



PAPARAN PUBLIK TAHUNAN

5 Desember 2023

AGENDA

- Intro
- Kinerja Keuangan
- Bisnis BNBR
- Strategi Pertumbuhan
- Inisiatif Strategis
- Lampiran



INTRO

EKONOMI INDONESIA TETAP TERJAGA

Laju Pertumbuhan Ekonomi
(%, q-to-q)



Laju Pertumbuhan Ekonomi
(%, y-on-y)



Ekonomi Indonesia pada Triwulan 3-2023 tumbuh 1,60% (q-o-q). Sejalan dengan pola di tahun-tahun sebelumnya, pertumbuhan Triwulan 3 lebih rendah dari Triwulan 2.

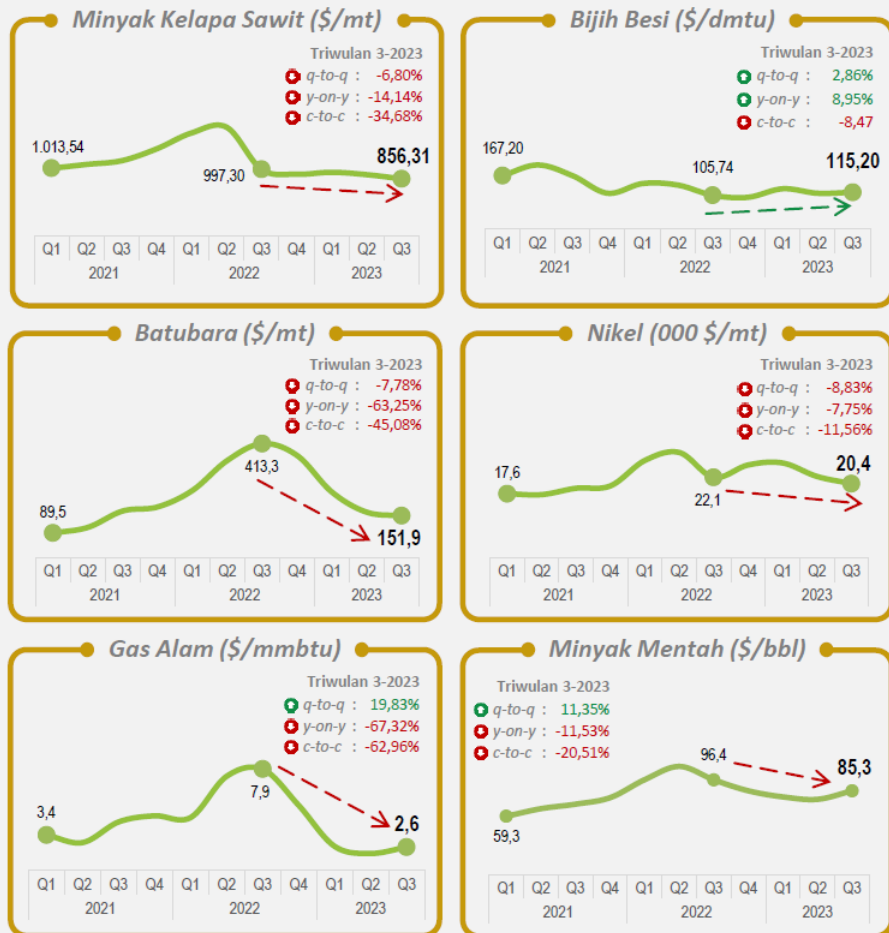
Ekonomi Indonesia tumbuh positif, meskipun melambat dibandingkan periode yang sama tahun lalu.

SURPLUS NERACA PERDAGANGAN TERUS BERLANJUT

Neraca perdagangan Indonesia tetap surplus selama 41 bulan beruntun pada Triwulan 3 - 2023

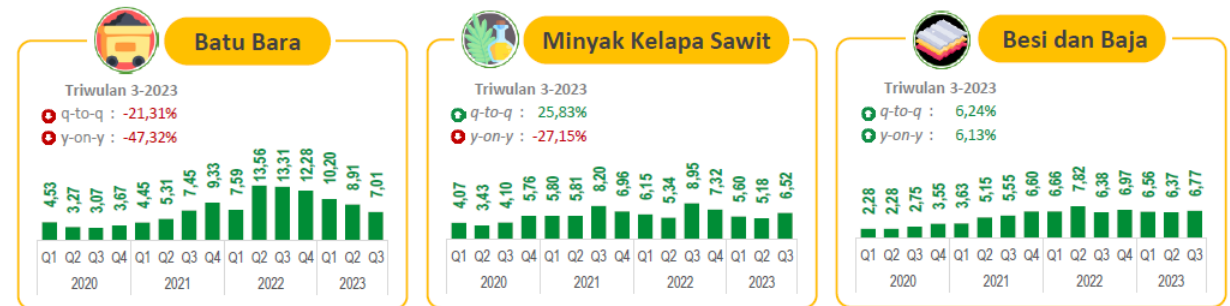
Perkembangan Harga Komoditas Unggulan Indonesia

Harga beberapa komoditas unggulan mengalami penurunan

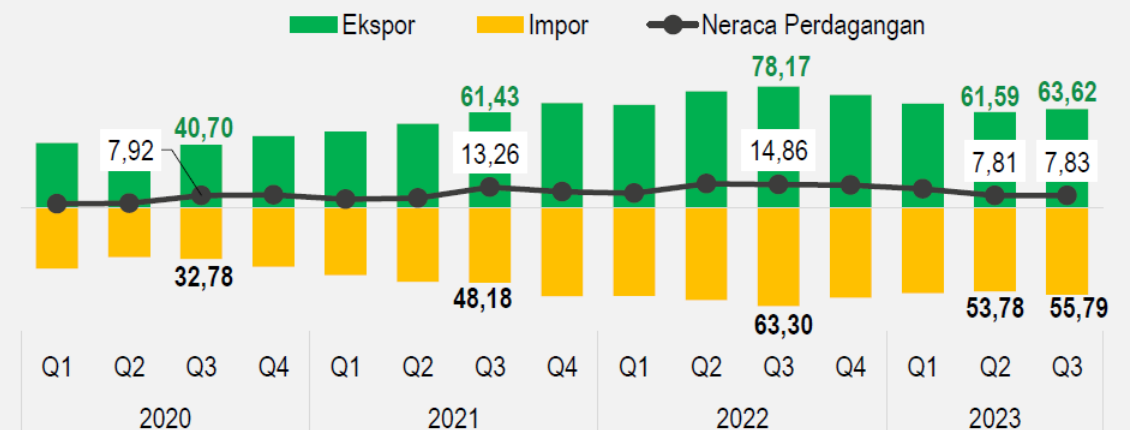


Sumber data: World Bank (<https://www.worldbank.org/en/research/commodity-markets>)

Kinerja Ekspor Komoditas Unggulan (Miliar US\$)



Perkembangan Ekspor, Impor, dan Neraca Perdagangan Indonesia (Miliar US\$)



Secara kumulatif hingga Triwulan 3-2023, total surplus neraca perdagangan tahun ini **lebih rendah** dibandingkan periode yang sama tahun lalu.

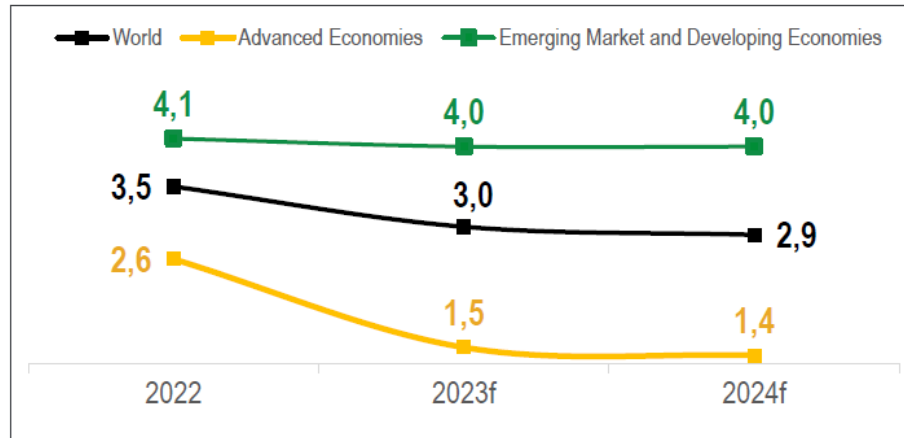
Sumber: BPS

PERTUMBUHAN INDONESIA PADA TAHUN 2024

Negara berkembang diproyeksikan tumbuh di atas pertumbuhan ekonomi global dan negara maju

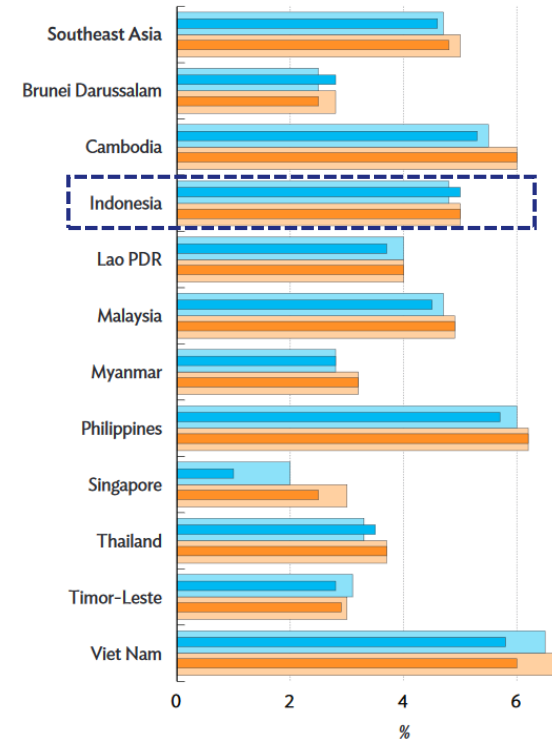
Proyeksi Pertumbuhan Ekonomi (%, y-on-y)

Keterangan:
f adalah angka forecast
Sumber:
IMF World Economic
Outlook (Oktober 2023)



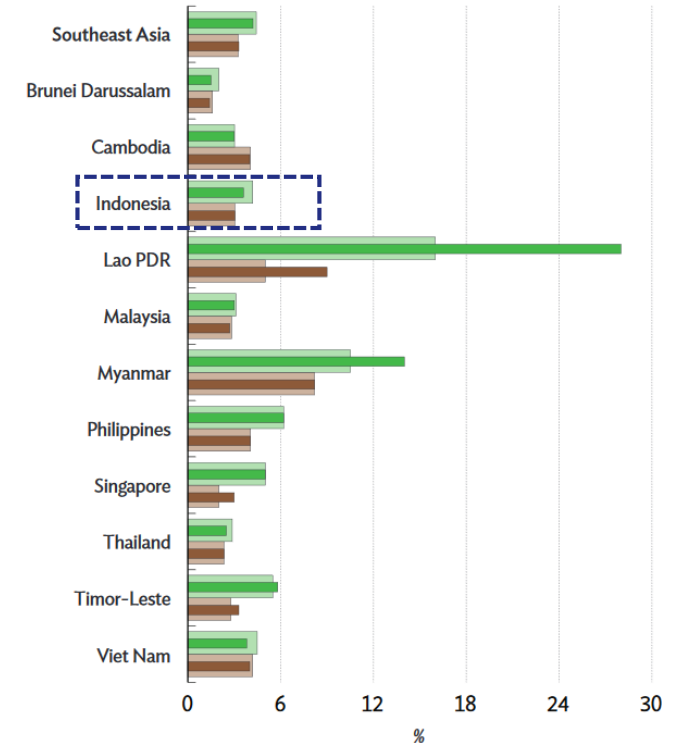
Proyeksi Pertumbuhan Ekonomi Asia Tenggara

■ 2023 ■ 2024



Proyeksi Inflasi Asia Tenggara

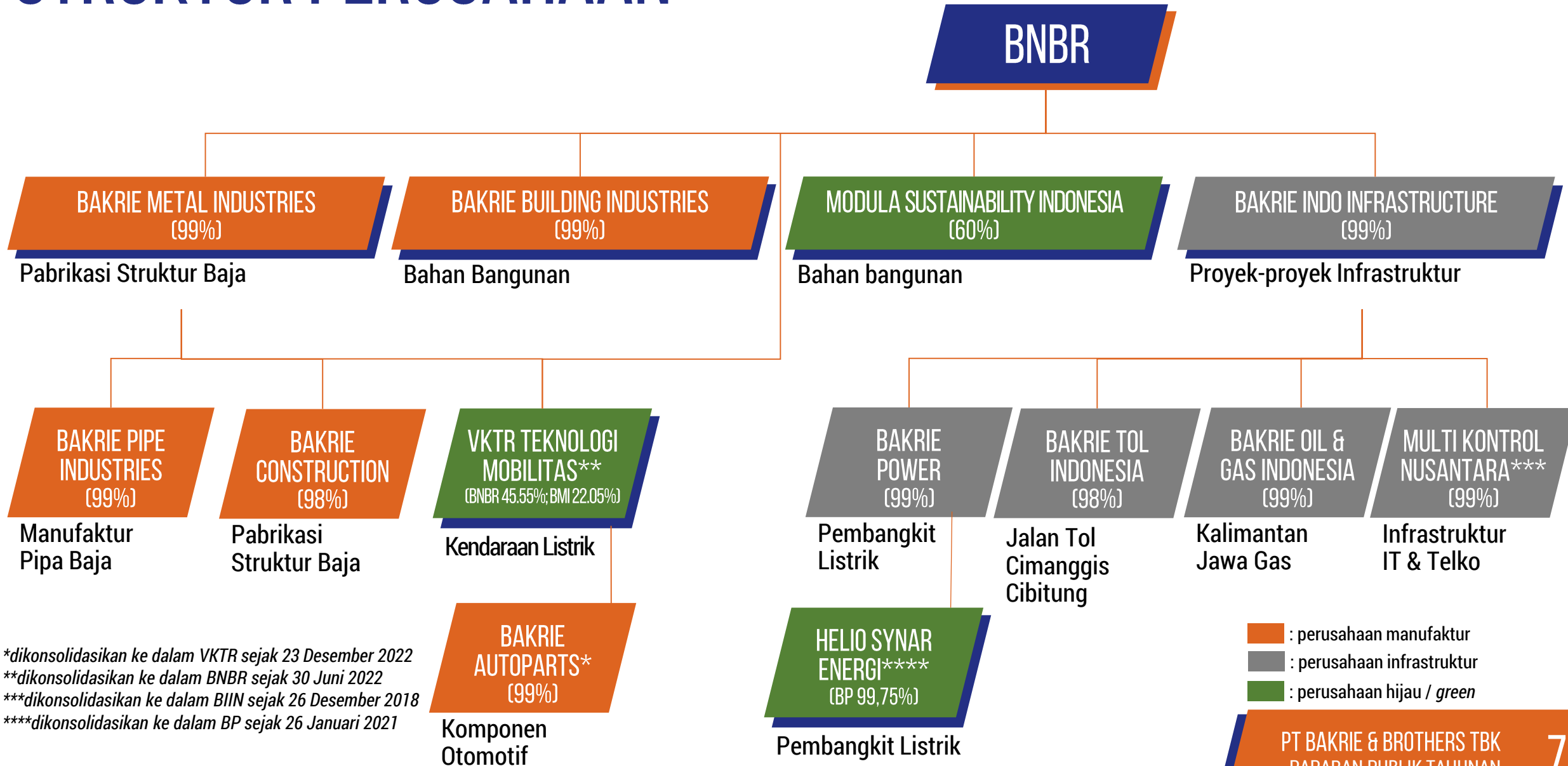
■ 2023 ■ 2024



Sumber: Asian Development Bank

Perekonomian Indonesia pada tahun 2024 diperkirakan tumbuh stabil di kisaran 5% dengan inflasi terkendali pada kisaran 3%

STRUKTUR PERUSAHAAN



*dikonsolidasikan ke dalam VKTR sejak 23 Desember 2022
 **dikonsolidasikan ke dalam BNBR sejak 30 Juni 2022
 ***dikonsolidasikan ke dalam BIIN sejak 26 Desember 2018
 ****dikonsolidasikan ke dalam BP sejak 26 Januari 2021

HIGHLIGHT CAPAIAN TAHUN 2023

BPI

- **Produksi pipa baja meningkat 9,4%** dibandingkan periode yang sama y-o-y.
- **Produksi tiang listrik ekuivalen sepanjang 816 km**, dengan tonase produksi meningkat 52% dibandingkan periode yang sama y-o-y.

CCTW

- Jumlah rata-rata kendaraan per hari yang melalui Seksi I dan IIA mencapai **54.376 kendaraan per hari***, 24,7% di atas RKAP.

*per 19 November 2023

Modula & Bantala

- Berinvestasi di teknologi **3D printing konstruksi** dan akan melakukan uji coba di triwulan pertama tahun 2024.
- Menangani **desain dan konstruksi noise barrier** ruas jalan tol dalam kota Jakarta dan sekitar Jakarta.

Helio

- Membangun **pembangkit listrik tenaga surya berkapasitas 317,75 kWp** di atap fasilitas produksi BMC.

MKN

- Pembangunan **jaringan fiber optic sepanjang 8.220 km** / sejumlah 327.622 homepass.

VKTR

- **IPO VKTR pada Juni 2023.**
- **52 bus listrik** beroperasi di Jakarta.
- **Produksi komponen otomotif mencapai 21.000 ton.**
- Dominasi market share pada dua OEM kendaraan komersial, yaitu 100% di Mitsubishi dan 60% di Hino.

FOKUS PADA ESG

E Environment



Setiap unit usaha manufaktur BNBR memiliki sertifikasi Environmental Management System (ISO 14001).

Pengelolaan lingkungan di sekitar area operasional dilakukan dengan melibatkan departemen-departemen yang berwenang.

S Social



BNBR konsisten mengembangkan sumber daya manusia melalui program-program Bakrie Learning Center.

Pengembangan komunitas dilakukan secara kolektif dengan perusahaan grup Bakrie lainnya melalui yayasan Bakrie Amanah.

G Governance



BNBR senantiasa mengedepankan tata kelola perusahaan yang baik.

BNBR secara rutin mengadakan asesmen pelaksanaan tata kelola perusahaan terhadap seluruh unit-unit usahanya.

FOKUS PADA SDG

BNBR telah memetakan beberapa Sustainable Development Goals (SDGs) yang telah sejalan dengan komitmen kami selama beberapa tahun terakhir dan terus meningkat pada tahun mendatang.



Hak Asasi Manusia

- Penyusunan dan penerapan Kode Etik dan Kebijakan Perilaku Bisnis BNBR.
- Komitmen mematuhi hukum dan pemenuhan tanggung jawab untuk membayar pajak.
- Menghormati hak sipil, dan politik, serta hak ekonomi, sosial dan budaya.



Praktik Tenaga Kerja

- Menyediakan lingkungan kerja yang baik dan perlindungan sosial serta mendukung praktik dialog sosial.
- Mendukung dan mengelola Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3).



Keterlibatan dan Pengembangan Masyarakat

- Melakukan investasi sosial melalui perbaikan aspek sosial bagi kehidupan masyarakat di sekitar BNBR.
- Terlibat dalam aksi untuk memperbaiki kualitas Pendidikan bagi para karyawan dan masyarakat di sekitar BNBR.



Kesetaraan Gender

- Menyediakan kesempatan yang sama dan setara bagi setiap orang untuk menjadi pekerja, menerima pelatihan, dan mengembangkan karier di grup BNBR.
- Mendukung pengembangan individu.



Lingkungan Hidup

- Penerapan dan pengelolaan risiko lingkungan hidup.
- Pengembangan bisnis berkelanjutan dan ramah lingkungan, diantaranya bus listrik dan energi terbarukan.



Industri Berkelanjutan

- Mendukung pengembangan industri, inovasi dan infrastruktur yang berkelanjutan.
- Mendukung inovasi menuju perwujudan Manufacturing 4.0.



Kota yang Inklusif

- Mendukung penyediaan transportasi umum perkotaan yang ramah lingkungan.
- Mendukung penyelesaian masalah *backlog* perumahan di Indonesia.



Masalah Konsumen

- Menyediakan layanan konsumen, dukungan dan penyelesaian perselisihan.
- Menyediakan informasi pengguna yang jelas dan berguna atas setiap produk dan jasa.

BNBR MENUJU BISNIS BERKELANJUTAN



Bakrie Autoparts

- Lebih dari 40 tahun pengalaman dalam bidang forging dan casting.
- Produsen komponen otomotif untuk OEM.
- Melayani sebagian besar untuk kendaraan komersial ICE (Internal Combustion Engine).



VKTR

- Salah satu pelopor EV di Indonesia.
- Fokus bisnis pada elektrifikasi.
- Pemilik merek EV terkemuka dengan rencana integrator industri yang tengah dijalankan.



Bakrie Power

- Didirikan pada tahun 1994 oleh BNBR untuk menangkap peluang di sektor tenaga listrik.
- Berpengalaman dalam menangani pembangkit listrik tenaga batu bara.



helio

- Pengembang energi baru dan terbarukan (EBT) yang bertujuan untuk memimpin transisi energi di Indonesia.
- Berpengalaman dalam memberikan solusi hemat biaya untuk proyek de-dieselsiasi.



Bangun Bantala Indonesia

- Lebih dari 30 tahun pengalaman dalam bisnis bahan bangunan berbasis fiber-semen.
- Produsen merek terkenal untuk produk atap dan untuk produk papan.



MODULA

- Penyedia solusi untuk masalah *backlog* perumahan.
- Pengembangan desain dan produksi rumah prefab.
- Telah berinvestasi dalam teknologi 3-D printing terbaru di bidang konstruksi.



BISNIS BERKELANJUTAN

PT VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS



52 Bus

Dalam pengoperasian

210 Km

Jarak tempuh rata-rata
per hari

20 Bulan

pengoperasian

3,6 juta km

Total akumulasi
jarak tempuh

~4.800 ton

Estimasi
pengurangan CO₂*

75%

Efisiensi bahan bakar
Estimasi penghematan
bahan bakar ~ 1,3 juta liter*

+10 juta

Penumpang

**0 Major
Breakdown**

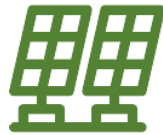
**Dari pengoperasian 52 bus untuk jarak tempuh 3,6 juta km*

BISNIS BERKELANJUTAN

PT HELIO SYNAR ENERGI



Bertujuan mewujudkan dekarbonisasi dan efisiensi energi di sektor industri



PLTS atap di BMC selesai dibangun pada September 2023



Proyek PLTS atap di BPI, SEAPI dan BA di dalam *pipeline*



Mendorong adopsi energi terbarukan di 8 lokasi dengan potensi pengurangan CO₂ sebanyak 5.350 ton per tahun

**PLTS
BMC**

289,62 ton

Estimasi total CO₂ yang terserap per tahun*

341,1 MWh

Estimasi total energi listrik hijau yang dibangkitkan per tahun*

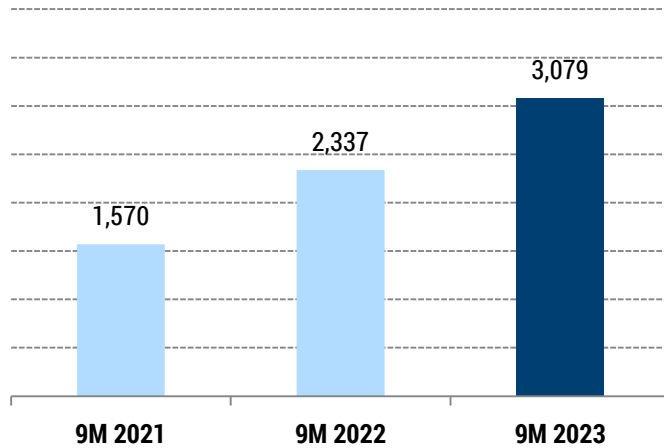
*Dari pengoperasian PLTS atap di BMC pada tahun pertama



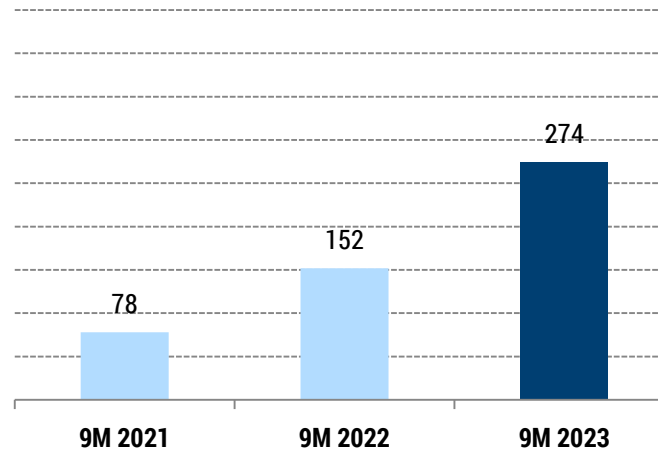
KINERJA KEUANGAN

KINERJA KEUANGAN 9M-2023 (1)

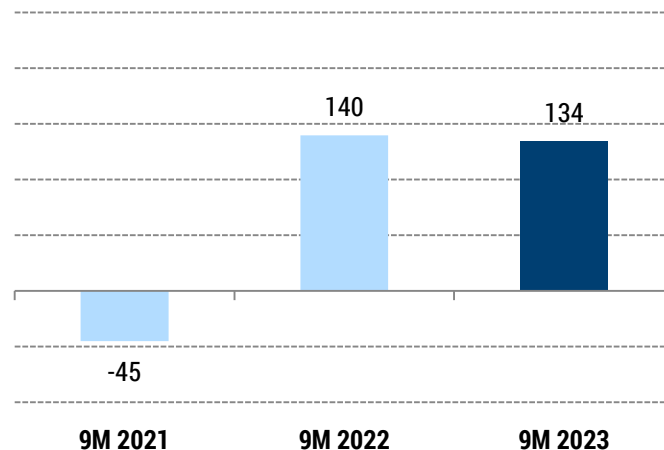
Pendapatan (y-o-y)



EBITDA (y-o-y)



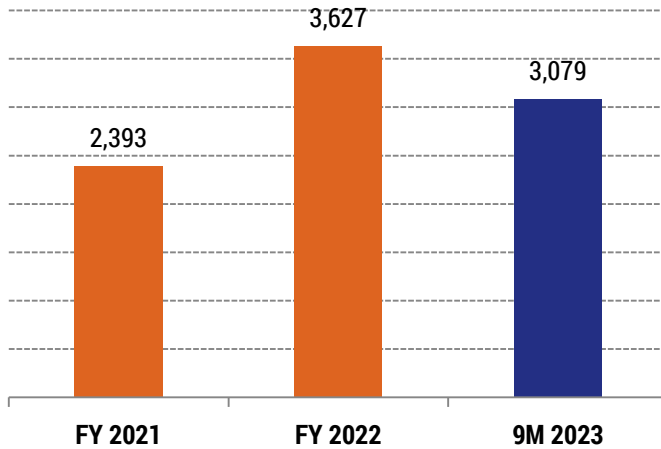
Laba Bersih (y-o-y)



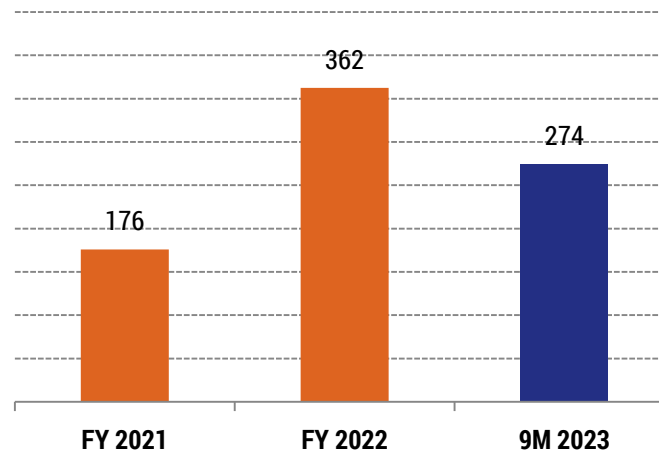
Pada periode sembilan bulan pertama tahun 2023 BNBR berhasil meningkatkan kinerja positif y-o-y.

KINERJA KEUANGAN 9M-2023 (1)

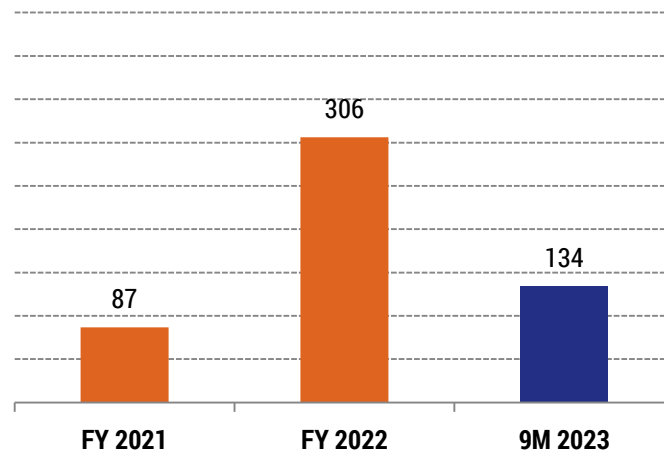
Pendapatan



EBITDA



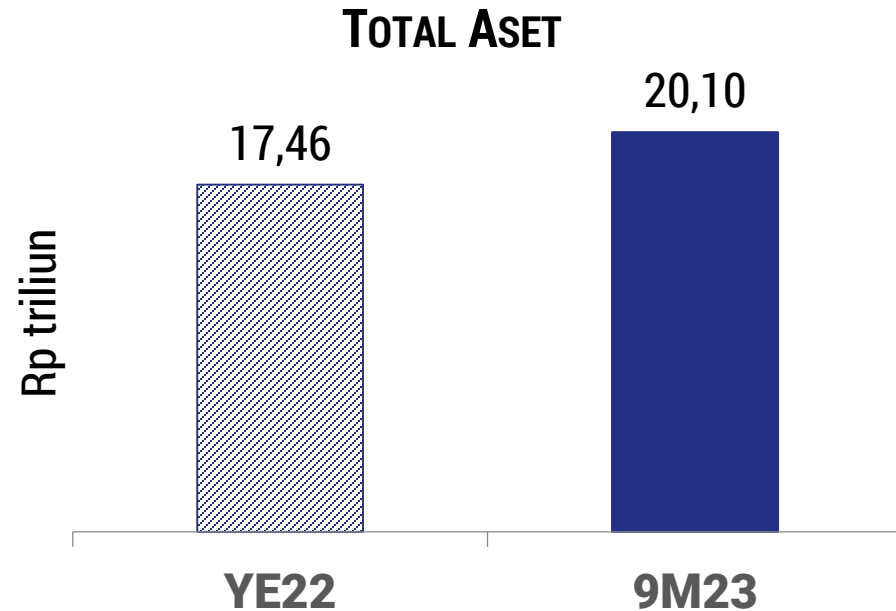
Laba Bersih



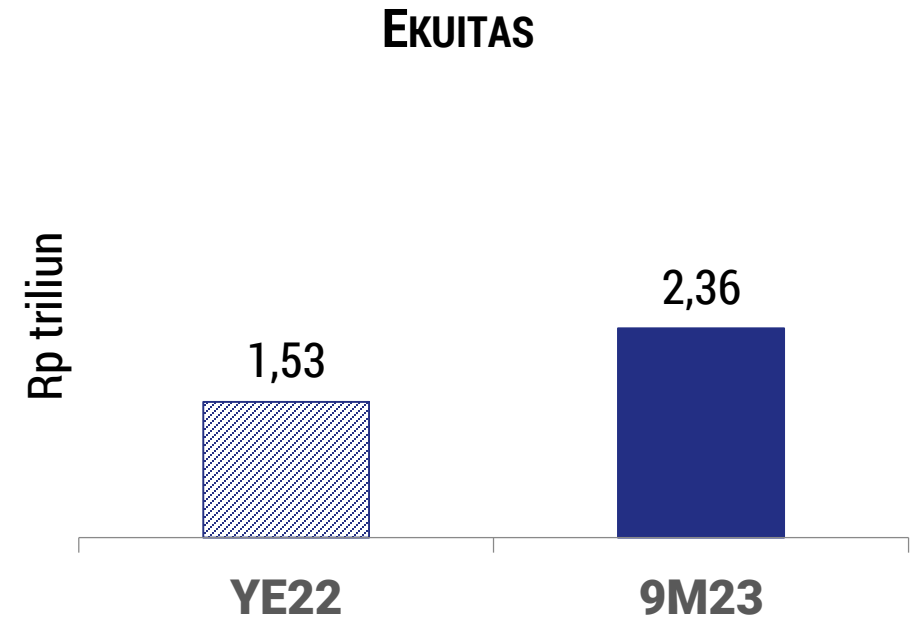
Kinerja positif periode sembilan bulan pertama tahun 2023 BNBR memperlihatkan konsistensi pemulihan pasca pandemi.

KINERJA KEUANGAN

Neraca



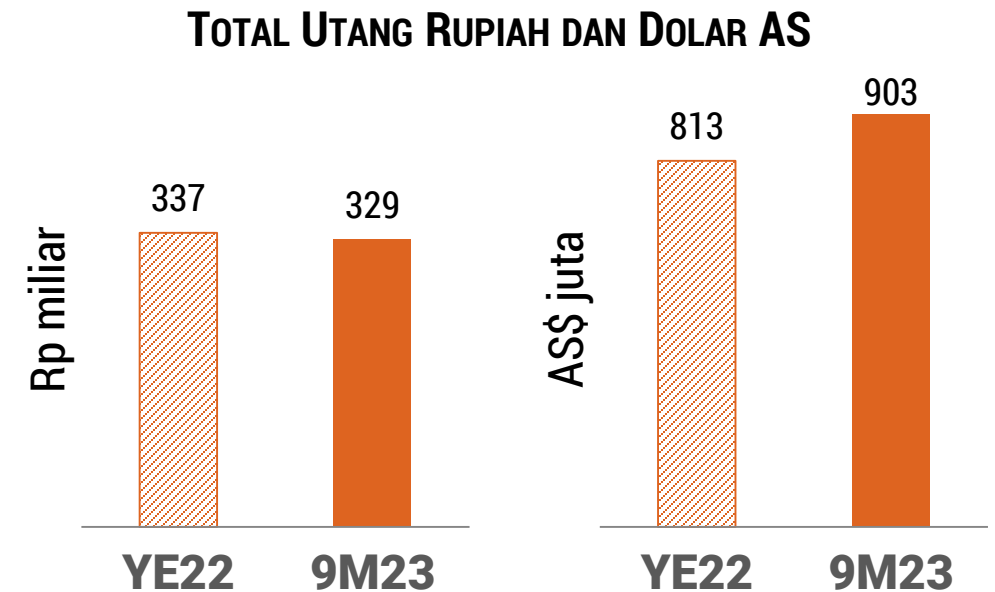
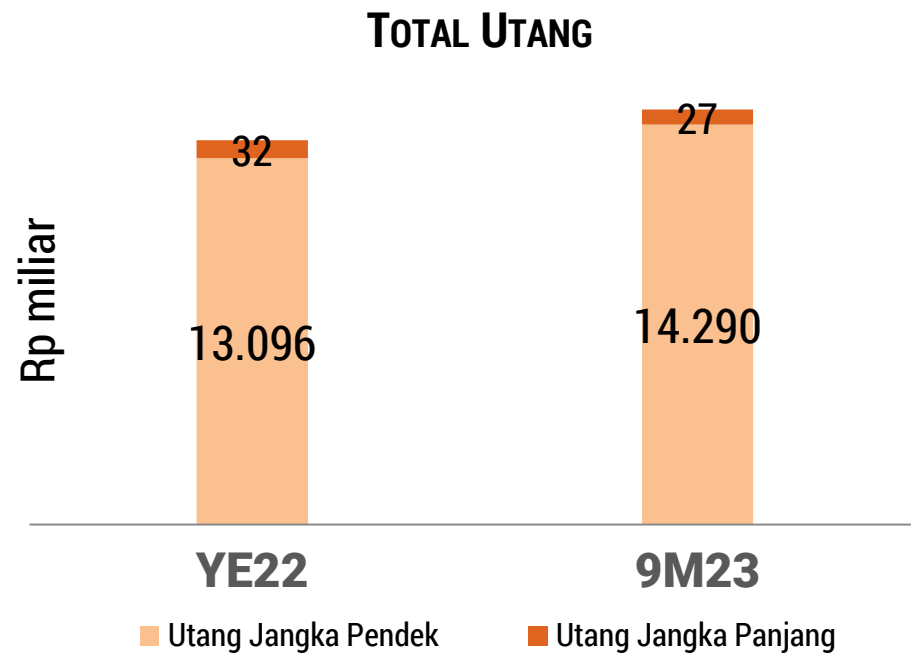
- **Aset** meningkat pada sembilan bulan pertama tahun 2023 karena kenaikan kas dan setara kas, serta investasi jangka pendek dan piutang usaha pihak ketiga.



- **Ekuitas** meningkat pada sembilan bulan pertama tahun 2023 karena agio saham VKTR saat IPO dan laba tahun berjalan.

POSISI DAN KOMPOSISI UTANG

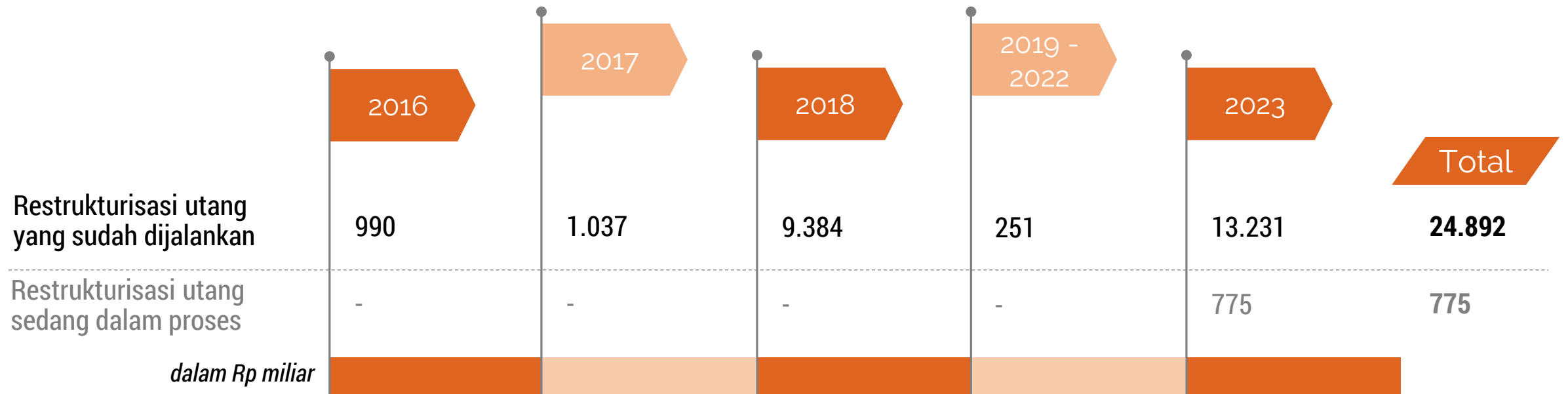
Di Tingkat Induk



RESTRUKTURISASI UTANG

Di Tingkat Induk

- Upaya Perseroan merevitalisasi neraca keuangan menunjukkan tanda positif.
- Perseroan melanjutkan upaya restrukturisasi keuangan dengan kreditur-kreditur yang tersisa pada Desember 2023.



KONVERSI OWK SERI E BNBR TAHUN 2018

- Sehubungan dengan hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Bakrie & Brothers Tbk. (“Perseroan”) tanggal 21 November 2018 mengenai persetujuan pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (“PMTHEMD”) melalui penerbitan obligasi wajib konversi dan/atau saham biasa seri E.
- Perseroan telah melaksanakan Konversi Obligasi Wajib Konversi (“OWK”) dengan jumlah saham baru hasil konversi sebanyak 99.527.840.300 saham biasa seri E dengan nilai nominal Rp.64,- per saham.
- Dengan adanya penambahan saham baru tersebut jumlah modal ditempatkan dan disetor Perseroan yang sebelumnya sebesar 22.084.484.209 saham menjadi sebesar 121.612.324.509 saham setelah pelaksanaan PMTHEMD.
- Pelaksanaan Pencatatan Penambahan saham baru ini dijalankan sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 14/POJK.04/2019 tentang Perubahan Atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 32/POJK.04/2015 Tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu.

PENYELESAIAN UTANG

- Pada awal bulan Desember tahun 2023, PT Bakrie & Brothers Tbk ("Perseroan") telah menyelesaikan kewajibannya kepada Glencore International AG ("Glencore").
- Untuk menyelesaikan kewajibannya tersebut, Perseroan telah melepaskan seluruh Investasi yang dimiliki pada Fitzroy Offshore Ltd ("Fitzroy").
- Dampak dari penyelesaian utang tersebut, membuat posisi utang Perseroan berkurang sebesar USD860 juta atau setara Rp13.2 triliun.
- Dengan telah terselesaikannya kewajiban atau utang Perseroan di atas, maka neraca Perseroan menjadi lebih sehat, sehingga kinerja Perseroan dapat tumbuh dan berkembang lebih cepat.



BISNIS BNBR

UNIT – UNIT USAHA



- Telah bermitra dengan BYD Auto dan telah meluncurkan bus listrik saat acara IMF di Bali pada tahun 2018, serta telah berhasil menjual 52 bus listrik di Indonesia.
- Telah sukses melakukan penawaran umum perdana (IPO) di Bursa Efek Indonesia pada Juni 2023.
- Berkomitmen untuk mendukung transisi energi hijau melalui pengembangan transportasi dengan *Net-Zero-Emission*.



- Pionir produk grey & ductile casting iron untuk komponen otomotif OEM di Indonesia.
- Pemasok utama komponen otomotif untuk kendaraan komersial seperti Mitsubishi dan Hino di pasar domestik.
- Merencanakan ekspansi pada pasar kendaraan penumpang dan komponen rakit untuk mengembangkan bisnisnya dalam waktu dekat.



- Memiliki pengalaman di bidang industri bahan bangunan untuk pasar domestik dan ekspor.
- BBI saat ini telah beralih menjadi penyedia solusi perumahan prefab serta fokus pada jasa dan produk konstruksi sipil.
- Mendukung penyelesaian isu *backlog* perumahan di Indonesia dengan mengadaptasi teknologi terbaru di bidang konstruksi.
- BBI membantu menginisiasi bisnis di bidang *3D printing* konstruksi yang ramah lingkungan.



- Berpengalaman di bidang fabrikasi baja dan jasa engineering sipil dalam beragam sektor, telah memproduksi jembatan sepanjang total lebih dari 26 km.
- Pengalaman luas dalam mengelola proyek-proyek EPC besar untuk fasilitas offshore dan onshore.
- Memproduksi pipa baja ukuran kecil hingga besar untuk distribusi migas, konstruksi dan pipa air.
- Memegang pasar pipa domestik dalam porsi signifikan dengan beberapa klien migas ternama. Di periode 2017 -2020, satu dari tiga tiang listrik baru di Indonesia merupakan produksi anak usaha BMI.



- Bakrie Power memiliki kapasitas pengembangan pembangkit listrik, saat ini mengembangkan berbagai pembangkit listrik dengan energi baru dan terbarukan.
- Bakrie Oil & Gas Infrastructure memiliki kapasitas pengembangan infrastruktur jalur pipa gas, saat ini mengoperasikan jaringan pipa gas lepas pantai sepanjang 200 km.
- Bakrie Toll Indonesia memiliki kapasitas pengembangan jalan tol, saat ini membangun jalan tol sepanjang 26 km.
- Multi Kontrol Nusantara memiliki kapasitas dalam pengembangan infrastruktur di bidang teknologi informasi dan komunikasi.

VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS

Pionir Bisnis

Perusahaan elektrifikasi *heavy mobility* pertama di Indonesia dan pemimpin dalam kemitraan dengan Pemerintah perihal peraturan pendanaan awal, perizinan dan adopsi EV untuk transportasi publik.

IP Builder

Fokus pada R&D to untuk menciptakan properti intelektual seperti sistem deteksi kelelahan supir, *lane keeping assist*, dan lainnya.

Fokus pada ESG

Sejak cikal bakal pendiriannya, VKTR memimpin transisi net-zero kendaraan berat (*heavy mobility*) di Indonesia dengan mengintegrasikan prinsip-prinsip ESG di seluruh aspek operasional kami.

2018

- Mengumumkan kemitraan dengan BYD serta peluncuran produk di IMF / World Bank Conference

2020

- Menyelesaikan uji coba produk di Jakarta dan Bali
- Menyelesaikan proses homologasi

2022

- Pengiriman pertama EV bus (30 unit)
- Bakrie Autoparts menjadi bagian dari VKTR

2019

- Berkontribusi terhadap pemberlakuan Peraturan Presiden No.55 tentang KBLBB
- Mengukuhkan kemitraan dengan para pemangku kepentingan.

2021

- Menjual 30 unit EV bus kepada Transjakarta

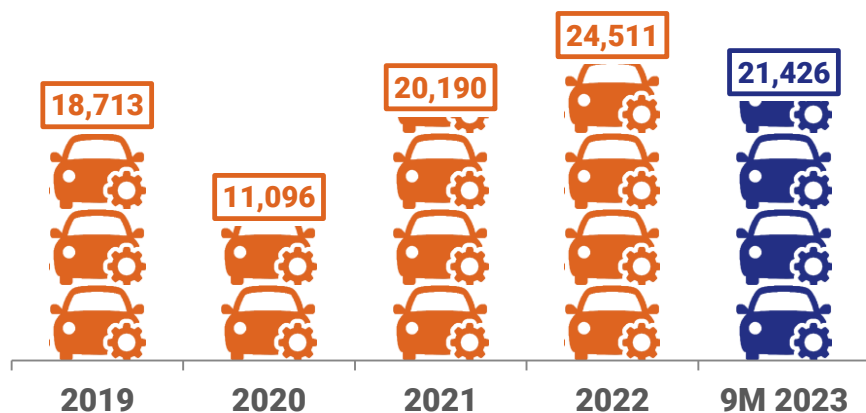
2023

- Tercatat di Bursa Efek Indonesia (Ticker: VKTR)
- Pengiriman kedua EV bus (22 unit)



BAKRIE AUTOPARTS

VOLUME PENJUALAN [METRIK TON]



*tidak termasuk penjualan BMC yang dihitung per buah

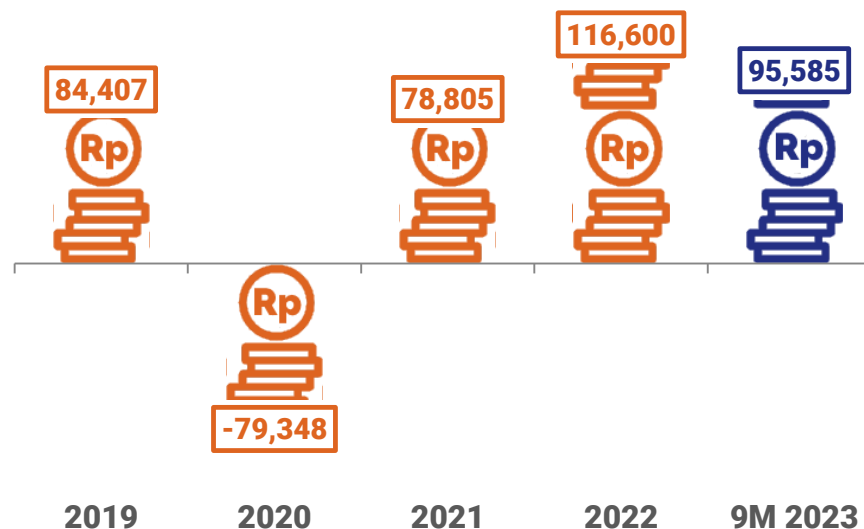
Produk

- Pemasok OEM untuk komponen otomotif.
- Komposisi penjualan terdiri dari 82,5% komponen otomotif dan 17,5% general casting.

Kinerja

- Volume penjualan mengalami peningkatan pada tahun 2022 seiring dengan membaiknya order pelanggan setelah penurunan selama pandemi COVID-19.
- BA berupaya menambah varian produk dengan komponen otomotif yang marginnya lebih besar serta terus mengembangkan pasar general casting.

EBITDA [JUTA RUPIAH]



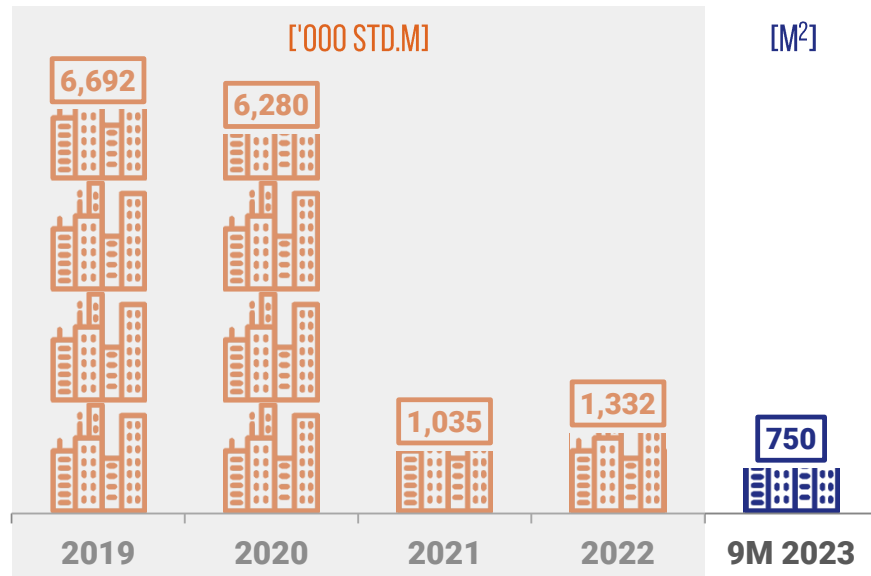
Prospek

- Pada tahun 2023 penjualan kendaraan bermotor di Indonesia, ditargetkan mencapai sekitar 1,05 juta unit, melebihi penjualan tahun 2022 sejumlah 1,01 juta unit kendaraan bermotor⁽¹⁾.
- Untuk meningkatkan kinerjanya, BA akan merambah pasar kendaraan penumpang yang hingga Oktober 2023 menyumbang 77% dari total pasar domestik ⁽¹⁾.

(1) GAIKINDO

BANGUN BANTALA INDONESIA

VOLUME PENJUALAN



*tidak termasuk penjualan dari jasa produk konstruksi sipil

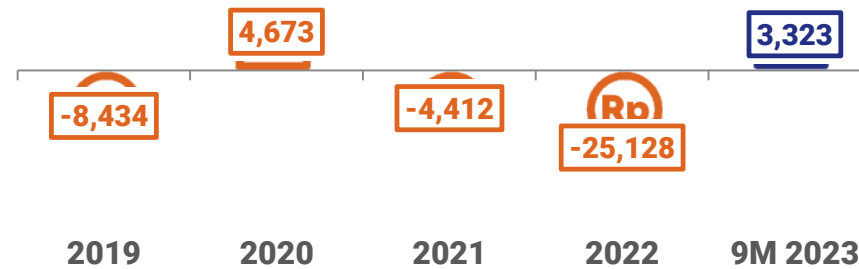
Produk

- Produk rumah prefabrikasi serta fokus pada jasa dan produk konstruksi sipil.
- Kedua lini produk dan jasa dirintis sejak tahun 2018 dalam rangka transformasi bisnis BBI dari manufaktur menjadi penyedia jasa dengan tetap berpegang pada pengalaman BBI di industri bahan bangunan.

Kinerja

- Volume penjualan mengalami perubahan satuan menjadi meter persegi (m²) seiring dengan beralihnya bisnis BBI dari manufaktur menjadi penyedia jasa dimulai tahun 2022.

EBITDA [JUTA RUPIAH]



Prospek

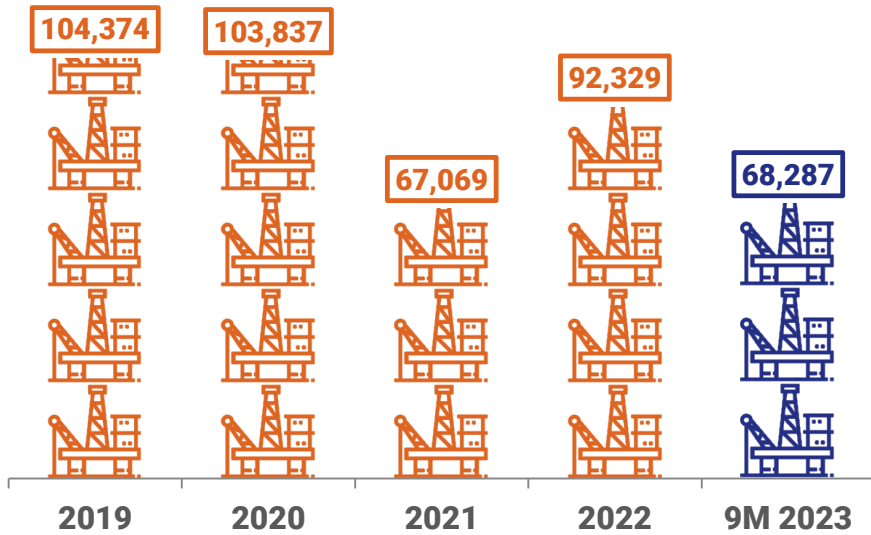
- Pada periode 9M-2023 laju pertumbuhan kredit kepemilikan rumah dan apartemen adalah sebesar 11,4% y-o-y⁽¹⁾, menandakan permintaan yang stabil pada sektor properti.
- Pembangunan perumahan diperkirakan terus meningkat seiring dengan berlanjutnya program perumahan untuk masyarakat serta alokasi anggaran bagi Dirjen Perumahan Kemenpuera sebesar Rp 6,98 triliun pada tahun 2023.

(1) Bank Indonesia

BAKRIE METAL INDUSTRIES

FABRIKASI STRUKTUR BAJA & MANUFAKTUR PIPA BAJA

VOLUME PENJUALAN [METRIK TON]



*tidak menampilkan produksi struktur baja sektor migas yang diperhitungkan dengan satuan man-hour

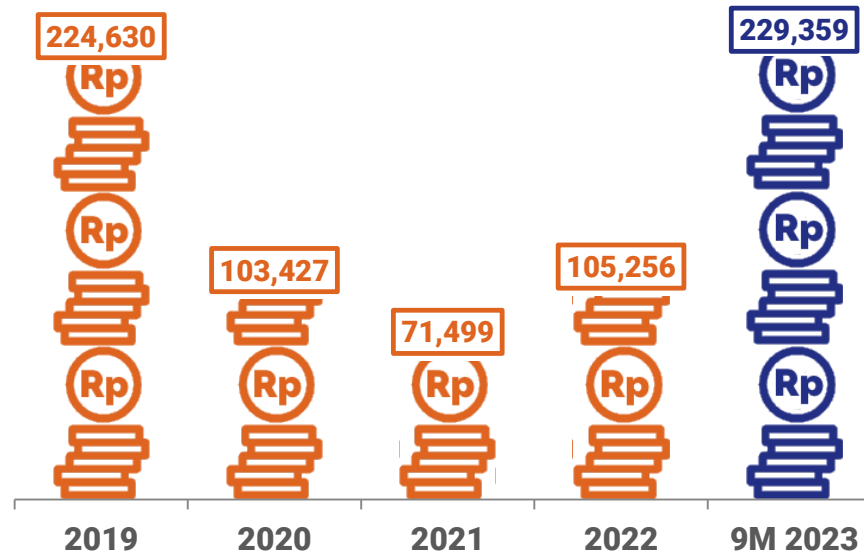
Produk

- Jasa konstruksi baja, EPC dan produsen pipa baja berdiameter 0,5in – 48 in.
- Komposisi penjualan yang terdiri dari produk dan jasa adalah 71% bidang migas dan 29% bidang non-migas.

Kinerja

- Volume penjualan mulai meningkat pada tahun 2022 seiring dengan kembali bergulirnya pasar migas dan konstruksi setelah pandemi.

EBITDA [JUTA RUPIAH]



Prospek

- World Bank memperkirakan harga komoditas energi, khususnya minyak dan gas, akan stabil dan meningkat secara bertahap hingga tahun 2030.
- Penetrasi lebih dalam di pasar non-migas terkait dengan lonjakan sektor infrastruktur sambil tetap mengembangkan pasar migas.
- Realisasi belanja infrastruktur di tahun 2022 mencapai Rp373,1 triliun. Sedangkan untuk tahun 2023 alokasi belanja infrastruktur dianggarkan sejumlah Rp 391,7 triliun⁽¹⁾.

(1) Kemenkeu RI



STRATEGI PERTUMBUHAN

UNIT USAHA MANUFAKTUR & INFRASTRUKTUR

BAKRIE AUTOPARTS

- Peningkatan utilitas kapasitas produksi.
- Masuk dalam produksi komponen kendaraan penumpang dan pasar komponen pengganti.
- Peningkatan segmen non-otomotif.

BAKRIE BUILDING INDUSTRIES

- Peralihan bisnis dari manufaktur menjadi penyedia jasa solusi perumahan dan konstruksi sipil pendukung infrastruktur.
- Pengembangan usaha bangunan prefabrikasi menggunakan teknologi baru.
- Membantu menginisiasi bisnis di bidang 3D printing konstruksi yang ramah lingkungan.

BAKRIE METAL INDUSTRIES

- Peningkatan kapasitas di bidang EPC.
- Peningkatan segmen konstruksi non migas, termasuk di dalamnya konstruksi jembatan, sosrobahu, dan *guardrail*.
- Peningkatan kapasitas pipa baja non migas untuk konstruksi nasional seperti jalan dan pembangkit listrik, serta tiang listrik.
- Revitalisasi fasilitas eksisting untuk meningkatkan kapasitas dan produktivitas.
- Pengembangan proyek *recurring income* untuk bisnis fabrikasi baja, khususnya jembatan.
- Pembangunan jetty di site Lampung untuk efisiensi logistik.
- Pengembangan produksi pipa baja terintegrasi di site Lampung.

UNIT USAHA MANUFAKTUR & INFRASTRUKTUR

BAKRIE POWER / HELIO

- Mempercepat peralihan dari pembangkit listrik dengan bahan bakar fosil menjadi pembangkit listrik dengan energi baru dan terbarukan.
- Mengembangkan pembangkit listrik tenaga surya di beberapa pabrik dan fasilitas BNBR serta grup Bakrie lainnya.
- Pengembangan *charging station* untuk *electric vehicle*.

VKTR

- Meluaskan pasar pasokan bus listrik dan *electric commercial vehicle* lainnya ke berbagai pemerintah daerah, instansi pemerintah dan swasta.
- Memasuki bidang *assembly* dan manufaktur khusus untuk bus listrik dan kendaraan listrik lainnya.
- Melakukan riset dan pengembangan (R&D) untuk menciptakan terobosan di bidang elektrifikasi dan teknologi pendukung kendaraan listrik.



INISIATIF STRATEGIS



ELECTR

PROYEK INFRASTRUKTUR

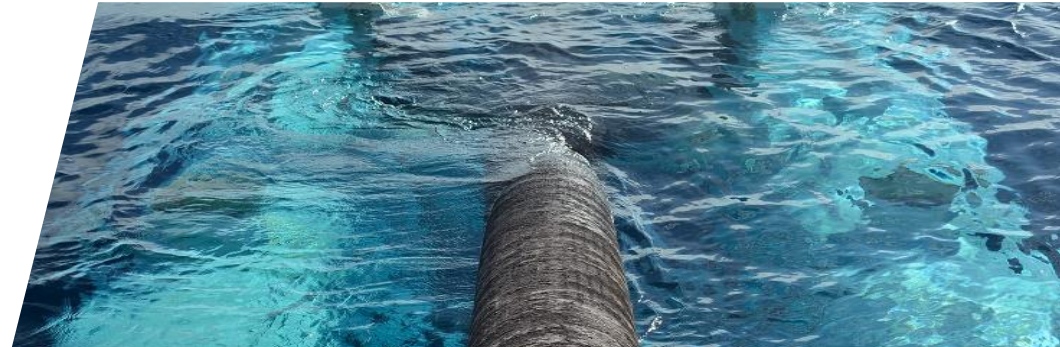
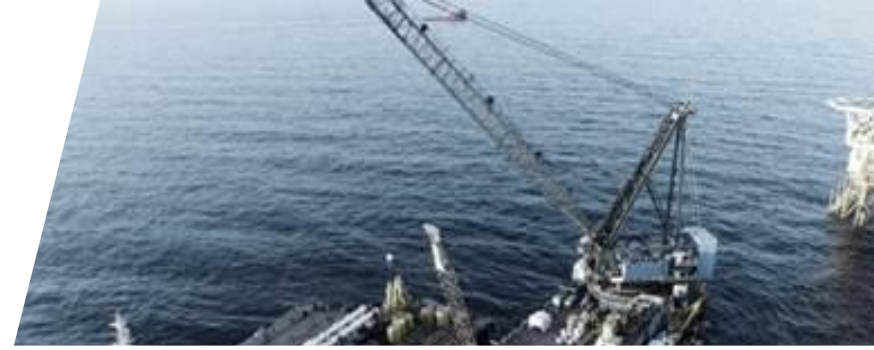
Kalija Pipeline

Kalija Pipeline Kepodang – Tambak Lorok

- Bekerja sama dengan PT Perusahaan Gas Negara Tbk (PGN), mengalirkan gas dari lapangan Kepodang (lapangan gas Muriah milik Petronas) menuju PLTG Tambak Lorok.
- Telah beroperasi dan mengalirkan sejumlah gas.

Kalija Pipeline Bontang - Banjarmasin

- Proyek Pipa Gas Bumi Trans Kalimantan yang mana di dalamnya termasuk ruas pipa transmisi Kaltim-Kalsel masuk dalam Perpres No.18 Tahun 2020 mengenai Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJMN) 2020-2024.



PROYEK INFRASTRUKTUR

Jalan Tol Cimanggis-Cibitung

- Bekerja sama dengan PT Waskita Toll Road (anak usaha PT Waskita Karya Tbk).
- Jalan tol ini telah mulai beroperasi pada tanggal 10 November 2020, diawali dengan Seksi I (Junction Cimanggis - On/Off Ramp Jatikarya) dan terhubung dengan tol Cinere-Jagorawi dan tol Jagorawi. Seksi IIA juga telah mulai beroperasi pada Juli 2023.
- Hingga 19 November 2023 jumlah rata-rata kendaraan yang melalui Seksi I dan IIA mencapai 54.376 kendaraan per hari.
- Seksi II telah mencapai 95,33% pembebasan lahan dan 85,49% konstruksi, dengan target penyelesaian konstruksi di triwulan pertama tahun 2024.



PROYEK INFRASTRUKTUR

PT Multi Kontrol Nusantara

- Berkontribusi terhadap program pemerintah untuk pemerataan konektivitas internet di area pedesaan, pinggiran kota dan 3T (Terluar, Terdepan dan Tertinggal).
- Membangun jaringan kabel Fiber Optik sepanjang >8.000 km dan juga jaringan FTTH (*Fiber To The Home*) dengan total *homepass* >320.000 di seluruh Indonesia
- Implementasi layanan *Internet of Things* di Pulau Jawa dan Kalimantan.
- Mengembangkan aplikasi berbasis teknologi *Artificial Intelligence* dan *Machine Learning* untuk mempercepat tersedianya Ekonomi Digital yang lebih efisien dan produktif.





LAMPIRAN

8 DEKADE PERJALANAN BISNIS

1942 – 1962

- Didirikan sebagai perdagangan umum & agen komisi.
- Mempelopori industri pengolahan pipa baja di Indonesia.

1973 – 1989

- Memperluas bidang bisnis perusahaan ke bidang pembangunan struktur baja, pengerjaan logam, dan proyek infrastruktur lainnya
- Pendirian PT Bakrie Building Industries
- Pendirian PT Bakrie Tosanjaya yang kemudian berganti nama menjadi PT Bakrie Autoparts (BA)
- IPO PT Bakrie & Brothers ("BNBR").

1990 - 1996

- Bakrie Pipe Industries menjadi perusahaan Indonesia pertama yang mendapatkan sertifikat ISO 9002.
- Memperoleh lisensi pengoperasian fixed wireless services.

2002 - 2003

- Partisipasi Utama SEAPI dalam proyek pipa transmigrasi gas PT Perusahaan Gas Negara.

2004 - 2006

- Melakukan kegiatan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) atau Right issue Rp 1,9 triliun untuk merestrukturisasi hutang dalam perusahaan pipa, investasi di bisnis telekomunikasi, akuisisi kembali BSP dan penambahan modal kerja.
- Memenangkan Tender pipanisasi gas Kalimantan-Jawa senilai AS\$1,26 miliar.

2007 - 2008

- Konsorsium Plus-Bakrie-Global, memenangkan tender jalan tol Cimanggis-Cibitung senilai Rp 3,2 triliun.
- Right issue Rp 40,1 triliun, penerbitan waran Rp 2,9 triliun.
- Pendirian PT Bakrie Indo Infrastructure (BIIN).
- Transformasi PT Bakrie Corrugated Metal Indonesia (BCMI) menjadi PT Bakrie Metal Industries (BMI).

2009 - 2010

- Pendirian Bakrie Energy International, yang bergerak dalam bisnis bahan bakar, sebagai cash generating investment.
- Penandatanganan SPA dengan Vallar, UK – senilai AS\$844 juta.

2011 - 2012

- BNBR menyelesaikan revitalisasi, termasuk kuasi reorganisasi.
- Grup Bakrie membentuk kerja sama strategis dengan BORN dan mengurangi utang sebesar AS\$ 1 miliar.
- Penandatanganan Gas Transportation Agreement (GTA) segmen Kepodang-Tambak Lorok.

2013 – 2015

- Proyek infrastruktur Kalija – 1 tuntas tahun 2015 dan mulai beroperasi tahun 2016.
- Proyek infrastruktur jalan tol Cimanggis-Cibitung dimulai.

2016 – 2017

- Proyek Tol Cimanggis- Cibitung melanjutkan akuisisi lahan serta menyelesaikan konstruksi tahap 1.
- Fase pertama proyek Kalija telah beroperasi secara penuh. Transportasi gas berjalan sesuai dengan GTA.

2018 – 2021

- Penandatanganan nota kesepahaman dengan BYD Auto China untuk pengembangan industri kendaraan listrik di Indonesia.
- Penandatanganan nota kesepahaman dengan China Railway International Group.
- Retsrukturisasi utang kepada kreditur melalui PMHMETD.
- Bus listrik Bakrie - BYD telah lulus uji dan mulai dioperasikan oleh Trans Jakarta.

2022 - 2023

- Berinvestasi di teknologi 3D printing konstruksi dengan membentuk Joint Venture antara Bakrie & Brothers (Modula) dengan COBOD international.
- IPO PT VKTR Teknologi Mobilitas (VKTR) di Bursa Efek Indonesia.

NOTIFICATION AND DISCLAIMER

Disclaimer: This presentation has been prepared by PT Bakrie & Brothers Tbk (the "Company") and is only for the information of its investors. None of the information appearing in this presentation may be distributed to the press or other media or reproduced or redistributed in whole or in part in any form at any time.

This presentation is not intended as or forms part of any offer to sell or subscription of or solicitation or invitation of any offer to buy or subscribe for any securities, and neither this presentation nor anything contained herein shall form the basis of or be relied on in connection with any contract or commitment whatsoever.

Forward-Looking Statements: This presentation may contain forward-looking statements and estimates with respect to the future operations and performance of the Company and its affiliates.

Investors and security holders are cautioned that forward-looking statements are subject to various assumptions, risks and uncertainties, many of which are difficult to predict and are generally beyond the control of the Company. Such assumptions, risks and uncertainties could cause actual results and developments to differ materially from those expressed in or implied by the forward-looking statements.

Accordingly, no representation or warranty, either express or implied, is provided in relation to the accuracy, completeness or reliability of the information contained in this presentation, nor is it intended to be a complete statement or summary of the resources markets or developments referred to in this presentation. It should not be regarded by recipients as a substitute for the exercise of their own judgement.

Neither the Company or any other person assumes responsibility for the accuracy, reliability and completeness of the forward-looking statements contained in this presentation. The forward-looking statements are made only as of the date of this presentation. The Company is under no duty to update any of the forward-looking statements after this date to conform such statements to actual results or developments or to reflect the occurrence of anticipated results or otherwise.

Any opinions expressed in this presentation are subject to change without notice and may differ or be contrary to opinions expressed by other business areas or groups of the Company as a result of using different assumptions and criterion.



FOR FURTHER INFORMATION PLEASE CONTACT INVESTOR RELATIONS DEPARTMENT

Kartini Sally – Chief Investment Officer
(kartini.sally@bakrie.co.id)

Andini Aritonang – Investor Relations Senior Manager
(andini.aritonang@bakrie.co.id)