



**Bakrie &
Brothers**

PUBLIC EXPOSE (PAPARAN PUBLIK) TAHUNAN

4 DESEMBER 2015

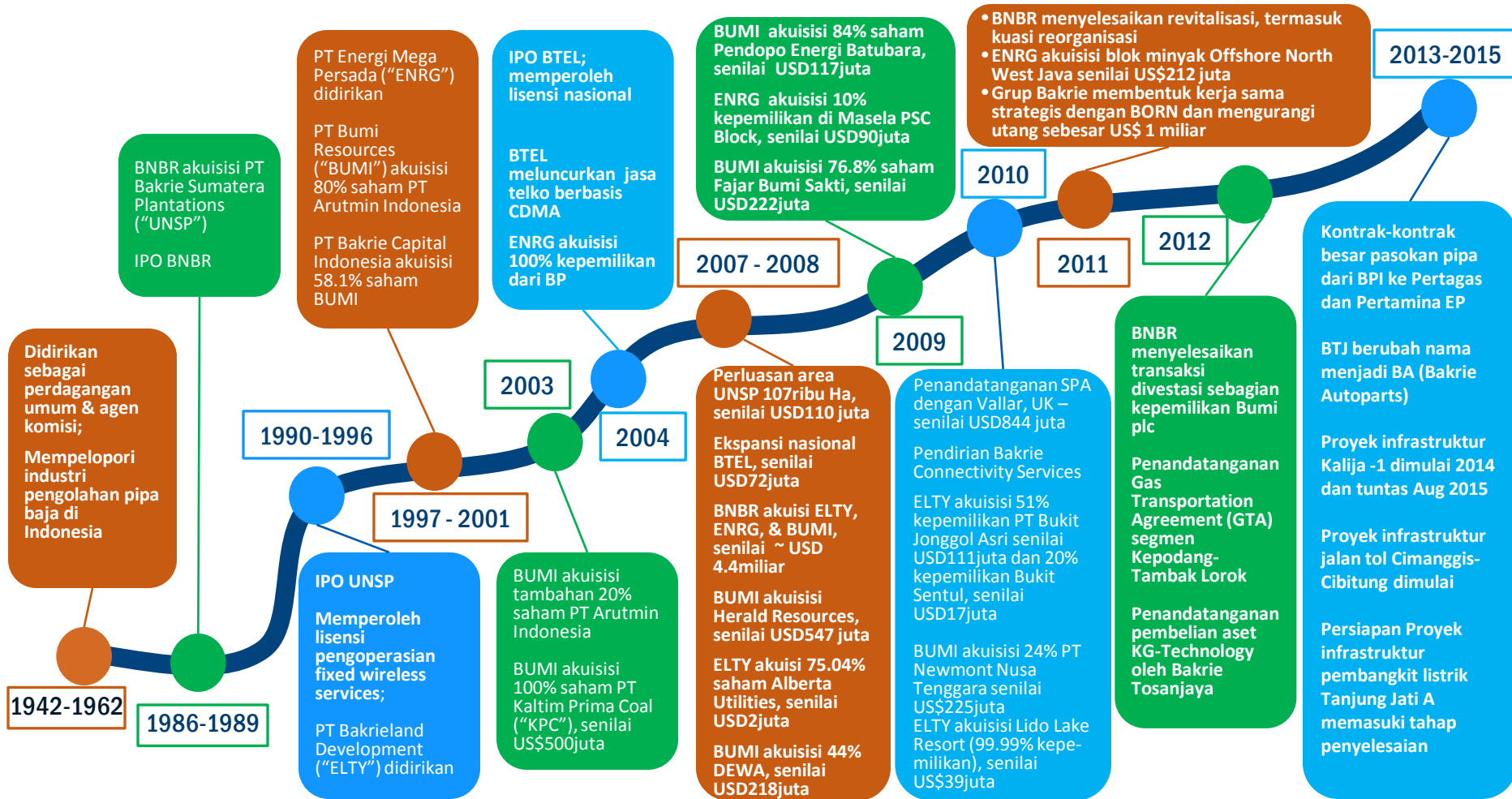
Agenda



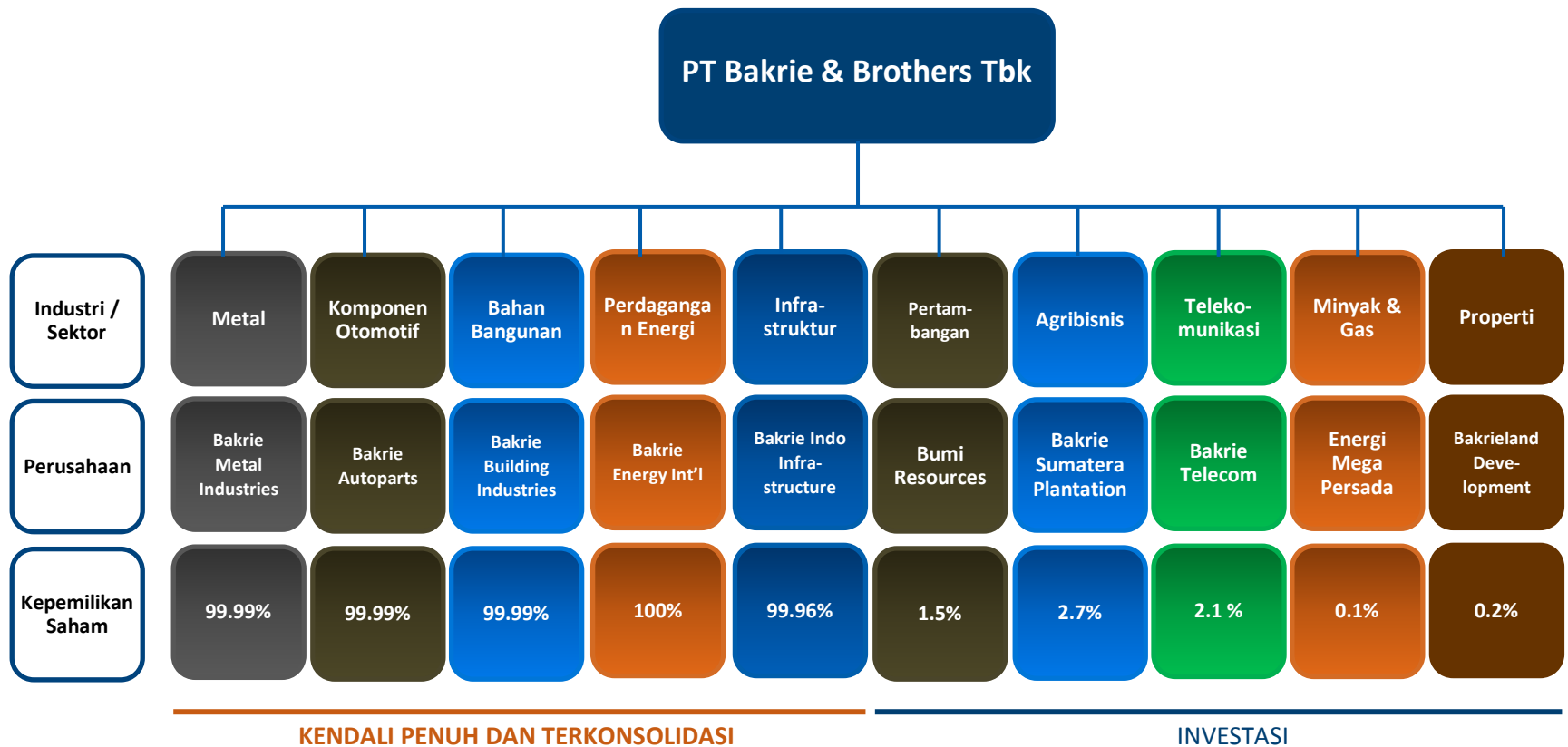
1. Sekilas tentang PT Bakrie & Brothers Tbk
2. Tinjauan Sektoral
3. Perkembangan Bisnis
4. Kinerja Keuangan
5. Inisiatif Strategis
6. Diskusi

1. Sekilas tentang PT Bakrie & Brothers Tbk (“BNBR”)

Tujuh Dekade Perjalanan Bisnis



Portofolio Saham pada Perusahaan Publik dan Non-Publik

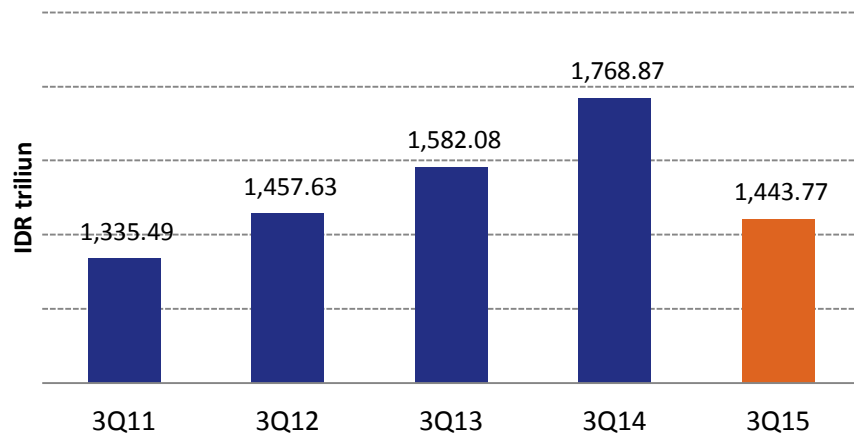


**per 30 September 2015*

2. Tinjauan Sektoral

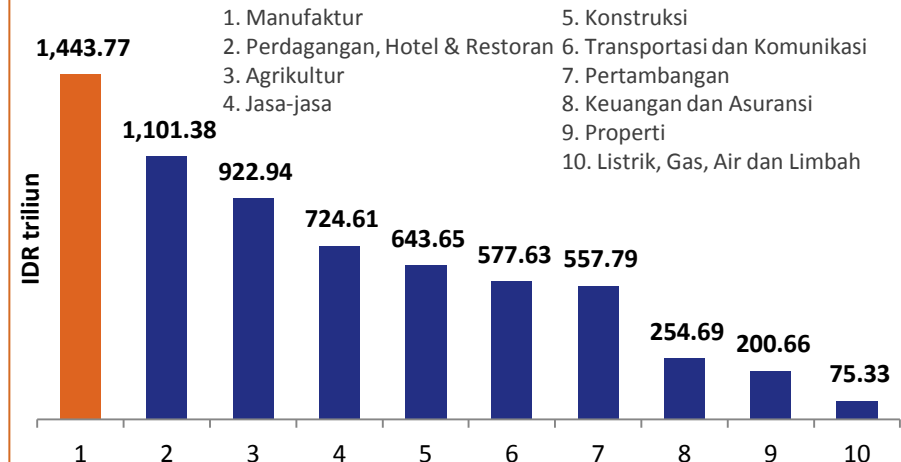
Sektor Manufaktur di Indonesia

PDB Manufaktur



Sumber: BPS

PDB Indonesia per Sektor 3Q2015

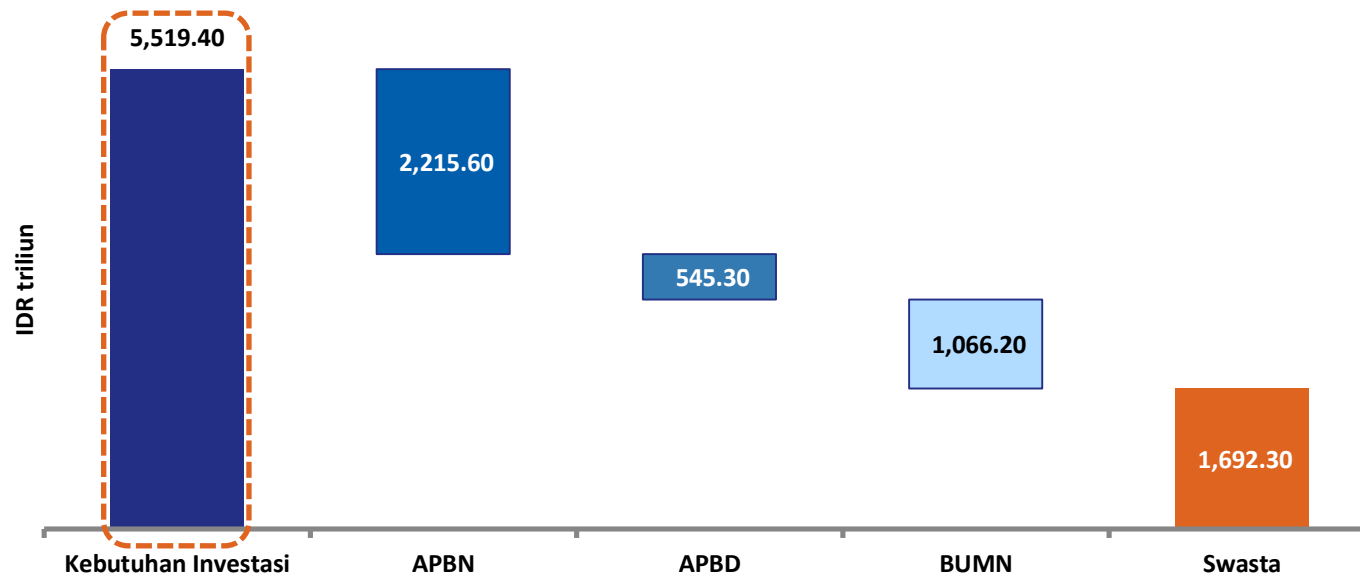


Sumber: BPS

- ❑ Pada triwulan ketiga tahun 2015 sektor manufaktur mengalami penurunan dibandingkan periode yang sama pada tahun-tahun sebelumnya.
- ❑ Dengan kontribusi sebesar 22% sektor manufaktur tetap merupakan kontributor terbesar terhadap perekonomian Indonesia.

Sektor Infrastruktur di Indonesia

Kebutuhan Investasi Infrastruktur Indonesia 2015 - 2019



Sumber: BAPPENAS

- ❑ Pembangunan infrastruktur, fokus pemerintah baru, memerlukan sekitar Rp5.520 triliun periode 2015-2019.
- ❑ Terdapat gap pendanaan sebesar Rp 1.692 triliun yang diharapkan dari partisipasi pihak swasta.
- ❑ Selama periode 2015-2019 target pembangunan jalan tol sepanjang 1.000 km, pembangkit listrik sebesar 35.000 MW dan jaringan pipa gas sepanjang 5.730 km.

3. Perkembangan Bisnis

Perkembangan Bisnis pada Unit Usaha Non-Publik

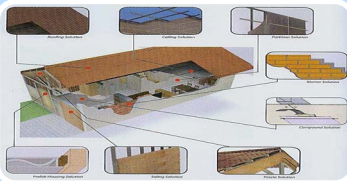


Bakrie Autoparts (BA)



- Pionir produk grey & ductile casting iron untuk komponen otomotif OEM di Indonesia.
- Pemasok utama komponen otomotif untuk kendaraan komersial seperti Mitsubishi dan Hino di pasar domestik.
- Merencanakan ekspansi pada pasar kendaraan penumpang dan komponen rakit.
- Melakukan penetrasi ke pasar ekspor komponen dan meningkatkan volume komponen non-otomotif

Bakrie Building Industries (BBI)



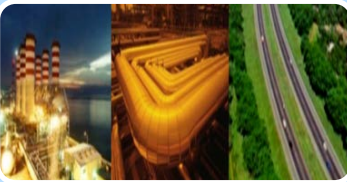
- Produsen produk fiber-cement untuk pasar domestik dan ekspor.
- Memegang sekitar 21% pangsa pasar domestik untuk produk atap dan plafon.
- Didukung oleh jaringan 80 distributor yang kuat dan loyal.
- Memperluas portofolio produknya dengan menyediakan bahan bangunan yang efisien energi.

Bakrie Metal Industries (BMI)



- Berpengalaman di bidang fabrikasi baja dan jasa engineering sipil dalam beragam sektor.
- Pengalaman luas dalam mengelola proyek-proyek EPC besar untuk fasilitas *offshore* dan *onshore*.
- Memproduksi pipa baja ukuran kecil hingga sedang untuk distribusi migas, konstruksi dan pipa air.
- Memegang sekitar 60% pasar pipa domestik dengan beberapa klien migas ternama.

Bakrie Indo Infrastructure (BIIN)



- Bakrie Power memiliki kapasitas pengembangan pembangkit listrik, saat ini mengembangkan PLTU 3x18 MW dan PLTU 2x660 MW.
- Bakrie Oil & Gas Infrastructure memiliki kapasitas pengembangan infrastruktur jalur pipa gas, saat ini mengoperasikan jaringan pipa gas lepas pantai sepanjang 200 km.
- Bakrie Toll Indonesia memiliki kapasitas pengembangan jalan tol, saat ini membangun jalan tol sepanjang 26 km.

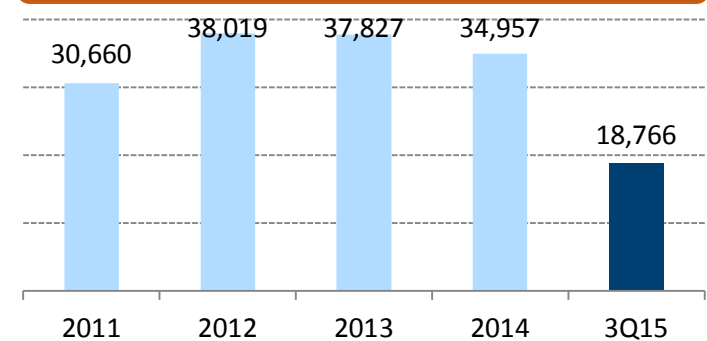
Bakrie Autoparts



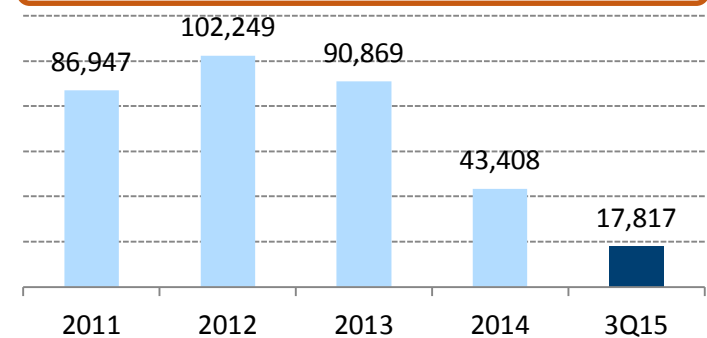
Produk	<ul style="list-style-type: none"> • Pemasok OEM untuk komponen otomotif seperti drum rem, roda gila, rem cakram, hub, rumah kopling, dll. • Pelanggan antara lain Mitsubishi dan Hino.
Kinerja	<ul style="list-style-type: none"> • Volume penjualan bertumbuh dengan CAGR 4% selama periode tahun 2010 hingga 2014. • Marjin EBITDA sekitar 6% pada tahun 2014.
Prospek	<ul style="list-style-type: none"> • Potensi pertumbuhan kendaraan seiring dengan peningkatan pendapatan per kapita. • Untuk meningkatkan kinerjanya, BA akan merambah pasar kendaraan penumpang mengingat kendaraan komersil hanya menyumbang 26% dari total pasar domestik di tahun 2014⁽¹⁾. • Di tahun 2015 permintaan atas kendaraan bermotor diperkirakan hanya akan mencapai 950.000 unit per tahun, menurun dibandingkan penjualan tahun lalu yang mencapai lebih dari 1.200.000 unit ⁽¹⁾.

(1) GAIKINDO

Volume Penjualan (metrik ton)



EBITDA (juta Rupiah)



*tidak termasuk penjualan BMC yang dihitung per buah

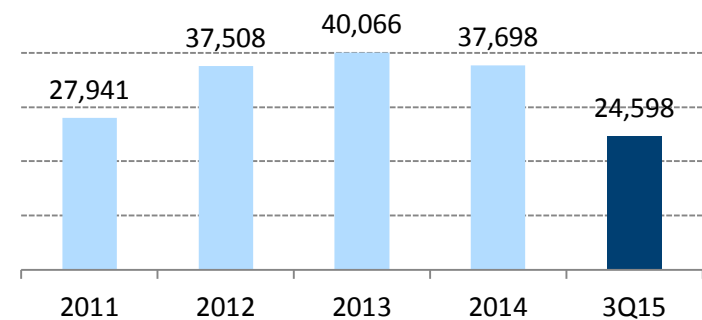
Bakrie Building Industries



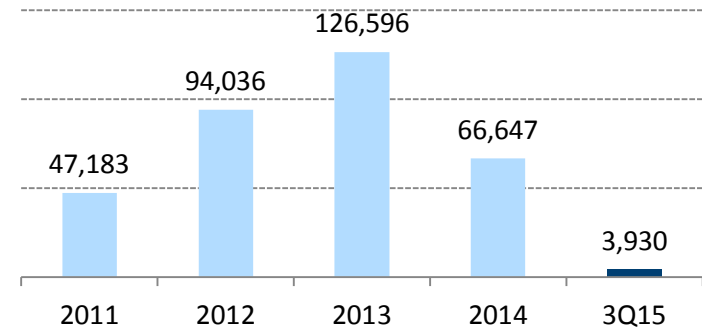
Produk	<ul style="list-style-type: none"> • Produk fiber cement dengan merk ternama “HARFLEX” untuk atap dan “Versaboard” untuk plafon dan partisi. • Kapasitas produksi dan portfolio produk terus berkembang
Kinerja	<ul style="list-style-type: none"> • Volume penjualan bertumbuh dengan CAGR 10% pada periode tahun 2010 – 2014. • Marjin EBITDA sekitar 10% pada tahun 2014.
Prospek	<ul style="list-style-type: none"> • Potensi pertumbuhan yang menjanjikan, khususnya di segmen pendapatan rendah • Sektor konstruksi merupakan penyumbang PDB Indonesia ke-6 terbesar pada 2014⁽¹⁾. • Pada tahun 2015 sektor konstruksi hunian dan hotel bertumbuh 33% dan 57% ⁽²⁾; dua sektor konstruksi bangunan ini berkaitan langsung dengan bisnis BBI. • Pergeseran permintaan konsumen dari wood-base panel ke cement-based panel.

(1) BPS
(2) BCI Economics

Volume Penjualan ('000 std.m)



EBITDA (juta Rupiah)



*tidak termasuk penjualan Bangun Bantala Indonesia

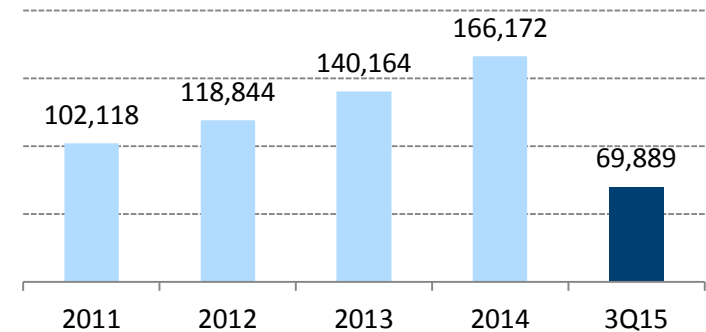
Bakrie Metal Industries



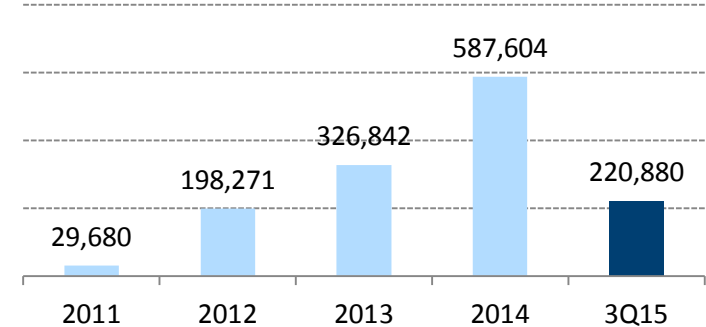
Produk	<ul style="list-style-type: none"> Jasa rekayasa, fabrikasi dan konstruksi fasilitas hulu dan hilir industri Migas. Pipa baja berdiameter kecil hingga sedang: ERW 0.5in – 24in, bersertifikasi ISO9002 dan API. Kapasitas per tahun: 20,000 ton struktur baja atau 1,500,000 man-hours, dan 200,000 metrik ton pipa baja.
Kinerja	<ul style="list-style-type: none"> Volume penjualan meningkat dengan CAGR 20% pada periode tahun 2010-2014. Marjin EBITDA meningkat selama tiga tahun terakhir. Didukung oleh proyek pipanisasi yang sedang berjalan di Jawa dan Sumatra.
Prospek	<ul style="list-style-type: none"> Potensi dari distribusi Migas sedikit menurun sehubungan dengan statistik lifting minyak nasional. Penetrasi lebih dalam di pasar non-migas terkait dengan lonjakan sektor infrastruktur, serta mengembangkan pasar migas yang berprospek cerah. Saat ini konsumsi gas per kapita Indonesia adalah 147 cu meter per kapita, jauh di bawah Thailand (748) dan Malaysia (1024)⁽¹⁾.

(1) CIA World Factbook

Volume Penjualan (metrik ton)



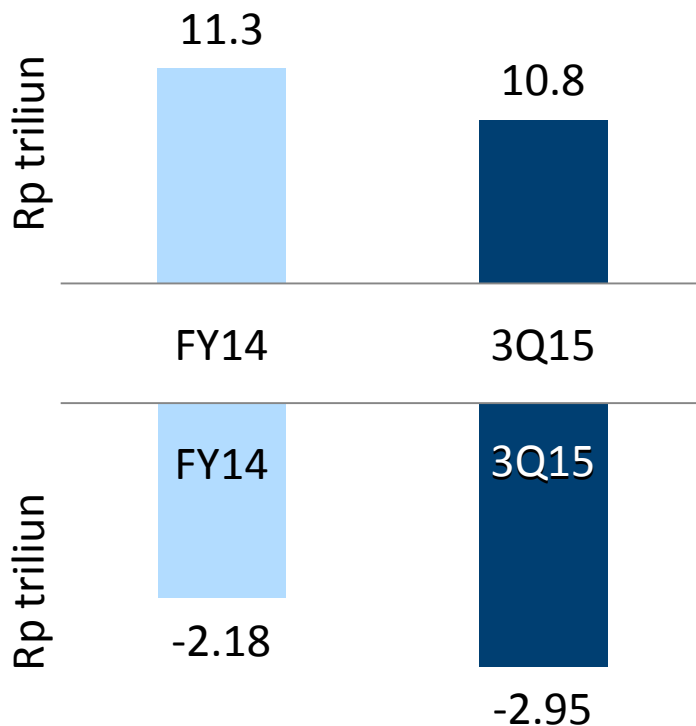
EBITDA (jutaRupiah)



4. Kinerja Keuangan

Kinerja Keuangan – Neraca

(terkonsolidasi – dalam Rp triliun)

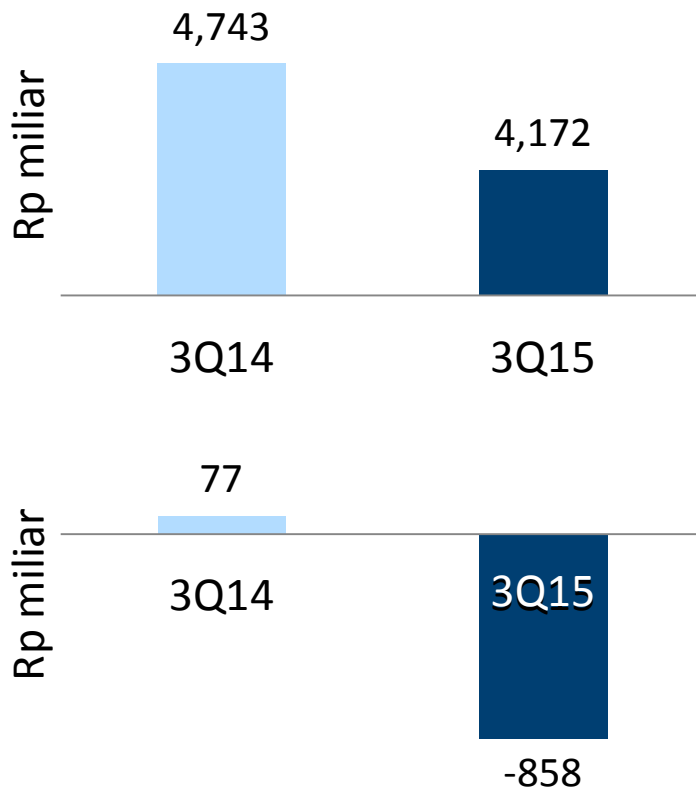


- **Aset** menurun pada triwulan ketiga tahun 2015, utamanya disebabkan oleh penurunan investasi jangka pendek.

- **Defisiensi Ekuitas** mengalami peningkatan sebagai dampak negatif dari rugi selisih kurs.

Kinerja Keuangan- Laba/Rugi

(terkonsolidasi – dalam Rp miliar)



- **Pendapatan** menurun sebesar 12% pada triwulan ketiga tahun 2015.
- Hal ini utamanya disebabkan oleh menurunnya permintaan pada bisnis otomotif, bahan bangunan dan metal.

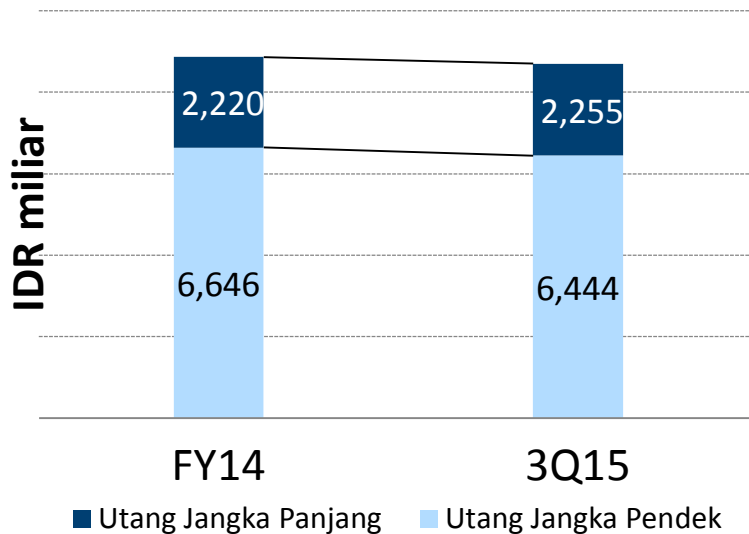
- **Total laba (rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk** menurun pada triwulan ketiga tahun 2015.
- Hal ini utamanya disebabkan oleh rugi selisih kurs.

Posisi dan Komposisi Utang

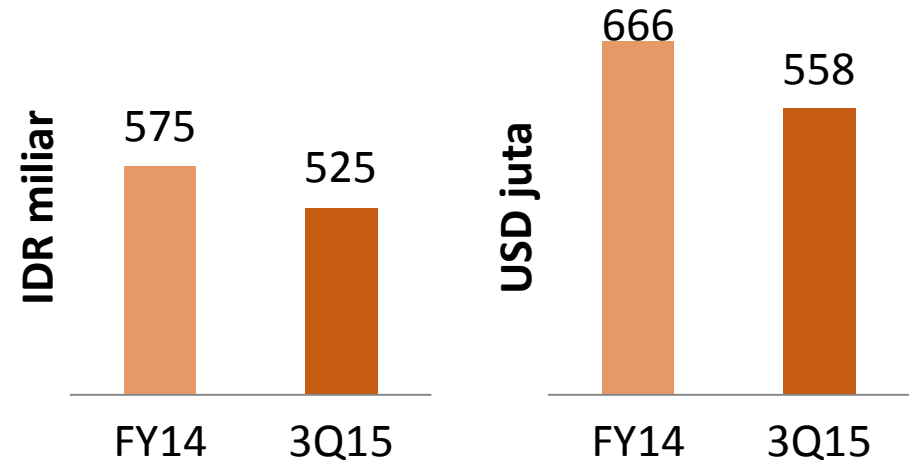
(di tingkat induk)



Jangka Panjang vs. Jangka Pendek



Total Utang IDR dan USD



- ❑ **Total Utang** menurun sebanyak IDR 167 miliar atau 1.9%
- ❑ **Total Utang** dalam IDR menurun sebanyak IDR 50 miliar atau 8.7%
- ❑ **Total Utang** dalam USD menurun sebanyak USD 108 juta atau 16.2%

5. Inisiatif Strategis

Strategi Pertumbuhan

Sektor Manufaktur

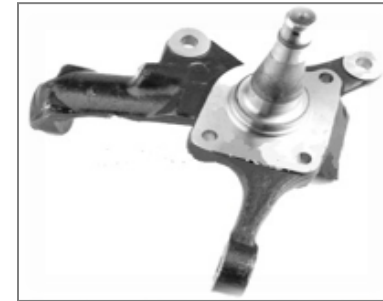
- Ekspansi portofolio produk
- Meningkatkan kapasitas produksi



Total Building Solution— BBI menyediakan berbagai bahan bangunan berkualitas tinggi dan saat ini tengah mengembangkan produk-produk baru berbasis teknologi ramah lingkungan.



Pipa Minyak dan Gas - BMI melalui unit bisnis pipanya (BPI) memproduksi pipa minyak dan gas yang digunakan pada proyek pemanisasi Arun-Belawan.



Knuckle – salah satu produk **BA** untuk segmen kendaraan penumpang yang telah diekspor ke Jepang, Filipina, Brasil dan Venezuela.



Mooring Tower – difabrikasi oleh **BMI** untuk Mobil **CEPU**, diinstalasi pada Laut Jawa (36km sebelah Utara kota Tuban).

Strategi Pertumbuhan



Proyek Infrastruktur

- **PLTU Tanjung Jati A 2x660MW**– proses persiapan untuk PPA dan penyelesaian finansial
- **Kalija Pipeline tahap 1** – tahap pembangunan sudah selesai dan gas sudah dialirkan ke Tambaklorok
- **Jalan Tol Cimanggis-Cibitung** – tahap pembebasan lahan sudah dimulai dan proses konstruksi di simpang susun Cimanggis telah dimulai; saat ini menunggu *groundbreaking* oleh Pemerintah

6. Diskusi

Terima Kasih

Notification and Disclaimer



Disclaimer: This presentation has been prepared by PT Bakrie & Brothers Tbk (the "Company") and is only for the information of its investors. None of the information appearing in this presentation may be distributed to the press or other media or reproduced or redistributed in whole or in part in any form at any time.

This presentation is not intended as or forms part of any offer to sell or subscription of or solicitation or invitation of any offer to buy or subscribe for any securities, and neither this presentation nor anything contained herein shall form the basis of or be relied on in connection with any contract or commitment whatsoever.

Forward-Looking Statements:

This presentation may contain forward-looking statements and estimates with respect to the future operations and performance of the Company and its affiliates.

Investors and security holders are cautioned that forward-looking statements are subject to various assumptions, risks and uncertainties, many of which are difficult to predict and are generally beyond the control of the Company. Such assumptions, risks and uncertainties could cause actual results and developments to differ materially from those expressed in or implied by the forward-looking statements.

Accordingly, no representation or warranty, either express or implied, is provided in relation to the accuracy, completeness or reliability of the information contained in this presentation, nor is it intended to be a complete statement or summary of the resources markets or developments referred to in this presentation. It should not be regarded by recipients as a substitute for the exercise of their own judgement.

Neither the Company or any other person assumes responsibility for the accuracy, reliability and completeness of the forward-looking statements contained in this presentation. The forward-looking statements are made only as of the date of this presentation. The Company is under no duty to update any of the forward-looking statements after this date to conform such statements to actual results or developments or to reflect the occurrence of anticipated results or otherwise.

Any opinions expressed in this presentation are subject to change without notice and may differ or be contrary to opinions expressed by other business areas or groups of the Company as a result of using different assumptions and criterion.

**For further information please contact:
Investor Relations Department**

Indra Ginting – Chief Investor Relations Officer (indra.ginting@bakrie.co.id)

Andini Aritonang – Investor Relations Manager (andini.aritonang@bakrie.co.id)