



PAPARAN PUBLIK TAHUNAN

27 Maret 2025

AGENDA

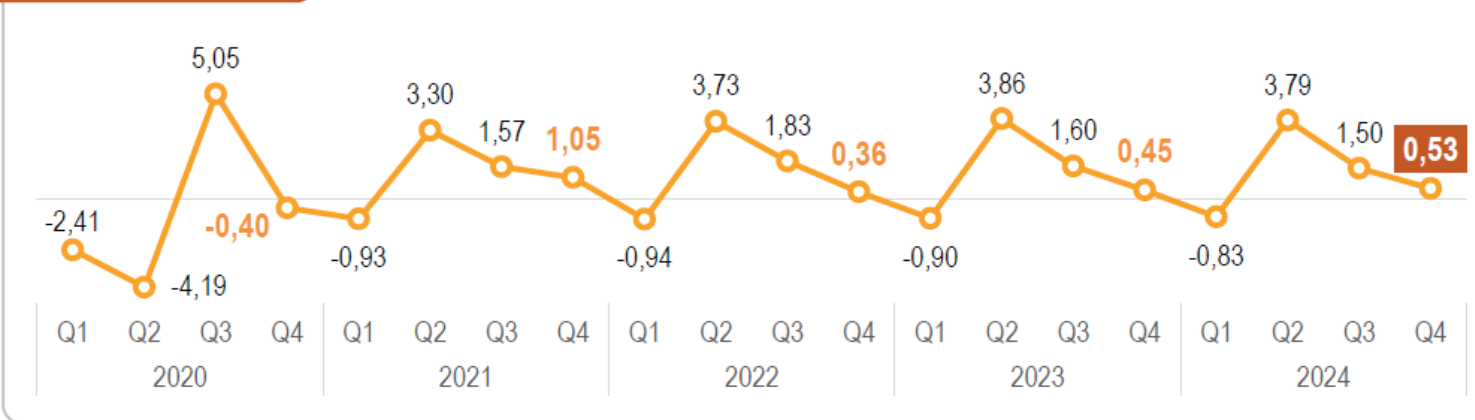
- Intro
- Kinerja Keuangan
- Bisnis BNBR
- Strategi Pertumbuhan
- Inisiatif Strategis
- Lampiran



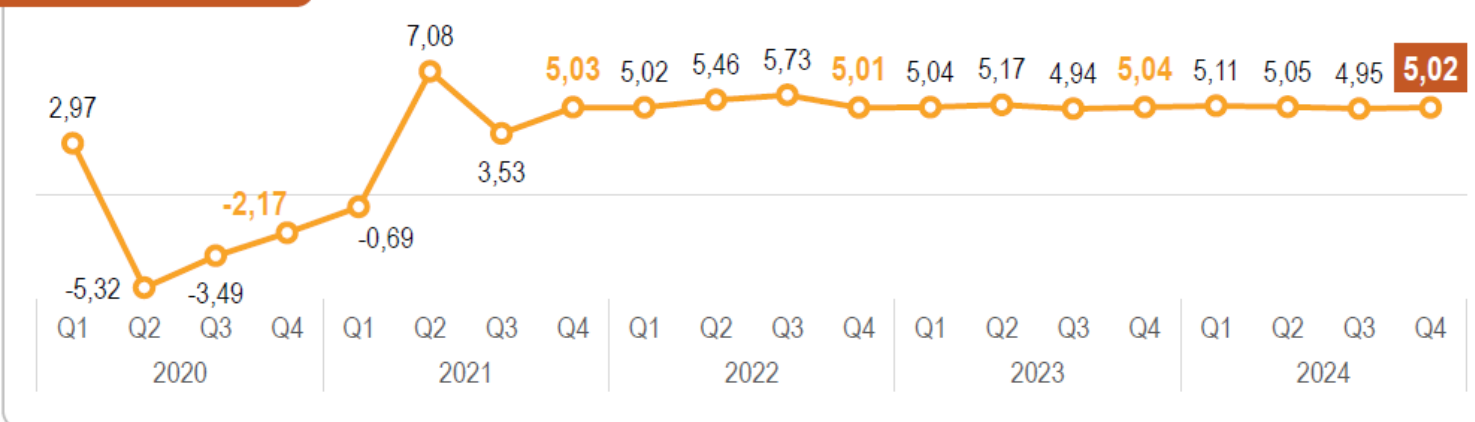
INTRO

EKONOMI INDONESIA TETAP TERJAGA

Laju Pertumbuhan Ekonomi
(%, q-to-q)



Laju Pertumbuhan Ekonomi
(%, y-on-y)



Ekonomi Indonesia pada Triwulan 4-2024 tumbuh sebesar 0,53% (q-to-q), lebih rendah dari pertumbuhan triwulan sebelumnya.

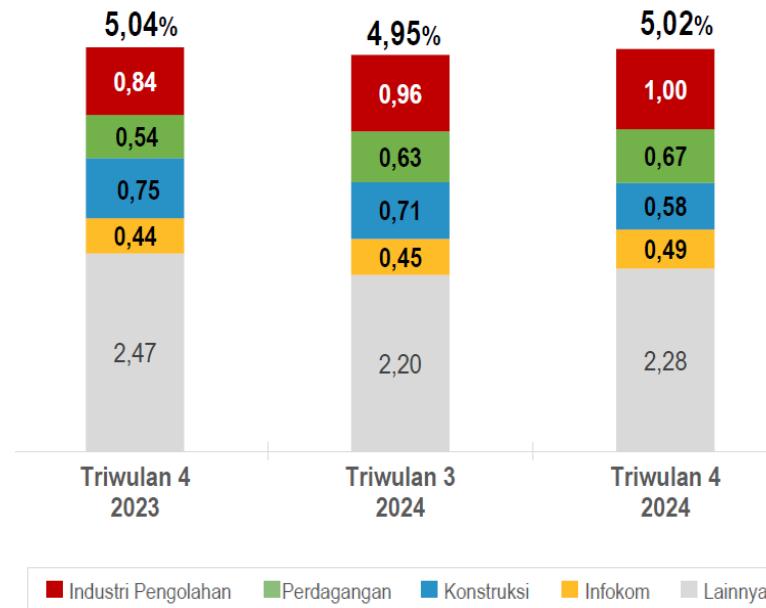
Ekonomi Indonesia tumbuh positif 5,02% (y-o-y) pada Triwulan 4- 2024.

SELURUH LAPANGAN USAHA TUMBUH POSITIF

Distribusi dan Pertumbuhan PDB Triwulan 4 - 2024
Menurut Lapangan Usaha

Distribusi (%)		Pertumbuhan (% y-on-y)	
19,13	Industri Pengolahan	4,89	
13,03	Perdagangan	5,19	
11,31	Pertanian	0,71	
10,43	Konstruksi	5,81	
9,44	Pertambangan	3,95	
6,19	Transportasi & Pergudangan	7,92	
4,34	Infokom	7,45	
4,04	Jasa Keuangan	1,74	
2,98	Adm. Pemerintahan	1,16	
2,97	Jasa Pendidikan	2,95	
2,69	Akomodasi & Makan Minum	6,61	
2,33	Real Estat	2,97	
2,14	Jasa Lainnya	11,36	
1,92	Jasa Perusahaan	8,08	
1,31	Jasa Kesehatan	5,20	
1,03	Pengadaan Listrik & Gas	3,42	
0,06	Pengadaan Air	1,06	

Sumber Pertumbuhan Ekonomi Indonesia Triwulan 4 - 2024
Menurut Lapangan Usaha



- Lapangan usaha dengan kontribusi terbesar terhadap ekonomi adalah Industri Pengolahan (Manufaktur), Perdagangan, Pertanian, Konstruksi, dan Pertambangan.
- Pada Triwulan 4-2024 (y-on-y), Industri Pengolahan menjadi sumber pertumbuhan tertinggi, yakni sebesar 1,00%.

Sumber: BPS

PERTUMBUHAN INDONESIA PADA TAHUN 2025

Negara berkembang diproyeksikan tumbuh di atas pertumbuhan ekonomi global dan negara maju

Table 1.2 GDP Growth Rate and Inflation, %

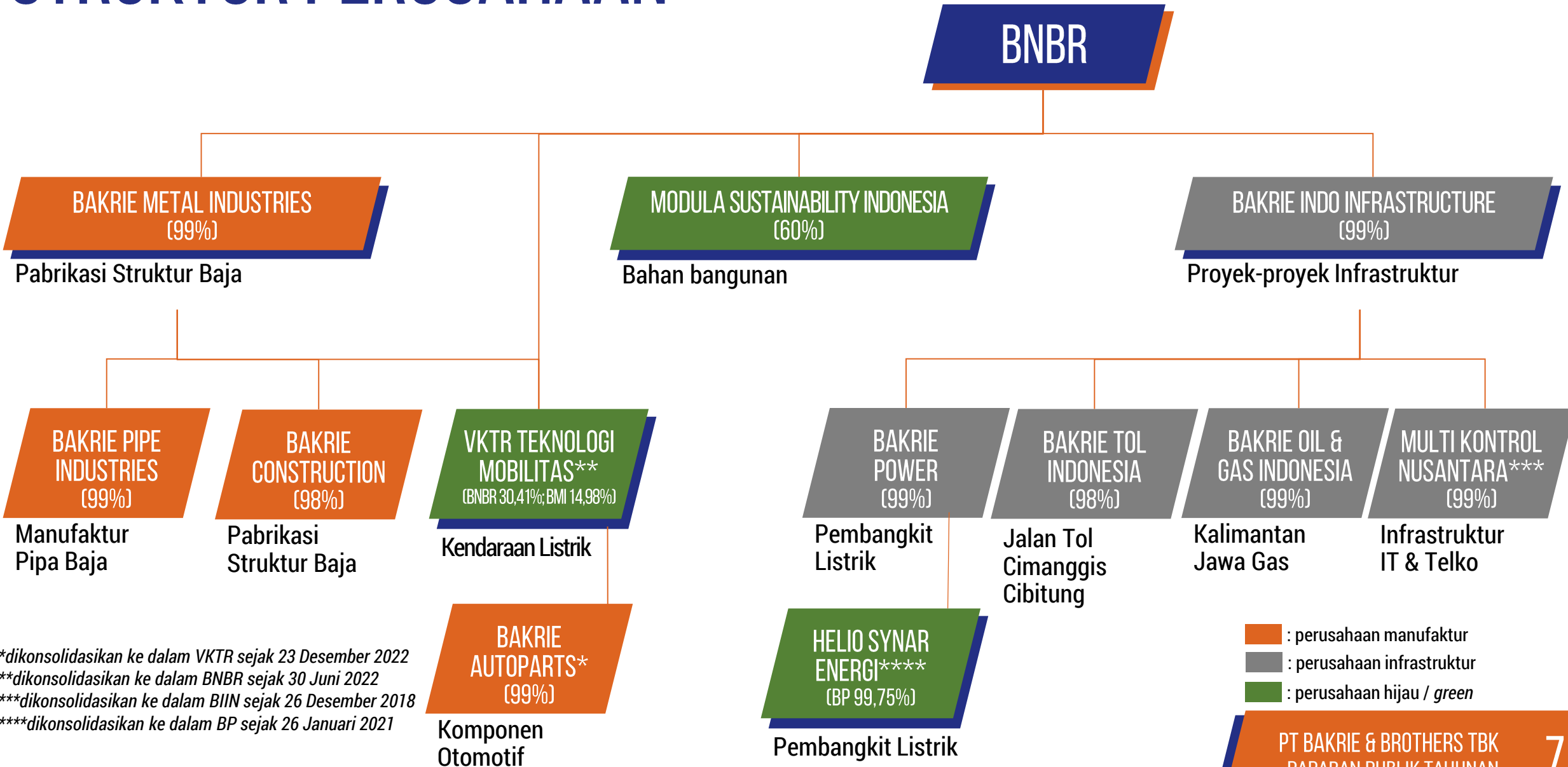
Growth in developing Asia remains solid, inflation further moderates.

	GDP Growth					Inflation				
	2023	2024		2025		2023	2024		2025	
		Sep	Dec	Sep	Dec		Sep	Dec	Sep	Dec
Developing Asia	5.1	5.0	4.9	4.9	4.8	3.4	2.8	2.7	2.9	2.6
Developing Asia excluding the PRC	5.1	5.1	5.0	5.2	5.1	6.3	5.1	4.9	4.5	4.2
Caucasus and Central Asia	5.4	4.7	4.9	5.2	5.3	10.5	6.9	6.8	6.2	6.2
Kazakhstan	5.1	3.6	3.6	5.1	5.1	14.5	8.5	8.5	6.1	6.1
East Asia	4.7	4.6	4.5	4.2	4.2	0.6	0.8	0.6	1.3	1.1
People's Republic of China	5.2	4.8	4.8	4.5	4.5	0.2	0.5	0.3	1.2	0.9
Hong Kong, China	3.3	2.8	2.5	3.0	2.3	2.1	1.8	1.7	2.3	1.9
Republic of Korea	1.4	2.5	2.2	2.3	2.0	3.6	2.5	2.3	2.0	2.0
Taipei, China	1.3	3.5	4.0	2.7	2.5	2.5	2.3	2.2	2.0	2.0
South Asia	6.8	6.3	5.9	6.5	6.3	8.4	7.0	6.9	6.1	5.4
India	8.2	7.0	6.5	7.2	7.0	5.4	4.7	4.7	4.5	4.3
Southeast Asia	4.1	4.5	4.7	4.7	4.7	4.3	3.3	3.0	3.2	3.1
Indonesia	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	3.7	2.8	2.4	2.8	2.8
Malaysia	3.6	4.5	5.0	4.6	4.6	2.5	2.4	2.2	2.7	2.6
Philippines	5.5	6.0	6.0	6.2	6.2	6.0	3.6	3.3	3.2	3.2
Singapore	1.1	2.6	3.5	2.6	2.6	4.8	2.6	2.5	2.2	2.2
Thailand	1.9	2.3	2.6	2.7	2.7	1.2	0.7	0.5	1.3	1.2
Viet Nam	5.1	6.0	6.4	6.2	6.6	3.3	4.0	3.9	4.0	4.0
The Pacific	3.5	3.4	3.4	4.1	4.1	3.0	3.6	3.6	4.1	4.1

PRC = People's Republic of China, GDP = gross domestic product.

Perekonomian Indonesia pada tahun 2025 diperkirakan tumbuh stabil di kisaran 5% dengan inflasi terkendali pada kisaran 3%

STRUKTUR PERUSAHAAN



*dikonsolidasikan ke dalam VKTR sejak 23 Desember 2022
 **dikonsolidasikan ke dalam BNBR sejak 30 Juni 2022
 ***dikonsolidasikan ke dalam BIIN sejak 26 Desember 2018
 ****dikonsolidasikan ke dalam BP sejak 26 Januari 2021

HIGHLIGHT CAPAIAN TAHUN 2024



- **Produksi pipa baja meningkat 10,49% y-o-y**, didorong oleh peningkatan signifikan di segmen retail, tiang baja, dan migas..
- Peningkatan kinerja sebagai salah satu dampak dari keterlibatan BPI dalam proyek-proyek Pemerintah.



- Jumlah rata-rata kendaraan per hari yang melalui Seksi I dan IIA mencapai **163.294 kendaraan per hari***.

**per 28 Februari 2025*



- Telah mendatangkan **mesin 3D printing konstruksi** dan melakukan pelatihan tenaga teknis.
- Memulai pembangunan **rumah contoh** di Lampung.



- Membangun **pembangkit listrik tenaga surya berkapasitas 500 kWp** di atap fasilitas produksi BPI.



- Pembangunan **jaringan fiber optic sepanjang 8.540 km** / sejumlah 327.622 homepass*.

**per Maret 2025*



- **Penyelesaian fasilitas produksi VSI di Magelang.**
- **64 bus listrik** beroperasi di Jakarta.
- Penjualan sejumlah 14 truk listrik dan 6 forklift listrik di Indonesia.
- Dominasi market share pada dua OEM kendaraan komersial, yaitu 100% di Mitsubishi dan 60% di Hino.

FOKUS PADA ESG

E Environment



Setiap unit usaha manufaktur BNBR memiliki sertifikasi Environmental Management System (ISO 14001).

Pengelolaan lingkungan di sekitar area operasional dilakukan dengan melibatkan departemen-departemen yang berwenang.

S Social



BNBR konsisten mengembangkan sumber daya manusia melalui program-program Bakrie Learning Center.

Pengembangan komunitas dilakukan secara kolektif dengan perusahaan grup Bakrie lainnya melalui yayasan Bakrie Amanah.

G Governance



BNBR senantiasa mengedepankan tata kelola perusahaan yang baik.

BNBR secara rutin mengadakan asesmen pelaksanaan tata kelola perusahaan terhadap seluruh unit-unit usahanya.

FOKUS PADA SDG

BNBR telah memetakan beberapa Sustainable Development Goals (SDGs) yang telah sejalan dengan komitmen kami selama beberapa tahun terakhir dan terus meningkat pada tahun mendatang.



Hak Asasi Manusia

- Penyusunan dan penerapan Kode Etik dan Kebijakan Perilaku Bisnis BNBR.
- Komitmen mematuhi hukum dan pemenuhan tanggung jawab untuk membayar pajak.
- Menghormati hak sipil, dan politik, serta hak ekonomi, sosial dan budaya.



Praktik Tenaga Kerja

- Menyediakan lingkungan kerja yang baik dan perlindungan sosial serta mendukung praktik dialog sosial.
- Mendukung dan mengelola Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3).



Keterlibatan dan Pengembangan Masyarakat

- Melakukan investasi sosial melalui perbaikan aspek sosial bagi kehidupan masyarakat di sekitar BNBR.
- Terlibat dalam aksi untuk memperbaiki kualitas Pendidikan bagi para karyawan dan masyarakat di sekitar BNBR.



Kesetaraan Gender

- Menyediakan kesempatan yang sama dan setara bagi setiap orang untuk menjadi pekerja, menerima pelatihan, dan mengembangkan karier di grup BNBR.
- Mendukung pengembangan individu.



Lingkungan Hidup

- Penerapan dan pengelolaan risiko lingkungan hidup.
- Pengembangan bisnis berkelanjutan dan ramah lingkungan, diantaranya bus listrik dan energi terbarukan.



Industri Berkelanjutan

- Mendukung pengembangan industri, inovasi dan infrastruktur yang berkelanjutan.
- Mendukung inovasi menuju perwujudan Manufacturing 4.0.



Kota yang Inklusif

- Mendukung penyediaan transportasi umum perkotaan yang ramah lingkungan.
- Mendukung penyelesaian masalah *backlog* perumahan di Indonesia.



Masalah Konsumen

- Menyediakan layanan konsumen, dukungan dan penyelesaian perselisihan.
- Menyediakan informasi pengguna yang jelas dan berguna atas setiap produk dan jasa.

BNBR MENUJU BISNIS BERKELANJUTAN



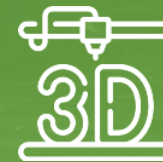
- Didukung pengalaman selama lebih dari 40 tahun di industri otomotif.
- Salah satu pelopor EV di Indonesia dengan fokus bisnis pada elektrifikasi.
- Pemilik merek EV terkemuka dengan rencana integrator industri yang tengah dijalankan.
- Fasilitas perakitan kendaraan listrik telah beroperasi.



- Pengembang energi baru dan terbarukan (EBT) yang bertujuan untuk memimpin transisi energi di Indonesia dan elektrifikasi kendaraan.
- Berpengalaman dalam memberikan solusi hemat biaya untuk proyek de-dieselsiasi.
- Portofolio proyek EBT dan EV charger yang terus berkembang.



- Didukung pengalaman selama lebih dari 30 tahun di industri bahan bangunan.
- Penyedia solusi untuk masalah *backlog* perumahan.
- Pengembangan desain dan produksi rumah prefab.
- Telah berinvestasi dalam teknologi 3-D printing terbaru di bidang konstruksi.



BISNIS BERKELANJUTAN

PT VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS TBK



64 Bus

Dalam pengoperasian

+10 juta

Penumpang

210 Km

Jarak tempuh rata-rata
per hari

~7.500 ton

Estimasi
pengurangan CO₂*

31 Bulan

pengoperasian

~350 ribu

pohon ditanam

7,7 juta km

Total akumulasi
jarak tempuh

Dampak setara

75%

Efisiensi bahan bakar
Estimasi penghematan
bahan bakar ~ 2,8 juta liter*

*Dari pengoperasian 64 bus untuk jarak tempuh 7,7 juta km, per November 2024

BISNIS BERKELANJUTAN

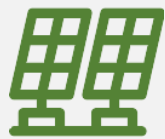
PT HELIO SYNAR ENERGI



Solar PV



Bertujuan mewujudkan dekarbonisasi dan efisiensi energi di sektor industri



Per tahun 2024 kapasitas terpasang mencapai lebih dari 2,85 MWp dilengkapi dengan baterai 840 kWh



Pengurangan emisi CO₂ sebanyak 1.244 ton per tahun

EV Charger



Bertujuan mengelektrifikasi kendaraan pelanggan



Per tahun 2024 kapasitas terpasang mencapai lebih dari 4.000 kW



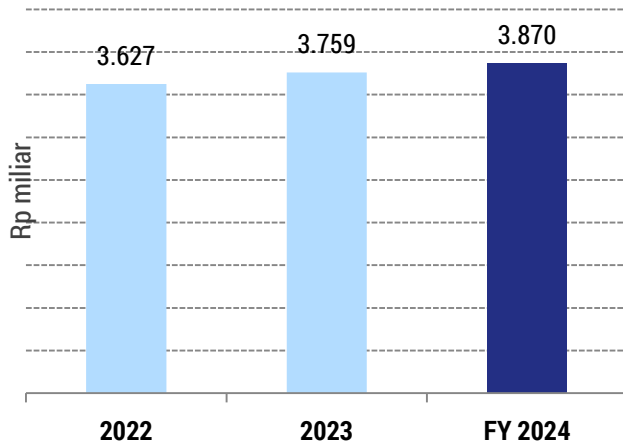
Pengurangan emisi CO₂ sebanyak 1.600 ton per tahun



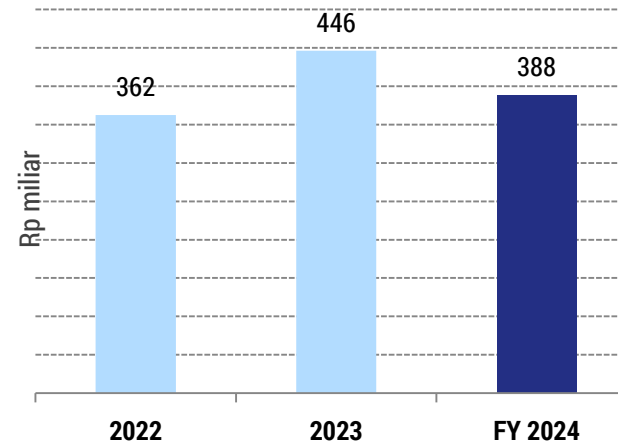
KINERJA KEUANGAN

KINERJA KEUANGAN FY-2024 (1)

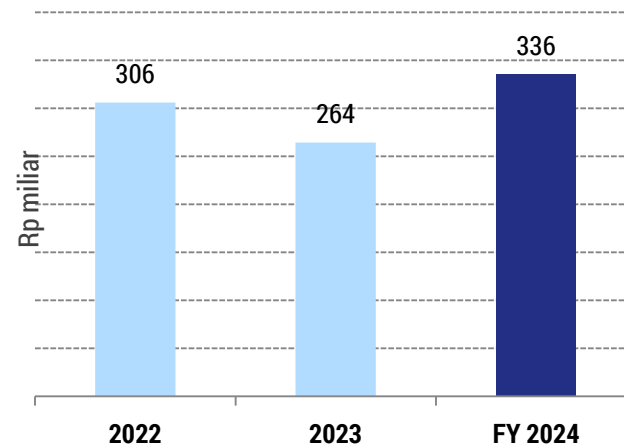
Pendapatan (y-o-y)



EBITDA (y-o-y)



Laba Bersih (y-o-y)

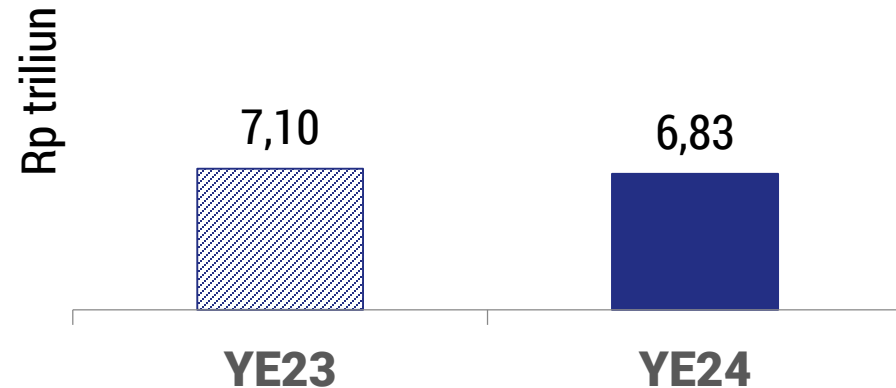


Pada tahun 2024 BNBR berhasil mempertahankan kinerja positif y-o-y.

KINERJA KEUANGAN FY-2024 (2)

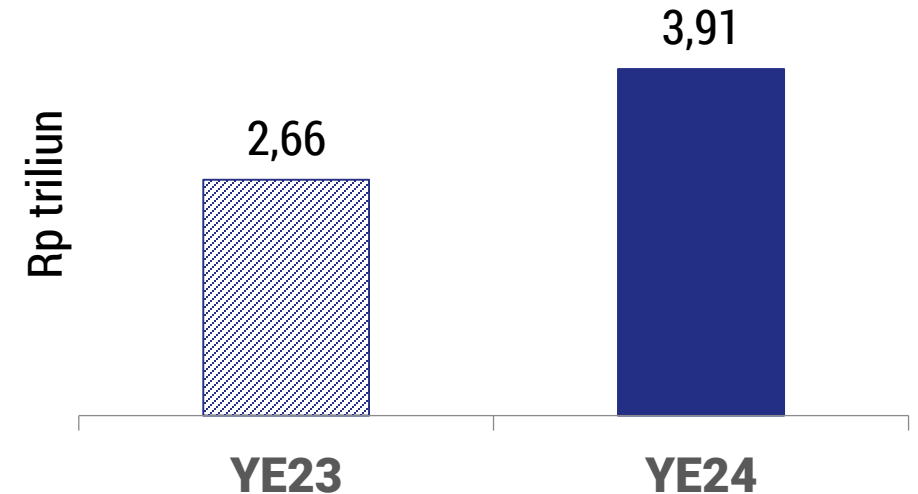
Neraca

TOTAL ASET



- **Aset** menurun pada akhir tahun 2024 karena terjadi penurunan kas dan setara kas sehubungan dengan penggunaan dana IPO VKTR.

EKUITAS

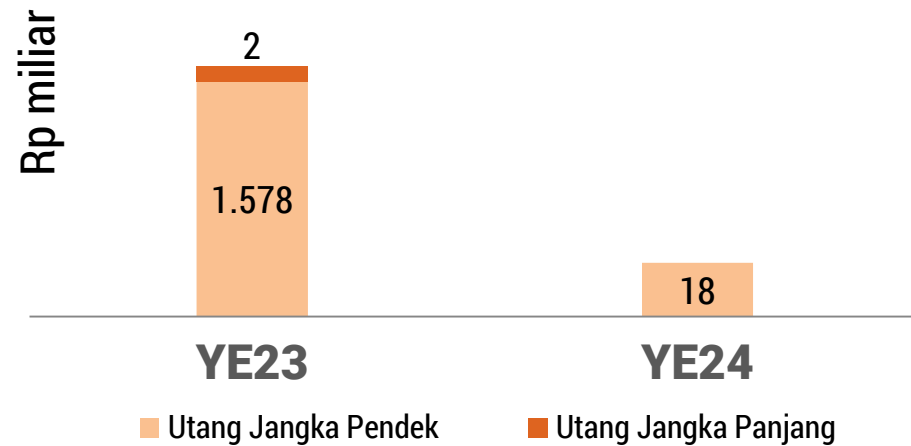


- **Ekuitas** meningkat pada akhir tahun 2024 karena penyelesaian utang melalui konversi menjadi saham Perseroan.

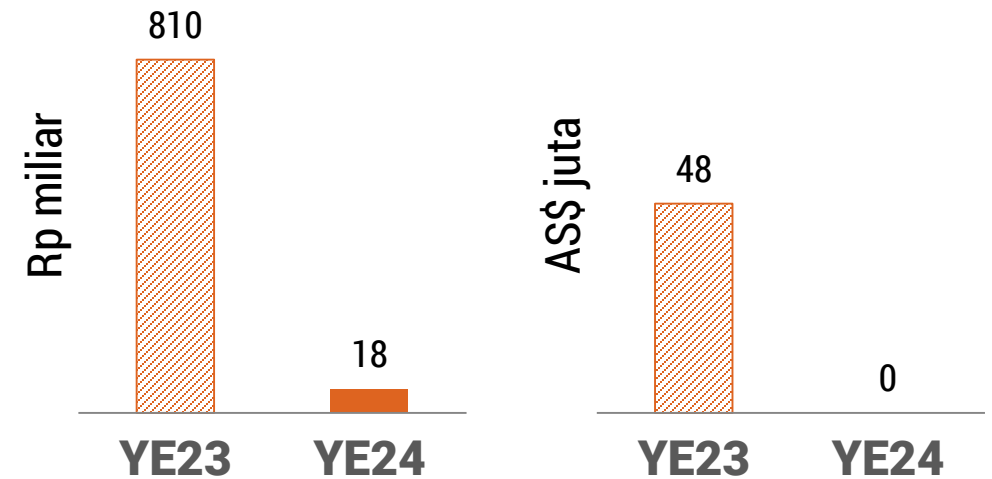
POSISI DAN KOMPOSISI UTANG

Di Tingkat Induk

TOTAL UTANG



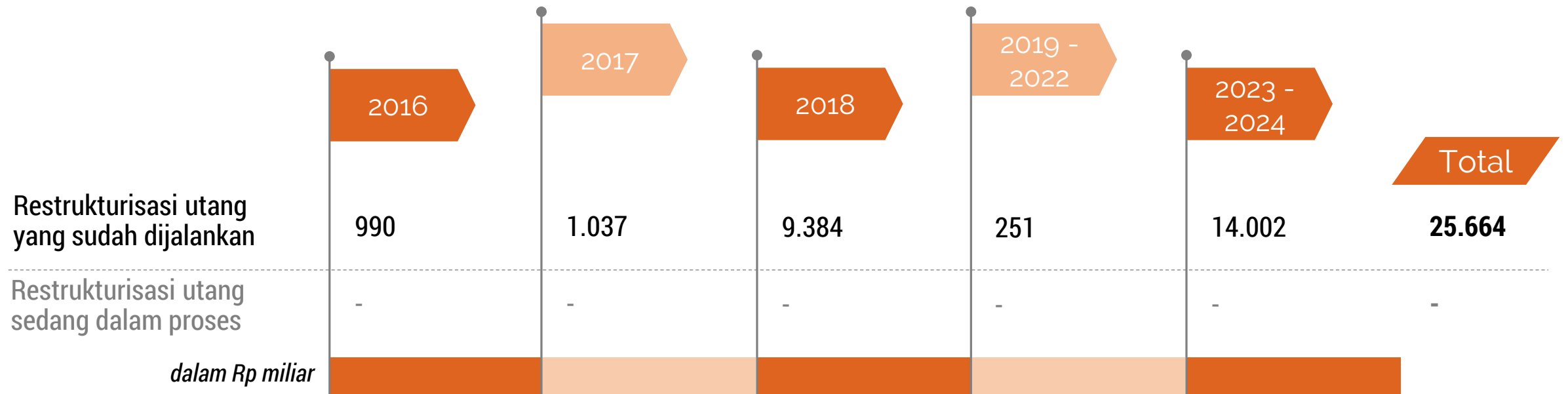
TOTAL UTANG RUPIAH DAN DOLAR AS



RESTRUKTURISASI UTANG

Di Tingkat Induk

- Upaya Perseroan merevitalisasi neraca keuangan menunjukkan tanda positif.
- Perseroan telah menyelesaikan upaya restrukturisasi keuangan dengan kreditur-kreditur yang tersisa pada akhir tahun 2024.



KONDISI UMUM PERSEROAN

Efektif Kuasi Reorganisasi Perseroan pada tanggal 22 Agustus 2024:

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan No. 23 tanggal 5 Juli 2024, yang dibuat di hadapan Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., Notaris di Jakarta Utara, yang telah mendapatkan persetujuan dari Menkumham berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0052501.AH.01.02.Tahun 2024 tanggal 22 Agustus 2024 dan telah diberitahukan kepada dan diterima oleh Menkumham berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0184937 tanggal 22 Agustus 2024, keduanya telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan pada Kemenkumham di bawah No. AHU-0176132.AH.01.11.Tahun 2024 tanggal 22 Agustus 2024 dan telah diumumkan dalam BNRI No. 90 tanggal 8 November 2024 dan Tambahan BNRI No. 035787 (“**Akta No.23/2024**”).

KONDISI UMUM PERSEROAN

Laporan Posisi Keuangan Terkini Setelah Efektif Kuasi Reorganisasi *(dalam jutaan rupiah)*

Keterangan	Per 31 Desember 2024	Per 31 Desember 2023	Perubahan	%
Aset				
Total Aset Lancar	3.629.104	3.943.916	(314.812)	-8%
Total Aset Tidak Lancar	3.200.385	3.157.690	42.695	1%
Total Aset	6.829.489	7.101.606		
Liabilitas				
Total Liabilitas Jangka Pendek	2.150.564	3.956.596	(1.806.032)	-46%
Total Liabilitas Jangka Panjang	767.259	484.347	282.912	58%
Total Liabilitas	2.917.823	4.440.943		
Ekuitas				
Modal ditempatkan dan disetor penuh	4.764.178	23.675.988	(18.911.810)	-80%
Tambahan modal disetor	(1.750.758)	(2.504.322)	753.564	30%
Cadangan modal lainnya	(86.138)	538.536	(624.674)	-116%
Saldo Laba/(Defisit)	327.590	(19.532.286)	19.859.876	102%
Kepentingan non pengendali	656.794	482.747	174.047	36%
Total Ekuitas	3.911.666	2.660.663		
Total Liabilitas dan Ekuitas	6.829.489	7.101.606		

Rasio Keuangan	Per 31 Desember 2024	Per 31 Desember 2023	Perubahan	%
Total Aset Lancar/Total Liabilitas Jangka Pendek (%)	168,75%	99,68%	69%	69%
Total Aset /Total Liabilitas (%)	234,06%	159,91%	74%	46%
Total Liabilitas/Ekuitas (x)	0,75 X	1,67 X	-0,92 X	-55%

PMTHMETD DESEMBER 2024

- Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Bakrie & Brothers Tbk (“Perseroan”) yang diadakan pada 28 November 2024 (“RUPSLB”) menyetujui Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (“PMTHMETD”) sesuai dengan Peraturan OJK No.32/POJK.04/2015, melalui penerbitan 13.359.375.000 (tiga belas miliar tiga ratus lima puluh sembilan juta tiga ratus tujuh puluh lima ribu) saham biasa seri E dengan nilai nominal Rp 12 per saham (“Saham Baru”) atau sebesar 7,70% (tujuh koma tujuh nol persen) dari modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan setelah dilakukannya PMTHMETD.
- Seluruh Saham Baru tersebut akan diambil bagian oleh Eurofa Capital Investment Inc. (“ECII”) dan Silvery Moon Investment Ltd. (“SMIL”), yang bukan merupakan pihak terafiliasi dari Perseroan.
- Sebelum pelaksanaan PMTHMETD, jumlah saham yang disetor dan ditempatkan Perseroan adalah sebesar 160.057.457.509 saham dan setelah pelaksanaan PMTHMETD menjadi sebesar 173.416.832.509 saham atau sebesar Rp4.764.177.722.771 (empat triliun tujuh ratus enam puluh empat miliar seratus tujuh puluh tujuh juta tujuh ratus dua puluh dua ribu tujuh ratus tujuh puluh satu Rupiah).

PENYELESAIAN UTANG

- **Silvery Moons Investments Ltd:** Pada tanggal 30 Juli 2024 Perusahaan telah menyelesaikan sebagian pinjaman. Pada tanggal 30 September 2024, Perusahaan dan SMIL menandatangani Perjanjian Penyelesaian bahwa saldo utang Perusahaan sebesar Rp105,0 miliar akan diselesaikan dengan cara non-tunai yang telah dikonversi menjadi saham Perusahaan pada Desember 2024. Pada tanggal 31 Desember 2024 saldo pinjaman ini sebesar nihil.
- **Levoca Enterprise Ltd:** Pada tanggal 11 Juli 2024, Perusahaan telah menyelesaikan seluruh liabilitas kepada Levoca.
- **PT Tambara Tama Mandiri:** Pada tanggal 28 Januari 2022, Perusahaan bertindak sebagai Penjamin untuk VKTR dalam rangka memperoleh fasilitas pinjaman dari PT Tambara Tama Mandiri (TTM) sebesar USD6,7 juta atau setara dengan Rp97,2 miliar. Pada tahun 11 Juli 2024, Perusahaan telah menyelesaikan seluruh liabilitas kepada TTM.
- **Surat Sanggup (Promissory Notes – PN) Series II:** Pada tanggal 9 Februari 2012, Perusahaan bersama-sama dengan beberapa pihak, menandatangani Perjanjian Penerbitan Surat Sanggup Seri II dengan jumlah nominal sebesar Rp2,6 triliun. Pada tanggal 27 Desember 2024, PT Danpac Futures dan PT Asjaya Indosurya Securities mengalihkan Surat Sanggup No. BNBR-PN004-II/2012 dan No. BNBR-PN005-II/2012 sejumlah Rp75,6 miliar kepada Piper Price & Company Ltd (PPC). Pada tanggal 31 Desember 2024, PPC dan Perusahaan menandatangani perjanjian penyelesaian untuk mengompensasikan piutang dan Surat Sanggup yang dialihkan kepada PPC. Setelah penyelesaian tersebut, PPC dan Perusahaan tidak lagi memiliki kewajiban kepada pihak lainnya.
- **Surat Sanggup (Promissory Notes – PN) Series I:** Pada tanggal 9 Februari 2012, Perusahaan bersama-sama dengan beberapa pihak, menandatangani Perjanjian Penerbitan Surat Sanggup Seri I tanpa bunga dengan jumlah nominal sebesar Rp642,2 miliar. Pada tanggal 27 Desember 2024, PT Asjaya Indosurya Securities mengalihkan Surat Sanggup No. BNBR-PN007-I/2012 sebesar Rp7,1 miliar kepada Levoca. Pada tanggal 31 Desember 2024, PPC dan Perusahaan menandatangani perjanjian penyelesaian untuk mengompensasikan piutang dan Surat Sanggup yang dialihkan kepada PPC. Setelah penyelesaian tersebut, PPC dan Perusahaan tidak lagi memiliki kewajiban kepada pihak lainnya.



BISNIS BNBR

UNIT – UNIT USAHA



- Telah bermitra dengan BYD Auto dan telah meluncurkan bus listrik saat acara IMF di Bali pada tahun 2018, serta telah berhasil menjual 64 bus listrik, 14 truk listrik dan 6 forklift listrik di Indonesia.
- Telah sukses melakukan penawaran umum perdana (IPO) di Bursa Efek Indonesia pada Juni 2023.
- Berkomitmen untuk mendukung transisi energi hijau melalui pengembangan transportasi dengan *Net-Zero-Emission*.



- Memiliki kapasitas pengembangan pembangkit listrik, saat ini mengembangkan berbagai pembangkit listrik dengan energi baru dan terbarukan.
- Membantu pelanggan bertransisi ke portofolio energi yang lebih ramah lingkungan dengan menyediakan pembangkit energi terbarukan, pengisian daya kendaraan listrik, dan solusi efisiensi energi.
- Telah mengembangkan pembangkit listrik tenaga surya untuk pelanggan utilitas dan komersial & industri.



- Pionir produk grey & ductile casting iron untuk komponen otomotif OEM di Indonesia.
- Pemasok utama komponen otomotif untuk kendaraan komersial seperti Mitsubishi, Hino dan Isuzu di pasar domestik.
- Merencanakan ekspansi pada pasar kendaraan penumpang dan komponen rakit untuk mengembangkan bisnisnya dalam waktu dekat.



- Berpengalaman di bidang fabrikasi baja dan jasa engineering sipil dalam beragam sektor, telah memproduksi jembatan sepanjang total lebih dari 26 km.
- Pengalaman luas dalam mengelola proyek-proyek EPC besar untuk fasilitas offshore dan onshore.
- Memproduksi pipa baja ukuran kecil hingga besar untuk distribusi migas, konstruksi dan pipa air.
- Memegang pasar pipa domestik dalam porsi signifikan dengan beberapa klien migas ternama. Di periode 2017 -2020, satu dari tiga tiang listrik baru di Indonesia merupakan produksi anak usaha BMI.



- Bakrie Oil & Gas Infrastructure memiliki kapasitas pengembangan infrastruktur jalur pipa gas, saat ini mengoperasikan jaringan pipa gas lepas pantai sepanjang 200 km.
- Bakrie Toll Indonesia memiliki kapasitas pengembangan jalan tol, saat ini membangun jalan tol sepanjang 26 km.
- Multi Kontrol Nusantara memiliki kapasitas dalam pengembangan infrastruktur di bidang teknologi informasi dan komunikasi.

VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS



2018

- Mengumumkan kemitraan dengan BYD serta peluncuran produk di IMF / World Bank Conference

2020

- Menyelesaikan uji coba produk di Jakarta dan Bali
- Menyelesaikan proses homologasi

2022

- Pengiriman pertama 30 EV bus untuk TransJakarta
- Bakrie Autoparts menjadi bagian dari VKTR

2024

- Perusahaan pertama dan satu-satunya yang memenuhi ketentuan 40% TKDN untuk bus 12 m

2019

- Berkontribusi terhadap pemberlakuan Peraturan Presiden No.55 tentang KBLBB
- Mengukuhkan kemitraan dengan para pemangku kepentingan.

2021

- Menjual 30 unit EV bus kepada Transjakarta

2023

- Tercatat di Bursa Efek Indonesia (Ticker: VKTR)
- Pengiriman kedua EV bus (22 unit)
- Pengiriman unit pertama EV bus kepada klien di sektor swasta



HELIO SYNAR ENERGI

Solar PV Business



Solor Barat (Nusa Tenggara Timur)



Selayar (Sulawesi Selatan)



Perusahaan Migas (Sumatera Selatan)



Nule (Nusa Tenggara Timur)



Kei Besar (Maluku)



PT Bakrie Pipe Industries (Bekasi)



PT Braja Mukti Cakra (Bekasi)

EV Charging Business



Pool Operator TransJakarta (Sinarjaya)



Riau Andalan Pulp & Paper (Sumatera)



Bakrie Tower (Jakarta)



Bandara Soekarno Hatta (Jakarta)



HM Sampoerna (Surabaya)



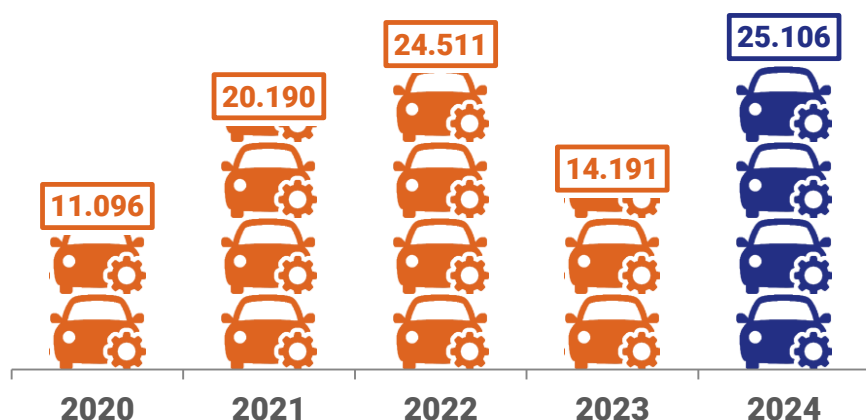
UGM (Yogyakarta)



Brantas Abipraya & PUPR (IKN)

BAKRIE AUTOPARTS

VOLUME PENJUALAN [METRIK TON]



*tidak termasuk penjualan BMC yang dihitung per buah

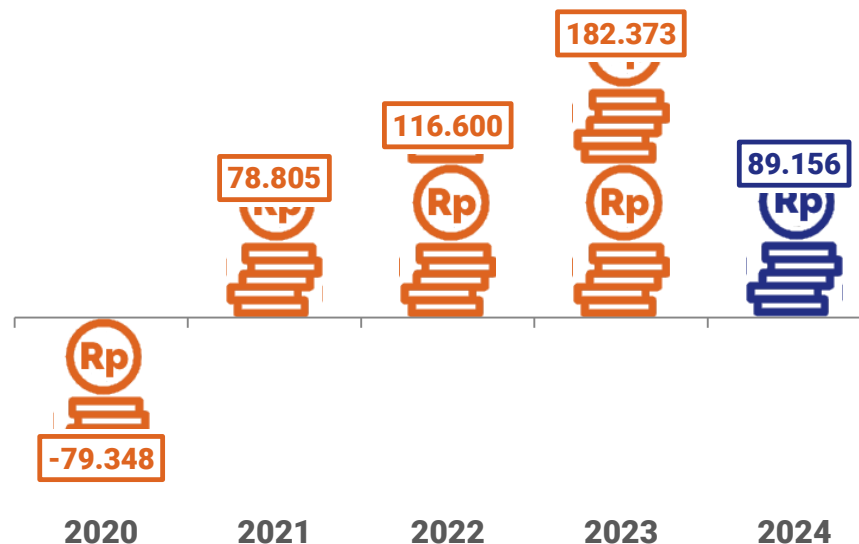
Produk

- Pemasok OEM untuk komponen otomotif.
- Komposisi penjualan terdiri dari 89,7% komponen otomotif dan 10,3% general casting.

Kinerja

- Volume penjualan kembali mengalami peningkatan pada tahun 2024 setelah sempat menurun pada tahun 2023.
- BA berupaya menambah varian produk dengan komponen otomotif yang marginnya lebih besar serta terus mengembangkan pasar general casting.

EBITDA [JUTA RUPIAH]



Prospek

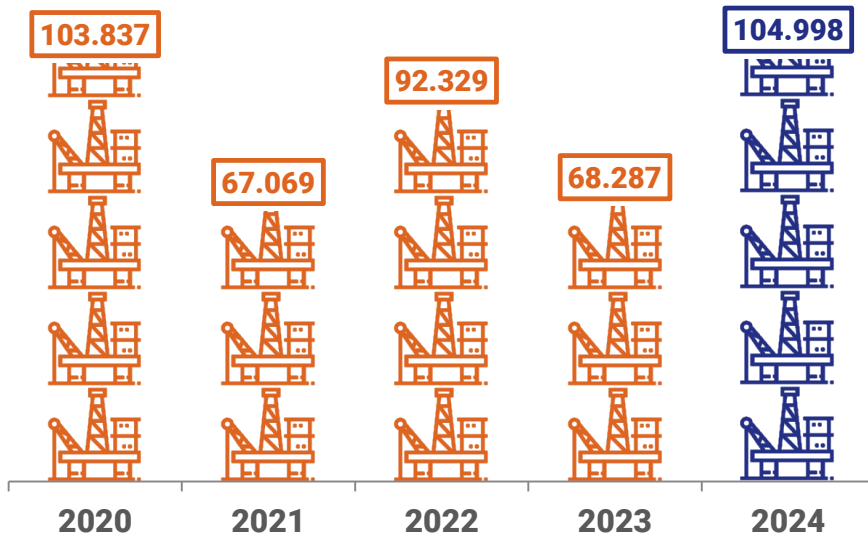
- Pada tahun 2024 penjualan kendaraan bermotor di Indonesia, mencapai sekitar 865 ribu unit, berkurang dibanding penjualan tahun 2023 sejumlah 1,00 juta unit kendaraan bermotor⁽¹⁾.
- Untuk meningkatkan kinerjanya, BA akan merambah pasar kendaraan penumpang yang hingga Desember 2024 menyumbang 78% dari total pasar domestik⁽¹⁾.

(1) GAIKINDO

BAKRIE METAL INDUSTRIES

FABRIKASI STRUKTUR BAJA & MANUFAKTUR PIPA BAJA

VOLUME PENJUALAN (METRIK TON)



*tidak menampilkan produksi struktur baja sektor migas yang diperhitungkan dengan satuan man-hour

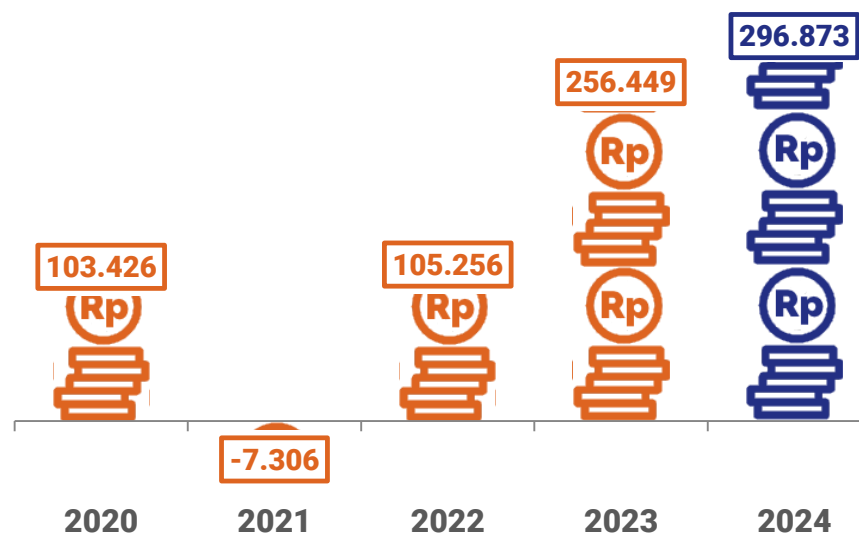
Produk

- Jasa konstruksi baja, EPC dan produsen pipa baja berdiameter 0,5in – 48 in.
- Komposisi penjualan yang terdiri dari produk dan jasa adalah 46% bidang migas dan 54% bidang non-migas.

Kinerja

- Pengerjaan konstruksi sektor migas untuk Medco E&P Grissik Ltd dan PT Pertamina Hulu Rokan.
- Pengerjaan konstruksi LRT Jakarta Phase 1B (Velodrome-Manggarai) dan dua jembatan penyeberangan orang (JPO) TransJakarta.

EBITDA (JUTA RUPIAH)



Prospek

- World Bank memperkirakan harga komoditas energi, khususnya minyak dan gas, akan stabil dan meningkat secara bertahap hingga tahun 2030.
- Penetrasi lebih dalam di pasar non-migas terkait dengan lonjakan sektor infrastruktur sambil tetap mengembangkan pasar migas.
- Harga minyak mentah masih mengalami penurunan pada tahun 2024 menjadi sebesar AS\$78,7 per barel, dibandingkan harga tahun 2022 dan 2023 sebesar AS\$97,1 dan AS\$80,8⁽¹⁾.

(1) World Bank



STRATEGI PERTUMBUHAN

UNIT USAHA MANUFAKTUR & INFRASTRUKTUR

BAKRIE AUTOPARTS

- Peningkatan utilitas kapasitas produksi.
- Masuk dalam produksi komponen kendaraan penumpang dan pasar komponen pengganti.
- Peningkatan segmen non-otomotif.

BAKRIE METAL INDUSTRIES

- Peningkatan kapasitas di bidang EPC.
- Peningkatan segmen konstruksi non migas, termasuk di dalamnya konstruksi jembatan, sosrobahu, dan *guardrail*.
- Peningkatan kapasitas pipa baja non migas untuk konstruksi nasional seperti jalan dan pembangkit listrik, serta tiang listrik.
- Revitalisasi fasilitas eksisting untuk meningkatkan kapasitas dan produktivitas.
- Pengembangan proyek *recurring income* untuk bisnis fabrikasi baja, khususnya jembatan.
- Pembangunan jetty di site Lampung untuk efisiensi logistik.
- Pengembangan produksi pipa baja terintegrasi di site Lampung.

UNIT USAHA MANUFAKTUR & INFRASTRUKTUR

HELIO

- Mempercepat peralihan dari pembangkit listrik dengan bahan bakar fosil menjadi pembangkit listrik dengan energi baru dan terbarukan.
- Mengembangkan pembangkit listrik tenaga surya di beberapa pabrik dan fasilitas BNBR serta grup Bakrie lainnya.
- Pengembangan *charging station* untuk *electric vehicle*.

VKTR

- Meluaskan pasar pasokan bus listrik dan *electric commercial vehicle* lainnya ke berbagai pemerintah daerah, instansi pemerintah dan swasta.
- Memasuki bidang *assembly* dan manufaktur khusus untuk bus listrik dan kendaraan listrik lainnya.
- Melakukan riset dan pengembangan (R&D) untuk menciptakan terobosan di bidang elektrifikasi dan teknologi pendukung kendaraan listrik.



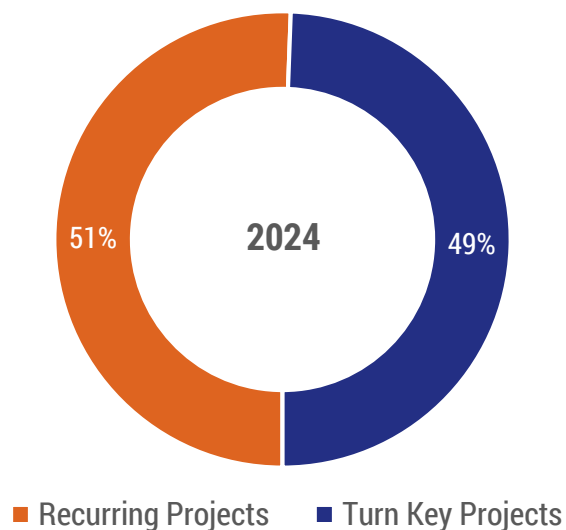
INISIATIF STRATEGIS



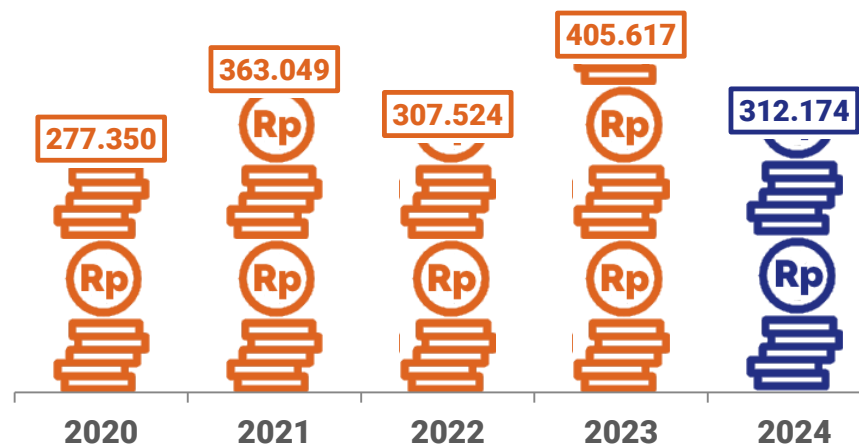
ELECTR

PROYEK INFRASTRUKTUR

PT Multi Kontrol Nusantara



PENDAPATAN [JUTA RUPIAH]



- Berkontribusi terhadap program pemerintah untuk pemerataan konektivitas internet di area pedesaan, pinggiran kota dan 3T (Terluar, Terdepan dan Tertinggal).
- Membangun jaringan kabel Fiber Optik sepanjang >8.000 km dan juga jaringan FTTH (*Fiber To The Home*) dengan total *homepass* >320.000 di seluruh Indonesia.
- Implementasi layanan *Internet of Things* di Pulau Jawa dan Kalimantan.
- Mengembangkan aplikasi berbasis teknologi *Artificial Intelligence* dan *Machine Learning* untuk mempercepat tersedianya Ekonomi Digital yang lebih efisien dan produktif.

PROYEK INFRASTRUKTUR

Kalija Pipeline

Kalija Pipeline Kepodang – Tambak Lorok

- Bekerja sama dengan PT Perusahaan Gas Negara Tbk (PGN), mengalirkan gas dari lapangan Kepodang (lapangan gas Muriah milik Petronas) menuju PLTG Tambak Lorok.
- Telah beroperasi dan mengalirkan sejumlah gas.

Kalija Pipeline Bontang - Banjarmasin

- Proyek Pipa Gas Bumi Trans Kalimantan yang mana di dalamnya termasuk ruas pipa transmisi Kaltim-Kalsel masuk dalam Perpres No.18 Tahun 2020 mengenai Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJMN) 2020-2024.



PROYEK INFRASTRUKTUR

Jalan Tol Cimanggis-Cibitung

- Bekerja sama dengan PT Waskita Toll Road (anak usaha PT Waskita Karya Tbk).
- Jalan tol ini telah mulai beroperasi pada tanggal 10 November 2020, diawali dengan Seksi I (Junction Cimanggis - On/Off Ramp Jatikarya) dan terhubung dengan tol Cinere-Jagorawi dan tol Jagorawi. Seksi IIA juga telah mulai beroperasi pada Juli 2023.
- Progres pembebasan lahan telah mencapai 98,63% dan konstruksi telah mencapai 100%, serta telah beroperasi penuh dan bertarif sejak 2 Agustus 2024.
- Hingga 28 Februari 2025 jumlah rata-rata kendaraan yang melalui Seksi I dan IIA mencapai 163.294 kendaraan per hari.





LAMPIRAN

8 DEKADE PERJALANAN BISNIS

1942 – 1962

- Didirikan sebagai perdagangan umum & agen komisi.
- Mempelopori industri pengolahan pipa baja di Indonesia.

1973 – 1989

- Memperluas bidang bisnis perusahaan ke bidang pembangunan struktur baja, pengerjaan logam, dan proyek infrastruktur lainnya
- Pendirian PT Bakrie Building Industries
- Pendirian PT Bakrie Tosanjaya yang kemudian berganti nama menjadi PT Bakrie Autoparts (BA)
- IPO PT Bakrie & Brothers ("BNBR").

1990 - 1996

- Bakrie Pipe Industries menjadi perusahaan Indonesia pertama yang mendapatkan sertifikat ISO 9002.
- Memperoleh lisensi pengoperasian fixed wireless services.

2002 - 2003

- Partisipasi Utama SEAPI dalam proyek pipa transmigrasi gas PT Perusahaan Gas Negara.

2004 - 2006

- Melakukan kegiatan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) atau Right issue Rp 1,9 triliun untuk merestrukturisasi hutang dalam perusahaan pipa, investasi di bisnis telekomunikasi, akuisisi kembali BSP dan penambahan modal kerja.
- Memenangkan Tender pipanisasi gas Kalimantan-Jawa senilai AS\$1,26 miliar.

2007 - 2008

- Konsorsium Plus-Bakrie-Global, memenangkan tender jalan tol Cimanggis-Cibitung senilai Rp 3,2 triliun.
- Right issue Rp 40,1 triliun, penerbitan waran Rp 2,9 triliun.
- Pendirian PT Bakrie Indo Infrastructure (BIIN).
- Transformasi PT Bakrie Corrugated Metal Indonesia (BCMI) menjadi PT Bakrie Metal Industries (BMI).

2009 - 2010

- Pendirian Bakrie Energy International, yang bergerak dalam bisnis bahan bakar, sebagai cash generating investment.
- Penandatanganan SPA dengan Vallar, UK – senilai AS\$844 juta.

2011 - 2012

- BNBR menyelesaikan revitalisasi, termasuk kuasi reorganisasi.
- Grup Bakrie membentuk kerja sama strategis dengan BORN dan mengurangi utang sebesar AS\$ 1 miliar.
- Penandatanganan Gas Transportation Agreement (GTA) segmen Kepodang-Tambak Lorok.

2013 – 2015

- Proyek infrastruktur Kalija – 1 tuntas tahun 2015 dan mulai beroperasi tahun 2016.
- Proyek infrastruktur jalan tol Cimanggis-Cibitung dimulai.

2016 – 2017

- Proyek Tol Cimanggis- Cibitung melanjutkan akuisisi lahan serta menyelesaikan konstruksi tahap 1.
- Fase pertama proyek Kalija telah beroperasi secara penuh. Transportasi gas berjalan sesuai dengan GTA.

2018 – 2021

- Penandatanganan nota kesepahaman dengan BYD Auto China untuk pengembangan industri kendaraan listrik di Indonesia.
- Penandatanganan nota kesepahaman dengan China Railway International Group.
- Retsrukturisasi utang kepada kreditur melalui PMHMETD.
- Bus listrik Bakrie - BYD telah lulus uji dan mulai dioperasikan oleh Trans Jakarta.

2022 - 2024

- Berinvestasi di teknologi 3D printing konstruksi dengan membentuk Joint Venture antara Bakrie & Brothers (Modula) dengan COBOD international.
- IPO PT VKTR Teknologi Mobilitas (VKTR) di Bursa Efek Indonesia.
- Kuasi reorganisasi BNBR efektif pada 22 Agustus 2024.

NOTIFICATION AND DISCLAIMER

Disclaimer: This presentation has been prepared by PT Bakrie & Brothers Tbk (the "Company") and is only for the information of its investors. None of the information appearing in this presentation may be distributed to the press or other media or reproduced or redistributed in whole or in part in any form at any time.

This presentation is not intended as or forms part of any offer to sell or subscription of or solicitation or invitation of any offer to buy or subscribe for any securities, and neither this presentation nor anything contained herein shall form the basis of or be relied on in connection with any contract or commitment whatsoever.

Forward-Looking Statements: This presentation may contain forward-looking statements and estimates with respect to the future operations and performance of the Company and its affiliates.

Investors and security holders are cautioned that forward-looking statements are subject to various assumptions, risks and uncertainties, many of which are difficult to predict and are generally beyond the control of the Company. Such assumptions, risks and uncertainties could cause actual results and developments to differ materially from those expressed in or implied by the forward-looking statements.

Accordingly, no representation or warranty, either express or implied, is provided in relation to the accuracy, completeness or reliability of the information contained in this presentation, nor is it intended to be a complete statement or summary of the resources markets or developments referred to in this presentation. It should not be regarded by recipients as a substitute for the exercise of their own judgement.

Neither the Company or any other person assumes responsibility for the accuracy, reliability and completeness of the forward-looking statements contained in this presentation. The forward-looking statements are made only as of the date of this presentation. The Company is under no duty to update any of the forward-looking statements after this date to conform such statements to actual results or developments or to reflect the occurrence of anticipated results or otherwise.

Any opinions expressed in this presentation are subject to change without notice and may differ or be contrary to opinions expressed by other business areas or groups of the Company as a result of using different assumptions and criterion.

**FOR FURTHER INFORMATION PLEASE CONTACT
INVESTOR RELATIONS DEPARTMENT**

**Kartini Sally – Chief Investment Officer
(kartini.sally@bakrie.co.id)**

**Andini Aritonang – Investor Relations Senior Manager
(andini.aritonang@bakrie.co.id)**