

No.: 096/BNBR/CS-BEI/XII/23
Lampiran : 1 set daftar hadir

Jakarta, 8 Desember 2023

Kepada Yth.
PT BURSA EFEK INDONESIA (“BEI”)
Gedung Bursa Efek Indonesia, Menara I, Lantai 4
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52 - 53
Jakarta 12190

u.p: **Yth. 1. Bapak I Gede Nyoman Yetna** – Direktur Penilaian Perusahaan
2. Bapak Adi Pratomo Aryanto – Kepala Divisi Penilaian Perusahaan I

Dengan hormat,

Perihal: **Laporan Penyelenggaraan Paparan Publik Tahunan PT Bakrie & Brothers Tbk.**

Menindaklanjuti surat kami sebelumnya No.: 079/BNBR/CS-BEI/XI/23 tanggal 21 November 2023, dan untuk memenuhi Peraturan BEI Nomor I-E: Tentang Kewajiban Penyampaian Informasi, khususnya pada Bagian ke-III.3 mengenai Kewajiban Paparan Publik Tahunan, maka dengan ini kami sampaikan laporan ringkas mengenai penyelenggaraan Paparan Publik Tahunan PT Bakrie & Brothers Tbk. (“**Perseroan**” atau “**BNBR**”) yang telah diselenggarakan pada hari Selasa, 5 Desember 2023, pukul 10.20 WIB sampai dengan pukul 11.40 WIB, diselenggarakan secara virtual menggunakan aplikasi Zoom Webinar, sebagai berikut:

A. ACARA PAPARAN PUBLIK TAHUNAN

Acara Paparan Publik Tahunan Perseroan disampaikan oleh Manajemen Perseroan yang terdiri dari para anggota Direksi, *Chief*, dan *Corporate Secretary*. Berdasarkan salinan daftar hadir, acara tersebut dihadiri oleh 66 Peserta di luar Manajemen dan karyawan Perseroan. Terlampir kami sampaikan salinan daftar hadir yang di maksud.

B. TANYA JAWAB

Selanjutnya, berikut kami sampaikan ringkasan sejumlah pertanyaan yang diajukan beserta dengan jawaban dari Manajemen Perseroan selama berlangsungnya Acara Paparan Publik Tahunan Perseroan sebagai berikut:



Pertanyaan Sesi Pertama

1. Ridwan dari Kontan.co.id
 - a) BNBR di awal Desember 2023 melunasi utang kepada Glencore. Utang BNBR pun berkurang senilai Rp 13,23 triliun. Apakah dapat di-update, per saat ini bagaimana posisi utang, ekuitas dan kas BNBR? apakah BNBR masih mencatatkan defisit atau defisiensi modal?
 - b) Sampai dengan Q3-2023, kinerja keuangan BNBR tumbuh. Bagaimana proyeksi pendapatan & laba bersih sampai tutup tahun (full year) 2023? sebagai gambaran, bisa tumbuh berapa persen dibandingkan 2022? Bagaimana juga target pendapatan & laba bersih untuk tahun depan (2024)?
 - c) Seperti apa fokus bisnis, strategi usaha dan rencana ekspansi BNBR untuk tahun 2024? Boleh diinfokan untuk realisasi capex di tahun 2023 ini? dan anggaran capex untuk tahun depan?

Jawaban:

- a) Salah satu pencapaian Perseroan pada tahun 2023 diantaranya dapat menyelesaikan restrukturisasi utang sebesar Rp.13,2 triliun. Dengan adanya pengurangan utang Perseroan tersebut berdampak kepada *balance sheet* yang lebih sehat. Dengan posisi jumlah Aset 7 triliun, Kas 1 triliun, ekuitas bersih Rp.2,63 triliun. Dengan kondisi tersebut, Perseroan tetap melihat potensi-potensi untuk mengembangkan bisnis ke depannya, untuk 2 (dua) bisnis *existing* Perseroan terus ditingkatkan seperti bisnis *steel fabrication* dan untuk bisnis yang baru seperti *electric vehicle*, Perseroan tetap fokus dan berhati-hati dalam mengembangkan bisnisnya.
- b) Ilustrasi atas proyeksi pendapatan Perseroan per posisi laporan keuangan per bulan ke-9 tahun berjalan (2023) dibandingkan dengan posisi yang sama (yoy) tahun 2022 adalah sebagai berikut *net income* mencatat pendapatan bersih Rp.3,079 triliun naik sebesar 32% dibandingkan tahun sebelumnya (2022). Selanjutnya untuk EBITDA juga mengalami kenaikan sebesar 81% dari periode tahun sebelumnya yaitu sebesar Rp.274 miliar. Dengan adanya penguatan dari sisi *balance sheet* seperti yang sudah disampaikan di atas, maka Perseroan dapat berfokus kepada *growth story* ke depannya.
- c) Fokus utama Perseroan ke depannya, dikarenakan sumber utama *cashflow* Perseroan adalah dari unit usaha PT Bakrie Metal Industries (BMI) dan PT Bakrie Pipe Industries (BPI), ke depannya untuk 2 bisnis tersebut akan tetap terus menerapkan efisiensi dan akan terus meningkatkan pasar/market dari pipa dan *steel works* yang diproduksi oleh BMI dan BPI (Industralisasi terus didorong).

Bisnis Digitalisasi juga terus didorong melalui unit bisnis MKN, tidak hanya dengan *hardware*-nya, namun dari sisi *fiber optic* melewati berbagai macam rumah dengan begitu banyak kilometer yang ditempuh dan dari sisi *software*-nya seperti



AI dan IOT yang sudah diterapkan mulai dari *captive market* di lingkungan kelompok usaha Bakrie untuk selanjutnya jika *proof of concept*-nya jelas akan Perseroan kembangkan untuk dapat ekspansi keluar.

Dari sisi *sustainable energy*, jika dilihat dari sisi bisnis VKTR dimulai dengan pengoperasian 52 unit bus listrik dengan pencapaian yang sangat besar yaitu telah mengangkut 15 juta masyarakat dalam waktu kurang lebih 20 bulan terakhir dan mengurangi banyak karbon dioksida dan juga tidak terdapatnya insiden. Sesuai dengan publikasi yang dilakukan Transjakarta menargetkan pada tahun 2030 terdapat sebanyak 10 ribu unit bus yang ingin di elektrifikasikan dan itu jumlah sangat besar, hal ini memperlihatkan bahwa ke depan akan terjadi *inflection point* ke depannya. Tahun depan diharapkan bisnis di VKTR bisa menyelesaikan pembuatan pabrik bus dan truck (listrik) yang bisa menyuplai kebutuhan pasar dengan jumlah tingkat TKDN yang baik.

Tidak berhenti di situ, masih ada bisnis yang lain di sisi *sustainable energy* yaitu di bisnis unit perusahaan yang namanya Helio yang saat ini berfokus pada *market captive* di group sendiri yang nantinya suatu saat akan bekerjasama dengan PLN.

Bisnis selanjutnya yaitu 3D printing, Perseroan terus mengembangkan melalui perusahaan yang namanya Modula, Perseroan melihat potensi ke depannya bahwa bisnis tersebut *least time*, dan *least cost*. Itu semua merupakan contoh dari Perseroan, tanpa melupakan bisnis existing yang sudah jalan.

2. Arum Hapsari dari Investor

Mohon penjelasan pangsa pasar Perseroan di pasar bisnis bus listrik?

Jawaban:

Seperti penjelasan sebelumnya, bahwa bus listrik merupakan awal dan ke depannya akan banyak pesaing, namun Perseroan sebagai pelopor dan sudah membuktikan keberhasilan dalam menjalankan bisnisnya yaitu telah mengangkut sekitar 15 juta penumpang dan telah menghemat co2. Selain itu pihak operator sangat terbantuan, mereka dapat menghemat opex operator dan juga mengurangi subsidi bahan bakar minyak dari pemerintah.

Walaupun saat ini jumlah unit yang dimiliki oleh Perseroan sebanyak 52 unit bus listrik, namun saat ini hanya Perseroan yang menyediakan layanan bus listrik, dimana pangsa pasar di Jakarta saja sampai tahun 2030 sebanyak 10 ribu unit bus listrik (sesuai dengan publikasi dari transjakarta) selain itu Perseroan juga sedang menjajaki dengan daerah-daerah lain dan juga wilayah IKN.

Selain melihat pangsa pasar B2B, Perseroan juga melihat adanya potensi yang besar untuk pangsa pasar B2G. Tahun depan diharapkan bisnis di VKTR bisa menyelesaikan pembuatan



pabrik bus dan truk (listrik) yang bisa menyuplai kebutuhan pasar dengan jumlah tingkat TKDN yang baik.

Jika dilihat dari sisi solar (Helio), saat ini Perseroan memanfaatkan pangsa pasar di group sendiri, namun jika dilihat dari negara luar pangsa pasarnya sangat besar. Animo negara lain sangat besar dalam membantu Indonesia dalam mengembangkan energi solar. Perseroan mempunyai ambisi untuk menggabungkan *wind energy* dan *gas energy* yang dimiliki oleh salah satu entitas Bakrie lainnya.

Untuk bisnis 3D printing Modula, akan berfokus untuk mengurangi *backlog low income housing* dengan cara modern yang lebih *sustainable*. Dengan postur neraca yang lebih sehat, membuat Perseroan bisa berkembang ke depannya.

Pertanyaan Sesi Kedua

3. Omar Sivori dari perorangan

Apakah Perseroan optimistis akan membukukan laba di tahun-tahun mendatang?

Jawaban:

Perseroan Optimis terkait hal tersebut, dilihat dari histori 2 tahun 9 bulan terakhir merupakan masa yang tidak mudah bagi Perseroan untuk membukukan laba. Diharapkan pada akhir tahun 2023 ini Perseroan tetap konsisten untuk dapat membukukan laba. Untuk membantu ada perbaikan dari *exchange rate* (rupiah – dollar) dan sangat membantu dalam penurunan utang Perseroan dari sebelumnya Rp.15 triliun menjadi Rp.1 triliun (*interest bearing debt*) dan Perseroan memiliki kas 1 triliun dan utang Perseroan sudah berkurang sebanyak Rp.13,2 triliun, Kemudian ekuitas positif sebesar Rp.2,36 triliun dan aset Rp.7 triliun dengan kondisi *balance sheet* tersebut membuat Perseroan percaya diri untuk bisa mengembangkan bisnis ke depan tanpa melupakan bisnis existing yang sudah menghasilkan secara *cashflow*.

Dikarenakan *angle* pertanyaan yang masuk sebagian besar sudah dijelaskan dan dijawab oleh Direktur Utama Perseroan, maka untuk sesi Tanya jawab dengan ini sudah bisa diselesaikan. Berikut kesimpulan moderator dalam acara Paparan Publik Tahunan Perseroan tahun 2023:

C. Kesimpulan oleh Moderator

- Perseroan telah menjalankan kewajibannya yaitu telah menyelenggarakan *Public Expose* Tahunan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam setahun, sesuai dengan Ketentuan dalam Perubahan Peraturan Nomor I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.
- Hasil kinerja Perseroan yang terus tumbuh dan cukup baik pada Triwulan 3 tahun 2023, membuktikan bahwa manajemen telah bekerja keras dalam menjalankan Bisnis Perseroan.

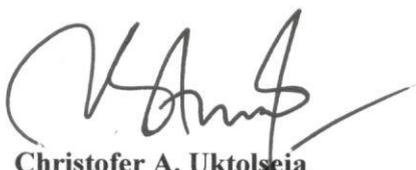


Perseroan dapat meraih target yang diinginkan pada akhir tahun 2023 dan meneruskan pertumbuhan kinerja yang baik tersebut ke tahun selanjutnya (2024).

- Perseroan terus menggenjot upaya transisi ke arah *sustainable business*, terutama di sektor industri elektrifikasi transportasi, industri energi baru & terbarukan (EBT) atau *green energy*, dan industri konstruksi bangunan ramah lingkungan.
- Dengan adanya restrukturisasi Utang Perseroan yang sudah dijalankan selama tahun 2023, maka neraca Perseroan menjadi lebih sehat, sehingga kinerja Perseroan dapat tumbuh dan berkembang lebih cepat.

Demikian kami sampaikan. Atas perhatiannya, kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami,
PT Bakrie & Brothers Tbk.



Christofer A. Uktolseja
Corporate Secretary

Tembusan Yth.:

- **Bapak Iman Rachman** – Direktur Utama, BEI;
- **Bapak Inarno Djajadi** – Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal, Otoritas Jasa Keuangan (“OJK”);
- **Ibu Yunita Linda Sari** – Deputi Komisioner Pengawas Pasar Modal II, OJK;
- **Bapak M. Maulana** – Direktur Penilaian Keuangan Perusahaan Sektor Jasa, OJK;
- **Bapak Arif Budiman** – Direktur Pengawasan Transaksi Efek, OJK.



DAFTAR HADIR
PAPARAN PUBLIK TAHUNAN - 2023
PT BAKRIE & BROTHERS Tbk

DAFTAR HADIR MEDIA

No	User Name (Original Name)	Email	Organization
1	Ridwan Mulyana	ridwanmulyana2021@gmail.com	Kontan.co.id
2	Artha Adventy	Mariaartha21@gmail.com	Bisnis Indonesia
3	Ade Hapsari	adebeje@gmail.com	Medcom.id
4	Dimas	dimasandishadewo@gmail.com	Media
5	Anya Prilla	anya.prillaazaria14@gmail.com	Petromindo
6	Nova Farida	nova.farida@yahoo.com	petromindo.com

DAFTAR HADIR NON-MEDIA

No	User Name (Original Name)	Email	Organization
1	Addina shafirah	Shafirah.addina3@gmail.com	Pemegang saham
2	Adiputri Widyasti	adiputri.widyasti@bakrie.co.id	Pemegang Saham
3	Adlan Adlan	adlan.giffari@gmail.com	Pemegang saham
4	Aldy Oktavian	oktav.bakrie@gmail.com	Swasta
5	Alysa Noverizka	Alysanoverizka@gmail.com	
6	Anandra Farabi	anandrajabbarfarabi@yahoo.com	Pemegang saham
7	Angga Pramudia	pramudaaa93@gmail.com	Pemegang Saham
8	Annisa Fauziah	annisaff7@gmail.com	Pemegang Saham
9	Annisa Rizky Utomo	annisaotomo99@gmail.com	Koltiva
10	Ardi Anto	Lexdronseal@gmail.com	PT Mansek
11	Arum Hapsari	arum_chatbat@yahoo.com	W&Co Legal Partnership
12	Bayu andreas	bayuandreasyah11@gmail.com	Malven Corporation
13	Dedy Hidayat	dedyf4nn4n@gmail.com	Pemegang Saham
14	Dewi Andriani	goddess.lusty@gmail.com	Pemegang Saham
15	Dian Oktavian	oktavok88@gmail.com	Swasta
16	Diana Anggraini	diana.anggraini@bakrie.co.id	Pemegang saham
17	Dini Fauzia	dini.fauzia@bakrie.co.id	Pemegang Saham
18	Dyah Pratiwi	dyahpratiwi@yahoo.com	Sekawan Group
19	Eli Almisfah	eli.almisfah@bakrie.co.id	Pemegang Saham
20	Evida Astriansa	evildaastriansa@gmail.com	Pemegang Saham
21	Fanda Siregar	prijono.farida13@gmail.com	Prijono Farida & Partners
22	Fauziyyah Hanifah	fauziyyah.hanifah7@gmail.com	Pemegang Saham
23	Fayiz Dermawan	fayizpdermawan25@gmail.com	Pemegang Saham
24	Ferdi Eka Setiadi	ferdi.setiadi@bakrie.co.id	Retail Investor
25	Gita Shavira Nendri	gitashavira7@gmail.com	Pemegang Saham
26	Gracia	fun.always.everyday@gmail.com	Ummum
27	Handoko Rizky	handoko.rizky@vktr.id	Pemegang Saham
28	Hilda Falah	hildanurufalah@gmail.com	Pemegang Saham
29	Ivan Padovano	Zoombuddies37@gmail.com	Private
30	JERY T	lulus.hery.t@gmail.com	Investor
31	Lilik Istarta	lilik.istarta@gmail.com	Pemegang saham
32	Lufitasari Wibiyanti	lufitasariw@gmail.com	--
33	Lyla Marissa	Lylmar2806@gmail.com	Pemegang Saham
34	Maryati	maryati@bakrie.co.id	Pemegang Saham
35	Monic Provi	monicprovi@gmail.com	Konsultan Pajak
36	Muhammad Hafizh	Hfzhdotamhmd@gmail.com	Pemegang saham
37	Muhammad Rifki Dzaky Fauzan	mrdzakylfauzan1@gmail.com	Pemegang Saham
38	NIKEN Paxton	niken.paxton@gmail.com	Pemegang Saham
39	Nindya Rizky	Nindya.Rizky@mail.com	--
40	nona marini	nonamarini14@gmail.com	Pemegang saham
41	Nonny Chasan	Nonny@bakrie.co.id	Pemegang Saham
42	Oki Iskandar	okii9958@gmail.com	Pemegang Saham
43	Omar Sivori	blake_n_whyde@yahoo.com	private
44	Puji	Purnomo_puji@hotmail.com	Investor
45	Qisthi Imani	qisthi@clycksdigital.com	Clycks Digital
46	R Dila	Dila.rachma@yahoo.com	Pemegang Saham
47	Ramdani Ahmad	Danidex@gmail.com	Pemegang saham
48	Rayner Fadhiah	smurf1n1310@gmail.com	Pemegang saham
49	Remilda Sofyan	remilda14@gmail.com	Pemegang Saham
50	rendy	rendy_bm_1990@yahoo.com	Individu
51	Rinalditama	rinaldoaldo92@gmail.com	Investor
52	Rizq Afif	rizqalyafif@gmail.com	Pemegang Saham
53	Ronald Sinaga	sinaga.nehemia@gmail.com	Pemegang Saham
54	Ruddyar Ruslan	ruddyar@bakrie.co.id	pribadi
55	Samantha Raya	samantharaya@mail.com	pemegang saham
56	Silvy Aulya	silvy.aulya@bakrie.co.id	Pemegang Saham
57	Singh Cassidy	singhcassidy12@gmail.com	Pemegang Saham
58	widya anggreni	w.anggreni@yahoo.com	pemegang saham
59	Wildan	wildankumiawork@gmail.com	F-Commerce
60	zul azwan	zul.azwan@yahoo.co.id	Pemegang Saham