indirect ownership of 20% or more of the voting power of an investee is presumed to be an ownership of significant influence, unless it can be clearly demonstrated that this is not the case.

A joint operation is a joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the assets, and obligations for the liabilities, relating to the arrangement. Those parties are called joint operators.

A joint venture is a joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the arrangement. Those parties are called joint venturers.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

Entitas dengan investasinya pada entitas asosiasi atau ventura bersama mencatat investasinya dengan menggunakan metode ekuitas. Dalam metode ekuitas, investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan dan jumlah tercatat tersebut ditambah atau dikurang untuk mengakui bagian investor atas laba rugi *investee* setelah tanggal perolehan.

Selanjutnya, bagian Grup atas laba rugi entitas asosiasi atau ventura bersama, setelah penyesuaian yang diperlukan terhadap dampak penyeragaman kebijakan akuntansi dan eliminasi laba atau rugi yang dihasilkan dari transaksi antara Grup dan entitas asosiasi atau ventura bersama, akan menambah atau mengurangi jumlah tercatat investasi tersebut dan diakui sebagai laba rugi Grup. Penerimaan distribusi dari entitas asosiasi atau ventura bersama mengurangi jumlah tercatat investasi.

Penyesuaian terhadap jumlah tercatat tersebut juga diperlukan jika terdapat perubahan dalam proporsi bagian Grup atas entitas asosiasi atau ventura bersama yang timbul dari penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi atau ventura bersama. Bagian Grup atas perubahan tersebut diakui dalam penghasilan komprehensif lain dari Grup.

Goodwill yang terkait dengan akuisisi entitas asosiasi atau ventura bersama termasuk dalam jumlah tercatat investasi. *Goodwill* tidak diamortisasi dan dilakukan uji penurunan nilai setiap tahun.

Apabila nilai tercatat investasi telah mencapai nilai nol, kerugian selanjutnya akan diakui hanya jika Grup mempunyai komitmen untuk menyediakan bantuan pendanaan atau menjamin kewajiban entitas asosiasi atau ventura bersama yang bersangkutan.

Jika investasi pada entitas asosiasi menjadi investasi pada ventura bersama atau sebaliknya, maka entitas melanjutkan penerapan metode ekuitas dan tidak mengukur kembali kepentingan yang tersisa.

Perubahan Bagian Kepemilikan

Jika bagian kepemilikan Grup pada entitas asosiasi berkurang, namun investasi tersebut tetap sebagai investasi pada entitas asosiasi, maka Grup mereklasifikasi ke dalam laba rugi hanya suatu jumlah proporsional dari keuntungan atau kerugian yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

An entity with investment in an associate or a joint venture accounts for its investment using the equity method. Under the equity method, investment in an associate or joint venture is initially recognized at cost and the carrying amount is increased or decreased to recognize the investor's share of profit or loss of the investee after the date of acquisition.

Subsequently, the Group's share of the profit or loss of the associate or joint venture, after any adjustments necessary to give effect to uniform accounting policies and elimination of profits or losses resulting from transactions between the Group and the associate or joint venture, increases or decreases its carrying amount and is recognized in the Group's profit or loss. Distributions received from the associate or joint venture reduce the carrying amount of the investment.

Adjustments to the carrying amount may also be necessary for changes in the Group's proportionate interest in the associate or joint venture arising from changes in the associate's or joint venture's other comprehensive income. The Group's share of those changes is recognized in other comprehensive income of the Group.

Goodwill on acquisition of associate or joint venture is included in the carrying amount of the investment. Goodwill is no longer amortized but annually assessed for impairment.

Once an investment's carrying value has been reduced to zero, further losses are taken up only if the Group has committed to provide financial support or has guaranteed the obligations of the associate or joint venture.

If an investment in an associate becomes an investment in a joint venture or vice versa, the entity continues to apply the equity method and does not remeasure the retained interest.

Changes in the Ownership Interests

If the Group's ownership interest in an associate is reduced, but the investment continues to be an associate, the Group reclassifies to profit or loss only a proportionate amount of the gain or loss previously recognized in other comprehensive income.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

j. Investasi Jangka Panjang Lain-lain

Investasi dalam bentuk saham dengan kepemilikan kurang dari 20% yang tidak memiliki kuotasi harga di pasar aktif dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal, diukur pada biaya perolehan. Jumlah tercatat investasi diturunkan nilainya untuk mengakui penurunan nilai yang bersifat permanen. Setiap penurunan nilai investasi dibebankan langsung pada laba rugi.

k. Aset Tetap

Grup telah memilih untuk menggunakan model biaya sebagai kebijakan akuntansi pengukuran aset tetapnya, kecuali hak atas tanah.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus selama masa manfaat aset. Taksiran masa manfaat aset tetap adalah sebagai berikut:

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

j. Other Long-Term Investments

Investments in shares of stock with ownership interest of less than 20% that do not have a quoted market price in an active market and whose fair value cannot be reliably measured, are stated at cost. The carrying amount of the investment is written down to recognize a permanent decline in value of the individual investment. Any write-down of investment is charged directly to profit or loss.

k. Fixed Assets

The Group has chosen the cost model as the accounting policy for its fixed assets measurement, except land rights.

Depreciation is calculated on a straight-line basis over the useful lives of the assets. Estimated useful lives of the assets are as follows:

	Tahun / *Years*	
Prasarana tanah	5 - 30	*Land improvements*
Bangunan dan prasarana	4 - 20	*Buildings and improvements*
Mesin dan peralatan	5 - 20	*Machinery and equipment*
Peralatan telekomunikasi	10 - 15	*Telecommunication equipment*
Alat-alat pengangkutan	3 - 20	*Transportation equipment*
Perabotan dan peralatan kantor	3 - 10	*Office equipment*

Masa manfaat aset tetap dan metode penyusutan ditelaah dan disesuaikan, jika sesuai keadaan, pada setiap akhir periode pelaporan.

The fixed assets' useful lives and methods of depreciation are reviewed and adjusted, if appropriated, at each end of reporting period.

Tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak disusutkan.

Land is stated at cost and is not depreciated.

Grup menganalisa fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomi yang mendasarinya. Jika hak atas tanah tersebut tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar kepada Grup, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset pendasar, Grup menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK 116 (sebelumnya PSAK 73), "Sewa". Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Grup menerapkan PSAK 216 (sebelumnya PSAK 16), "Aset Tetap".

The Group analyze the facts and circumstances for each type of land right in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction. If the land rights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but gives the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment of these transaction as leases under PSAK 116 (previously PSAK 73), "Leases". If land rights substantially similar to land purchase, the Group applies PSAK 216 (previously PSAK 16), "Fixed Assets".

Aset dalam pengerjaan dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari "Aset Tetap" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Akumulasi biaya perolehan akan dipindahkan ke masing-masing akun aset tetap yang bersangkutan dan kapitalisasi atas biaya pinjaman dihentikan pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan.

Assets under construction are stated at cost and presented as part of "Fixed Asset" in the consolidated statements of financial position. The accumulated cost will be reclassified to the appropriate fixed asset accounts and capitalization of these borrowing costs ceases when construction is completed and assets are ready for their intended use.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

Beban perbaikan dan pemeliharaan dibebankan pada laba rugi pada saat terjadinya biaya penggantian atau inspeksi yang signifikan dikapitalisasi pada saat terjadinya dan jika besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke Grup, dan biaya perolehan aset dapat diukur secara andal. Aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau ketika tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset dimasukkan dalam laba rugi pada periode aset tersebut dihentikan pengakuannya.

l. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, maka Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Jumlah terpulihkan suatu aset atau unit penghasil kas adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakainya. Jika jumlah terpulihkan suatu aset lebih kecil dari jumlah tercatatnya, jumlah tercatat aset harus diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan. Kerugian penurunan nilai diakui segera dalam laba rugi.

Pembalikan rugi penurunan nilai untuk aset nonkeuangan selain *goodwill*, diakui jika, dan hanya jika, terdapat perubahan estimasi yang digunakan dalam menentukan jumlah terpulihkan aset sejak pengujian penurunan nilai terakhir kali. Pembalikan rugi penurunan nilai tersebut diakui segera dalam laba rugi, kecuali aset yang disajikan pada jumlah revaluasian sesuai dengan PSAK lain. Rugi penurunan nilai yang diakui atas *goodwill* tidak dibalik lagi.

m. Biaya Pinjaman

Biaya pinjaman, baik yang secara langsung maupun tidak langsung digunakan untuk mendanai suatu proses pembangunan aset tertentu yang memenuhi syarat ("aset kualifikasian"), dikapitalisasi hingga saat proses pembangunannya selesai. Untuk pinjaman yang secara khusus digunakan untuk perolehan aset kualifikasian, jumlah yang dikapitalisasi adalah sebesar biaya pinjaman yang terjadi selama periode berjalan, dikurangi dengan penghasilan investasi jangka pendek dari pinjaman tersebut.

Untuk pinjaman yang tidak secara khusus digunakan untuk perolehan aset kualifikasian, jumlah biaya pinjaman yang dikapitalisasi ditentukan dengan mengalikan tingkat kapitalisasi tertentu terhadap pengeluaran untuk aset kualifikasian tersebut.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

The cost of repairs and maintenance is charged to profit or loss as incurred replacement or major inspection costs are capitalized when incurred if it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group, and the cost of the item can be reliably measured. An item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset is included in profit or loss in the period in which the asset is derecognized.

l. Impairment of Non-Financial Assets

The Group evaluates at each reporting date whether there is any indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Group estimates the recoverable amount of the asset. The recoverable amount of an asset or a cash-generating unit is the higher of its fair value less costs of disposal and its value in use. Whenever the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. The impairment loss is recognized immediately in profit or loss.

Reversal on impairment loss for non-financial assets other than goodwill would be recognized if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment test was carried out. Reversal in impairment losses is immediately recognized in profit or loss, except for assets that presented using the revaluation model in accordance with another PSAK. Impairment losses relating to goodwill are not reversed.

m. Borrowing Costs

Borrowing costs, either directly or indirectly used in financing the construction of a qualifying asset, are capitalized up to the date when construction is complete. For borrowings that are specific to the acquisition of a qualifying asset, the amount to be capitalized is determined as the actual borrowing costs incurred during the period, less any income earned from the temporary investment of such borrowings.

For borrowings that are not specific to the acquisition of a qualifying asset, the amount to be capitalized is determined by applying a capitalization rate to the amount expensed on the qualifying asset.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

n. Sewa

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar. Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara porsi pelunasan liabilitas dan biaya keuangan. Liabilitas sewa disajikan sebagai liabilitas jangka panjang kecuali untuk bagian yang jatuh tempo dalam waktu dua belas (12) bulan atau kurang yang disajikan sebagai liabilitas jangka pendek. Unsur bunga dalam biaya keuangan dibebankan ke laba rugi selama masa sewa yang menghasilkan tingkat suku bunga konstan atas saldo liabilitas.

Grup tidak mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa untuk:
(a) sewa jangka pendek yang memiliki masa sewa dua belas (12) bulan atau kurang; atau
(b) sewa yang asetnya bernilai rendah. Pembayaran yang dilakukan untuk sewa tersebut dibebankan ke laba rugi dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

o. Biaya Pengembangan Proyek

Biaya yang terjadi sehubungan dengan pengembangan proyek ditangguhkan sampai proyek tersebut beroperasi. Biaya pengembangan proyek yang gagal akan dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat proyek tersebut dinyatakan gagal.

p. Aset Takberwujud

Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas

Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas diamortisasi selama umur manfaat ekonomi dengan metode garis lurus (atau metode lainnya sepanjang mencerminkan pola manfaat ekonomi masa depan yang diperkirakan dikonsumsi oleh entitas).

Aset takberwujud yang diperoleh secara terpisah diukur pada pengakuan awal sebesar biaya perolehan. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dinyatakan pada biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada.

Aset takberwujud adalah berupa perangkat lunak dan paten, termasuk seluruh biaya langsung terkait persiapan untuk tujuan penggunaan, diamortisasi dengan metode garis lurus selama delapan (8) sampai dengan sepuluh (10) tahun.

Aset takberwujud yang diperoleh secara terpisah diukur pada pengakuan awal sebesar biaya perolehan. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dinyatakan pada biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

n. Leases

Lease liabilities are measured at the present value of the lease payments that are not yet paid. Each lease payment is allocated between the liability portion and finance cost. Lease liabilities are classified in long-term liabilities, except for those with maturities of twelve (12) months or less which are included in current liabilities. The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant rate of interest on the remaining balance of the liability.

The Group does not recognize right-of-use assets and lease liabilities for:
(a) short-term leases that have a lease term of twelve (12) months or less; or
(b) leases with low-value assets. Payments made under those leases are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

o. Project Development Costs

Costs incurred regarding the development of certain projects are deferred until these projects operate. Costs related to unsuccessful projects will be charged to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income at the time the projects are declared as failed.

p. Intangible Assets

Intangible asset with finite useful life

Intangible asset with finite useful life is amortized over the economic useful life by using a straight-line method (or other method as it reflects the pattern in which the asset's future economic benefits are expected to be consumed by the entity).

Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and any accumulated impairment losses, if any.

Intangible assets comprising of software and patent, include all direct costs related to preparation of the assets for their intended use, amortized using the straight-line method over eight (8) to ten (10) years.

Intangible assets required separately are measure on initial recognition as cost. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and any accumulated impairment losses, if any.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

q. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pengakuan pendapatan harus memenuhi lima (5) langkah sebagai berikut:
(a) Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan.
(b) Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak.
(c) Menetapkan harga transaksi.
(d) Mengalokasikan harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan.
(e) Mengakui pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan yaitu ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut.

Pendapatan dari penjualan barang diakui bila kewajiban pelaksanaan dipenuhi oleh Grup. Pendapatan diukur pada harga transaksi, yaitu jumlah imbalan yang diperkirakan menjadi hak Grup.

Pendapatan dari penjualan ekspor diakui pada saat penyerahan barang di atas kapal di pelabuhan pengiriman. Pendapatan dari penjualan domestik diakui pada saat penyerahan barang kepada pelanggan.

Pendapatan jasa diakui ketika jasa diberikan dan kewajiban pelaksanaan dipenuhi oleh Grup berdasarkan kesepakatan dengan pelanggan. Bila besar kemungkinan terjadi bahwa total biaya kontrak akan melebihi total pendapatan kontrak, taksiran rugi segera diakui sebagai beban periode berjalan.

Pendapatan ditangguhkan

Pendapatan sewa dan jasa ditagihkan dimuka berdasarkan kontrak. Tagihan yang belum diakui sebagai pendapatan pada tanggal pelaporan dicatat sebagai "Pendapatan Ditangguhkan" dalam komponen liabilitas jangka pendek pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pendapatan lain-lain

Pendapatan jasa lainnya diakui pada saat penyerahan jasa tersebut.

Pengakuan beban

Beban diakui pada saat terjadinya (basis akrual).

r. Imbalan Kerja

Imbalan Kerja Jangka Pendek

Imbalan kerja jangka pendek merupakan kompensasi yang diberikan oleh Grup seperti gaji, tunjangan, bonus dan pembayaran manfaat pensiun, yang diakui pada saat terutang kepada karyawan.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

q. Revenues and Expenses Recognition

Revenue recognition has to fulfill five (5) steps as follows:
(a) Identify the contract with a customer.
(b) Identify the performance obligations in the contract.
(c) Determine the transaction price.
(d) Allocate the transaction price to each performance obligation.
(e) Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring promised goods or services to a customer when the customer obtains control of that goods or services.

Revenue from sale of goods is recognized when the performance obligation is satisfied by the Group. Revenue is measured at the transaction price, which is the amount of consideration to which the Group is estimated to be entitled.

Revenues from export sales are recognized when the goods are shipped. Revenues from domestic sales are recognized when the goods are delivered to the customers.

Revenue from services is recognized when services are rendered and performance obligation is satisfied by the Group based on the arrangement with the customer. When it is probable that total contract costs will exceed total contract revenue, the expected loss is immediately recognized as current period expense.

Unearned revenue

Revenue from rent and services are invoiced in advance based on agreements. Unrecognized revenue as of the reporting date is recorded as "Unearned Revenue" in the current liabilities section in the consolidated statements of financial position.

Other revenue

Revenues from other services are recognized when the services are rendered.

Expenses recognition

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

r. Employee Benefits

Short-term Employee Benefits

Short-term employee benefits represent compensation provided by the Group such as salaries, allowance, bonus and pension contribution paid, which are recognized when they accrue to the employees.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

Imbalan Pascakerja

Grup menentukan liabilitas imbalan pascakerja sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2021 (PP 35/2021). PSAK 219 (sebelumnya PSAK 24), "Imbalan Kerja", mensyaratkan entitas menggunakan metode "*Projected Unit Credit*" untuk menentukan nilai kini kewajiban imbalan pasti, biaya jasa kini terkait, dan biaya jasa lalu.

Perusahaan dan Entitas Anak tertentu yang berdomisili di Indonesia menyelenggarakan program pensiun manfaat pasti untuk seluruh karyawan tetap yang memenuhi syarat.

Kewajiban menurut Undang-Undang dihitung dengan membandingkan imbalan yang akan diterima oleh karyawan pada usia pensiun normal melalui program pensiun dengan imbalan yang dihitung berdasarkan Undang-Undang setelah dikurangi akumulasi iuran karyawan dan hasil pengembangannya. Jika bagian iuran yang didanai Perusahaan dan Entitas Anak melalui program pensiun kurang dari imbalan yang diwajibkan menurut Undang-Undang, Grup akan melakukan penyisihan atas kekurangannya.

Ketika entitas memiliki surplus dalam program imbalan pasti, maka entitas mengukur aset imbalan pasti pada jumlah yang lebih rendah antara surplus program imbalan pasti dan batas atas aset yang ditentukan dengan menggunakan tingkat diskonto.

Entitas mengakui komponen biaya imbalan pasti, kecuali SAK mensyaratkan atau mengizinkan biaya tersebut sebagai biaya perolehan aset, sebagai berikut:
(a) biaya jasa dalam laba rugi;
(b) bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto dalam laba rugi; dan
(c) pengukuran kembali liabilitas (aset) imbalan pasti neto dalam penghasilan komprehensif lain.

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya. Akan tetapi, entitas dapat mengalihkan jumlah yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lain tersebut pada pos lain dalam ekuitas.

Pengukuran kembali liabilitas (aset) imbalan pasti neto terdiri atas:
(a) keuntungan dan kerugian aktuarial;
(b) imbal hasil atas aset program, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto; dan
(c) setiap perubahan dampak batas atas aset, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

Post-employment Benefits

The Group determines its post-employment benefits liability based on Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021). PSAK 219 (previously PSAK 24), "Employee Benefits", requires the present value of the defined benefit obligation, the related current service cost, and past service cost to be determined using the "Projected Unit Credit" method.

The Company and certain domestic Subsidiaries domiciled in Indonesia have defined retirement benefit plans, covering substantially all of their eligible permanent employees.

The obligation for the Law has been calculated by comparing the benefit that will be received by an employee at normal pension age from the pension plan with the benefit as stipulated under the Law after deduction of accumulation of employee contribution and the related investment results. If the employer funded portion of the pension plan benefit is less than the benefit as required by the Law, the Group will provide for such shortage.

When an entity has a surplus in a defined benefit plan, it measures the defined benefit asset at the lower amount between the surplus of defined benefit plan and the upper limit on assets determined using a discount rate.

An entity recognizes the components of defined benefit cost, except SAK requires or permits such costs as the acquisition cost of the asset, as follows:

(a) service cost in profit or loss;
(b) net interest on net liability (asset) of defined benefit in profit or loss; and
(c) remeasurement of the net liability (asset) of defined benefit in other comprehensive income.

Remeasurement on net liability (asset) of defined benefit recognized in other comprehensive income is not reclassified to profit or loss in subsequent periods. However, the entity may transfer the amounts recognized as other comprehensive income in another account in equity.

Remeasurement of the net liability (asset) of defined benefit consists of:
(a) actuarial gains and losses;
(b) return on plan assets, excluding amounts included in net interest on the net defined benefit liability (asset); and
(c) any change in the effect of the asset ceiling, excluding amounts included in net interest on the net defined benefit liability (asset).

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

Entitas mengakui biaya jasa lalu sebagai beban pada tanggal yang lebih awal antara ketika amendemen atau kurtailmen program terjadi dan ketika entitas mengakui biaya restrukturisasi terkait atau pesangon.

Grup mengakui keuntungan atau kerugian atas penyelesaian program imbalan pasti pada saat penyelesaian terjadi. Kurtailmen terjadi ketika entitas mengurangi secara signifikan jumlah pekerja yang ditanggung oleh program atau mengubah ketentuan program imbalan pasti sehingga unsur yang signifikan dari jasa masa depan karyawan saat ini tidak lagi memenuhi syarat atas imbalan, atau akan memenuhi syarat hanya untuk imbalan yang dikurangi.

Kurtailmen dapat terjadi karena suatu peristiwa yang berdiri sendiri, seperti penutupan pabrik, penghentian operasi, atau terminasi atau penghentian program. Sebelum menentukan biaya jasa lalu, atau keuntungan dan kerugian atas penyelesaian, Grup mengukur kembali liabilitas (aset) imbalan pasti neto menggunakan nilai wajar kini dari aset program dan asumsi aktuarial kini (termasuk suku bunga pasar dan harga pasar kini yang lain) yang mencerminkan imbalan yang ditawarkan dalam program sebelum amendemen, kurtailmen atau penyelesaian program.

Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya

Perhitungan imbalan kerja jangka panjang lainnya ditentukan dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*. Jumlah diakui sebagai liabilitas untuk imbalan kerja jangka panjang lainnya di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah nilai kini kewajiban imbalan pasti.

s. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang fungsional dengan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada akhir periode pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan ke dalam mata uang fungsional menggunakan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia pada tanggal terakhir transaksi perbankan pada periode tersebut. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penyesuaian kurs maupun penyelesaian aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing tersebut dikreditkan atau dibebankan sebagai laba rugi periode berjalan.

Untuk tujuan konsolidasi dari Entitas Anak dan Entitas Asosiasi yang mata uang fungsionalnya bukan Rupiah pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs pada tanggal pelaporan, sedangkan pendapatan dan beban dijabarkan dengan menggunakan kurs rata-rata pada periode yang bersangkutan. Penyesuaian selisih kurs karena penjabaran tersebut disajikan sebagai bagian dari penghasilan komprehensif lain.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

The entity recognizes past service cost as an expense at the earlier of when the amendments or curtailment of program occurs and when the entity recognizes related restructuring costs or severances.

The Group recognizes gains or losses on the settlement of a defined benefit plan when such occurs. A curtailment occurs when an entity make a material reduction in the number of employees covered by a plan or amends the terms of a defined benefit plan so that a significant element of future service by current employees will no longer qualify for benefits, or will qualify only for reduced benefits.

A curtailment may arise from an isolated event, such as the closing of a plant, discontinuance of an operation, or termination or suspension of a plan. Before determining the past service cost, or gains and losses on the settlement, the Group shall remeasure the net liability (asset) of defined benefit using current fair value of plan assets and current actuarial assumptions (including current market interest rates and other current market prices) that reflects the rewards offered in the program prior to amendment, curtailment or settlement program.

Other Long-term Employee Benefits

The costs of providing other long-term benefits is determined using the Projected Unit Credit method. The provision for long-term employee benefits recognized in the consolidated statement of financial position represents the present value of the defined benefit obligation.

s. Foreign Currency Transactions and Translation

Transactions in foreign currencies are translated into functional currency at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the end of reporting period, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to functional currency to reflect the middle exchange rate published by Bank Indonesia at the last banking transaction date of the period. Gains or losses resulting from such adjustment or settlement of each monetary asset and liability denominated in foreign currencies are credited or charged as current period profit or loss.

For consolidation purposes of Subsidiaries and Associates for which Rupiah is not their functional currency, assets and liabilities at the reporting date are translated into Rupiah using the exchange rates at reporting date, while revenues and expenses are translated at the average rates of exchange for the period. The resulting translation adjustments are presented as part of other comprehensive income.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

Kurs penutup yang digunakan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

The closing exchange rates used as of December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	2024	2023	
Pound Sterling Inggris	20.333	19.760	*Great British Pound*
Euro	16.851	17.140	*Euro*
Dolar Amerika Serikat	16.162	15.416	*US Dollar*
Dolar Singapura	11.919	11.712	*Singapore Dollar*
Dolar Australia	10.082	10.565	*Australian Dollar*
Yen Jepang	102	110	*Japanese Yen*

t. Perpajakan

(1) Pajak Penghasilan

Beban pajak kini ditetapkan berdasarkan taksiran laba kena pajak periode berjalan.

Pajak penghasilan dalam laba rugi periode berjalan terdiri dari pajak kini dan tangguhan. Pajak penghasilan diakui dalam laba rugi, kecuali untuk transaksi yang berhubungan dengan transaksi yang diakui langsung dalam ekuitas atau penghasilan komprehensif lain, dalam hal ini diakui dalam ekuitas atau penghasilan komprehensif lain.

Aset pajak kini dan liabilitas pajak kini dilakukan saling hapus jika, dan hanya jika, entitas memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus jumlah yang diakui, dan memiliki intensi untuk menyelesaikan dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer antara aset dan liabilitas untuk tujuan komersial dan tujuan perpajakan setiap tanggal pelaporan. Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang boleh dikurangkan sepanjang besar kemungkinan perbedaan temporer yang boleh dikurangkan tersebut dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba kena pajak pada masa yang akan datang. Manfaat pajak di masa mendatang, seperti saldo rugi fiskal yang belum digunakan, diakui sejauh besar kemungkinan realisasi atas manfaat pajak tersebut.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur pada tarif pajak yang diharapkan akan digunakan pada periode ketika aset direalisasi atau ketika liabilitas dilunasi berdasarkan tarif pajak (dan peraturan perpajakan) yang berlaku atau secara substansial telah diberlakukan pada akhir periode pelaporan.

t. Taxation

(1) Income Taxes

Current tax expense is provided based on the estimated taxable profit for the period.

Income tax in profit or loss for the period comprises current and deferred tax. Income tax is recognized in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognized directly in equity or other comprehensive income, in which case it is recognized in equity or other comprehensive income.

Current tax assets and current tax liabilities are offset if, and only if, the entity has a legally enforceable right to set off the recognized amounts, and intends either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

Deferred tax assets and liabilities are recognized for temporary differences between the financial and tax bases of assets and liabilities at each reporting date. Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that sufficient future taxable profit will be available against which the deductible temporary difference can be utilized. Future tax benefits, such as the carryforward of unused tax losses, are also recognized to the extent that realization of such benefits is probable.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan dilakukan saling hapus jika, dan hanya jika, entitas memiliki hak secara hukum untuk saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini, dan aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan atas entitas kena pajak, yang sama atau entitas kena pajak berbeda yang bermaksud untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan yang mana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tangguhan diharapkan diselesaikan atau dipulihkan.

Perubahan terhadap kewajiban perpajakan diakui pada saat penetapan pajak diterima dan/atau, jika Grup mengajukan keberatan dan/atau banding, pada saat keputusan atas keberatan dan/atau banding telah ditetapkan.

(2) Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak

Grup menerapkan PSAK 370 (sebelumnya PSAK 70), "Akuntansi Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak". PSAK ini mengatur perlakuan akuntansi atas aset dan liabilitas pengampunan pajak sesuai dengan Undang-Undang No. 11/2016 tentang Pengampunan Pajak ("UU Pengampunan Pajak"), yang berlaku efektif tanggal 1 Juli 2016.

PSAK 370 (sebelumnya PSAK 70) memberikan pilihan kebijakan dalam pengakuan awal aset atau liabilitas yang timbul dari pelaksanaan UU Pengampunan Pajak, yaitu dengan mengikuti SAK yang relevan menurut sifat aset dan/atau liabilitas yang diakui (PSAK 370 (sebelumnya PSAK 70) Par. 06) atau mengikuti ketentuan yang diatur dalam PSAK 370 (sebelumnya PSAK 70) paragraf 10 hingga 23 (Pendekatan Opsional). Keputusan yang dibuat oleh entitas harus konsisten untuk semua aset dan/atau liabilitas pengampunan pajak yang diakui.

Aset pengampunan pajak diakui sebesar biaya perolehan berdasarkan Surat Keterangan Pengampunan Pajak (SKPP). Liabilitas pengampunan pajak diakui sebesar kewajiban kontraktual untuk menyerahkan kas untuk menyelesaikan kewajiban yang berkaitan langsung dengan perolehan aset pengampunan pajak.

Grup mengakui selisih antara aset pengampunan pajak dan liabilitas pengampunan pajak sebagai bagian dari tambahan modal disetor di ekuitas. Selisih tersebut tidak dapat diakui sebagai laba atau rugi direalisasi maupun direklasifikasi ke saldo laba.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if, and only if, the entity has a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities, and the deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity, or different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

Amendments to tax obligations are recorded when an assessment is received and/or, if objected to and/or appealed against by the Group, when the result of the objection and/or appeal is determined.

(2) Assets and Liabilities under Tax Amnesty

The Group applies PSAK 370 (previously PSAK 70), "Accounting for Tax Amnesty Assets and Liabilities". This PSAK provides accounting treatment for assets and liabilities from Tax Amnesty in accordance with Law No. 11/2016 about Tax Amnesty ("Tax Amnesty Law"), which became effective on July 1, 2016.

PSAK 370 (previously PSAK 70) provides options in the initial recognition of the assets or liabilities arising from the implementation of the Tax Amnesty Law, whether to follow the relevant existing SAK according to the nature of the assets and/or liabilities recognized (PSAK 370 (previously PSAK 70) Par. 06) or to follow the provisions stated in PSAK 370 (previously PSAK 70) paragraphs 10 to 23 (Optional Approach). The decision made by the entity must be consistent for all recognized tax amnesty assets and/or liabilities.

Tax amnesty assets are measured at acquisition cost based on Tax Amnesty Acknowledgement Letter (SKPP). Tax amnesty liabilities are measured at contractual obligation to deliver cash to settle the obligations directly related to the acquisition of tax amnesty assets.

The Group shall recognize the difference between assets and liabilities of tax amnesty as part of additional paid-in capital in equity. This difference shall not be recycled to profit or loss or reclassified to retained earnings subsequently.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

Grup telah memilih untuk mengukur kembali aset dan liabilitas pengampunan pajak berdasarkan nilai wajar sesuai dengan SAK pada tanggal SKPP. Selisih pengukuran kembali antara nilai wajar tersebut dengan biaya perolehan yang telah diakui sebelumnya, disesuaikan dalam saldo "Tambahan modal disetor".

Setelah Grup melakukan pengukuran kembali aset dan liabilitas pengampunan pajak pada nilai wajar sesuai SAK, Grup mereklasifikasi aset dan liabilitas pengampunan pajak tersebut ke dalam pos aset dan liabilitas serupa.

u. Selisih Nilai Transaksi Entitas dengan Sepengendali

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat berdasarkan PSAK 338 (sebelumnya PSAK 38), "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali", dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan. Selisih antara harga pengalihan dengan nilai buku dicatat dalam akun "Selisih Nilai Transaksi dengan Entitas Sepengendali" dan disajikan sebagai bagian dari akun "Tambahan Modal Disetor" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

v. Laba atau Rugi per Saham

Laba atau rugi per saham dasar dihitung dengan membagi laba atau rugi yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk, dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar, dalam suatu periode.

Laba atau rugi per saham dilusian dihitung dengan membagi laba atau rugi yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk, dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar, atas dampak dari semua efek yang mempunyai potensi saham biasa yang bersifat dilutif.

w. Provisi dan Kontinjensi

Provisi diakui jika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) yang akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinannya penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Provisi ditelaah pada setiap akhir periode pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

The Group has opted to remeasure its tax amnesty assets and liabilities to their fair value according to SAK on the date of the SKPP. The difference between the aforementioned fair values with the acquisition cost initially recognized is adjusted to "Additional paid-in capital".

After the Group remeasured its tax amnesty assets and liabilities to its fair value according to SAK, the Group reclassified the tax amnesty assets and liabilities into similar line items of assets and liabilities.

u. Difference in Value from Transaction with Entities Under Common Control

Business combination under common control is recorded in accordance with PSAK 338 (previously PSAK 38), "Business Combination of Entities under Common Control," by using the pooling of interest method. The difference between the transfer price and the book value is recorded as "Difference in Value from Transaction with Entities Under Common Control" and presented as part of "Additional Paid-in Capital" account in the consolidated statement of financial position.

v. Earning or Loss per Share

Basic earnings or losses per share are calculated by dividing profits or losses attributable to ordinary equity holders of the parent entity, by the weighted average number of ordinary shares outstanding, during the period.

Diluted earnings or losses per share are calculated by dividing profits or losses attributable to ordinary equity holders of the parent entity, by the weighted average number of shares outstanding, for the effects of all dilutive potential ordinary shares.

w. Provisions and Contingencies

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Provisions are reviewed at each end of reporting period and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL *(Lanjutan)*

Aset dan liabilitas kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian. Liabilitas kontinjensi diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian, kecuali arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi kemungkinannya kecil. Aset kontinjensi diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian jika terdapat kemungkinan besar arus masuk manfaat ekonomis akan diperoleh.

x. Dividen

Pembagian dividen final diakui sebagai liabilitas ketika dividen tersebut disetujui Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan. Pembagian dividen diakui sebagai liabilitas ketika dividen disetujui berdasarkan keputusan rapat Direksi sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan.

y. Informasi Segmen

Entitas mengungkapkan informasi yang memungkinkan pengguna laporan keuangan untuk mengevaluasi sifat dan dampak keuangan dari aktivitas bisnis dan menggunakan "pendekatan manajemen" dalam menyajikan informasi segmen menggunakan dasar yang sama seperti halnya pelaporan internal. Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang disampaikan kepada pengambil keputusan operasional. Dalam hal ini pengambil keputusan operasional yang mengambil keputusan strategis adalah Direksi.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

Contingent assets and liabilities are not recognized in the consolidated financial statements. Contingent liabilities are disclosed in the consolidated financial statements, unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote. Contingent assets are disclosed in the consolidated financial statements where an inflow of economic benefits is probable.

x. Dividends

Final dividend distributions are recognized as a liability when the dividends are approved in the General Meeting of the Company's Shareholders. Dividend distributions are recognized as a liability when the dividends are approved based on a Board of Directors' resolution in accordance with the Company's Articles of Association.

y. Segment Information

Entities disclose information that enable users of the financial statements to evaluate the nature and financial effects of the business activities and use "management approach" under which segment information is presented on the same basis as that used for internal reporting purposes. Operating segment is reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker has been identified as the Board of Directors that makes strategic decisions.

4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, mewajibkan manajemen untuk membuat estimasi dan pertimbangan yang memengaruhi jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan. Sehubungan dengan adanya ketidakpastian yang melekat dalam membuat estimasi, hasil sebenarnya yang dilaporkan di masa mendatang dapat berbeda dengan jumlah estimasi yang dibuat.

Grup mendasarkan estimasi dan pertimbangannya pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan disusun. Situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam pertimbangan terkait pada saat terjadinya.

Estimasi dan pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

4. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGMENTS

The preparation of consolidated financial statements, in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards, requires management to make estimations and judgments that affect amounts reported therein. Due to the inherent uncertainty in making estimates, actual results reported in future periods may differ from those estimates.

The Group based its estimations and judgments on parameters available when the financial statements are prepared. Existing circumstances about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the judgments as they occur.

The following estimations and judgments made by management in the process of applying the Group's accounting policies have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING *(Lanjutan)*

Menentukan mata uang fungsional

Faktor-faktor yang dipertimbangkan dalam menentukan mata uang fungsional Perusahaan dan masing-masing Entitas Anak termasuk, antara lain, mata uang:
- yang paling memengaruhi harga jual barang dan jasa;
- dari negara yang kekuatan persaingan dan peraturannya sebagian besar menentukan harga jual barang dan jasa entitas;
- yang paling memengaruhi biaya tenaga kerja, bahan baku, dan biaya lain dari pengadaan barang atau jasa;
- yang mana dana dari aktivitas pendanaan dihasilkan; dan
- yang mana penerimaan dari aktivitas operasi pada umumnya ditahan.

Berdasarkan substansi ekonomis dari kondisi yang sesuai dengan Grup, mata uang fungsional telah ditentukan berupa Rupiah (Rp), karena hal ini berkaitan dengan fakta bahwa mayoritas bisnis Grup dipengaruhi oleh lingkungan ekonomi utama dimana Grup beroperasi dan harga jual barang dalam mata uang Rp.

Menentukan klasifikasi aset dan liabilitas keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan apakah definisi yang ditetapkan PSAK 109 (sebelumnya PSAK 71), "Instrumen Keuangan", dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 3.

Menentukan nilai wajar dan perhitungan biaya perolehan diamortisasi dari instrumen keuangan

Grup mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar dan pada biaya perolehan diamortisasi, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar dan asumsi yang digunakan dalam perhitungan biaya perolehan diamortisasi ditentukan menggunakan bukti objektif yang dapat diverifikasi, jumlah nilai wajar atau amortisasi dapat berbeda bila Grup menggunakan metodologi penilaian atau asumsi yang berbeda. Perubahan tersebut dapat memengaruhi secara langsung laba rugi Grup. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 40.

Menentukan penyisihan kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung kerugian kredit ekspektasian untuk piutang usaha. Tingkat provisi didasarkan pada piutang yang telah jatuh tempo dengan pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola yang sama (seperti: letak geografis, jenis produk serta jenis dan peringkat pelanggan).

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

4. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGMENTS *(Continued)*

Determining functional currency

The factors considered in determining the functional currency of the Company and each of its Subsidiary include, among others, the currency:
- *that mainly influences sales prices for goods and services;*
- *of the country whose competitive forces and regulations mainly determine the sales prices of its goods and services;*
- *that mainly influences labor, material and other costs of providing goods or services;*
- *in which funds from financing activities are generated; and*
- *in which receipts from operating activities are usually retained.*

Based on the economic substance of the underlying circumstances relevant to the Group, the functional currency has been determined to be Rupiah (Rp), as this reflects the fact that majority of the Group's businesses are influenced by primary economic environment in which the Group operates and sales prices for goods are in Rp currency.

Determining classification of financial assets and financial liabilities

The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 109 (previously PSAK 71), "Financial Instruments,". Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies as disclosed in Note 3.

Determining fair value and calculation of cost amortization of financial instruments

The Group records certain financial assets and liabilities at fair values and at amortized costs, which require the use of accounting estimates. While significant components of fair value measurement and assumptions used in the calculation of cost amortization are determined using verifiable objective evidence, the fair value or amortization amount would differ if the Group utilized different valuation methodology or assumptions. Such changes would directly affect the Group's profit or loss. Further details are disclosed in Note 40.

Determining provision for expected credit losses of trade receivables

The Group uses a provision matrix to calculate expected credit losses for trade receivables. The level of provision rates are based on accounts receivable that are past due with grouping of various customer segments that have the same pattern (such as: geographic location, product type and type and customer rating).

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING *(Lanjutan)*

Matriks provisi pada awalnya didasarkan pada tingkat gagal bayar historis yang diobservasi oleh Grup. Grup menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi masa depan. Misalnya, jika perkiraan kondisi ekonomi diperkirakan akan memburuk selama setahun ke depan yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah gagal bayar, pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar historis yang diobservasi diperbarui dan perubahan perkiraan masa depan dianalisis oleh Grup.

Jumlah kerugian kredit ekspektasian sensitif terhadap perubahan keadaan dan perkiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan perkiraan kondisi ekonomi juga tidak dapat mewakili gagal bayar aktual pelanggan di masa depan. Rincian lebih lanjut diungkapkan di Catatan 7 dan 8.

Menilai jumlah terpulihkan dari aset nonkeuangan

Penyisihan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Penyisihan dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang memengaruhi jumlah yang diestimasi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 9.

Jumlah terpulihkan investasi pada entitas asosiasi, aset tetap, investasi jangka panjang lainnya dan aset tidak lancar lainnya didasarkan pada estimasi dan asumsi khususnya mengenai prospek pasar dan arus kas terkait dengan aset. Estimasi arus kas masa depan mencakup perkiraan mengenai pendapatan masa depan. Setiap perubahan dalam estimasi ini mungkin memiliki dampak material terhadap pengukuran jumlah terpulihkan dan bisa mengakibatkan penyesuaian penyisihan penurunan nilai yang sudah dibukukan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 12, 13, 14 dan 17.

Menentukan metode penyusutan dan estimasi masa manfaat aset tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaatnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat aset tetap tiga (3) tahun sampai dengan dua puluh (20) tahun. Ini adalah ekspektasi umur yang secara umum diterapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat memengaruhi masa manfaat dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 14.

Menilai pengendalian atau pengaruh signifikan pada entitas lain

Grup menilai apakah Grup memiliki pengendalian atau pengaruh signifikan pada entitas lain melalui:
- adanya dewan perwakilan Grup pada entitas lain dan pernyataan kontraktual.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

4. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGMENTS *(Continued)*

The provision matrix is initially based on historical default rates observed by the Group. The Group adjusts its historical credit losses experience with future information. For example, if the forecast for economic conditions is expected to deteriorate over the next year, which could lead to an increase in the amount of default, at each reporting date, the observed historical default rates are updated and changes in future forecasts are analyzed by the Group.

The amount of expected credit losses is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future. Further details are disclosed in Notes 7 and 8.

Assessing recoverable amounts of non-financial assets

Allowance for impairment in market value and obsolescence of inventories is estimated based on available facts and circumstances, including but not limited to, the inventories own physical condition, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred for their sales. The provision is re-evaluated and adjusted as additional information received affects the estimated amount. Further details are disclosed in Note 9.

The recoverable amounts of investments in associates, fixed assets, other long-term investments and other non-current assets are based on estimates and assumptions regarding in particular the expected market outlook and future cash flows associated with the assets. Estimated future cash flows include estimates of future revenues. Any changes in these estimations may have a material impact on the measurement of the recoverable amount and could result in adjustments to the allowance of impairment already booked. Further details are disclosed in Notes 12, 13, 14 and 17.

Determining depreciation method and estimated useful lives of fixed assets

The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives. Management properly estimates the useful lives of these fixed assets to be within three (3) years up to twenty (20) years. These are common life expectancies applied in the industries in which the Group conducts its business. Changes in the expected level of usage and technological development could impact on the useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. Further details are disclosed in Note 14.

Assessing control or significant influence on other entities

The Group has assessed the significant influence of the Group in other entities through:
- *the presence of the board representative of the Group and the contractual term.*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING *(Lanjutan)*

- Grup merupakan pemegang saham mayoritas dengan kepentingan ekuitas yang lebih besar dari pemegang saham lainnya.
- memiliki kekuatan untuk berpartisipasi dalam pengambilan keputusan keuangan dan operasi.

Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 12 dan 13.

Estimasi biaya dan liabilitas imbalan pascakerja

Penentuan liabilitas dan biaya imbalan pascakerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji, tingkat pengunduran diri, tingkat cacat, umur pensiun normal dan tingkat mortalitas.

Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat memengaruhi secara material liabilitas dan beban imbalan pascakerja. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 35.

Menentukan pajak penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan yang diharapkan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan yang akan jatuh tempo. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 34.

Grup menelaah aset pajak tangguhan pada setiap tanggal pelaporan dan mengurangi jumlah tercatat sepanjang tidak ada kemungkinan bahwa laba kena pajak memadai untuk mengompensasi sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Grup juga menelaah waktu yang diharapkan dan tarif pajak atas pembalikan perbedaan temporer dan menyesuaikan pengaruh atas pajak tangguhan yang sesuai. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 34.

Mengevaluasi provisi dan kontinjensi

Grup melakukan pertimbangan untuk membedakan antara provisi dan kontinjensi serta mempersiapkan provisi yang sesuai untuk proses hukum atau kewajiban konstruktif, jika ada, sesuai dengan kebijakan provisinya dan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian yang relevan.

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup berkeyakinan bahwa proses-proses tersebut tidak akan berpengaruh secara signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

4. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGMENTS *(Continued)*

- *the Group is the majority shareholder with greater interest than other shareholders.*
- *has the power to participate in the financial and operating policy decisions.*

Further details are disclosed in Notes 12 and 13.

Estimate of post-employment benefits expense and liability

The determination of the Group's liability and expense for post-employment benefits is dependent on its selection of certain assumptions used in calculating such amounts. These assumptions include among others, discount rate, salary increment rate, turnover rates, disability rate, normal pension age and mortality rate.

While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual results or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its post-employment liability and expense. Further details are disclosed in Note 35.

Determining income taxes

Significant judgment is involved in determining provision for corporate income tax. There are certain transactions and computations for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax based on estimates as to whether additional corporate income tax will be due. Further details are disclosed in Note 34.

The Group reviews its deferred tax assets at each reporting date and reduces the carrying amount to the extent it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilized. The Group also reviews the expected timing and tax rates upon reversal of temporary differences and adjusts the impact of deferred tax accordingly. Further details are disclosed in Note 34.

Evaluating provisions and contingencies

The Group exercises its judgment to distinguish between provisions and contingencies and sets up appropriate provisions for its legal or constructive obligations, if any, in accordance with its policies on provisions and takes the relevant risks and uncertainty into account.

As of December 31, 2024, the Group believes that those proceedings will not have a significant adverse effect on the consolidated financial statements.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

5. KAS DAN SETARA KAS / *5. CASH AND CASH EQUIVALENTS*

	2024	2023	
Kas			***Cash on hand***
Rupiah	402	384	*Rupiah*
Kas di bank			***Cash in banks***
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Central Asia Tbk	45.034	190.503	*PT Bank Central Asia Tbk*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	21.602	15.017	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	17.595	33.047	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	17.293	46.364	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank MNC Internasional Tbk	16.028	14.489	*PT Bank MNC Internasional Tbk*
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	13.176	1.585	*PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk*
PT Bank DKI	11.347	-	*PT Bank DKI*
PT Bank Artha Graha Internasional Tbk	2.773	2.668	*PT Bank Artha Graha Internasional Tbk*
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	2.461	4.957	*PT Bank Muamalat Indonesia Tbk*
PT Bank Permata Tbk	807	1.672	*PT Bank Permata Tbk*
Lain-lain (dibawah Rp1 miliar)	4.736	2.692	*Others (below Rp1 billion)*
Subtotal	152.852	312.994	*Subtotal*
Mata uang asing			*Foreign currencies*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	9.345	8.882	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
Lain-lain (dibawah Rp1 miliar)	2.510	2.839	*Others (below Rp1 billion)*
Subtotal	11.855	11.721	*Subtotal*
Total kas di bank	164.707	324.715	*Total cash in banks*
Setara kas			***Cash equivalents***
Deposito berjangka (Rupiah)			*Time deposits (Rupiah)*
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	1.042	1.011	*PT Bank Muamalat Indonesia Tbk*
PT Bank Mega Tbk	1.041	-	*PT Bank Mega Tbk*
PT Bank BPR Harapan Saudara	1.033	-	*PT Bank BPR Harapan Saudara*
PT Bank MNC Internasional Tbk	-	10.250	*PT Bank MNC Internasional Tbk*
PT Bank Central Asia Tbk	-	205.910	*PT Bank Central Asia Tbk*
PT Bank KEB Hana Indonesia	-	200.000	*PT Bank KEB Hana Indonesia*
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	-	100.000	*PT Bank Mayapada Internasional Tbk*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	-	23.000	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	-	194	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
Total setara kas	3.116	540.365	*Total cash equivalents*
Total	**168.225**	**865.464**	***Total***

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

5. KAS DAN SETARA KAS *(Lanjutan)*

Kisaran suku bunga tahunan untuk deposito berjangka dari 2,25% sampai dengan 7,50% untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

Seluruh kas dan setara kas ditempatkan pada pihak ketiga.

Rincian kas dan setara kas berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (Continued)

The annual interest rates of time deposits ranged from 2.25% to 7.50% for the years ended December 31, 2024 and 2023.

All placements in cash and cash equivalents are with third parties.

Details of cash and cash equivalents based on currencies are as follows:

Mata uang	**2024**	**2023**	***Currencies***
Rupiah	156.370	853.743	*Rupiah*
Dolar AS	11.734	11.600	*US Dollar*
Euro	29	92	*Euro*
Yen Jepang	92	29	*Japanese Yen*
Total	**168.225**	**865.464**	***Total***

6. INVESTASI JANGKA PENDEK

6. SHORT-TERM INVESTMENTS

	2024	**2023**	
Pihak berelasi (Catatan 37b)			***Related parties*** *(Note 37b)*
Efek tersedia untuk dijual			***Available-for-sale securities***
Efek ekuitas tercatat			***Quoted equity securities***
PT Bakrie Sumatera Plantation Tbk (UNSP)	3.617	4.213	*PT Bakrie Sumatera Plantation Tbk (UNSP)*
PT Darma Henwa Tbk (DEWA)	2.753	1.488	*PT Darma Henwa Tbk (DEWA)*
PT Bakrie Telecom Tbk (BTEL)	2.152	2.152	*PT Bakrie Telecom Tbk (BTEL)*
PT Bakrieland Development Tbk (ELTY)	504	3.597	*PT Bakrieland Development Tbk (ELTY)*
PT Energi Mega Persada Tbk (ENRG)	3	3	*PT Energi Mega Persada Tbk (ENRG)*
Total Pihak Berelasi	9.029	11.453	***Total Related Parties***
Pihak ketiga			***Third parties***
Diukur pada nilai wajar melalui laba rugi			***Fair value through profit or loss***
Efek ekuitas tercatat			***Quoted equity securities***
PT Waskita Beton Precast Tbk (WSBP)	327	1.022	*PT Waskita Beton Precast Tbk (WSBP)*
Diperdagangkan			***Held for trading***
Sherwin Investment Limited	404.060	415.266	*Sherwin Investment Limited*
Obligasi yang dapat ditukar (USD)			***Exchangeable bonds (USD)***
Bellridge Holdings Limited	339.160	-	*Bellridge Holdings Limited*
Dana investasi (Rp)			***Investment funds (Rp)***
Purple Rain Resources Ltd.	-	22.800	*Purple Rain Resources Ltd.*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

6. INVESTASI JANGKA PENDEK *(Lanjutan)*

6. SHORT-TERM INVESTMENTS *(Continued)*

	2024	2023	
Dana investasi (USD)			***Investment funds (USD)***
Purple Rain Resources Ltd.	-	145.983	*Purple Rain Resources Ltd.*
Biaya perolehan diamortisasi			***Amortized cost***
Deposito berjangka (Rp)			***Time deposits (Rp)***
PT Bank KEB Hana Indonesia	100.000	-	*PT Bank KEB Hana Indonesia*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	2.200	2.200	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank MNC Internasional Tbk	-	2.000	*PT Bank MNC Internasional Tbk*
Subtotal	102.200	4.200	*Subtotal*
Total Pihak Ketiga	**845.747**	**589.271**	***Total Third Parties***
Total	**854.776**	**600.724**	***Total***

Efek Tersedia untuk Dijual

Kepemilikan saham Grup atas efek tersedia untuk dijual dari pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Available-for-Sale Securities

The Group's share ownership in available-for-sale securities from related parties are as follows:

Jumlah saham (dalam ribuan)	2024	2023	***Number of shares*** *(in thousands)*
Perusahaan			***Company***
Pihak berelasi			***Related parties***
ELTY	71.943	71.943	*ELTY*
BTEL	43.043	43.043	*BTEL*
UNSP	37.286	37.286	*UNSP*
DEWA	24.800	24.800	*DEWA*
ENRG	13	13	*ENRG*

Keuntungan yang belum terealisasi atas perubahan nilai investasi jangka pendek yang disajikan sebagai bagian dari ekuitas pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp0,7 miliar dan Rp2,6 miliar.

Unrealized gain for changes in the value of short-term investments presented as part of equity as of December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp0.7 billion and Rp2.6 billion, respectively.

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Efek ekuitas tercatat

Pada tanggal 4 Agustus 2023, PT Bakrie Autoparts (BA), Entitas Anak, telah menerima sebanyak 20.430.454 saham yang berasal dari konversi piutang usaha BA dari PT Waskita Beton Precast Tbk.

Diperdagangkan

Pada tanggal 20 Desember 2019, Perusahaan menandatangani Perjanjian Investasi dengan Sherwin Investment Ltd (Sherwin), perusahaan yang didirikan di Kepulauan Marshall yang tidak terafiliasi dengan Perusahaan, dengan nilai investasi sebesar USD3,6 juta. Perusahaan dan Sherwin menyetujui opsi investasi yang mengharuskan Sherwin menyerahkan, mengalihkan, dan/atau menyediakan 10% bagian saham PT Petromine Energy Trading pada atau sebelum tanggal jatuh tempo (16 Desember 2029).

Financial assets measured at fair value through profit or loss

Quoted equity securities

On August 4, 2023, PT Bakrie Autoparts (BA), Subsidiary, received 20,430,454 shares from the conversion of BA's trade receivables from PT Waskita Beton Precast Tbk.

Held for trading

On December 20, 2019, the Company entered into an Investment Agreement with Sherwin Investment Ltd (Sherwin), company incorporated in Marshall Islands that is not affiliated with the Company, with the value of USD3.6 million. The Company and Sherwin agreed to an investment option which requires Sherwin to deliver, transfer, and/or make available 10% share in PT Petromine Energy Trading on or before maturity date (December 16, 2029).

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

6. INVESTASI JANGKA PENDEK *(Lanjutan)*

Pada tanggal 15 Desember 2022, Perusahaan mengalihkan seluruh hak, liabilitas, tugas, dan kewajiban berdasarkan Perjanjian Investasi antar Perusahaan dengan Sherwin kepada Entitas Anak, PT Bakrie Pipe Industries (BPI).

Pada tanggal 15 Desember 2024, BPI dan Sherwin menyetujui untuk membuat adendum terhadap Perjanjian Investasi, dengan memasukkan ketentuan baru yang menyatakan bahwa apabila Sherwin tidak dapat atau gagal menyerahkan aset sebagaimana ditetapkan dalam Perjanjian Investasi, maka Sherwin wajib menyerahkan pengganti kepada BPI dalam bentuk uang tunai sebesar Rp404,1 miliar.

Obligasi yang dapat ditukar

Pada tanggal 5 November 2024, Bellridge Holdings Limited (Bellridge), perusahaan yang didirikan di Republik Seychelles yang tidak terafiliasi dengan Perusahaan, menerbitkan obligasi yang dapat ditukar sebesar USD21,0 juta kepada Perusahaan yang akan jatuh tempo dalam lima (5) tahun. Obligasi tersebut dapat ditukar dengan saham atau instrumen lain yang dimiliki oleh Bellridge atau afiliasinya.

Dana investasi

Pada tanggal 16 Maret 2021, Perusahaan mengadakan perjanjian jasa pengelolaan investasi dengan Purple Rain Resources Ltd. (Purple Rain), perusahaan yang didirikan di Kepulauan Virgin Britania Raya yang tidak terafiliasi dengan Perusahaan, untuk mengelola dan melaksanakan strategi investasi yang telah disetujui oleh kedua belah pihak untuk total investasi sebesar USD7,5 juta. Perjanjian ini telah diperpanjang beberapa kali, dengan tanggal efektif terakhir adalah 16 Maret 2024.

Pada tanggal 26 Oktober 2021, Perusahaan mengadakan perjanjian jasa pengelolaan investasi tambahan dengan Purple Rain untuk mengelola dan melaksanakan strategi investasi yang telah disetujui oleh kedua belah pihak untuk total investasi sebesar Rp30,0 miliar. Perjanjian ini telah diperpanjang beberapa kali, dengan tanggal efektif terakhir adalah 26 Oktober 2026.

Pada tanggal 31 Juli 2024, seluruh dana investasi Perusahaan telah digunakan untuk penyelesaian sebagian pinjaman jangka pendek Perusahaan, termasuk beban pengelolaan investasi (Catatan 18).

Pada tanggal 31 Desember 2024, nilai buku neto aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi sebesar Rp404,4 miliar dan USD21,0 juta (setara dengan Rp339,2 miliar).

Pada tanggal 31 Desember 2023, nilai buku neto aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi sebesar Rp23,8 miliar dan USD36,4 juta (setara dengan Rp561,2 miliar).

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

6. SHORT-TERM INVESTMENTS *(Continued)*

On December 15, 2022, the Company transferred all of the Company's rights, liabilities, duties, and obligations under the Investment Agreement between the Company and Sherwin to its Subsidiary, PT Bakrie Pipe Industries (BPI).

On December 15, 2024, BPI and Sherwin agreed to an addendum to the Investment Agreement, incorporating a new provision which states that if Sherwin is unable or fails to deliver the assets specified in the Investment Agreement, Sherwin is obligated to provide the BPI with a substitute in the form of cash amounting to Rp404.1 billion.

Exchangeable bonds

On November 5, 2024, Bellridge Holdings Limited (Bellridge), company incorporated in the Republic of Seychelles that is not affiliated with the Company, issued exchangeable bonds amounting to USD21.0 million to the Company which will be due in five (5) years. These bonds can be exchanged into shares or other instruments owned by Bellridge or its affiliates.

Investment funds

On March 16, 2021, the Company entered into an investment management service agreement with Purple Rain Resources Ltd. (Purple Rain), company incorporated in British Virgin Islands that is not affiliated with the Company, to manage and implement the investment strategy agreed by both parties for total investment amounting to USD7.5 million. This agreement has been extended several times, with the latest effective date being March 16, 2024.

On October 26, 2021, the Company entered into another investment management service agreement with Purple Rain to manage and implement the investment strategy agreed by both parties for total investment amounting to Rp30.0 billion. This agreement has been extended several times, with the latest effective date being October 26, 2026.

On July 31, 2024, all of the Company's investment funds was used to settle part of the Company's short-term loans, including the investment management charges (Note 18).

As of December 31, 2024, the net book value of financial assets at fair value through profit or loss amounted to Rp404.4 billion and USD21.0 million (equivalent to Rp339.2 billion).

As of December 31, 2023, the net book value of financial assets at fair value through profit or loss amounted to Rp23.8 billion and USD36.4 million (equivalent to Rp561.2 billion).

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

6. INVESTASI JANGKA PENDEK *(Lanjutan)*

Deposito berjangka

Deposito berjangka merupakan penempatan dana dengan jangka waktu empat (4) sampai dengan enam (6) bulan dan memperoleh suku bunga tahunan berkisar antara 5,5% sampai dengan 6,25%.

Rincian investasi jangka pendek berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

6. SHORT-TERM INVESTMENTS (Continued)

Time deposits

Time deposits represented placements with terms of four (4) to six (6) months and earned interest at annual rates ranging from 5.5% to 6.25%.

Details of short-term investments based on currencies are as follows:

Mata uang	**2024**	**2023**	***Currencies***
Dolar AS	339.160	561.249	*US Dollar*
Rupiah	515.616	39.475	*Rupiah*
Total	**854.776**	**600.724**	***Total***

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai investasi jangka pendek pada tanggal 31 Desember 2024.

The management believes that there are no events or changes in circumstances that indicates any impairment in the value of short-term investments as of December 31, 2024.

7. PIUTANG USAHA

7. TRADE RECEIVABLES

	2024	**2023**	
Pendapatan sudah ditagih			***Billed revenues***
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Krakatau Pipe Industries	99.750	-	*PT Krakatau Pipe Industries*
PT Sinar Jaya Megah Langgeng	61.600	-	*PT Sinar Jaya Megah Langgeng*
PT Pertamina Hulu Rokan	47.653	-	*PT Pertamina Hulu Rokan*
Kerjasama Operasi Adhi Hutama Nindya Abipraya	40.494	-	*Adhi Hutama Nindya Abipraya Joint Operation*
PT Mitsubishi Motors Kramayudha Indonesia	40.439	36.728	*PT Mitsubishi Motors Kramayudha Indonesia*
PT Hino Motors Manufacturing Indonesia	34.477	19.503	*PT Hino Motors Manufacturing Indonesia*
Konsorsium Petro-BPI-CPM	30.496	-	*Konsorsium Petro-BPI-CPM*
PT Petroflexx Prima Daya	27.275	49.056	*PT Petroflexx Prima Daya*
PT Brantas Abipraya	21.240	-	*PT Brantas Abipraya*
PT Catur Prima Perkasa	19.735	66	*PT Catur Prima Perkasa*
John Holland PTY Ltd	17.594	17.594	*John Holland PTY Ltd*
PT Indal Steel Pipe	15.765	-	*PT Indal Steel Pipe*
Medco E&P Grissik Ltd	14.272	-	*Medco E&P Grissik Ltd*
Kerjasama Operasi Waskita - Nindya	12.415	-	*Waskita - Nindya Joint Operation*
PT Punj Llyod Indonesia	11.961	11.961	*PT Punj Llyod Indonesia*
PT Krama Yudha Tiga Berlian	11.804	12.822	*PT Krama Yudha Tiga Berlian*
Lihir Gold Ltd	10.074	10.074	*Lihir Gold Ltd*
PT Waskita Karya (Persero) Tbk	8.158	19.211	*PT Waskita Karya (Persero) Tbk*
PT Yahukimo Bersatu Indonesia	7.269	10.779	*PT Yahukimo Bersatu Indonesia*
Kerjasama Operasi Wika - Gemilang	432	33.367	*Wika - Gemilang Joint Operation*
PT Adyawinsa Telecommunication and Electrical	-	29.384	*PT Adyawinsa Telecommunication and Electrical*
Piper Price & Company Limited	-	356.904	*Piper Price & Company Limited*
Lain-lain (dibawah Rp10 miliar)	124.448	163.480	*Others (below Rp10 billion)*
Total pihak ketiga	657.351	770.929	*Total third parties*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

7. PIUTANG USAHA *(Lanjutan)*

7. TRADE RECEIVABLES *(Continued)*

	2024	2023	
Pihak berelasi (Catatan 37a)	55.892	46.347	*Related parties (Note 37a)*
Total pendapatan sudah ditagih	713.243	817.276	*Total billed revenues*
Pendapatan belum ditagih			***Unbilled revenues***
Pihak ketiga	190.539	138.290	*Third parties*
Total	903.782	955.566	*Total*
Dikurangi penyisihan kerugian atas penurunan nilai	(106.006)	(147.834)	*Less allowance for impairment losses*
Neto	**797.776**	**807.732**	***Net***

Piper Price & Company Limited

Pada tanggal 30 Desember 2010, Perusahaan menjual saham BUMI, ENRG, UNSP, ELTY dan BTEL miliknya sejumlah masing-masing 1,2 miliar, 2,4 miliar, 304,2 juta, 346,9 juta dan 1,3 miliar lembar saham kepada Piper Price & Company Limited (PPC) dengan harga jual keseluruhan sebesar Rp3,4 triliun yang dibayarkan pada tanggal 30 Juni 2011, dengan opsi perpanjangan. Berdasarkan perjanjian antara Perusahaan dan PPC, tanggal pembayaran telah diubah beberapa kali, terakhir pada tanggal 30 September 2024.

Pada tanggal 13 Oktober 2023, Perusahaan dan Levoca Enterprise Ltd (Levoca) menandatangani Perjanjian Pengalihan Piutang *(Cessie)* dimana Perusahaan mengalihkan sebagian piutang dari PPC sebesar Rp124,4 miliar kepada Levoca.

Pada tanggal 31 Juli 2024, Perusahaan menerima pembayaran sebesar Rp50,0 miliar yang telah digunakan untuk penyelesaian kewajiban tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan dan PPC menyelesaikan piutang yang tersisa dengan mengkompensasikannya terhadap kewajiban Perusahaan kepada PPC yang timbul dari pengalihan Surat Sanggup Seri I dan II (Catatan 18).

Mutasi penyisihan kerugian atas penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

Piper Price & Company Limited

On December 30, 2010, the Company sold its shares in BUMI, ENRG, UNSP, ELTY and BTEL amounting to 1.2 billion, 2.4 billion, 304.2 million, 346.9 million and 1.3 billion, respectively, to Piper Price & Company Limited (PPC) for a total selling price of Rp3.4 trillion to be paid on June 30, 2011 and subject to extension. Based on agreement between the Company and PPC, payment date has been amended several times, the latest on September 30, 2024.

On October 13, 2023, the Company and Levoca Enterprise Ltd (Levoca) entered into a Receivables Transfer Agreement (Cessie) wherein the Company transferred portion of its receivables from PPC amounting to Rp124.4 billion to Levoca.

On July 31, 2024, the Company received Rp50.0 billion which was used to partially settle the Company's liabilities.

On December 31, 2024, the Company and PPC settled the remaining receivables by offsetting them against the Company's obligation to PPC arising from the transfer of Promissory Notes Series I and II (Note 18).

The movements in the allowance for impairment losses on trade receivables are as follows:

	2024	2023	
Saldo awal	147.834	132.754	*Beginning balance*
Perubahan selama tahun berjalan:			*Changes during the year:*
Penyisihan kerugian penurunan nilai	8.894	16.163	*Provision for impairment losses*
Pemulihan penyisihan	(35.636)	(177)	*Reversal of provision*
Selisih kurs	-	(906)	*Foreign exchange translation*
Dekonsolidasi entitas anak	(15.086)	-	*Deconsolidation of subsidiary*
Saldo Akhir	**106.006**	**147.834**	***Ending Balance***

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

7. PIUTANG USAHA *(Lanjutan)*

7. TRADE RECEIVABLES (Continued)

Rincian umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

Details of aging schedule of trade receivables are as follows:

	2024	2023	
Belum jatuh tempo sampai dengan 1 bulan	261.680	411.433	*Not yet past due until up to 1 month*
1 bulan - 3 bulan	351.360	115.262	*1 month - 3 months*
3 bulan - 6 bulan	31.475	7.763	*3 months - 6 months*
6 bulan - 1 tahun	4.922	17.719	*6 months - 1 year*
Lebih dari 1 tahun	254.345	403.389	*Over 1 year*
Total	903.782	955.566	*Total*
Dikurangi penyisihan kerugian atas penurunan nilai	(106.006)	(147.834)	*Less allowance for impairment losses*
Neto	**797.776**	**807.732**	***Net***

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

Details of trade receivables based on currencies are as follows:

Mata uang	**2024**	**2023**	***Currencies***
Rupiah	768.490	756.827	*Rupiah*
Dolar AS	29.286	50.905	*US Dollar*
Total	**797.776**	**807.732**	***Total***

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan kerugian atas penurunan nilai piutang usaha adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

The management believes that the allowance for impairment losses on trade receivables is adequate to cover possible losses on uncollectible trade receivables.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, beberapa Entitas Anak menggunakan piutang usaha sebagai jaminan atas pinjaman jangka pendek dan jangka panjang (Catatan 18 dan 23).

As of December 31, 2024 and 2023, several Subsidiaries used trade receivables as collateral for short-term and long-term loans (Notes 18 and 23).

8. PIUTANG LAIN-LAIN

8. OTHER RECEIVABLES

	2024	2023	
Pihak ketiga			***Third parties***
Rupiah			*Rupiah*
TJA Power Corporation (Asia) Ltd.	217.813	207.760	*TJA Power Corporation (Asia) Ltd.*
CV Inti Mandiri Sadaya	177.619	177.619	*CV Inti Mandiri Sadaya*
PT Kuantum Akselerasi Indonesia	53.530	53.530	*PT Kuantum Akselerasi Indonesia*
PT Surya Ganesa Amani	41.270	9.790	*PT Surya Ganesa Amani*
PT Praja Persada Imperium	30.220	4.306	*PT Praja Persada Imperium*
Lain-lain (dibawah Rp10 miliar)	50.906	36.583	*Others (below Rp10 billion)*
Subtotal	571.358	489.588	*Subtotal*
Mata uang asing			*Foreign currency*
Poseidon Corporate Services Ltd	202.025	-	*Poseidon Corporate Services Ltd*
Xenica Trading Ltd.	28.984	-	*Xenica Trading Ltd.*
Subtotal	231.009	-	*Subtotal*
Total pihak ketiga	802.367	489.588	*Total third parties*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

8. PIUTANG LAIN-LAIN *(Lanjutan)*

8. OTHER RECEIVABLES *(Continued)*

	2024	2023	
Pihak berelasi			***Related party***
PT Lativi Media Karya (Catatan 37c)	5.000	20.000	*PT Lativi Media Karya (Note 37c)*
Total	807.367	509.588	*Total*
Dikurangi penyisihan kerugian atas penurunan nilai	(279.677)	(272.075)	*Less allowance for impairment losses*
Neto	**527.690**	**237.513**	***Net***

Mutasi penyisihan kerugian atas penurunan nilai piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

The movements in the allowance for impairment losses on other receivables are as follows:

	2024	2023	
Saldo awal	272.075	281.176	*Beginning balance*
Perubahan selama tahun berjalan:			*Changes during the year:*
Penyisihan penurunan nilai	-	7.776	*Provision for impairment losses*
Selisih kurs	10.053	3.273	*Foreign exchange translation*
Pemulihan penyisihan	(2.451)	(20.150)	*Reversal of provision*
Saldo Akhir	**279.677**	**272.075**	***Ending Balance***

PT Lativi Media Karya (LMK)

Pada tanggal 28 Desember 2023, PT Bakrie Pipe Industries (BPI), Entitas Anak, memberikan fasilitas pinjaman kepada LMK sebesar Rp20,0 miliar yang dikenakan bunga sebesar 11,5% per tahun dan jatuh tempo pada tanggal 20 Januari 2024. Fasilitas ini telah diperpanjang dan akan jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2025.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo pinjaman masing-masing adalah sebesar Rp5,0 miliar dan 20,0 miliar.

PT Lativi Media Karya (LMK)

On December 28, 2023, PT Bakrie Pipe Industries (BPI), Subsidiary, provided a loan facility to LMK amounting to Rp20.0 billion which bears interest at 11.5% per annum and was due on January 20, 2024. This facility was extended and will be due on December 31, 2025.

As of December 31, 2024 and 2023, outstanding balance of the loan facility amounted to Rp5.0 billion and Rp20.0 billion, respectively.

TJA Power Corporation (Asia) Ltd. (TJA)

Pada tanggal 28 Maret 2012, PT Bakrie Power (BP), Entitas Anak, memberikan fasilitas pinjaman kepada TJA sebesar USD5,0 juta yang dikenakan bunga sebesar LIBOR ditambah 6,0% per tahun dan telah jatuh tempo pada tanggal 29 Maret 2014.

Pada tanggal 27 Desember 2013, perjanjian atas pemberian fasilitas pinjaman kepada TJA telah diubah sebagai berikut:

a. perpanjangan periode pinjaman untuk dua tahun dan jatuh tempo pada tanggal 28 Maret 2016; dan
b. bunga tahunan atas pinjaman menjadi 5,5% pada tahun kedua, 6,0% pada tahun ketiga dan 6,5% pada tahun keempat.

Pada tanggal 20 Agustus 2015, TJA mengalihkan uang mukanya di PT Tanjung Jati Power Company (TJPC) kepada BP untuk mengurangi saldo fasilitas pinjaman sebesar USD2,8 juta. Kemudian, TJA menjual seluruh kepemilikan di TJPC dan terdapat penerimaan sebesar USD1,3 juta digunakan untuk penyelesaian utang ke BP.

PT Lativi Media Karya (LMK)

On December 28, 2023, PT Bakrie Pipe Industries (BPI), Subsidiary, provided a loan facility to LMK amounting to Rp20.0 billion which bears interest at 11.5% per annum and was due on January 20, 2024. This facility was extended and will be due on December 31, 2025.

TJA Power Corporation (Asia) Ltd. (TJA)

On March 28, 2012, PT Bakrie Power (BP), Subsidiary, provided a loan facility to TJA amounting to USD5.0 million that bears annual interest of LIBOR plus 6.0% and was due on March 29, 2014.

On December 27, 2013, the loan facility agreement with TJA was amended as follows:

a. extension of the loan period for another two years and was due on March 28, 2016; and
b. annual interest on the loan shall be 5.5% for the second year, 6.0% for the third year and 6.5% for the fourth year.

On August 20, 2015, TJA assigned to BP its advances in PT Tanjung Jati Power Company (TJPC) which reduced the outstanding balance of the loan facility by USD2.8 million. Furthermore, TJA sold all of its shares in TJPC and the proceeds amounting to USD1.3 million was applied against the loan payable to BP.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

8. PIUTANG LAIN-LAIN *(Lanjutan)*

Perusahaan telah melakukan penyisihan penuh atas kerugian penurunan nilai atas tidak tertagihnya piutang tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo tagihan adalah sebesar USD13,4 juta (masing-masing setara dengan Rp217,8 miliar dan Rp207,8 miliar).

CV Inti Mandiri Sadaya (IMS)

Pada tanggal 28 Oktober 2016, Perusahaan mengakui hak tagih dari IMS sehubungan dengan layanan teknis yang disediakan oleh PT Bakrie Power (BP) kepada IMS.

Pada tahun 2024 dan 2023, terdapat kasus yang telah diajukan ke Mahkamah Agung Republik Indonesia antara IMS dan Perusahaan terkait piutang tersebut (Catatan 44).

Mahkamah Agung telah memutuskan mengabulkan permohonan kasasi Perusahaan sehingga hak tagih terhadap IMS terkait layanan teknis tetap berlaku.

Pada tahun 2024, setelah keluarnya putusan Mahkamah Agung, IMS mengajukan gugatan kembali ke Pengadilan Negeri Jakarta Selatan dengan Tergugat yaitu Perusahaan dan BP sebagai Turut Tergugat. Saat ini, proses perkara gugatan IMS kepada Perusahaan dan BP masih berlangsung di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan (Catatan 44).

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo tagihan IMS sebesar Rp177,6 miliar.

PT Kuantum Akselerasi Indonesia (KAI)

Pada tanggal 26 Januari 2023, PT Bakrie Metal Industries (BMI), Entitas Anak, menandatangani Perjanjian Jual Beli Saham dan Pemindahan Hak atas Saham kepada KAI sejumlah 5.353.000.000 lembar saham milik BMI dengan nilai Rp10 per saham sejumlah Rp53,5 miliar.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo tagihan KAI sebesar Rp53,5 milliar.

PT Surya Ganesa Amani (SGA)

Pada tanggal 23 September 2022, Perusahaan dan SGA menandatangani perjanjian utang piutang sebesar Rp5,3 miliar untuk modal kerja sama yang dikenakan bunga tahunan sebesar 3,0% dan jatuh tempo pada tanggal 23 September 2023. Perjanjian ini telah dirubah untuk memperpanjang tanggal jatuh tempo sampai dengan tanggal 23 September 2025.

8. OTHER RECEIVABLES *(Continued)*

The Company has made a full allowance for impairment losses due to uncollectible receivables.

As of December 31, 2024 and 2023, outstanding balance of the receivable amounted to USD13.4 million, (equivalent to Rp217.8 billion and Rp207.8 billion, respectively).

CV Inti Mandiri Sadaya (IMS)

On October 28, 2016, the Company recognized receivables from IMS in relation to technical services provided by PT Bakrie Power (BP) to IMS.

In 2024 and 2023, there is a case filed to the Supreme Court of the Republic of Indonesia between IMS and the Company related to the outstanding receivable mentioned above (Note 44).

The Supreme Court has rendered a decision granting the cassation petition filed by the Company, thereby affirming the validity of its right to claim payment from IMS in relation to technical services.

In 2024, following the issuance of the Supreme Court's award, IMS filed a new lawsuit with the South Jakarta District Court, naming the Company as the Defendant and BP as a Co-Defendant. Currently, the legal proceedings concerning IMS's claim against the Company and BP remain ongoing before the South Jakarta District Court (Note 44).

As of December 31, 2024 and 2023, the outstanding balance of the receivable from IMS amounted to Rp177.6 billion.

PT Kuantum Akselerasi Indonesia (KAI)

On January 26, 2023, PT Bakrie Metal Industries (BMI), Subsidiary, entered into Shares Sale and Purchase Agreement and Transfer of Rights of Shares to KAI for 5,353,000,000 shares owned by BMI at value of Rp10 per share for a total amount of Rp53.5 billion.

As of December 31, 2024 and 2023, the outstanding balance of the receivable from KAI amounted to Rp53.5 billion.

PT Surya Ganesa Amani (SGA)

On September 23, 2022, the Company and SGA entered into a loan agreement amounting to Rp5.3 billion for joint working capital that bears annual interest of 3.0% and due on September 23, 2023. This agreement has been amended to extend the due date to September 23, 2025.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

8. PIUTANG LAIN-LAIN *(Lanjutan)*

Pada tanggal 21 Agustus 2023, PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR), Entitas Anak, dan SGA, menandatangani perjanjian utang piutang sebesar Rp4,0 miliar untuk modal kerja sama, yang dikenakan bunga tahunan sebesar 2,5% dan telah jatuh tempo pada tanggal 20 Agustus 2024. Perjanjian ini telah diperpanjang, terakhir pada tanggal 19 Agustus 2024, dan memperpanjang tanggal jatuh tempo perjanjian sampai dengan tanggal 20 Agustus 2025.

Pada tanggal 26 Oktober 2023, VKTR dan SGA menandatangani perjanjian utang piutang sebesar Rp4,7 miliar untuk modal kerja sama yang dikenakan bunga tahunan sebesar 2,5% dan telah jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2023. Perjanjian ini telah dirubah untuk memperpanjang tanggal jatuh tempo sampai dengan 30 Desember 2025.

Pada tanggal 27 Februari 2024, VKTR dan SGA menandatangani perjanjian utang piutang sebesar Rp31,4 miliar untuk modal kerja sama yang dikenakan bunga tahunan sebesar 2,5% dengan jangka waktu selama dua belas (12) bulan.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo tagihan SGA masing-masing sebesar Rp41,3 miliar dan Rp9,8 miliar.

PT Praja Persada Imperium (PPI)

Pada tanggal 20 Desember 2023, VKTR dan PPI menandatangani perjanjian utang piutang sebesar Rp4,3 miliar untuk modal kerja sama yang dikenakan bunga tahunan sebesar 2,5% dan telah jatuh tempo pada tanggal 20 Desember 2024. Pada tanggal 19 Desember 2024, perjanjian ini telah diubah sehingga pinjaman menjadi Rp9,5 miliar.

Pada tanggal 27 Desember 2024, VKTR dan PPI menandatangani perjanjian utang piutang sebesar Rp20,8 miliar untuk modal kerja sama yang dikenakan bunga tahunan sebesar 2,5% dengan jangka waktu selama dua belas (12) bulan.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo tagihan PPI masing-masing sebesar Rp30,2 miliar dan Rp4,3 miliar.

Poseidon Corporate Services Ltd (Poseidon)

Pada tanggal 4 Juli 2024, Golden Sands Oasis Ltd (GSO), Entitas Anak, dan PPI menandatangani perjanjian utang piutang sebesar USD15,0 juta yang dikenakan bunga tahunan sebesar 2% dan akan jatuh tempo dalam waktu dua puluh empat (24) bulan.

Pada tanggal 29 November 2024, GSO, Poseidon dan PPI menandatangani Perjanjian Pengalihan Utang dimana Poseidon mengambil alih semua kewajiban PPI kepada GSO.

8. OTHER RECEIVABLES *(Continued)*

On August 21, 2023, PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR), Subsidiary, and SGA, entered into a loan agreement amounting to Rp4,0 billion for joint working capital that bears annual interest of 2.5% and was due on August 20, 2024. This agreement was extended, most recently on August 19, 2024, and extends the due date of the agreement until August 20, 2025.

On October 26, 2023, VKTR and SGA entered into a loan agreement amounting to Rp4.7 billion for joint working capital that bears annual interest of 2.5% and was due on December 31, 2023. This agreement has been amended to extend the due date to December 30, 2025.

On February 27, 2024, VKTR and SGA entered into a loan agreement amounting to Rp31.4 billion for joint working capital that bears annual interest of 2.5% with term of twelve (12) months.

As of December 31, 2024 and 2023, the outstanding balance of the receivable from SGA amounted to Rp41.3 billion and Rp9.8 billion, respectively.

PT Praja Persada Imperium (PPI)

On December 20, 2023, VKTR and PPI entered into a loan agreement amounting to Rp4.3 billion for joint working capital that bears annual interest of 2.5% and was due on December 20, 2024. On December 19, 2024, this agreement was amended increasing the total loan to Rp9.5 billion.

On December 27, 2024, VKTR and PPI entered into a loan agreement amounting to Rp20.8 billion for joint working capital that bears annual interest of 2.5% with term of twelve (12) months.

As of December 31, 2024 and 2023, the outstanding balance of the receivable from PPI amounted to Rp30.2 billion and Rp4.3 billion, respectively.

Poseidon Corporate Services Ltd (Poseidon)

On July 4, 2024, Golden Sands Oasis Ltd (GSO), Subsidiary, and PPI entered into a loan agreement amounting to USD15.0 million that bears annual interest of 2% and will be within twenty four (24) months.

On November 29, 2024, GSO, Poseidon and PPI entered into a Transfer of Debt Agreement whereby Poseidon assumed all the obligations of PPI to GSO.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

8. PIUTANG LAIN-LAIN *(Lanjutan)*

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo tagihan Poseidon masing-masing sebesar USD15,0 juta (setara dengan Rp202,0 miliar dan nihil).

Xenica Trading Ltd (Xenica)

Pada tanggal 20 Desember 2024, VKTR telah menjual dan mengalihkan saham Equipmake Holdings PLC ("Equipmake") kepada Xenica Trading Ltd ("Xenica") dengan harga total GBP1.425.500 (Catatan 13).

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo tagihan Xenica maing-masing sebesar Rp29,0 miliar dan nihil.

Rincian piutang lain-lain berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

8. OTHER RECEIVABLES *(Continued)*

As of December 31, 2024 and 2023, the outstanding balance of the receivable from Poseidon amounted to USD15.0 million (equivalent to Rp202.0 billion and nil), respectively.

Xenica Trading Ltd (Xenica)

On December 20, 2024, VKTR sold and transferred its shares in Equipmake Holdings PLC ("Equipmake") to Xenica Trading Ltd ("Xenica") for a total price of GBP1,425,500 (Note 13).

As of December 31, 2024 and 2023, the outstanding balance of the receivable from Xenica amounted to Rp29.0 billion and nil, respectively.

Details of other receivables based on currencies are as follows:

Mata uang	**2024**	**2023**	***Currencies***
Rupiah	296.681	237.513	*Rupiah*
Dolar AS	202.025	-	*US Dollar*
Pound Sterling Inggris	28.984	-	*Great British Pound*
Total	**527.690**	**237.513**	***Total***

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan kerugian atas penurunan nilai piutang usaha adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang lain-lain.

The management believes that the allowance for impairment losses on trade receivables is adequate to cover possible losses on uncollectible other receivables.

9. PERSEDIAAN

	2024	**2023**	
Barang jadi	435.187	593.968	*Finished goods*
Bahan baku	343.677	248.998	*Raw materials*
Barang dalam proses	106.195	87.233	*Work-in-process*
Bahan pembantu dan suku cadang	79.091	97.247	*Indirect materials and spare-parts*
Lain-lain (dibawah Rp1 miliar)	3.164	3.506	*Others (below Rp1 billion)*
Total	967.314	1.030.952	*Total*
Dikurangi penyisihan persediaan usang	(9.383)	(16.958)	*Less allowance for inventory obsolescence*
Neto	**957.931**	**1.013.994**	***Net***

Mutasi penyisihan persediaan usang adalah sebagai berikut:

9. INVENTORIES

Movements in the allowance for inventory obsolescence are as follows:

	2024	**2023**	
Saldo awal	16.958	16.873	*Beginning balance*
Perubahan selama tahun berjalan			*Changes during the year*
Penambahan penyisihan	-	150	*Additional allowance*
Pemulihan penyisihan	(7.575)	(65)	*Reversal of allowance*
Saldo Akhir	**9.383**	**16.958**	***Ending Balance***

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

9. PERSEDIAAN *(Lanjutan)*

Berdasarkan hasil penelaahan atas kondisi persediaan, manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan persediaan usang cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas penurunan nilai persediaan.

Manajemen mengasuransikan persediaan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya melalui suatu paket polis. Jumlah nilai pertanggungan asuransi persediaan adalah masing-masing sebesar Rp123,3 miliar dan Rp118,0 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023. Nilai pertanggungan asuransi atas persediaan milik BA, BUMM, BMC, BMI, BPI, SEAPI dan BBI ditanggung melalui suatu paket polis gabungan dengan asuransi aset tetap (Catatan 14). Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian dari risiko kebakaran dan risiko tertentu lainnya atas persediaan yang dipertanggungkan.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, persediaan bahan baku dan barang jadi masing-masing sejumlah Rp639,0 miliar dan Rp729,4 miliar digunakan sebagai jaminan atas pinjaman jangka pendek (Catatan 18).

9. INVENTORIES *(Continued)*

Based on review of the condition of inventories, the management believes that the allowance for inventory obsolescence is adequate to cover possible losses due to the decline in the value of inventories.

The management insured inventories against losses from fire and other risks under blanket policies. Total sum insured for inventories amounted to Rp123.3 billion and Rp118.0 billion as of December 31, 2024 and 2023, respectively. The insurance coverage for inventories of BA, BUMM, BMC, BMI, BPI, SEAPI and BBI are included in the blanket policies of insurance with fixed assets (Note 14). The management believes that the total sum insured is adequate to cover possible losses from fire and certain other risks of the inventories insured.

As of December 31, 2024 and 2023, raw materials and finished goods totaling Rp639.0 billion and Rp729.4 billion, respectively, are pledged as collateral for short-term loans (Note 18).

10. BEBAN DIBAYAR DIMUKA / ***10. PREPAID EXPENSES***

	2024	2023	
Sewa	1.707	1.271	*Rent*
Asuransi	1.161	2.087	*Insurance*
Lain-lain (dibawah Rp1 miliar)	190	264	*Others (below Rp1 billion)*
Total	**3.058**	**3.622**	***Total***

11. ASET LANCAR LAINNYA / ***11. OTHER CURRENT ASSETS***

a. Uang Muka / ***a. Advances***

	2024	2023	
Proyek	78.765	213.396	*Projects*
Pembelian	48.019	71.464	*Purchases*
Operasional	6.994	5.864	*Operational*
Lain-lain (dibawah Rp10 miliar)	39.194	7.483	*Others (below Rp10 billion)*
Total	**172.972**	**298.207**	***Total***

Uang muka proyek merupakan uang muka yang dibayarkan kepada kontraktor untuk pembangunan fasilitas produksi dan lainnya (Catatan 44).

Uang muka pembelian merupakan uang muka yang berkaitan dengan pembelian bahan baku.

Advances for projects are advances paid to contractors for the construction of production and other facilities (Note 44).

Advances for purchases consist of advances for the purchases of raw materials.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET LANCAR LAINNYA *(Lanjutan)*

11. OTHER CURRENT ASSETS (Continued)

b. Kas di bank yang dibatasi penggunaannya

b. Restricted cash in banks

	2024	2023	
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank MNC Internasional Tbk	6.740	5.000	*PT Bank MNC Internasional Tbk*
Lain-lain (dibawah Rp1 miliar)	393	588	*Others (below Rp1 billion)*
Mata uang asing			*Foreign currency*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	162	298	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
Total	**7.295**	**5.886**	***Total***

Kas di bank yang dibatasi penggunaannya digunakan sebagai jaminan untuk pembayaran pokok atas pinjaman bank jangka pendek (Catatan 18). Seluruh kas di bank yang dibatasi penggunaannya ditempatkan pada pihak ketiga.

Restricted cash in banks are used as collateral for payment of principal for short-term bank loans (Note 18). All placements of restricted cash in banks are with third parties.

12. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

12. INVESTMENT IN ASSOCIATE

	31 Desember/ *December 31,* 2024 dan/*and* 2023		
Entitas	**Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* (%)**	**Jumlah/ *Amount***	***Entity***
PT Bakrie Investa Eco Industri	20.00	**10.000**	*PT Bakrie Investa Eco Industri*

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas investasi pada entitas asosiasi.

As of December 31, 2024 and 2023, management believes that there was no impairment in value of investment in associate.

13. INVESTASI JANGKA PANJANG LAINNYA

13. OTHER LONG-TERM INVESTMENTS

	31 Desember / *December 31*, 2024		
Penyertaan Saham	**Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* (%)**	**Jumlah/ *Amount***	***Investment in Shares of Stock***
PT Cakra Agra Abadi	40.00	272.000	*PT Cakra Agra Abadi*
PT Seamless Pipe Indonesia Jaya	4.80	128.908	*PT Seamless Pipe Indonesia Jaya*
PT Kalimantan Jawa Gas	20.00	110.045	*PT Kalimantan Jawa Gas*
PT Sokoria Geothermal Indonesia	3.00	10.342	*PT Sokoria Geothermal Indonesia*
PT Cimanggis Cibitung Tollways	10.00	9.343	*PT Cimanggis Cibitung Tollways*
PT Tanjung Jati Power Company	20.00	1.714	*PT Tanjung Jati Power Company*
PT Sarana Lampung Ventura	3.05	660	*PT Sarana Lampung Ventura*
PT Global Komunikasi Dewata	35.00	525	*PT Global Komunikasi Dewata*
PT Sarana Papua Ventura	5.63	330	*PT Sarana Papua Ventura*
Total		**533.867**	***Total***

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

13. INVESTASI JANGKA PANJANG LAINNYA *(Lanjutan)*

13. OTHER LONG-TERM INVESTMENTS *(Continued)*

	31 Desember / *December 31*, 2023		
Penyertaan Saham	**Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* (%)**	**Jumlah/ *Amount***	***Investment in Shares of Stock***
PT Cakra Agra Abadi	40.00	701.421	*PT Cakra Agra Abadi*
PT Seamless Pipe Indonesia Jaya	4.80	128.908	*PT Seamless Pipe Indonesia Jaya*
PT Kalimantan Jawa Gas	20.00	110.045	*PT Kalimantan Jawa Gas*
Equipmake Holding Ltd Plc	2.86	29.421	*Equipmake Holding Ltd Plc*
PT Sokoria Geothermal Indonesia	3.00	10.342	*PT Sokoria Geothermal Indonesia*
PT Cimanggis Cibitung Tollways	10.00	9.343	*PT Cimanggis Cibitung Tollways*
PT Tanjung Jati Power Company	20.00	1.714	*PT Tanjung Jati Power Company*
PT Sarana Lampung Ventura	3.05	660	*PT Sarana Lampung Ventura*
PT Global Komunikasi Dewata	35.00	525	*PT Global Komunikasi Dewata*
PT Sarana Papua Ventura	5.63	330	*PT Sarana Papua Ventura*
Total		**992.709**	***Total***

Mutasi investasi jangka panjang lainnya

Changes in other long-term investments

	2024	**2023**	
Jumlah tercatat awal tahun	992.709	1.089.368	*Carrying amounts at beginning of year*
Penjabaran kurs mata uang asing	-	491	*Foreign exchange translation*
Penambahan	272.000	-	*Additions*
Pelepasan	(29.421)	(97.150)	*Disposals*
Dekonsolidasi entitas anak	(701.421)	-	*Deconsolidation of subsidiary*
Jumlah Tercatat Akhir Tahun	**533.867**	**992.709**	***Carrying Amounts at End of Year***

Equipmake Holdings Plc ("Equipmake")

Pada tanggal 29 Juli 2024, PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR), Entitas Anak, mengadakan Perjanjian Jual-Beli Bersyarat dengan Xenica Trading Ltd ("Xenica") sehubungan dengan Saham dalam Equipmake Holdings Plc ("Equipmake"), dimana VKTR menyetujui untuk menjual dan mengalihkan saham Equipmake kepada Xenica dan Xenica setuju untuk membeli dan memperoleh dari VKTR, seluruh hak, kepemilikan dan kepentingan dalam dan atas Saham Yang Dijual dan dengan seluruh hak manfaat dan kepemilikan yang ada.

VKTR dan Xenica setuju dan mengakui bahwa harga penjualan dan pengalihan Saham Yang Dijual sebesar GBP1.425.500 (Harga Beli) wajib dibayar penuh oleh Xenica kepada VKTR paling lambat pada tanggal penandatanganan Akta Pengalihan (Tanggal Pembayaran).

Pada tanggal 20 Desember 2024, VKTR mengadakan Perjanjian Jual - Beli Saham dan Pemindahan Hak atas Saham dengan Xenica. Berdasarkan Perjanjian, VKTR sebagai pemegang dan pemilik dari 23.529.411 saham Equipmake dengan ini menjual dan memindahkan hak atas saham dengan total harga seluruhnya sebesar GBP1.425.500 ("Harga Jual-Beli") kepada Xenica.

Equipmake Holdings Plc ("Equipmake")

On July 29, 2024, PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR), Subsidiary, entered into a Conditional Sale and Purchase Agreement with Xenica Trading Ltd ("Xenica") in relation to the shares in Equipmake Holdings Plc ("Equipmake"), VKTR agreed to sell and transfer shares of Equipmake to Xenica and Xenica agreed to purchase and acquire from VKTR, all the rights, titles, and interests in and to the Sale Shares and with all rights, benefits and entitlement.

VKTR and Xenica agreed and acknowledged that the purchase price for the sale and transfer of Sale Shares amounting to GBP1,425,500 (Purchase Price) will be paid in full by Xenica to VKTR by the latest at the signing date of the Deed of Transfer (Payment Date).

On December 20, 2024, VKTR entered into the Agreement of Sale-Purchase of Shares and Transfer of Rights to Shares with Xenica. Based on the Agreement, VKTR as the holder and owner of 23,529,411 shares in Equipmake sold and transferred the rights of the shares with a total price of GBP1,425,500 ("Sale-Purchase Price") to Xenica.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

13. INVESTASI JANGKA PANJANG LAINNYA *(Lanjutan)*

Pada tanggal 20 Desember 2024, Xenica menandatangani surat sanggup kepada VKTR sebagai bagian dari pembayaran berdasarkan Perjanjian Jual-Beli Saham dan Pemindahan Hak atas Saham senilai GBP1.425.500.

Surat sanggup ini akan jatuh tempo pada 180 hari kalender sejak tanggal Perjanjian. Apabila pembayaran yang seharusnya tidak dibayarkan pada tanggal jatuh tempo, maka jumlah yang belum dibayar akan dikenakan bunga sebesar 10% per tahun hingga tanggal pembayaran dilakukan.

Pada tanggal 5 Maret 2025, VKTR telah menerima uang muka dari Xenica sebesar Rp5,8 miliar atau setara dengan 20% dari Harga Jual-Beli.

PT Cakra Agra Abadi ("CAA")

Pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan menerima investasi penyertaan saham pada PT Cakra Agra Abadi sebagai imbalan atas pengembalian modal saham kepada PT Bakrie Building Industries (Catatan 1c).

Grup melakukan investasi penyertaan saham pada perusahaan lain yang sahamnya tidak diperdagangkan di bursa dengan tujuan untuk memperoleh hasil dari potensi pertumbuhan jangka panjang dari perusahaan-perusahaan tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2024, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas investasi jangka panjang.

13. OTHER LONG-TERM INVESTMENTS (Continued)

On December 20, 2024, Xenica signed a Promissory Note to VKTR as part of the payment based on the Share Purchase Agreement and Transfer of Rights to Shares amounting to GBP1,425,500.

This promissory note will be due 180 calendar days from the date of the Agreement. If the payment due is not made by the due date, the unpaid amount will incur an interest of 10% per annum until the payment is made.

On March 5, 2025, VKTR received the down payment from Xenica amounting to Rp5.8 billion or equivalent to 20% of the Sale-Purchase Price.

PT Cakra Agra Abadi ("CAA")

On December 31, 2024, the Company received investment in shares of PT Cakra Agra Abadi in exchange for the return of share capital in PT Bakrie Building Industries (Note 1c).

The Group made certain investments in shares of stock of nonlisted companies in order to gain from the potential long-term growth of these companies.

As of December 31, 2024, management believes that there was no impairment in value of long-term investments.

14. ASET TETAP

14. FIXED ASSETS

	Saldo 1 Januari/ *Balance as of January 1, 2024*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	Dekonsolidasi Entitas Anak/ *Deconsolidation of Subsidiary*	Saldo 31 Desember/ *Balance as of December 31, 2024*	
Biaya Perolehan							***Acquisition Costs***
Pemilikan langsung							*Direct ownership*
Tanah	423.193	-	(32.144)	-	-	391.049	*Land*
Hak atas tanah	26.118	-	(475)	-	-	25.643	*Landrights*
Prasarana tanah	41.242	-	-	-	-	41.242	*Land improvements*
Bangunan dan prasarana	545.116	14.359	(5.523)	951	(263)	554.640	*Buildings and improvements*
Mesin dan peralatan	2.552.549	49.125	(794)	404	(713)	2.600.571	*Machinery and equipment*
Alat telekomunikasi	168.332	1.211	-	-	-	169.543	*Telecommunication equipment*
Alat-alat pengangkutan	76.364	50.247	(2.682)	15.152	(421)	138.660	*Transportation equipment*
Perabotan dan peralatan kantor	211.500	7.252	(8.326)	2.174	(17.098)	195.502	*Office equipment, furniture and fixtures*
Subtotal	4.044.414	122.194	(49.944)	18.681	(18.495)	4.116.850	*Subtotal*
Aset hak guna							*Rights of use asset*
Perabotan dan peralatan kantor	2.561	-	-	-	-	2.561	*Office equipment, furniture and fixtures*
Mesin dan peralatan	22.390	2.326	-	-	-	24.716	*Machinery and equipment*
Alat-alat pengangkutan	1.378	-	-	-	-	1.378	*Transportation equipment*
Subtotal	26.329	2.326	-	-	-	28.655	*Subtotal*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

14. ASET TETAP *(Lanjutan)*

14. FIXED ASSETS (Continued)

	Saldo 1 Januari/ *Balance as of January 1, 2024*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	Dekonsolidasi Entitas Anak/ *Deconsolidation of Subsidiary*	Saldo 31 Desember/ *Balance as of December 31, 2024*	
Aset dalam Pengerjaan							*Assets under Construction*
Prasarana tanah	-	960	-	-	-	960	*Land improvements*
Bangunan dan prasarana	19.385	123.649	-	(16.103)	-	126.931	*Buildings and improvements*
Mesin dan peralatan	3.276	112.377	-	(2.578)	-	113.075	*Machinery and equipment*
Alat-alat pengangkutan	3.457	3.249	-	-	-	6.706	*Transportation equipment*
Perabotan dan peralatan kantor	-	1.138	-	-	-	1.138	*Office equipment, furniture and fixtures*
Subtotal	26.118	241.373	-	(18.681)	-	248.810	*Subtotal*
Total Biaya Perolehan	4.096.861	365.893	(49.944)	-	(18.495)	4.394.315	***Total Acquisition Costs***
Akumulasi Penyusutan							***Accumulated Depreciation***
Pemilikan langsung							*Direct ownership*
Hak atas tanah	17.805	35	(722)	-	-	17.118	*Landrights*
Prasarana tanah	23.708	1.936	(312)	-	-	25.332	*Land improvements*
Bangunan dan prasarana	288.051	16.160	(5.523)	-	(263)	298.425	*Buildings and improvements*
Mesin dan peralatan	1.614.822	76.691	(542)	(806)	(639)	1.689.526	*Machinery and equipment*
Alat telekomunikasi	138.995	5.980	-	-	-	144.975	*Telecommunication equipment*
Alat-alat pengangkutan	56.116	8.805	(2.156)	-	(421)	62.344	*Transportation equipment*
Perabotan dan peralatan kantor	198.882	3.528	(8.326)	-	(17.045)	177.039	*Office equipment, furniture and fixtures*
Subtotal	2.338.379	113.135	(17.581)	(806)	(18.368)	2.414.759	*Subtotal*
Aset hak guna							*Right-of-use asset*
Perabotan dan peralatan kantor	2.561	-	-	-	-	2.561	*Office equipment, furniture and fixtures*
Mesin dan peralatan	1.606	1.992	-	806	-	4.404	*Machinery and equipment*
Alat-alat pengangkutan	1.093	-	-	-	-	1.093	*Transportation equipment*
Subtotal	5.260	1.992	-	806	-	8.058	*Subtotal*
Total Akumulasi Penyusutan	2.343.639	115.127	(17.581)	-	(18.368)	2.422.817	***Total Accumulated Depreciation***
Penyisihan Kerugian Penurunan Nilai							***Allowance for Impairment Loss***
Mesin dan peralatan	17.167	-	-	-	-	17.167	*Machinery and equipment*
Jumlah Tercatat	**1.736.055**					**1.954.331**	***Carrying Amounts***

	Saldo 1 Januari/ *Balance as of January 1, 2023*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	Perolehan Entitas Anak Baru/ *Acquisition of New Subsidiary*	Saldo 31 Desember/ *Balance as of December 31, 2023*	
Biaya Perolehan							***Acquisition Costs***
Pemilikan langsung							*Direct ownership*
Tanah	423.193	-	-	-	-	423.193	*Land*
Hak atas tanah	27.088	-	(970)	-	-	26.118	*Landrights*
Prasarana tanah	41.242	-	-	-	-	41.242	*Land improvements*
Bangunan dan prasarana	521.160	51.843	(28.879)	992	-	545.116	*Buildings and improvements*
Mesin dan peralatan	2.495.108	55.499	(214)	2.037	119	2.552.549	*Machinery and equipment*
Alat telekomunikasi	165.063	3.269	-	-	-	168.332	*Telecommunication equipment*
Alat-alat pengangkutan	51.427	17.231	(917)	8.094	529	76.364	*Transportation equipment*
Perabotan dan peralatan kantor	195.770	2.294	(61)	74	13.423	211.500	*Office equipment, furniture and fixtures*
Subtotal	3.920.051	130.136	(31.041)	11.197	14.071	4.044.414	*Subtotal*
Aset hak guna							*Right-of-use asset*
Perabotan dan peralatan kantor	2.561	-	-	-	-	2.561	*Office equipment, furniture and fixtures*
Mesin dan peralatan	5.805	16.585	-	-	-	22.390	*Machinery and equipment*
Alat-alat pengangkutan	4.046	1.378	-	(4.046)	-	1.378	*Transportation equipment*
Subtotal	12.412	17.963	-	(4.046)	-	26.329	*Subtotal*
Aset dalam Pengerjaan							*Assets under Construction*
Bangunan dan prasarana	397	19.980	-	(992)	-	19.385	*Buildings and improvements*
Mesin dan peralatan	4.834	479	-	(2.037)	-	3.276	*Machinery and equipment*
Alat-alat pengangkutan	-	7.505	-	(4.048)	-	3.457	*Transportation equipment*
Subtotal	5.231	27.964	-	(7.077)	-	26.118	*Subtotal*
Total Biaya Perolehan	3.937.694	176.063	(31.041)	74	14.071	4.096.861	***Total Acquisition Costs***

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

14. ASET TETAP *(Lanjutan)*

14. FIXED ASSETS (Continued)

	Saldo 1 Januari/ *Balance as of January 1, 2023*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	Perolehan Entitas Anak Baru/ *Acquisition of New Subsidiary*	Saldo 31 Desember/ *Balance as of December 31, 2023*	
Akumulasi Penyusutan							***Accumulated Depreciation***
Pemilikan langsung							*Direct ownership*
Hak atas tanah	17.805	-	-	-	-	17.805	*Landrights*
Prasarana tanah	20.479	3.229	-	-	-	23.708	*Land improvements*
Bangunan dan prasarana	289.207	12.802	(13.958)	-	-	288.051	*Buildings and improvements*
Mesin dan peralatan	1.584.660	30.257	(214)	-	119	1.614.822	*Machinery and equipment*
Alat telekomunikasi	137.864	1.131	-	-	-	138.995	*Telecommunication equipment*
Alat-alat pengangkutan	50.096	2.932	(849)	3.245	692	56.116	*Transportation equipment*
Perabotan dan peralatan kantor	182.141	3.405	(61)	-	13.397	198.882	*Office equipment, furniture and fixtures*
Subtotal	2.282.252	53.756	(15.082)	3.245	14.208	2.338.379	*Subtotal*
Aset hak guna							*Right-of-use asset*
Perabotan dan peralatan kantor	1.976	585	-	-	-	2.561	*Office equipment, furniture and fixtures*
Mesin dan peralatan	461	1.145	-	-	-	1.606	*Machinery and equipment*
Alat-alat pengangkutan	3.407	1.093	-	(3.245)	(162)	1.093	*Transportation equipment*
Subtotal	5.844	2.823	-	(3.245)	(162)	5.260	*Subtotal*
Total Akumulasi Penyusutan	2.288.096	56.579	(15.082)	-	14.046	2.343.639	***Total Accumulated Depreciation***
Penyisihan Kerugian Penurunan Nilai							***Allowance for Impairment Loss***
Mesin dan peralatan	17.167	-	-	-	-	17.167	*Machinery and equipment*
Jumlah Tercatat	**1.632.431**					**1.736.055**	***Carrying Amounts***

Alokasi beban penyusutan adalah sebagai berikut:

Allocation of depreciation expense is as follows:

	2024	2023	
Beban pokok pendapatan	99.196	51.065	*Cost of revenues*
Beban umum dan administrasi (Catatan 31)	15.931	5.514	*General and administrative expenses (Note 31)*
Total	**115.127**	**56.579**	***Total***

Rincian aset dalam pengerjaan adalah sebagai berikut:

Details of assets under construction are as follows:

	Persentase Penyelesaian/ *Percentage of Completion* (%)	Nilai Tercatat/ *Carrying Value* (Rp)	Estimasi Tahun Penyelesaian/ *Estimated Year of Completion*	
31 Desember 2024				***December 31, 2024***
Prasarana tanah	75-80	960	2025	*Land improvements*
Bangunan dan prasarana	30-95	126.931	2025	*Buildings and improvements*
Mesin dan peralatan	18-95	113.075	2025	*Machinery and equipment*
Alat-alat pengangkutan	90-95	6.706	2025	*Transportation equipment*
Perabotan dan peralatan kantor	40-90	1.138	2025	*Office equipment, furniture and fixtures*
Total		**248.810**		***Total***
31 Desember 2023				***December 31, 2023***
Bangunan dan prasarana	51-95	19.385	2024	*Buildings and improvements*
Mesin dan peralatan	51-95	3.276	2024	*Machinery and equipment*
Alat-alat pengangkutan	35	3.457	2024	*Transportation equipment*
Total		**26.118**		***Total***

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

14. ASET TETAP *(Lanjutan)*

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada hambatan yang dapat mengganggu penyelesaian atas aset-aset tersebut.

Aset tetap dengan pemilikan langsung diasuransikan terhadap risiko kebakaran, risiko gempa bumi dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis. Jumlah nilai pertanggungan asuransi aset tetap masing-masing sebesar Rp1,8 triliun dan USD5,0 juta pada tanggal 31 Desember 2024 dan Rp1,7 triliun dan USD5,0 juta pada tanggal 31 Desember 2023. Nilai pertanggungan asuransi atas aset tetap BMI, BPI, SEAPI, BBI, BA, BUMM, BMC, BIIN dan MKN termasuk nilai pertanggungan asuransi atas persediaan (Catatan 9).

Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut telah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset tetap yang dipertanggungkan.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, tidak terdapat aset tetap yang tidak dipakai sementara dan aset tetap yang dihentikan dari penggunaan aktif.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, jumlah tercatat aset tetap bruto yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan adalah masing-masing sebesar Rp935,7 miliar dan Rp833,8 miliar.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, tanah, bangunan dan mesin milik BPI dan BA, tanah dan bangunan pabrik milik BBI digunakan sebagai jaminan atas pinjaman jangka pendek dan pinjaman jangka panjang (Catatan 18 dan 23).

Tidak ada perbedaan signifikan antara jumlah terpulihkan dan jumlah tercatat aset tetap selain mesin dan peralatan. Kelebihan dari jumlah tercatat terhadap jumlah terpulihkan yang diakui sebagai penyisihan kerugian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 sebesar Rp17,2 miliar.

Berdasarkan penelaahan terhadap jumlah tercatat aset tetap, manajemen Grup berkeyakinan bahwa penyisihan kerugian penurunan nilai telah memadai.

14. FIXED ASSETS *(Continued)*

The management believes that there are no obstacles that can interfere with the completion of these assets.

Direct ownership of fixed assets is covered by insurance against losses from fire, earthquake and other risk under blanket policies. Total sum insured for fixed assets amounted to Rp1.8 trillion and USD5.0 million as of December 31, 2024 and Rp1.7 trillion and USD5.0 million as of December 31, 2023. The insurance coverage for fixed assets of BMI, BPI, SEAPI, BBI, BA, BUMM, BMC, BIIN and MKN includes sum insured for inventories (Note 9).

The management believes that the sum insured is adequate to cover the possible losses from these insured risks.

As of December 31, 2024 and 2023, there are no temporarily idle fixed assets and fixed assets retired from active use.

As of December 31, 2024 and 2023, the gross carrying amount of fully depreciated fixed assets that are still being used amounted to Rp935.7 billion and Rp833.8 billion, respectively.

As of December 31, 2024 and 2023, land, buildings and machinery of BPI and BA, land and factory buildings of BBI are pledged as collateral for short-term loans and long-term loans (Notes 18 and 23).

There is no significant difference between the recoverable amount and carrying amount of fixed assets other than machinery and equipment. The excess of the carrying amount against the recoverable amount recognized as allowance for impairment loss as of December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp17.2 billion.

Based on a review of the carrying amounts of fixed assets, the management of the Group believes that allowance for impairment loss is adequate.

15. BIAYA PENGEMBANGAN PROYEK

Akun ini terutama merupakan akumulasi biaya-biaya yang terjadi sehubungan dengan proyek-proyek sebagai berikut:

15. PROJECT DEVELOPMENT COSTS

This account represents accumulated costs incurred in relation to the projects as follows:

	2024	2023	
Pembangkit tenaga panas bumi	48.020	48.020	*Geothermal power plant*
Bus listrik	3.590	2.486	*Electric vehicle*
Lain-lain	15.045	11.434	*Others*
Total	**66.655**	**61.940**	***Total***

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET TAKBERWUJUD / *16. INTANGIBLE ASSETS*

	Saldo 1 Januari/ *Balance as of January 1, 2024*	Penambahan/ *Additions*	Saldo 31 Desember/ *Balance as of December 31, 2024*	
Biaya Perolehan				***Acquisition Costs***
Paten	-	637	637	*Patent*
Perangkat lunak	201	-	201	*Software*
Total Biaya Perolehan	201	637	838	*Total Acquisition Costs*
Akumulasi Amortisasi				***Accumulated Amortization***
Paten	-	41	41	*Patent*
Perangkat lunak	19	51	70	*Software*
Total Akumulasi Amortisasi	19	92	111	*Total Accumulated Amortization*
Jumlah Tercatat	**182**		**727**	***Carrying Amounts***

	Saldo 1 Januari/ *Balance as of January 1, 2023*	Penambahan/ *Additions*	Saldo 31 Desember/ *Balance as of December 31, 2023*	
Biaya Perolehan				***Acquisition Costs***
Perangkat lunak	-	201	201	*Software*
Akumulasi Amortisasi				***Accumulated Amortization***
Perangkat lunak	-	19	19	*Software*
Jumlah Tercatat	**-**		**182**	***Carrying Amounts***

Pada tanggal 15 Mei 2024, PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk, Entitas Anak, menerima sertifikat paten untuk invensi dengan judul "Proses Pembuatan Material Aktif Elektroda Positif Kaya Nikel untuk Baterai Ion Litium". Jangka waktu perlindungan paten sederhana diberikan selama sepuluh (10) tahun terhitung sejak tanggal penerimaan.

On May 15, 2024, PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk, Subsidiary, received a patent certificate for an invention titled "Process for Producing Nickel-Rich Positive Electrode Active Material for Lithium-Ion Batteries". The duration of protection for the simple patent is granted for ten (10) years, starting from the date of receipt.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, amortisasi yang dibebankan pada akun beban umum dan administrasi sebesar Rp92,0 juta dan Rp19,0 juta.

For the years ended December 31, 2024 and 2023, the amortization charged to the general and administrative expense account amounted to Rp92.0 million and Rp19.0 million.

17. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA / *17. OTHER NON-CURRENT ASSETS*

	2024	2023	
Kas di bank yang dibatasi penggunaannya			*Restricted cash in banks*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	132.093	154.667	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1.095	11.346	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Lain-lain (dibawah Rp1 miliar)	1.467	4.099	*Others (below Rp1 billion)*
Subtotal	134.655	170.112	*Subtotal*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

17. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA *(Lanjutan)*

17. OTHER NON-CURRENT ASSETS *(Continued)*

	2024	2023	
Mata uang asing			*Foreign currencies*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	2.101	-	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	330	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Subtotal	2.101	330	*Subtotal*
Total kas di bank yang dibatasi penggunaannya	136.756	170.442	*Total restricted cash in banks*
Uang muka pembelian tanah	152.400	-	*Advances for purchase of land*
Uang muka investasi	151.020	-	*Advances for investment*
Uang muka jangka panjang	54.533	54.559	*Long-term advances*
Beban proyek ditangguhkan	12.917	16.313	*Deferred project costs*
Jaminan	16.925	7.623	*Security deposits*
Piutang dari komisaris dan direksi (Catatan 37h)	95	58	*Receivable from commissioners and directors (Note 37h)*
Lain-lain (dibawah Rp1 miliar)	13.299	4.112	*Others (below Rp1 billion)*
Total	**537.945**	**253.107**	***Total***

Kas di bank yang dibatasi penggunaannya

Kas di bank yang dibatasi penggunaannya digunakan sebagai jaminan untuk pembayaran pokok atas pinjaman bank jangka panjang dan sebagai jaminan atas kontrak konstruksi dan kontrak jangka panjang dengan pemasok yang diterima Grup (Catatan 23). Seluruh kas di bank yang dibatasi penggunaannya ditempatkan pada pihak ketiga.

Restricted cash in banks

Restricted cash in banks are used as collateral for payment of principal for long-term bank loans and guarantee for construction contracts and other long-term contracts with suppliers obtained by the Group (Note 23). All placements of restricted cash in banks are with third parties.

Uang muka pembelian tanah

Uang muka pembelian tanah merupakan uang muka yang dibayar PT Multi Kontrol Nusantara (MKN), Entitas Anak, sebesar Rp152,4 miliar kepada PT Pilar Agra Unggul (Catatan 44).

Advances for purchase of land

Advances for purchase of land pertains to advance payments by PT Multi Kontrol Nusantara (MKN), Subsidiary amounting to Rp152.4 billion to PT Pilar Agra Unggul (Note 44).

Uang muka investasi

Uang muka investasi merupakan uang muka yang dibayar PT Bakrie Metal Industries (BMI), Entitas Anak, kepada PT Mandala Raya Yuwana (MRY) untuk pembelian saham VKTR yang dimiliki oleh MRY.

Advances for investment

Advances for investment pertains to advance payments by PT Bakrie Metal Industries (BMI), Subsidiary, to PT Mandala Raya Yuwana (MRY) for the purchase of VKTR shares owned by MRY.

Uang muka jangka panjang

PT Arta Armani Berdikari

Pada tanggal 30 Maret 2022, PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR), Entitas Anak, menandatangani Perjanjian Pengembangan Bisnis melalui PT Inovasi Teknologi Nusantara (ITN) serta menunjuk ITN untuk memberikan jasa dalam rangka membantu proses perencanaan dan kegiatan lainnya yang dibutuhkan untuk menunjang pengembangan bisnis VKTR dalam jangka waktu dua puluh empat (24) bulan.

Long-term advances

PT Arta Armani Berdikari

On March 30, 2022, PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR), Subsidiary entered into a Business Development Agreement through PT Inovasi Teknologi Nusantara (ITN) and appointed ITN to provide services in order to assist the planning process and other required activities that support VKTR's business development for a period of twenty four (24) months.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

17. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA *(Lanjutan)*

Pada tanggal 26 Agustus 2022, VKTR menandatangani adendum atas Perjanjian Pengembangan Bisnis dengan ITN sehubungan dengan penambahan jumlah dana yang dibutuhkan ITN untuk memberikan jasa dalam rangka membantu proses perencanaan dan kegiatan lainnya yang dibutuhkan untuk menunjang pengembangan bisnis VKTR sebesar Rp29,0 miliar.

Pada tanggal 29 November 2022, VKTR, ITN dan PT Arta Armani Berdikari (AAB) menandatangani Perjanjian Pengalihan Pengembangan Bisnis ITN dimana ITN mengalihkan Hak dan Kewajiban sehubungan dengan perjanjian tersebut kepada AAB.

Pada tanggal 1 April 2024, VKTR menandatangani Addendum dan Pernyataan Kembali Perjanjian Pengembangan Bisnis antara VKTR dan AAB untuk membentuk suatu kerja sama pengembangan bisnis melalui AAB dengan jangka waktu sampai dengan 31 Maret 2027.

Ruang lingkup kerjasama dan jasa pengembangan bisnis tersebut meliputi:

a. Melakukan riset dan pengembangan *(R&D)* atas bisnis Energi Bisnis Terbarukan (EBT) dan/atau bisnis masa depan lainnya yang sekiranya dapat diimplementasikan oleh VKTR tidak terbatas hanya di wilayah Republik Indonesia tapi juga di luar wilayah Republik Indonesia; dan
b. Mencari serta melakukan pendekatan kepada calon-calon mitra potensial bagi VKTR, agar VKTR dapat merealisasikan Pengembangan Bisnis sesuai dengan rencana VKTR, yang antara lain dengan membuka jalan bagi VKTR untuk minimal dapat menandatangani nota kesepahaman, perjanjian pendahuluan *(head of agreement)* dan atau perjanjian-perjanjian lainnya dengan para calon mitra potensial tersebut.

AAB akan mendapatkan imbal jasa sebesar 10% dari nilai biaya yang telah dikeluarkan dalam laporan pertanggungjawaban kepada VKTR. Apabila AAB tidak berhasil memberikan jasa dimaksud kepada VKTR, maka AAB berkewajiban mengembalikan seluruh dana yang telah diterima dari VKTR.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo uang muka kepada AAB sebesar Rp28,4 miliar.

PT Surya Ganesa Amani

Pada tanggal 21 Juli 2023, VKTR menandatangani Perjanjian Pengembangan Bisnis melalui PT Surya Ganesa Amani (SGA) serta menunjuk SGA untuk memberikan jasa dalam rangka membantu proses perencanaan dan kegiatan lainnya yang dibutuhkan yang menunjang pengembangan bisnis VKTR dengan jangka waktu tiga puluh enam (36) bulan.

17. OTHER NON-CURRENT ASSETS *(Continued)*

On August 26, 2022, VKTR entered into an addendum to the Business Development Agreement with ITN regarding the increase in fund value required to provide services in order to assist the planning process and other required activities that support VKTR's business amounting to Rp29.0 billion.

On November 29, 2022, VKTR, ITN and PT Arta Armani Berdikari (AAB) entered into a Transfer of Business Development Agreement whereby ITN transferred all of its Rights and Obligations in relation to this agreement to AAB.

On April 1, 2024, VKTR signed an Addendum and Restatement of Business Development Agreement between VKTR and AAB to form a business development collaboration through AAB with a term until March 31, 2027.

The scope of the cooperation and business development services includes:

a. To conduct research and development (R&D) on the Renewable Energy Business (EBT) and/or other future businesses that may be implemented by VKTR, not limited to the territory of the Republic of Indonesia but also outside the territory of the Republic of Indonesia; and
b. To search for and approach potential partner candidates for VKTR, so that VKTR can realize its Business Development in accordance with VKTR's plans, including by paving the way for VKTR to at least sign a memorandum of understanding, a head of agreement, and/or other agreements with these potential partners.

AAB will receive a fee of 10% of the value of the costs that have been incurred in the realization report to VKTR. If AAB is unable to provide the services to VKTR, then AAB is obliged to return all of the fund received from VKTR.

As of December 31, 2024 and 2023, the balance of advances to AAB amounted to Rp28.4 billion.

PT Surya Ganesa Amani

On July 21, 2023, VKTR entered into a Business Development Agreement through PT Surya Ganesa Amani (SGA) and appointed SGA to provide services in order to assist the planning process and other required activities that support VKTR's business development for a period of thirty six (36) months.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

17. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA *(Lanjutan)*

SGA akan mendapatkan imbal jasa sebesar dua koma dua puluh lima persen (2,25%) dari nilai biaya yang telah dikeluarkan dalam laporan pertanggungjawaban kepada VKTR. Apabila SGA tidak berhasil memberikan jasa dimaksud kepada VKTR, maka SGA berkewajiban mengembalikan seluruh dana yang telah diterima dari VKTR dan ditambah dengan denda yang besarnya ditentukan oleh VKTR.

Ruang lingkup kerjasama dan jasa pengembangan bisnis tersebut meliputi:

i. Melakukan riset dan pengembangan bisnis energi baru dan terbarukan serta bisnis masa depan lainnya.

ii. Mencari dan melakukan pendekatan kepada calon-calon mitra potensial bagi VKTR dapat dilaksanakan sesuai dengan rencana VKTR dan memberikan hasil minimal bentuk nota kesepahaman, perjanjian pendahuluan atau perjanjian lainnya dengan para calon mitra potensial tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo uang muka kepada SGA sebesar Rp3,9 miliar.

PT Amanah Mega Solusi

Pada tanggal 21 Juli 2023, VKTR menandatangani Perjanjian Pengembangan Bisnis melalui PT Amanah Mega Solusi (AMS) serta menunjuk AMS untuk memberikan jasa dalam rangka membantu proses perencanaan dan kegiatan lainnya yang dibutuhkan yang menunjang pengembangan bisnis VKTR dengan jangka waktu tiga puluh enam (36) bulan.

AMS akan mendapatkan imbal jasa sebesar dua koma dua puluh lima persen (2,25%) dari nilai biaya yang telah dikeluarkan dalam laporan pertanggungjawaban kepada VKTR. Apabila AMS tidak berhasil memberikan jasa dimaksud kepada VKTR, maka AMS berkewajiban mengembalikan seluruh dana yang telah diterima dari VKTR dan ditambah dengan denda yang besarnya ditentukan oleh VKTR.

Ruang lingkup kerjasama dan jasa pengembangan bisnis tersebut meliputi:

i. Melakukan riset dan pengembangan bisnis energi baru dan terbarukan serta bisnis masa depan lainnya.

ii. Mencari dan melakukan pendekatan kepada calon-calon mitra potensial bagi VKTR dapat dilaksanakan sesuai dengan rencana VKTR dan memberikan hasil minimal bentuk nota kesepahaman, perjanjian pendahuluan atau perjanjian lainnya dengan para calon mitra potensial tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo uang muka kepada AMS sebesar Rp22,3 miliar.

17. OTHER NON-CURRENT ASSETS *(Continued)*

SGA will receive a fee of two point twenty five percent (2.25%) of the value of the costs that have been incurred in the realization report to VKTR. If SGA is unable to provide the services to VKTR, then SGA is obliged to return all of the fund received from VKTR and with fines the amount of which is determined by VKTR.

The scope of cooperation and business development services include:

i. Conduct research and development of new and renewable energy business and other future business opportunities.

ii. Finding and approaching potential partners for VKTR can be carried out in accordance with VKTR's plans and provide minimal results in the form of a memorandum of understanding, preliminary agreement or other agreement with the potential partners.

As of December 31, 2024 and 2023, the balance of advances to SGA amounted to Rp3.9 billion.

PT Amanah Mega Solusi

On July 21, 2023, VKTR entered into a Business Development Agreement through PT Amanah Mega Solusi (AMS) and appointed AMS to provide services in order to assist the planning process and other required activities that support VKTR's business development for a period of thirty six (36) months.

AMS will receive a fee of two point twenty five percent (2.25%) of the value of the costs that have been incurred in the realization report to VKTR. If AMS is unable to provide the services to VKTR, then AMS is obliged to return all of the fund received from VKTR and with fines the amount of which is determined by VKTR.

The scope of cooperation and business development services include:

i. Conduct research and development of new and renewable energy business and other future business opportunities.

ii. Finding and approaching potential partners for VKTR can be carried out in accordance with VKTR's plans and provide minimal results in the form of a memorandum of understanding, preliminary agreement or other agreement with the potential partners.

As of December 31, 2024 and 2023, the balance of advances to AMS amounted to Rp22.3 billion.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

18. PINJAMAN JANGKA PENDEK / *18. SHORT-TERM LOANS*

	2024	2023	
Pinjaman Bank dan Bukan Bank Pihak Ketiga			***Bank and Non-Bank Loans Third Parties***
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Rakyat Indonesia Tbk	211.174	231.815	*PT Bank Rakyat Indonesia Tbk*
PT Bank MNC Internasional Tbk	69.212	63.989	*PT Bank MNC Internasional Tbk*
PT Bank Central Asia Tbk	67.596	15.000	*PT Bank Central Asia Tbk*
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	41.500	23.737	*PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk*
PT Bank Ina Perdana Tbk	19.720	-	*PT Bank Ina Perdana Tbk*
PT Bank DKI	10.000	-	*PT Bank DKI*
Silvery Moon Investment Ltd	-	465.117	*Silvery Moon Investment Ltd*
PT Bank KEB Hana Indonesia	-	155.000	*PT Bank KEB Hana Indonesia*
PT Tambara Tama Mandiri	-	101.730	*PT Tambara Tama Mandiri*
Surat Sanggup Seri II	-	75.617	*Promissory Note II*
Surat Sanggup Seri I	-	7.103	*Promissory Note I*
Lain-lain (dibawah Rp10 miliar)	7.655	19.598	*Others (below Rp10 billion)*
Subtotal	426.857	1.158.706	*Subtotal*
Mata uang asing (USD)			*Foreign Currrency (USD)*
PT Bank Rakyat Indonesia Tbk	341.826	-	*PT Bank Rakyat Indonesia Tbk*
Total Pihak Ketiga	768.683	1.158.706	***Total Third Parties***
Pihak Berelasi			***Related Party***
Rupiah			*Rupiah*
Levoca Enterprise Ltd	-	120.000	*Levoca Enterprise Ltd*
Total	**768.683**	**1.278.706**	***Total***

Pinjaman jangka pendek dikenakan bunga tahunan sebagai berikut:

Short-term loans bear annual interest rates as follows:

	2024 dan / *and* 2023	
Rupiah	7.5% - 20.5%	*Rupiah*
Dolar AS	3.0% - 20.0%	*US Dollar*

a. PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

1. Berdasarkan Akta Notaris Dewantari Handayani, S.H., MPA., No. 40, 41, 42, dan 43 pada tanggal 19 Agustus 2020, BPI, Entitas Anak, menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI) untuk menyediakan fasilitas kredit yang digunakan untuk kegiatan operasional BPI. Fasilitas ini terdiri dari:
   i. Fasilitas Kredit Modal Kerja Impor (KMKI)/ Penangguhan Jaminan Impor (PJI) valuta asing dalam bentuk *Pseudo* R/C dengan plafon maksimal sebesar USD26,0 juta yang bersifat *interchangeable* dengan fasilitas PJI, baik *Sight* maupun *Usance Letter of Credit* (L/C)/Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri (SKBDN) dengan jangka waktu maksimal seratus delapan puluh (180) hari;

a. PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

1. Based on Notarial Deed Nos. 40, 41, 42, and 43 of Dewantari Handayani, S.H., MPA., dated August 19, 2020, BPI, a Subsidiary, entered into a loan agreement with PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI) to provide credit facilities used for operating activities of BPI. The facilities consisted of:

i. Import Working Capital Credit Facility (KMKI)/ Import Suspension (PJI) of foreign currency in the form of Pseudo R/C with maximum plafond amounting to USD26.0 million which is interchangeable with PJI facility, either Sight or Usance Letter of Credit (L/C)/Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri (SKBDN) with maximum term of one hundred and eighty (180) days;

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

18. PINJAMAN JANGKA PENDEK *(Lanjutan)*

ii. Fasilitas Kredit Modal Kerja *Withdrawal with Approval* (W/A) dalam bentuk *Pseudo* Rekening Koran (R/K) sesuai dengan kontrak proyek, dengan plafon maksimal sebesar Rp280,0 miliar untuk tambahan modal kerja. Dan di dalam fasilitas ini termasuk *Supply Chain Financing Account Payable* dengan plafon maksimal sebesar Rp10,0 miliar;
iii. Fasilitas Bank Garansi dengan maksimum plafon sebesar USD16,0 juta; dan
iv. Fasilitas *Forex Line* dengan maksimum plafon sebesar USD20,0 juta yang digunakan untuk transaksi jual beli valuta asing dengan penyelesaian valuta dalam periode tertentu *(value today, tomorrow, spot* dan *forward).*

Fasilitas tersebut dijamin dengan:
i. Agunan pokok terdiri dari persediaan barang bahan baku (HRC), barang jadi (pipa) dan piutang usaha BPI atas proyek yang dibiayai dari fasilitas kredit BRI.
ii. Agunan tambahan ruang kantor BPI yang berada di Bakrie Tower Lantai 7 dengan luas 533,10 m2, tanah, bangunan dan mesin di Jl. Raya Pejuang, Medan Satria, Bekasi Barat dengan luas 122.745 m2.
iii. Agunan tambahan tanah, bangunan, dan mesin pabrik *coating* BPI yang berada di Jl. Raya Pejuang, Medan Satria, Bekasi dengan luas 21.150 m2.

Perjanjian pinjaman telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan dengan Akta Notaris No. 12 dan 13 oleh James Sinaga, S.H., M.Kn., tanggal 11 November 2024 dimana fasilitas pinjaman tersebut telah diperpanjang sampai dengan tanggal 14 Juni 2025, dengan fasilitas kredit sebagai berikut:
i. Fasilitas Kredit Modal Kerja *Withdrawal with Approval* (W/A) dalam bentuk *Contingent Credit* sesuai dengan kontrak proyek, dengan plafon maksimal sebesar Rp560,0 miliar untuk tambahan modal kerja. Fasilitas ini termasuk *Supply Chain Financing Account Payable* dengan plafon maksimal sebesar Rp25,0 miliar;
ii. Fasilitas *Import Line* yang merupakan bagian dari Kredit Modal Kerja *Withdrawal With Approval* (W/A), dengan plafon maksimal sebesar Rp425,0 miliar;
iii. Fasilitas Bank Garansi dengan plafon maksimal sebesar Rp190,0 miliar;
iv. Fasilitas *Forex Line* yang bersifat *Uncommited Credit Line* dengan plafon maksimal sebesar USD20,0 juta; dan
v. Fasilitas *Term Loan* dengan plafon maksimal sebesar USD21,2 juta.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

18. SHORT-TERM LOANS *(Continued)*

ii. Working Capital Withdrawal with Approval (W/A) Credit Facility in the form of Pseudo Bank Account (R/K) in accordance with project contract with maximum plafond amounting to Rp280.0 billion for additional working capital. And this facility includes a Supply Chain Financing Account Payable with maximum plafond amounting to Rp10.0 billion;
iii. Bank Guarantee facility with maximum plafond amounting to USD16.0 million; and
iv. Forex Line facility with maximum plafond amounting to USD20.0 million used for foreign exchange sale and purchase transactions with the settlement of currencies within a certain period (value today, tomorrow, spot and forward).

The facilities are secured by:
i. Principal collateral consisted of BPI's raw materials (HRC), finished goods (pipe) inventories and trade receivables on projects financed from the credit facilities with BRI.
ii. Additional collateral consisted of BPI's office space at Bakrie Tower 7th Floor with area of 533.10 m2, land, building and machinery at Jl. Raya Pejuang, Medan Satria, Bekasi Barat with area of 122,745 m2.
iii. Additional collateral for land, buildings, and machinery of BPI's coating factory located on Jl. Raya Pejuang, Medan Satria, Bekasi with an area of 21,150 m2.

The loan agreement has been amended several times, the latest being based on Notarial Deed Nos. 12 and 13 of James Sinaga, S.H., M.Kn., dated November 11, 2024 wherein the loan facilities have been extended until June 14, 2025, with credit facilities as follows:

i. Working Capital Withdrawal with Approval (W/A) Credit Facility in the form of Contingent Credit in accordance with the project's contract with maximum plafond amounting to Rp560.0 billion for additional working capital. This facility includes a Supply Chain Financing Account Payable with maximum plafond amounting to Rp25.0 billion;
ii. Import Line facility which is a part of Working Capital Withdrawal with Approval (W/A), with maximum plafond amounting to Rp425.0 billion;
iii. Bank Guarantee facility with maximum plafond amounting to Rp190.0 billion;
iv. Forex Line facility which is an Uncommitted Credit Line with maximum plafond amounting to USD20.0 million; and
v. Term Loan facility with maximum plafond amounting to USD21.2 million.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

18. PINJAMAN JANGKA PENDEK *(Lanjutan)*

Pada tanggal 21 Februari 2024 dan 17 Mei 2024, BPI menandatangani Akta Perjanjian *Cash Collateral* dengan BRI untuk menyediakan fasilitas kredit dengan maksimum kredit sebesar Rp53,9 miliar yang digunakan untuk kegiatan operasional BPI. Fasilitas pinjaman tersebut akan jatuh tempo pada tanggal 21 Februari 2025 dan 16 April 2025. Fasilitas tersebut dijamin dengan jaminan deposito sebesar Rp55,0 miliar.

Berdasarkan perjanjian-perjanjian, BPI tidak diperkenankan melakukan kegiatan-kegiatan berikut tanpa persetujuan tertulis terlebih dahulu dari BRI, antara lain:

i. Menyatakan kebangkrutan atau mengajukan surat permohonan pailit ke Pengadilan.
ii. Mendapatkan fasilitas kredit dari bank atau lembaga keuangan lainnya.
iii. Mengubah komposisi pemegang saham, dewan komisaris, dan direksi.
iv. Menjual aset jaminan kepada pihak lain.
v. Menjaga *Current Ratio* minimal 1:1, *Debt to Equity Ratio* maksimal 2:1 dan *Debt Service Coverage Ratio* minimal 1:1.

Pada tahun 2024, BPI telah membayar sebesar Rp567,9 miliar atas fasilitas pinjaman ini.

2. Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit No. 89 pada tanggal 27 November 2017, PT Bangun Bantala Indonesia (Bantala) memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja dalam bentuk Rekening Koran (R/K Maksimum Co. Tetap), *interchangeable* dengan fasilitas Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri (SKBDN) dan/atau bank garansi dari BRI dengan batas pinjaman maksimum sebesar Rp5,0 miliar dan fasilitas SKBDN dan/atau bank garansi dengan batas pinjaman maksimum sebesar Rp3,0 miliar. Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, berdasarkan perjanjian terakhir akan jatuh tempo pada tanggal 27 November 2024.

   Fasilitas pinjaman ini dijamin dengan piutang usaha dan persediaan milik Bantala, serta dua (2) bidang tanah dan bangunan dengan SHGB No. 175 dan SHGB No. 176 atas nama BBI yang berlokasi di Jl. Jenderal Gatot Subroto No. 30 RT 01/01, Kelurahan Pahoman, Kecamatan Enggal, Kota Bandar Lampung, Provinsi Lampung.

   Berdasarkan perjanjian, Bantala tidak diperkenankan melakukan kegiatan-kegiatan berikut tanpa persetujuan tertulis terlebih dahulu dari BRI, antara lain:

   i. Menyatakan kebangkrutan atau mengajukan surat permohonan pailit ke Pengadilan.
   ii. Mendapatkan fasilitas kredit dari bank atau lembaga keuangan lainnya.
   iii. Melakukan perubahan anggaran dasar, perubahan atau pengalihan kepemilikan saham dan perubahan struktur permodalan.

18. SHORT-TERM LOANS *(Continued)*

On February 21, 2024 and May 17, 2024, BPI signed the Cash Collateral Loan Agreement with BRI to provide credit facility with maximum credit amounting to Rp53.9 billion to be used for the operational activities of BPI. The loan facility will be due until February 21, 2025 and April 16, 2025 The credit facility is secured by time deposits amounting to Rp55.0 billion.

Based on these agreements, BPI shall not perform transactions to carryout the following activities without the prior written approval from the BRI, among others:

i. Declare bankruptcy or submit letter of bankruptcy petition to the Courts.
ii. Obtain credit facility from a bank or other financial institution.
iii. Change composition of shareholders, boards of commissioners and directors.
iv. Sell the collateral assets to another party.
v. Maintained the Current Ration at minimum 1:1, Debt to Equity Ratio at maximum 2:1 and Debt Service Coverage Ratio at minimum 1:1.

In 2024, BPI paid a total amount of Rp567.9 billion for these loan facilities.

2. Based on Credit Agreement Deed No. 89 on November 27, 2017, PT Bangun Bantala Indonesia (Bantala) obtained a Working Capital Loan with (R/K Maximum Co. Fixed), interchangeble with the Local Letter of Credit Facility (SKBDN) and/or bank guarantee from BRI with maximum credit facility amounting to Rp5.0 billion and SKBDN facility and/or bank guarantee with maximum credit facility amounting to Rp3.0 billion. This facility has been extended several times, based on the latest agreement will be due on November 27, 2024.

   This loan facility is secured with Bantala's trade receivables and inventories, and two (2) units of land and building with SHGB No. 175 and SHGB No. 176 on behalf of BBI located at Jl. Jenderal Gatot Subroto No. 30 RT 01/01, Pahoman Sub-district, Enggal District, Bandar Lampung City, Lampung Province.

   Based on the agreement, Bantala shall not perform transactions to carryout the following activities without the prior written approval from the BRI, among others:

   i. Declare bankruptcy or submit letter of bankruptcy petition to the Courts.
   ii. Obtain credit facility from a bank or other financial institution.
   iii. Change the article of association, changes or transfers the shares ownership and structure of capital.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

18. PINJAMAN JANGKA PENDEK *(Lanjutan)*

Pada tanggal 20 Desember 2024, BBI dan Entitas Anak (Bantala) telah didekonsolidasi.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo pinjaman masing-masing adalah sebesar Rp211,2 miliar dan USD21,2 juta (setara dengan Rp341,8 miliar) dan Rp231,8 miliar.

b. PT Bank MNC Internasional Tbk

1. Berdasarkan Akta Notaris No. 06 oleh Ati Mulyati, S.H., M.Kn., pada tanggal 20 Desember 2023, BPI menandatangani Perjanjian Pinjaman dengan PT Bank MNC International Tbk (MNC) untuk menyediakan fasilitas kredit yang digunakan untuk kegiatan operasional BPI. Fasilitas ini terdiri dari:
   i. Fasilitas Kredit Pinjaman Rekening Koran (PRK) modal kerja operasional usaha dengan plafon maksimum hingga sebesar Rp40,0 miliar yang bersifat *Committed* dan *Revolving Basis*.
   ii. Fasilitas Pinjaman Tetap (PT) modal kerja untuk membiayai proyek BPI dengan plafon maksimum Rp218,0 miliar yang bersifat *Uncommitted* dan *Revolving Basis*.

   Fasilitas ini, bersama dengan fasilitas pinjaman lainnya BPI dari MNC (Catatan 23), dijamin dengan:
   i. Agunan Tanah dan Bangunan (pabrik) dengan SHGB No. 2 atas nama PT Southeast Asia Pipe Industries dengan luas tanah 234.500 m2 dan luas bangunan 16.457 m2 berada di Jl. Lintas Timur, Dusun Kramat, Desa Sumur, Kecamatan Ketapang, Kabupaten Lampung Selatan, Lampung.
   ii. Fidusia mesin dan peralatan atas nama PT Southeast Asia Pipe Industries berada di Jl. Lintas Timur, Dusun Kramat, Desa Sumur, Kecamatan Ketapang, Kabupaten Lampung Selatan, Lampung.
   iii. *Corporate Guarantee* atas nama PT Bakrie Metal Industries dan PT Multi Kontrol Nusantara.

2. Berdasarkan Surat Persetujuan Penambahan Fasilitas Kredit No. 310/WB-MNC/XI/2023, tanggal 9 November 2023 menyatakan bahwa MKN telah memperoleh penambahan fasilitas pinjaman kredit dari MNC, dengan jatuh tempo pada tanggal 27 November 2024, sebagai berikut:
   i. Fasilitas Kredit Modal Kerja dalam bentuk Rekening Koran (R/K) dengan plafon maksimal sebesar Rp30,0 miliar yang bersifat *Revolving* dan *Committed Basis*.
   ii. Fasilitas Pinjaman Tetap (PT 3) dengan batas pinjaman sebesar Rp28,0 miliar untuk modal kerja yang bersifat *Revolving* dan *Uncommitted Basis*.

18. SHORT-TERM LOANS *(Continued)*

As of December 20, 2024, BBI and its Subsidiary (Bantala) has been deconsolidated.

As of December 31, 2024 and 2023, the outstanding balance of these loans amounted to Rp211.2 billion and USD21.2 million (equivalent to Rp341.8 billion) and Rp231.8 billion, respectively.

b. PT Bank MNC Internasional Tbk

1. Based on Notarial Deed No. 06 of Notary Ati Mulyati, S.H., M.Kn., dated December 20, 2023, BPI entered into a Loan Agreement with PT Bank MNC Internasional Tbk (MNC) to provide credit facilities for the operational activities of BPI. The facilities consisted of:
   i. Current Account Loan Facility (PRK) for working capital of business operations with a maximum ceiling of up to Rp40.0 billion which is on a Commited and Revolving Basis.
   ii. Fixed Loan Facility (PT) working capital to finance BPI's projects with a maximum ceiling of Rp218.0 billion which is on an Uncommitted and Revolving Basis.

   These facilities, along with BPI's other credit facility from MNC (Note 23), are secured by:

   i. Land and Building Collateral (factory) with SHGB No. 2 under the name of PT Southeast Asia Pipe Industries with a land area of 234,500 m2 and a building area of 16,457 m2 located on Jl. Lintas Timur, Kramat Hamlet, Sumur Village, Ketapang District, South Lampung Regency, Lampung.
   ii. Fiduciary machinery and equipment under the name of SEAPI and is located on Jl. Lintas Timur, Kramat Hamlet, Sumur Village, Ketapang District, South Lampung Regency, Lampung.
   iii. Corporate Guarantee on behalf of PT Bakrie Metal Industries and PT Multi Kontrol Nusantara.

2. Based on the additional Letter of Credit Agreement No. 310/WB-MNC/XI/2023 dated November 9, 2023, MKN received additional credit facilities from MNC, with maturity date on November 27, 2024, as follows:

   i. Working Capital Loan in the form of Bank Account (R/K) with maximum plafond amounting to Rp30.0 billion which is on a Revolving and Committed Basis.
   ii. Fixed Loan Facility (PT 3) up to Rp28.0 billion for working capital which is on a Revolving and Uncommitted Basis.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

18. PINJAMAN JANGKA PENDEK *(Lanjutan)*

iii. Sublimit Fasilitas Pinjaman Tetap (PT 3) dalam bentuk Bank Garansi (*Bid Bond*, *Performance Bond*, *Warranty Bond* dan *Advance Bond*) dengan batas pinjaman sebesar Rp5,0 miliar yang bersifat *Revolving* dan *Uncommitted* untuk jaminan proyek MKN.
iv. Fasilitas Kredit Modal Kerja dalam bentuk Rekening Koran (R/K) *Back to Back* dengan plafon maksimal sebesar Rp1,0 miliar yang bersifat *Revolving* dan *Committed*.
v. Fasilitas Pinjaman Tetap (PT 2) *Back To Back* dan/atau Line SKBDN (*Sight/Usance*) dan/atau *Bank Guarantee* dengan batas pinjaman sebesar Rp4,0 miliar untuk modal kerja.

Fasilitas tersebut dijamin dengan:
i. Rekening deposito berjangka sebesar Rp5,0 miliar yang ditempatkan pada Bank MNC.
ii. Akta jaminan fidusia atas piutang dagang milik MKN sebesar Rp20,0 miliar.
iii. Fidusia mesin *Network Operations Center* (NOC) yang di dalamnya terdapat *server* beralamat di Rasuna Office Park, Jl. H.R. Rasuna Said, Karet Kuningan Setiabudi, Jakarta Selatan atas nama MKN.
iv. Ruang kantor seluas 1.288,70 m2 Lantai 34 yang tercatat atas nama BBI sesuai SHMSRS No. 5142/XXXV beralamat Bakrie Tower, Jl. Rasuna Epicentrum, Karet Kuningan, Setiabudi, Jakarta Selatan.

Saldo fasilitas kredit pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah masing-masing sebesar Rp69,2 miliar dan Rp64,0 miliar.

c. PT Bank Central Asia Tbk

Berdasarkan Akta Notaris Sri Buena Brahmana, S.H., M.Kn., No. 43 tanggal 14 Agustus 2023, VKTR, Entitas Anak, menandatangani Perjanjian Kredit dengan PT Bank Central Asia Tbk (BCA) dimana BCA akan menyediakan fasilitas kredit lokal untuk modal kerja dalam bentuk Rekening Koran (R/K) dengan plafon maksimal sebesar Rp15,0 miliar dan fasilitas kredit multi dengan plafon maksimal sebesar Rp235,0 miliar. Jangka waktu pinjaman ini selama dua belas (12) bulan sejak tanggal perjanjian ini.

Fasilitas tersebut dijamin dengan:
i. Sebidang tanah dan bangunan diatasnya, dengan bukti kepemilikan SHGB No. 31 atas nama BA yang berlokasi di Jl. Raya Bekasi Km. 27, Medan Satria, Bekasi, Jawa Barat;
ii. Mesin-mesin produksi yang dimiliki BA;
iii. Persediaan yang dimiliki VKTR;
iv. Jaminan perusahaan dari Perusahaan.

18. SHORT-TERM LOANS *(Continued)*

iii. Sublimit Fixed Loan Facility (PT 3) in the form of Bank Guarantee (Bid Bond, Performance Bond, Warranty Bond and Advance Bond) up to Rp5.0 billion which is on a Revolving and Uncommitted Basis to guarantee MKN's project.

iv. Working Capital Loan in the form of Bank Account (R/K) Back to Back with maximum plafond amounting to Rp1.0 billion which is on a Revolving and Committed basis.
v. Fixed Loan Facility (PT 2) Back To Back and/or Line SKBDN (Sight/Usance) and/or Bank Guarantee up to Rp4.0 billion for working capital.

The facility is secured by:
i. Time deposits amounting to Rp5.0 billion placed in MNC Bank.

ii. Fiduciary deed for MKN's trade receivables amounting to Rp20.0 billion.
iii. Fiduciary Network Operations Center (NOC) machine including server located at Rasuna Office Park, Jl. H.R. Rasuna Said, Karet Kuningan Setiabudi, Jakarta Selatan under the name of MKN.
iv. Office space with an area of 1,288.70 m2 in 34th Floor under the name of BBI with SHMSRS No. 5142/XXXV located at Bakrie Tower, Jl. Rasuna Epicentrum, Karet Kuningan, Setiabudi, Jakarta Selatan.

Outstanding balance of these credit facilities as of December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp69.2 billion and Rp64.0 billion, respectively.

c. PT Bank Central Asia Tbk

Based on Notarial Deed No. 43 of Sri Buena Brahmana, S.H., M.Kn. dated August 14, 2023, VKTR, a Subsidiary, entered into a Credit Agreement with PT Bank Central Asia Tbk (BCA) wherein BCA will provide local credit facility for working capital in the form of Current Account (C/A) with maximum plafond amounting to Rp15.0 billion and a multi credit facility with maximum plafond amounting to Rp235.0 billion. The duration of this loan agreement is for twelve (12) months from the date of this agreement.

These facilities are secured by:
i. Land and buildings owned through SHGB No. 31 under BA, which is located at Jl. Raya Bekasi Km. 27, Medan Satria, Bekasi, Jawa Barat;

ii. Production machineries owned by BA;
iii. Inventories owned by VKTR;
iv. Corporate guarantee from the Company.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

18. PINJAMAN JANGKA PENDEK *(Lanjutan)*

Berdasarkan perjanjian, VKTR tidak diperkenankan melakukan kegiatan-kegiatan berikut tanpa persetujuan tertulis terlebih dahulu dari BCA, antara lain:

i. Memperoleh pinjaman baru dari pihak lain;
ii. Bertindak sebagai penjamin dalam bentuk apapun dan/atau mengagunkan harta kekayaan VKTR kepada pihak lain;
iii. Melakukan investasi atau membuka usaha baru selain usaha yang telah ada;
iv. Melakukan peleburan, penggabungan, pengambilalihan atau pembubaran;
v. Mengubah anggaran dasar serta susunan Direksi dan Dewan Komisaris;
vi. Menjaminkan saham sebagai jaminan pinjaman kepada pihak lain; dan
vii. Meminjamkan uang kepada perusahaan terafiliasinya, kecuali dalam rangka menjalankan usaha sehari-hari.

Perjanjian pinjaman telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan tanggal 18 November 2024 dimana fasilitas pinjaman tersebut telah diperpanjang sampai dengan tanggal 14 November 2025.

Saldo fasilitas kredit pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah masing-masing sebesar Rp67,6 miliar dan Rp15,0 miliar.

d. PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk

1. Pada tanggal 11 September 2023, BMI, Entitas Anak, memperoleh fasilitas kredit modal kerja pinjaman rekening koran dari BTN dengan plafon sebesar Rp18,0 miliar yang dipergunakan untuk pembiayaan modal kerja usaha pabrikasi baja dan besi dan memiliki jangka waktu kredit dua belas (12) bulan.

   Fasilitas tersebut dijamin dengan:
   i. Kelayakan usaha BMI dalam bidang pabrikasi struktur besi dan baja.
   ii. Tanah dan bangunan seluas 26.860 m2 atas nama BMI di Harapan Jaya, Bekasi Utara, Jawa Barat.
   iii. Jaminan lain seperti *cessie* atau seluruh tagihan piutang BMI, akta pengakuan utang atas kredit modal kerja pinjaman rekening Koran (KMK-PRK) dengan plafon sebesar Rp18,0 miliar dengan Grosse Akta dan akta subordinasi yang menyatakan bahwa utang kepada pihak terafiliasi tidak akan dilunasi sebelum utang kepada BTN lunas.

   Pada tanggal 29 Januari 2024, fasilitas kredit telah diubah dengan meningkatkan plafon untuk pinjaman rekening koran menjadi Rp25,0 miliar, dengan jangka waktu kredit dua belas (12) bulan.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

18. SHORT-TERM LOANS *(Continued)*

Based on the agreement, VKTR shall not perform transactions to carryout the following activities without the prior written approval from BCA, among others:

i. Obtain a new loan from another party;
ii. Act as a guarantor in any form and/or pledge the VKTR's assets to other parties;
iii. Invest or establish new business aside from the existing business;
iv. Carry out consolidation, merger, takeover or dissolution;
v. Changes in the articles of association and composition of the Boards of Directors and Commissioners;
vi. Pledge shares as collateral for loans to other parties; and
vii. Lending money to affiliated companies, except for carrying out daily business.

The loan agreement has been amended several times, the latest being on November 18, 2024, wherein the loan facilities have been extended until November 14, 2025.

Outstanding balance of these credit facilities as of December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp67.6 billion and Rp15.0 billion, respectively.

d. PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk

1. On September 11, 2023, BMI, a Subsidiary, obtained working capital contractor credit facilities from BTN in the form of a revolving credit loan with plafond amounting to Rp18.0 billion which was used to finance the working capital of steel and iron fabrication and have a credit period of twelve (12) months.

   This facility is secured by:
   i. The feasibility of BMI's business in the steel and iron structure fabrication.
   ii. Land and building with an area 26,860 m2 under the name of BMI at Harapan Jaya, Bekasi Utara, West Java.
   iii. Other collateral such as cessie or BMI's receivables, deed of indebtedness for working capital contractor credit facility in the form of a revolving credit loan (KMK-PRK) with plafond amounting to Rp18.0 billion with Gross Deed and subordination deed stating that debts to affiliated parties will not be settled before the debt to BTN is paid off.

   On January 29, 2024, the credit facility was amended to increase the plafond for the revolving credit loan to Rp25.0 billion, with a credit period of twelve (12) months.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

18. PINJAMAN JANGKA PENDEK *(Lanjutan)*

2. Pada tanggal 22 Mei 2024, BMI memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja (KMK) Kontraktor dari BTN dengan plafon sebesar Rp11,0 miliar yang dipergunakan untuk pekerjaan konstruksi dan memiliki jangka waktu kredit sembilan (9) bulan.

   Fasilitas tersebut dijamin dengan:
   i. Fidusia atas termin pembayaran atau hak tagih terhadap Surat Perjanjian Pekerjaan Konstruksi.
   ii. Tanah dan bangunan seluas 26.860 m2 atas nama BMI di Harapan Jaya, Bekasi Utara, Jawa Barat.
   iii. Jaminan lain seperti *cessie* atau seluruh tagihan piutang BMI, akta pengakuan utang atas KMK Kontraktor dengan plafon sebesar Rp11,0 miliar dengan Grosse Akta dan akta subordinasi yang menyatakan bahwa utang kepada pihak terafiliasi tidak akan dilunasi sebelum utang kepada BTN lunas.

3. PT Suluh Ardhi Engineering (SAE), Entitas Anak, memperoleh Fasilitas Kredit Swadaya Lembaga sebesar Rp9,0 miliar dari BTN yang bertujuan untuk kredit swadana. Jangka waktu fasilitas ini satu (1) bulan sejak akad kredit 27 Desember 2024.

   Fasilitas tersebut dijamin dengan tabungan yang ditempatkan pada BTN sebesar Rp10,0 miliar.

Pada tahun 2024, BMI dan SAE telah membayar sebesar Rp55,9 miliar atas fasilitas kredit ini.

Saldo fasilitas kredit pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah masing-masing sebesar Rp41,5 miliar dan Rp23,7 miliar.

e. PT Bank Ina Perdana Tbk

1. Berdasarkan Akta No. 4 tanggal 27 Februari 2024, PT Bakrie Autoparts ("BA"), Entitas Anak, memperoleh fasilitas pinjaman dari PT Bank Ina Perdana Tbk ("Bank Ina") dalam bentuk pinjaman Rekening Koran (PRK) dengan plafon sebesar Rp10,0 miliar untuk pembiayaan modal kerja dengan jangka waktu maksimal dua belas (12) bulan.

   Fasilitas ini, bersama dengan fasilitas pinjaman lainnya dari Bank Ina (Catatan 23b), dijamin dengan:
   i. Sebidang tanah dan bangunan dengan bukti kepemilikan SHGB No. 5340 dan SHGB No. 291 atas nama PT Bina Usaha Mandiri Misuzawa ("BUMM") yang berlokasi di Jl K.H EZ Muttaqien, Tangerang, Banten.
   ii. Mesin dan peralatan yang dimiliki BUMM.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

18. SHORT-TERM LOANS *(Continued)*

2. On May 22, 2024, BMI obtained a Contractor Working Capital Credit (KMK) facility from BTN with a plafond amounting to Rp11.0 billion which was used for construction work and has a credit period of nine (9) months.

   This facility is secured by:
   i. Fiduciary security over payment terms or receivables under the Construction Work Agreement.
   ii. Land and building with an area 26,860 m2 under the name of BMI at Harapan Jaya, Bekasi Utara, West Java.
   iii. Other collateral such as cessie or BMI's receivables, deed of indebtedness for working capital contractor credit facility in the form of a revolving credit loan (KMK-PRK) with plafond amounting to Rp11.0 billion with Gross Deed and subordination deed stating that debts to affiliated parties will not be settled before the debt to BTN is paid off.

3. PT Suluh Ardhi Engineering (SAE), a Subsidiary, obtained an Institutional Self-funding Credit Facility amounting to Rp9.0 billion from BTN which aims to self-financing credit. The term of this facility is one (1) month from the credit agreement on December 27, 2024.

   This facility is secured by savings placed in BTN amounting to Rp10.0 billion.

In 2024, BMI and SAE paid a total amount of Rp55.9 billion for these credit facilities.

Outstanding balance of these credit facilities as of December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp41.5 billion and Rp23.7 billion, respectively.

e. PT Bank Ina Perdana Tbk

1. Based on Deed of Credit Agreement No. 4 dated February 27, 2024, PT Bakrie Autoparts ("BA"), a Subsidiary, obtained credit facility from PT Bank Ina Perdana Tbk ("Bank Ina") in the form Current Account (PRK) facility with plafond amounting to Rp10.0 billion for operational working capital financing with maximum term of twelve (12) months.

   This facility, along with other credit facilities from Bank Ina (Note 23b), is secured by:

   i. Land and building owned through SHGB No. 5340 and SHGB No. 291 under PT Bina Usaha Mandiri Misuzawa ("BUMM") which is located at Jl K.H EZ Muttaqien, Tangerang, Banten.
   ii. Machineries and equipment owned by BUMM.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

18. PINJAMAN JANGKA PENDEK *(Lanjutan)*

2. Berdasarkan Akta Notaris Hannywati Gunawan, S.H., No. 216 tanggal 28 Agustus 2024, VKTR memperoleh fasilitas pinjaman dari Bank Ina dengan jangka waktu pinjaman selama satu (1) tahun sejak tanggal perjanjian ini Fasilitas sebagai berikut:
   i. Fasilitas KMK dengan plafon sebesar Rp50,0 miliar untuk pembiayaan pengadaan Bus/Truk Listrik.
   ii. Fasilitas Bank Garansi dengan plafon sebesar Rp10,0 miliar untuk jaminan penawaran dan pembayaran Uang Muka pengadaan Bus/Truk Listrik.

   Fasilitas tersebut dijamin dengan:
   i. Sebidang tanah dan bangunan dengan bukti kepemilikan SHGB No. 40 atas nama Perusahaan yang berlokasi di Jl. Mayor Salim Batubara, No. 714/143, RT 012 RW 004, Kelurahan Sekip Jaya, Kecamatan Kemuning, Palembang, Sumatera Selatan.
   ii. *Account Receivable* senilai 175% dari plafon fasilitas KMK.
   iii. Unit bus dan/atau truk *Completely Built Up* (CBU)/*Completely Knocked Down* (CKD) yang dibiayai Bank Ina senilai Rp62.500.000.000 (125% dari plafon fasilitas KMK).
   iv. *Letter of Comfort* dari Perusahaan.

   Pada tahun 2024, BA dan VKTR telah membayar sebesar Rp15,7 miliar atas fasilitas kredit ini.

   Saldo fasilitas kredit pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah masing-masing sebesar Rp19,7 miliar dan nihil.

f. PT Bank DKI

SAE, Entitas Anak, memperoleh Fasilitas Kredit *Cash Collateral* sebesar Rp10,0 miliar dari PT Bank DKI yang bertujuan untuk penambahan modal kerja. Jangka waktu fasilitas ini satu (1) bulan sejak akad kredit 27 Desember 2024.

Fasilitas tersebut dijamin dengan rekening giro sebesar Rp11,0 miliar.

Saldo fasilitas kredit pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah masing-masing sebesar Rp10,0 miliar dan nihil.

g. Silvery Moon Investments Ltd

Pada tanggal 30 September 2022, Golden Glades Limited (GGL) mengalihkan tagihan pada Perusahaan kepada Silvery Moon Investments Ltd (SMIL) sebesar USD30,5 juta atau setara dengan Rp479,9 miliar. Sehubungan dengan pengalihan tersebut, pada tanggal 30 September 2022, Perusahaan menandatangani Perjanjian Pengakuan Utang kepada SMIL yang telah jatuh tempo pada tanggal 30 September 2023.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

18. SHORT-TERM LOANS *(Continued)*

2. Based on Notarial Deed of Hannywati Gunawan, S.H., No. 216 dated August 28, 2024, VKTR obtained a loan facility PT Bank Ina with term of for one (1) year from the date of this agreement. Facilities are as follows:

   i. KMK facility with plafond amounting to Rp50.0 billion for financing the procurement of Electric Buses/Truck.
   ii. Bank Guarantee facility with plafond amounting to Rp10.0 billion for bid guarantee and payment of Down Payments for the procurement of Electric Buses/Truck.

   These facilities are secured by:
   i. Land and buildings owned through SHGB No. 40 under the name of the Company which is located at Jl. Mayor Salim Batubara, No. 714/143, RT 012 RW 004, Kelurahan Sekip Jaya, Kecamatan Kemuning, Palembang, Sumatera Selatan.
   ii. Account Receivable amounting 175% from plafond KMK facility.
   iii. Completely Built Up (CBU)/ Completely Knocked Down (CKD) bus and/or truck units financed by Bank Ina amounting to Rp62,500,000,000 (125% from the plafond of the KMK facility).
   iv. Letter of Comfort from the Company.

   In 2024, BA and VKTR paid a total amount of Rp15.7 billion for these credit facilities.

   Outstanding balance of these credit facilities as of December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp19.7 billion and nil, respectively.

f. PT Bank DKI

SAE, a Subsidiary, obtained a Cash Collateral Credit Facility amounting to Rp10.0 billion from PT Bank DKI which aims to increase working capital. The term of this facility is one (1) month from the credit agreement on December 27, 2024.

This facility is secured by checking account amounting to Rp11.0 billion.

Outstanding balance of these credit facilities as of December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp10.0 billion and nil, respectively.

g. Silvery Moon Investments Ltd

On September 30, 2022, Golden Glades Limited (GGL) transfered its remaining receivables from the Company to Silvery Moon Investment Ltd (SMIL) amounting to USD30.5 million or equivalent to Rp479.9 billion. Due to such transfer, since September 30, 2022, the Company signed an Payable Acknowledgement Agreement with SMIL which was due on September 30, 2023.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

18. PINJAMAN JANGKA PENDEK *(Lanjutan)*

Pada tanggal 29 September 2023, Perusahaan dan SMIL menandatangani Perubahan Perjanjian Pengakuan Piutang dimana utang Perusahaan kepada SMIL menjadi mata uang Rupiah sebesar Rp465,1 miliar dan pelunasan pinjaman tersebut akan diselesaikan paling lambat tanggal 30 September 2024.

Sampai dengan tanggal 30 September 2024, Perusahaan telah menyelesaikan sebagian pinjaman kepada SMIL, oleh karena itu sisa pinjaman yang belum terselesaikan adalah sebesar Rp105,0 miliar.

Pada tanggal 30 September 2024, Perusahaan dan SMIL menandatangani Perjanjian Penyelesaian bahwa saldo utang Perusahaan sebesar Rp105,0 miliar akan diselesaikan dengan cara non-tunai, dimana Perusahaan telah mengkonversi utang dengan menerbitkan saham seri E sejumlah 1.640.625.000 saham atau senilai Rp105,0 miliar melalui mekanisme penerbitan saham tanpa hak memesan efek terlebih dahulu sebagaimana diatur dalam POJK 32/2015. Sedangkan sisanya sebesar Rp7,9 juta berupa pembulatan sepakat untuk dihapus bukukan.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo pinjaman ini masing-masing sebesar nihil dan Rp465,1 miliar.

h. PT Bank KEB Hana Indonesia

Pada tanggal 28 Desember 2023, PT Bakrie Construction (BCons), Entitas Anak, memperoleh fasilitas pinjaman berupa Kredit Modal Kerja – *Fixed Loan – Committed* dari PT Bank KEB Hana Indonesia (Bank Hana) sebesar Rp155,0 miliar dan memiliki jangka waktu kredit dua (2) bulan. Pinjaman ini dijamin dengan *Corporate Guarantee* dari PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) dengan nilai penjaminan paling sedikit sebesar Rp155,0 miliar yang akan diikat dengan Perjanjian Pemberian Jaminan Perusahaan.

Pada tanggal 28 Februari 2024, fasilitas pinjaman ini telah dilunasi oleh BCons.

Pada tanggal 28 Maret 2024, Bcons memperoleh fasilitas pinjaman berupa Kredit Modal Kerja – *Fixed Loan – Committed* dari Bank Hana sebesar Rp200,0 miliar dan memiliki jangka waktu kredit empat (4) bulan. Pinjaman ini dijamin dengan *Corporate Guarantee* dari VKTR dengan nilai penjaminan paling sedikit sebesar Rp200,0 miliar yang akan diikat dengan Perjanjian Pemberian Jaminan Perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo fasilitas kredit masing-masing adalah sebesar nihil dan Rp155,0 miliar.

18. SHORT-TERM LOANS *(Continued)*

On September 29, 2023, the Company and SMIL entered into an Amendment to Acknowledgment of Debt Agreement the Company's loan to SMIL will be in Rupiah currency amounting to Rp465.1 billion and the repayment of the loan would be completed no later than September 30, 2024.

Until September 30, 2024, the Company has partially settled the liabilities to SMIL, therefore the remaining outstanding liabilities is Rp105.0 billion.

On September 30, 2024, the Company and SMIL signed a Settlement Agreement stating that the outstanding debt amount of Rp105.0 billion would be settled through a non-cash mechanism. The Company converted the Company's debt by issuing series E shares totaling 1,640,625,000 shares or equivalent to Rp105.0 billion through a private palcement mechanism (issuance of shares with non-preemptive rights) as regulated in POJK 32/2015. Meanwhile, the remaining obligation amounting to Rp7.9 million, resulting from rounding adjustments, will be written-off by mutual agreement.

As of December 31, 2024 and 2023, the outstanding balance of this loan amounted to nil and Rp465.1 billion, respectively.

h. PT Bank KEB Hana Indonesia

On December 28, 2023, PT Bakrie Construction (BCons), a Subsidiary, obtained Working Capital Loan Facility – Fixed Loan – Committed from PT Bank KEB Hana Indonesia (Bank Hana) amounting to Rp155.0 billion and has a credit period of two (2) months. The loan is collateralized by Corporate Guarantee from PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR) with a minimum guarantee of Rp155.0 billion which will be bound by a Corporate Guarantee Agreement.

On February 28, 2024, this loan facility has been settled by BCons.

On March 28, 2024, Bcons obtained Working Capital Loan Facility – Fixed Loan – Committed from Bank Hana amounting to Rp200.0 billion and has a credit period of four (4) months. The loan is collateralized by Corporate Guarantee from VKTR with a minimum guarantee of Rp200.0 billion which will be bound by a Corporate Guarantee Agreement.

As of December 31, 2024 and 2023, the outstanding balance of this credit facility amounted to nil and Rp155.0 billion, respectively.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

18. PINJAMAN JANGKA PENDEK *(Lanjutan)*

i. PT Tambara Tama Mandiri

Pada tanggal 28 Januari 2022, Perusahaan bertindak sebagai Penjamin untuk VKTR dalam rangka memperoleh fasilitas pinjaman dari PT Tambara Tama Mandiri (TTM) sebesar USD6,7 juta atau setara £5 juta atau setara dengan Rp97,2 miliar.

Pada tanggal 16 Maret 2022, VKTR memperoleh fasilitas pinjaman dari TTM sebesar Rp28,6 miliar.

Pada tanggal 8 Juni 2022, Perusahaan sebagai Penjamin mengambil alih utang VKTR kepada TTM sebesar USD6,7 juta atau setara £5 juta atau setara Rp97,2 miliar.

Pada tanggal 27 Desember 2023, VKTR, TTM dan Perusahaan telah menandatangani perjanjian pengalihan utang atas fasilitas pinjaman VKTR kepada TTM sebesar Rp4,6 miliar.

Fasilitas pinjaman tersebut diberikan tanpa jaminan dan jangka waktu perjanjian berlaku selama enam (6) bulan sejak tanggal perjanjian ini.

Pada tanggal 11 Juli 2024, Perusahaan telah menyelesaikan seluruh liabilitas kepada TTM.

Saldo fasilitas pinjaman pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah masing-masing sebesar nihil dan Rp101,7 miliar.

j. Surat Sanggup (PN) Seri II

Pada tanggal 9 Februari 2012, Perusahaan bersama-sama dengan beberapa pihak, menandatangani Perjanjian Penerbitan Surat Sanggup Seri II dengan jumlah nominal sebesar Rp2,6 triliun yang jatuh tempo sembilan puluh (90) hari sejak tanggal penerbitan.

Surat Sanggup Seri II ini diterbitkan bersamaan dengan Surat Sanggup Seri I yang digunakan untuk menyelesaikan kewajiban Surat Utang Jangka Menengah Perusahaan dengan kewajiban keseluruhan sebesar Rp3,2 triliun. Rincian pemberi pinjaman sebagai berikut:

18. SHORT-TERM LOANS *(Continued)*

i. PT Tambara Tama Mandiri

On January 28, 2022, the Company acted as Guarantor for VKTR in order to obtain a loan facility from PT Tambara Tama Mandiri (TTM) amounting to USD6.7 million or equivalent to £5 million or equivalent to Rp97.2 billion.

On March 16, 2022, VKTR obtained a loan facility from TTM amounting to Rp28.6 billion.

On June 8, 2022, the Company as Guarantor took over the debt of VKTR to TTM amounting to USD6.7 million or equivalent to £5 million or equivalent to Rp97.2 billion.

On December 27, 2023, VKTR, TTM and the Company signed a loan transfer agreement for VKTR's loan facility to TTM amounting to Rp4.6 billion.

The loan facilities are provided as unsecured and the agreement is valid for six (6) months from the date of this agreement.

On July 11, 2024, the Company settled all liabilities due to TTM.

Outstanding balance of these loan facilities as of December 31, 2024 and 2023 amounted to nil and Rp101.7 billion, respectively.

j. Promissory Notes (PN) Series II

On February 9, 2012, the Company, together with certain parties, signed an agreement for Promissory Notes Series II amounting to Rp2.6 trillion, which is due within ninety (90) days from the date of issuance.

The Promissory Notes Series II were issued at the same time with Promissory Notes Series I which were used to settle the Company's Medium Term Notes amounting to Rp3.2 trillion. Details of lenders are as follows:

	Surat Sanggup Seri II / *Promissory Notes Series II*			
Pemberi pinjaman	**2024**	**2023**	**Nilai Penerbitan PN/ *Nominal PN Issued***	***Lenders***
PT Danpac Futures	-	47.007	-	*PT Danpac Futures*
PT Batasa Capital	-	-	289.537	*PT Batasa Capital*
PT Ciptadana Securities	-	-	130.236	*PT Ciptadana Securities*
HPAM Maestro Flexi 1	-	-	1.589.324	*HPAM Maestro Flexi 1*
HPAM Maestro Flexi 2	-	-	314.801	*HPAM Maestro Flexi 2*
MSN Tara Ltd	-	-	111.284	*MSN Tara Ltd*
Lain-lain	-	28.610	150.508	*Others*
Total	**-**	**75.617**	**2.585.690**	***Total***

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

18. PINJAMAN JANGKA PENDEK *(Lanjutan)*

Pada tanggal 11 September 2013, PT Ciptadana Securities mengalihkan Surat Sanggup No. BNBR-PN003-II/2012 senilai Rp73,3 miliar kepada PT Ciptadana Capital dan Surat Sanggup No. BNBR-PN004-II/2012 sebesar Rp47,0 miliar kepada PT Danpac Futures.

Pada tanggal 8 Desember 2016, PT Ciptadana Capital mengalihkan Surat Sanggup No. BNBR-PN003-II/2012 sebesar Rp73,3 miliar kepada PT Prima Elok Makmur.

Pada tahun 2016, Perusahaan melakukan penyelesaian beberapa pemegang PN II melalui penerbitan Obligasi Wajib Konversi (OWK).

Pada tanggal 13 Oktober 2023, PT Prima Elok Makmur mengalihkan Surat Sanggup No. BNBR-PN003-II/2012 sebesar Rp73,3 miliar kepada Levoca (Catatan 18l).

Pada tanggal 27 Desember 2024, PT Danpac Futures dan PT Asjaya Indosurya Securities mengalihkan Surat Sanggup No. BNBR-PN004-II/2012 dan No. BNBR-PN005-II/2012 sejumlah Rp75,6 miliar kepada Piper Price & Company Ltd (PPC).

Pada tanggal 31 Desember 2024, PPC dan Perusahaan menandatangani perjanjian penyelesaian untuk mengompensasikan piutang dan Surat Sanggup yang dialihkan kepada PPC. Setelah penyelesaian tersebut, PPC dan Perusahaan tidak lagi memiliki kewajiban kepada pihak lainnya (Catatan 7).

Saldo Surat Sanggup ini pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah masing-masing sebesar nihil dan Rp75,6 miliar.

k. Surat Sanggup (PN) Seri I

Pada tanggal 9 Februari 2012, Perusahaan bersama-sama dengan beberapa pihak, menandatangani Perjanjian Penerbitan Surat Sanggup Seri I tanpa bunga dengan jumlah nominal sebesar Rp642,2 miliar yang jatuh tempo dalam empat puluh lima (45) hari sejak tanggal penerbitan.

Rincian pemberi pinjaman adalah sebagai berikut:

18. SHORT-TERM LOANS (Continued)

On September 11, 2013, PT Ciptadana Securities transferred Promissory Notes No. BNBR-PN003-II/2012 amounting to Rp73.3 billion to PT Ciptadana Capital and Promissory Notes No. BNBR-PN004-II/2012 amounting to Rp47.0 billion to PT Danpac Futures.

On December 8, 2016, PT Ciptadana Capital transferred Promissory Notes No. BNBR-PN003-II/2012 amounting to Rp73.3 billion to PT Prima Elok Makmur.

In 2016, the Company has settled outstanding balance from several PN II holders through the issuance of Mandatory Convertible Bonds (MCB).

On October 13, 2023, PT Prima Elok Makmur transferred Promissory Notes No. BNBR-PN003-II/2012 amounting to Rp73.3 billion to Levoca (Note 18l).

On December 27, 2024, PT Danpac Futures and PT Asjaya Indosurya Securities transferred Promissory Notes No. BNBR-PN004-II/2012 and BNBR-PN005-II/2012, respectively, totaling to Rp75.6 billion to Piper Price & Company Ltd (PPC).

On December 31, 2024, PPC and the Company entered into a settlement agreement to offset the outstanding receivables and Promissory Note transferred to PPC. Following the settlement, neither PPC nor the Company has any remaining obligation to the other party (Note 7).

Outstanding balance of these Promissory Notes as of December 31, 2024 and 2023 amounted to nil and Rp75.6 billion, respectively.

k. Promissory Notes (PN) Series I

On February 9, 2012, the Company, together with certain parties, signed non-interest bearing Promissory Notes Series I agreement amounting to Rp642.2 billion which is due within forty five (45) days since the date of issuance.

Details of lenders are as follows:

	Surat Sanggup Seri I/*Promissory Notes Series I*			
Pemberi pinjaman	**2024**	**2023**	**Nilai Penerbitan PN/ *Nominal PN Issued***	***Lenders***
PT Ciptadana Securities	-	-	32.559	*PT Ciptadana Securities*
PT Batasa Capital	-	-	71.885	*PT Batasa Capital*
HPAM Maestro Flexi 1	-	-	394.592	*HPAM Maestro Flexi 1*
HPAM Maestro Flexi 2	-	-	78.158	*HPAM Maestro Flexi 2*
MSN Tara Ltd	-	-	27.629	*MSN Tara Ltd*
Lain-lain	-	7.103	37.368	*Others*
Total	**-**	**7.103**	**642.191**	***Total***

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

18. PINJAMAN JANGKA PENDEK *(Lanjutan)*

Pada tanggal 11 September 2013, PT Ciptadana Securities mengalihkan Surat Sanggup No. BNBR-PN003-I/2012 senilai Rp32,6 miliar kepada PT Ciptadana Capital.

Pada tanggal 8 Desember 2016, PT Ciptadana Capital mengalihkan Surat Sanggup No. BNBR-PN003-I/2012 senilai Rp32,6 miliar kepada PT Prima Elok Makmur.

Surat Sanggup ini digunakan untuk menyelesaikan Surat Utang Jangka Menengah Perusahaan.

Pada tahun 2016, Perusahaan melakukan penyelesaian saldo terutang kepada beberapa pemegang PN I melalui penerbitan OWK.

Pada tanggal 13 Oktober 2023, PT Prima Elok Makmur mengalihkan Surat Sanggup No. BNBR-PN003-I/2012 senilai Rp32,6 miliar kepada Levoca (Catatan 18l).

Pada tanggal 27 Desember 2024, PT Asjaya Indosurya Securities mengalihkan Surat Sanggup No. BNBR-PN007-I/2012 sebesar Rp7,1 miliar kepada PPC.

Pada tanggal 31 Desember 2024, PPC dan Perusahaan menandatangani perjanjian penyelesaian untuk mengompensasikan piutang dan Surat Sanggup yang dialihkan kepada PPC. Setelah penyelesaian tersebut, PPC dan Perusahaan tidak lagi memiliki kewajiban kepada pihak lainnya (Catatan 7).

Saldo Surat Sanggup pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah masing-masing sebesar nihil dan Rp7,1 miliar.

l. Levoca Enterprise Ltd. (Levoca)

Pada tanggal 13 Oktober 2023, Perusahaan, Levoca Enterprise Ltd. (Levoca) dan PT Prima Elok Makmur (PEM) menandatangani Perjanjian Pengalihan Piutang *(Cessie)* dimana piutang PEM dari Perusahaan sebesar Rp105,8 miliar ditambah bunga sebesar 19% per tahun sebagaimana diatur dalam *Promissory Note*, atau sejumlah Rp340,7 miliar, dialihkan ke Levoca.

Pada tanggal 13 Oktober 2023, Perusahaan dan Levoca menandatangani Perjanjian Pengakuan Utang dimana Levoca setuju untuk memberikan keringanan utang kepada Perusahaan sebesar Rp96,3 miliar dan sisanya akan diselesaikan paling lambat pada tanggal 13 Oktober 2024. Selain itu, Perusahaan dan Levoca menandatangani Perjanjian Pengalihan Piutang *(Cessie)* dimana Perusahaan mengalihkan sebagian piutang dari PPC sebesar Rp124,4 miliar kepada Levoca (Catatan 7).

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

18. SHORT-TERM LOANS *(Continued)*

On September 11, 2013, PT Ciptadana Securities transferred Promissory Notes No. BNBR-PN003-I/2012 amounting to Rp32.6 billion to PT Ciptadana Capital.

On December 8, 2016, PT Ciptadana Capital transferred Promissory Notes No. BNBR-PN003-I/2012 amounting to Rp32.6 billion to PT Prima Elok Makmur.

These Promissory Notes are issued to settle the Company's Medium Term Notes.

In 2016, the Company has settled outstanding balance from several PN I holders through issuance of MCB.

On October 13, 2023, PT Prima Elok Makmur transferred Promissory Notes No. BNBR-PN003-I/2012 amounting to Rp32.6 billion to Levoca (Note 18l).

On December 27, 2024, PT Asjaya Indosurya Securities transferred Promissory Note No. BNBR-PN007-I/2012 amounting to Rp7.1 billion to PPC.

On December 31, 2024, PPC and the Company entered into a settlement agreement to offset the outstanding receivables and promissory note transferred to PPC. Following the settlement, neither PPC nor the Company has any remaining obligation to the other party (Note 7).

Outstanding balance of these Promissory Notes as of December 31, 2024 and 2023 amounted to nil and Rp7.1 billion, respectively.

l. Levoca Enterprise Ltd. (Levoca)

On October 13, 2023, the Company, Levoca Enterprise Ltd. (Levoca) and PT Prima Elok Makmur (PEM) entered into a Receivables Transfer Agreement (Cessie) whereby PEM's receivables from the Company amounting to Rp105.8 billion plus interest of 19% per annum as regulated in the Promissory Note, or totaling Rp340.7 billion, was transferred to Levoca.

On October 13, 2023, the Company and Levoca signed an Acknowledgment of Debt Agreement wherein Levoca agreed to grant the Company haircut of its Debt amounting to Rp96.3 billion and the remaining amount will be settled no later than October 13, 2024. In addition, the Company and Levoca also entered into a Receivables Transfer Agreement (Cessie) wherein the Company transferred portion of its receivables from PPC amounting to Rp124.4 billion to Levoca (Note 7).

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

18. PINJAMAN JANGKA PENDEK *(Lanjutan)*

Pada tanggal 11 Juli 2024, Perusahaan telah menyelesaikan seluruh liabilitas kepada Levoca.

Saldo fasilitas pinjaman pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah masing-masing sebesar nihil dan Rp120,0 miliar.

Manajemen berkeyakinan bahwa seluruh pinjaman jangka pendek Grup telah memenuhi persyaratan dan kondisi sebagaimana diatur dalam perjanjian pinjaman.

18. SHORT-TERM LOANS *(Continued)*

On July 11, 2024, the Company settled all liabilities due to Levoca.

Outstanding balance of these loan facilities as of December 31, 2024 and 2023 amounted to nil and Rp120.0 billion, respectively.

The management believes that all short-term loans of the Group has complied with the terms and conditions stipulated in the agreements.

19. UTANG USAHA / ***19. TRADE PAYABLES***

	2024	2023	
Pihak ketiga			***Third parties***
PT Krakatau Posco	116.186	217.861	*PT Krakatau Posco*
PT Yahukimo Bersatu Indonesia	94.003	99.017	*PT Yahukimo Bersatu Indonesia*
PT Krakatau Steel	87.296	15.910	*PT Krakatau Steel*
PT Metal One Indonesia	81.125	-	*PT Metal One Indonesia*
PT KHI Pipe Industries	46.430	3.512	*PT KHI Pipe Industries*
Automotive Engineering Corporation	13.263	-	*Automotive Engineering Corporation*
PT Solusi Prima Raya	11.534	11.886	*PT Solusi Prima Raya*
Ural Chrysotile, JSC	-	34.921	*Ural Chrysotile, JSC*
PT Mitsui Indonesia	-	34.546	*PT Mitsui Indonesia*
Samsung C&T Corporation	-	34.251	*Samsung C&T Corporation*
PT Intisumber Bajasakti	-	10.430	*PT Intisumber Bajasakti*
Lain-lain (dibawah Rp10 miliar)	290.068	180.814	*Others (below Rp10 billion)*
Total pihak ketiga	739.905	643.148	*Total third parties*
Pihak berelasi (Catatan 37e)	21.126	22.892	***Related parties*** *(Note 37e)*
Total	**761.031**	**666.040**	***Total***

Rincian utang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

Details of trade payable based on currencies are as follows:

Mata uang	2024	2023	***Currencies***
Rupiah	745.051	578.683	*Rupiah*
Dolar AS	15.762	87.139	*US Dollar*
Dolar Australia	218	218	*Australian Dollar*
Total	**761.031**	**666.040**	***Total***

Rincian umur utang usaha adalah sebagai berikut:

Details of aging schedule of trade payables are as follows:

	2024	2023	
Sampai dengan 1 bulan	445.218	373.222	*Up to 1 month*
1 bulan - 3 bulan	65.731	23.486	*1 month - 3 months*
3 bulan - 6 bulan	11.059	41.136	*3 months - 6 months*
6 bulan - 1 tahun	58.590	51.818	*6 months - 1 year*
Lebih dari 1 tahun	180.433	176.378	*Over 1 year*
Total	**761.031**	**666.040**	***Total***

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

20. UTANG LAIN-LAIN / *20. OTHER PAYABLES*

	2024	2023	
Pihak ketiga			***Third parties***
PT Yahukimo Bersatu Indonesia	16.901	11.407	*PT Yahukimo Bersatu Indonesia*
Lain-lain (dibawah Rp10 miliar)	69.202	91.665	*Others (below Rp10 billion)*
Subtotal	86.103	103.072	*Subtotal*
Pihak berelasi (Catatan 37f)			***Related parties*** *(Note 37f)*
PT Provices Indonesia	15.014	12.191	*PT Provices Indonesia*
Dana Pensiun Bakrie (dalam likuidasi)	8.882	11.671	*Dana Pensiun Bakrie (under liquidation)*
Lain-lain (dibawah Rp10 miliar)	4.288	552	*Others (below Rp10 billion)*
Subtotal	28.184	24.414	*Subtotal*
Total	**114.287**	**127.486**	***Total***

21. BEBAN AKRUAL / *21. ACCRUED EXPENSES*

	2024	2023	
Proyek	55.236	15.507	*Projects*
Bunga	28.368	27.537	*Interest*
Gaji, upah dan tunjangan	27.631	53.628	*Salaries, wages and allowances*
Pesangon	15.261	1.939	*Severance payment*
Jasa profesional	4.398	3.342	*Professional fees*
Listrik, air dan telepon	3.622	1.521	*Electricity, water and telephone*
Pengangkutan	2.806	3.941	*Transportation*
Denda	-	463.028	*Penalty*
Lain-lain (dibawah Rp1 miliar)	13.698	27.841	*Others (below Rp1 billion)*
Total	**151.020**	**598.284**	***Total***

Denda akrual terutama berasal dari akrual denda terkait dengan pinjaman jangka pendek dan jangka panjang yang telah jatuh tempo tetapi belum dibayar oleh Grup.

Accrued penalty mainly comes from accrual of penalties related to short-term and long-term loans past due their maturity dates but have not been paid by the Group.

22. UANG MUKA PELANGGAN / *22. CUSTOMER DEPOSITS*

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, uang muka pelanggan masing-masing sebesar Rp171,2 miliar dan Rp295,6 miliar, semua berasal dari pihak ketiga.

As of December 31, 2024 and 2023, customer deposits amounting to Rp171.2 billion and Rp295.6 billion, respectively, are all from third parties.

23. PINJAMAN JANGKA PANJANG / *23. LONG-TERM LOANS*

	2024	2023	
Rupiah			***Rupiah***
PT Bank MNC Internasional Tbk	194.301	-	*PT Bank MNC Internasional Tbk*
PT Bank Ina Perdana Tbk	17.315	-	*PT Bank Ina Perdana Tbk*
PT Rekapital Aset Indonesia	15.330	18.730	*PT Rekapital Aset Indonesia*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	6.066	-	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Sarana Majukan Ekonomi Finance Indonesia	2.445	11.263	*PT Sarana Majukan Ekonomi Finance Indonesia*
Koperasi Simpan Pinjam Timur Pratama Indonesia	-	15.696	*Koperasi Simpan Pinjam Timur Pratama Indonesia*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

23. PINJAMAN JANGKA PANJANG *(Lanjutan)*

23. LONG-TERM LOANS *(Continued)*

	2024	2023	
Lain-lain (dibawah Rp10 miliar)	10.611	12.527	*Others (below Rp10 billion)*
Subtotal	246.068	58.216	*Subtotal*
Mata uang asing (USD)			***Foreign currency (USD)***
Indies Special Opportunities III Ltd	202.025	-	*Indies Special Opportunities III Ltd*
Eurofa Capital Investment Inc	-	770.800	*Eurofa Capital Investment Inc*
PT Bank MNC Internasional Tbk	-	58.446	*PT Bank MNC Internasional Tbk*
Subtotal	202.025	829.246	*Subtotal*
Total	448.093	887.462	*Total*
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(122.250)	(865.965)	*Less current portion*
Bagian Jangka Panjang	**325.843**	**21.497**	***Non-current Portion***

Pinjaman jangka panjang dikenakan bunga per tahun sebagai berikut:

Long-term loans bear annual interest rates as follows:

	2024 dan/*and* 2023	
Rupiah	12% - 27%	*Rupiah*
Dolar AS	2.5% - 7%	*US Dollar*

a. PT Bank MNC Internasional Tbk

1. Pada tanggal 26 November 2020, MKN telah memperoleh fasilitas pinjaman kredit dari MNC sebagai berikut:
   i. Fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus (PTK 1) dengan limit sebesar USD4,0 juta atau setara dengan Rp36,0 miliar untuk pembiayaan investasi untuk proyek *multi-year* termasuk pembiayaan *Letter of Credit* (L/C) yang digunakan untuk pembelian bahan baku atas proyek yang dibiayai.
   ii. Fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus (PTK 2) dengan limit sebesar Rp8,4 miliar untuk modal kerja.
   iii. Fasilitas Pinjaman Tetap (PT 2) dengan batas pinjaman sebesar Rp4,0 miliar untuk modal kerja.

   Fasilitas tersebut dijamin dengan:
   i. Rekening deposito berjangka sebesar Rp5,0 miliar yang ditempatkan pada Bank MNC.
   ii. Akta jaminan fidusia atas piutang dagang milik MKN sebesar Rp20,0 miliar.
   iii. Hak Tanggungan atas tanah di Jl. Daan Mogot, KM 17,3, Semanan Raya, Kalideres, Jakarta Barat dimiliki oleh BBI.
   iv. Hak Tanggungan atas tanah di Jl. Mekar Raya No. 56, Mekar Mulya, Rancasari, Gedebage, Bandung dimiliki oleh MKN.
   v. Fidusia piutang dagang atas proyek yang dibiayai minimum 200% dari kredit limit.
   vi. Unit peralatan yang dibiayai minimum 125% dari nilai pinjaman yang dicairkan.

a. PT Bank MNC Internasional Tbk

1. On November 26, 2020, MKN received credit facilities from MNC as follows:
   i. Special Transaction Loan (PTK 1) Facility with plafond amounting to USD4.0 million or equivalent Rp36.0 billion used for investment financing of multi-year projects including a Letter of Credit (L/C) facility to buy raw materials for the funded projects.
   ii. Special Transaction Loan (PTK 2) Facility with plafond amounting to Rp8.4 billion used for working capital.
   iii. Fixed Loan Facility (PT 2) up to Rp4.0 billion for working capital.

   The facilities are secured by:
   i. Time deposits amounting to Rp5.0 billion placed in MNC Bank.
   ii. Fiduciary deed for MKN's trade receivables amounting to Rp20.0 billion.
   iii. Landrights located at Jl. Daan Mogot, KM 17.3, Semanan Raya, Kalideres, West Jakarta, owned by BBI.
   iv. Landrights located at Jl. Mekar Raya No. 56, Mekar Mulya, Rancasari, Gedebage, Bandung, owned by MKN.
   v. Fiduciary trade receivables from projects financed at minimum of 200% from the credit limit.
   vi. Equipment units that were financed by minimum of 125% of the value of loans disbursed.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

23. PINJAMAN JANGKA PANJANG *(Lanjutan)*

Fasilitas-fasilitas tersebut diperpanjang beberapa kali, yang terakhir pada tanggal 26 November 2021 dimana jangka waktu fasilitas diperpanjang sebagai berikut:

23. LONG-TERM LOANS *(Continued)*

The above-mentioned facilities have been amended several times, the latest being on November 26, 2021 wherein the term of the facility was extended as follows:

Fasilitas	**Tanggal Jatuh Tempo/ *Maturity Date***	**Jumlah/*Amount* (Angka Penuh/*Full Amount*)**	***Facilities***
PTK 1	23 Desember/*December 23, 2023*	USD3.955.953,45	*PTK 1*
PT 2	27 November/*November 27*, 2022	Rp4.000.000.000	*PT 2*
PTK 2	23 April/*April 23*, 2022	Rp8.437.204.605	*PTK 2*

Pada tahun 2023, MKN telah melunasi seluruh fasilitas pinjaman ini.

In 2023, MKN fully paid these loan facilities.

Pada tanggal 1 November 2024, MKN memperoleh Fasilitas Pinjaman Investasi (PI) dari MNC sebesar Rp152,4 miliar dengan jatuh tempo sampai dengan 2 Oktober 2032. Pinjaman ini digunakan untuk membebaskan PT Pilar Agra Unggul (PAU) sebagai penjamin atas pinjaman Equity Worldwide Investment Limited di Credit Suisse AG Singapore Branch.

Fasilitas tersebut dijamin dengan:

i. Aset tetap berupa tanah kosong seluas 100.000 m² yang terdaftar atas nama PAU yang beralamat di Jln. Daan Mogot KM 17,3 Kel. Semanan, Kec. Kalideres, Jakarta Barat, sesuai SHGB No. 00061, 08661 dan 08663. Hak tanggungan peringkat pertama sebesar Rp234,0 miliar, dengan hak tanggungan parsial untuk MKN, termasuk klausul royal parsial. Nilai hak tanggungan didistribusikan sebagai berikut: (i) SHGB No. 00061 sebesar Rp95,7 miliar; (ii) SHGB No. 08663 sebesar Rp87,2 miliar; dan (iii) SHGB No. 08661 sebesar Rp51,2 miliar. Perhitungan komposisi porsi nilai hak tanggungan sebesar 99% dari total nilai hak tanggungan;
ii. *Corporate Guarantee* atas nama PT Bakrie Metal Industries (BMI);
iii. *Payment Guarantee* atas nama BMI.

2. Berdasarkan Akta Notaris No. 06 oleh Ati Mulyati, S.H., M.Kn., pada tanggal 20 Desember 2023, BPI menandatangani Perjanjian Pinjaman dengan PT Bank MNC International Tbk (MNC) untuk fasilitas Pinjaman Investasi (PI) investasi pembuatan dermaga atau jetty SEAPI dengan plafon maksimum Rp60,0 miliar dengan jangka waktu tuju puluh dua (72) bulan sejak pencairan kredit termasuk *grace period* dua belas (12) bulan yang bersifat *Committed dan On Liquidation Basis*.

Saldo pinjaman ini pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp194,3 miliar dan USD3,8 juta (setara dengan Rp58,4 miliar).

The facilities are secured by:

i. Fixed assets consisting of 100,000 m² of vacant land owned by PAU located in Jln. Daan Mogot KM 17.3 Kel. Semanan, Kec. Kalideres, West Jakarta, under SHGB No. 00061, 08663, and 08661. A first-ranking mortgage of Rp234.0 billion will be registered, with a partial mortgage for MKN, including a partial royalty clause. The mortgage values are distributed as: (i) SHGB No. 00061 with Rp95.7 billion; (ii) SHGB No. 08663 with Rp87.2 billion; and (iii) SHGB No. 08661 with Rp51.2 billion. The mortgage value share is calculated at 99% of the total mortgage value;
ii. Corporate Guarantee under the name of PT Bakrie Metal Industries (BMI);
iii. Payment Guarantee under the name of BMI.

2. Based on Notarial Deed No. 06 of Notary Ati Mulyati, S.H., M.Kn., dated December 20, 2023, BPI entered into a Loan Agreement with PT Bank MNC Internasional Tbk (MNC) to provide an Investment Loan (PI) credit facility for investment in the construction of SEAPI jetty with a maximum ceiling of Rp60.0 billion with a period of seventy two (72) months from credit disbursement including grace period of twelve (12) months which is Committed and On Liquidation Basis.

The outstanding balance of these loan facilities as of December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp194.3 billion and USD3.8 million (equivalent to Rp58.4 billion), respectively.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

23. PINJAMAN JANGKA PANJANG *(Lanjutan)*

Fasilitas ini, bersama dengan fasilitas pinjaman lainnya BPI dari MNC (Catatan 18), dijamin dengan:

i. Agunan Tanah dan Bangunan (pabrik) dengan SHGB No.2 atas nama PT South East Asia Pipe Industries (SEAPI) dengan luas tanah 234.500 m2 dan luas bangunan 16.457 m2 berada di Jl. Lintas Timur, Dusun Kramat, Desa Sumur, kecamatan Ketapang, kabupaten Lampung Selatan, Lampung.
ii. Fidusia mesin dan peralatan atas nama SEAPI berada di Jl. Lintas Timur, Dusun Kramat, Desa Sumur, Kecamatan Ketapang, Kabupaten Lampung Selatan, Lampung.
iii. *Corporate Guarantee* atas nama BMI dan MKN.

b. PT Bank Ina Perdana Tbk

Berdasarkan Perjanjian Kredit Akta No. 4 tanggal 27 Februari 2024 yang dibuat dihadapan Koesno Ritwan Saputro, S.H., M.Kn., BA memperoleh fasilitas pinjaman dari PT Bank Ina Perdana Tbk (Bank Ina) sebagai berikut:

a. Fasilitas Pinjaman Rekening Koran (PRK) dengan plafon sebesar Rp10,0 miliar untuk pembiayaan modal kerja dengan jangka waktu maksimal dua belas (12) bulan.
b. Fasilitas Kredit Modal Kerja (KMK) dengan plafon sebesar Rp14,0 miliar untuk pembiayaan Produksi dengan jangka waktu maksimal tiga puluh enam (36) bulan.
c. Fasilitas Kredit Investasi (KI) dengan plafon sebesar Rp21,0 miliar untuk pembiayaan pembelian aset tetap.

Fasilitas tersebut dijamin dengan:

a. Sebidang tanah dan bangunan dengan bukti kepemilikan SHGB No. 5340 dan SHGB No. 291 atas nama PT Bina Usaha Mandiri Misuzawa (“BUMM”) yang berlokasi di Jl K.H EZ Muttaqien, Tangerang, Banten.
b. Mesin dan peralatan yang dimiliki BUMM.

Jangka waktu pinjaman ini selama enam puluh (60) bulan sejak tanggal perjanjian ini.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo fasilitas pinjaman kepada Bank Ina masing-masing sebesar Rp17,3 miliar dan nihil.

23. LONG-TERM LOANS *(Continued)*

This facility, along with BPI’s other credit facilities from MNC (Note 18), are secured by:

i. Land and Building Collateral (factory) with SHGB No.2 under the name of PT South East Asia Pipe Industries (SEAPI) with a land area of 234,500 m2 and a building area of 16,457 m2 located on Jl. Lintas Timur, Kramat Hamlet, Sumur Village, Ketapang District, South Lampung Regency, Lampung.
ii. Fiduciary machinery and equipment under the name of SEAPI and is located on Jl. Lintas Timur, Kramat Hamlet, Sumur Village, Ketapang District, South Lampung Regency, Lampung.
iii. Corporate Guarantee on behalf of BMI and MKN.

b. PT Bank Ina Perdana Tbk

Based on Credit Agreement Deed No. 4 dated February 27, 2024 made in the presence of Koesno Ritwan Saputro, S.H., M.Kn., BA obtained credit facilities from PT Bank Ina Perdana Tbk (Bank Ina) as follows:

a. Current Account Loan (PRK) facility with plafond amounting to Rp10.0 billion for working capital financing with a maximum term of twelve (12) months.
b. Working Capital Credit (KMK) facility with plafond amounting to Rp14.0 billion for financing Production with maximum term of thirty-six (36) months.
c. Investment Credit (KI) facility with plafond amounting to Rp21.0 billion for financing the purchase of fixed assets.

The facilities are secured by:

a. Land and building owned through SHGB No. 5340 and SHGB No. 291 under PT Bina Usaha Mandiri Misuzawa (“BUMM”) which is located at Jl K.H EZ Muttaqien, Tangerang, Banten.
b. Machineries and equipment owned by BUMM.

The duration of this loan is for sixty (60) months from the date of this agreement.

As of December 31, 2024 and 2023, the outstanding balance of these loan facilities due to Bank Ina amounted to Rp17.3 billion and nil, respectively.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

23. PINJAMAN JANGKA PANJANG *(Lanjutan)*

c. PT Rekapital Aset Indonesia

Fasilitas pinjaman Perusahaan dengan PT Rekapital Aset Indonesia telah beberapa kali diubah, terakhir pada tanggal 25 April 2022, dimana perjanjian diperpanjang dan diperbarui menjadi fasilitas pinjaman serta akan jatuh tempo pada tanggal 25 Desember 2030.

Pada tahun 2024, Perusahaan telah membayar sejumlah Rp3,4 miliar atas pinjaman ini.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo fasilitas ini masing-masing sebesar Rp15,3 miliar dan Rp18,7 miliar.

d. PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Pada tanggal 8 November 2024, PT Braja Mukti Cakra (BMC), Entitas Anak, menandatangani Perjanjian Kredit dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (BNI) sebagai berikut:

a. Fasilitas Kredit Modal Kerja (KMK) dengan plafon sebesar Rp10,0 miliar untuk pembiayaan produksi dengan jangka waktu maksimal dua belas (12) bulan.
b. Fasilitas Kredit Investasi (KI) dengan plafon sebesar Rp18,0 miliar untuk pembiayaan pembelian mesin produksi dengan jangka waktu enam puluh (60) bulan.

Fasilitas ini dijaminkan dengan:

a. Sebidang tanah dan bangunan dengan bukti kepemilikan SHGB No. 6031 atas nama BMC yang berlokasi di Desa Harapan Kita No. 4, Harapan Jaya, Bekasi, Jawa Barat.
b. Mesin dan tagihan piutang usaha yang dimiliki BMC.

Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah masing-masing sebesar Rp6,07 miliar dan nihil.

e. PT Sarana Majukan Ekonomi Finance Indonesia

Pada tanggal 21 Maret 2018, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Sarana Majukan Ekonomi Finance Indonesia untuk pembiayaan modal kerja dan telah jatuh tempo di dalam satu (1) tahun.

Fasilitas ini dijamin dengan unit bangunan kantor yang berlokasi di Gedung Bakrie Tower Lantai 36, nomor BT.36-A di Jalan Taman Rasuna Said, Jakarta Selatan.

23. LONG-TERM LOANS *(Continued)*

c. PT Rekapital Aset Indonesia

Existing loan facility of the Company with PT Rekapital Aset Indonesia has been amended several times, the latest being on April 25, 2022, wherein the agreement was extended and amended to become loan facility which will be due on December 25, 2030.

In 2024, the Company paid a total amount of Rp3.4 billion for this loans.

As of December 31, 2024 and 2023, the outstanding balance of this facility amounted to Rp15.3 billion and Rp18.7 billion, respectively.

d. PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

On November 8, 2024, PT Braja Mukti Cakra (BMC), Subsidiary, entered into a loan facility agreement with PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (BNI) as follows:

a. Working Capital Credit Facility (KMK) with plafond amounting Rp10.0 billion for financing production with maximum term of twelve (12) months.
b. Investment Credit Facility (KI) with plafond amounting Rp18.0 billion for financing for purchase production machine with maximum term of sixty (60) months.

This facilities are secured by:

a. Land and building owned through SHGB No. 6031 under BMC which is located at Desa Harapan Kita No. 4, Harapan Jaya, Bekasi, Jawa Barat.
b. Machineries and accounts receivable owned BMC.

The outstanding balance of these loan facilities as of December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp6.07 billion and nil, respectively.

e. PT Sarana Majukan Ekonomi Finance Indonesia

On March 21, 2018, the Company entered into a loan agreement with PT Sarana Majukan Ekonomi Finance Indonesia for working capital financing and matured within one (1) year.

This facility is secured by unit of office building located at 36th Floor, number BT.36-A, Bakrie Tower, Jalan Taman Rasuna Said, South Jakarta.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

23. PINJAMAN JANGKA PANJANG *(Lanjutan)*

Fasilitas pinjaman Perusahaan dengan PT Sarana Majukan Ekonomi Finance Indonesia telah beberapa kali diubah, terakhir pada tanggal 30 September 2021. Fasilitas ini akan jatuh tempo dalam empat puluh tiga (43) bulan.

Pada tahun 2024, Perusahaan telah membayar sejumlah Rp7,5 miliar atas fasilitas pinjaman ini.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo pinjaman ini masing-masing sebesar Rp2,4 miliar dan Rp11,3 miliar.

f. Koperasi Simpan Pinjam Timur Pratama Indonesia

Pada tanggal 13 Juli 2021, BA dan Kospin TPI telah menandatangani Perjanjian Penyelesaian Pinjaman, yang menegaskan bahwa pinjaman BA kepada Kospin TPI sebesar Rp29,40 miliar, yang terdiri dari utang pokok sebesar Rp18,13 miliar dan bunga sebesar Rp11,27 miliar. Jangka waktu perjanjian ini berlaku selama enam puluh (60) bulan.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman, BA dianggap telah wanprestasi jika tidak melakukan pembayaran atas angsuran selama dua (2) bulan berturut-turut dan Kospin TPI berhak untuk memulai pelaksanaan lelang terbuka atas jaminan pinjaman. Atas setiap keterlambatan pembayaran angsuran, BA akan dikenakan denda sebesar 10% dari besarnya angsuran setiap bulan.

Pada tanggal 24 Desember 2024, BA telah menyelesaikan seluruh kewajiban atas pokok dan bunga pinjaman tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo pinjaman utang kepada Kospin TPI masing-masing sebesar nihil dan Rp15,7 miliar.

g. Indies Special Opportunities III Ltd

Pada tanggal 19 Juni 2024, Golden Sands Oasis Ltd, Entitas Anak, menandatangani Perjanjian Fasilitas dengan Indies Special Opportunities III Ltd & Indies Special Opportunities IV Ltd & Watiga Trust Ltd sejumlah USD15,0 juta yang akan digunakan untuk pengembangan usaha Perusahaan dengan jangka waktu dua puluh empat (24) bulan. Adapun tanggal efektif dari Perjanjian Fasilitas ini adalah pada tanggal pencairan di 4 Juli 2024.

Pada tahun 2024, GSO telah melakukan pembayaran sejumlah USD2,5 juta atas fasilitas pinjaman ini.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo pinjaman ini masing-masing sebesar USD12,5 juta (setara dengan Rp202,0 miliar) dan nihil.

23. LONG-TERM LOANS *(Continued)*

Loan facility of the Company with PT Sarana Majukan Ekonomi Finance Indonesia has been amended several times, the latest being on September 30, 2021. These facilities will be due within forty three (43) months.

In 2024, the Company paid a total amount of Rp7.5 billion for this loan facility.

As of December 31, 2024 and 2023, the outstanding balance of this loan amounted to Rp2.4 billion and Rp11.3 billion, respectively.

f. Koperasi Simpan Pinjam Timur Pratama Indonesia

On July 13 2021, BA and Kospin TPI signed a Loan Settlement Agreement, which stated that BA's loan to Kospin TPI was Rp29.40 billion, consisting of a principal loan amounting to Rp18.13 billion and interest amounting to Rp11.27 billion. The term of this agreement is valid for sixty (60) months.

According to the Loan Agreement, BA is considered to be in default if BA fails to make payments for two (2) consecutive months, and Kospin TPI has the right to initiate an open auction for the collateral of this loan. For each delay in payment of the installment, BA will be charged a penalty of 10% of the installment amount per month.

In December 24, 2024, BA fully setlled all obligation for principal and interest related this loan.

As of December 31, 2024 and 2023, the outstanding loan balance payable to Kospin TPI amounted to nil and Rp15.7 billion, respectively.

g. Indies Special Opportunities III Ltd

On June 19, 2024, Golden Sands Oasis Ltd, Subsidiary, signed a Facility Agreement with Indies Special Opportunities III Ltd & Indies Special Opportunities IV Ltd & Watiga Trust Ltd having total amount of USD15.0 million which will be used for the Company's enhancement with a term of twenty four (24) months. The effective date of this Facility Agreement is on the disbursement date on July 4, 2024.

In 2024, GSO made a payment of USD 2.5 million for this loan facility.

As of December 31, 2024 and 2023, the outstanding balance of this loan amounted to USD12.5 million (equivalent to Rp202.0 billion) and nil, respectively.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

23. PINJAMAN JANGKA PANJANG *(Lanjutan)*

h. Eurofa Capital Investment Inc.

Pada tanggal 16 Desember 2010, Perusahaan menerbitkan *Equity Linked Notes (Notes)* sejumlah USD109,0 juta kepada Eurofa Capital Investment Inc. (ECII) yang telah jatuh tempo pada tanggal 16 Desember 2015. Perusahaan membayar ECII *upfront fee* sebesar USD6,4 juta.

Berdasarkan perjanjian tersebut, ECII mempunyai hak untuk melakukan konversi jumlah pokok pinjaman menjadi saham biasa Perusahaan setelah kejadian berikut ini:

a. Perusahaan gagal dalam melakukan pembayaran secara penuh atas *Notes* pada tanggal yang ditentukan untuk pelunasan;
b. *Notes* tersebut tidak dibayar pada tanggal jatuh tempo; dan
c. Terjadinya peristiwa cedera janji dan terus berlanjut.

Pada tanggal 25 Juni 2014, ECII mengalihkan sebagian *Notes* kepada Ecoline Investment Limited sebesar USD6,0 juta.

Pada tanggal 22 Agustus 2022, ECII mengalihkan sebagian *Notes* kepada Golden Glades Limited sebesar USD53,0 juta.

Pada tanggal 10 Juni 2024, Perusahaan dan ECII menandatangani Perjanjian Penyelesaian bahwa saldo utang Perusahaan sebesar USD50,0 juta akan diselesaikan dengan cara non-tunai, dimana Perusahaan telah mengkonversi utang dengan menerbitkan saham seri E sejumlah 11.718.750.000 saham atau senilai Rp750,0 miliar melalui mekanisme penerbitan saham tanpa hak memesan efek terlebih dahulu sebagaimana diatur dalam POJK 32/2015.

Saldo *Notes* ini pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebesar nihil dan USD50,0 juta (setara dengan Rp770,8 miliar).

Seluruh pinjaman jangka panjang diperoleh dari pihak ketiga.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, manajemen berkeyakinan bahwa seluruh pinjaman jangka panjang Grup telah memenuhi persyaratan dan kondisi sebagaimana diatur dalam perjanjian pinjaman.

23. LONG-TERM LOANS *(Continued)*

h. Eurofa Capital Investment Inc.

On December 16, 2010, the Company issued Equity Linked Notes (Notes) amounting to USD109.0 million to Eurofa Capital Investment Inc. (ECII) that matured on December 16, 2015. The Company paid ECII an upfront fee of USD6.4 million.

Based on the agreement, ECII has the right to convert the principal amount into ordinary shares of the Company after the occurrence of the following:

a. The Company defaults in making payment in full in respect of the Notes on the date fixed for redemption thereof;
b. The Notes are not redeemed on the maturity date; and
c. An event of default occurs and is continuing.

On June 25, 2014, ECII transferred partial Notes to Ecoline Investment Limited amounting to USD6.0 million.

On August 22, 2022, ECII transferred partial Notes to Golden Glades Limited amounting to USD53.0 million.

On June 10, 2024, the Company and ECII signed a Settlement Agreement stating that the outstanding debt amount of USD50.0 million would be settled through a non-cash mechanism. The Company converted the Company's debt by issuing series E shares totaling 11,718,750,000 shares or equivalent to Rp750.0 billion through a private placement mechanism (issuance of shares with non-preemptive rights) as regulated in POJK 32/2015.

Outstanding balance of this Notes as of December 31, 2024 and 2023 amounted to nil and USD50.0 million (equivalent to Rp770.8 billion).

All long-term loans are obtained from third parties.

As of December 31, 2024 and 2023, the management believes that all long-term loans of the Group have met the terms and conditions as stipulated in the loan agreements.

24. LIABILITAS SEWA

Grup memiliki liabilitas sewa kepada:

24. LEASE LIABILITIES

The Group has lease liabilities as follows:

	2024	2023	
PT Orix Indonesia Finance	9.320	13.864	*PT Orix Indonesia Finance*
PT BOT Finance Indonesia	2.251	-	*PT BOT Finance Indonesia*
PT Toyota Astra Finance	1.571	-	*PT Toyota Astra Finance*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

24. LIABILITAS SEWA *(Lanjutan)*

24. LEASE LIABILITIES (Continued)

	2024	2023	
PT Maybank Indonesia Finance	1.153	-	*PT Maybank Indonesia Finance*
PT Dipo Star Finance	1.051	1.766	*PT Dipo Star Finance*
PT BCA Finance	664	1.497	*PT BCA Finance*
Lain-lain (dibawah Rp1 miliar)	445	1.329	*Others (below Rp1 billion)*
Total	16.455	18.456	*Total*
Dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun	(8.247)	(7.616)	*Less current portion*
Bagian Jangka Panjang	**8.208**	**10.840**	***Long-term Portion***

Liabilitas sewa dijamin dengan aset tetap yang dibiayai oleh liabilitas ini (Catatan 14). Pembayaran minimum sewa pembiayaan di masa depan adalah sebagai berikut:

Lease liabilities are collateralized by fixed assets financed by these liabilities (Note 14). Future minimum lease payments are as follows:

	Pembayaran minimum sewa pembiayaan di masa depan/ *Future minimum lease payments*	Nilai kini pembayaran minimum sewa pembiayaan di masa depan/ *Present value of future minimum lease payments*	
31 Desember 2024			***December 31, 2024***
Tidak lebih dari 1 tahun	9.269	8.247	*Not later than 1 year*
Lebih dari 1 - 5 tahun	8.561	8.208	*Over 1- 5 years*
Jumlah	**17.830**	**16.455**	***Total***
31 Desember 2023			***December 31, 2023***
Tidak lebih dari 1 tahun	9.292	7.616	*Not later than 1 year*
Lebih dari 1 - 5 tahun	13.351	10.840	*Over 1- 5 years*
Jumlah	**22.643**	**18.456**	***Total***

25. MODAL SAHAM

25. SHARE CAPITAL

	31 Desember / *December 31,* 2024			
Pemegang Saham	**Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh (Angka Penuh)/ *Number of Shares Issued and Fully Paid (Full Amount)***	**Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* (%)**	**Jumlah/ *Amount* (Rp)**	***Shareholders***
Levoca Enterprise Ltd	50.642.237.270	29,20%	607.707	*Levoca Enterprise Ltd*
Port Fraser International Ltd	46.352.744.597	26,73%	556.233	*Port Fraser International Ltd*
PT Biofuel Indo Sumatra	2.116.086.600	1,22%	480.352	*PT Biofuel Indo Sumatra*
Fountain City Investment Ltd	39.532.410.300	22,80%	474.389	*Fountain City Investment Ltd*
Eurofa Capital Investment Inc	11.718.750.000	6,76%	140.625	*Eurofa Capital Investment Inc*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

25. MODAL SAHAM *(Lanjutan)*

25. SHARE CAPITAL *(Continued)*

	31 Desember / *December 31,* 2024			
Pemegang Saham	**Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh (Angka Penuh)/ *Number of Shares Issued and Fully Paid (Full Amount)***	**Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* (%)**	**Jumlah/ *Amount* (Rp)**	***Shareholders***
PT Trimegah Sekuritas Indonesia Tbk	2.965.000.325	1,71%	35.580	*PT Trimegah Sekuritas Indonesia Tbk*
PT Prima Elok Makmur	2.075.572.160	1,20%	24.907	*PT Prima Elok Makmur*
R.A Sri Dharmayanti	13.223.000	0,01%	383	*R.A Sri Dharmayanti*
Armansyah Yamin	4.016.799	0,00%	116	*Armansyah Yamin*
Masyarakat	17.996.791.458	10,37%	2.443.886	*Public*
Total	**173.416.832.509**	**100,00%**	**4.764.178**	***Total***

	31 Desember / *December 31,* 2023			
Pemegang Saham	**Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh (Angka Penuh)/ *Number of Shares Issued and Fully Paid (Full Amount)***	**Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* (%)**	**Jumlah/ *Amount* (Rp)**	***Shareholders***
Levoca Enterprise Ltd	51.231.980.870	32,01%	3.278.847	*Levoca Enterprise Ltd*
Port Fraser International Ltd	46.352.744.597	28,96%	2.966.576	*Port Fraser International Ltd*
Fountain City Investment Ltd	39.532.410.300	24,70%	2.530.074	*Fountain City Investment Ltd*
PT Biofuel Indo Sumatra	2.515.271.800	1,57%	2.867.410	*PT Biofuel Indo Sumatra*
PT Prima Elok Makmur	1.943.114.833	1,21%	124.359	*PT Prima Elok Makmur*
R.A Sri Dharmayanti	13.223.000	0,01%	383	*R.A Sri Dharmayanti*
Armansyah Yamin	4.016.799	0,00%	116	*Armansyah Yamin*
Masyarakat	18.464.695.310	11,54%	11.908.223	*Public*
Total	**160.057.457.509**	**100,00%**	**23.675.988**	***Total***

Susunan pemegang saham Perusahaan di atas pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 berdasarkan catatan dari PT EDI Indonesia, Biro Administrasi Efek.

The above mentioned composition of the Company's shareholders as of December 31, 2024 and 2023 based on registration by PT EDI Indonesia, Securities Administration Agency.

Perubahan Modal Disetor

Berdasarkan Akta Notaris No. 28 tanggal 18 Januari 2023 oleh Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., Perusahaan mengubah struktur permodalan dan perubahan ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat No. AHU-AH.01.03-0012363 tanggal 25 Januari 2023. Perusahaan telah melakukan penambahan modal tanpa hak memesan efek terlebih dahulu sejumlah 923.618.948 lembar saham seri D yang efektif dan telah dicatatkan di Bursa Efek Indonesia (BEI).

Changes in Paid-up Capital

Based on Notarial Deed No. 28 dated January 18, 2023 by Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., the Company's capital structure has been amended and this amendment was received by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0012363 dated January 25, 2023. The Company has issued additional capital without pre-emptive rights amounting to 923,618,948 series D shares which take effect and have been listed in the Indonesia Stock Exchange (IDX).

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

25. MODAL SAHAM *(Lanjutan)*

Pada tanggal 29 November 2023, Perusahaan memperoleh Pemberitahuan mengenai Pengumuman Pencatatan Saham yang dikeluarkan BEI mengenai pelaksanaan proses penambahan modal tanpa hak memesan efek terlebih dahulu Perusahaan sejumlah 99.527.840.300 lembar saham seri E efektif dicatatkan pada tanggal 29 November 2023.

Pada tanggal 12 Desember 2023, Perusahaan memperoleh Pemberitahuan mengenai Pengumuman Pencatatan Saham yang dikeluarkan BEI mengenai pelaksanaan proses penambahan modal tanpa hak memesan efek terlebih dahulu Perusahaan sejumlah 38.445.133.000 lembar saham seri E efektif dicatatkan pada tanggal 12 Desember 2023.

Berdasarkan Akta Notaris No. 93 tanggal 21 Desember 2023 oleh Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., struktur modal Perusahaan telah mengalami perubahan dan perubahan ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat No. AHU-AH.01.03-0161562 tanggal 22 Desember 2023. Perusahaan telah melakukan penambahan modal tanpa hak memesan efek terlebih dahulu sejumlah 137.972.973.300 lembar saham seri E yang efektif dan telah dicatatkan di BEI.

Berdasarkan Akta Notaris No. 23 tanggal 5 Juli 2024 oleh Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., struktur modal Perusahaan telah mengalami perubahan dan perubahan ini telah diterima pemberitahuannya oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat No. AHU-0052501.AH.01.02 Tahun 2024 tertanggal 22 Agustus 2024. Perusahaan telah melakukan penurunan nilai nominal saham menjadi sebagai berikut:

25. SHARE CAPITAL *(Continued)*

On November 29, 2023, the Company received Notification regarding the Announcement of Share Listing issued by the IDX regarding the implementation of the process of increasing capital without pre-emptive rights of the Company totaling 99,527,840,300 series E shares effective November 29, 2023.

On December 12, 2023, the Company received Notification regarding the Announcement of Share Listing issued by the IDX regarding the implementation of the process of increasing capital without pre-emptive rights of the Company totaling 38,445,133,000 series E shares effective December 12, 2023.

Based on Notarial Deed No. 93 dated December 21, 2023 by Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., the Company's capital structure has been amended and this amendment was received by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0161562 dated December 22, 2023. The Company has issued additional capital without pre-emptive rights amounting to 137,972,973,300 series E shares which take effect and have been listed in the IDX.

Based on Notarial Deed No. 23 dated July 5, 2024 by Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., the Company's capital structure has been amended and this amendment was received by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0052501.AH.01.02.Year 2024 dated August 22, 2024. The Company has conducted decrease in par value of shares to be as follow:

Saham	Nilai Nominal (Angka Penuh)/ *Par Value (Full Amount)*		
	Sebelum/ *Previous*	Saat Ini/ *Current*	*Shares*
Seri A	28500	5687	*Series A*
Seri B	3990	796	*Series B*
Seri C	1140	227	*Series C*
Seri D	500	99	*Series D*
Seri E	64	12	*Series E*

Pada tanggal 11 Desember 2024, Perusahaan memperoleh Pemberitahuan mengenai Pengumuman Pencatatan Saham yang dikeluarkan BEI mengenai pelaksanaan proses penambahan modal tanpa hak memesan efek terlebih dahulu. Perusahaan telah melakukan penambahan modal tanpa hak memesan efek terlebih dahulu sejumlah 13.359.375.000 lembar saham seri E yang telah efektif dan dicatatkan di BEI pada tanggal 11 Desember 2024.

On December 11, 2024, the Company received a Notification regarding the Announcement ogf Stock Listing issued by the Indonesia Stock Exchange (IDX) concerning the implementation of the capital increase without preemptive rights. The Company has completed a capital increase without preemptive rights of 13,359,375,000 series E shares, which became effective and were listed on the IDX on December 11, 2024.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

25. MODAL SAHAM *(Lanjutan)*

Rincian modal dasar Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

25. SHARE CAPITAL *(Continued)*

Details of the Company's authorized capital as of December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	31 Desember / *December 31,* 2024			
Saham	**Jumlah Saham/ *Number of Shares***	**Nilai Nominal (Angka Penuh)/ *Par Value (Full Amount)***	**Jumlah/ *Amount***	***Shares***
Modal dasar				*Authorized capital*
Seri A	77.500.800	5.687	440.747	*Series A*
Seri B	368.128.800	796	293.031	*Series B*
Seri C	8.984.667.760	227	2.039.520	*Series C*
Seri D	51.285.282.796	99	5.077.243	*Series D*
Seri E	233.000.000.000	12	2.796.000	*Series E*
Total	**293.715.580.156**		**10.646.541**	***Total***

	31 Desember / *December 31,* 2023			
Saham	**Jumlah Saham/ *Number of Shares***	**Nilai Nominal (Angka Penuh)/ *Par Value (Full Amount)***	**Jumlah/ *Amount***	***Shares***
Modal dasar				*Authorized capital*
Seri A	77.500.800	28.500	2.208.773	*Series A*
Seri B	368.128.800	3.990	1.468.834	*Series B*
Seri C	8.984.667.760	1.140	10.242.521	*Series C*
Seri D	51.285.282.796	500	25.642.641	*Series D*
Seri E	233.000.000.000	64	14.912.000	*Series E*
Total	**293.715.580.156**		**54.474.769**	***Total***

Rincian modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

Details of the Company's issued and fully paid capital as of December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	31 Desember / *December 31,* 2024			
Saham	**Jumlah Saham/ *Number of Shares***	**Nilai Nominal (Angka Penuh)/ *Par Value (Full Amount)***	**Jumlah/ *Amount***	***Shares***
Modal ditempatkan dan disetor penuh				*Issued and fully paid capital*
Seri A	19.375.200	5.687	110.187	*Series A*
Seri B	368.128.800	796	293.031	*Series B*
Seri C	8.984.667.760	227	2.039.520	*Series C*
Seri D	4.056.378.449	99	401.581	*Series D*
Seri E	159.988.282.300	12	1.919.859	*Series E*
Total	**173.416.832.509**		**4.764.178**	***Total***

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

25. MODAL SAHAM *(Lanjutan)*

25. SHARE CAPITAL *(Continued)*

	31 Desember / *December 31,* 2023			
Saham	**Jumlah Saham/ *Number of Shares***	**Nilai Nominal (Angka Penuh)/ *Par Value (Full Amount)***	**Jumlah/ *Amount***	***Shares***
Modal ditempatkan dan disetor penuh				*Issued and fully paid capital*
Seri A	19.375.200	28.500	552.193	*Series A*
Seri B	368.128.800	3.990	1.468.834	*Series B*
Seri C	8.984.667.760	1.140	10.242.521	*Series C*
Seri D	4.056.378.449	500	2.028.189	*Series D*
Seri E	146.628.907.300	64	9.384.251	*Series E*
Total	**160.057.457.509**		**23.675.988**	***Total***

26. TAMBAHAN MODAL DISETOR

26. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

	2024	**2023**	
Selisih penerimaan dari penerbitan saham atas nilai nominal	815.292	61.728	*Paid-in capital in excess of par value*
Tambahan modal disetor dari pengampunan pajak	1.164.535	1.164.535	*Paid-in capital from tax amnesty*
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	(3.730.585)	(3.730.585)	*Difference in restructuring of entities under common control*
Total	**(1.750.758)**	**(2.504.322)**	***Total***

Selisih penerimaan dari penerbitan saham atas nilai nominal

Selisih penerimaan dari penerbitan saham atas nilai nominal merupakan selisih antara penerimaan dana hasil penawaran umum saham setelah dikurangi biaya emisi saham dan nilai nominal saham.

Pada tahun 2024, Grup melakukan kuasi reorganisasi yang menghasilkan penghapusan defisit dengan menggunakan saldo positif dari akun ekuitas berdasarkan ketentuan Peraturan No. IX.L.1 dan penurunan nilai nominal saham. Kelebihan saldo agio saham setelah eliminasi disajikan sebagai tambahan modal disetor sebesar Rp120,6 miliar (Catatan 25 dan 42).

Pada tanggal 10 Juni 2024, Perusahaan dan ECII sepakat untuk menyelesaikan utang sebesar USD 50,0 juta dengan menerbitkan 11,7 miliar saham seri E (Rp750,0 miliar). Pada tanggal 30 September 2024, Perusahaan dan SMIL sepakat untuk menyelesaikan utang sebesar Rp105,0 miliar dengan menerbitkan 1,6 miliar saham seri E (Rp105,0 miliar).

Paid-in capital in excess of par value

Paid-in capital in excess of par value represents the excess of proceeds from the issuance of shares after deduction of the share issuance cost and par value.

In 2024, the Group conducted a quasi reorganization which resulted to elimination of deficit using positive balances of equity accounts allowed by Regulation No. IX.L.1 and reduction in par value fo shares. The excess balance of share premium after elimination is presented as part of paid-in capital in excess of par value amounting to Rp120.6 billion (Notes 25 and 42).

On June 10, 2024, the Company and ECII agreed to settle USD50.0 million of debt by issuing 11.7 billion series E shares (Rp750.0 billion). On September 30, 2024, the Company and SMIL agreed to settle Rp105.0 billion of debt by issuing 1.6 billion series E shares (Rp105.0 billion).

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

26. TAMBAHAN MODAL DISETOR *(Lanjutan)*

Pada tanggal 11 Desember 2024, pemegang saham Perusahaan menyetujui penerbitan 13,4 miliar saham Seri E dengan nilai nominal Rp12 per saham, dengan total nilai nominal sebesar Rp160,3 miliar. Saham tersebut diterbitkan dengan total imbalan sebesar Rp855,0 miliar, yang menghasilkan pengakuan tambahan modal disetor di atas nilai nominal sebesar Rp694,7 miliar.

Tambahan modal disetor dari pengampunan pajak

Grup turut serta dalam program Pengampunan Pajak dan mencatat dalam tambahan modal disetor atas pengampunan pajak (Catatan 34f).

Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali

a. Tahun 2012

Sehubungan dengan penjualan saham yang dimiliki Perusahaan di BTEL, ENRG, UNSP dan ELTY ke PT Long Haul Holdings Limited (LHH), entitas yang juga dikendalikan oleh Grup Bakrie, Perusahaan mengakui perbedaan antara harga jual sebesar Rp512,3 miliar dan nilai tercatat sebesar Rp2,93 triliun sebesar Rp2,42 triliun sebagai "Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali".

b. Tahun 2015

Pada tanggal 20 Maret 2015, Perusahaan mengalihkan seluruh kepemilikan saham di Bumi Borneo Resources (BBR) sebesar 44,6% kepada LHH. Atas transaksi ini, Perusahaan mencatat piutang dari LHH.

Pada tanggal 24 Maret 2015, Perusahaan mengalihkan semua utang Palisades Sub III Ltd, yang selanjutnya saling hapus dengan piutang dari LHH.

Atas kedua transaksi tersebut, Perusahaan mencatat "Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali" sebesar Rp179,2 miliar.

c. Tahun 2019

Pada tanggal 16 Desember 2019, Bakrie Petroleum International Pte Ltd (BPIPL) mengalihkan seluruh kepemilikan saham di PT Petromine Energy Trading sebesar 95% kepada PT Bakrie Capital Indonesia (BCI). Atas transaksi ini, BPIPL mencatat piutang dari BCI.

Atas transaksi tersebut, Perusahaan mencatat "Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali" sebesar Rp1,1 triliun.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

26. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL *(Continued)*

On December 11, 2024, the Company's shareholder approved the issuance of 13.4 billion Series E shares with a par value of Rp12 per share, amounting to a total nominal value of Rp160.3 billion. These shares are issued for a total consideration of Rp855.0 billion, which resulted to recognition of additional paid-in capital in excess of par value amounting to Rp694.7 billion.

Paid-in capital from tax amnesty

The Group participated in the Tax Amnesty program and recognized additional paid in capital from tax amnesty (Note 34f).

Difference in restructuring of entities under common control

a. Year 2012

In relation to the sale of Company's share in BTEL, ENRG, UNSP and ELTY to PT Long Haul Holdings Limited (LHH), an entity also controlled by Bakrie Group, the Company recognized the difference between the selling price of Rp512.3 billion and carrying value of Rp2.93 trillion amounting to Rp2.42 trillion as "Difference in Restructuring of Entities Under Common Control".

b. Year 2015

On March 20, 2015, the Company transferred all of its share ownership in Bumi Borneo Resources (BBR) 44.6% to LHH. For this transaction, the Company recorded receivables from LHH.

On March 24, 2015, the Company transferred all payable to Palisades Sub III Ltd, which was subsequently net off with the receivables from LHH.

On both of these transactions, the Company recorded "Difference in Restructuring Transactions of Entities Under Common Control" amounting to Rp179.2 billion.

c. Year 2019

On December 16, 2019, Bakrie Petroleum International Pte Ltd (BPIPL) transferred all of its share ownership in PT Petromine Energy Trading 95% to PT Bakrie Capital Indonesia (BCI). For this transaction, BPIPL recorded receivables from BCI.

On the transactions, the Company recorded "Difference in Restructuring Transactions of Entities Under Common Control" amounting to Rp1.1 trillion.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

26. TAMBAHAN MODAL DISETOR *(Lanjutan)*

d. Entitas Anak

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Entitas Anak mencatat saldo "Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali" sebesar Rp24,3 miliar.

26. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL (Continued)

d. Subsidiaries

As of December 31, 2024 and 2023, the Subsidiaries have outstanding balance recorded under "Difference in Value from Restructuring Transactions of Entities Under Common Control" amounting to Rp24.3 billion.

27. KOMPONEN EKUITAS LAINNYA

27. OTHER EQUITY COMPONENTS

	Selisih Kurs Penjabaran Laporan Keuangan/ *Exchange Differences due to Financial Statements Translation*	Selisih Transaksi dengan Entitas Nonpengendali/ *Difference from Transactions with Non-Controlling Interests*	Keuntungan (Kerugian) Investasi Jangka Pendek yang Belum Terealisasi/ *Unrealized Gain (Loss) on Short-term Investments*	Akumulasi Pengukuran Kembali atas Imbalan Pascakerja/ *Cumulative Remeasurements on Post-employment Benefits*	Total/ *Total*	
Saldo 1 Januari 2023	10.534	-	2.985	17.101	30.620	*Balance as of January 1, 2023*
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	1.422	-	-	-	1.422	*Exchange differences due to financial statements translation*
Pengukuran kembali atas program pensiun imbalan pasti	-	-	-	(12.159)	(12.159)	*Remeasurements on defined benefits pension plan*
Perubahan neto nilai wajar aset keuangan tersedia untuk dijual	-	-	(387)	-	(387)	*Net changes in fair value of available-for-sale financial assets*
Selisih transaksi perubahan ekuitas pada entitas anak	-	519.040	-	-	519.040	*Difference from changes in equity transactions of subsidiary*
Saldo 31 Desember 2023	**11.956**	**519.040**	**2.598**	**4.942**	**538.536**	***Balance as of December 31, 2023***
Saldo 1 Januari 2024	11.956	519.040	2.598	4.942	538.536	*Balance as of January 1, 2024*
Penyesuaian atas transaksi eliminasi defisit dalam kuasi reorganisasi	-	(519.040)	-	-	(519.040)	*Adjustment to eliminate deficit in quasi-reorganization transaction*
Selisih transaksi perubahan ekuitas pada entitas anak	-	(114.858)	-	-	(114.858)	*Difference from changes in equity transactions of subsidiary*
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	4.652	-	-	-	4.652	*Exchange differences due to financial statements translation*
Pengukuran kembali atas program pensiun imbalan pasti	-	-	-	6.996	6.996	*Remeasurements on defined benefits pension plan*
Perubahan neto nilai wajar aset keuangan tersedia untuk dijual	-	-	(2.424)	-	(2.424)	*Net changes in fair value of available-for-sale financial assets*
Saldo 31 Desember 2024	**16.608**	**(114.858)**	**174**	**11.938**	**(86.138)**	***Balance as of December 31, 2024***

Pada bulan Juni 2023, PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR), Entitas Anak, melakukan penawaran umum saham kepada masyarakat sebanyak 8.710.000.000 saham dengan nilai nominal Rp10 (angka penuh) per saham dengan harga penawaran Rp100 (angka penuh) per saham, serta 40.000.000 saham *Employee Stock Allocation* (ESA) dengan nominal Rp10 (angka penuh) per saham dengan harga penawaran Rp100 (angka penuh) per saham.

On June 2023, PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk (VKTR), a Subsidiary, conduct an initial public offering of 8,710,000,000 shares with par value of Rp10 (full amount) per share, at an offering price of Rp100 (full amount) per share, 40,000,000 shares for Employee Stock Allocation (ESA) with par value of Rp10 (full amount) per share, at an offering price of Rp100 (full amount) per share.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

27. KOMPONEN EKUITAS LAINNYA *(Lanjutan)*

27. OTHER EQUITY COMPONENTS (Continued)

Transaksi ini menyebabkan kepemilikan efektif Grup di VKTR turun dari 99,80% menjadi 67,60%. Kelebihan yang diperoleh dari penurunan kepemilikan sebesar Rp519,0 miliar telah dicatat pada akun selisih transaksi ekuitas dengan pihak nonpengendali.

This transaction resulted in the Group's effective ownership in VKTR to decrease from 99.80% to 67.60%. The excess resulting from the dilution of ownership amounting to Rp519.0 billion has been recorded under difference from equity transactions with non-controlling interests.

Berikut adalah ikhtisar ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk akibat transaksi di atas:

The summary of equity attributable to owners of the parent entity following the above transaction are as follows:

Imbalan yang diterima dari kepentingan nonpengendali	875.000	*Consideration received from non-controlling interest*
Jumlah tercatat kepentingan nonpengendali yang dilepaskan	(336.274)	*Carrying amount of non-controlling interest disposed*
Biaya penerbitan saham pada Entitas Anak	(19.686)	*Shares issuance cost of the Subsidiary*
Selisih transaksi ekuitas dengan pihak nonpengendali	**519.040**	***Difference from equity transactions with non-controlling interest***

Pada tahun 2024, Perusahaan menyelesaikan penuh saldo pinjaman dari beberapa pinjaman menggunakan saham VKTR (Catatan 18) yang menyebabkan kepemilikan Perusahaan di VKTR penurunan 26,53%. Kelebihan yang diperoleh dari penurunan kepemilikan telah dicatat pada akun selisih transaksi ekuitas dengan pihak nonpengendali dengan perhitungan sebagai berikut:

In 2024, the Company fully settled the outstanding balance of several loan from using VKTR shares (Note 18) which reduced the Company's share ownership in VKTR by 26.53%. The excess resulting from the dilution of ownership amounting has been recorded under difference from equity transactions with non-controlling interests with calculation as follows:

Penyelesaian pinjaman jangka pendek menggunakan saham VKTR	(290.712)	*Settlement of short-term loans using VKTR shares*
Penyesuaian jumlah tercatat kepentingan nonpengendali	175.854	*Adjustment to the carrying amount of non-controlling interest*
Selisih transaksi ekuitas dengan pihak nonpengendali	**(114.858)**	***Difference from equity transactions with non-controlling interest***

28. KEPENTINGAN NONPENGENDALI

28. NON-CONTROLLING INTEREST

Rincian hak kepentingan nonpengendali aset neto Entitas Anak adalah sebagai berikut:

Details of non-controlling interest in net assets of Subsidiaries are as follows:

	2024	2023	
PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk	654.174	481.703	*PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk*
PT Bakrie Metal Industries	(497)	(604)	*PT Bakrie Metal Industries*
Lain-lain	3.117	1.648	*Others*
Total	**656.794**	**482.747**	***Total***

Kepentingan nonpengendali atas laba neto Entitas Anak masing-masing sebesar Rp8,5 miliar dan Rp27,0 miliar untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023.

Non-controlling interest in net profit of Subsidiaries amounted to Rp8.5 billion and Rp27.0 billion for the years ended December 31, 2024 and 2023.

Kepentingan nonpengendali atas penghasilan komprehensif neto Entitas Anak masing-masing sebesar Rp5,7 miliar dan Rp4,5 miliar untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

Non-controlling interest in net comprehensive income of Subsidiaries amounted to Rp5.7 billion and Rp4.5 billion for the years ended December 31, 2024 and 2023, respectively.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

29. PENDAPATAN NETO / *29. NET REVENUES*

	2024	2023	
Infrastruktur dan manufaktur	3.479.967	3.468.840	*Infrastructure and manufacturing*
Jasa pabrikasi dan konstruksi	253.477	170.565	*Fabrication and construction services*
Perdagangan, jasa, dan investasi	136.461	120.079	*Trading, services, and investment*
Total	**3.869.905**	**3.759.484**	***Total***

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup tidak memiliki pelanggan/pembeli dengan total penjualan lebih dari 10% dari total pendapatan konsolidasian Grup.

For the years ended December 31, 2024 and 2023, the Group has no customer/buyer with total sales of more than 10% of total consolidated revenues of the Group.

30. BEBAN POKOK PENDAPATAN / *30. COST OF REVENUES*

	2024	2023	
Infrastruktur dan manufaktur			***Infrastructure and manufacturing***
Bahan baku yang digunakan	1.447.989	1.933.684	*Raw materials used*
Tenaga kerja langsung	86.986	95.010	*Direct labor*
Overhead	971.136	911.590	*Overhead*
Total beban produksi	2.506.111	2.940.284	*Total production costs*
Barang dalam proses			*Work-in-process*
Awal	87.233	43.204	*Beginning*
Akhir (Catatan 9)	(106.195)	(87.233)	*Ending (Note 9)*
Barang jadi			*Finished goods*
Awal	593.968	347.167	*Beginning*
Akhir (Catatan 9)	(435.187)	(593.968)	*Ending (Note 9)*
Total infrastruktur dan manufaktur	2.645.930	2.649.454	*Total infrastructure and manufacturing*
Jasa pabrikasi dan konstruksi			***Fabrication and construction services***
Bahan baku	114.486	63.215	*Raw materials*
Subkontraktor	24.256	30.559	*Subcontractors*
Tenaga kerja	35.708	15.372	*Direct labor*
Lain-lain	44.567	30.733	*Others*
Total jasa pabrikasi dan kontruksi	219.017	139.879	*Total fabrication and construction services*
Perdagangan, jasa dan investasi			***Trading, services and investment***
Biaya investasi dan jasa	135.481	86.776	*Cost of investment and services*
Total Beban Pokok Pendapatan	**3.000.428**	**2.876.109**	***Total Cost of Revenues***

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup tidak memiliki *supplier* dengan total beban pokok pendapatan lebih dari 10% dari total beban pokok pendapatan konsolidasian Grup.

For the years ended December 31, 2024 and 2023, the Group has no supplier with total cost of revenues more than 10% of total consolidated cost of revenues of the Group.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

31. BEBAN USAHA / *31. OPERATING EXPENSES*

	2024	2023	
Beban karyawan			***Personnel expenses***
Gaji, upah dan imbalan kerja karyawan	**250.990**	**250.702**	*Salaries, wages and employee benefits*
Beban umum dan administrasi			***General and administrative expenses***
Perjalanan dinas	20.122	20.138	*Transportation and travel*
Pajak dan asuransi	19.127	18.671	*Taxes and insurance*
Honorarium tenaga ahli	18.125	14.076	*Professional fees*
Representasi dan jamuan	16.563	16.120	*Representation and entertainment*
Penyusutan (Catatan 14)	15.931	5.514	*Depreciation (Note 14)*
Pemeliharaan dan perbaikan	12.359	13.623	*Repairs and maintenance*
Utilitas	8.500	8.693	*Utilities*
Lain-lain	91.985	83.191	*Others*
Total	**202.712**	**180.026**	***Total***
Beban penjualan			***Selling expenses***
Transportasi	93.665	64.932	*Transportation*
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	16.245	14.535	*Salaries, wages and employee benefits*
Lain-lain	22.993	24.870	*Others*
Total	**132.903**	**104.337**	***Total***

32. BEBAN BUNGA DAN KEUANGAN / *32. INTEREST AND FINANCIAL CHARGES*

	2024	2023	
Beban bunga pinjaman	55.668	65.300	*Interest from loan*
Beban bank dan lain-lain	37.879	31.709	*Bank charges and others*
Denda keterlambatan bayar	15.760	57.089	*Penalty from late payment*
Total	**109.307**	**154.098**	***Total***

33. PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN - LAINNYA / *33. OTHER INCOME (CHARGES) - OTHERS*

	2024	2023	
Pemulihan penyisihan (penyisihan) penurunan nilai atas piutang	18.214	(18.875)	*Reversal of provision (provision for) impairment of receivables*
Perubahan nilai wajar atas investasi jangka pendek - neto	2.246	12.106	*Fair value changes of short-term investments - net*
Beban pajak	(19.504)	(13.234)	*Tax expenses*
Keuntungan (kerugian) atas pelepasan investasi	(3.341)	22.529	*Gain (loss) on sale of investments*
Lain-lain	62.650	76.493	*Others*
Neto	**60.265**	**79.019**	***Net***

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

34. PERPAJAKAN / *34. TAXATION*

a. Pajak dibayar dimuka / *a. Prepaid taxes*

	2024	2023	
Perusahaan			***Company***
Pajak Pertambahan Nilai	889	573	*Value-Added Tax*
Entitas Anak			***Subsidiaries***
Pajak Pertambahan Nilai	136.910	109.160	*Value-Added Tax*
Pajak penghasilan:			*Income taxes:*
Pasal 21	1.446	2	*Article 21*
Pasal 22	136	488	*Article 22*
Pasal 23	-	551	*Article 23*
Total	**139.381**	**110.774**	***Total***

b. Utang pajak / *b. Taxes payable*

	2024	2023	
Perusahaan			***Company***
Pajak penghasilan:			*Income taxes:*
Pasal 21	4.983	2.043	*Article 21*
Pasal 23 dan 26	307	293	*Article 23 and 26*
Entitas Anak			***Subsidiaries***
Pajak penghasilan:			*Income taxes:*
Pasal 4 (2)	873	551	*Article 4 (2)*
Pasal 15	947	185	*Article 15*
Pasal 21	12.169	28.691	*Article 21*
Pasal 23/26	3.771	3.656	*Article 23/26*
Pasal 25	574	1.785	*Article 25*
Pasal 29	27.514	27.650	*Article 29*
Pajak Pertambahan Nilai	2.725	52.015	*Value-Added Tax*
Total	**53.863**	**116.869**	***Total***

c. Rekonsiliasi antara laba sebelum manfaat (beban) pajak penghasilan, seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, dengan taksiran laba kena pajak adalah sebagai berikut:

c. *Reconciliation between profit before income tax benefit (expense), as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, and the estimated taxable income is as follows:*

	2024	2023	
Laba sebelum manfaat (beban) pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	389.230	317.968	*Profit before income tax benefit (expense) per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income*
Dikurangi:			*Deduct:*
Laba Entitas Anak sebelum beban pajak penghasilan dan transaksi eliminasi	9.955	80.500	*Profit of the Subsidiaries before income tax expense and elimination transactions*
Laba komersial sebelum taksiran beban pajak penghasilan yang dapat diatribusikan ke Perusahaan	379.275	237.468	*Commercial profit before income tax expense attributable to the Company*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

34. PERPAJAKAN *(Lanjutan)*

34. TAXATION *(Continued)*

	2024	2023	
Beda temporer			*Temporary differences*
Penyisihan kerugian penurunan nilai piutang	(10.177)	(11.448)	*Allowance for impairment loss on receivables*
Penyusutan aset tetap	64	113	*Depreciation of fixed assets*
Beban imbalan pascakerja	919	2.248	*Post-employment benefits*
Beda tetap			*Permanent differences*
Bunga dan denda atas keterlambatan pembayaran pajak	7.439	411	*Interest and penalties for late payment of tax*
Jamuan dan sumbangan	-	2.814	*Entertainment and donations*
Laba atas penyelesaian pinjaman	(353.464)	-	*Gain on settlement of loan*
Bagian atas rugi neto entitas asosiasi	(77.723)	(139.932)	*Equity in net loss of associates*
Penghasilan bunga yang pajaknya bersifat final	(69)	(68)	*Interest income subjected to final tax*
Taksiran laba kena pajak (rugi fiskal) sebelum kompensasi rugi fiskal	(53.736)	91.606	*Estimated taxable profit (fiscal loss) before fiscal loss compensation*
Rugi fiskal tahun sebelumnya			*Fiscal loss of previous years*
Tahun fiskal 2018	-	(1.526.595)	*Fiscal year of 2018*
Tahun fiskal 2020	(588.024)	(588.024)	*Fiscal year of 2020*
Tahun fiskal 2021	(162.107)	(162.107)	*Fiscal year of 2021*
Akumulasi rugi fiskal	(803.867)	(2.185.120)	*Accumulated fiscal loss*
Beban pajak penghasilan - kini			*Income tax expense - current*
Perusahaan	-	-	*Company*
Entitas Anak	(76.434)	(60.841)	*Subsidiaries*
Total Beban Pajak Penghasilan - Kini	**(76.434)**	**(60.841)**	*Total Income Tax Expense - Current*

Dalam laporan keuangan konsolidasian ini, jumlah taksiran rugi fiskal berdasarkan perhitungan sementara, karena Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) Pajak Penghasilan Badan tahun 2024 belum dilaporkan sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian.

In these consolidated financial statements, the amount of estimated fiscal loss is based on provisional calculations, as the 2024 Corporate Income Tax Return (SPT) has not yet been filed as of the completion date of the consolidated financial statements.

d. Pajak tangguhan

d. Deferred tax

	31 Desember / *December 31,* 2024				
	Pada awal tahun/ *At beginning of year*	**Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ *Credited (charged) to profit or loss***	**Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ *Charged to other comprehensive income***	**Pada akhir tahun/ *At end of year***	
Aset (liabilitas) pajak tangguhan					***Deferred tax assets (liabilities)***
Liabilitas imbalan pascakerja	30.085	660	(1.471)	29.274	*Post-employment benefits liabilities*
Aset tetap	(381)	4.954	-	4.573	*Fixed assets*
Penyisihan penurunan nilai piutang	18.500	(9.065)	-	9.435	*Allowance for impairment of receivables*
Rugi fiskal	24.730	11.937	-	36.667	*Fiscal loss*
Aset pajak tangguhan	**72.934**	**8.486**	**(1.471)**	**79.949**	***Deferred tax assets***

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

34. PERPAJAKAN *(Lanjutan)*

34. TAXATION *(Continued)*

	31 Desember / *December 31,* 2024				
	Pada awal tahun/ *At beginning of year*	**Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ *Credited (charged) to profit or loss***	**Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ *Charged to other comprehensive income***	**Pada akhir tahun/ *At end of year***	
Aset (liabilitas) pajak tangguhan					***Deferred tax assets (liabilities)***
Liabilitas imbalan pascakerja	15.636	1.092	(1.379)	15.349	*Post-employment benefits liabilities*
Penyisihan penurunan nilai persediaan	2.039	(458)	-	1.581	*Allowance for inventory obsolescence*
Penyisihan penurunan nilai piutang	3.382	(664)	-	2.718	*Allowance for impairment of receivables*
Aset tetap	(146.111)	14.796	-	(131.315)	*Fixed assets*
Liabilitas pajak tangguhan	**(125.054)**	**14.766**	**(1.379)**	**(111.667)**	***Deferred tax liabilities***

	31 Desember / *December 31,* 2023				
	Pada awal tahun/ *At beginning of year*	**Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ *Credited (charged) to profit or loss***	**Dikreditkan (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain/ *Credited (charged) to other comprehensive income***	**Pada akhir tahun/ *At end of year***	
Aset (liabilitas) pajak tangguhan					***Deferred tax assets (liabilities)***
Liabilitas imbalan pascakerja	27.892	2.287	(94)	30.085	*Post-employment benefits liabilities*
Aset tetap	1.770	(2.151)	-	(381)	*Fixed assets*
Penyisihan penurunan nilai piutang	18.134	366	-	18.500	*Allowance for impairment of receivables*
Rugi fiskal	15.698	9.032	-	24.730	*Fiscal loss*
Aset pajak tangguhan	**63.494**	**9.534**	**(94)**	**72.934**	***Deferred tax assets***
Aset (liabilitas) pajak tangguhan					***Deferred tax assets (liabilities)***
Liabilitas imbalan pascakerja	14.964	(270)	942	15.636	*Post-employment benefits liabilities*
Penyisihan penurunan nilai persediaan	2.053	(14)	-	2.039	*Allowance for inventory obsolescence*
Penyisihan penurunan nilai piutang	3.260	122	-	3.382	*Allowance for impairment of receivables*
Aset tetap	(144.070)	(2.041)	-	(146.111)	*Fixed assets*
Liabilitas pajak tangguhan	**(123.793)**	**(2.203)**	**942**	**(125.054)**	***Deferred tax liabilities***

Perusahaan dan beberapa Entitas Anak telah menyediakan penilaian penuh untuk penyisihan atas kerugian fiskal karena manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada kemungkinan laba kena pajak yang cukup akan tersedia untuk utilisasi aset pajak tangguhan.

The Company and certain Subsidiaries provided full valuation of allowances for fiscal loss since management believes that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available for the deferred tax assets to be utilized.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

34. PERPAJAKAN *(Lanjutan)*

Aset dan liabilitas pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2024 telah dihitung dengan memperhitungkan tarif pajak yang diharapkan berlaku pada saat realisasi.

e. Surat Ketetapan Pajak dan Surat Tagihan Pajak

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup memiliki Surat Ketetapan Pajak (SKP) dan Surat Tagihan Pajak (STP) yang belum dilunasi sebagai berikut:

34. TAXATION *(Continued)*

Deferred tax assets and liabilities as of December 31, 2024 have been calculated taking into account tax rates expected to be prevailing at the time they are realized.

e. Tax Assessment Letters and Tax Collection Letters

As of December 31, 2024, the Group has Tax Assessment Letters (SKP) and Tax Collection Letters (STP) which are not yet settled as follows:

	Pasal 21/ ***Article 21***	**Pasal 23/** ***Article 23***	**Pasal 25/29/** ***Article 25/29***	**Pasal 4 (2)/** ***Article 4 (2)***	**PPN/** ***VAT***	**Total/** ***Total***	
Tahun fiskal							*Fiscal years*
2018	1.002	-	-	-	8.063	9.065	*2018*
2020	16	-	2.134	-	758	2.908	*2020*
2021	-	-	-	-	1	1	*2021*
2022	116	30	769	-	-	915	*2022*
2023	179	2	754	-	244	1.179	*2023*
2024	-	-	44	-	2.797	2.841	*2024*
Total	**1.313**	**32**	**3.701**	**-**	**11.863**	**16.909**	***Total***

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, Grup telah melakukan pembayaran sebagian kewajibannya atas SKP dan STP sebesar Rp37,8 miliar dan sisanya akan dibayar sesuai dengan ketentuan yang diajukan Entitas Anak kepada Kantor Pajak.

As of completion date of the consolidated financial statements, the Group settled liability from the above-mentioned SKP and STP amounting to Rp37.8 billion and the remaining balance will be paid in accordance with the proposed terms with Tax Office.

f. Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak

Sehubungan dengan Undang-Undang Pengampunan Pajak No. 11 Tahun 2016 dan untuk mendukung program pemerintah Republik Indonesia dalam meningkatkan penerimaan pajak, Grup menyampaikan Surat Pernyataan Harta kepada Direktorat Jenderal Pajak (DJP) dan membayarkan uang tebusan masing-masing sebesar Rp12,0 miliar dan Rp21,8 miliar untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, yang dicatat sebagai bagian dari akun "Beban Usaha". Grup telah menerima Surat Keterangan Pengampunan Pajak dari DJP.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, jumlah yang diakui sebagai aset Pengampunan Pajak sebesar Rp1,2 triliun dan dicatat sebagai bagian dari akun "Tambahan Modal Disetor" (Catatan 26).

f. Assets and Liabilities under Tax Amnesty

In regard to Tax Amnesty Law No. 11 Year 2016 and to support the program of the government of the Republic of Indonesia to increase tax revenues, the Group filed an Asset Declaration Letter to the Directorate General of Taxes (DGT) and paid redemption money totaling Rp12.0 billion and Rp21.8 billion for the years ended December 31, 2017 and 2016, respectively, which was recorded as part of "Operating Expenses" account. The Group has already received the Tax Amnesty Certificate from the DGT.

As of December 31, 2024 and 2023, the amounts recognized as Tax Amnesty assets amounted to Rp1.2 trillion which was also recorded as part of "Additional Paid-in Capital" account (Note 26).

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

35. LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA

35. POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITY

Grup menyelenggarakan program manfaat pensiun manfaat pasti untuk seluruh karyawan tetap yang memenuhi syarat. Atas pendanaan program ini, manfaat pensiun dihitung berdasarkan gaji pokok terakhir dan sisa masa kerja karyawan. Kontribusi dana pensiun adalah sebesar 5,5% dari gaji pokok karyawan yang dilindungi oleh program tersebut dan dibayar penuh oleh Grup.

The Group has defined retirement benefit plans for all of their eligible permanent employees. On this funding program, retirement benefits are computed based on the last basic salaries and remaining working lives of the employees. Contribution to the retirement fund is computed at 5.5% of the basic salaries of the employees covered by the plan and fully borne by the Group.

Liabilitas imbalan pascakerja dihitung oleh aktuaris independen sebagai berikut:

Post-employment benefits liability is calculated by independent actuary as follows:

	Nama Aktuaris/ ***Actuary Name***	**Tanggal Laporan/** ***Date of Reports***	
2024	KKA Indra Catarya Situmeang dan Rekan	30 Januari – 28 Februari/ *January 30 - February 28, 2025*	***2024***
	KKA Marcel Pryadarshi Soepeno	14 Februari/*February 14, 2025*	
	KKA Nurichwan	5 Februari/*February 5, 2025*	
2023	KKA Indra Catarya Situmeang dan Rekan	15 Februari/*February 15, 2024*	***2023***
	KKA Marcel Pryadarshi Soepeno	19 Januari/*January 19*, 2024	
	KKA Nurichwan	19 Januari/*January 19*, 2024	

Liabilitas imbalan pascakerja adalah sebagai berikut:

Post-employment benefits liability is as follows:

	2024	**2023**	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	232.310	235.506	*Present value of defined benefit obligation*
Nilai wajar atas aset program	(852)	(251)	*Fair value of plan assets*
Liabilitas Imbalan Pascakerja	**231.458**	**235.255**	***Post-employment Benefits Liability***

Mutasi liabilitas imbalan pascakerja adalah sebagai berikut:

Movements of post-employment benefits liability is as follows:

	2024	**2023**	
Saldo awal tahun	235.255	246.398	*Balance at beginning of year*
Beban (penghasilan) diakui pada laporan konsolidasian:			*Expenses (income) charged in the consolidated statements of:*
Laba rugi	34.317	(1.139)	*Profit or loss*
Penghasilan komprehensif lain	(14.302)	16.030	*Other comprehensive income*
Pembayaran manfaat	(22.620)	(25.783)	*Benefits paid*
Kontribusi Grup	(1.192)	(251)	*Contribution of the Group*
Saldo Akhir Tahun	**231.458**	**235.255**	***Balance at End of Year***

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sehubungan dengan liabilitas imbalan pascakerja adalah sebagai berikut:

Amounts recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in respect to post-employment benefits liability are as follows:

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

35. LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA *(Lanjutan)*

35. POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITY (Continued)

Mutasi nilai kini kewajiban imbalan pasti adalah sebagai berikut:

Movements of the present value of defined benefit obligation are as follows:

	2024	2023	
Saldo awal tahun	235.506	260.168	*Beginning of the year*
Beban (penghasilan) diakui pada laporan konsolidasian:			*Expenses (income) charged in the consolidated statements of:*
Laba rugi	34.754	(1.139)	*Profit or loss*
Penghasilan komprehensif lain	(14.302)	2.209	*Other comprehensive income*
Pembayaran manfaat	(22.620)	(25.481)	*Benefits paid*
Kontribusi Grup	(1.028)	(251)	*Contribution of the Group*
Saldo Akhir Tahun	**232.310**	**235.506**	***Balance at End of Year***

Grup menghadapi sejumlah risiko signifikan terkait program imbalan pasti, sebagai berikut:
(a) Perubahan tingkat diskonto
Penurunan pada tingkat diskonto menyebabkan kenaikan liabilitas program.
(b) Tingkat kenaikan gaji
Liabilitas imbalan pasti berhubungan dengan tingkat kenaikan gaji, dimana semakin tinggi tingkat kenaikan gaji akan menyebabkan semakin besarnya liabilitas.

The Group is exposed to a number of significant risks related to its defined benefit plans, as follows:
(a) Changes in discount rate
A decrease in discount rate will increase plan liabilities.
(b) Salary increment rate
Defined benefits liabilities are linked to salary increment rate, whereby the higher salary increment rate will lead to higher liabilities.

Analisa sensitivitas kuantitatif kewajiban imbalan pasti terhadap perubahan asumsi utama tertimbang pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

The quantitative sensitivity analysis of the defined benefits obligation to the changes in the weighted principal assumptions as of December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	2024		2023		
	Tingkat Diskonto/ *Discount Rate*	Tingkat Kenaikan Penghasilan/ *Salary Increase Rate*	Tingkat Diskonto/ *Discount Rate*	Tingkat Kenaikan Penghasilan/ *Salary Increase Rate*	
Kenaikan suku bunga dalam 100 basis poin	189.955	223.379	221.671	255.440	*Increase in interest rate in 100 basis point*
Penurunan suku bunga dalam 100 basis poin	223.335	189.518	255.366	221.285	*Decrease in interest rate in 100 basis point*

Analisa sensitivitas didasarkan pada perubahan atas satu asumsi aktuarial dimana asumsi lainnya dianggap konstan. Dalam praktiknya, hal ini jarang terjadi dan perubahan beberapa asumsi mungkin saling berkorelasi.

The sensitivity analysis is based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated.

Dalam perhitungan sensitivitas kewajiban imbalan pasti atas asumsi utama, metode yang sama (perhitungan nilai kini kewajiban imbalan pasti dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit* di akhir periode) telah diterapkan.

When calculating the sensitivity of the defined benefits obligation to principal assumptions, the same method (present value of the defined benefits obligation calculated with the Projected Unit Credit method at the end of the reporting period) has been applied.

Metode dan jenis asumsi yang digunakan dalam menyiapkan analisa sensitivitas tidak berubah dari periode sebelumnya.

The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change compared to the previous period.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

35. LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA *(Lanjutan)*

35. POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITY (Continued)

Analisa jatuh tempo yang diharapkan dari pensiun dan liabilitas imbalan pascakerja tidak terdiskonto adalah sebagai berikut:

Expected maturity analysis of undiscounted pension and post-employment benefits liability is as follows:

	Kurang dari 1 tahun/ Less than *a year*	1 sampai 2 tahun/ Between *1 - 2 years*	2 sampai 5 tahun/ Between *2 - 5 years*	Lebih dari 5 tahun/ Over than *5 years*	
31 Desember 2024	21.500	45.351	35.029	790.542	*December 31, 2024*
31 Desember 2023	14.949	16.078	65.363	821.047	*December 31, 2023*

Perbandingan nilai kini kewajiban imbalan kerja dan penyesuaian (pengaruh perbedaan antara asumsi aktuarial sebelumnya dan apa yang sebenarnya terjadi) yang timbul pada liabilitas program selama lima (5) tahun terakhir adalah sebagai berikut:

Comparison of the present value of defined benefits obligation and the experience adjustments (the effects of the differences between the previous actuarial assumptions and what has actually occurred) arising on the plan liabilities over the last five (5) years is as follows:

	2024	2023	2022	2021	2020	
Kewajiban imbalan pasti	232.310	235.506	260.168	264.770	356.515	*Defined benefit obligation*
Aset program	(852)	(251)	(13.770)	(13.770)	(26.363)	*Plan assets*
Defisit	231.458	235.255	246.398	251.000	330.152	*Deficit*
Penyesuaian atas						*Experience adjustment on*
Liabilitas program	(14.302)	16.030	(2.938)	(34.912)	(12.843)	*Plan liabilities*
Aset program	-	-	-	(1.528)	(1.206)	*Plan assets*

36. LABA PER SAHAM

36. EARNINGS PER SHARE

a. Laba Per Saham Dasar/Dilusian

a. Basic/Diluted Earnings Per Share

	2024	2023	
Laba neto diatribusikan kepada pemilik entitas induk	327.590	237.468	*Profit attributable to owners of parent*
Jumlah rata-rata tertimbang saham untuk perhitungan rugi per saham dasar	44.931.288.995	33.212.538.995	*Total weighted average number of shares for basic loss per share calculation*
Laba Neto per Saham Dasar/ Dilusian Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk (Angka Penuh)	**7,29**	**7,15**	***Basic/Diluted Earnings per Share Attributable to Owners of Parent (Full Amount)***

b. Informasi terkait dengan klasifikasi efek untuk laba atau rugi per saham dilusian

Equity Linked Notes yang diterbitkan pada tanggal 16 Desember 2010 dianggap berpotensi saham biasa dan telah disertakan dalam perhitungan rugi per saham dilusian. Rincian terkait *Equity Linked Notes* dijelaskan dalam Catatan 23h.

b. Information concerning the classification of securities for diluted earnings or losses per share

Equity Linked Notes issued on December 16, 2010 are considered to be potential ordinary shares and have been included in the determination of diluted loss per share. Details relating to the Equity Linked Notes are disclosed in Note 23h.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

36. LABA PER SAHAM *(Lanjutan)*

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, potensi konversi dari *Equity Linked Notes* dan OWK menjadi saham biasa dari Perusahaan bersifat antidilutif, sehingga tidak termasuk dalam perhitungan rugi per saham dilusian.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan tidak memiliki pinjaman atau saham yang mempunyai efek dilutif potensial.

36. EARNINGS PER SHARE *(Continued)*

For the year ended December 31, 2024, the potential conversion of the Equity Linked Notes and MCB into ordinary shares of the Company is considered antidilutive, thus not included in the calculation of the diluted loss per share.

For the year ended December 31, 2024, the Company has no shares that have a potential dilutive effect.

37. TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI

Dalam kegiatan usaha normal, Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi. Transaksi-transaksi tersebut adalah sebagai berikut:

37. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The Group, in its regular conduct of business, has engaged in transactions with related parties. These transactions are as follows:

a. Piutang usaha - pihak berelasi (Catatan 7)

a. Trade receivables - related parties *(Note 7)*

	2024	2023	Persentase terhadap Total Aset Konsolidasian/ *Percentage to Total Consolidated Assets* 2024	2023	
PT Kaltim Prima Coal	14.369	21.791	0,21%	0,31%	*PT Kaltim Prima Coal*
PT EMP Tonga	10.385	10.385	0,15%	0,15%	*PT EMP Tonga*
Lain-lain (dibawah Rp10 miliar)	31.138	14.171	0,46%	0,20%	*Others (below Rp10 billion)*
Total	55.892	46.347	0,82%	0,66%	*Total*
Dikurangi penyisihan kerugian atas penurunan nilai	(14.008)	(14.006)	(0,21%)	(0,20%)	*Less allowance for impairment losses*
Neto	**41.884**	**32.341**	**0,61%**	**0,46%**	***Net***

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa piutang masih dapat ditagih dan penyisihan kerugian atas penurunan nilai cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang dari pihak berelasi tersebut.

The Group's management believes that the receivables can be collected and the allowance for impairment losses is adequate to cover possibility of losses from uncollectible receivables from related parties.

b. Investasi jangka pendek (Catatan 6)

b. Short-term investments *(Note 6)*

	2024	2023	Persentase terhadap Total Aset Konsolidasian/ *Percentage to Total Consolidated Assets* 2024	2023	
PT Bakrie Sumatera Plantation Tbk	3.617	4.213	0,05%	0,06%	*PT Bakrie Sumatera Plantation Tbk*
PT Darma Henwa Tbk	2.753	1.488	0,04%	0,02%	*PT Darma Henwa Tbk*
PT Bakrie Telecom Tbk	2.152	2.152	0,03%	0,03%	*PT Bakrie Telecom Tbk*
PT Bakrieland Development Tbk	504	3.597	0,01%	0,05%	*PT Bakrieland Development Tbk*
PT Energi Mega Persada Tbk	3	3	0,00%	0,00%	*PT Energi Mega Persada Tbk*
Total	**9.029**	**11.453**	**0,13%**	**0,16%**	***Total***

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

37. TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI *(Lanjutan)*

37. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES *(Continued)*

c. Piutang lain-lain - pihak berelasi (Catatan 8)

c. Other receivables - related parties *(Note 8)*

	2024	2023	Persentase terhadap Total Aset Konsolidasian/ *Percentage to Total Consolidated Assets* 2024	2023	
PT Lativi Media Karya	5.000	20.000	0,07%	0,28%	*PT Lativi Media Karya*
Dikurangi penyisihan kerugian atas penurunan nilai	(26)	-	0,00%	0,00%	*Less allowance for impairment losses*
Neto	**4.974**	**20.000**	**0,07%**	**0,28%**	***Net***

Pada tanggal 28 Desember 2023, PT Bakrie Pipe Industries (BPI), Entitas Anak, memberikan fasilitas pinjaman kepada PT Lativi Media Karya sebesar Rp20,0 miliar. Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 11,5% per tahun dan jatuh tempo pada tanggal 20 Januari 2024. Fasilitas ini telah diperpanjang dan akan jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2025.

On December 28, 2023, PT Bakrie Pipe Industries (BPI), Subsidiary, provided a loan facility to PT Lativi Media Karya amounting to Rp20.0 billion. The loan facility bears interest at 11.5% per annum and due on January 20, 2024. This facility was extended and will be due on December 31, 2025.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa piutang masih dapat ditagih dan penyisihan kerugian atas penurunan nilai cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang dari pihak berelasi tersebut.

The Group's management believes that the receivables can be collected and the allowance for impairment losses is adequate to cover possibility of losses from uncollectible receivables from related parties.

d. Piutang pihak berelasi

d. Due from related parties

	2024	2023	Persentase terhadap Total Aset Konsolidasian/ *Percentage to Total Consolidated Assets* 2024	2023	
PT Tanjung Jati Power Company	256.375	256.375	3,75%	3,61%	*PT Tanjung Jati Power Company*
PT Bakrie Global Ventura	2.328	-	0,03%	0,00%	*PT Bakrie Global Ventura*
PT Bakrie Anugerah Batu Alam Industry	-	21.724	0,00%	0,31%	*PT Bakrie Anugerah Batu Alam Industry*
Lain-lain (dibawah Rp10 miliar)	18.481	34.317	0,27%	0,48%	*Others (below Rp10 billion)*
Total	277.184	312.416	4,05%	4,40%	*Total*
Dikurangi penyisihan kerugian atas penurunan nilai	(260.273)	(281.653)	(3,81%)	(3,97%)	*Less allowance for impairment losses*
Neto	**16.911**	**30.763**	**0,24%**	**0,43%**	***Net***

Piutang pihak berelasi berasal dari pemberian pinjaman dana (uang muka) dan penggantian biaya kepada pihak berelasi. Piutang ini tanpa dikenakan bunga dan tidak memiliki jangka waktu pembayaran tetap.

The balances of due from related parties arise from borrowings (advances) and reimbursement of expenses to related parties. These receivables are non-interest bearing and with no fixed collection schedule.

Pembentukan penyisihan kerugian atas penurunan nilai piutang pihak berelasi adalah sehubungan dengan penelaahan yang berkesinambungan oleh manajemen atas kemampuan masing-masing pihak berelasi untuk melunasi kewajibannya.

Allowance for impairment losses of due from related parties is in connection with ongoing review of the management regarding the capability each related party to pay its obligation.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

37. TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI *(Lanjutan)*

37. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES *(Continued)*

e. Utang usaha - pihak berelasi (Catatan 19)

e. Trade payables - related parties *(Note 19)*

	2024	2023	Persentase terhadap Total Liabilitas Konsolidasian/ *Percentage to Total Consolidated Liabilities* 2024	2023	
Lain-lain (dibawah Rp10 miliar)	**21.126**	**22.892**	**0,72%**	**0,52%**	*Others (below Rp10 billion)*

f. Utang lain-lain - pihak berelasi (Catatan 20)

f. Other payables - related parties *(Note 20)*

	2024	2023	Persentase terhadap Total Liabilitas Konsolidasian/ *Percentage to Total Consolidated Liabilities* 2024	2023	
Dana Pensiun Bakrie (dalam likuidasi)	8.882	11.671	0,30%	0,26%	*Dana Pensiun Bakrie (under liquidation)*
Lain-lain (dibawah Rp10 miliar)	19.302	12.743	0,66%	0,29%	*Others (below Rp10 billion)*
Total	**28.184**	**24.414**	**0,96%**	**0,55%**	***Total***

Saldo utang lain-lain kepada pihak berelasi berasal dari pinjaman modal kerja, pembelian saham, iuran dana pensiun dan biaya sewa.

The balance of other payables - related parties arose from working capital loan, purchase of shares, contributions of retirement benefits and rent expenses.

g. Utang pihak berelasi

g. Due to related parties

	2024	2023	Persentase terhadap Total Liabilitas Konsolidasian/ *Percentage to Total Consolidated Liabilities* 2024	2023	
PT Cimanggis Cibitung Tollways	69.397	69.547	2,38%	1,57%	*PT Cimanggis Cibitung Tollways*
Lain-lain (dibawah Rp10 miliar)	20.686	22.154	0,71%	0,50%	*Others (below Rp10 billion)*
Total	**90.083**	**91.701**	**3,09%**	**2,07%**	***Total***

Saldo utang pihak berelasi berasal dari pinjaman untuk proyek jangka panjang dan belanja modal. Utang-utang ini tanpa dikenakan bunga dan tidak memiliki jangka waktu pembayaran tetap.

The balance of due to related parties arose from loan for long-term projects and capital expenditures. These payables are non-interest bearing loan and with no fixed payment schedule.

h. Piutang dari Komisaris dan Direksi (Catatan 17)

h. Receivable from Commissioners and Directors *(Note 17)*

Grup memberikan pinjaman tanpa bunga kepada komisaris dan direksi untuk pembelian rumah dan kendaraan bermotor. Saldo pinjaman kepada komisaris dan direksi pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, masing-masing sebesar Rp95,1 juta dan Rp57,9 juta, yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Tidak Lancar Lainnya" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

The Group extended non-interest bearing loans to commissioners and directors for the purchase of houses and vehicles. The balances of the loans to commissioners and directors as of December 31, 2024 and 2023, amounted to Rp95.1 million and Rp57.9 million, respectively, and are presented as part of "Other Non-Current Assets" in the consolidated statements of financial position.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

37. TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI *(Lanjutan)*

37. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (Continued)

i. Kompensasi manajemen kunci

Manajemen kunci Grup terdiri dari Dewan Komisaris, Direksi Perusahaan dan *Chief Officers*.

Total remunerasi dan imbalan lainnya yang diberikan kepada personil manajemen kunci sebagai berikut:

i. Key management compensation

The Group's key management personnel consists of the Company's Boards of Commissioners, Directors and Chief Officers.

Total remuneration and other benefits given to key management personnel are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024				
	Dewan Komisaris/ *Board of Commissioners*	Direksi/ *Board of Directors*	Personil Manajemen Kunci lainnya/ *Other Key Management Personnel*	Total/ *Total*	
Imbalan kerja jangka pendek	7.305	29.165	10.513	46.983	*Short-term employment benefits*
Imbalan kerja jangka panjang lainnya	-	-	4.013	4.013	*Other long-term employment benefits*
Total	**7.305**	**29.165**	**14.526**	**50.996**	***Total***

	31 Desember/ *December 31,* 2023				
	Dewan Komisaris/ *Board of Commissioners*	Direksi/ *Board of Directors*	Personil Manajemen Kunci lainnya/ *Other Key Management Personnel*	Total/ *Total*	
Imbalan kerja jangka pendek	7.216	27.721	11.449	46.386	*Short-term employment benefits*
Imbalan kerja jangka panjang lainnya	-	-	5.382	5.382	*Other long-term employment benefits*
Total	**7.216**	**27.721**	**16.831**	**51.768**	***Total***

j. Sifat hubungan berelasi

Pihak berelasi merupakan entitas sepengendali yang memiliki pemegang saham dan/atau anggota direksi dan dewan komisaris yang sama dengan Perusahaan, Entitas Anak, Entitas Asosiasi atau Entitas Pengendalian Bersama.

Karena memiliki sifat berelasi, hal ini memungkinkan syarat dan kondisi transaksi dengan pihak yang mempunyai hubungan istimewa tidak sama jika transaksi tersebut dilakukan dengan pihak ketiga, contohnya pinjaman karyawan.

j. Nature of related parties

The related parties are under common control of the same shareholders and/or same members of the boards of directors or commissioners as the Company, Subsidiaries, Associates or Jointly Controlled Entities.

Because of these relationships, it is possible that the terms and conditions of these transactions are not the same as those that would result from transactions with third parties, such as employee loans.

38. SEGMEN OPERASI

Grup memiliki usaha yang terbagi dalam dua operasi yang meliputi usaha yang berhubungan dengan infrastruktur dan manufaktur, jasa pabrikasi dan konstruksi serta perdagangan, jasa dan investasi.

38. OPERATING SEGMENT

The Group classified its products and services into two core business segments namely infrastructure and manufacturing, fabrication and construction services as well as trading, services and investment.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

38. SEGMEN OPERASI *(Lanjutan)*

Informasi tentang segmen usaha Grup adalah sebagai berikut:

38. OPERATING SEGMENT (Continued)

Information concerning the Group business segments is as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024					
	Infrastruktur dan Manufaktur/ *Infrastructure and Manufacturing*	Jasa Pabrikasi dan Konstruksi/ *Fabrication and Construction Services*	Perdagangan, Jasa dan Investasi/ *Trading, Services, and Investment*	Eliminasi/ *Elimination*	Konsolidasian/ *Consolidated*	
PENDAPATAN NETO	3.479.967	253.477	136.461	-	3.869.905	***NET REVENUES***
BEBAN POKOK PENDAPATAN	2.645.930	219.017	135.481	-	3.000.428	***COST OF REVENUES***
LABA USAHA	834.037	34.460	980	-	869.477	***GROSS PROFIT***
BEBAN USAHA						***OPERATING EXPENSES***
Beban karyawan	119.745	12.738	118.507	-	250.990	*Personnel expenses*
Beban umum dan administrasi	109.811	23.522	69.379	-	202.712	*General and administrative expenses*
Beban penjualan	124.209	3.848	4.846	-	132.903	*Selling expenses*
Total Beban Usaha	353.765	40.108	192.732	-	586.605	*Total Operating Expenses*
LABA (RUGI) USAHA	480.272	(5.648)	(191.752)	-	282.872	***OPERATING PROFIT (LOSS)***
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN						***OTHER INCOME (CHARGES)***
Keuntungan atas penyelesaian pinjaman melalui investasi	-	-	353.464	-	353.464	*Gain from settlement of loan through investments*
Keuntungan atas penjualan aset tetap	46.743	-	79	-	46.822	*Gain on sale of fixed assets*
Pendapatan bunga	11.142	144	2.529	-	13.815	*Interest income*
Keuntungan (kerugian) selisih kurs - neto	(2.211)	(1.883)	25.747	-	21.653	*Gain (loss) on foreign exchange - net*
Beban bunga dan keuangan	(85.035)	(5.890)	(18.382)	-	(109.307)	*Interest and financial charges*
Kerugian atas dilusian investasi pada entitas anak	-	-	-	(280.354)	(280.354)	*Loss on dilution of investment in subsidiary*
Lain-lain - neto	(52.748)	162.963	15.606	(65.556)	60.265	*Others - net*
Penghasilan (Beban) Lain-lain - Neto	(82.109)	155.334	379.043	(345.910)	106.358	*Other Income (Charges) - Net*
LABA (RUGI) SEBELUM MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN	398.163	149.686	187.291	(345.910)	389.230	***PROFIT (LOSS) BEFORE INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)***
MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN						***INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)***
Kini	(76.201)	(233)	-	-	(76.434)	*Current*
Tangguhan	33.601	658	(11.007)	-	23.252	*Deferred*
Beban Pajak Penghasilan - Neto	(42.600)	425	(11.007)	-	(53.182)	*Income Tax Expense - Net*
LABA (RUGI) NETO	**355.563**	**150.111**	**176.284**	**(345.910)**	**336.048**	***NET PROFIT (LOSS)***
Aset tetap - neto	1.320.265	35.332	315.138	283.596	1.954.331	*Fixed assets - net*
Aset segmen lainnya	952.641	3.624.448	1.852.399	(1.564.330)	4.865.158	*Other assets per segment*
Investasi pada entitas asosiasi	99.716	-	3.168.097	(3.257.813)	10.000	*Investments in associates*
TOTAL ASET	**2.372.622**	**3.659.780**	**5.335.634**	**(4.538.547)**	**6.829.489**	***TOTAL ASSETS***
TOTAL LIABILITAS	**1.373.828**	**956.235**	**1.158.725**	**(570.965)**	**2.917.823**	***TOTAL LIABILITIES***

	31 Desember/ *December 31,* 2023					
	Infrastruktur dan Manufaktur/ *Infrastructure and Manufacturing*	Jasa Pabrikasi dan Konstruksi/ *Fabrication and Construction Services*	Perdagangan, Jasa dan Investasi/ *Trading, Services, and Investment*	Eliminasi/ *Elimination*	Konsolidasian/ *Consolidated*	
PENDAPATAN NETO	3.468.840	170.565	120.079	-	3.759.484	***NET REVENUES***
BEBAN POKOK PENDAPATAN	2.649.454	139.879	86.776	-	2.876.109	***COST OF REVENUES***
LABA USAHA	819.386	30.686	33.303	-	883.375	***GROSS PROFIT***
BEBAN USAHA						***OPERATING EXPENSES***
Beban karyawan	120.076	15.694	114.932	-	250.702	*Personnel expenses*
Beban umum dan administrasi	91.918	21.878	66.230	-	180.026	*General and administrative expenses*
Beban penjualan	92.551	2.650	9.136	-	104.337	*Selling expenses*
Total Beban Usaha	304.545	40.222	190.298	-	535.065	*Total Operating Expenses*
LABA (RUGI) USAHA	514.841	(9.536)	(156.995)	-	348.310	***OPERATING PROFIT (LOSS)***
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN						***OTHER INCOME (CHARGES)***
Keuntungan atas penjualan aset tetap	393	-	1.350	-	1.743	*Gain on sale of fixed assets*
Keuntungan (kerugian) selisih kurs - neto	234	(1.726)	31.783	-	30.291	*Gain (loss) on foreign exchange - net*
Pendapatan bunga	9.974	(171)	2.900	-	12.703	*Interest income*
Beban bunga dan keuangan	(82.795)	(9.144)	(62.159)	-	(154.098)	*Interest and financial charges*
Lain-lain - neto	(14.408)	32.070	206.290	(144.933)	79.019	*Others - net*
Penghasilan (Beban) Lain-lain - Neto	(86.602)	21.029	180.164	(144.933)	(30.342)	*Other Income (Charges) - Net*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

38. SEGMEN OPERASI *(Lanjutan)*

38. OPERATING SEGMENT (Continued)

	31 Desember/ *December 31,* 2023					
	Infrastruktur dan Manufaktur/ *Infrastructure and Manufacturing*	Jasa Pabrikasi dan Konstruksi/ *Fabrication and Construction Services*	Perdagangan, Jasa dan Investasi/ *Trading, Services, and Investment*	Eliminasi/ *Elimination*	Konsolidasian/ *Consolidated*	
LABA (RUGI) SEBELUM MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN	428.239	11.493	23.169	(144.933)	317.968	***PROFIT (LOSS) BEFORE INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)***
MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN						***INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)***
Kini	(60.841)	-	-	-	(60.841)	*Current*
Tangguhan	9.188	(1.536)	(1.285)	964	7.331	*Deferred*
Beban Pajak Penghasilan - Neto	(51.653)	(1.536)	(1.285)	964	(53.510)	*Income Tax Expense - Net*
LABA (RUGI) NETO	**376.586**	**9.957**	**21.884**	**(143.969)**	**264.458**	***NET PROFIT (LOSS)***
Aset tetap - neto	1.316.988	31.988	103.356	283.723	1.736.055	*Fixed assets - net*
Aset segmen lainnya	828.578	3.357.370	1.615.997	(446.394)	5.355.551	*Other assets per segment*
Investasi pada entitas asosiasi	101.170	-	3.650.782	(3.741.952)	10.000	*Investments in associates*
TOTAL ASET	**2.246.736**	**3.389.358**	**5.370.135**	**(3.904.623)**	**7.101.606**	***TOTAL ASSETS***
TOTAL LIABILITAS	**3.102.367**	**(918.880)**	**2.480.092**	**(222.636)**	**4.440.943**	***TOTAL LIABILITIES***

39. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

Grup memiliki aset dan liabilitas dalam mata uang asing sebagai berikut:

39. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES

The Group had monetary assets and liabilities in foreign currencies as follows:

	2024		2023		
	Mata Uang Asing (Angka Penuh)/ *Original Currency (Full Amount)*	Setara Rupiah/ *Equivalent Rupiah*	Mata Uang Asing (Angka Penuh)/ *Original Currency (Full Amount)*	Setara Rupiah/ *Equivalent Rupiah*	
Aset					***Assets***
Kas dan setara kas					*Cash and cash equivalents*
Dolar AS	725.909	11.734	752.595	11.602	*US Dollar*
Euro	5.482	92	5.390	92	*Euro*
Yen Jepang	283	29	264	29	*Japanese Yen*
Investasi jangka pendek					*Short-term investments*
Dolar AS	20.985.000	339.160	36.406.916	561.249	*US Dollar*
Piutang usaha					*Trade receivables*
Dolar AS	1.812.028	29.286	3.975.819	50.905	*US Dollar*
Piutang lain-lain					*Other receivables*
Dolar AS	12.500.000	202.025	-	-	*US Dollar*
Pound Sterling Inggris	1.425.500	28.984	-	-	*Great British Pound*
Kas yang dibatasi penggunaannya					*Restricted cash in banks*
Euro	124.700	2.101	-	-	
Dolar AS	9.995	162	40.740	628	*US Dollar*
Dolar AS	36.032.932	582.367	41.176.070	624.384	*US Dollar*
Pound Sterling Inggris	1.425.500	28.984	-	-	*Great British Pound*
Euro	130.182	2.193	5.390	92	*Euro*
Yen Jepang	283	29	264	29	*Japanese Yen*
Total Aset		**613.573**		**624.505**	***Total Assets***

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

39. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING *(Lanjutan)*

39. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES (Continued)

	2024		2023		
	Mata Uang Asing (Angka Penuh)/ *Original Currency (Full Amount)*	Setara Rupiah/ *Equivalent Rupiah*	Mata Uang Asing (Angka Penuh)/ *Original Currency (Full Amount)*	Setara Rupiah/ *Equivalent Rupiah*	
Liabilitas					***Liabilities***
Pinjaman jangka pendek					*Short-tream loans*
Dolar AS	21.150.000	341.826	-	-	*US Dollar*
Utang usaha					*Trade payables*
Dolar AS	975.251	15.762	5.652.502	87.139	*US Dollar*
Dolar Australia	-	-	20.608	218	*Australian Dollar*
Utang lain-lain					*Other payables*
Dolar AS	45.794	740	45.840	707	*US Dollar*
Biaya masih harus dibayar					*Accrued expenses*
Dolar AS	17.583.260	284.181	17.583.260	271.064	*US Dollar*
Pound Sterling Inggris	-	-	9.400	186	*Great British Pound*
Pinjaman jangka panjang					*Long-term loans*
Dolar AS	12.500.000	202.025	53.791.268	829.246	*US Dollar*
Dolar AS	31.104.305	844.534	77.072.870	1.188.156	*US Dollar*
Dolar Australia	-	-	20.608	218	*Australian Dollar*
Pound Sterling Inggris	-	-	9.400	186	*Great British Pound*
Total Liabilitas		**844.534**		**1.188.560**	***Total Liabilities***
Aset (Liabilitas) Neto		**(230.961)**		**(564.055)**	***Net Assets (Liabilities)***

40. INSTRUMEN KEUANGAN

Tabel berikut menyajikan jumlah tercatat dan taksiran nilai wajar dari instrumen keuangan Grup yang dicatat di laporan posisi keuangan konsolidasian:

40. FINANCIAL INSTRUMENTS

The following table sets forth the carrying amounts and estimated fair values of Group's financial instruments that are carried on the consolidated statements of financial position:

	2024		2023		
	Jumlah Tercatat/ *Carrying Amounts*	Nilai Wajar/ *Fair Values*	Jumlah Tercatat/ *Carrying Amounts*	Nilai Wajar/ *Fair Values*	
Aset Keuangan					***Financial Assets***
Nilai wajar melalui laba rugi					*Fair value through profit or loss*
Efek ekuitas tercatat	327	327	1.022	1.022	*Quoted equity securities*
Diperdagangkan	404.060	404.060	415.266	415.266	*Held for trading*
Obligasi yang dapat ditukar	339.160	339.160	-	-	*Exchangeable bonds*
Dana investasi	-	-	168.783	168.783	*Investment funds*
Subtotal	743.547	743.547	585.071	585.071	*Subtotal*
Kas	402	402	384	384	*Cash on hand*
Diukur pada biaya perolehan diamortisasi					*Measured at amortized cost*
Pinjaman yang diberikan dan piutang					*Loans and receivables*
Kas di bank dan setara kas	167.823	167.823	865.080	865.080	*Cash in banks and cash equivalents*
Deposito berjangka	102.200	102.200	4.200	4.200	*Time deposit*
Piutang usaha - neto					*Trade receivables - net*
Pihak ketiga	755.892	755.892	775.391	775.391	*Third parties*
Pihak berelasi	41.884	41.884	32.341	32.341	*Related parties*
Piutang lain-lain - neto					*Other receivables - net*
Pihak ketiga	522.716	522.716	217.513	217.513	*Third parties*
Pihak berelasi	4.974	4.974	20.000	20.000	*Related party*
Aset lancar lainnya					*Other current assets*
Kas di bank yang dibatasi penggunaannya	7.295	7.295	5.886	5.886	*Restricted cash in banks*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

40. INSTRUMEN KEUANGAN *(Lanjutan)*

40. FINANCIAL INSTRUMENTS (Continued)

	2024		2023		
	Jumlah Tercatat/ *Carrying Amounts*	Nilai Wajar/ *Fair Values*	Jumlah Tercatat/ *Carrying Amounts*	Nilai Wajar/ *Fair Values*	
Piutang pihak berelasi - neto	16.911	16.911	30.763	30.763	*Due from related parties - net*
Aset tidak lancar lainnya					*Other non-current assets*
Kas di bank yang dibatasi penggunaannya	136.756	136.756	170.442	170.442	*Restricted cash in banks*
Uang muka jangka panjang	54.533	54.533	54.559	54.559	*Long term advances*
Jaminan	16.925	16.925	7.623	7.623	*Security deposits*
Piutang dari komisaris dan direksi	95	95	58	58	*Receivable from commissioners and directors*
Subtotal	1.828.004	1.828.004	2.183.856	2.183.856	*Subtotal*
Nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain					*Fair value through other comprehensive income*
Efek ekuitas tercatat	9.029	9.029	11.453	11.453	*Quoted equity securities*
Efek ekuitas tidak tercatat	533.867	533.867	992.709	992.709	*Unquoted equity securities*
Subtotal	542.896	542.896	1.004.162	1.004.162	*Subtotal*
Total Aset Keuangan	**3.114.849**	**3.114.849**	**3.773.473**	**3.773.473**	***Total Financial Assets***
Liabilitas Keuangan					***Financial Liabilities***
Diukur pada biaya perolehan diamortisasi					*Measured at amortized cost*
Pinjaman jangka pendek	768.683	768.683	1.278.706	1.278.706	*Short-term loans*
Utang usaha					*Trade payables*
Pihak ketiga	739.905	739.905	643.148	643.148	*Third parties*
Pihak berelasi	21.126	21.126	22.892	22.892	*Related parties*
Utang lain-lain					*Other payables*
Pihak ketiga	86.103	86.103	103.072	103.072	*Third parties*
Pihak berelasi	28.184	28.184	24.414	24.414	*Related parties*
Beban akrual	151.020	151.020	598.284	598.284	*Accrued expenses*
Pinjaman jangka panjang	448.093	448.093	887.462	887.462	*Long-term loans*
Liabilitas sewa	16.455	16.455	18.456	18.456	*Lease liabilities*
Utang pihak berelasi	90.083	90.083	91.701	91.701	*Due to related parties*
Total Liabilitas Keuangan	**2.349.652**	**2.349.652**	**3.668.135**	**3.668.135**	***Total Financial Liabilities***

Metode dan asumsi berikut ini digunakan untuk mengestimasi nilai wajar untuk setiap kelompok instrumen keuangan yang praktis untuk memperkirakan nilai tersebut:

Aset dan liabilitas keuangan jangka pendek:

- Instrumen keuangan jangka pendek dengan jatuh tempo satu tahun atau kurang (kas dan setara kas, deposito berjangka, piutang usaha, piutang lain-lain, kas di bank yang dibatasi penggunaannya, pinjaman jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain dan beban akrual).

  Instrumen keuangan ini sangat mendekati nilai tercatat mereka karena jatuh tempo mereka dalam jangka pendek (tingkat 2).

- Instrumen keuangan yang diperdagangkan dan efek ekuitas yang tercatat.

  Instrumen ini diukur pada nilai wajarnya dengan menggunakan teknik penilaian kuotasi harga pasar untuk instrumen tersebut (tingkat 1).

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value of each class of financial instrument for which it is practicable to estimate such value:

Short-term financial assets and liabilities:

- *Short-term financial instruments with remaining maturities of one year or less (cash and cash equivalents, time deposits, trade receivables, other receivables, restricted cash in banks, short-term loans, trade payables, other payables and accrued expenses).*

  These financial instruments approximate to carrying amounts largely due to their short-term maturities (level 2).

- *Trading financial instruments and quoted equity instruments.*

  These instruments are measured at their fair values using quoted market prices existing for such instruments (level 1).

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

40. INSTRUMEN KEUANGAN *(Lanjutan)*

Aset dan liabilitas keuangan jangka panjang:

- Aset keuangan tidak lancar lainnya dan piutang pihak berelasi.

  Untuk aset keuangan tidak lancar lainnya yang tidak dikuotasi di harga pasar dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal tanpa menimbulkan biaya yang berlebihan, dicatat berdasarkan nilai nominal dikurangi penurunan nilai.

- Liabilitas keuangan jangka panjang dengan suku bunga tetap dan variabel (pinjaman jangka panjang dan liabilitas sewa yang tidak dikuotasikan).

  Nilai wajar dari liabilitas keuangan ini ditentukan dengan mendiskontokan arus kas masa datang menggunakan suku bunga yang berlaku dari transaksi pasar yang dapat diamati untuk instrumen dengan persyaratan, risiko kredit dan jatuh tempo yang sama (tingkat 2).

- Liabilitas keuangan yang tidak dikuotasikan dalam pasar aktif (utang pihak berelasi).

  Liabilitas keuangan ini dicatat berdasarkan nilai nominal karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal. Tidak praktis untuk memperkirakan nilai wajar dari instrumen keuangan ini dikarenakan tidak memiliki jangka waktu pembayaran yang tetap.

Risiko-risiko Keuangan

Kegiatan Grup terekspos terhadap berbagai risiko keuangan yaitu: risiko pasar (termasuk risiko suku bunga, risiko mata uang asing dan risiko harga), risiko kredit dan risiko likuiditas.

41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Tujuan manajemen risiko Grup secara keseluruhan adalah untuk secara efektif mengendalikan risiko-risiko ini dan meminimalisasi pengaruh kerugian yang dapat terjadi terhadap kinerja keuangan Grup. Direksi menelaah dan menyetujui kebijakan untuk mengendalikan setiap risiko ini, yang diringkas di bawah ini, dan juga memonitor risiko harga pasar dari semua instrumen keuangan.

a. Risiko Pasar

Risiko pasar adalah risiko yang dapat memengaruhi Grup akibat fluktuasi dari harga saham aset yang dimiliki, tingkat bunga dan kurs nilai tukar yang terkait dengan portofolio investasi sehingga berdampak pada posisi keuangan dan nilai investasi Grup di pasar, baik dari pergerakan yang tidak sesuai dengan harapan Perusahaan dan peningkatan volatilitas.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

40. FINANCIAL INSTRUMENTS *(Continued)*

Long-term financial assets and liabilities:

- *Other non-current financial assets and due from related parties.*

  Other non-current financial assets that are not stated at quoted market price and whose fair value cannot be reliably measured without incurring excessive costs, are carried at their nominal amounts less any impairment losses.

- *Long-term fixed-rate and variable-rate financial liabilities (unquoted long-term loans and lease liabilities).*

  The fair value of these financial liabilities is determined by discounting future cash flows using applicable rates from observable current market transactions for instruments with similar terms, credit risk and remaining maturities (level 2).

- *Financial liability not quoted on an active market (due to related parties).*

  This financial liability is carried at its nominal amount since its fair value cannot be reliably measured. It was not practical to estimate the fair value of this financial instrument because there was no fixed repayment term.

Financial Risks

The Group's activities expose it to a variety of financial risks namely: market risk (including interest rate risk, foreign currency risk and price risk), credit risk and liquidity risk.

41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES

The Group's overall risk management objective is to effectively manage these risks and minimize potential adverse effects on its financial performance. The Board of Directors reviews and approves the policies for managing each of these risks, which are summarized below, and also monitors the market price risks arising from all financial instruments.

a. Market Risk

Market risk refers to the risk that arises when the Group is confronted with fluctuations in share price of the assets owned, interest rates and exchange rates related to the investment portfolio that impact the Group's financial position and investment value on the market, both on market movement against the Company's expectations and volatility increase.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN *(Lanjutan)*

Identifikasi, penilaian, dan pemantauan risiko pasar dilakukan terhadap kinerja harga saham Perusahaan dan portofolio investasinya di pasar, volatilitas nilai tukar dan tingkat bunga. Faktor-faktor lain yang dinilai memiliki dampak atau kontribusi terhadap kinerja dan/atau volatilitas dari indikator risiko pasar tersebut yang dapat digunakan sebagai data pembanding guna memperoleh akurasi penilaian risiko pasar, antara lain: kinerja fundamental keuangan Perusahaan dan portofolio investasinya, kondisi makroekonomi, serta informasi perkembangan industri terkait lainnya.

Sebagai langkah mitigasi terhadap risiko pasar, Grup melakukan hal-hal sebagai berikut:

- Menyampaikan laporan penilaian risiko secara berkala yang disampaikan kepada Komite Manajemen Risiko, *CEO* dan/atau pihak-pihak terkait lainnya untuk ditindaklanjuti dan dijadikan acuan dalam proses pengambilan keputusan. Adapun indikator hasil penilaian risiko pasar yang dilaporkan adalah risiko volatilitas dan eksposur risiko dalam nilai uang.
- Dalam hal ini, secara singkat, analisis internal menunjukkan bahwa risiko kesempatan yang hilang lebih besar daripada risiko kejatuhan pasar. Penempatan posisi portofolio Grup pada pasar yang sedang meningkat tersebut berkaitan dengan mitigasi faktor risiko pasar.
- Menetapkan limit risiko yang terdiri dari peringkat risiko (*risk rating*) berdasarkan volatilitas harga, rentang nilai beta, rentang nilai eksposur risiko yang masih dapat diterima, dan rentang nilai harga aset di pasar.
- Berkaitan dengan risiko ini, terdapat adanya dua tipe risiko yang harus dipertimbangkan, yaitu adanya eksposur nilai pasar yang berkurang dan eksposur nilai pasar yang meningkat. Pada eksposur pertama, tentunya jika Grup mengambil posisi yang mengasumsikan harga pasar yang meningkat, asumsi ini akan menyebabkan adanya risiko kerugian. Namun, pada eksposur kedua, jika Grup mengambil posisi mengasumsikan kejatuhan pasar, hal ini akan menyebabkan terjadinya risiko kesempatan kehilangan (*loss of opportunities*). Berdasarkan kajian-kajian internal yang telah dilakukan dan dengan pengecekan pada beberapa kajian eksternal, Grup berkesimpulan bahwa terutama di negara berkembang pada umumnya, dan Indonesia pada khususnya, pasar akan mengalami peningkatan yang cukup tinggi seiring dengan laju pertumbuhan ekonomi di negara-negara di luar negara maju.

41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES *(Continued)*

Identification, assessment, and monitoring of market risk are performed on market price performance of the Company's share and its investment portfolio, volatility of exchange rates and interest rates. Other factors considered to have impact on or contributing to performance and/or volatility of the market risk indicators that can be used as reference data in order to obtain accurate market risk assessment, are among others: the performance of the Company's financial fundamentals and its investment portfolio, macroeconomic conditions, as well as information on the development of other related industries.

As initiatives for mitigating market risk, the Group practices the following:

- *Delivers periodic risk assessment report to the Risk Management Committee, CEO and/or other relevant parties to be followed-up and used as a reference in the decision-making process. The reported assessment result of market risk indicators are volatility risk and risk exposure to the value of money.*
- *In summary, internal analyses thus show that the risk of having loss of opportunity is greater than the risk of experiencing losses in a bear market. The Group portfolio's placement in growing markets is related to the market risk factors' mitigation initiatives.*
- *Sets risk limit that consists of risk rating based on price volatility, beta value range, the acceptable range of risk exposures, and the range of prices of assets on the market.*
- *Related to this particular risk, there are two types of risks that need to be considered, i.e., shrinking market value exposure and growing market value exposure. In the first exposure, if the Group takes a position that assumes that the market value is to grow, such a position will create a risk of loss. On the other hand, in the second exposure, if the Group takes a bearish position, it will create a risk of loss of opportunities. Based on internal analyses and through cross-checking with certain external analyses, the Group concludes that emerging markets in general, and that of Indonesia specifically, will expand as associated with the substantial economic growth experienced with countries outside the developed countries.*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN *(Lanjutan)*

(1) Risiko Suku Bunga

Eksposur Grup terhadap risiko tingkat suku bunga terutama berasal dari simpanan di bank dan fasilitas pinjaman yang didasarkan pada tingkat suku bunga mengambang. Grup mengelola risiko keuangan ini dengan melakukan monitor terhadap tingkat suku bunga pasar.

Berdasarkan estimasi manajemen, sampai dengan tanggal pelaporan Perusahaan berikutnya, suku bunga mungkin meningkat/ menurun 100 basis poin dibandingkan tingkat bunga pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

Jika suku bunga lebih tinggi/rendah 100 basis poin dengan seluruh variabel lain tetap, maka dampak terhadap laba rugi dan ekuitas pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 akan berupa peningkatan/penurunan beban bunga sekitar Rp12,2 miliar dan Rp24,0 miliar.

(2) Risiko Mata Uang Asing

Grup terekspos risiko perubahan nilai tukar mata uang asing terutama dari biaya, aset dan liabilitas tertentu dalam Dolar AS, Dolar Singapura, Euro, Pound Sterling Inggris, dan Yen Jepang yang timbul karena aktivitas pendanaan dan kegiatan operasional sehari-hari. Grup memonitor dan mengelola risiko ini dengan menyepadankan liabilitas keuangan dalam mata uang asing dengan aset keuangan dalam mata uang asing terkait dan melakukan pembelian atau penjualan mata uang asing saat diperlukan.

Manajemen memperkirakan bahwa nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS, Dolar Singapura, Euro, Pound Sterling Inggris dan Yen Jepang dapat melemah/menguat dalam kisaran hingga 2,2% dan 3,3% dibandingkan dengan nilai tukar pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

Jika Rupiah melemah/menguat hingga 2,2% untuk tahun 2024 dan 3,3% untuk tahun 2023 terhadap mata uang Dolar AS, Dolar Singapura, Euro, Pound Sterling Inggris dan Yen dengan seluruh variabel lain tetap, maka laba rugi dan ekuitas akan menjadi lebih tinggi/rendah masing-masing sekitar Rp14,6 miliar dan Rp99,7 miliar pada tanggal-tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES *(Continued)*

(1) Interest Rate Risk

The Group's exposure to interest rate risk is resulted from deposits with banks and credit facilities based on floating interest rates. The Group manages this financial risk by monitoring the market interest rates risk movement.

Based on management's estimate, until the Company's next reporting date, the interest rates may increase/ decrease by 100 basis points compared to the interest rate at December 31, 2024 and 2023.

If interest rate had been 100 basis points higher/lower with all other variables held constant, the effect on December 31, 2024 and 2023 profit or loss and equity would have been an increase/a decrease of interest expense by approximately Rp12.2 billion and Rp24.0 billion, respectively.

(2) Foreign Currency Risk

The Group is exposed to changes in foreign currency exchange rate primarily from certain expenses, assets and liabilities in US Dollar, Singapore Dollar, Euro, Great British Pound, and Japanese Yen which arise from financing activities and daily operations. The Group monitors and manages the risk by matching the foreign currency financial liabilities with relevant foreign currency assets and buying or selling foreign currencies at spot rate when necessary.

Management estimates that the exchange rate of Rupiah against US Dollar, Singapore Dollar, Euro, Great British Pound and Japanese Yen may weaken/strengthen within a range of up to 2.2% and 3.3% compared to the exchange rate as of December 31, 2024 and 2023.

If Rupiah had weakened/strengthened by up to 2.2% for 2024 and 3.3% for 2023 against US Dollar, Singapore Dollar, Euro, Great British Pound, and Yen with all other variables held constant, profit or loss and equity would have increased/decreased approximately by Rp14.6 billion and Rp99.7 billion as of December 31, 2024 and 2023, respectively.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN *(Lanjutan)*

(3) Risiko Harga

Grup menghadapi risiko harga efek ekuitas karena perdagangan investasi efek dan investasi efek tersedia untuk dijual yang dimiliki oleh Grup. Untuk mengelola risiko harga yang timbul dari investasi pada efek ekuitas, Grup mendiversifikasi portofolionya. Diversifikasi portofolio dilakukan dalam batas-batas yang ditetapkan oleh Grup.

Dampak dari kenaikan atau penurunan indeks ekuitas sebesar 2,2% dan 10,2% pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 dengan semua variabel lainnya konstan dan semua instrumen ekuitas Grup dipindahkan sesuai dengan korelasi historis indeks, laba rugi dan ekuitas untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal tersebut akan menjadi lebih tinggi/lebih rendah masing-masing sebesar Rp0,1 miliar dan Rp1,2 miliar.

b. Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko di mana arus kas yang telah dijanjikan dari piutang Grup maupun dari efek yang dipegang Grup tidak dibayar penuh atau gagal dibayar. Transaksi ini dapat bersumber dari berbagai aktivitas operasi dan investasi.

Proses identifikasi risiko kredit dilakukan terhadap berbagai faktor, yaitu antara lain: tujuan kredit dan sumber pembayaran; profil risiko terkini dari calon debitur; kecukupan dan kualitas agunan/jaminan; analisis kemampuan untuk membayar kembali; analisis kemampuan bisnis internal dan perbandingan (*benchmarking*) dengan industri sejenis; serta rencana mitigasi risiko debitur apabila mengalami gagal bayar. Dalam proses pengelolaan risiko kredit tersebut, Grup menetapkan suatu *limit* risiko yang harus dipatuhi dan dijadikan acuan dalam pengelolaan transaksi investasi dan non-investasi yang termasuk kategori risiko kredit.

Eksposur maksimum risiko kredit adalah sebagai berikut:

41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES *(Continued)*

(3) Price Risk

The Group is exposed to equity securities price risk because of the trading securities investment and available for sale securities investments held by the Group. To manage its price risk arising from investments in equity securities, the Group diversifies its portfolio. Diversification of the portfolio is done within the limits set by the Group.

The impact of increase or decrease on equity index amounting to 2.2% and 10.2% for December 31, 2024 and 2023 with all other variables held constant and all the Group's equity instruments moved according to the historical correlation of the index, profit or loss and equity for the years then ended would have been higher/lower amounting to Rp0.1 billion and Rp1.2 billion, respectively.

b. Credit Risk

Credit risk is the risk that promised cash flows from receivables and securities held by the Group are not paid in full or are subject to default. The transactions may come from various operating and investing activities.

Credit risk identification process is carried out on various factors, including among other things: the purpose of credit and sources of payment; current risk profile of prospective borrowers; the adequacy and quality of collateral; analysis of ability to pay back; internal business capabilities analysis and comparison (benchmarking) with similar industry; as well as risk mitigation plan if the debtor has defaulted. In the process of managing credit risk, the Group has set a limit of risk that must be observed and used as a reference in the management of investment and non-investment transactions that include credit risk category.

Maximum exposure to credit risk is as follows:

Akun	**2024**	**2023**	***Accounts***
Nilai wajar melalui laba rugi			*Fair value through profit or loss*
Diperdagangkan	404.060	415.266	*Held for trading*
Efek ekuitas tercatat	327	1.022	*Quoted equity securities*
Dana investasi	-	168.783	*Investment funds*
Obligasi yang dapat ditukar	339.160	-	*Exchangeable bonds*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN *(Lanjutan)*

41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES *(Continued)*

Akun	**2024**	**2023**	***Accounts***
Diukur pada biaya perolehan diamortisasi			*Measured at amortized cost*
Kas di bank dan setara kas	167.823	865.080	*Cash in banks and cash equivalents*
Deposito berjangka	102.200	4.200	*Time deposits*
Piutang usaha - neto			*Trade receivables - net*
Pihak ketiga	755.892	775.391	*Third parties*
Pihak berelasi	41.884	32.341	*Related parties*
Piutang lain-lain - neto			*Other receivables - net*
Pihak ketiga	522.716	217.513	*Third parties*
Pihak berelasi	4.974	20.000	*Related party*
Aset lancar lainnya			*Other current assets*
Kas di bank yang dibatasi penggunaannya	7.295	5.886	*Restricted cash in banks*
Piutang pihak berelasi - neto	16.911	30.763	*Due from related parties - net*
Aset tidak lancar lainnya			*Other non-current assets*
Kas di bank yang dibatasi penggunaannya	136.756	170.442	*Restricted cash in banks*
Uang muka jangka panjang	54.533	54.559	*Long-term advances*
Jaminan	16.925	7.623	*Security deposits*
Piutang dari komisaris dan direksi	95	58	*Receivable from commissioners and directors*
Nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain			*Fair value through other comprehensive income*
Efek ekuitas tercatat	9.029	11.453	*Quoted equity securities*
Efek ekuitas tidak tercatat	533.867	992.709	*Unquoted equity securities*
Total	**3.114.447**	**3.773.089**	***Total***

Analisis umur aset keuangan yang belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai dan yang lewat jatuh tempo pada akhir periode pelaporan tetapi tidak mengalami penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The aging analysis of financial assets that are not yet due or are not impaired and are past due at the end of the reporting period but not impaired is as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2024						
	Belum Jatuh Tempo ataupun Mengalami Penurunan Nilai/ *Neither Past Due nor Impaired*	**Telah Jatuh Tempo tetapi Tidak Mengalami Penurunan Nilai/ *Past Due but Not Impaired***				**Total/ *Total***	
		Kurang dari 3 bulan/ *Less than 3 months*	**3 bulan - 6 bulan/ *3 months - 6 months***	**6 bulan - 1 tahun/ *6 months - 1 year***	**Lebih dari 1 tahun/ *Over 1 year***		
Nilai wajar diukur melalui laba rugi							***Fair value through profit or loss***
Diperdagangkan	404.060	-	-	-	-	404.060	*Held for trading*
Efek ekuitas tercatat	327	-	-	-	-	327	*Quoted equity securities*
Obligasi yang dapat ditukar	339.160	-	-	-	-	339.160	*Exchangeable bonds*
Biaya perolehan diamortisasi							***Amortized cost***
Kas di bank dan setara kas	167.823	-	-	-	-	167.823	*Cash in banks and cash equivalents*
Deposito berjangka	102.200	-	-	-	-	102.200	*Time deposits*
Piutang usaha - neto	261.680	351.360	31.475	4.922	148.339	797.776	*Trade receivables - net*
Piutang lain-lain - neto	400.749				126.941	527.690	*Other receivables - net*
Aset lancar lainnya							*Other current assets*
Kas di bank yang dibatasi penggunaannya	7.295	-	-	-	-	7.295	*Restricted cash in banks*
Piutang pihak berelasi - neto	16.911	-	-	-	-	16.911	*Due from related parties - net*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN *(Lanjutan)*

41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (Continued)

	31 Desember/ *December 31,* 2024						
	Belum Jatuh Tempo ataupun Mengalami Penurunan Nilai/ *Neither Past Due nor Impaired*	Telah Jatuh Tempo tetapi Tidak Mengalami Penurunan Nilai/ *Past Due but Not Impaired*					
		Kurang dari 3 bulan/ *Less than 3 months*	3 bulan - 6 bulan/ *3 months - 6 months*	6 bulan - 1 tahun/ *6 months - 1 year*	Lebih dari 1 tahun/ *Over 1 year*	Total/ *Total*	
Aset tidak lancar lainnya							*Other non-current assets*
Kas di bank yang dibatasi penggunaannya	136.756	-	-	-	-	136.756	*Restricted cash in banks*
Uang muka jangka panjang	54.533	-	-	-	-	54.533	*Long-term advances*
Jaminan	16.925	-	-	-	-	16.925	*Security deposits*
Piutang dari komisaris dan direksi	95	-	-	-	-	95	*Receivables from commissioners and directors*
Nilai wajar diukur melalui penghasilan komprehensif lain							***Fair value through other comprehensive income***
Efek ekuitas tercatat	9.029	-	-	-	-	9.029	*Quoted equity securities*
Efek ekuitas tidak tercatat	533.867	-	-	-	-	533.867	*Unquoted equity securities*
Total	**2.451.410**	**351.360**	**31.475**	**4.922**	**275.280**	**3.114.447**	***Total***

	31 Desember/ *December 31,* 2023						
	Belum Jatuh Tempo ataupun Mengalami Penurunan Nilai/ *Neither Past Due nor Impaired*	Telah Jatuh Tempo tetapi Tidak Mengalami Penurunan Nilai/ *Past Due but Not Impaired*					
		Kurang dari 3 bulan/ *Less than 3 months*	3 bulan - 6 bulan/ *3 months - 6 months*	6 bulan - 1 tahun/ *6 months - 1 year*	Lebih dari 1 tahun/ *Over 1 year*	Total/ *Total*	
Nilai wajar diukur melalui laba rugi							***Fair value through profit or loss***
Diperdagangkan	415.266	-	-	-	-	415.266	*Held for trading*
Dana investasi	168.783	-	-	-	-	168.783	*Investment funds*
Biaya perolehan diamortisasi							***Amortized cost***
Kas di bank dan setara kas	865.080	-	-	-	-	865.080	*Cash in banks and cash equivalents*
Deposito berjangka	4.200	-	-	-	-	4.200	*Time deposits*
Piutang usaha - neto	411.433	115.262	7.763	17.719	255.555	807.732	*Trade receivables - net*
Piutang lain-lain - neto	108.386	-	-	-	129.127	237.513	*Other receivables - net*
Aset lancar lainnya							*Other current assets*
Kas di bank yang dibatasi penggunaannya	5.886	-	-	-	-	5.886	*Restricted cash in banks*
Piutang pihak berelasi - neto	30.763	-	-	-	-	30.763	*Due from related parties - net*
Aset tidak lancar lainnya							*Other non-current assets*
Kas di bank yang dibatasi penggunaannya	170.442	-	-	-	-	170.442	*Restricted cash in banks*
Uang muka jangka panjang	54.559	-	-	-	-	54.559	*Long-term advances*
Jaminan	7.623	-	-	-	-	7.623	*Security deposits*
Piutang dari komisaris dan direksi	58	-	-	-	-	58	*Receivables from commissioners and directors*
Nilai wajar diukur melalui penghasilan komprehensif lain							***Fair value through other comprehensive income***
Efek ekuitas tercatat	12.475	-	-	-	-	12.475	*Quoted equity securities*
Efek ekuitas tidak tercatat	992.709	-	-	-	-	992.709	*Unquoted equity securities*
Total	**3.247.663**	**115.262**	**7.763**	**17.719**	**384.682**	**3.773.089**	***Total***

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN *(Lanjutan)*

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, piutang usaha, piutang lain-lain, dan piutang pihak berelasi yang secara individual mengalami penurunan nilai masing-masing sebesar Rp701,6 miliar dan Rp692,9 miliar dan terutama sehubungan dengan pelanggan yang secara tidak terduga mengalami situasi ekonomi yang sulit dan belum membayar piutang tersebut selama lebih dari dua (2) tahun dari tanggal jatuh tempo. Manajemen menilai bahwa sebagian dari piutang tersebut diharapkan dapat dipulihkan.

c. Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko atau kerugian yang mungkin diderita ketika ada pelunasan liabilitas segera yang menyebabkan Grup berada dalam posisi harus melikuidasi aset dalam waktu sangat singkat dan dengan harga rendah. Termasuk dalam kategori risiko likuiditas yang harus dikelola adalah risiko likuiditas aset dan risiko ketersediaan arus kas.

Risiko likuiditas aset dihasilkan dari posisi pelaku pasar dengan jumlah besar telah memengaruhi harga sekuritas aset Grup di pasar. Karena itu, risiko likuiditas aset Grup banyak tergantung kepada fluktuasi harga saham di pasar, yang dipengaruhi oleh beberapa faktor yaitu: besarnya volume transaksi aset saham, selisih antara harga penawaran dan permintaan di pasar, dari jumlah nilai pasar dari saham yang beredar. Dampak risiko ini terhadap Grup adalah munculnya kewajiban untuk menambah nilai jaminan pinjaman Grup kepada pihak terkait sesuai dengan perjanjian yang disepakati. Risiko arus kas muncul akibat ketidak-tersediaan dana tunai Grup untuk membayar pokok dan/atau bunga yang telah jatuh tempo.

Sebagai langkah mitigasi terhadap risiko likuiditas, maka Grup melakukan hal-hal sebagai berikut:

- Pemantauan eksposur risiko likuiditas aset Grup dan risiko ketersediaan arus kas yang diikuti oleh pengujian kondisi model keuangan Grup di dalam situasi yang sulit (*stress testing*);
- Hasil uji di atas dipakai selanjutnya untuk mengidentifikasi faktor-faktor risiko berdasarkan skala sensitivitasnya pada kinerja keuangan Grup yang akan menuntun Grup untuk pengambilan langkah-langkah pencegahan lebih spesifik; dan
- Upaya-upaya berkesinambungan, jika memungkinkan, dan lebih menguntungkan Grup untuk melakukan proses pelunasan utang melalui skema tanpa penggunaan arus kas adalah bentuk lain dari mitigasi risiko likuiditas ini.

41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES *(Continued)*

As of December 31, 2024 and 2023, individually impaired trade receivables, other receivables, and due from related parties totaling to Rp701.6 billion and Rp692.9 billion, respectively, mainly relate to customers who are unexpectedly facing difficult economic situations and have not paid these receivables for more than two (2) years from due dates. The management assessed that a portion of these receivables is expected to be recovered.

c. Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk incurred when a surge in liability withdrawals may put the Group in a position of having to liquidate assets in a very short period of time and at low prices. Included in the category of liquidity risk to be managed are the asset liquidity risk and cash flow availability.

Asset liquidity risk resulting from the large quantity positions taken by market participants has affected the securities market price of the Group's assets. Therefore, liquidity risk on the assets of the Group depends largely on stock price fluctuations on the market, which is influenced by several factors: the volume of transactions of shares assets, the difference between bid and ask price on the market, and the total market value of shares outstanding. The impact of risk on the Group is the top-up obligations to increase the value of the Group's loan collateral to related parties in accordance with the agreed contract. Cash flow risk arises due to lack of cash availability for the Group to pay principal and/or interest that become due.

As initiatives for mitigating liquidity risk, the Group practices the following:

- *Monitors liquidity risk exposure of Group assets and the availability of cash flow risk, followed by testing the model conditions in the Group's financial model in a difficult situation (stress testing);*
- *The above test results are then used to identify risk factors based on the scale of sensitivity on the financial performance of the Group which will lead the Group to take more specific preventive measures; and*
- *Ongoing attempts to obtain non-cash debt settlement that may benefit the Group more, if possible, are other forms of liquidity risk mitigation initiatives.*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN *(Lanjutan)*

Tabel di bawah menunjukkan analisis jatuh tempo liabilitas keuangan Grup dalam rentang waktu yang menunjukan jatuh tempo kontraktual untuk semua liabilitas keuangan non-derivatif dan instrumen keuangan derivatif yang diperlukan dalam pemahaman jatuh tempo kebutuhan arus kas. Jumlah yang diungkapkan dalam tabel juga termasuk arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto (yang terdiri dari saldo pokok terutang ditambah pembayaran bunga yang akan datang, jika ada) yang mungkin berbeda dengan jumlah tercatat liabilitas keuangan pada tanggal pelaporan.

41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (Continued)

The following tables analyze the Group's financial liabilities into its relevant maturity groupings based on their contractual maturities for all non-derivative financial liabilities and derivative financial instruments which are essential in understanding the timing of cash flows requirements. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows (consisting of outstanding principal balance plus future interest payments, if any) which may differ to the carrying amounts of the financial liabilities at the reporting dates.

	Jumlah Arus Kas Kontraktual yang Tidak Terdiskonto/ *Contractual Undiscounted Cash Flows Amounts*				
	Jumlah Tercatat/ *Carrying Amounts*	Kurang dari 1 tahun/ *Less than 1 year*	Antara 1 dan 5 tahun/ *Between 1 and 5 years*	Lebih dari 5 tahun/ *Over 5 years*	
Tanggal 31 Desember 2024					***As of December 31, 2024***
Pinjaman jangka pendek	768.683	768.683	-	-	*Short-term loans*
Utang usaha	761.031	761.031	-	-	*Trade payables*
Utang lain-lain	114.287	114.287	-	-	*Other payables*
Beban akrual	151.020	151.020	-	-	*Accrued expenses*
Pinjaman jangka panjang	448.093	122.250	325.843	-	*Long-term loans*
Liabilitas sewa	16.455	8.247	8.208	-	*Lease liabilities*
Utang pihak berelasi	90.083	-	-	90.083	*Due to related parties*
Total	**2.349.652**	**1.925.518**	**334.051**	**90.083**	***Total***

	Jumlah Arus Kas Kontraktual yang Tidak Terdiskonto/ *Contractual Undiscounted Cash Flows Amounts*				
	Jumlah Tercatat/ *Carrying Amounts*	Kurang dari 1 tahun/ *Less than 1 year*	Antara 1 dan 5 tahun/ *Between 1 and 5 years*	Lebih dari 5 tahun/ *Over 5 years*	
Tanggal 31 Desember 2023					***As of December 31, 2023***
Pinjaman jangka pendek	1.278.706	1.278.706	-	-	*Short-term loans*
Utang usaha	666.040	666.040	-	-	*Trade payables*
Utang lain-lain	127.486	127.486	-	-	*Other payables*
Beban akrual	598.284	598.284	-	-	*Accrued expenses*
Pinjaman jangka panjang	887.462	865.965	21.497	-	*Long-term loans*
Liabilitas sewa	18.456	7.616	10.840	-	*Lease liabilities*
Utang pihak berelasi	91.701	-	-	91.701	*Due to related parties*
Total	**3.668.135**	**3.544.097**	**32.337**	**91.701**	***Total***

Pengelolaan Modal

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa dipertahankannya peringkat kredit yang kuat dan rasio modal yang sehat agar dapat mendukung kelancaran usahanya dan memaksimalkan nilai dari pemegang saham. Grup mengelola struktur modalnya dan membuat penyesuaian-penyesuaian sehubungan dengan perubahan kondisi ekonomi dan karakteristik dari risiko usahanya. Agar dapat menjaga dan menyesuaikan struktur modalnya, Grup akan menyesuaikan jumlah dari pembayaran dividen kepada para pemegang saham atau tingkat pengembalian modal atau menerbitkan surat saham. Tidak ada perubahan dalam tujuan, kebijakan dan proses, dan sama seperti penerapan tahun-tahun sebelumnya.

Capital Management

The main objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains a strong credit rating and healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value. The Group manages its capital structure and makes adjustments with respect to changes in economic conditions and the characteristics of its business risks. In order to maintain and adjust its capital structure, the Group may adjust the amount of dividend payments to shareholders, return capital structure or issue shares certificates. No changes have been made in the objectives, policies and processes as they have been applied in previous years.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN *(Lanjutan)*

Grup memonitor struktur modalnya dengan menggunakan rasio utang terhadap modal dimana total utang dibagi dengan total modal. Total utang ini adalah utang pokok dari pinjaman yang berbunga dan total modal adalah total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

Perhitungan rasio utang terhadap modal adalah sebagai berikut:

41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (Continued)

The Group monitors its use of capital structure using a debt-to-equity ratio which is total debt divided by total equity. Total debt represents interest bearing borrowings, while equity represents total equity attributable to owners of the parent.

Calculation of debt-equity ratio were as follows:

	2024	2023	
Pinjaman berbunga	1.233.231	2.064.624	*Interest-bearing borrowings*
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	3.254.872	2.177.916	*Equity attributable to owners of the parent*
Rasio Utang terhadap Modal	**0,38**	**0,95**	***Debt-to-Equity Ratio***

Grup tidak tunduk pada persyaratan modal yang ditetapkan oleh pihak luar pada tahun 2024 dan 2023.

The Group is not subject to externally imposed capital requirements in 2024 and 2023.

42. KUASI REORGANISASI

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan mencatat saldo defisit sebesar Rp19,5 triliun yang merupakan akumulasi laba rugi (defisit) Perusahaan pada periode 2013-2023. Defisit tersebut sebagian besar disebabkan karena Perusahaan mengalami kerugian substansial penurunan nilai dari *marketable securities* atas saham-saham emiten kelompok usaha Bakrie serta kerugian kewajiban derivatif dengan total nilai sebesar Rp12,7 triliun pada tahun 2013, kemudian kerugian selama periode 2015-2018 dengan total nilai yang mencapai Rp7,7 triliun.

Untuk mengeliminasi defisit, Perusahaan melakukan kuasi reorganisasi sesuai dengan ketentuan yang diatur dalam Peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan ("Bapepam-LK") No. IX.L.1, Lampiran Keputusan Ketua Bapepam-LK No. Kep-718/BL/2012 tentang Kuasi Reorganisasi ("Peraturan IX.L.1") dengan menggunakan laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2023 yang disetujui oleh para pemegang saham Perusahaan melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan pada tanggal 21 Juni 2024. RUPSLB ini diaktakan dengan Akta Notaris No. 23 oleh Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., tanggal 5 Juli 2024 yang telah diterima pemberitahuannya oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat No. AHU-0052501.AH.01.02.Tahun 2024 tertanggal 22 Agustus 2024.

42. QUASI REORGANIZATION

As of December 31, 2023, the Company recorded a deficit balance of Rp19.5 trillion, which is the accumulation of the Company's profit and loss (deficit) in the period 2013-2023. The deficit was largely due to the Company suffer substantial losses in the value of marketable securities on shares of Bakrie group issuers and losses on derivative liabilities with a total value of Rp12.7 trillion in 2013, then losses during the period 2015-2018 with a total value reaching Rp7.7 trillion.

In order to eliminate the deficit, the Company conducted a quasi reorganization in accordance with provisions stipulated in the Regulation of the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency ("Bapepam-LK") No. IX.L.1, Attachment to the Decree of the Chairman of Bapepam-LK No. Kep-718/BL/2012 concerning Quasi Reorganization ("Regulation IX.L.1") using statement of financial position dated December 31, 2023 which was approved by the shareholders of the Company through an Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) held on June 21, 2024. The EGMS was covered by Notarial Deed No. 23 of Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., dated July 5, 2024, and was received by the Ministry of Law and Human Right of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0052501.AH.01.02.Year 2024 dated August 22, 2024.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

42. KUASI REORGANISASI *(Lanjutan)*

Pengeliminasian saldo defisit Perusahaan dilakukan dengan urutan prioritas sebagai berikut:

42. QUASI REORGANIZATION *(Continued)*

Elimination of the Company's deficit were made in the following order of priority:

	31 Desember 2023/ *December 31, 2023* (Angka Penuh/*Full Amount*)	
Saldo defisit	(19.532.286.378.487)	*Deficit balance*
Saldo positif akun agio saham	61.727.870.922	*Positive balance of share premium account*
Saldo positif akun selisih transaksi dengan entitas nonpengendali	519.040.077.409	*Positive balance of difference from transactions with non-controlling interest account*
Penurunan nilai nominal saham	19.072.122.427.329	*Reduction in par value of shares*
Agio saham dari penurunan nilai nominal saham	(120.603.997.173)	*Share premium from reduction of par value of shares*
Neto	**-**	***Net***

Adapun tujuan dan manfaat dilaksanakannya Kuasi Reorganisasi oleh Perusahaan adalah sebagai berikut:

1. Perusahaan dapat memulai awal yang baru *(fresh start)* dengan neraca keuangan yang menunjukan saldo laba tanpa dibebani defisit masa lampau;
2. Memperbaiki struktur ekuitas Perusahaan dengan mengeliminasi akumulasi rugi (defisit) dengan menggunakan komponen ekuitas lain seperti agio saham, selisih transaksi dengan pihak nonpengendali, dan penurunan modal saham;
3. Dengan kondisi neraca keuangan yang menunjukan nilai sekarang tanpa dibebani defisit masa lampau, Perusahaan diharapkan akan lebih mudah memperoleh pendanaan, jika diperlukan, dalam rangka pengembangan usaha;
4. Dengan tidak adanya saldo defisit, maka akan dapat memberikan dampak positif bagi para pemegang saham karena Perusahaan dapat membagi dividen sesuai dengan peraturan yang berlaku, termasuk UUPT; dan
5. Meningkatkan minat dan daya tarik investor untuk memiliki saham Perusahaan sehingga diharapkan juga akan meningkatkan likuiditas perdagangan saham Perusahaan.

Unit-unit usaha Perusahaan yang bergerak di bidang manufaktur telah menjadi salah satu pemain kunci di bidang industri yang mereka garap, namun Perusahaan secara berkelanjutan berencana untuk memperbaiki lini usaha semua anak perusahaan dengan terus meningkatkan penerapan dan penguasaan teknologi terkini serta penambahan investasi terhadap sumber daya yang memadai untuk menjalankan usaha menuju bisnis berkelanjutan dengan keterlibatan Perusahaan dalam berbagai proyek-proyek Pemerintah maupun swasta, khususnya proyek-proyek terkait pembangunan dan penguatan infrastruktur.

The objectives and benefits of implementing the Quasi Reorganization by the Company are as follows:

1. *The Company can begin a good start (fresh start), with a statement of financial position in balance sheet showing the fair value of current and past without the burden of deficit;*
2. *To improve the Company's equity structure by eliminating the deficit, with other equity component, such as agio, the different due to non-controlling transaction and decrease in share capital;*
3. *With the condition of the financial balance showing the current value without being burdened by past deficits, the Company is expected to find it easier to obtain funding, if necessary, for business development;*
4. *With no deficit balance, it will have a positive impact on shareholders because the Company can distribute dividends in accordance with applicable regulations, including the Limited Liability Company Law; and*
5. *Increasing investor interest and attractiveness to own the Company's shares so that it is hoped that it will also increase the liquidity of the Company's share trading.*

The Company's business units engaged in the manufacturing sector have become one of the key players in the industrial sector they work in, but the Company continuously plans to improve the business lines of all subsidiaries by continuing to improve the application and mastery of the latest technology and increasing investment in adequate resources to run the business towards a sustainable business with the Company's involvement in various government and private projects, especially projects related to the development and strengthening of infrastructure.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

42. KUASI REORGANISASI *(Lanjutan)*

Oleh karena itu Manajemen berkeyakinan bahwa Perusahaan mampu untuk menjaga status kelancaran usaha karena sejalan dengan Rencana Kuasi Reorganisasi, Perusahaan mengadopsi strategi-strategi sebagai berikut:

1. Melanjutkan fokus pada penguatan fundamental bisnis yang menopang kelangsungan bisnis Perusahaan, yaitu bisnis-bisnis di bidang manufaktur dan terkait infrastruktur. Perusahaan melanjutkan upaya penguatan fundamental bisnis dengan memperkuat operasional setiap unit usaha sehingga mampu mempertahankan daya saingnya di pasar. Perusahaan juga membuka peluang untuk bermitra secara strategis dalam menjalankan usahanya. Hingga tiga (3) tahun ke depan Perusahaan menargetkan CAGR sebesar 16,6%, dengan porsi pendapatan terkonsolidasi sebesar 40,8% dari sektor pipa baja, 5,6% dari sektor fabrikasi baja, 4,1% dari sektor infrastruktur dan pendukung infrastruktur.
2. Mengembangkan portofolio bisnis baru berbasis teknologi dan berfokus pada *Environment, Social and Governance* yang berpotensi menjadi sumber pendapatan baru Perusahaan di masa mendatang. Perusahaan telah mengembangkan portofolio bisnis yang bergerak di bidang pembangkit Listrik Energi Baru dan Terbarukan, kendaraan listrik beserta komponen otomotif, dan teknologi cepat bangun *(3D Construction Printing and Prefab Housing)*. Perusahaan memproyeksikan pendapatan dari sektor ini akan terus bertumbuh dan menyumbang hingga 44% dari keseluruhan pendapatan Perusahaan pada tahun 2026.
3. Secara aktif mengelola dan memitigasi risiko usaha dan investasi dengan cara menerapkan manajemen risiko internal yang menjadi bagian terintegrasi dalam proses bisnis.

Strategi-strategi di atas selain akan meningkatkan kinerja Perusahaan juga akan meminimalisasi potensi kerugian di era perkembangan teknologi yang sangat pesat.

Berdasarkan kondisi perekonomian Indonesia tersebut di atas, manajemen berkeyakinan bahwa kinerja Perusahaan dan Entitas Anak akan membaik pada masa mendatang.

42. QUASI REORGANIZATION *(Continued)*

Therefore, Management believes that the Company is able to maintain its smooth business status because in line with the Quasi Reorganization Plan, the Company has adopted the following strategies:

1. *Continuing to focus on strengthening the business fundamentals that support the Company's business continuity, namely businesses in the manufacturing and infrastructure sectors. The Company continues its efforts to strengthen business fundamentals by strengthening the operations of each business unit so that it can maintain its competitiveness in the market. The Company also opens opportunities for strategic partnerships in running its business. Up to the next three (3) years, the Company is targeting a CAGR of 16.6%, with a consolidated revenue portion of 40.8% from the steel pipe sector, 5.6% from the steel fabrication sector, 4.1% from the infrastructure and infrastructure support sector.*
2. *Developing a new technology-based business portfolio and focusing on Environment, Social and Governance that has the potential to become a new source of income for the Company in the future. The Company has developed a business portfolio engaged in the fields of New and Renewable Energy Power Generation, electric vehicles and automotive components, and rapid construction technology (3D Construction Printing and Prefab Housing). The Company projects that revenue from this sector will continue to grow and contribute up to 44% of the Company's total revenue in 2026.*
3. *Manage and mitigate business and investment risks actively trought implementing internal risk management as an integrated part of the business process.*

The above strategies will not only improve the Company's performance but will also minimize the potential for opportunity loss in an era of very rapid technological development.

Based on the above economic conditions in Indonesia, management believes that the performance of the Company and its subsidiaries will improve in the future.

43. INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS

a. Aktivitas yang tidak memengaruhi arus kas adalah sebagai berikut:

43. SUPPLEMENTARY CASH FLOWS INFORMATION

a. Activities not affecting cash flows are as follows:

	2024	2023	
Penerbitan saham malalui:			*Issuance of shares through:*
Konversi pinjaman jangka pendek	105.000	-	*Conversion of short-term loan*
Konversi pinjaman jangka panjang	750.000	-	*Conversion of long-term loan*
Konversi OWK	-	8.830.271	*Conversion of MCB*

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

43. INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS *(Lanjutan)*

43. SUPPLEMENTARY CASH FLOWS INFORMATION (Continued)

	Saldo 1 Januari/ *Balance as of January 1, 2023*	Arus Kas - neto/ *Cash Flows net*	Perubahan Kurs/ *Foreign Exchange Movement*	Lain-lain/ *Others*	Saldo 31 Desember/ *Balance as of December 31, 2023*	
Pinjaman jangka panjang	967.749	(62.738)	(17.541)	(8)	887.462	*Long-term loans*
Liabilitas sewa	6.386	(8.399)	-	20.469	18.456	*Lease liabilities*
Pembiayaan musyarakah	5.252	(5.252)	-	-	-	*Musyarakah financing*
Total	**2.122.040**	**157.556**	**(32.776)**	**29.505**	**2.276.325**	***Total***

44. PERJANJIAN DAN IKATAN YANG SIGNIFIKAN

Perjanjian Kemitraan Strategis

Pada tanggal 20 Februari 2024, PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk, Entitas Anak, mengadakan perjanjian kemitraan strategis dengan PT IMG Sejahtera Langgeng, yang bertujuan untuk meningkatkan inovasi dan mempercepat adopsi kendaraan listrik (EV) di Indonesia; dalam rangka menghadirkan solusi transportasi yang ramah lingkungan dan mempercepat elektrifikasi dalam segmen kendaraan komersial di wilayah negara Republik Indonesia.

Gugatan terhadap CV. Inti Mandiri Sadaya

Pada tanggal 27 Juni 2023, Perusahaan telah menerima Putusan Pengadilan Tinggi DKI Jakarta No. 308/PDT/2023/PT DKI mengenai gugatan Perusahaan terhadap CV. Inti Mandiri Sadaya (IMS) yang telah ditolak. Berdasarkan Putusan Pengadilan Tinggi DKI Jakarta tersebut, piutang Perusahaan dari IMS tidak dapat ditagih lagi oleh Perusahaan.

Pada tanggal 13 September 2023, Perusahaan telah mengajukan/menyerahkan Memori Kasasi atas Putusan Pengadilan tersebut.

Pada tanggal 6 Maret 2024, Majelis Hakim Mahkamah Agung melalui putusannya No.435K/Pdt/2024, mengabulkan permohonan kasasi dari Perusahaan dan menegaskan Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan No. 1148/Pdt.G/2021/PN.Jkt.Sel tanggal 24 Januari 2023.

Dengan adanya putusan Mahkamah Agung tersebut, maka Perjanjian Utang Piutang tanggal 10 Juni 2020 masih berlaku serta mengikat antara Perusahaan dan IMS, sehingga Perusahaan tetap dapat menagih IMS berdasarkan Perjanjian tersebut.

IMS saat ini mengajukan gugatan kembali ke Pengadilan Negeri Jakarta Selatan, dengan sebagai Tergugat yaitu Perusahaan dan tambahan pihak yang digugat yaitu PT Bakrie Power (BP) sebagai turut Tergugat pada tanggal 10 Juni 2024. Saat ini, proses perkara gugatan tersebut masih berlangsung di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan.

44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS

Strategic Cooperation Agreement

On February 20, 2024, PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk, a Subsidiary, entered into strategic cooperation agreement with PT IMG Sejahtera Langgeng, with the aim of enhancing innovation and accelerating the adoption of electric vehicle (EV) in Indonesia; in order to provide solutions for environmentally friendly transportation and expedite electrification in the commercial vehicle segment in the territory of the Republic of Indonesia.

Lawsuit against CV. Inti Mandiri Sadaya

On June 27, 2023, the Company received the DKI Jakarta High Court's Decision Letter No. 308/PDT/2023/PT DKI regarding the Company's lawsuit filed against CV Inti Mandiri Sadaya (IMS) which has been rejected. Based on the DKI Jakarta High Court's decision, the Company's receivable from IMS can no longer be collected by the Company.

On September 13, 2023, the Company filed/submitted the Request for Cassation in relation to the Court's Decision mentioned above.

On March 6, 2024, the Panel of Judges of the Supreme Court through its award No. 435 K/Pdt/2024, granted the Company's request of cassation and re-affirmed the award of the South Jakarta District Court No. 1148/Pdt.G/2021/PN.Jkt.Sel dated January 24, 2023.

Pursuant to the Supreme Court's award, the Loan Agreement dated June 10, 2020, remains valid and binding upon both the Company and IMS, thereby entitling the Company to continue enforcing its claims against IMS under the said agreement.

Currently, IMS has initiated another legal action before the South Jakarta District Court, with the Company as the Defendant and PT Bakrie Power (BP) as an additional Co-Defendant, as of June 10, 2024. Currently, the proceedings for this case is still ongoing at South Jakarta District Court.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

44. PERJANJIAN DAN IKATAN YANG SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU)

Pada tanggal 8 Maret 2021, Permohonan PKPU oleh PT Rizkinusa Indahpersada selaku Pemohon PKPU terhadap PT Bakrie Building Industries (BBI), Entitas Anak selaku Termohon PKPU diterima Pengadilan Niaga di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat dan terdaftar dengan Nomor Perkara No.48.Pdt.Sus-PKPU/2022/PN.Niaga.Jkt.Pst.

Pada tanggal 21 April 2022, telah dilakukan pembacaan putusan oleh Majelis Hakim. Pada intinya, Majelis Hakim mengabulkan Permohonan PKPU yang diajukan oleh Pemohon PKPU dan menetapkan BBI berada dalam PKPU Sementara selama empat puluh dua (42) hari.

Pada tanggal 2 Juni 2022, Majelis Hakim membacakan Putusan Homologasi yang isinya antara lain adalah menyatakan sah dan mengikat secara hukum perjanjian perdamaian antara Debitur dengan Para Kreditur pada tanggal 25 Mei 2022 serta menyatakan bahwa PKPU BBI demi hukum berakhir.

Pada tanggal 10 Juni 2022, enam (6) kreditur PKPU BBI mengajukan permohonan kasasi ke Mahkamah Agung atas putusan pengesahan perjanjian perdamaian antara kreditur dengan BBI yang telah terdaftar dengan nomor register yaitu 1259/K/Pdt.Sus-Pailit/2022.

Pada tanggal 12 September 2022, telah terbit amar putusan dari Mahkamah Agung untuk perkara nomor 1259/K/Pdt.Sus-Pailit/2022. Isi dari amar putusan Mahkamah Agung adalah antara lain menolak permohonan kasasi dari para kreditur pemohon kasasi.

Pada tanggal 13 Januari 2023, tiga (3) kreditur PKPU BBI telah mendaftarkan di Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat permohonan Peninjauan Kembali (PK) kepada Mahkamah Agung atas putusan kasasi perkara PKPU BBI tanggal 12 September 2022.

Pada tanggal 2 Februari 2023, BBI menyampaikan Kontra Memori atas PK kepada Mahkamah Agung melalui Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat dan diterima pada hari dan tanggal yang sama.

Pada tanggal 31 Agustus 2023, Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat mengeluarkan penetapan mengenai PK tersebut dimana PK tidak dapat diterima karena Tidak Memenuhi Syarat Formal.

44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS
(Continued)

Suspension of Debt Payment Obligation (PKPU)

On March 8, 2021, the PKPU petition by PT Rizkinusa Indahpersada as the PKPU Petitioner against PT Bakrie Building Industries (BBI), Subsidiary as the PKPU Respondent was received by a Subsidiary, the Commercial Court at the Central Jakarta District Court and registered with Case Number No.48.Pdt.Sus-PKPU/2022/PN.Niaga.Jkt.Pst.

On April 21, 2022, the award was read by the Panel of Judges. In essence, the Panel of Judges granted the PKPU Petition filed by the PKPU Petitioner and determined that BBI was in the Provisional PKPU for forty two (42) days.

On June 2, 2022, the Panel of Judges announce the Homologation Award, the contents of which included stating that the settlement agreement was valid and legally binding between the Debtor and the Creditors on May 25, 2022 and stated that BBI PKPU was legally terminated.

On June 10, 2022, six (6) PKPU creditors of BBI submitted a request for cassation to the Supreme Court for the decision to ratify the settlement agreement between the creditors and BBI which had been registered with the register number 1259/K/Pdt.Sus-Pailit/2022.

On September 12, 2022, award was issued by the Supreme Court for case number 1259/K/Pdt.Sus-Pailit/2022. The contents of the Supreme Court's award include, among other things, declining the cassation request from the creditors of the cassation plaintiff.

On January 13, 2023, three (3) PKPU creditors of BBI registered with the Commercial Court at the Central Jakarta District Court a request for Judicial Review (PK) to the Supreme Court for the cassation award in the PKPU case for BBI dated September 12, 2022.

On February 2, 2023, BBI submitted a Counter Memorandum to the PK to the Supreme Court through the Commercial Court at the Central Jakarta District Court and was received on the same day and date.

On August 31, 2023, the Commercial Court at the Central Jakarta District Court issued an order regarding the Judicial Review, whereby the said Judicial Review is inadmissible due to failure to meet formal requirements.

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN 2023
(Angka dalam tabel disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIE & BROTHERS Tbk AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2024 AND 2023
(Amounts in tables are expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

44. PERJANJIAN DAN IKATAN YANG SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

Perjanjian Jual Beli Tanah dengan PT Pilar Agra Unggul

Pada tanggal 20 September 2024, PT Multi Kontrol Nusantara (MKN), Entitas Anak, mengadakan perjanjian jual beli tanah dengan PT Pilar Agra Unggul (PAU) yang terletak di Kalideres, Jakarta Barat seluas 1,67 hektar, dengan tujuan untuk membangun sebuah Data Center Inner - City ("Data Center"). Transaksi pembelian tanah ini diatur dalam Surat Perjanjian No. 176/MKN/PAU/PJBTANAH/IX/2024.

Sebagai bagian dari kesepakatan ini, MKN telah membayar uang muka sebesar Rp152,4 miliar kepada PAU.

Apabila ada sesuatu hal yang tidak direncanakan terjadi sehingga membuat proyek pembangunan Data Center yang direncanakan ini batal dibangun, maka para pihak sepakat, PAU wajib mengembalikan dana uang muka sebesar Rp152,4 secara penuh kepada MKN tanpa ada potongan.

44. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS
(Continued)

Land Sale and Purchase Agreement with PT Pilar Agra Unggul

On September 20, 2024, PT Multi Kontrol Nusantara (MKN), Subsidiary, entered into a land sale and purchase agreement with PT Pilar Agra Unggul (PAU) for a land located in Kalideres, West Jakarta, with an area of 1.67 hectares, intended for the construction of an Inner-City Data Center ("Data Center"). This land purchase transaction is governed by the Agreement Letter No.176/MKN/PAU/PJBTANAH/IX/2024.

As part of this agreement, MKN has paid an advance payment of Rp152.4 billion to PAU.

In the event of any unforeseen circumstances that result in the cancellation of the planned Data Center project, the parties agree that PAU is obligated to fully refund the advance payment of Rp152.4 billion to MKN without any deductions.

45. STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN YANG BELUM DITERAPKAN

Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) telah menerbitkan Standar Akuntansi Keuangan yang belum berlaku efektif untuk periode tahun buku yang dimulai pada tanggal 1 Januari 2025. Namun, penerapan dini diperkenankan.

Pernyataan baru dan amendemen Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) yang telah diterbitkan dan berlaku efektif untuk periode tahun buku yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025 adalah sebagai berikut:
- PSAK 117, "Kontrak Asuransi";
- Amendemen PSAK 117, "Kontrak Asuransi" tentang Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 109 – Informasi Komparatif; dan
- Amendemen PSAK 221, "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing".

Grup sedang mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan SAK tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian.

45. FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS NOT YET ADOPTED

The Indonesian Institute of Accountants (IAI) has issued Financial Accounting Standards that are not yet effective for annual periods beginning on January 1, 2025. However, earlier application is permitted.

The new and amendments of Statements of Financial Accounting Standards (PSAK) issued and effective for annual periods beginning on or after January 1, 2025 are as follows:
- *PSAK 117, "Insurance Contracts";*
- *Amendment to PSAK 117, "Insurance Contracts" regarding the Initial Application of PSAK 117 and PSAK 109 - Comparative Information; and*
- *Amendment to PSAK 221, "The Effect of Changes in Foreign Exchange Rates".*

The Group is evaluating the potential impact on the consolidated financial statements as a result of the adoption of such SAK.

Bakrie & Brothers

PT Bakrie & Brothers Tbk
Bakrie Tower, lantai 35 – 37,
Rasuna Epicentrum Complex
Jl. H.R Rasuna Said
Jakarta 12940, Indonesia
Tel : (62 21) 2991 2222