

No.: 112/BNBR/CS-BEI/XII/22

Jakarta, 16 Desember 2022

Lampiran : 1 set daftar hadir

Kepada Yth.

PT BURSA EFEK INDONESIA (“BEI”)

Gedung Bursa Efek Indonesia, Menara I, Lantai 4

Jl. Jend. Sudirman Kav. 52 - 53

Jakarta 12190

u.p: Yth. 1. Bapak I Gede Nyoman Yetna – Direktur Penilaian Perusahaan

2. Bapak Adi Pratomo Aryanto – Kepala Divisi Penilaian Perusahaan I

Dengan hormat,

Perihal: Laporan Penyelenggaraan Paparan Publik Tahunan PT Bakrie & Brothers Tbk.

Menindaklanjuti surat kami sebelumnya No.: 109/BNBR/CS-BEI/XII/22 tanggal 8 Desember 2022, dan untuk memenuhi Peraturan BEI Nomor I-E: Tentang Kewajiban Penyampaian Informasi, khususnya pada Bagian ke-V mengenai Kewajiban Paparan Publik Tahunan, maka dengan ini kami sampaikan laporan ringkas mengenai penyelenggaraan Paparan Publik Tahunan PT Bakrie & Brothers Tbk. (“Perseroan” atau “BNBR”) yang telah diselenggarakan pada hari Selasa, 13 Desember 2022, pukul 10.00-11.30 WIB, diselenggarakan secara virtual menggunakan aplikasi Zoom, sebagai berikut:

A. ACARA PAPARAN PUBLIK TAHUNAN

Acara Paparan Publik Tahunan Perseroan disampaikan oleh Manajemen Perseroan yang terdiri dari para anggota Direksi, *Chief*, dan *Corporate Secretary*. Berdasarkan salinan daftar hadir tamu, acara tersebut dihadiri oleh 56 orang di luar Manajemen dan Karyawan Perseroan. Terlampir kami sampaikan salinan daftar hadir yang di maksud.

B. TANYA JAWAB

Selanjutnya, kami sampaikan ringkasan sejumlah pertanyaan yang diajukan beserta jawaban dari Manajemen Perseroan selama berlangsungnya Acara Paparan Publik Tahunan Perseroan sebagai berikut:

PT Bakrie & Brothers Tbk

Bakrie Tower 35, 36, 37 floor
Rasuna Epicentrum
Jl. H.R. Rasuna Said
Jakarta 12940, Indonesia
P.O. Box 660 JKTM
Telephone : (62 21) 2991 2222
Faesimile : (62 21) 2991 2333
Web : www.bakrie-brothers.com



Pertanyaan Sesi Pertama

1. Fathiya Dahrul (Bloomberg) :

- Mohon jelaskan rencana EV expansion Bakrie Group dan update pencapaian terakhir. Apakah sudah/akan memproduksi mobil listrik komersial di Indonesia dan berapa targetnya over the next 3 years?
- Apakah akan kerjasama dengan Tesla dalam memproduksi EV di Indonesia?
- Apakah VKTR akan *fundraising* dan IPO 2023, target dana dan advisor yg sudah ditunjuk?

2. Rinalditama Tama (Investor Individu):

- Melihat tantangan dalam upaya memasifkan kendaraan listrik, apa yang dilakukan manajemen untuk meningkatkan *awareness* dan mendorong masyarakat mengerti mengapa elektrifikasi menjadi penting?
- Bagaimana manajemen melihat tahun depan, terutama dalam tantangan ekonomi dan dampaknya terhadap kinerja BNBR - baik dari sisi bisnis maupun struktur keuangan?

Jawaban Pertanyaan No.1 & No.2 :

Fokus dari Perseroan dalam 2 tahun terakhir adalah *Deleveraging/Pengurangan Hutang*. Tahun depan diproyeksikan Perseroan dapat merampungkan seluruh proses restrukturisasi hutang.

Perseroan saat ini telah menunjukkan berkembangnya di harga saham dan juga meningkatnya volume perdagangan, hal ini dikarenakan Perseroan telah mempunyai *roadmap* yang jelas ke depannya. Dengan pengalaman selama 80 tahun menjalankan usahanya diantaranya industri baja dan manufaktur, ke depannya Perseroan akan berfokus ke 3 (tiga) sektor yaitu industri elektrifikasi transportasi, industri berbasis *renewable energy* dan industri digital.

Ujung tombak Perseroan dalam bisnis elektrifikasi yakni PT VKTR Teknologi Mobilitas (VKTR), saat ini sedang dalam tahap persiapan melakukan IPO dengan menyesuaikan waktu dan persyaratan dari regulator. Perseroan melihat tahun 2023 merupakan tahun yang tepat untuk melakukan IPO, melihat kondisi market yang sudah semakin jelas arahnya pasca konflik Rusia-Ukraina, pandemi covid-19 dan sudah terbentuknya arah dari *climate change after G20*.



Perseroan mempunyai pengalaman di bidang komponen kendaraan bermotor yang cukup yaitu sekitar 40 tahun di perusahaan Bakrie Autoparts (BA). Dengan pengalaman tersebut menjadikan Perseroan percaya diri dalam menjalankan bisnis baru di sektor transportasi dan elektrifikasi.

Perseroan bekerjasama dengan BYD dalam menjalankan pengembangan bisnis elektrifikasi khususnya Bus Listrik, dimana BYD mempunyai pangsa pasar yang cukup besar di dunia. Bersama dengan BYD, Perseroan semakin percaya diri dalam menjalankan bisnis di sektor elektrifikasi transportasi.

Bus Listrik saat ini sudah digunakan oleh TransJakarta sebagai alat transportasi publik dan untuk tahun depan dipastikan jumlahnya akan terus bertambah. Besarnya pasar yang ada saat ini memberikan potensi besar bagi VKTR, yang merupakan pionir dalam bisnis Bus Listrik di Indonesia dengan menjadi penyedia bus listrik pertama yang digunakan secara massal oleh TransJakarta. Bus Listrik yang sudah digunakan oleh TransJakarta telah melalui uji coba yang luar biasa dan sudah comply dengan ketentuan yang berlaku.

Perseroan akan memastikan TKDN (Tingkat Kandungan Dalam Negeri) dari produk-produk VKTR dapat terus ditingkatkan. Berbekal pengalaman PT Bakrie Autoparts (BA) yang mempunyai *track record* yang cukup untuk memproduksi komponen yang dibutuhkan.

Pertanyaan Sesi Kedua

1. Denise Kurniawan (Sekuritas) :

Mohon penjelasan pangsa pasar BNBR di pasar bisnis bus listrik?

Jawaban:

Pangsa pasar Bus Listrik cukup besar, sebagai contoh untuk Bus Trans Jakarta yang merencanakan untuk menggunakan hingga sekitar 10.000 unit Bus Listrik dalam beberapa tahun kedepan. Sedangkan jumlah total Bus yang ada di Indonesia sebanyak 300.000 unit yang ke depannya juga diproyeksikan akan diubah menggunakan bus bertenaga listrik walaupun akan dilakukan secara bertahap, terlihat sangat besar sekali pasarnya.



Perusahaan akan berfokus kepada B2B (Business to Business) yaitu bekerjasama dengan pemilik/operator yang dimiliki Pemerintah Daerah dalam menjalankan bisnisnya, ke depannya akan berkembang kepada B2C ataupun kepada pemilik atau operator bus.

Saat ini pangsa pasar yang ditargetkan khusus kepada *heavy mobility* (Bus dan Truk Listrik).

2. Omar Liberty (Banking):

Yth Direksi Perseroan. Mohon dijelaskan terkait update penyelesaian hutang Perseroan?

Jawaban:

Berdasarkan Laporan Keuangan per bulan September 2022 (Triwulan ke.3) Perseroan masih memiliki hutang sebesar Rp.12 triliun, namun saat ini Perseroan dalam proses tahap akhir menyelesaikan hutang tersebut dan di proyeksikan akan diselesaikan pada kuartal pertama tahun 2023. Dengan selesainya restrukturisasi tersebut, akan membuat struktur Neraca Perseroan menjadi sehat dan ramping secara keuangan.

Dari tahun 2016 sampai dengan saat ini (tahun 2022) Perseroan telah melakukan restrukturisasi hutang sebesar Rp.11 triliun dan Perseroan telah berhasil menyelesaikan hutang-hutang tersebut, hal ini membuktikan komitmen Perseroan dalam menyelesaikan hutang.

Pertanyaan Sesi Ketiga

1. Oktavian (Public) :

Apakah Perseroan akan melakukan tindakan korporasi di tahun-tahun mendatang?

Jawaban:

Perseroan membagi kategori Aksi Korporasi :

1. Menyelesaikan seluruh restrukturisasi hutang Perseroan;
2. Mengkapitalisasi *growth story*, Aksi korporasi IPO VKTR, ke depannya akan ada beberapa inovasi dan bisnis model baru dari Perseroan untuk menangkap peluang-peluang baru yang ada. Saat ini, fokus utama kami adalah menjadikan VKTR sukses sebagai pemimpin industri elektrifikasi transportasi, dan juga sukses di pasar modal. Hal ini penting karena *green stock* amat diperlukan demi mendukung upaya pemerintah dalam percepatan pencapaian



dekarbonisasi di Indonesia, serta kemudian dapat meningkatkan FDI (*Foreign Direct Investment*) bagi Indonesia. Ini membuat Perseroan bertekad untuk terus melanjutkan proses IPO VKTR.

2. Julian (Kontan):

- Izin update kerja sama VKTR dengan Trans Jakarta, berapa unit bus listrik yang akan BNBR pasok untuk Trans Jakarta di tahun 2023?
- Selain Trans Jakarta, apakah VKTR sudah ada sales contract bus listrik dengan calon pembeli lainnya baik instansi pemerintah dan swasta?
- Berapa target penjualan bus listrik di 2023?

Jawaban:

Dikarenakan keterbatasan waktu dan beberapa pertanyaan dari saudara Julian telah dijawab pada sesi sebelumnya maka jawaban dari manjemen Perseroan pada sesi ke 3 ini menutup agenda tanya jawab.

Kesimpulan oleh Moderator :

- Perseroan telah menjalankan kewajibannya yaitu telah menyelenggarakan *Public Expose* Tahunan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam setahun, sesuai dengan Ketentuan dalam Perubahan Peraturan Nomor I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.
- Perseroan saat ini optimis dalam menjalankan bisnisnya di mana terlihat bisa melewati masa-masa sebelumnya dimana terjadi pandemi Covid-19 yang mengakibatkan Perseroan terdampak secara tidak langsung.
- Pada Triwulan ke 3 tahun 2022, terlihat peningkatan kinerja Perseroan yang sangat baik dibandingkan tahun sebelumnya, diharapkan menutup tahun 2022 PT Bakrie & Brothers Tbk dapat meraih target sesuai yang diharapkan.
- Perseroan terus mendukung melakukan transformasi bisnis ke era baru diantaranya Energi Baru Terbarukan dan juga EV (*electric vehicle*).



Demikian kami sampaikan. Atas perhatiannya, kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami,
PT Bakrie & Brothers Tbk.

Christofer A. Uktolsewa
Corporate Secretary

Tembusan Yth.:

- **Bapak Iman Rachman** – Direktur Utama, BEI;
- **Bapak Inarno Djajadi** – Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal, Otoritas Jasa Keuangan (“OJK”);
- **Ibu Yunita Linda Sari** – Deputi Komisioner Pengawas Pasar Modal II, OJK;
- **Bapak M. Maulana** – Direktur Penilaian Keuangan Perusahaan Sektor Jasa, OJK;
- **Bapak Arif Budiman** – Direktur Pengawasan Transaksi Efek, OJK.

DAFTAR HADIR
PAPARAN PUBLIK TAHUNAN - 2022
PT BAKRIE & BROTHERS Tbk

DAFTAR HADIR MEDIA

No	User Name (Original Name)	Email	Industry	Organization
1	fathiya dahrul	Fathiyah.dahrul@gmail.com	Other	Bloomberg
2	Aulia Damayanti	aulia.damayanti88@gmail.com	Other	Detikcom
3	Pipit Ramadhani	pipit.ramadhani@kly.id	Other	Liputan6.com
4	lim Fathimah / Julian	im.fathimah@gmail.com	Other	Kontan
5	Praz Mohammad	prazmohammad@gmail.com	Other	Viva.co.id
6	teti purwanti	teti.purwanti@cnbcindonesia.com	Other	CNBC Indonesia
7	Satrio Utomo	budihrd.lmedika@gmail.com	Other	MNC
8	Yunia Rusmalina	yuniarus66@gmail.com	Other	Investor daily

DAFTAR HADIR NON-MEDIA

No	User Name (Original Name)	Email	Industry	Organization
1	Omar Liberty	zoombuddies37@gmail.com	Banking & Securities	NGO
2	sungkono susilo	zungkono@gmail.com	Retail	individu
3	William Julius	williamadriel870@gmail.com	Accounting	individu
4	Nanang Arianto	nanangarianto82@gmail.com	Retail	Messi Corner
5	Rinalditama Tama	rinaldoaldo92@gmail.com	Other	#plbkrinalando
6	Yonatan Pratama Wijaya	yonatanpratamawijaya@gmail.com	Retail	Individu
7	DIDIT ARDYANTO	didit@mkncorp.com	Telecommunications	PT MULTI KONTROL NUSANTARA
8	Anya Prilla Azaria	Anya.prillaazaria14@gmail.com	Consulting	Petromindo
9	Arief Yahya	mr.arief.yahya@gmail.com	Other	PT. Intermedia Capital Tbk
10	Harris	harrischandr4@yahoo.com	Other	individu
11	Yoga Triwikananda	yoga.triwikananda@ptdh.co.id	Energy, Chemical, Utilities	Darma Henwa
12	Haryo Rudityo	rtyo08@yahoo.com	Other	Poultry
13	Ismi Damayanti	ismi.damayanti@nex.nikkei.com	Other	Nikkei Asia
14	Handra Azwar	handra@mkncorp.com	Telecommunications	PT. Multi Kontrol Nusantara
15	IRMA SETYOWATI	irma.setyowati@mkncorp.com	Telecommunications	PT Multi Kontrol Nusantara
16	Dino Ryandi	dino.ryandi@vktr.id	Manufacturing	PT. VKTR Teknologi Mobilitas
17	Achmad Kadir	syarif@vktr.id	Manufacturing	PT VKTR
18	Denise Kurniawan	dennise.kur@gmail.com	Banking & Securities	Sekuritas
19	Joice Wang	Joicewang@yahoo.com	Other	Ssss
20	Oktavian Oktavian	oktavok88@gmail.com	Other	Public
21	ardy hariandany	ardy201279@gmail.com	Accounting	investor
22	Vina.	vinahidayani04@gmail.com	Other	individu
23	Yohanes Robert	yhnsrobert@gmail.com	Other	PT Alinea Tek Nusantara
24	Gilang Laras	gandheswari@arutmin.com	Energy, Chemical, Utilities	Arutmin Indonesia
25	Lantika Hutamana	lhutamana@gmail.com	Other	Swasta

DAFTAR HADIR
PAPARAN PUBLIK TAHUNAN - 2022
PT BAKRIE & BROTHERS Tbk

DAFTAR HADIR NON- MEDIA

No	User Name (Original Name)	Email	Industry	Organization
26	Eka Kurnia	ekakurnia0982@yahoo.com	Legal	BUMI
27	Anna Suri	malyanasuri@gmail.com	Other	individu
28	Rommy Buana	nurrochman_wb@yahoo.com	Legal	Legal Consultant
29	Annisa Rizky Utomo	Annisarura10@gmail.com	Legal	Essentia Tritunggal
30	Hery Tri	lulus.hery.t@gmail.com	Accounting	vkt
31	Karim Tamin	Karim.tamin@yahoo.com	Other	individu
32	Handoko Rizky	handoko.rizky@yahoo.com	Accounting	Private
33	Hari Raharjo	suratbuathari@gmail.com	Retail	PT. Merah Putih Berkibar
34	Faishal Azzamy Fuad	azzamyfuad@gmail.com	Transportation & Distribution	VKTR
35	Nauval Hananzah	nauval.hananzah@vktr.id	Transportation & Distribution	PT. VKTR Teknologi Mobilitas Tbk
36	Widya Anggreni	w_anggreni@yahoo.com	Other	Maju perkasa optima karsa
37	Lufitasari Wibiyanti	lufitasari.wibiyanti@vktr.id	Retail	PT VKTR Teknologi Mobilitas
38	Ahmad Ramdani	Danidext@gmail.com	Accounting	individu
39	arieff dhani	ariefdhani@gmail.com	Consulting	PT Magna Business
40	Sudal yanto	sudalyanto@vktr.id	Other	PT. VKTR Teknologi Mobilitas, Head of China Office
41	Abraham Linc	deffry.berliyansah@gmail.com	Other	individu
49	NRS Sitimila Garmilah	Mila.wijaya@bakriemetal.co.id	Other	PT Bakrie Metal Industries
50	Andi Setianto	andi.setianto@bakriesumatera.com	Agriculture	Bakrie Plantations
51	Alfian	alfianrizasugiaro@gmail.com	Other	individu
52	Bayu Nimpuno	nimpuno@gmail.com	Aerospace & Defense	individu
53	Rizq Afif	rizqalyafif@gmail.com	Other	individu
45	Rai Aryanata	rai@bakrie-autoparts.com	Transportation & Distribution	Bakrie Autoparts
48	Atok Hendrayanto	fiona@bakrie-pipe.com	Manufacturing	PT Bakrie Pipe
42	Achmad Pradju	ahmad.praju@bakrie.co.id	Advertising/Marketing/PR	PT Bakrie & Brothers Tbk
43	V. Bimo Kurniatmoko	bimo@bakrie.co.id	Manufacturing	PT Bakrie Autoparts
44	Raniwati Malik	raniwati@bakrie.co.id	Manufacturing	PT Bakrie & Brothers Tbk
46	Dody Taufiq Wijaya	dodytw@bakrie.co.id	Manufacturing	PT Bakrie & Brothers Tbk
47	A. Amri Aswono Putro	lyla.marissa@bakrie.co.id	Manufacturing	PT Bakrie & Brothers Tbk
54	Ronald	ronald.sinaga@bakrie.co.id	Manufacturing	PT Bakrie & Brothers Tbk
55	Okder Pendrian	opendria@bakrie.co.id	Manufacturing	PT Bakrie & Brothers Tbk
56	Nurrochman Wirabuana	nurrochman.wirabuana@bakrie.co.id	Legal	PT Bakrie & Brothers Tbk
57	Riki Adriansyah	riki.adriansyah@bakrie.co.id	Manufacturing	BNBR
58	Ruddyar Ruslan	ruddyar@bakrie.co.id	Accounting	BNBR
59	indy rahmawati	indyrahmawati@yahoo.co.id	Manufacturing	bnbr
60	Toni Triyulianto	toni.triyulianto@bakrie.co.id	Other	PT Bakrie & Brothers, Tbk
61	Annisa Rizky	Annisa.utomo@bakrie.co.id	Legal	BNBR
62	Gita Shavira	gita.nendri@bakrie.co.id	Other	BNBR
63	Silvy Aulya	silvy.aulya@bakrie.co.id	Other	BNBR
64	Shorin Hendarin	shorin.hendarin@bakrie.co.id	Manufacturing	Bakrie & Brothers