

No.: 148/BNBR/CS-BEI/XII/21
Lampiran : 1 set daftar hadir

Jakarta, 15 Desember 2021

Kepada Yth.
PT BURSA EFEK INDONESIA (“BEI”)
Gedung Bursa Efek Indonesia, Menara I, Lantai 4
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52 - 53
Jakarta 12190

u.p: Yth. **1. Bapak I Gede Nyoman Yetna** – Direktur Penilaian Perusahaan
2. Bapak Adi Pratomo Aryanto – Kepala Divisi Penilaian Perusahaan I

Dengan hormat,

Perihal: **Laporan Penyelenggaraan Paparan Publik Tahunan PT Bakrie & Brothers Tbk.**

Menindaklanjuti surat kami sebelumnya No.: 146/BNBR/CS-BEI/XII/21 tanggal 6 Desember 2021, dan untuk memenuhi Peraturan BEI Nomor I-E: Tentang Kewajiban Penyampaian Informasi, khususnya pada Bagian ke-V mengenai Kewajiban Paparan Publik Tahunan, maka dengan ini kami sampaikan laporan ringkas mengenai penyelenggaraan Paparan Publik Tahunan PT Bakrie & Brothers Tbk. (“**Perseroan**” atau “**BNBR**”) yang telah diselenggarakan pada hari Jumat, 10 Desember 2021, pukul 10.00-11.30 WIB, diselenggarakan secara virtual menggunakan aplikasi Zoom, sebagai berikut:

A. ACARA PAPARAN PUBLIK TAHUNAN

Acara Paparan Publik Tahunan Perseroan disampaikan oleh Manajemen Perseroan yang terdiri dari para anggota Direksi, *Chief*, dan *Corporate Secretary*. Berdasarkan salinan daftar hadir tamu, acara tersebut dihadiri oleh 45 orang, di luar Manajemen dan Karyawan Perseroan. Terlampir kami sampaikan salinan daftar hadir yang di maksud.

B. TANYA JAWAB

Selanjutnya, kami sampaikan ringkasan sejumlah pertanyaan yang diajukan beserta jawaban dari Manajemen Perseroan selama berlangsungnya Acara Paparan Publik Tahunan Perseroan sebagai berikut:



1. Pertanyaan Ibu Ika Puspita (Harian Kontan):

- Bagaimana progress kinerja bisnis-bisnis barunya seperti EBT dan IoT? Berapa investasinya lagi ke depan untuk lini bisnis baru ini?
- Seperti apa perusahaan melihat propek bisnis di tahun depan? Bagaimana target pendapatan dan *bottomline* nya? Bisa naik masing-masing berapa persen? Apa saja pendorongnya? tahun depan dari bisnis sektor EBT dan mobil listrik berapa persen?
- Berapa belanja modal yang dialokasikan untuk tahun depan? Untuk apa saja alokasinya?

2. Pertanyaan Ibu Tari (Bisnis Indonesia):

- Berapa serapan CAPEX 2021? Sudah digunakan BNBR untuk apa saja?
- Selanjutnya berapa anggaran CAPEX BNBR pada 2022? Dari mana sumber pendanaannya dan akan digunakan untuk apa saja?
- Bagaimana prospek *revenue* dari bus listrik di 2022? Apa yang bisa menopang *revenue* dari bus listrik sebesar 2x lipat pada 2022? Saat ini sudah berapa unit bus listrik yang dimiliki BNBR?

Jawaban pertanyaan No.1 & No.2

- Kinerja dari *Holding* telah disampaikan dan dapat dilihat di dalam Paparan Manajemen.
- Dua tahun terakhir merupakan tahun yang tidak mudah untuk *existing business* (bisnis yang telah ada) BNBR, tapi merupakan dua tahun yang sangat baik untuk bisnis-bisnis masa depan dari sudut pandang Manajemen. Memang masih terlalu dini untuk mengatakan semua bisnis masa depan tersebut akan sukses besar, namun sudah terlihat tanda-tanda yang akan Manajemen sampaikan di bawah ini.
- Mengenai kinerja tidak akan dibahas terlalu mendalam, dikarenakan data sudah ada dan sudah di-*published*.
- Manajemen ingin meng-*highlight* arahan kepada pimpinan unit usaha terhadap *existing business* Perseroan, adalah bagaimana dapat melakukan efisiensi besar-besaran. Sehingga apabila *revenues* yang diharapkan kembali meningkat di tahun 2022-2023 maka *margin* yang diperoleh akan semakin meningkat.



- Contoh upaya efisiensi antara lain *Cost Of Goods Sold (COGS)*, yang semula Rp1,6 triliun di sembilan bulan pertama tahun 2020 sekarang menjadi Rp1,27 triliun di sembilan bulan pertama tahun 2021.
- Memang dari sisi *revenue* terdapat sedikit penurunan, tapi Manajemen memandang penurunan daripada *COGS* lebih banyak sebagai hasil dari efisiensi-efisiensi tadi.
- *CAPEX* yang ada merupakan kombinasi daripada *existing business* dan bisnis-bisnis di masa mendatang dengan pola yang telah disampaikan sebelumnya, yakni dengan *Quantum Ventures* sebagai mitra untuk mengakselerasi pertumbuhan Perseroan.
- Dari semua hal yang telah disampaikan di atas, Manajemen mencanangkan Rp500 miliar untuk menjadi *CAPEX* dan investasi terhadap bisnis-bisnis Perseroan kedepannya.
- Manajemen melanjutkan penjelasan terkait bisnis di masa mendatang, yakni bus listrik yang bermimpi menjadi *Original Equipment Manufacturer (OEM)* di *heavy mobility electric vehicle* yang diprediksi dapat menjadi kenyataan.
- Perseroan memulai bisnis *electric vehicle* dengan menjalin kerjasama dengan *BYD*, dimana *BYD* merupakan perusahaan dengan market cap AS\$ 120 miliar dan berpengalaman dibidangnya terutama dari sisi pembuatan baterai.
- Perseroan memiliki tekad kedepannya ingin menjadi bukan hanya sebagai *brand owner* (memiliki brand sendiri). *OEM* sudah banyak di negara-negara lain, sebagai contoh India memiliki +/- 15 *OEM*, kemudian di China memiliki +/- 100 *OEM*, dan Perseroan berencana menjadi *OEM* pertama di Indonesia.
- Perseroan bukan hanya bertindak sebagai *trader*, namun juga sebagai *integrator* (industrialis), dan memastikan bahwa pembuatan bus listrik tersebut akan di mulai dari awal, seperti pembuatan badan bus listrik tersebut bersama rekan-rekan industrialisasi di Indonesia. Perseroan akan menjalin kerjasama dengan perusahaan besar lainnya di bidang elektrifikasi dan baterai.
- Jadi dua hal yang akan Perseroan tetapkan menjadi fokus di masa depan adalah elektrifikasi dan baterai, serta transisi energi dengan solar.
- Perseroan memulai dengan bus listrik sebagai "*bulls eye*", dikarenakan Perseroan tidak memiliki pengalaman di bidang retail, khususnya untuk mobil listrik maupun motor listrik. Kemudian dikarenakan Perseroan memiliki pengalaman +/- 40 tahun di bidang *Autoparts*, Perseroan lebih memahami bagaimana membuat bus listrik yang



tentunya lebih sederhana dibandingkan *Internal Combustion Engine (ICE)*, dimulai bermitra dengan TransJakarta dilanjutkan dengan *commercial vehicle* yang lain.

- Perseroan tidak hanya berhenti di *trading*, tapi akan memasuki industrialisasi dan berkolaborasi dengan sektor lainnya seperti manufaktur dan dari sisi finansial terkait dengan struktur finansialnya untuk mempercepat momentum elektrifikasi dari Indonesia, serta sisi telematika untuk dapat mendampingi upaya Perseroan ini.
- Terdapat 30 bus yang akan mengaspal mulai tahun depan yang sudah dilengkapi dengan segala persyaratannya.
- Perseroan juga memiliki Helio yang fokus terhadap transisi energi terutama solar dalam bentuk *renewable energy*.
- Melalui Helio, Perseroan akan fokus ke de-diesellisasi terutama di bagian Timur Indonesia.
- Perseroan memiliki visi untuk mengurangi *global warming* dari sisi dunia usaha.
- Potensi de-diesellisasi paling sedikit 2GW yang menjadi target Perseroan dan fokus di pasar tersebut. Perseroan menargetkan untuk memiliki pangsa pasar setidaknya 5% dari sisi de-diesellisasi yang ada.
- Market size untuk *roof top* 320MW, Perseroan menargetkan untuk memiliki pangsa pasar setidaknya 20%.
- Perseroan telah memenangkan beberapa tender EBT dari PLN, meskipun jumlahnya tidak besar tapi Perseroan mulai dapat mempelajari untuk memahami dalam men-skala-kan bisnis EBT ini.
- Melalui Modula (*Prefab 3D Printing*) Perseroan menawarkan konsep *Smart Housing Solution*, dimana konsep ini mendukung program Pemerintah untuk mensejahterakan masyarakat melalui penyediaan rumah yang cepat pembuatannya, ramah lingkungan, dan efisien harganya.
- Mengenai *Internet of Things (IoT)* yang menjadi bisnis utama di salah satu unit usaha dari Perseroan, yakni PT. Multi Kontrol Nusantara (MKN), dimana MKN telah menerapkan teknologi *IoT* di beberapa perusahaan pertambangan dan pabrik-pabrik *manufacturing*.
- Salah satu contoh penerapan *IoT* adalah pengintegrasian lampu-lampu dan genset di perusahaan pertambangan dengan luas ribuan hektar yang akan mengurangi jumlah *man power*, sehingga dapat meningkatkan efisiensi.



3. Pertanyaan Bapak Andi (katadata):

- Boleh dijelaskan soal pernyataan Bapak terkait kemungkinannya melantai Vectr pada 2022?
- Boleh dijelaskan lebih lanjut perkembangan proses restrukturisasi?
- Boleh dijelaskan lebih lanjut pendorong EBITDA pada tahun ini?

4. Pertanyaan Bapak/Ibu Kinzie Soehartono (Publik/Investor):

Apakah Perseroan akan melakukan Tindakan Korporasi di tahun-tahun mendatang?

5. Pertanyaan Bapak/Ibu Hari Kurnianto (Publik/Investor):

Apakah Perseroan optimistis akan membukukan laba di tahun-tahun mendatang?

Jawaban pertanyaan No.3 - No.5

- Manajemen menjelaskan terkait *electric vehicle/Vectr* melantai maksudnya adalah bukan melantai (IPO) di Bursa, namun melantai dalam arti beroperasi di jalan. Dimulai dari jalanan di kota Jakarta. Hal ini bukan pekerjaan 1-2 bulan, melainkan sudah dirintis sejak 1,5 tahun yang lalu. Mulai dari *crash test, electromagnetic test, sound test*, hingga homologasi.
- Perseroan bekerja sama dengan Pemerintah pusat untuk memastikan bahwa Perseroan juga ikut dalam upaya meyakinkan bahwa elektifikasi merupakan "*the way to go*", didukung dengan Indonesia yang memiliki "*supply chain advantage*" dengan jumlah *nickel* dan *cobalt* yang berlimpah.
- Manajemen memprediksi *electric vehicle/Vectr* dapat menjadi andalan Perseroan di tahun mendatang untuk *unlocking potential*, namun bukan berarti IPO di 2022.
- Terkait restrukturisasi, Manajemen menyampaikan dengan adanya *Non Pre-emptive Rights (NPR)* sekitar 1,5 tahun yang lalu dapat membuka kekuatan BNBR untuk dapat memperkuat struktur modalnya dikarenakan adanya tambahan modal.
- Beberapa restrukturisasi hanya menunggu proses implementasi dari apa yang sudah dilakukan sehingga bisa segera efektif, dan ini tentunya menjadi *one time improvement* dari sisi *capital structure* atau *balance sheet* BNBR.



- *Improvement EBITDA* di tahun 2021 murni dari sisi penghematan (efisiensi) di setiap lini, tapi Manajemen memberikan *credit* dari bisnis Bakrie Autoparts yang mampu meningkatkan *revenue* serta bisnis *IoT* dari MKN yang juga mampu meningkatkan pendapatannya.
- Manajemen berharap kedepannya dengan naiknya bisnis-bisnis *existing* seperti *infrastructure, infrastructure support, construction, manufacture*, di tahun 2022, manajemen berkeyakinan ekonomi akan berbalik secara umum dapat membukukan kenaikan *EBITDA* dan mudah-mudahan angka tersebut bisa turun sampai ke *Net Income*.
- Aksi korporasi lebih kearah *Strategic Partnership* di tahun 2022. Dimana melalui *Quantum Venture* setiap upaya BNBR seperti *Vectr, Bus listrik, Modula (3D printing), Helio (renewable energy)* sisi pendanaan, teknologi, maupun pemasarannya, BNBR memilih untuk berkolaborasi, dengan tetap mempertahankan BNBR sebagai mayoritas pemilik perusahaan tersebut.
- Perseroan menginginkan "*growing by equity from day 1*" yang membuat BNBR akan berkolaborasi dengan berbagai *Strategic Partner*.
- Baru pada tahun 2023-2024 Perseroan akan melihat apakah *financing* nya sudah cukup untuk mengakses *capital market* yang sedang marak saat ini. Perseroan meyakini setelah *digital theme*, berikutnya adalah *renewable energy* dan elektrifikasi.
- Perseroan cukup optimis dengan *net income* yang lebih baik dikarenakan Perseroan sudah mengambil *tough decision* di dua tahun ini.
- Total hutang BNBR per sembilan bulan di tahun 2021 mencapai Rp10,73 triliun, sebagian besar terdiri dari hutang jangka pendek yang mengalami sedikit peningkatan.
- Perseroan selalu berupaya untuk melakukan restrukturisasi seperti yang telah Manajemen sampaikan sebelumnya. Perseroan melakukan *NPR* dan restrukturisasi hutang mulai dari tahun 2016-2018 dan yang sudah berhasil mencapai Rp11,4 triliun serta sisanya sebesar Rp10,73 triliun sebagian besar (Rp10 triliun) sudah dalam tahap negosiasi dan mencapai kesepakatan awal yang prosesnya sedikit terhambat dikarenakan berbagai hal termasuk pandemi Covid-19.
- Perseroan menargetkan hutang sebesar Rp10 triliun ini dapat diselesaikan di tahun depan.



- Selain daripada fokus kepada *electric vehicle*, Helio, Modula, Perseroan juga menganggap sektor *IoT* merupakan bisnis yang menarik di masa depan.
- MKN sebagai unit usaha Perseroan, mampu membukukan pendapatan Rp252 miliar di 9 bulan pertama di tahun 2021, naik sekitar 25% dari periode yang sama di tahun sebelumnya.
- MKN juga mampu meningkatkan EBITDA hingga +/- Rp25miliar di 9 bulan pertama tahun 2021, naik 30% dibandingkan dengan periode yang sama di tahun sebelumnya.
- Hal ini membuat MKN bukan tidak mungkin akan menjadi *spin off* seperti apa yang pernah direncanakan Perseroan sebelumnya.
- Perseroan akan melihat yang terbaik, hingga terlihat model bisnis BNBR dalam bentuk mengembangkan bisnis yang ada, tapi bisnis yang ada bisa menghasilkan suatu bisnis baru yang mempunyai *growth story* untuk menjadi *spin off* atau menjadi *start up*, namun bukan *start up* yang mulai dengan konsep, tapi *start up* yang sudah mempunyai *user case* dan bahkan bukan *proof of concept* lagi, melainkan sudah menghasilkan *revenue* dan mampu membukukan keuntungan.

6. Pertanyaan Bapak/Ibu Nabil Al Faruq (Investor Daily):

- Sempat disebutkan pasar *IoT* ini akan besar. Berapa dana investasi yg dipersiapkan perseroan untuk mendorong bisnis ini?
- Sumber dana investasi darimana saja?

Jawaban pertanyaan No. 6

- *IoT* merupakan bisnis yang BNBR lakukan di MKN sebagai penyedia jasa dan beroperasi secara natural dengan usaha-usaha lain di bawah Kelompok Usaha Bakrie.
- Bisnis *IoT* di MKN dimulai dari dua tahun yang lalu, sekarang sudah menggelar jaringan *IoT* di PT Pupuk Kalimantan Timur dan juga di PT Kaltim Prima Coal (KPC) dan apabila dapat berlanjut bisnis *IoT* ini akan menjadi replika untuk tambang-tambang serta di fasilitas *oil & gas* lainnya di Indonesia.
- Sebagai penutup, Manajemen menyampaikan bahwa selama 2020-2021 bukanlah tahun yang mudah bagi *existing business*, tapi Perseroan *survive me-manage* kesulitan tersebut, bahkan mulai terlihat tanda-tanda kebangkitan dilihat dari order-



order yang mulai masuk di bidang infrastruktur, pembayaran sudah mulai lancar sehingga *working capital* sudah mulai jalan. Sedangkan yang dapat dikontrol adalah efisiensi yang sudah dilakukan, dan Perseroan melakukan restrukturisasi dari Sumber Daya Manusia (SDM) karena yang diperlukan adalah tenaga-tenaga yang dapat menjawab tantangan di masa depan.

- Bisnis-bisnis yang dilakukan Perseroan adalah bisnis yang memiliki prospek di masa depan, dimana Perseroan sudah memiliki pengalaman di bidang tersebut.

Kesimpulan oleh Moderator:

- Perjalanan bisnis BNBR yang berbasis dari manufaktur kemudian merambah ke beberapa bidang kemudian hingga sekarang telah masuk ke sektor ekonomi digital dengan industrialisasi 4.0
- Rencana ke depan di mana pertumbuhan eksponensial direncanakan untuk didapatkan dari beberapa bisnis baru yang fokusnya adalah kepada *sustainable business*.
- Kinerja keuangan Perusahaan khususnya 9 bulan pertama, di mana dalam beberapa hal terlihat tren yang membaik dibandingkan dengan tahun lalu.
- Perseroan akan terus melakukan efisiensi dan juga melanjutkan langkah-langkah restrukturisasi melanjutkan dari apa yang telah dilakukan sebelumnya.

Demikian kami sampaikan. Atas perhatiannya, kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami,
PT Bakrie & Brothers Tbk.



Christofer A. Uktolseja
Corporate Secretary

Tembusan Yth.:

- **Bapak Inarno Djajadi** – Direktur Utama, BEI;
- **Bapak Hoesen** – Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal, Otoritas Jasa Keuangan (“OJK”);
- **Ibu Yunita Linda Sari** – Deputi Komisioner Pengawas Pasar Modal II, OJK;
- **Bapak M.Maulana** – Direktur Penilaian Keuangan Perusahaan Sektor Jasa, OJK;
- **Bapak Arif Budiman** – Direktur Pengawasan Transaksi Efek, OJK.

DAFTAR HADIR ELEKTRONIK PAPARAN PUBLIK TAHUNAN 2021

TOPIK:	PAPARAN PUBLIK TAHUNAN PT. BAKRIE AND BROTHERS
---------------	---

Actual Start Time	Actual Duration	Registered
12/10/2021 2:25	131	80

No	User Name (Original Name)	Email	Industry	Organization	Job Title	Join Time	Leave Time	Time in Session
1	Bp. Rudi	haryo.rudityo@bakrie.co.id				12/10/2021 10:12	12/10/2021 11:29	77
2	Co-Host (UH)	ulfahhakima@gmail.com				12/10/2021 10:01	12/10/2021 11:31	91
3	Co-Host - ANTV	itantv2021@gmail.com				12/10/2021 9:33	12/10/2021 11:35	123
4	DiditArdyanto	ajeng.pries@gmail.com				12/10/2021 10:39	12/10/2021 11:15	37
5	Bp. BB	bachril.bachtarudin@bakrie.co.id				12/10/2021 9:47	12/10/2021 11:30	103
6	AtokHendrayanto	fiona@bakrie-pipe.com				12/10/2021 10:33	12/10/2021 11:30	58
7	Bp. Okder	opendria@bakrie.co.id				12/10/2021 9:53	12/10/2021 11:35	103
8	NRS SitimilaGarmilah	Mila.wijaya@bakriemetal.co.id				12/10/2021 10:40	12/10/2021 11:28	48
9	Bp. Benny	benny@quantumventures.vc				12/10/2021 9:46	12/10/2021 9:54	9
10	HandraAzwar	nadjra@gmail.com				12/10/2021 10:39	12/10/2021 11:31	52
11	Bp Rai	rai@bakrie-autoparts.com				12/10/2021 10:38	12/10/2021 11:35	58
12	Bp. Bayu Nimpuno	bayu.nimpuno@bakrie.co.id				12/10/2021 9:25	12/10/2021 11:35	130
13	Ibu YS	yanti.sinaga@bakrie.co.id				12/10/2021 9:56	12/10/2021 11:28	92
14	Dody T Wijaya - Bakrie Power (Bp DTW)	dodytw@bakrie.co.id				12/10/2021 10:10	12/10/2021 11:31	81
15	Bimo Kurniatmoko - Bakrie Autoparts (Pak Bimo)	bimo@bakrie.co.id				12/10/2021 10:10	12/10/2021 11:28	79
16	Co-Host - ARS (IT BNBR)	alfianrizasugiarto@gmail.com				12/10/2021 9:25	12/10/2021 11:29	125
17	Bp. Dino Ryandi	dino.ryandi@bakrie-autoparts.com				12/10/2021 9:30	12/10/2021 9:39	9
18	Bp. Ruddyar	ruddyar@bakrie.co.id				12/10/2021 10:17	12/10/2021 10:17	1
19	Vina .	Vina	Other	'-	'-	12/10/2021 10:02	12/10/2021 11:35	94
20	Joice	Joice	Agriculture	xxx	xxx	--	--	--
21	Tjhie Kiet	Tjhie	Other	private	pemegang saham	12/10/2021 10:02	12/10/2021 11:35	93
22	Oktav Aldy	Oktav	Other	GM	Mgr	12/10/2021 10:02	12/10/2021 10:17	16
23	Ade	Ade	Other	PT Bakrie Oil & Gas Infrastructure	Director	--	--	--
24	Asyifa Putri	Asyifa	Other	alinea.id	reporter	12/10/2021 10:02	12/10/2021 11:27	86
25	Iarisha sanya	Iarisha	Agriculture	PT Bakrie Sumatera Plantations Tbk	Corporate Compliance	12/10/2021 10:02	12/10/2021 11:29	88
26	Nabil Al Faruq	Nabil	Other	Investor Daily	Reporter	12/10/2021 10:13	12/10/2021 11:27	75
27	Omar Satomo	Omar	Banking & Securities	Maju Jaya Bersama	Karyawan	12/10/2021 10:19	12/10/2021 10:39	20
28	Trio Hamdani	Trio	Other	detikcom	reporter	12/10/2021 10:02	12/10/2021 11:35	94
29	Arrijal Rachman	Arrijal	Other	Viva.co.id	Journalist	12/10/2021 10:02	12/10/2021 11:28	86
30	Caesar Akbar	Caesar	Other	Tempo	Jurnalis	12/10/2021 10:01	12/10/2021 11:28	87
31	Anindya Novyan	Anindya Novyan	Manufacturing	PT Bakrie & Brothers Tbk	CEO, President Director	--	--	--
32	Purnomo	Purnomo	Manufacturing	BNBR	Manager	--	--	--

33	Dinar MNC Portal Indonesia	Dinar	Telecommunications	MNC Portal Indonesia	Reporter	12/10/2021 10:10	12/10/2021 11:27	78
34	Malyana Suri	Malyana	Other	.	.	12/10/2021 10:02	12/10/2021 11:28	87
35	Adrozen	Adrozen	Advertising/Marketing/PR	PT Bakrie & Brothers	Medrel	--	--	--
36	Reynas Abdila	Reynas	Other	Tribunnews.com	Reporter	12/10/2021 10:02	12/10/2021 11:35	94
37	Hari Raharjo	Hari	Retail	MFI	CFO	12/10/2021 10:33	12/10/2021 11:33	61
38	Ika Puspita	Ika	Other	Harian Kontan	Reporter	12/10/2021 10:02	12/10/2021 11:27	86
39	Dian	Dian	Other	PT Bakrie & Brothers Tbk	Manager	--	--	--
40	MBS	MBS	Legal	BNBR	Manager	--	--	--
41	Nurrochman Wirabuana	Nurrochman	Other	PT Bakrie & Brothers Tbk	Corporate Legal Manager	12/10/2021 10:07	12/10/2021 10:15	9
42	Syahrizal Sidik	Syahrizal	Other	CNBC Indonesia	Wartawan	12/10/2021 10:05	12/10/2021 11:31	87
43	Didi Kurniawan	Didi	Other	VOI.id	Journalist	12/10/2021 10:30	12/10/2021 11:35	66
44	Didit Ardyanto	Didit	Telecommunications	Multi Kontrol Nusantara	President Director	12/10/2021 11:25	12/10/2021 11:26	1
45	Taufan EN	Taufan EN	Telecommunications	Bakrie and brothers	Komisaris	--	--	--
46	Marjudin -	Marjudin	Other	Ipotnews	Reporter	12/10/2021 10:29	12/10/2021 11:03	35
47	Komarudin	Komarudin	Other	Emitennews.com	Wartawan	--	--	--
48	Dian	Dian	Accounting	123	123	--	--	--
49	Dwi Nicken Tari	Dwi Nicken	Other	Bisnis Indonesia	Reporter	12/10/2021 10:01	12/10/2021 11:28	87
50	Adiem Tes	Adiem	Other	Antv	Manager	12/10/2021 10:26	12/10/2021 11:28	63
51	Hari Kurnianto	Hari	Other	Masyarakat	Masyarakat	12/10/2021 10:14	12/10/2021 11:28	74
52	Handra Azwar	Handra	Telecommunications	PT. Multi Kontrol Nusantara	Director	12/10/2021 10:01	12/10/2021 10:39	38
53	Rai Aryanata	Rai	Manufacturing	Finance	CFO	12/10/2021 10:02	12/10/2021 10:38	37
54	Achmad Amri Aswono	Achmad Amri Aswono	Other	PT Bakrie & Brothers Tbk	Direktur/Chief Business Officer	--	--	--
55	Charlie	Charlie	Other	PT Bakrie & Brothers Tbk	Director/Chief Risk & Operation Control Officer	--	--	--
56	Indra	Indra	Other	PT. Bakrie Building Industries	CEO	--	--	--
57	Retno Wulandhari	Retno	Other	Republika	Reporter	12/10/2021 10:06	12/10/2021 11:27	81
58	Ardy Hairandany	Ardy	Consulting	Vivat	Td	12/10/2021 10:26	12/10/2021 11:28	62
59	Tanaya Isna	Tanaya	Other	Fortune Indonesia, IDN Media	Reporter	12/10/2021 10:02	12/10/2021 11:28	87
60	Pipit Ramadhani	Pipit	Other	Liputan6.com	Reporter	12/10/2021 10:02	12/10/2021 11:30	88
61	Gilang Laras	Gilang	Energy, Chemical, Utilities	PT Bumi Resources	Secretary	12/10/2021 10:45	12/10/2021 11:35	50
62	A.D. Erlangga	A.D.	Other	BIN	Dir	12/10/2021 10:06	12/10/2021 11:29	84
63	Ismi Damayanti	Ismi	Other	Nikkei Asia	Reporter	12/10/2021 10:01	12/10/2021 11:28	87
64	Kinzie Soehartono	Kinzie	Education	Universitas	Pelajar	12/10/2021 10:25	12/10/2021 11:28	64
65	Efira Tamara	Efira	Advertising/Marketing/PR	kumparan.com	reporter	12/10/2021 10:02	12/10/2021 11:35	94

66	Anang Ahmad	Anang	Other	ANTARA	Journalist	12/10/2021 10:01	12/10/2021 11:33	92
67	Indra	Indra	Manufacturing	Bangun Bantala Indonesia	CEO	--	--	--
68	Nindia Rizky	Nindia	Other	.	.	12/10/2021 10:35	12/10/2021 11:28	53
69	Dody Taufiq Wijaya	Dody Taufiq	Other	PT Bakrie Power	President Director	12/10/2021 10:02	12/10/2021 10:09	8
70	Ratih Widiastuti	Ratih	Other	Alinea.id	Jurnalis	12/10/2021 10:06	12/10/2021 10:16	10
71	Kayla	Kayla	Banking & Securities	Perbankan	Manager	--	--	--
72	Anggie Ariesta	Anggie	Other	MNC Portal Indonesia	Reporter/Journalist	12/10/2021 10:02	12/10/2021 11:28	87
73	Irana Candra	Irana	Other	BUMI	Corsec	12/10/2021 10:30	12/10/2021 11:11	41
74	Yanto Kusdiantono	Yanto	Other	Koran Sindo	Editor	12/10/2021 10:04	12/10/2021 10:30	26
75	Marchelly	Marchelly	Manufacturing	PT Bakrie & Brothers Tbk	Executive Assistant	--	--	--
76	Andi M. Arief M.	Andi	Other	Katadata	Reporter	12/10/2021 10:02	12/10/2021 11:28	86
77	Ariestika Nahriza	Ariestika	Other	PT Bakrie & Brothers Tbk	Staff	12/10/2021 10:03	12/10/2021 10:10	7
78	Mas Pion	Mas	Consulting	'-	'-	12/10/2021 10:02	12/10/2021 11:34	92
79	Abdul Aziz	Abdul	Other	Pasardana.id	Reporter	12/10/2021 10:04	12/10/2021 10:04	1
80	kiki KOMPAS.COM	kiki	Other	kompas.com	reporter	12/10/2021 10:05	12/10/2021 11:21	77