

No.: 207/BNBR/CS-BEI/XII/18
Lampiran : 1 set daftar hadir

Jakarta, 7 Desember 2018

Kepada Yth.
PT BURSA EFEK INDONESIA ("BEI")
Gedung Bursa Efek Indonesia, Menara I, Lantai 4
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52 - 53
Jakarta 12190

u.p: Yth. Kepala Divisi Penilaian Perusahaan I

Dengan hormat,

Perihal: Laporan Penyelenggaraan Paparan Publik Tahunan PT Bakrie & Brothers Tbk

Menindaklanjuti surat kami No.: 204/BNBR/CS-BEI/XI/18 tertanggal 30 November 2018, dan untuk memenuhi Peraturan BEI Nomor I-E: Tentang Kewajiban Penyampaian Informasi, khususnya pada Bagian ke-V mengenai Kewajiban Paparan Publik Tahunan, maka dengan ini kami sampaikan laporan ringkas mengenai penyelenggaraan Paparan Publik Tahunan PT Bakrie & Brothers Tbk ("**Perseroan** atau **BNBR**") yang telah diselenggarakan pada hari Rabu, 5 Desember 2018, pukul 10.30-12.15 WIB, bertempat di: Ruang Nusantara, Bakrie Tower Lantai 36, Komplek Rasuna Epicentrum, Jl. HR. Rasuna Said, Jakarta, sebagai berikut:

A. ACARA PAPARAN PUBLIK TAHUNAN

Acara Paparan Publik Tahunan Perseroan disampaikan oleh Manajemen Perseroan yang terdiri dari para anggota Direksi, *Chief*, dan *Corporate Secretary*. Berdasarkan salinan daftar hadir tamu, acara tersebut dihadiri oleh 82 orang diluar Manajemen dan Karyawan Perseroan. Terlampir kami sampaikan salinan daftar hadir yang dimaksud.

B. TANYA JAWAB

Selanjutnya, kami sampaikan ringkasan sejumlah pertanyaan yang diajukan beserta jawaban dari Manajemen Perseroan selama berlangsungnya Acara Paparan Publik Tahunan Perseroan sebagai berikut:

PT Bakrie & Brothers Tbk

Bakrie Tower 35, 36, 37 floor
Rasuna Epicentrum
Jl. H. R. Rasuna Said
Jakarta 12940, Indonesia
P.O. Box 660 JKTM
Telephone : (62 21) 2991 2222
Facsimile : (62 21) 2991 2333
Web : www.bakrie-brothers.com



1. Pertanyaan Bapak Merdi:

Mohon tanggapan Perseroan terkait prospek usaha BNBR di sektor manufaktur?

Jawaban pertanyaan no. 1

- Prospek usaha di sektor manufaktur masih menjanjikan walaupun cenderung melambat di tahun 2019 yang disebabkan oleh faktor geopolitik. Tahun 2019 merupakan tahun Pemilu serta keberlanjutan perang dagang antara AS dan Tiongkok, maka dampak berupa perlambatan adalah sesuatu hal yang dinilai masih wajar.
- Untuk mengantisipasi perlambatan ini maka Perseroan akan meningkatkan efisiensi, salah satunya dengan menerapkan kebijakan *cash flow* yang cukup ketat dan *prudent* serta menjalankan usaha dengan prinsip tata kelola perusahaan yang baik.
- Di sisi lain, dengan diterbitkannya Peraturan Pemerintah tentang peningkatan penggunaan produk dalam negeri yang dimulai sejak tahap perencanaan pengadaan barang dan jasa, maka unit-unit usaha manufaktur Perseroan mempunyai peluang yang baik untuk bersaing dan mendapatkan *order* pada tahun-tahun mendatang.
- Perseroan memandang sektor manufaktur dapat tumbuh berlipat-lipat bila dilakukan dengan *size* yang tepat, hal ini akan diupayakan melalui peningkatan kerjasama (*partnership*) dengan para mitra usaha.

2. Pertanyaan Bapak Bambang:

Unit usaha mana yang paling berkontribusi positif terhadap kinerja keuangan BNBR, begitu pula unit usaha mana yang berkontribusi negatif terhadap keuangan BNBR, serta apa rencana BNBR terhadap unit usaha yang berkontribusi negatif?

Jawaban pertanyaan no. 2

- Sektor manufaktur yang terkait dengan pembangunan konstruksi dan fabrikasi serta pembangunan infrastruktur yang berbasis *project* serta menghasilkan *recurring income*, akan mampu memberikan dampak positif terhadap Perseroan.
- Contohnya proyek pembangkit listrik Tanjung Jati A, pembangunan Jalur Pipa Gas, dan penyelesaian jalan tol ruas Cimanggis-Cibitung apabila seluruhnya sudah selesai akan menghasilkan *recurring income*.
- Produksi pipa yang diprakarsai oleh Bakrie Pipe Industries dan juga masih berkontribusi positif terhadap pendapatan Perseroan.
- Sedangkan unit usaha *old manufacturing style* profitnya akan semakin tergerus, seperti produksi komponen *spare part* untuk kendaraan komersial yang dikerjakan oleh Bakrie Autoparts dan produksi bahan bangunan yang dimiliki oleh Bakrie Building masih mengalami situasi yang kurang menguntungkan berupa margin yang semakin tipis dan meningkatnya biaya operasional.
- Untuk itu Perseroan akan berupaya mencari langkah terbaik untuk memperbaiki unit usaha tersebut. Salah satunya dengan cara mengembangkan lini produk baru seperti bus listrik untuk Bakrie Autoparts dan *complete prefab housing* untuk Bakrie Building. Cara lainnya adalah dengan melakukan transformasi bisnis.



3. Pertanyaan Ibu Elisa:

Corporate action apa lagi yang akan dilakukan BNBR di tahun depan?

Jawaban pertanyaan no. 3

- *Corporate action* dari segi operasional, Perseroan berencana akan melakukan ekspansi pabrik-pabrik dan penyediaan mesin-mesin baru, diikuti dengan melanjutkan proses restrukturisasi *financial closed* yang hampir selesai untuk pembangkit listrik Tanjung Jati A, serta order-order dari bus listrik yang diharapkan dapat mulai masuk dan terealisasi tahun depan serta dilanjutkan dengan rencana *launching* di berbagai daerah.
- *Corporate action* dari segi finansial, Perseroan berencana melanjutkan proses *debt restructuring* yang secara prinsip sudah hampir tuntas dan diharapkan dapat berdampak bagi buku Perseroan yang semakin sehat, serta siap untuk pengembangan Perseroan ke depannya.

4. Pertanyaan Bapak Agus:

Mohon update dan status terkait infrastruktur pipanisasi gas di Kalimantan?

Jawaban pertanyaan no. 4

Proses pipanisasi memasuki tahap sosialisasi dan penyesuaian kebutuhan energi di Kalimantan Timur, dan dikarenakan terdapat alokasi gas yang mengalami *surplus* di Kalimantan Timur maka Perseroan berencana akan membangun jaringan pipa gas dari Kalimantan Timur menuju Kalimantan Selatan. Diharapkan pada akhir tahun ini permintaan gas di sepanjang Kalimantan Timur ke Kalimantan Selatan dapat dipenuhi. Rencana ini masih akan di evaluasi oleh BPH Migas untuk kemudian diajukan ke Kementerian. Di awal tahun depan Perseroan optimis bahwa permintaan gas sudah dapat diprediksi, kemudian sejalan dengan itu Perseroan diharapkan akan memperoleh surat penugasan dari BPH Migas untuk membangun jaringan pipa gas yang difokuskan di Kalimantan seiring dengan meningkatnya pembangunan kawasan industri di daerah tersebut.

Demikian kami sampaikan. Atas perhatiannya, kami ucapkan terima kasih.

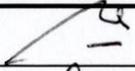
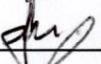
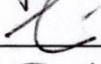
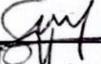
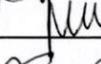
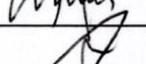
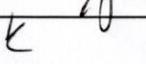
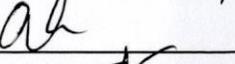
Hormat kami,
PT Bakrie & Brothers Tbk

Christofer A. Uktolseja
Corporate Secretary

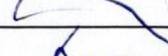
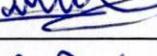
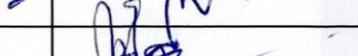
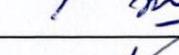
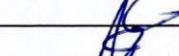
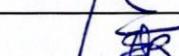
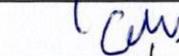
Tembusan Yth.:

- **Bapak Inarno Djayadi** – Direktur Utama, BEI;
- **Bapak I Gede Nyoman Yetna** – Direktur Penilaian Perusahaan, BEI
- **Bapak Hoesen** – Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal, Otoritas Jasa Keuangan (“OJK”);
- **Bapak Fakhri Hilmi** – Deputi Komisioner Pengawas Pasar Modal II, OJK;
- **Direktur Penilaian Perusahaan Sektor Jasa, OJK.**

**DAFTAR HADIR
PUBLIC EXPOSE TAHUNAN
PT BAKRIE & BROTHERS TBK
JAKARTA, 5 DESEMBER 2018**

NO	NAMA	KETERANGAN	ALAMAT & NOT. TELP	TTD
1.	EBO			
2	Delpis			
3	Marnizal Subri			
4	Tjendra			
5	Sumitro			
6	YOGI			
7	Mila			
8	RIDA			
9	Wahyu R			
10	ARDISON			
11	BIMA . I			
12	ESTI . R			
13	Ivan S			
14	ATOR			
15	BIMO			
16	Nadia			
17	ERLANGGA Arpan			
18	Andri Kabul			
19	DINO RYANA			
20	Pambang Widjanarko			

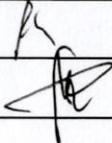
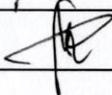
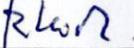
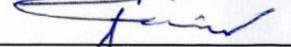
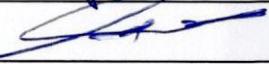
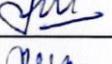
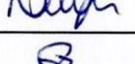
DAFTAR HADIR
PUBLIC EXPOSE TAHUNAN
PT BAKRIE & BROTHERS TBK
JAKARTA, 5 DESEMBER 2018

NO	NAMA	KETERANGAN	ALAMAT & NOT. TELP	TTD
21.	Ruddyar			
22.	KRISNARAGA	BOUTB		
23.	Adit	Man		
24.	IKONG P.	SEKURITAS		
25.	Riana			
26.	Unde			
27.	Syhaanta			
28.	Stamto			
29.	Zber	Magenta Capital		
30.	Ayus Budiarto	Bumuh		
31.	Mr. G. K. M. S.			
32.	Nunuh J			
33.	Ramzi	BAKRIELAND		
34.	M. HUSEIN	BNI SEKURITAS		
35.	Handra	MKN		
36.	Andi Setraanto	UNSP		
37.	IBXu D. R. M. S.	BNI		
38.	Erfia R	Pemegang Saham		
39.	Alme			
40.	IRA	BPI		

**DAFTAR HADIR
PUBLIC EXPOSE TAHUNAN
PT BAKRIE & BROTHERS TBK
JAKARTA, 5 DESEMBER 2018**

NO	NAMA	KETERANGAN	E-MAIL	TTD
41.	Schmad Reza	RSUM		A.
42.	Mulana AR	DH		ne
43.	Mukson			fu
44.	Lym			fu
45.	Benny			fu
46.	Mendo			fu
47.	Citra			fu
48.	elisa Magda			fu
49.				
50.				
51.				
52.				
53.				
54.				
55.				
56.				
57.				
58.				
59.				
60.				

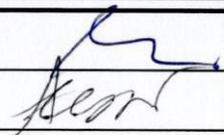
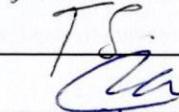
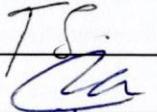
DAFTAR HADIR
PUBLIC EXPOSE TAHUNAN
PT BAKRIE & BROTHERS TBK
JAKARTA, 5 DESEMBER 2018

NO	NAMA	KETERANGAN	ALAMAT & NOT. TELP	TTD
1.	Rachmat Hm			
2.	Agus ARIEK Mayowa			
3.	Deddy. k.	SWF		
4.	ARIEF D. D	BPI		
5.	Okool			
6.	BAMBANG INDRH	BUMM	08129483886	
7.	B. Eko M			
8.	BA GERIL	BUMI		
9.	AGRI	BUMI	087877876186	
10.	IRFAN ANDRIADI	BA		
11.	Tedo	Personal	-	
12.	Eman			
13.	Haros	Personal		
14.	IDA N	- - -		
15.	Liliana			
16.	Cubun	Personal		
17.	Francho	Personal		
18.	Elsa			
19.	Nadya			
20.	ARISAL	BAKRIELAND		

DAFTAR HADIR
PUBLIC EXPOSE TAHUNAN
PT BAKRIE & BROTHERS TBK
JAKARTA, 5 DESEMBER 2018

NO	NAMA	KETERANGAN	ALAMAT & NOT. TELP	TTD
21.	BAMBANG . P			
22.	Triana			
23.				
24.				
25.				
26.				
27.				
28.				
29.				
30.				
31.				
32.				
33.				
34.				
35.				
36.				
37.				
38.				
39.				
40.				

**DAFTAR HADIR
PUBLIC EXPOSE TAHUNAN
PT BAKRIE & BROTHERS TBK
JAKARTA, 5 DESEMBER 2018**

NO	NAMA	KETERANGAN	E-MAIL	TTD
1	Sugianto	Data Definitas	agnatius.sugi@gnant.com	
2	Alex Wibawa	Samuel International	alex.wibawa@e-samuel.com	
3	Todd Showalter	Samuel International	todd.showalter@e-samuel.com	
4	Nelwin Adriansyah	Bahaya Sekuritas	nelwin@bahaya.co.id	
5	Irma Susilawati	—————	irma@bahaya.co.id	
6	/			
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				

