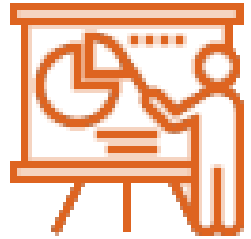


PRESENTASI MANAJEMEN

September 2019

Agenda

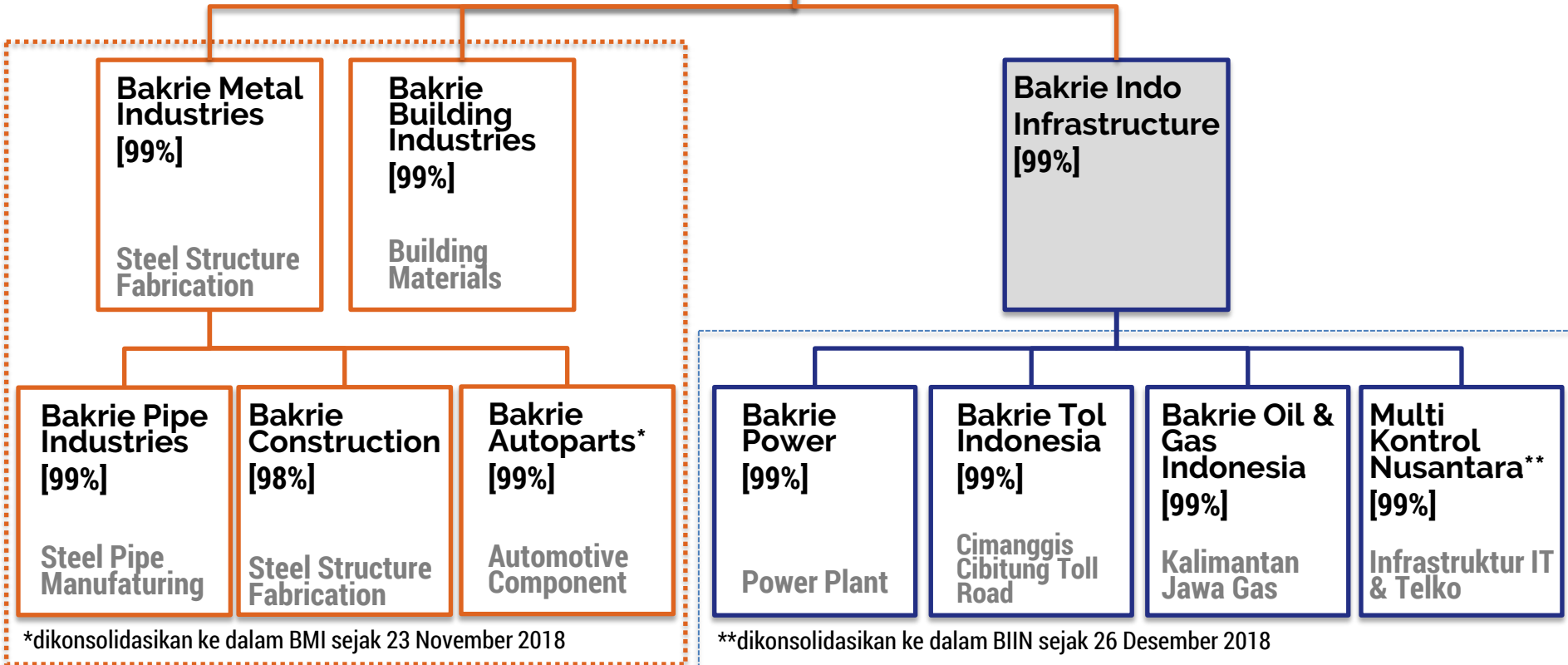


- Kinerja Keuangan
- Bisnis BNBR
- Strategi Pertumbuhan
- Inisiatif Strategis
- Lampiran

KINERJA KEUANGAN

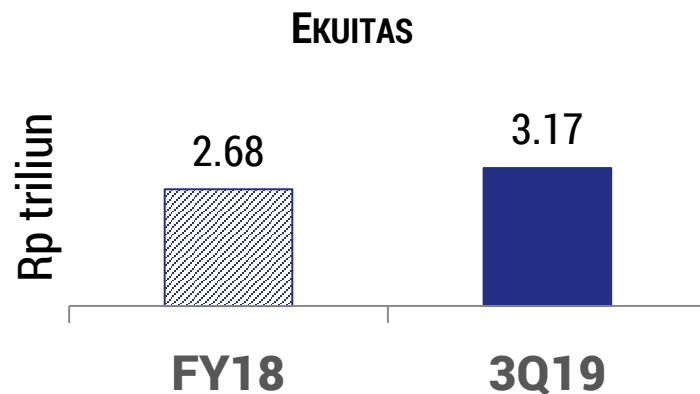
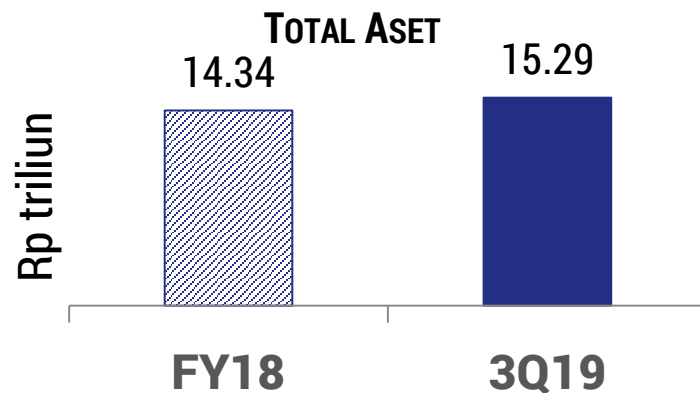


Struktur Perusahaan



Kinerja Keuangan

Neraca

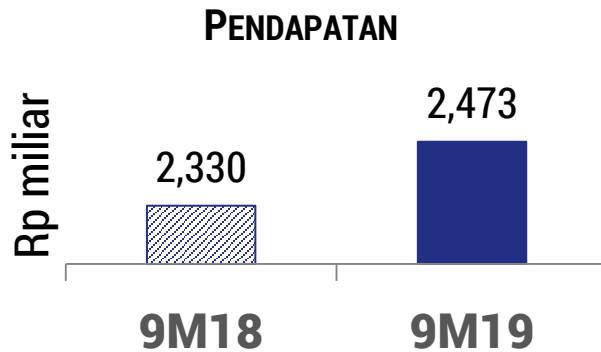


- **Aset** meningkat 7% pada triwulan ketiga tahun 2019, utamanya disebabkan oleh peningkatan investasi jangka pendek dan investasi pada entitas asosiasi dan entitas pengendalian bersama.

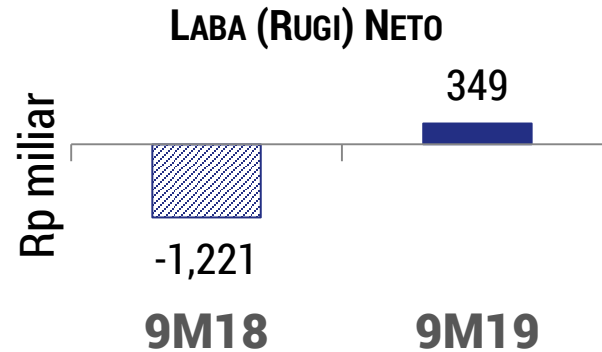
- **Ekuitas** telah kembali positif menjadi sebesar Rp.2,7 triliun sejak akhir tahun 2018 dan meningkat 7% pada triwulan ketiga tahun 2019.

Kinerja Keuangan

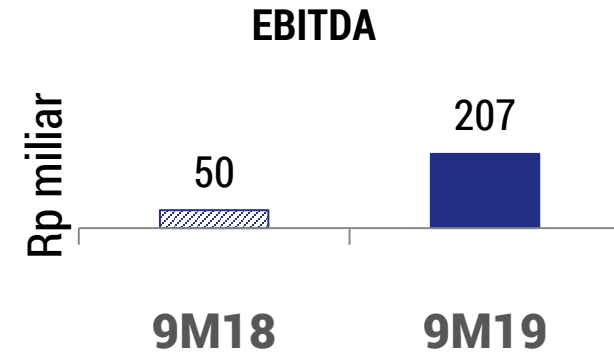
Laba / Rugi - terkonsolidasi



- **Pendapatan** meningkat sebesar 6% pada sembilan bulan pertama tahun 2019 dibandingkan periode yang sama di tahun 2018.



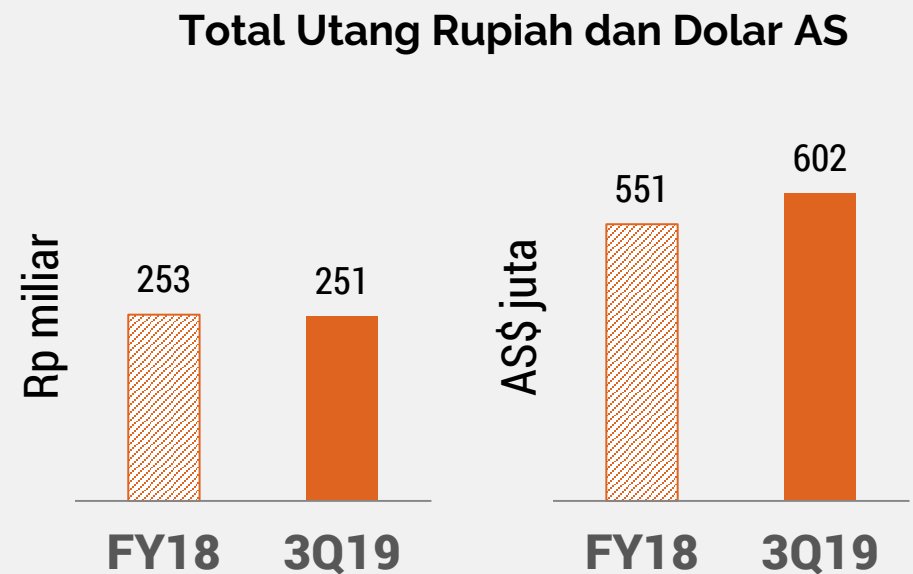
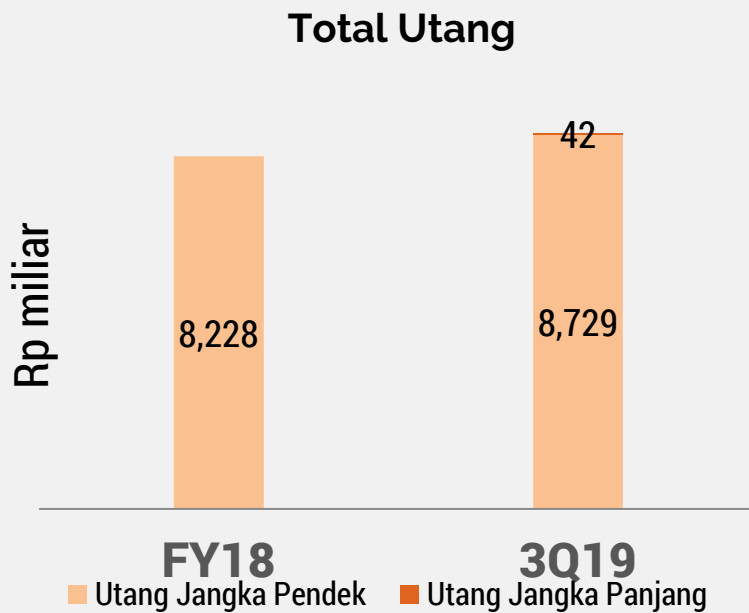
- Perusahaan mencatatkan **laba bersih** pada sembilan bulan pertama tahun 2019.



- **EBITDA** meningkat tiga kali lipat pada sembilan bulan pertama tahun 2019 dibandingkan periode yang sama di tahun 2018.

Posisi dan Komposisi Utang

Di tingkat induk



Restrukturisasi Utang

Di tingkat induk

- Upaya Perseroan merevitalisasi neraca keuangan menunjukkan tanda positif.
- Perseroan melanjutkan upaya restrukturisasi keuangan dengan kreditur-kreditur yang tersisa.

Dalam Rp miliar	2016	2017	2018	2019	Total
Restrukturisasi utang melalui Non Preemptive Rights Issue (NPR)	990	1.037	9.384		11.411
Restrukturisasi utang sedang dalam proses				8.490	8.490

BISNIS BNBR



Unit Usaha Non-Publik



Bakrie Autoparts

- Pionir produk grey & ductile casting iron untuk komponen otomotif OEM di Indonesia.
- Pemasok utama komponen otomotif untuk kendaraan komersial seperti Mitsubishi dan Hino dipasar domestik.
- Merencanakan ekspansi pada pasar kendaraan penumpang dan komponen rakit untuk mengembangkan bisnisnya dalam waktu dekat.
- BA juga tengah mengembangkan bisnis kendaraan listrik.



Bakrie Building Industries

- Produsen produk fiber-cement untuk pasar domestik dan ekspor.
- Memegang pangsa pasar domestik dalam porsi signifikan untuk produk atap dan plafon.
- Memperluas portofolio produknya dengan menyediakan bahan bangunan yang efisien energi



Bakrie Metal Industries

- Berpengalaman di bidang fabrikasi baja dan jasa engineering sipil dalam beragam sektor.
- Pengalaman luas dalam mengelola proyek-proyek EPC besar untuk fasilitas offshore dan onshore.
- Memproduksi pipa baja ukuran kecil hingga besar untuk distribusi migas, konstruksi dan pipa air.
- Memegang pasar pipa domestik dalam porsi signifikan dengan beberapa klien migas ternama.

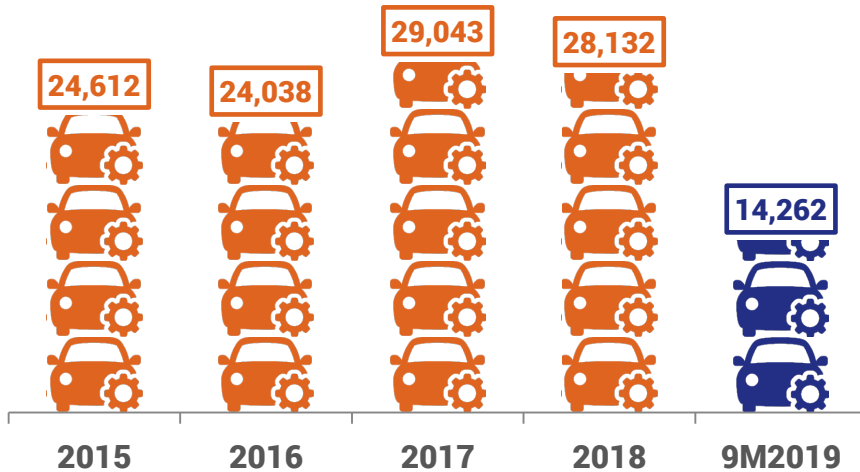


Bakrie Indo Infrastructure

- Bakrie Power memiliki kapasitas pengembangan pembangkit listrik, saat ini mengembangkan PLTU 3x18 MW dan PLTU 2x660 MW.
- Bakrie Oil & Gas Infrastructure memiliki kapasitas pengembangan infrastruktur jalur pipa gas, saat ini mengoperasikan jaringan pipa gas lepas pantai sepanjang 200 km.
- Bakrie Toll Indonesia memiliki kapasitas pengembangan jalan tol, saat ini membangun jalan tol sepanjang 26 km.

Bakrie Autoparts

Volume Penjualan [metrik ton]



*tidak termasuk penjualan BMC yang dihitung per buah

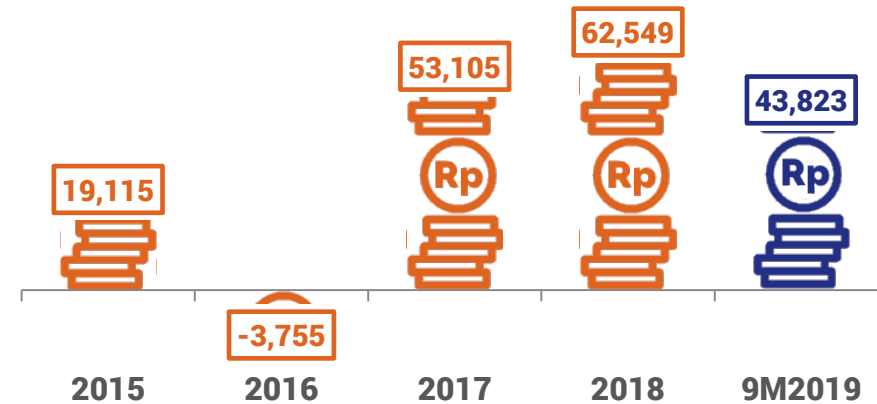
Produk

- Pemasok OEM untuk komponen otomotif
- Komposisi penjualan terdiri dari 91% komponen otomotif dan 9% general casting

Kinerja

- Volume penjualan mengalami penurunan 3% pada 2018 namun EBITDA meningkat 18% jika dibandingkan dengan tahun 2017.
- BA berupaya menambah varian produk dengan komponen otomotif yang marginnya lebih besar serta terus mengembangkan pasar general casting.

EBITDA [juta Rupiah]



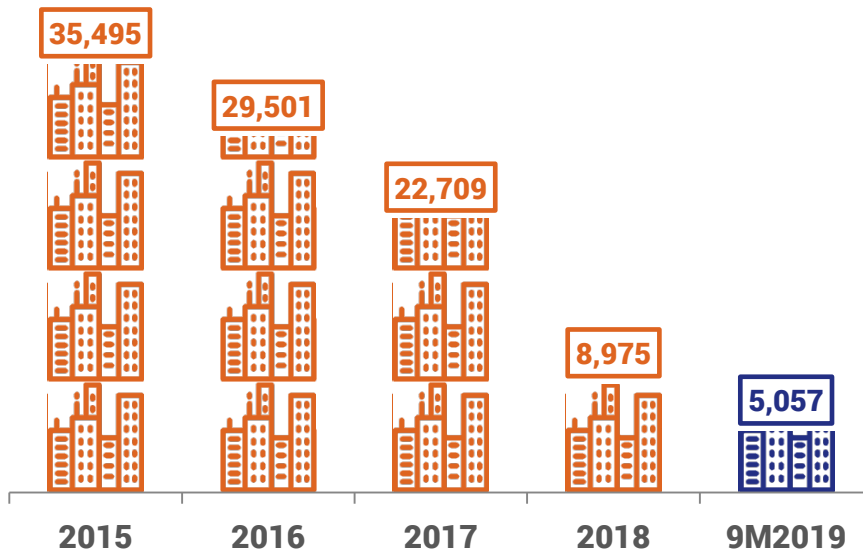
Prospek

- Gaikindo memprediksi penjualan kendaraan bermotor di Indonesia pada tahun 2019 akan stagnan, yaitu sama dengan penjualan pada tahun 2018 yang sebesar 1,1 juta unit,
- Proyek infrastruktur diprediksi akan meningkatkan permintaan armada mobil, dan mendorong permintaan di daerah.⁽¹⁾
- Untuk meningkatkan kinerjanya, BA akan merambah pasar kendaraan penumpang yang menyumbang hingga 77% dari total pasar domestik di tahun 2018⁽¹⁾.

(1) GAIKINDO

Bakrie Building Industries

Volume Penjualan ['000 std.m]



*tidak termasuk penjualan dari Bangun Bantala Indonesia

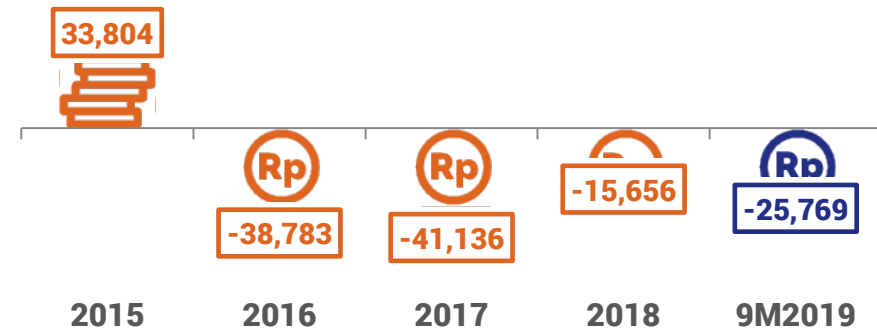
Produk

- Produk fiber cement dengan kapasitas dan portofolio produk yang terus dikembangkan.
- Komposisi penjualan terdiri dari 87% produk atap dan 13% produk untuk plafon dan partisi.

Kinerja

- Volume penjualan mengalami penurunan seiring dengan rencana peralihan bisnis BBI dari manufaktur menjadi penyedia jasa.

EBITDA [juta Rupiah]



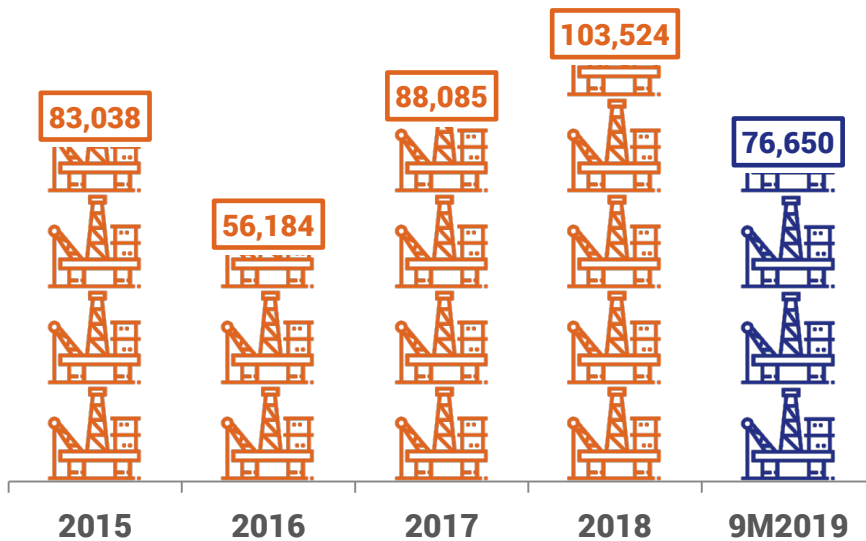
Prospek

- Pada tahun 2018 laju pertumbuhan kredit kepemilikan rumah dan apartemen adalah sebesar 46% ⁽¹⁾, menandakan peningkatan permintaan pada sektor properti.
- Penyaluran Kredit Pemilikan Rumah (KPR) diperkirakan akan meningkat seiring dengan rencana Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (Kemenuwera) untuk menyalurkan subsidi KPR hingga Rp 7,1 triliun pada tahun 2019.

Bakrie Metal Industries

Fabrikasi Struktur Baja & Manufaktur Pipa Baja

Volume Penjualan [metrik ton]



*tidak menampilkan produksi struktur pipa baja sektor migas yang diperhitungkan dengan satuan man-hour

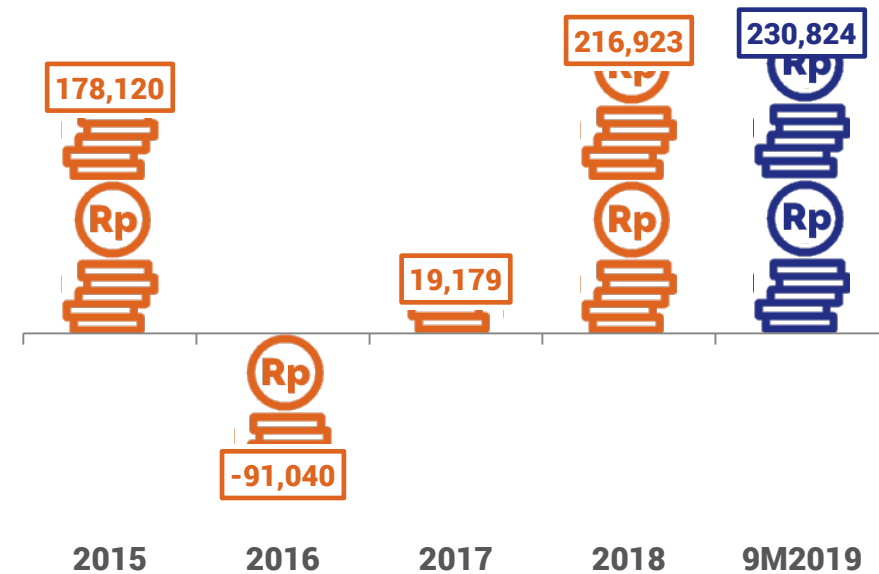
Produk

- Jasa konstruksi baja, EPC dan produsen pipa baja berdiameter 0,5in – 48 in.
- Komposisi penjualan yang terdiri dari produk dan jasa di bidang migas dan bidang non-migas relatif seimbang.

Kinerja

- Volume penjualan mengalami kenaikan sebesar 18% pada tahun 2018.

EBITDA [juta Rupiah]



Prospek

- World Bank memperkirakan harga komoditas energi, khususnya minyak dan gas, akan stabil dan meningkat secara bertahap hingga tahun 2030.
- Penetrasi lebih dalam di pasar non-migas terkait dengan lonjakan sektor infrastruktur sambil tetap mengembangkan pasar migas..
- Pemerintah Republik Indonesia kembali meningkatkan rencana belanja di sektor infrastruktur dari sebesar Rp 410,7 triliun di tahun 2018 menjadi Rp 415 triliun di tahun 2019⁽¹⁾.

STRATEGI PERTUMBUHAN



Unit Usaha Manufaktur

Bakrie Autoparts

- Peningkatan utilitas kapasitas produksi.
- Masuk dalam produksi komponen kendaraan penumpang dan pasar komponen pengganti.
- Peningkatan segmen non-otomotif.
- Pengembangan kendaraan listrik untuk penggunaan provinsi DKI Jakarta, Jawa Tengah, Jawa Timur dan Bali.

Bakrie Building Industries

- Peralihan bisnis dari manufaktur menjadi penyedia jasa.
- Perluasan pasar ke segmen industri penunjang infrastruktur.

Bakrie Metal Industries

- Peningkatan kapasitas di bidang EPC.
- Peningkatan segmen konstruksi non migas.
- Peningkatan kapasitas pipa baja non migas untuk konstruksi nasional seperti jalan dan pembangkit listrik.

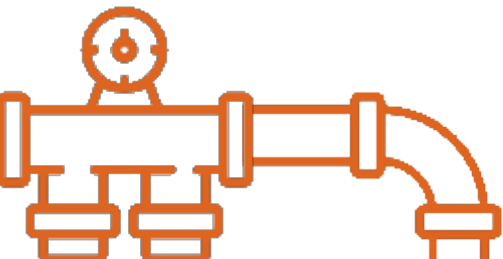
INISIATIF STRATEGIS



Proyek Infrastruktur

Kalija Pipeline tahap 1

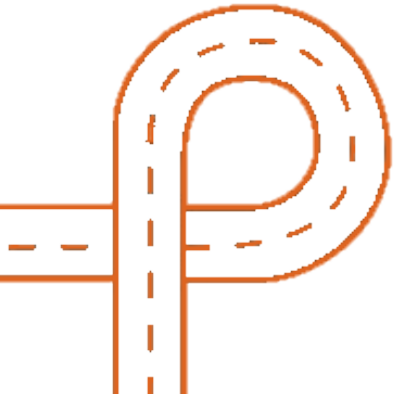
- Bekerja sama dengan PT Perusahaan Gas Negara Tbk (PGN).
- Gas dialirkan dari lapangan Kepodang (lapangan gas Muriah milik Petronas) menuju PLTG Tambak Lorok.
- Saat ini sedang mengevaluasi untuk Kalija tahap 2.



Proyek Infrastruktur

Jalan Tol Cimanggis-Cibitung

- Bekerja sama dengan PT Waskita Toll Road (anak usaha PT Waskita Karya Tbk).
- Penyelesaian konstruksi Seksi I ditargetkan selesai pada Desember 2019 dan mulai beroperasi pada Januari 2020.
- Akuisisi lahan untuk Seksi II di Kabupaten Bogor dan Bekasi telah mencapai 80% dari total lahan.



Proyek Infrastruktur

PLTU Tanjung Jadi A 2x660MW

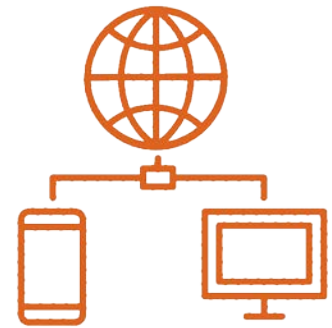
- Bekerja sama dengan YTL Jawa Energy BV (anak usaha YTL Corporation Berhad).
- Proses negosiasi tarif listrik dengan PLN telah selesai.
- Akuisisi tanah untuk pembangunan PLTU dan jaringan transmisi telah 99% selesai.
- Saat ini sedang dalam proses *Financial Close* dan akan memulai proses EPC.
- Dalam proses memperoleh rekomendasi dari Kementerian BUMN untuk mendapatkan Surat Jaminan Kelayakan Usaha dari Kementerian Keuangan.



Proyek Infrastruktur

PT Multi Kontrol Nusantara

- Berfokus pada infrastruktur teknologi informasi dan telekomunikasi.
- Menjadi salah satu kontraktor untuk proyek Palapa Ring, proyek Pemerintah untuk pembangunan infrastruktur jaringan telekomunikasi dan internet di seluruh Indonesia.



LAMPIRAN



Tujuh Dekade Perjalanan Bisnis

1942 - 1962

- Didirikan sebagai perdagangan umum & agen komisi.
- Mempelopori industri pengolahan pipa baja di Indonesia.

1990 - 1996

- IPO UNSP.
- Memperoleh lisensi pengoperasian fixed wireless services.
- PT Bakrieland Development ("ELTY") didirikan.

2003

- BUMI akuisisi tambahan 20% saham PT Arutmin Indonesia.
- BUMI akuisisi 100% saham PT Kaltim Prima Coal ("KPC"), senilai US\$500juta.

2007 - 2008

- Ekspansi nasional BTEL, senilai USD72juta.
- BNBR akuisi ELTY, ENRG, & BUMI, senilai ~ USD 4.4miliar.
- BUMI akuisisi 44% saham DEWA, senilai USD218juta.
- Pendirian Bakrie Energy International.

2011 - 2012

- BNBR menyelesaikan revitalisasi, termasuk kuasi reorganisasi.
- Grup Bakrie membentuk kerja sama strategis dengan BORN dan mengurangi utang sebesar US\$ 1 miliar.
- Penandatanganan Gas Transportation Agreement (GTA) segmen Kepodang-Tambak Lorok.

2016 - 2017

- Proyek Tol Cimanggis-Cibitung melanjutkan akuisisi lahan serta menyelesaikan konstruksi tahap 1.
- Fase pertama proyek Kalija telah beroperasi secara penuh. Transportasi gas berjalan sesuai dengan GTA.

1986 - 1989

- BNBR akuisisi PT Bakrie Sumatera Plantations ("UNSP").
- IPO PT Bakrie & Brothers ("BNBR").

1997 - 2001

- PT Energi Mega Persada ("ENRG") didirikan.
- PT Bumi Resources ("BUMI") akuisisi 80% saham PT Arutmin Indonesia.
- PT Bakrie Capital Indonesia akuisisi 58.1% saham BUMI.

2004 - 2006

- IPO BTEL; memperoleh lisensi nasional.
- BTEL meluncurkan jasa telko berbasis CDMA.
- ENRG akuisisi 100% kepemilikan dari BP.

2009 - 2010

- BUMI akuisisi 84% saham Pendopo Energi Batubara, senilai USD117juta.
- Penandatanganan SPA dengan Vallar, UK - senilai USD844 juta.
- Pendirian Bakrie Connectivity Services.

2013 - 2015

- Proyek infrastruktur Kalija - 1 tuntas 2015 dan mulai operasi 2016.
- Proyek infrastruktur jalan tol Cimanggis-Cibitung dimulai.

2018 - 2019

- Penandatanganan nota kesepahaman dengan BYD Auto China untuk pengembangan industri kendaraan listrik di Indonesia.
- Penandatanganan nota kesepahaman dengan China Railway International Group.
- Retrukturisasi utang kepada kreditor melalui PMHMETD.

Notification & Disclaimer

Disclaimer: This presentation has been prepared by PT Bakrie & Brothers Tbk (the "Company") and is only for the information of its investors. None of the information appearing in this presentation may be distributed to the press or other media or reproduced or redistributed in whole or in part in any form at any time.

This presentation is not intended as or forms part of any offer to sell or subscription of or solicitation or invitation of any offer to buy or subscribe for any securities, and neither this presentation nor anything contained herein shall form the basis of or be relied on in connection with any contract or commitment whatsoever.

Forward-Looking Statements:

This presentation may contain forward-looking statements and estimates with respect to the future operations and performance of the Company and its affiliates.

Investors and security holders are cautioned that forward-looking statements are subject to various assumptions, risks and uncertainties, many of which are difficult to predict and are generally beyond the control of the Company. Such assumptions, risks and uncertainties could cause actual results and developments to differ materially from those expressed in or implied by the forward-looking statements.

Accordingly, no representation or warranty, either express or implied, is provided in relation to the accuracy, completeness or reliability of the information contained in this presentation, nor is it intended to be a complete statement or summary of the resources markets or developments referred to in this presentation. It should not be regarded by recipients as a substitute for the exercise of their own judgement.

Neither the Company or any other person assumes responsibility for the accuracy, reliability and completeness of the forward-looking statements contained in this presentation. The forward-looking statements are made only as of the date of this presentation. The Company is under no duty to update any of the forward-looking statements after this date to conform such statements to actual results or developments or to reflect the occurrence of anticipated results or otherwise.

Any opinions expressed in this presentation are subject to change without notice and may differ or be contrary to opinions expressed by other business areas or groups of the Company as a result of using different assumptions and criterion.

For further information please contact:

Investor Relations Department

Roy Hendrajanto M. Sakti – Investment Director (rhendrajanto@bakrie.co.id)

Andini Aritonang – Investor Relations Senior Manager (andini.aritonang@bakrie.co.id)