



MANAGEMENT PRESENTATION 3M26

PT BAKRIE & BROTHERS TBK (IDX: BNBR)



Mei 2026

Management Presentation

3M26



**Tinjauan Bisnis
PT Bakrie & Brothers Tbk**



Aktivitas Terkini Perseroan



Kinerja Keuangan

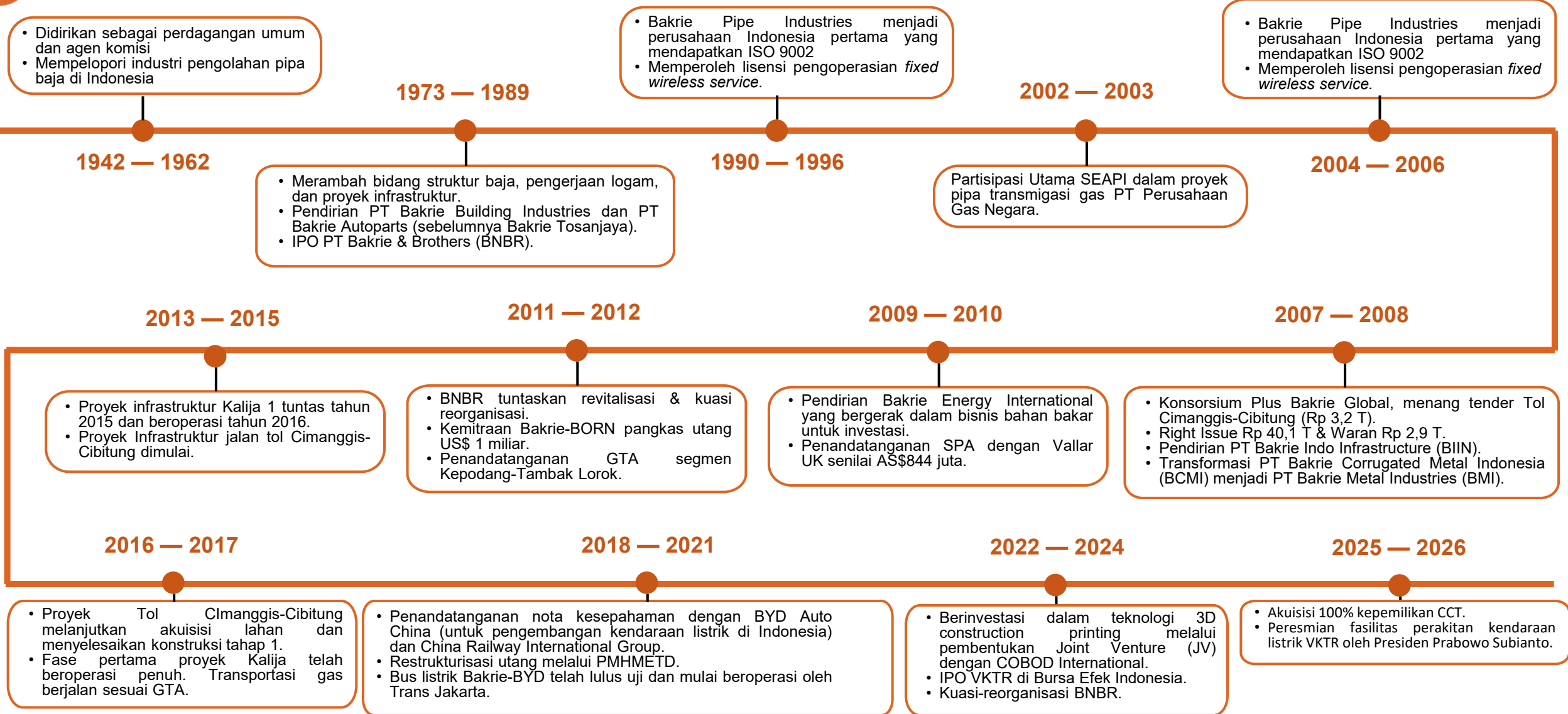


Strategi Pertumbuhan

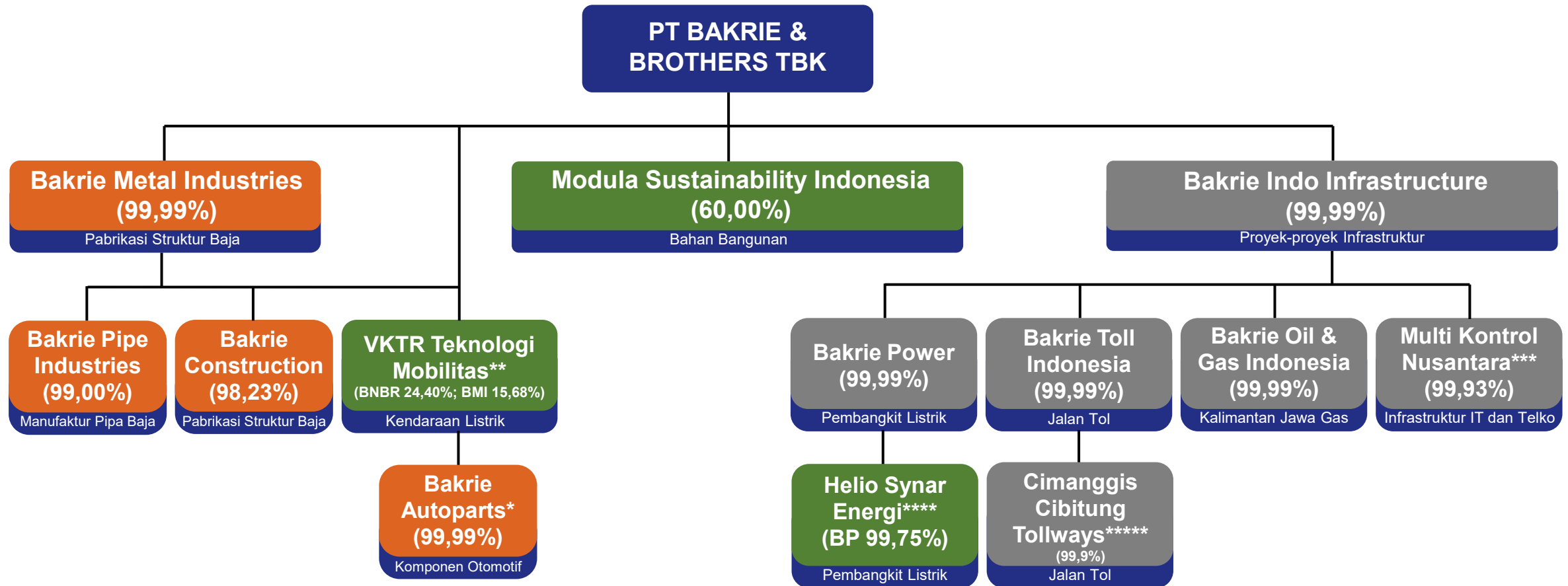


Inisiatif Strategis

8 DEKADE PERJALANAN



STRUKTUR PERUSAHAAN



- * Dikonsolidasikan ke dalam VKTR sejak 23 Desember 2022
- ** Dikonsolidasikan ke dalam BNBR sejak 30 Juni 2022
- *** Dikonsolidasikan ke dalam BIIN sejak 26 Desember 2018
- **** Dikonsolidasikan ke dalam BP sejak 26 Januari 2021
- ***** Dikonsolidasikan ke dalam BTI sejak 28 November 2025

- Perusahaan Manufaktur
- Perusahaan Infrastruktur
- Perusahaan Hijau

VKTR



Bermitra dengan BYD Auto dan telah meluncurkan bus listrik saat acara IMF di Bali pada tahun 2018, serta sukses melakukan **penawaran umum perdana (IPO)** di Bursa Efek Indonesia pada Juni 2023.

Berhasil menjual

165 bus listrik
24 truk listrik
13 forklift listrik
5 Transporter listrik

Target dan Komitmen

Mendukung transisi energi hijau melalui pengembangan transportasi dengan Net-Zero-Emission.

HELIO SYNAR ENERGI



Memiliki kapasitas pengembangan pembangkit listrik, dan tengah mengembangkan berbagai pembangkit listrik berbasis energi baru dan terbarukan.

Berhasil mengembangkan pembangkit listrik tenaga surya untuk:



Target dan Komitmen

Memfasilitasi transisi energi pelanggan dengan solusi energi terbarukan, pengisian daya kendaraan listrik, dan efisiensi energi.

BAKRIE AUTOPARTS



Pionir produk **Grey & Ductile Casting Iron** untuk komponen otomotif OEM di Indonesia.

Pemasok utama komponen otomotif untuk kendaraan komersial:



Target dan Komitmen

Merencanakan ekspansi pada pasar kendaraan penumpang dan komponen rakit untuk mengembangkan bisnis.

BAKRIE METAL INDUSTRIES



Berpengalaman di bidang fabrikasi baja dan teknik sipil di berbagai sektor.

Telah membangun **jembatan lebih dari 26 km**, dan mengelola proyek-proyek EPC besar untuk fasilitas **offshore** dan **onshore**.

Memegang pasar pipa domestik dalam porsi signifikan dengan beberapa klien migas ternama.

Di periode, 2017 — 2020, **satu dari tiga** tiang listrik baru di Indonesia merupakan produksi anak usaha BMI.

BAKRIE INDO INFRASTRUCTURE



Bakrie Oil & Gas Infrastructure memiliki kapasitas pengembangan infrastruktur jalur pipa gas, dan mengoperasikan

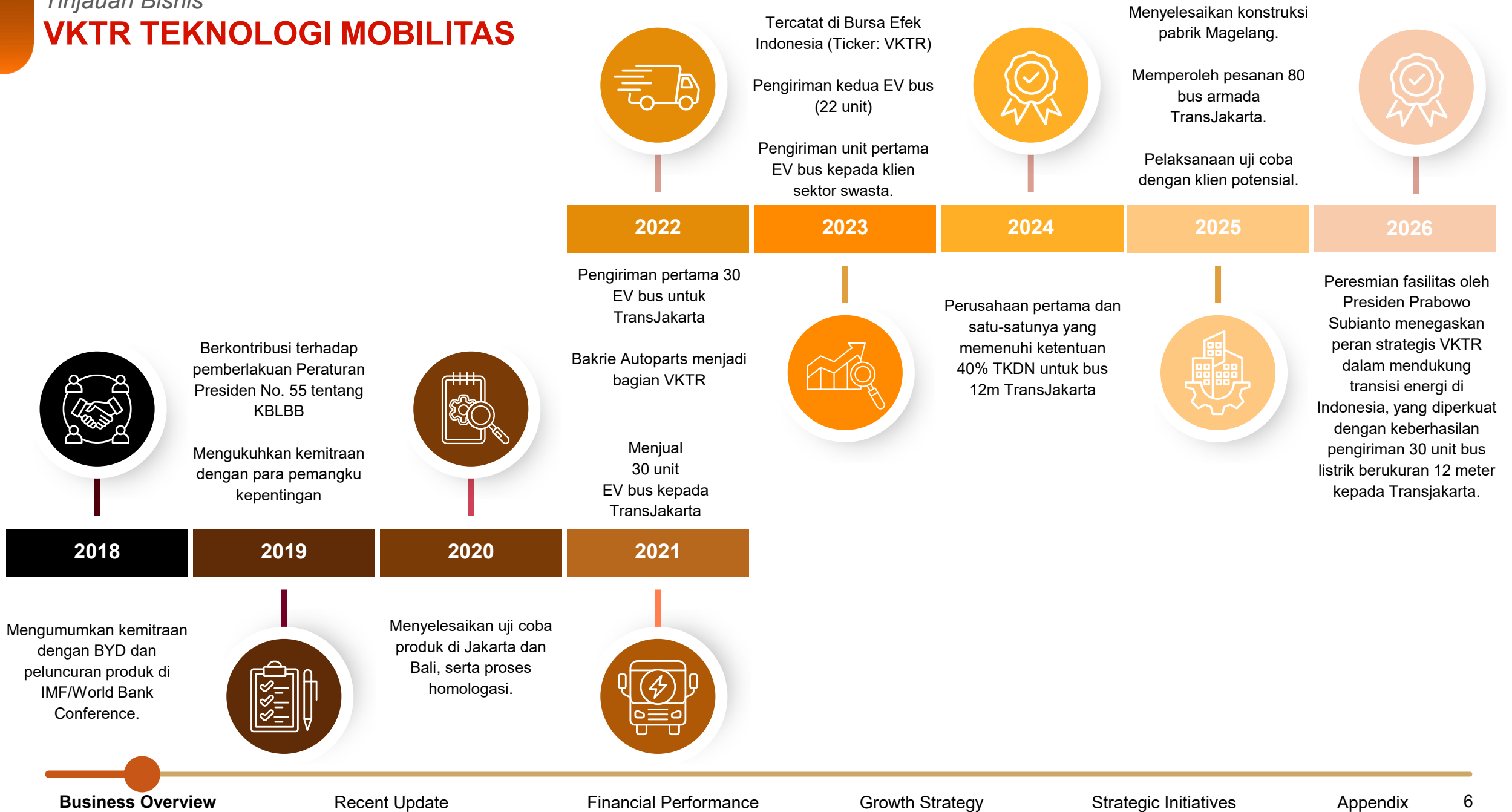
200 km

jaringan pipa gas lepas pantai

Bakrie Toll Indonesia memiliki kapasitas pengembangan jalan tol dan mengoperasikan

26 km jalan tol.

Multi Kontrol Indonesia memiliki kapasitas dalam pengembangan infrastruktur di bidang teknologi informasi dan komunikasi.



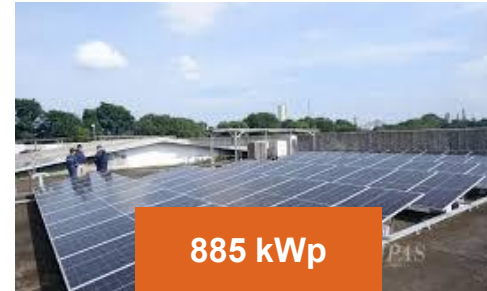
Solar PV Business



Solor Barat (Nusa Tenggara Timur)



Solor Barat (Nusa Tenggara Timur)



Perusahaan Migas (Sumatera Selatan)



Nule (Nusa Tenggara Timur)



Kei Besar (Maluku)



PT Bakrie Pipe Industries (Bekasi)



PT Braja Mukti Cakra (Bekasi)

EV Charging Business



Pool Operator TransJakarta (Sinarjaya)



Riau Andalan Pulp & Paper (Sumatera)



Bakrie Tower (Jakarta)



Bandara Soekarno Hatta (Jakarta)



HM Sampoerna (Surabaya)

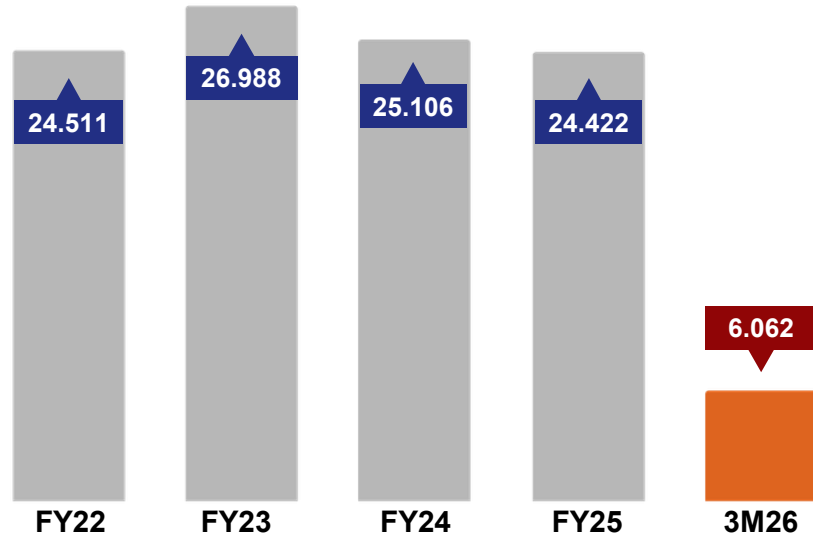


UGM (Yogyakarta)

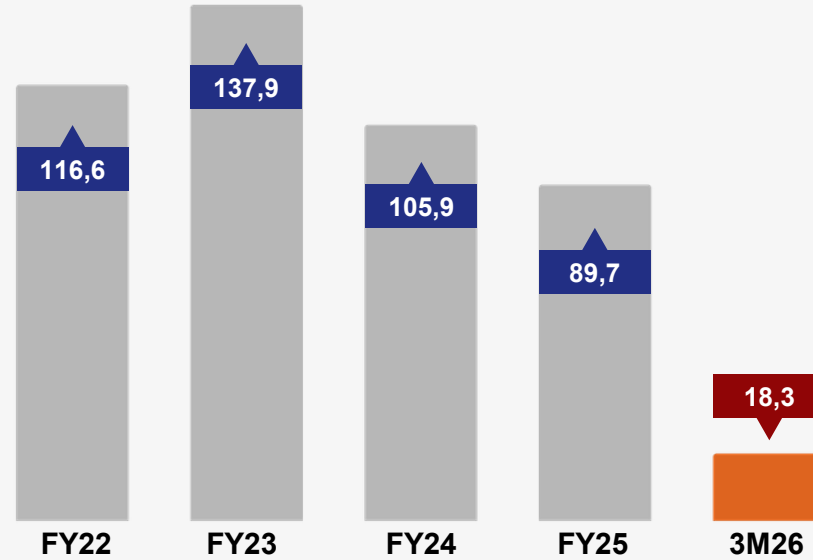


Brantas Abipraya & PUPR (IKN)

Volume Penjualan (Metrik Ton)



EBITDA (Miliar Rupiah)



Produk

- Pemasok OEM untuk komponen otomotif.
- Komposisi penjualan terdiri dari 87% komponen otomotif dan 13% general casting (pengecoran umum).

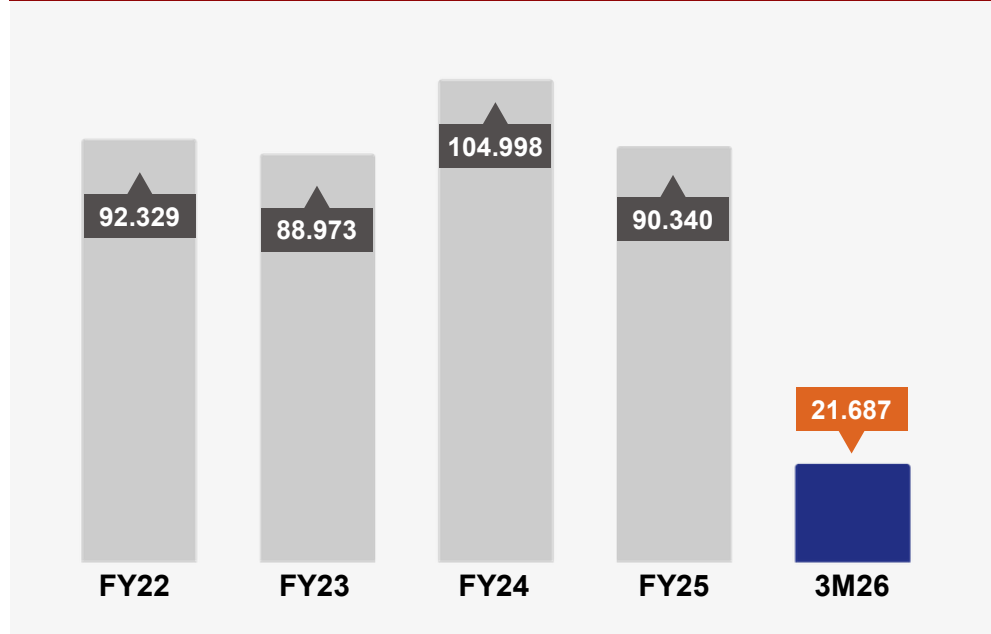
Kinerja

- Volume penjualan yang relatif stabil selama 5 tahun terakhir, meskipun mengalami normalisasi setelah mencapai puncak di tahun 2023.
- BA (perusahaan) berupaya untuk menambah varian produk dengan komponen otomotif yang memiliki margin lebih tinggi dan terus mengembangkan pasar general casting.

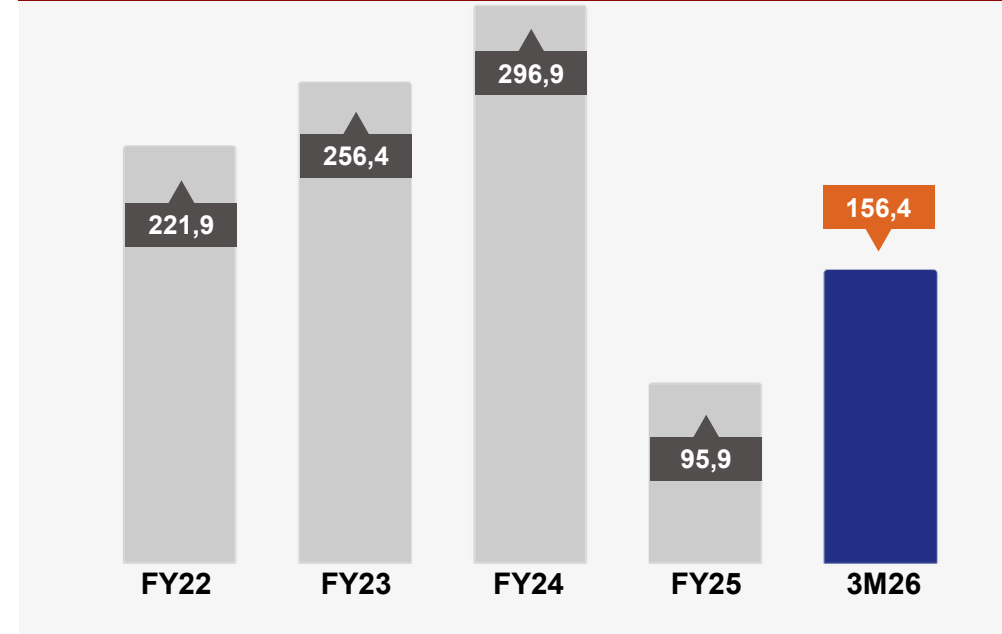
Prospek

- Berdasarkan data penjualan Gaikindo pada Maret 2026, penjualan kendaraan bermotor mencapai sekitar 209 ribu unit, lebih tinggi dibandingkan periode yang sama tahun 2025 yang berkisar 205 ribu unit.
- Untuk meningkatkan kinerjanya, BA akan memasuki pasar kendaraan penumpang, yang pada tahun 2025 menyumbang 76% dari total pasar domestik (Gaikindo).

Volume Penjualan (Metrik Ton)



EBITDA (Juta Rupiah)

**Produk**

- Jasa konstruksi baja, EPC dan produsen pipa baja berdiameter 0,5 inci – 48 inci.
- Komposisi penjualan yang terdiri dari produk dan jasa adalah 35% bidang migas dan 65% bidang non-migas.

Kinerja

- Volume penjualan dapat dijaga relatif stabil pasca pandemi dengan menjaga peluang di bidang infrastruktur dan migas.

Prospek

- Bank Dunia memperkirakan bahwa harga komoditas energi, khususnya minyak dan gas, akan tetap stabil dan meningkat secara bertahap hingga tahun 2030.
- Penetrasi yang lebih dalam ke pasar non-migas dikaitkan dengan lonjakan di sektor infrastruktur, sembari terus mengembangkan pasar migas.
- Realisasi belanja infrastruktur pada tahun 2025 mencapai Rp343,7 triliun. Sementara itu, untuk tahun 2026, alokasi belanja infrastruktur dianggarkan sebesar Rp434,8 triliun (Menteri Keuangan Indonesia).

Management Presentation

3M26



Tinjauan Bisnis
PT Bakrie & Brothers Tbk



Aktivitas Terkini
Perseroan



Kinerja Keuangan



Strategi Pertumbuhan

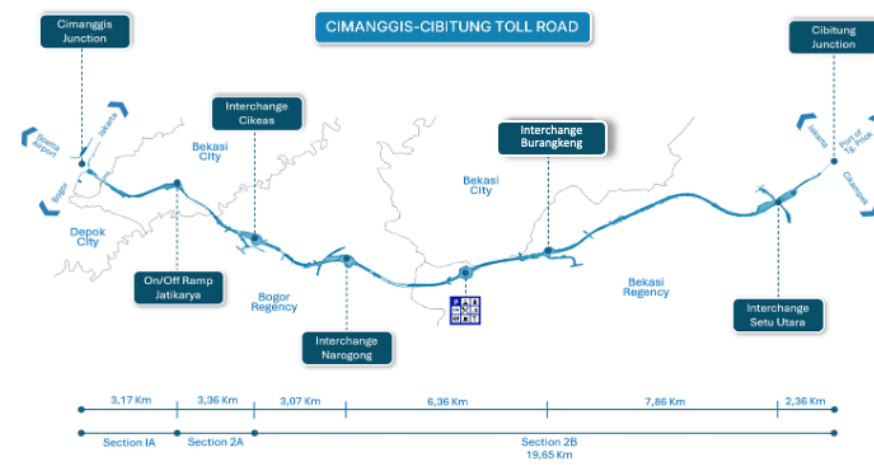


Inisiatif Strategis

Merupakan badan usaha yang ditunjuk Pemerintah sebagai Badan Usaha Jalan Tol (BUJT) dengan panjang **26,18 km**. Jalan tol ini merupakan bagian dari jaringan jalan Tol JORR 2 (Jakarta Outer Ring Road 2) dengan total panjang 110,8 km yang memutar dari Cengkareng hingga Tanjung Priok.

Jalan Tol Cimanggis-Cibitung merupakan seksi terakhir jaringan JORR 2, sekaligus menjadi penghubung penting antara Bandara Internasional Soekarno-Hatta dan Pelabuhan Tanjung Priok.

Jalan Tol Cimanggis–Cibitung menjadi opsi bagi pengguna jalan dari Tangerang Selatan, Depok, dan Bogor menuju Jawa Barat (misalnya Bekasi, Cibitung, Cikarang) dan sebaliknya **tanpa harus melalui Jalan Tol Dalam Kota Jakarta yang lebih padat.**



AKUISISI PT CIMANGGIS CIBITUNG TOLLWAYS (CCT) - NILAI STRATEGIS PROYEK



Masa Konsesi



Volume dan Pendapatan



Masa Konsesi 45 Tahun

Ruas ini telah resmi beroperasi penuh sejak Juli 2024, dengan masa konsesi hingga 2061 dan ada potensi penambahan masa konsesi 5 tahun.

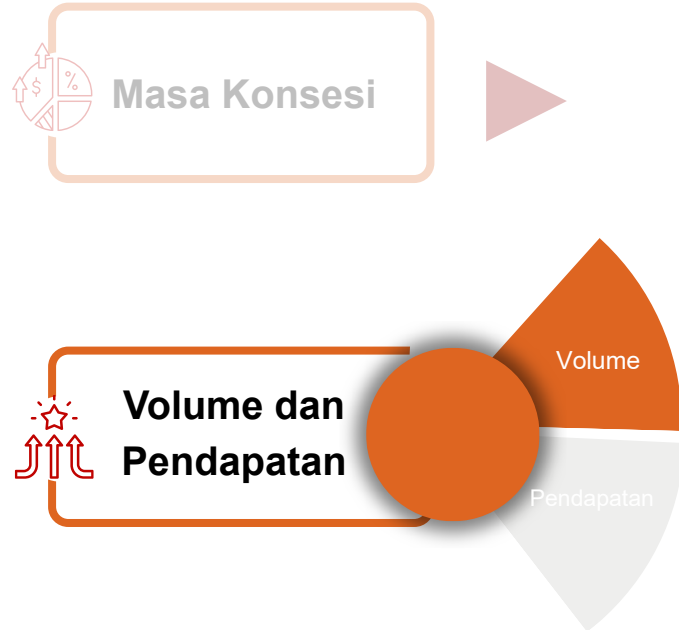


Interchange Burangkeng bersinggungan dengan Jalan Tol Jakarta Japek Selatan

Pada Lokasi **Interchange (IC) Burangkeng** terdapat konektivitas jalur Tol - to - Tol dengan **Jalan Tol Jakarta Japek II Selatan** yang berpotensi menambah arus kendaraan sehingga berdampak pada penambahan pendapatan Tol.

Jalan Tol Jakarta Japek II Selatan (JJS) akan menghubungkan JORR 1 (bagian timur) ke Jalan Tol Cipularang di Purwakarta.

AKUISISI PT CIMANGGIS CIBITUNG TOLLWAYS (CCT) - NILAI STRATEGIS PROYEK



Volume Lalu Lintas Kendaraan yang Tinggi

Lokasinya dikelilingi oleh kawasan permukiman (Kota Depok, Kota Bekasi, Kabupaten Bogor, dan Kabupaten Bekasi), dengan didominasi oleh kendaraan pribadi (Golongan I).

43.708
kendaraan per hari
*rata rata 6M 2026

- Angka ini lebih tinggi hingga 3,25% dibandingkan dengan target RKAP.
- Pencapaian ini melampaui kinerja jalan tol dengan karakteristik serupa yang hanya melayani 24.000 – 26.000 kendaraan per hari.

Rp2,5 miliar
pendapatan per hari

- Realisasi ini lebih tinggi hingga 3,02% jika dibandingkan dengan target RKAP.
- Pendapatan diproyeksikan akan terus meningkat seiring meningkatnya proyeksi traffic dan rencana kenaikan tarif pada tahun 2026.

AKUISISI PT CIMANGGIS CIBITUNG TOLLWAYS (CCT) - NILAI STRATEGIS PROYEK



Volume Lalu Lintas Kendaraan yang Tinggi

Lokasinya dikelilingi oleh kawasan permukiman (Kota Depok, Kota Bekasi, Kabupaten Bogor, dan Kabupaten Bekasi), dengan didominasi oleh kendaraan pribadi (Golongan I).

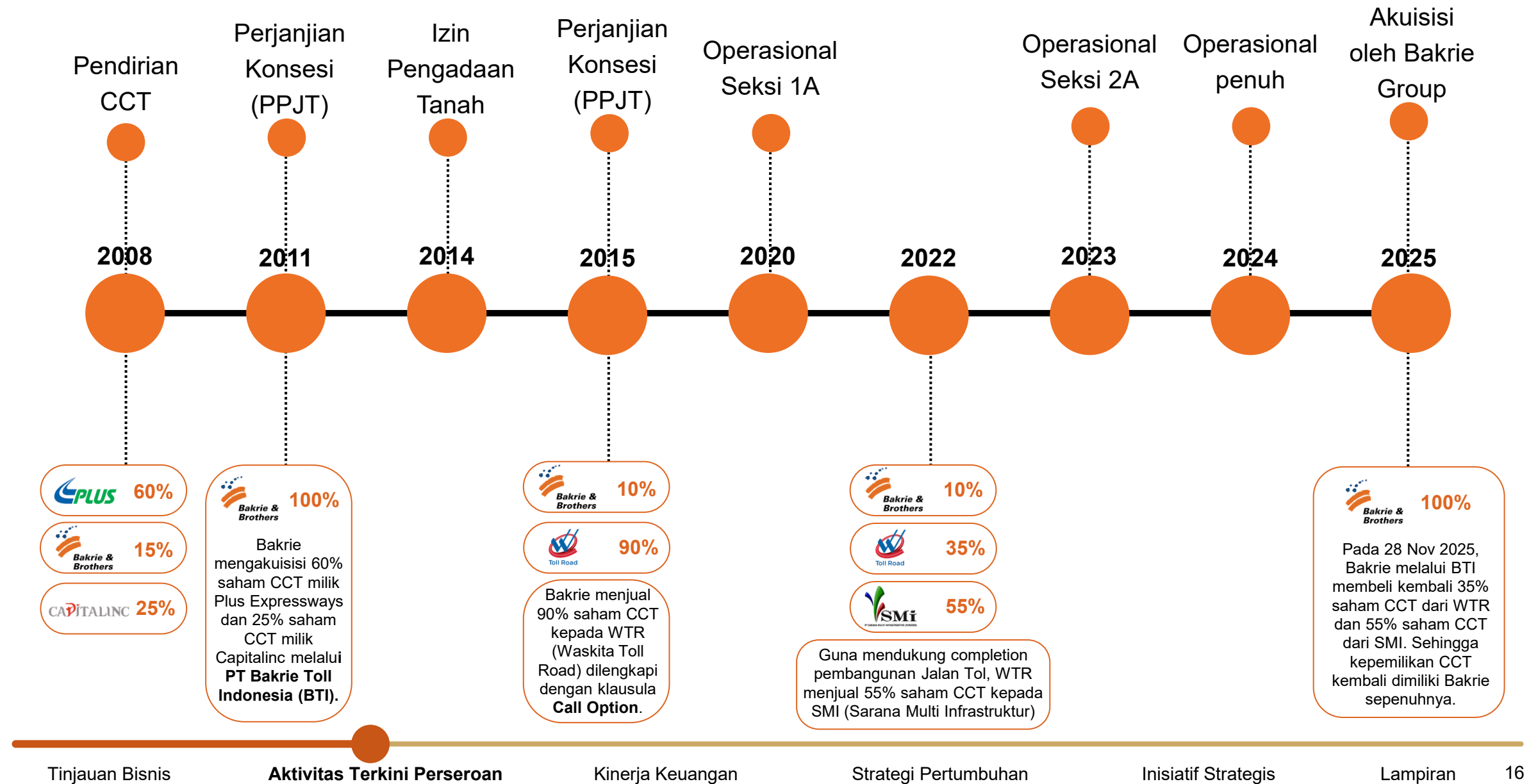
43.708
kendaraan per hari
*rata rata 6M 2026

- Angka ini lebih tinggi hingga 3,25% dibandingkan dengan target RKAP.
- Pencapaian ini melampaui kinerja jalan tol dengan karakteristik serupa yang hanya melayani 24.000 – 26.000 kendaraan per hari.

Rp2,5 miliar
pendapatan per hari

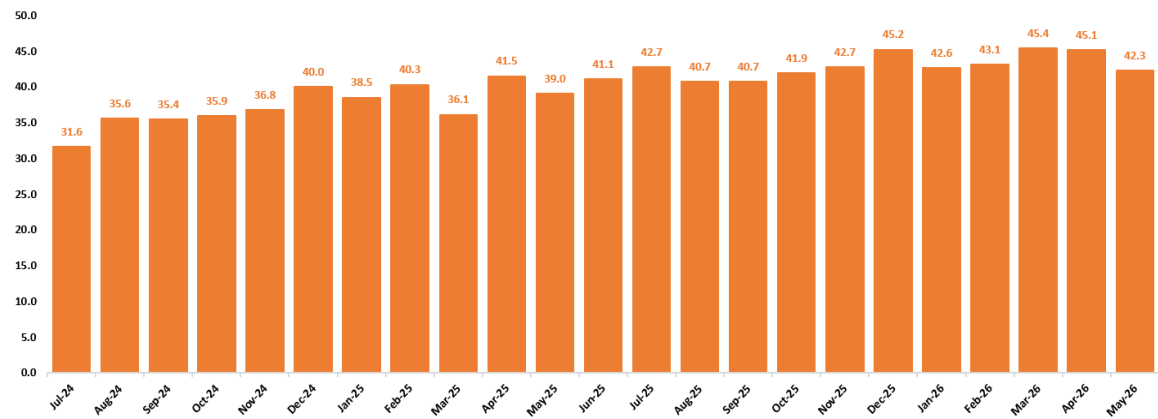
- Realisasi ini lebih tinggi hingga 3,02% jika dibandingkan dengan target RKAP.
- Pendapatan diproyeksikan akan terus meningkat seiring meningkatnya proyeksi traffic dan rencana kenaikan tarif pada tahun 2026.

CIMANGGIS CIBITUNG TOLLWAYS (CCT) - MILESTONES

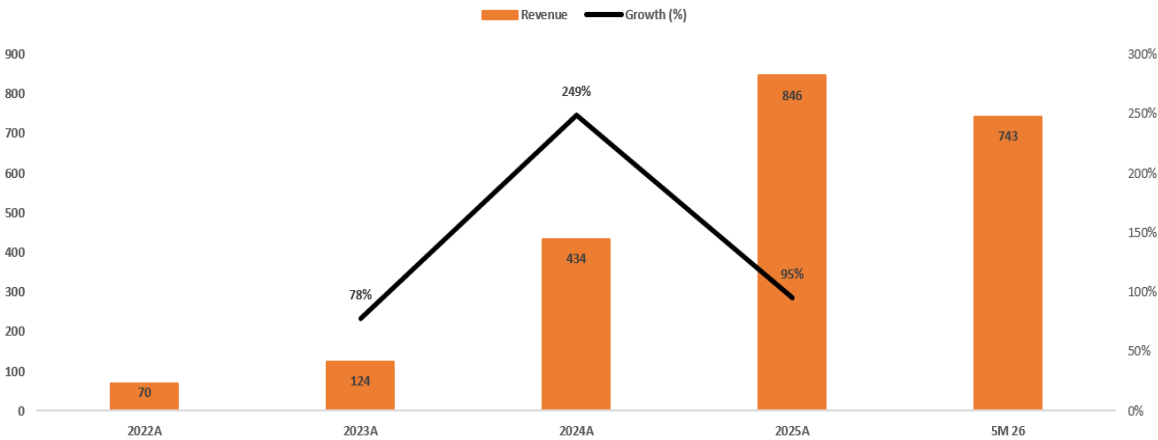


Rata-Rata Lalu Lintas Bulanan

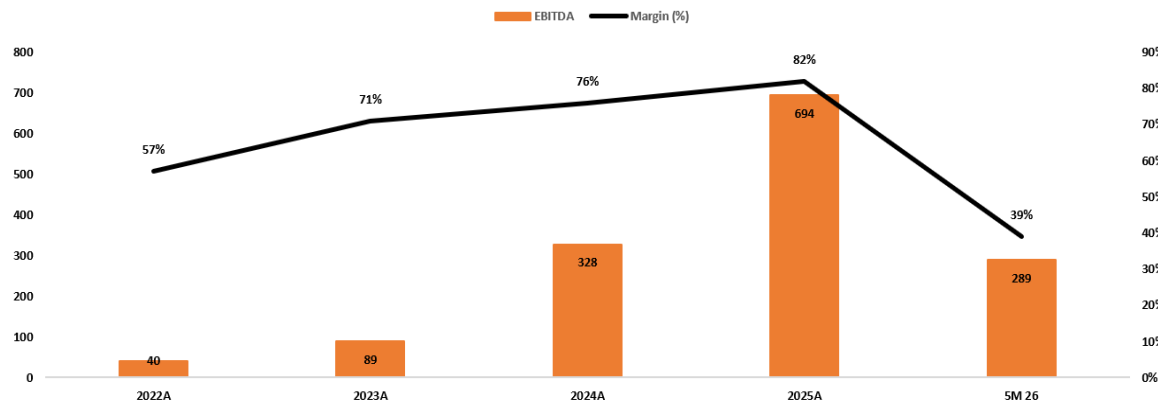
'000 Kendaraan/hari



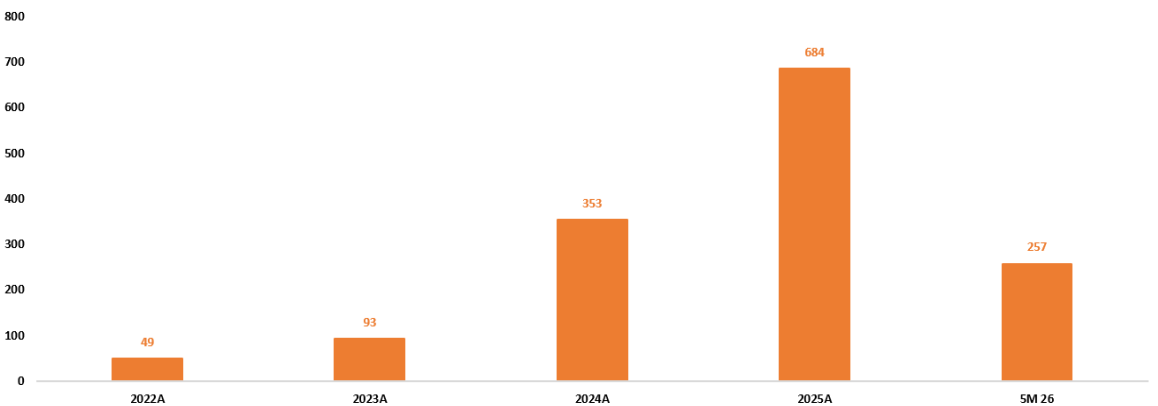
Pendapatan (5M2026)



EBITDA (5M2026)



Arus Kas Operasional (5M2026)



Management Presentation

3M26



Tinjauan Bisnis
PT Bakrie & Brothers Tbk



Aktivitas Terkini Perseroan



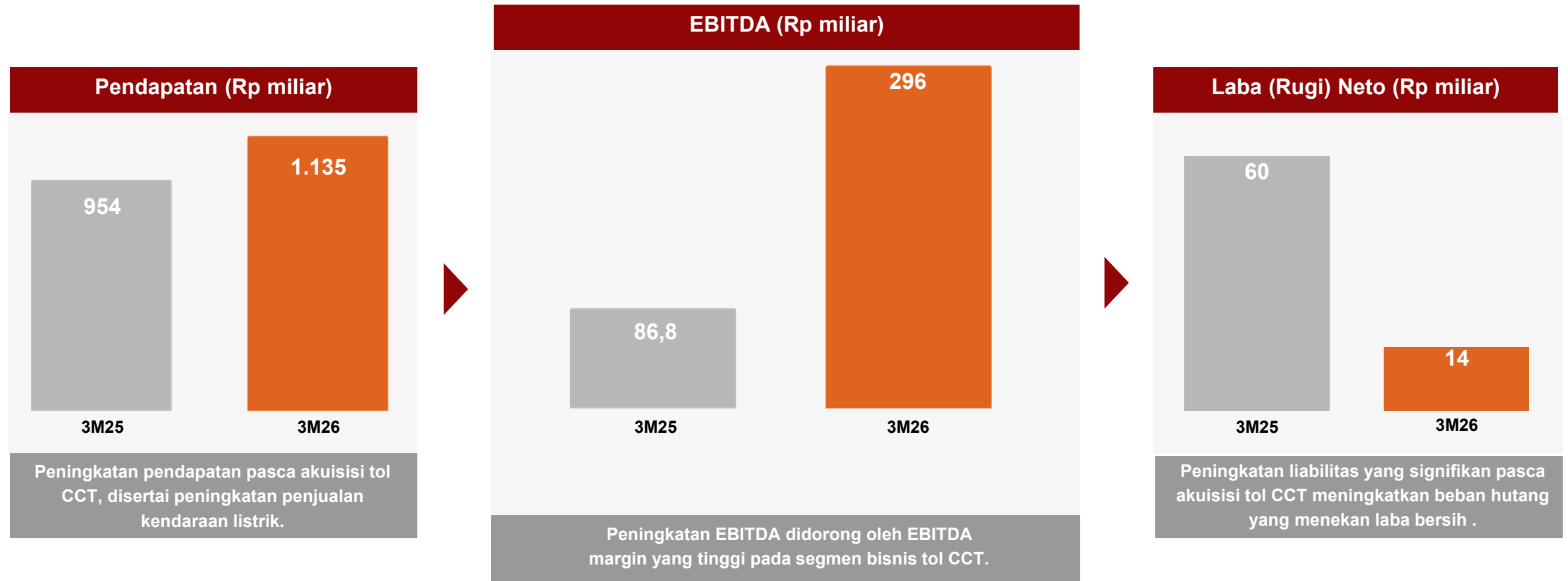
Kinerja Keuangan



Strategi Pertumbuhan



Inisiatif Strategis

LABA (RUGI) TERKONSOLIDASI

Total Aset (Rp triliun)

23,57

FY25

24,22

3M26

Aset yang cenderung stabil pasca akuisisi tol CCT.

Total Ekuitas (Rp triliun)

4,67

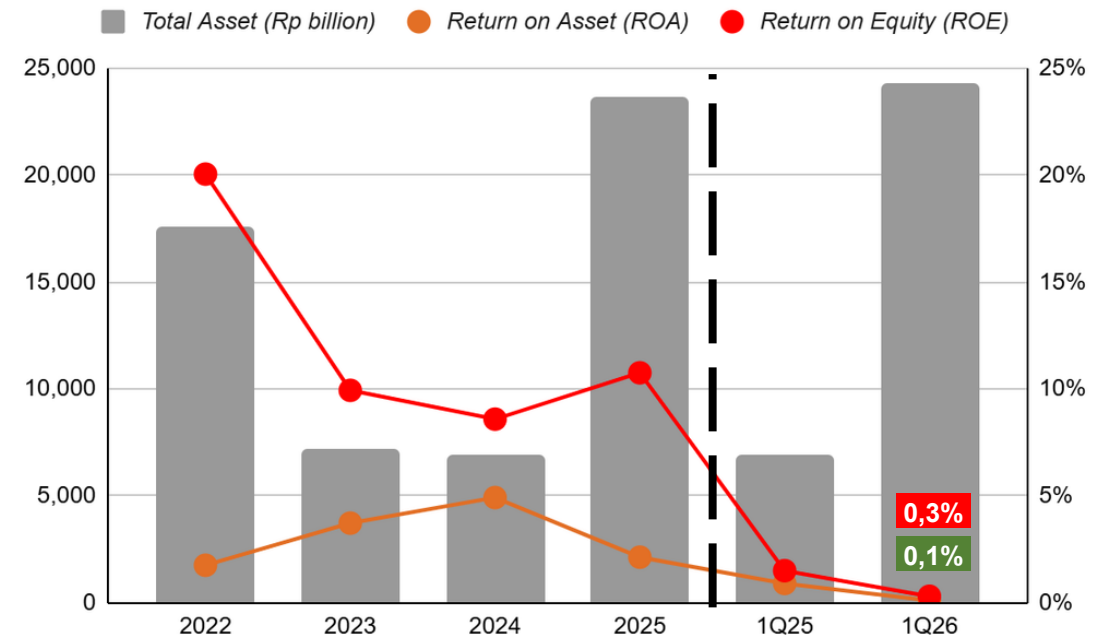
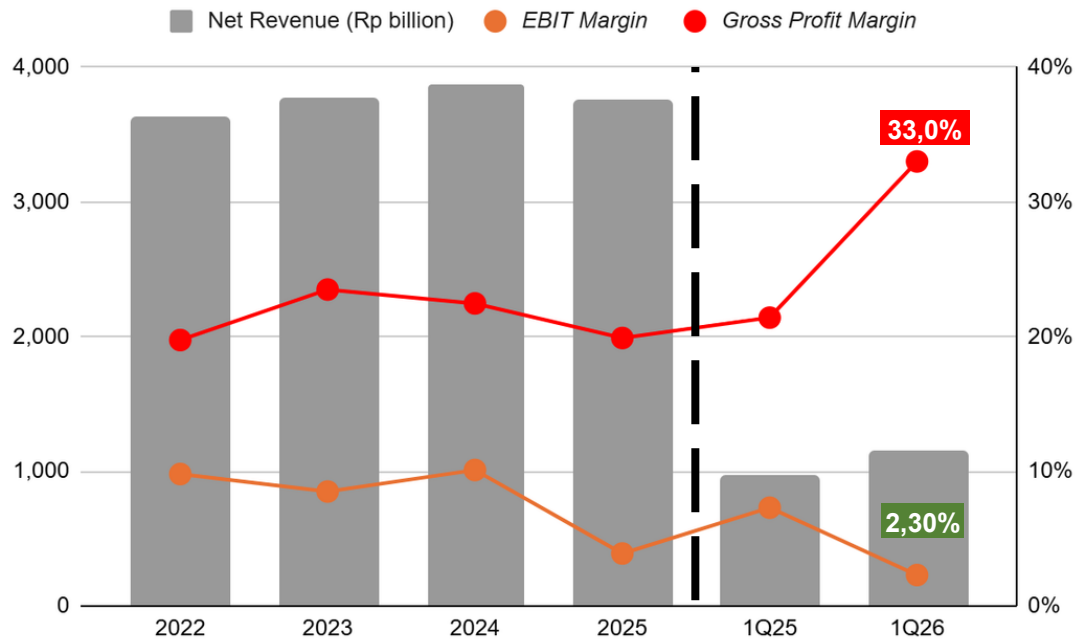
FY25

4,86

3M26

Ekuitas meningkat di 3M26 karena peningkatan pada *retained earnings*.

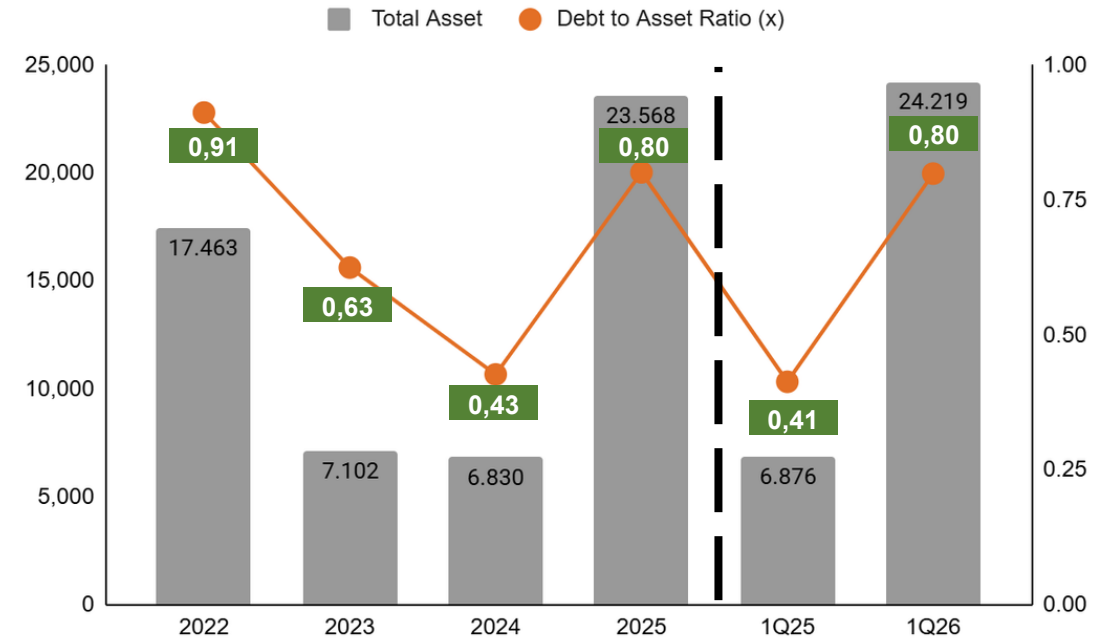
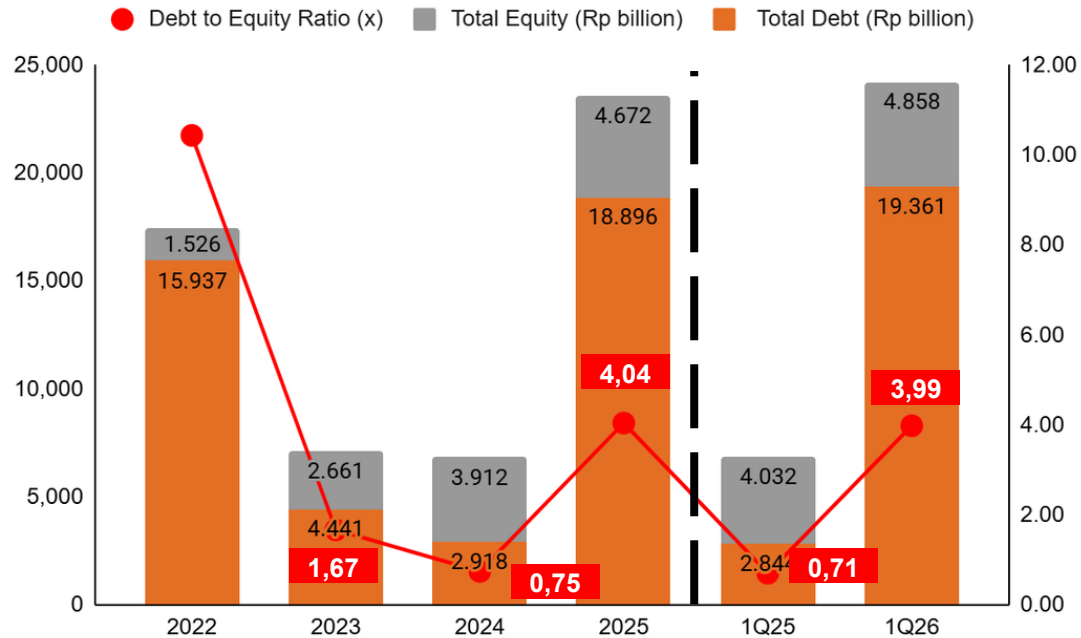
Kinerja Keuangan: Pertumbuhan Strategis & Akselerasi Aset



Highlights

- Gross Profit Margin (GPM) meningkat signifikan menjadi 33,0% pada 1Q26, mencerminkan efisiensi operasional yang kuat dan peningkatan profitabilitas.
- Total aset meningkat secara agresif hingga melampaui Rp24 triliun, memperluas skala bisnis Perseroan sekaligus memperkuat posisi di pasar secara signifikan.
- ROA dan ROE pada 1Q26 menjadi baseline awal pasca-ekspansi dan diproyeksikan meningkat secara bertahap seiring optimalisasi pemanfaatan aset yang baru diakuisisi.
- Kombinasi struktur margin yang solid dan fondasi aset yang kuat menempatkan Perseroan pada posisi yang menguntungkan untuk menghasilkan imbal hasil investasi yang optimal dan berkelanjutan.

Analisis Struktur Modal: Leverage Strategis untuk Ekspansi Bisnis



Highlights

- Perseroan mempertahankan struktur permodalan yang adaptif, dengan total ekuitas sebesar Rp4,86 triliun pada 1Q26 untuk mendukung stabilitas keuangan jangka panjang.
- Pemanfaatan leverage strategis tercermin dari Debt-to-Asset Ratio sebesar 0,80x dan DER sebesar 3,99x, yang dialokasikan untuk membiayai percepatan pertumbuhan aset produktif Perseroan.
- Peningkatan total utang menjadi Rp19,4 triliun mencerminkan kepercayaan kreditur yang kuat serta kemampuan Perseroan dalam memperoleh pendanaan untuk mendukung ekspansi berskala besar.
- Kebijakan permodalan Perseroan tetap berfokus pada optimalisasi struktur modal guna menyeimbangkan eksposur risiko dengan target pertumbuhan imbal hasil yang agresif bagi pemegang saham.

IKHTISAR KEUANGAN

INCOME STATEMENT (Rp Billion)	2022	2023	2024	2025	YoY	1Q25	1Q26	YoY
Net Revenue	3.626.696	3.759.484	3.869.905	3.742.973	-3,28%	953.801	1.135.184	19,0%
Cost of Revenue	2.910.526	2.876.109	3.000.428	2.998.589	-0,06%	749.571	760.463	1,45%
Gross Profit	716.170	883.375	869.477	744.384	-14,4%	204.230	374.721	83,5%
Operational Expense	484.245	535.065	586.605	627.521	6,98%	141.894	162.757	14,7%
EBIT	231.925	348.310	282.872	116.863	-58,7%	62.336	211.964	240%
Net Income (Loss)	306.161	264.458	336.048	502.743	49,6%	60.366	14.363	-76,2%
BALANCE SHEETS (Rp Billion)	2022	2023	2024	2025	YoY	1Q25	1Q26	YoY
Current Asset	14.295.820	3.943.916	3.629.104	4.418.147	21,7%	3.040.199	5.115.609	68,3%
Non-Current Asset	3.167.004	3.157.690	3.200.385	19.149.416	498%	3.836.364	19.104.416	398%
Total Asset	17.462.824	7.101.606	6.829.489	23.567.563	245%	6.876.563	24.219.911	252%
Current Liabilities	15.334.772	3.956.596	2.150.564	3.596.001	67,2%	2.087.088	3.901.069	86,9%
Non-Current Liabilities	601.804	484.347	767.259	15.299.898	1.894%	757.179	15.460.664	1.942%
Total Liabilities	15.936.576	4.440.943	2.917.823	18.895.899	548%	2.844.267	19.361.733	581%
Total Equity	1.526.248	2.660.663	3.911.666	4.671.664	19,4%	4.032.296	4.858.178	20,5%
CASH FLOW STATEMENT (Rp Billion)	2022	2023	2024	2025	YoY	1Q25	1Q26	YoY
Cash Flow from Operating Activities	400.156	-318.431	865	-107.567	-12.535%	144.571	-13.029	-109%
Cash Flow from Investing Activities	-246.840	-67.105	-1.323.353	-5.342.897	N/A	-148.582	-232.723	N/A
Cash Flow from Financing Activities	-101.869	1.052.021	624.434	5.518.798	784%	-38.033	215.826	N/A
Ending Cash Balance	196.620	865.464	168.225	236.650	40,7%	126.171	206.755	63,9%
FINANCIAL RATIOS	2022	2023	2024	2025	YoY	1Q25	1Q26	YoY
Gross Profit Margin	19,7%	23,5%	22,5%	19,9%	-2,58%	21,4%	33,0%	11,6%
Net Profit Margin	8,44%	7,03%	8,68%	13,4%	4,75%	6,33%	1,27%	-5,06%
EBIT Margin	9,8%	8,5%	10,1%	3,9%	-6,20%	7,3%	2,3%	-5,0%
Return on Asset (ROA)	1,75%	3,72%	4,92%	2,13%	-2,79%	0,9%	0,10%	-0,80%
Return on Equity (ROE)	20,1%	9,94%	8,59%	10,8%	2,17%	1,5%	0,3%	-1,20%
Debt to Asset Ratio (x)	0,91	0,63	0,43	0,80	0,37	0,41	0,80	0,39
Debt to Equity Ratio (x)	10,4	1,67	0,75	4,04	3,29	0,71	3,99	3,28

Management Presentation

3M26



**Tinjauan Bisnis
PT Bakrie & Brothers Tbk**



Aktivitas Terkini Perseroan



Kinerja Keuangan



Strategi Pertumbuhan



Inisiatif Strategis

BAKRIE AUTOPARTS



Peningkatan utilitas kapasitas produksi



Masuk dalam produksi komponen kendaraan penumpang dan pasar komponen pengganti.



Peningkatan segmen non-otomotif

BAKRIE METAL INDUSTRIES

Peningkatan Kapasitas dan Segmen



- Peningkatan kapasitas di bidang EPC.
- Peningkatan segmen konstruksi non-migas, termasuk di dalamnya konstruksi jembatan, sosrobahu, dan *guardrail*.
- Peningkatan kapasitas pipa baja non-migas untuk konstruksi nasional seperti jalan dan pembangkit listrik, serta tiang listrik.



Revitalisasi fasilitas eksisting untuk meningkatkan kapasitas dan produktivitas.

Pengembangan dan Pembangunan



- Pengembangan proyek recurring income untuk bisnis fabrikasi baja, khususnya jembatan.
- Pembangunan jetty di site Lampung untuk efisiensi logistik.
- Pengembangan produksi pipa baja terintegrasi di site Lampung.

Management Presentation

3M26



Tinjauan Bisnis
PT Bakrie & Brothers Tbk



Aktivitas Terkini Perseroan



Kinerja Keuangan



Strategi Pertumbuhan

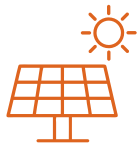


Inisiatif Strategis

BAKRIE POWER / HELIO



Mempercepat peralihan dari pembangkit listrik dengan bahan bakar fosil menjadi pembangkit listrik dengan energi baru dan terbarukan.



Mengembangkan pembangkit listrik tenaga surya di beberapa pabrik dan fasilitas BNBR serta grup Bakrie lainnya.



Pengembangan *charging station* untuk *electric vehicle*.

VKTR



Meluaskan pasar pasokan bus listrik dan *electric commercial vehicle* lainnya ke berbagai pemerintah daerah, instansi pemerintah, dan swasta.

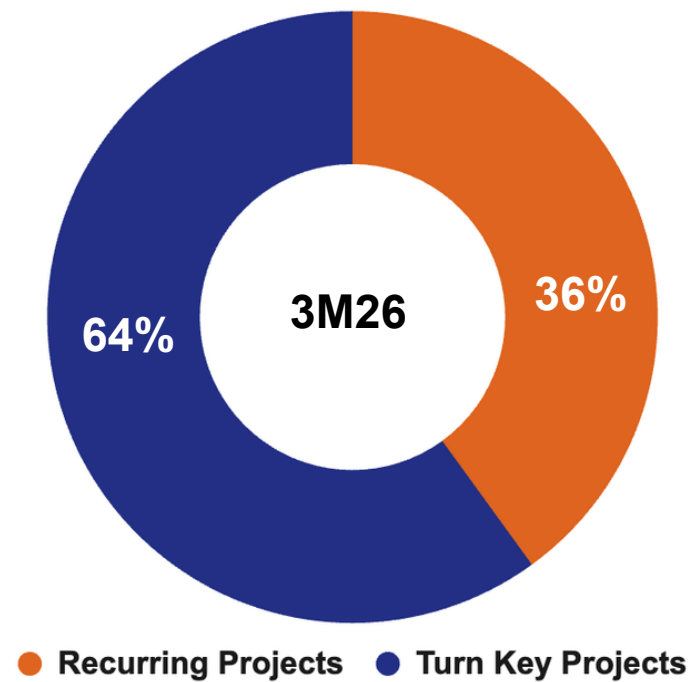
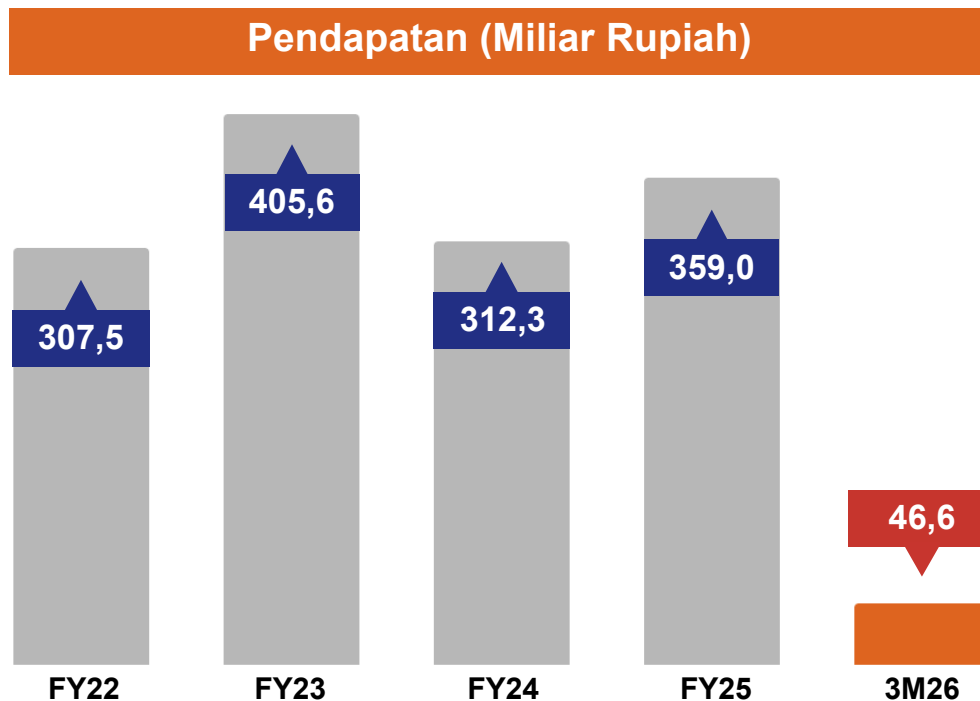


Memasuki bidang *assembly* dan manufaktur khusus untuk bus listrik dan kendaraan listrik lainnya.



Melakukan riset dan pengembangan untuk menciptakan terobosan di bidang elektrifikasi dan teknologi pendukung kendaraan listrik.

PROYEK INFRASTRUKTUR (PT MULTI KONTROL NUSANTARA)



- Berkontribusi terhadap program pemerintah untuk **pemerataan konektivitas internet** di area pedesaan, pinggiran kota dan 3T (Terluar, Terdepan dan Tertinggal).
- Membangun jaringan kabel Fiber Optik sepanjang >8.000 km dan juga jaringan FTTH (*Fiber To The Home*) dengan total **homepass >320.000 di seluruh Indonesia**.
- Implementasi layanan *Internet of Things* di Pulau Jawa dan Kalimantan.
- Mengembangkan aplikasi berbasis teknologi *Artificial Intelligence* dan *Machine Learning* untuk **mempercepat tersedianya Ekonomi Digital** yang lebih efisien dan produktif.

PROYEK INFRASTRUKTUR (KALIJA PIPELINE)



LAMPIRAN

Management Presentation

3M26



Tinjauan Bisnis
PT Bakrie & Brothers Tbk



Aktivitas Terkini Perseroan



Kinerja Keuangan



Strategi Pertumbuhan



Inisiatif Strategis

NOTIFICATION AND DISCLAIMER

Disclaimer: This presentation has been prepared by PT Bakrie & Brothers Tbk (the "Company") and is only for the information of its investors. None of the information appearing in this presentation may be distributed to the press or other media or reproduced or redistributed in whole or in part in any form at any time.

This presentation is not intended as or forms part of any offer to sell or subscription of or solicitation or invitation of any offer to buy or subscribe for any securities, and neither this presentation nor anything contained herein shall form the basis of or be relied on in connection with any contract or commitment whatsoever.

Forward-Looking Statements: This presentation may contain forward-looking statements and estimates with respect to the future operations and performance of the Company and its affiliates.

Investors and security holders are cautioned that forward-looking statements are subject to various assumptions, risks and uncertainties, many of which are difficult to predict and are generally beyond the control of the Company. Such assumptions, risks and uncertainties could cause actual results and developments to differ materially from those expressed in or implied by the forward-looking statements.

Accordingly, no representation or warranty, either express or implied, is provided in relation to the accuracy, completeness or reliability of the information contained in this presentation, nor is it intended to be a complete statement or summary of the resources markets or developments referred to in this presentation. It should not be regarded by recipients as a substitute for the exercise of their own judgement.

Neither the Company or any other person assumes responsibility for the accuracy, reliability and completeness of the forward-looking statements contained in this presentation. The forward-looking statements are made only as of the date of this presentation. The Company is under no duty to update any of the forward-looking statements after this date to conform such statements to actual results or developments or to reflect the occurrence of anticipated results or otherwise.

Any opinions expressed in this presentation are subject to change without notice and may differ or be contrary to opinions expressed by other business areas or groups of the Company as a result of using different assumptions and criterion.

**FOR FURTHER INFORMATION
PLEASE CONTACT**

Investor Relations Department

Kartini Sally – Chief Investment Officer
(kartini.sally@bakrie.co.id)

Andini Aritonang – Investor Relations Senior Manager
(andini.aritonang@bakrie.co.id)