

# MANAGEMENT PRESENTATION 9M26

## PT BAKRIE & BROTHERS TBK (IDX: BNBR)

Bakrie & Brothers

November 2026



# Management Presentation

9M26

## Tinjauan Bisnis
## PT Bakrie & Brothers Tbk

- Aktivitas Terkini Perseroan
- Kinerja Keuangan
- Strategi Pertumbuhan
- Inisiatif Strategis

# 8 DEKADE PERJALANAN

## 1942 — 1962

- Didirikan sebagai perdagangan umum dan agen komisi
- Mempelopori industri pengolahan pipa baja di Indonesia

## 1973 — 1989

- Merambah bidang struktur baja, pengerjaan logam, dan proyek infrastruktur.
- Pendirian PT Bakrie Building Industries dan PT Bakrie Autoparts (sebelumnya Bakrie Tosanjaya).
- IPO PT Bakrie & Brothers (BNBR).

## 1990 — 1996

- Bakrie Pipe Industries menjadi perusahaan Indonesia pertama yang mendapatkan ISO 9002
- Memperoleh lisensi pengoperasian *fixed wireless service.*

## 2002 — 2003

Partisipasi Utama SEAPI dalam proyek pipa transmigasi gas PT Perusahaan Gas Negara.

## 2004 — 2006

- Bakrie Pipe Industries menjadi perusahaan Indonesia pertama yang mendapatkan ISO 9002
- Memperoleh lisensi pengoperasian *fixed wireless service.*

## 2007 — 2008

- Konsorsium Plus Bakrie Global, menang tender Tol Cimanggis-Cibitung (Rp 3,2 T).
- Right Issue Rp 40,1 T & Waran Rp 2,9 T.
- Pendirian PT Bakrie Indo Infrastructure (BIIN).
- Transformasi PT Bakrie Corrugated Metal Indonesia (BCMI) menjadi PT Bakrie Metal Industries (BMI).

## 2009 — 2010

- Pendirian Bakrie Energy International yang bergerak dalam bisnis bahan bakar untuk investasi.
- Penandatanganan SPA dengan Vallar UK senilai AS$844 juta.

## 2011 — 2012

- BNBR tuntaskan revitalisasi & kuasi reorganisasi.
- Kemitraan Bakrie-BORN pangkas utang US$ 1 miliar.
- Penandatanganan GTA segmen Kepodang-Tambak Lorok.

## 2013 — 2015

- Proyek infrastruktur Kalija 1 tuntas tahun 2015 dan beroperasi tahun 2016.
- Proyek Infrastruktur jalan tol Cimanggis-Cibitung dimulai.

## 2016 — 2017

- Proyek Tol CImanggis-Cibitung melanjutkan akuisisi lahan dan menyelesaikan konstruksi tahap 1.
- Fase pertama proyek Kalija telah beroperasi penuh. Transportasi gas berjalan sesuai GTA.

## 2018 — 2021

- Penandatanganan nota kesepahaman dengan BYD Auto China (untuk pengembangan kendaraan listrik di Indonesia) dan China Railway International Group.
- Restrukturisasi utang melalui PMHMETD.
- Bus listrik Bakrie-BYD telah lulus uji dan mulai beroperasi oleh Trans Jakarta.

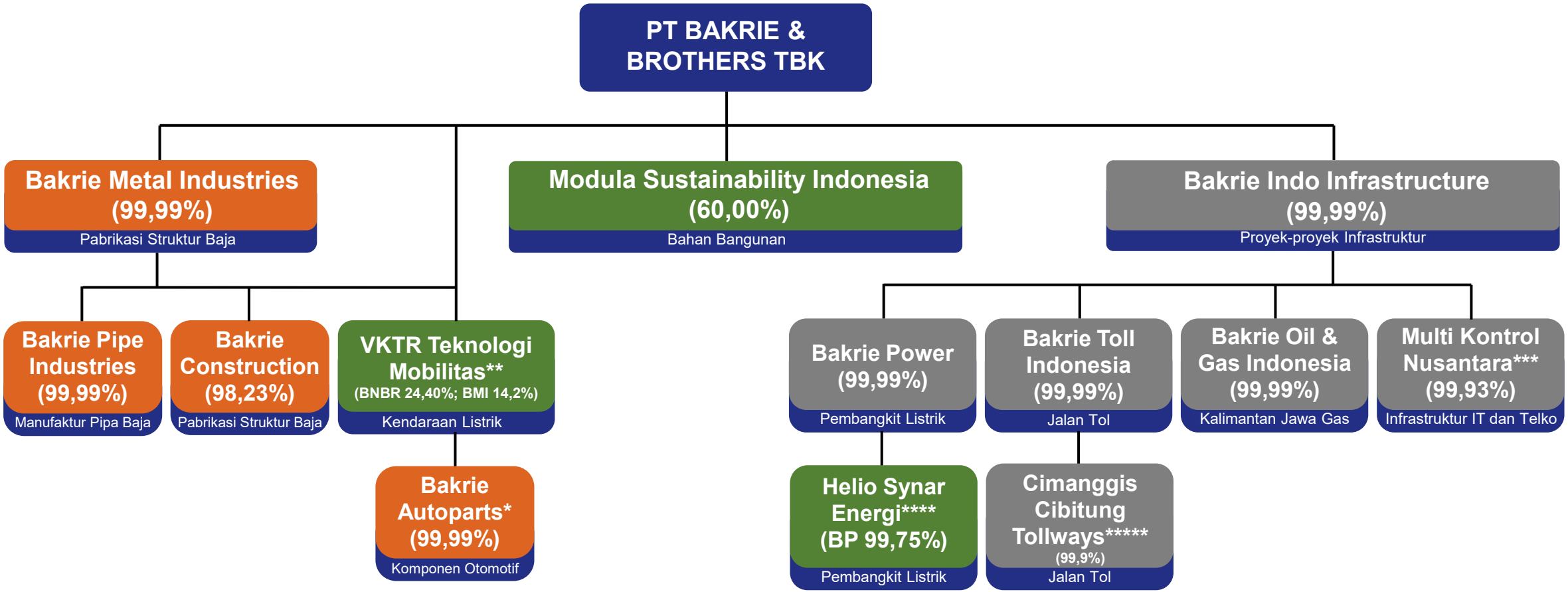
## 2022 — 2024

- Berinvestasi dalam teknologi 3D construction printing melalui pembentukan Joint Venture (JV) dengan COBOD International.
- IPO VKTR di Bursa Efek Indonesia.
- Kuasi-reorganisasi BNBR.

## 2025 — 2026

- Akuisisi 100% kepemilikan CCT.
- Peresmian fasilitas perakitan kendaraan listrik VKTR oleh Presiden Prabowo Subianto.

# STRUKTUR PERUSAHAAN




* Dikonsolidasikan ke dalam VKTR sejak 23 Desember 2022
** Dikonsolidasikan ke dalam BNBR sejak 30 Juni 2022
*** Dikonsolidasikan ke dalam BIIN sejak 26 Desember 2018
**** Dikonsolidasikan ke dalam BP sejak 26 Januari 2021
***** Dikonsolidasikan ke dalam BTI sejak 28 November 2025

Perusahaan Manufaktur
Perusahaan Infrastruktur
Perusahaan Hijau

# UNIT-UNIT USAHA

## VKTR



Bermitra dengan BYD Auto dan telah meluncurkan bus listrik saat acara IMF di Bali pada tahun 2018, serta sukses melakukan **penawaran umum perdana (IPO)** di Bursa Efek Indonesia pada Juni 2023.

**Berhasil menjual**

| 165 | 24 | 13 | 5 |
|---|---|---|---|
| bus listrik | truk listrik | forklift listrik | Transporter listrik |

**Target dan Komitmen**

Mendukung transisi energi hijau melalui pengembangan transportasi dengan Net-Zero-Emission.

## HELIO SYNAR ENERGI



Memiliki kapasitas pengembangan pembangkit listrik, dan tengah mengembangkan berbagai pembangkit listrik berbasis energi baru dan terbarukan.

**Berhasil mengembangkan pembangkit listrik tenaga surya untuk:**

utilitas | komersial | industri

**Target dan Komitmen**

Memfasilitasi transisi energi pelanggan dengan solusi energi terbarukan, pengisian daya kendaraan listrik, dan efisiensi energi.

## BAKRIE AUTOPARTS



Pionir produk **Grey & Ductile Casting Iron** untuk komponen otomotif OEM di Indonesia.

**Pemasok utama komponen otomotif untuk kendaraan komersial:**

HINO | ISUZU

**Target dan Komitmen**

Merencanakan ekspansi pada pasar kendaraan penumpang dan komponen rakit untuk mengembangkan bisnis.

## BAKRIE METAL INDUSTRIES



Berpengalaman di bidang fabrikasi baja dan teknik sipil di berbagai sektor.

Telah membangun **jembatan lebih dari 26 km**, dan mengelola proyek-proyek EPC besar untuk fasilitas ***offshore*** dan ***onshore***.

Memegang pasar pipa domestik dalam porsi signifikan dengan beberapa klien migas ternama.

Di periode, 2017 — 2020, **satu dari tiga** tiang listrik baru di Indonesia merupakan produksi anak usaha BMI.

## BAKRIE INDO INFRASTRUCTURE



Bakrie Oil & Gas Infrastructure memiliki kapasitas pengembangan infrastruktur jalur pipa gas, dan mengoperasikan **200 km** jaringan pipa gas lepas pantai

Bakrie Toll Indonesia memiliki kapasitas pengembangan jalan tol dan mengoperasikan **26 km** jalan tol.

Multi Kontrol Nusantara memiliki kapasitas dalam pengembangan infrastruktur di bidang teknologi informasi dan komunikasi.

# VKTR TEKNOLOGI MOBILITAS

**2018**

Mengumumkan kemitraan dengan BYD dan peluncuran produk di IMF/World Bank Conference.

**2019**

Berkontribusi terhadap pemberlakuan Peraturan Presiden No. 55 tentang KBLBB

Mengukuhkan kemitraan dengan para pemangku kepentingan

**2020**

Menyelesaikan uji coba produk di Jakarta dan Bali, serta proses homologasi.

**2021**

Menjual 30 unit EV bus kepada TransJakarta

**2022**

Pengiriman pertama 30 EV bus untuk TransJakarta

Bakrie Autoparts menjadi bagian VKTR

**2023**

Tercatat di Bursa Efek Indonesia (Ticker: VKTR)

Pengiriman kedua EV bus (22 unit)

Pengiriman unit pertama EV bus kepada klien sektor swasta.

**2024**

Perusahaan pertama dan satu-satunya yang memenuhi ketentuan 40% TKDN untuk bus 12m TransJakarta

**2025**

Menyelesaikan konstruksi pabrik Magelang.

Memperoleh pesanan 80 bus armada TransJakarta.

Pelaksanaan uji coba dengan klien potensial.

**2026**

Peresmian fasilitas oleh Presiden Prabowo Subianto menegaskan peran strategis VKTR dalam mendukung transisi energi di Indonesia, yang diperkuat dengan keberhasilan pengiriman 30 unit bus listrik berukuran 12 meter kepada Transjakarta.

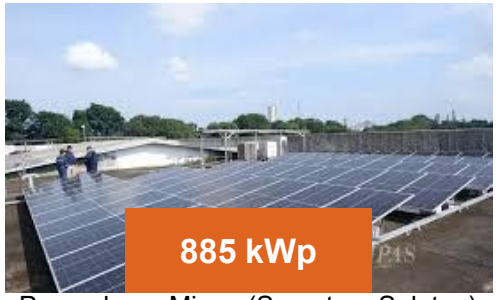
# **Solar PV** Business



Solor Barat (Nusa Tenggara Timur)



Solor Barat (Nusa Tenggara Timur)



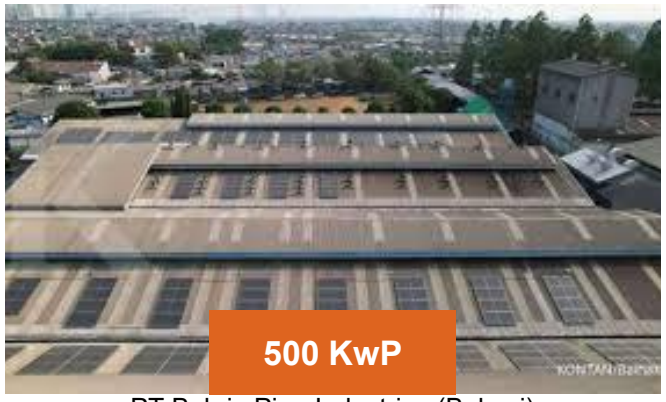
Perusahaan Migas (Sumatera Selatan)



Nule (Nusa Tenggara Timur)



Kei Besar (Maluku)



PT Bakrie Pipe Industries (Bekasi)



PT Braja Mukti Cakra (Bekasi)

# EV Charging Business



Pool Operator TransJakarta (Sinarjaya)



Riau Andalan Pulp & Paper (Sumatera)



Bakrie Tower (Jakarta)



Bandara Soekarno Hatta (Jakarta)



HM Sampoerna (Surabaya)



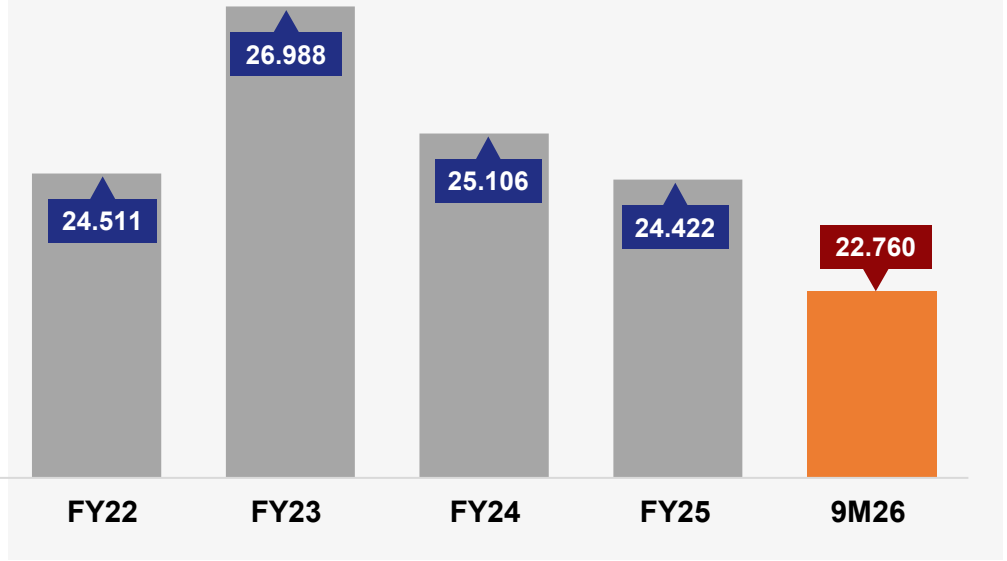
UGM (Yogyakarta)



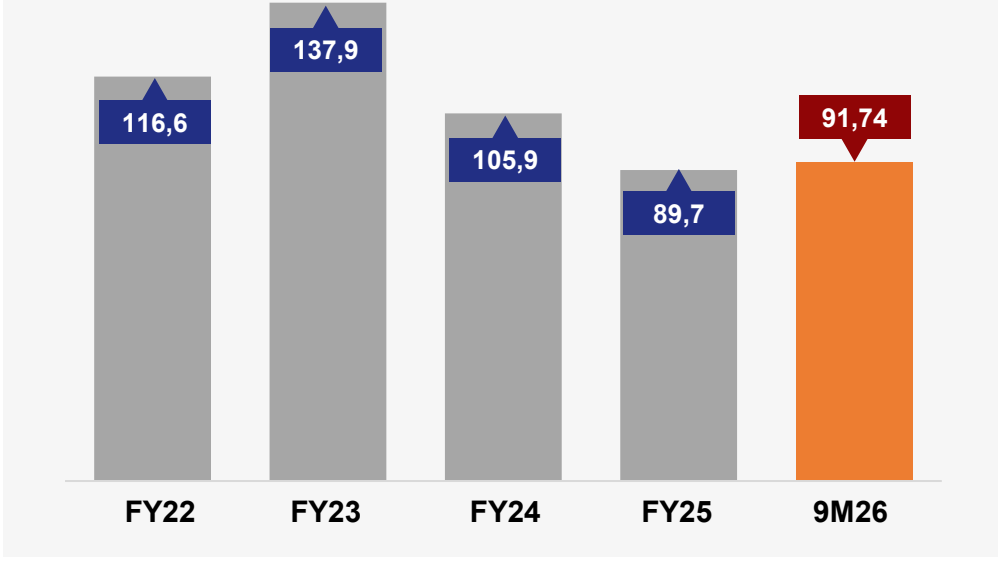
Brantas Abipraya & PUPR (IKN)

# BAKRIE AUTOPARTS

## Volume Penjualan (Metrik Ton)




## EBITDA (Miliar Rupiah)




### Produk

- Pemasok OEM untuk komponen otomotif.
- Komposisi penjualan terdiri dari 87% komponen otomotif dan 13% general casting (pengecoran umum).

### Kinerja

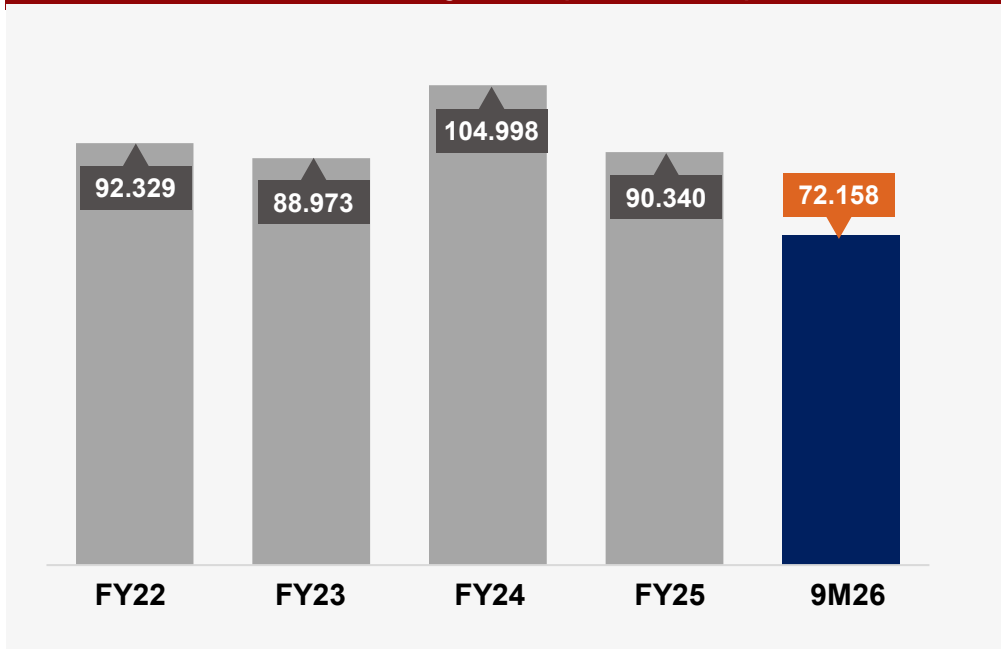
- Volume penjualan menunjukkan tren penurunan pada tahun 2025, yang diperkirakan merupakan dampak dari menurunnya daya beli konsumen serta ketidakpastian terkait kebijakan insentif otomotif.
- BA (perusahaan) berupaya untuk menambah varian produk dengan komponen otomotif yang memiliki margin lebih tinggi dan terus mengembangkan pasar general casting.

### Prospek

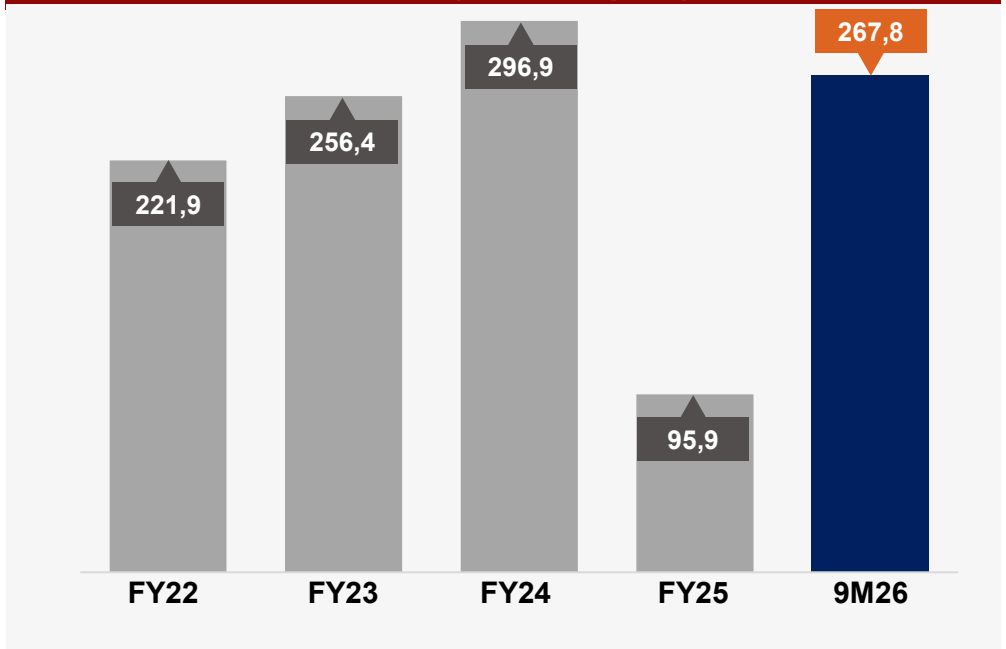
- Berdasarkan data penjualan GAIKINDO per September 2026, penjualan kendaraan bermotor mencapai sekitar 676 ribu unit, meningkat 15,4% dibandingkan sekitar 586 ribu unit pada periode yang sama tahun 2025.
- Untuk meningkatkan kinerjanya, BA akan memasuki pasar kendaraan penumpang, yang pada tahun 2025 menyumbang 76% dari total pasar domestik (Gaikindo).

# BAKRIE METAL INDUSTRIES

## Volume Penjualan (Metrik Ton)




## EBITDA (Miliar Rupiah)




### Produk

- Jasa konstruksi baja, EPC dan produsen pipa baja berdiameter 0,5 inci – 48 inci.
- Komposisi penjualan yang terdiri dari produk dan jasa adalah 35% bidang migas dan 65% bidang non-migas.

### Kinerja

- Volume penjualan dapat dijaga relatif stabil pasca pandemi dengan menjaga peluang di bidang infrastruktur dan migas.

### Prospek

- Bank Dunia memperkirakan bahwa harga komoditas energi, khususnya minyak dan gas, akan tetap stabil dan meningkat secara bertahap hingga tahun 2030.
- Penetrasi yang lebih dalam ke pasar non-migas dikaitkan dengan lonjakan di sektor infrastruktur, sembari terus mengembangkan pasar migas.
- Realisasi belanja infrastruktur pada tahun 2025 mencapai Rp343,7 triliun. Sementara itu, untuk tahun 2026, alokasi belanja infrastruktur dianggarkan sebesar Rp434,8 triliun (Menteri Keuangan Indonesia).

# Management Presentation

9M26

Tinjauan Bisnis
PT Bakrie & Brothers Tbk

**Aktivitas Terkini Perseroan**

Kinerja Keuangan

Strategi Pertumbuhan

Inisiatif Strategis

# PT CIMANGGIS CIBITUNG TOLLWAYS (CCT)

## PT Cimanggis Cibitung Tollways (CCT)

Merupakan badan usaha yang ditunjuk Pemerintah sebagai Badan Usaha Jalan Tol (BUJT) dengan panjang **26,18 km.** Jalan tol ini merupakan bagian dari jaringan jalan Tol JORR 2 (Jakarta Outer Ring Road 2) dengan total panjang 110,8 km yang memutar dari Cengkareng hingga Tanjung Priok.

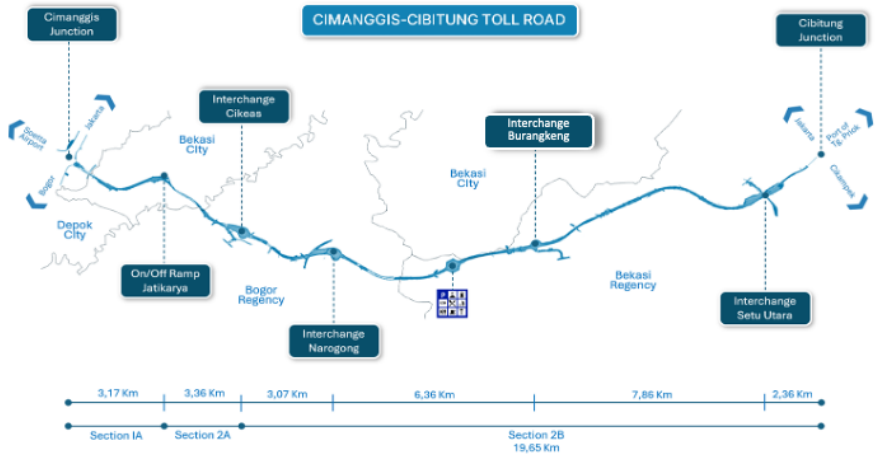
### Penyempurna Jaringan JORR 2

Jalan Tol Cimanggis-Cibitung merupakan seksi terakhir jaringan JORR 2, sekaligus menjadi penghubung penting antara Bandara Internasional Soekarno-Hatta dan Pelabuhan Tanjung Priok.

### Jalur Alternatif yang Atraktif

Jalan Tol Cimanggis-Cibitung menjadi opsi bagi pengguna jalan dari Tangerang Selatan, Depok, dan Bogor menuju Jawa Barat (misalnya Bekasi, Cibitung, Cikarang) dan sebaliknya **tanpa harus melalui Jalan Tol Dalam Kota Jakarta yang lebih padat**.



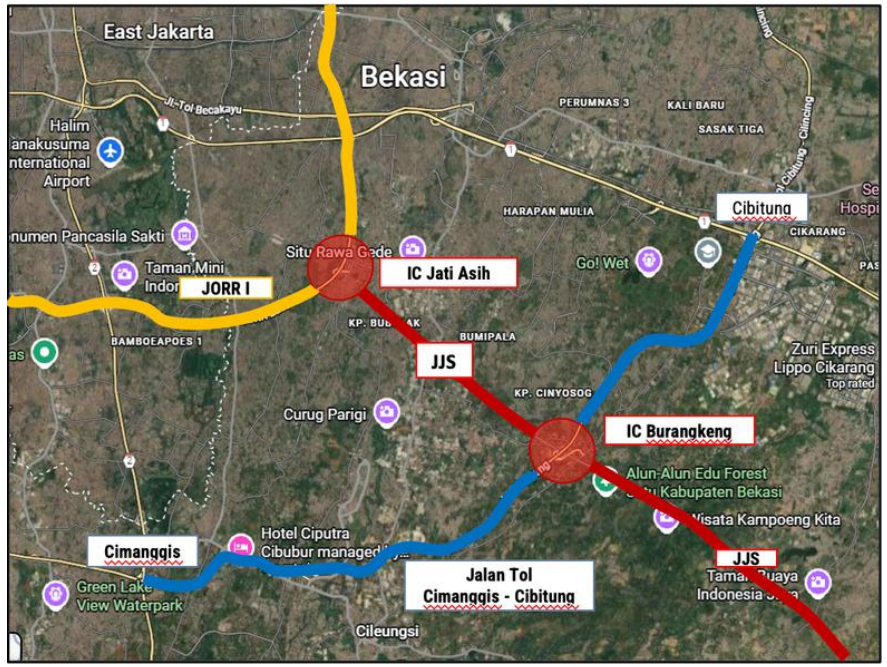
# AKUISISI PT CIMANGGIS CIBITUNG TOLLWAYS (CCT) - NILAI STRATEGIS PROYEK

**Masa Konsesi**

**Volume dan Pendapatan**

## Masa Konsesi 45 Tahun

Ruas ini telah resmi beroperasi penuh sejak Juli 2024, dengan masa konsesi hingga 2061 dan ada potensi penambahan masa konsesi 5 tahun.




**Interchange Burangkeng bersinggungan dengan Jalan Tol Jakarta Japek Selatan**

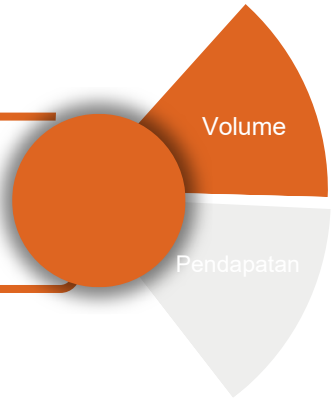
Pada Lokasi **Interchange (IC) Burangkeng** terdapat konektifitas jalur Tol - to - Tol dengan **Jalan Tol Jakarta Japek II Selatan** yang berpotensi menambah arus kendaraan sehingga berdampak pada penambahan pendapatan Tol.

**Jalan Tol Jakarta Japek II Selatan (JJS)** akan menghubungkan JORR 1 (bagian timur) ke Jalan Tol Cipularang di Purwakarta.

# AKUISISI PT CIMANGGIS CIBITUNG TOLLWAYS (CCT) - NILAI STRATEGIS PROYEK

Masa Konsesi

**Volume dan Pendapatan**




## Volume Lalu Lintas Kendaraan yang Tinggi

Lokasinya dikelilingi oleh kawasan permukiman (Kota Depok, Kota Bekasi, Kabupaten Bogor, dan Kabupaten Bekasi), dengan didominasi oleh kendaraan pribadi (Golongan I).

**43.958**
kendaraan per hari
*rata rata 9M 2026

- Angka ini lebih tinggi hingga 3,25% dibandingkan dengan target RKAP.
- Pencapaian ini melampaui kinerja jalan tol dengan karakteristik serupa yang hanya melayani 24.000 – 26.000 kendaraan per hari.

**Rp2,52 miliar**
pendapatan per hari

- Realisasi ini lebih tinggi hingga 3,02% jika dibandingkan dengan target RKAP.
- Pendapatan diproyeksikan akan terus meningkat seiring meningkatnya proyeksi traffic dan rencana kenaikan tarif pada tahun 2026.

# AKUISISI PT CIMANGGIS CIBITUNG TOLLWAYS (CCT) - NILAI STRATEGIS PROYEK

Masa Konsesi

**Volume dan Pendapatan**




## Volume Lalu Lintas Kendaraan yang Tinggi

Lokasinya dikelilingi oleh kawasan permukiman (Kota Depok, Kota Bekasi, Kabupaten Bogor, dan Kabupaten Bekasi), dengan didominasi oleh kendaraan pribadi (Golongan I).

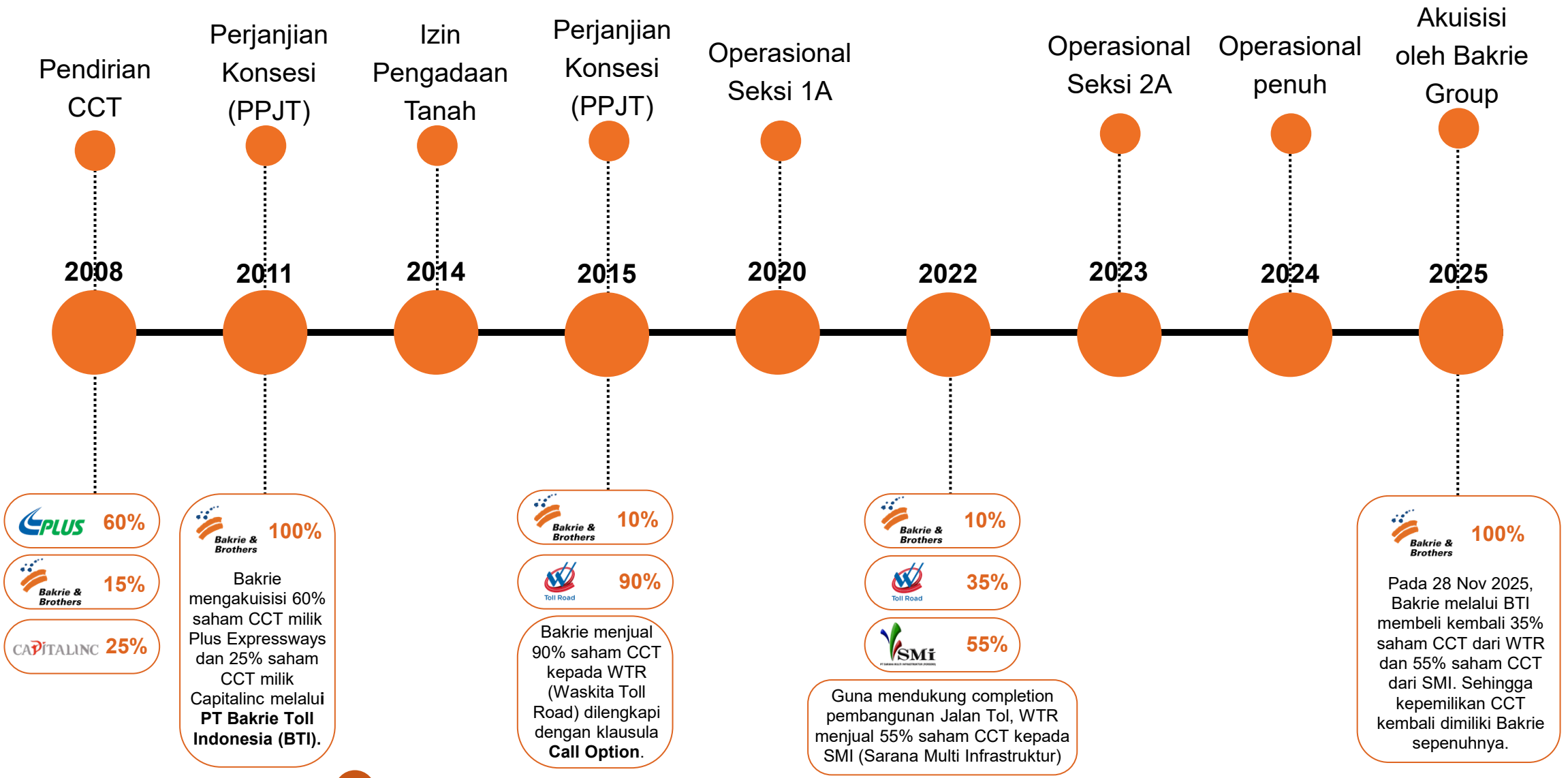
**43.958**
kendaraan per hari
*rata rata 9M 2026

- Angka ini lebih tinggi hingga 3,25% dibandingkan dengan target RKAP.
- Pencapaian ini melampaui kinerja jalan tol dengan karakteristik serupa yang hanya melayani 24.000 – 26.000 kendaraan per hari.

**Rp2,52 miliar**
pendapatan per hari

- Realisasi ini lebih tinggi hingga 3,02% jika dibandingkan dengan target RKAP.
- Pendapatan diproyeksikan akan terus meningkat seiring meningkatnya proyeksi traffic dan rencana kenaikan tarif pada tahun 2026.

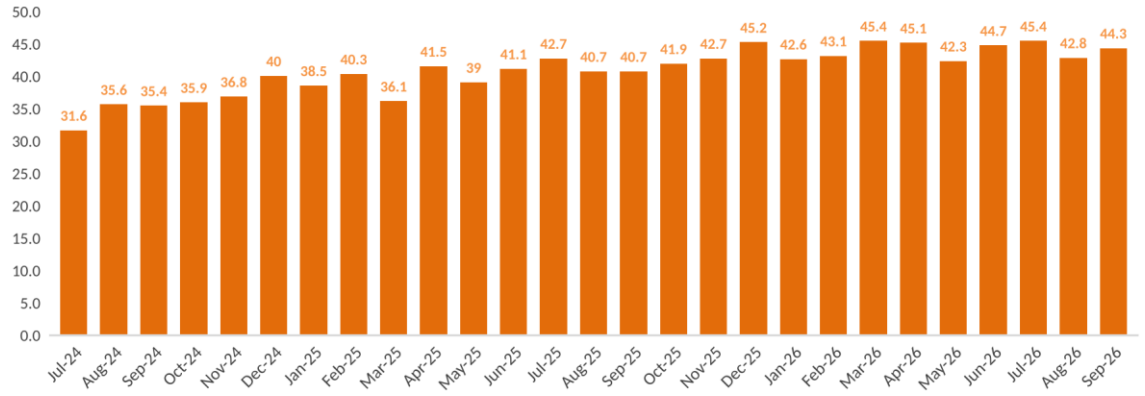
# CIMANGGIS CIBITUNG TOLLWAYS (CCT) - MILESTONES



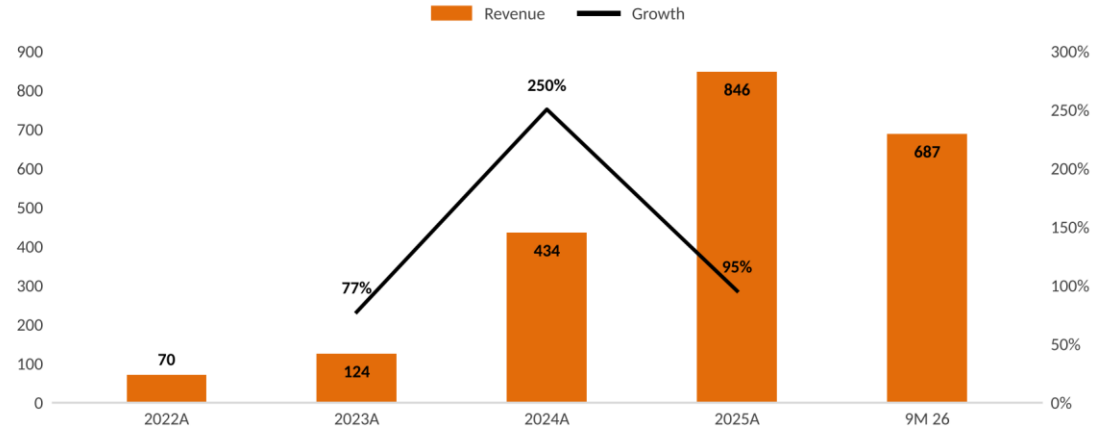
# CCT - KINERJA HISTORIS

## Rata-Rata Lalu Lintas Bulanan

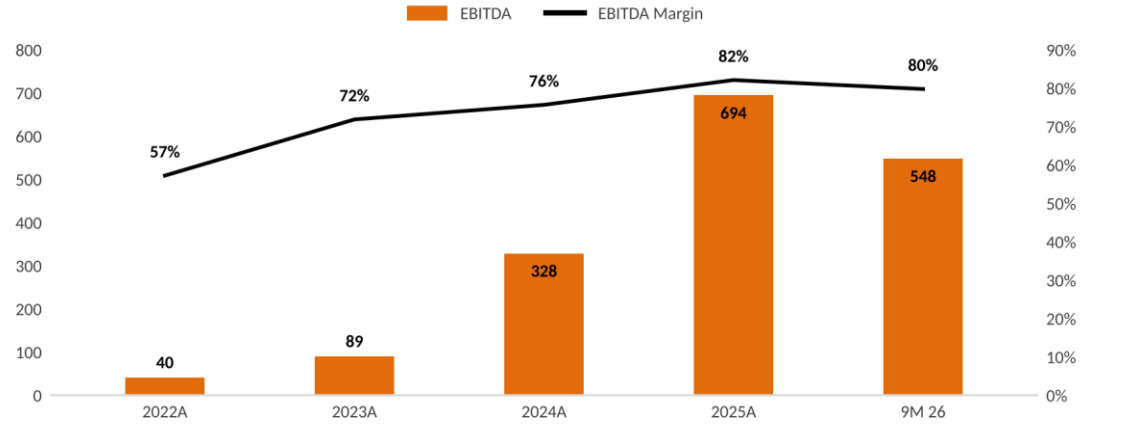
**'000 Kendaraan/hari**



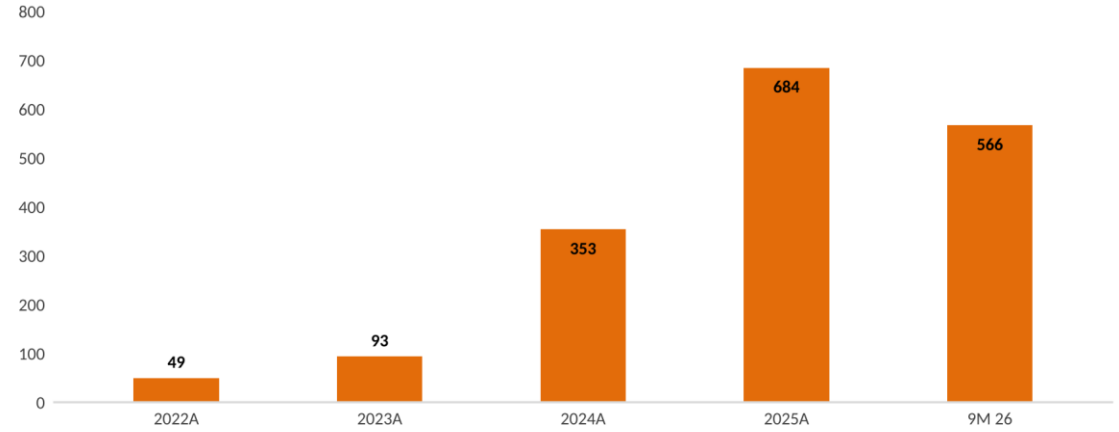

## Pendapatan




## EBITDA




## Arus Kas Operasional



# Management Presentation

9M26

Tinjauan Bisnis
PT Bakrie & Brothers Tbk

Aktivitas Terkini Perseroan

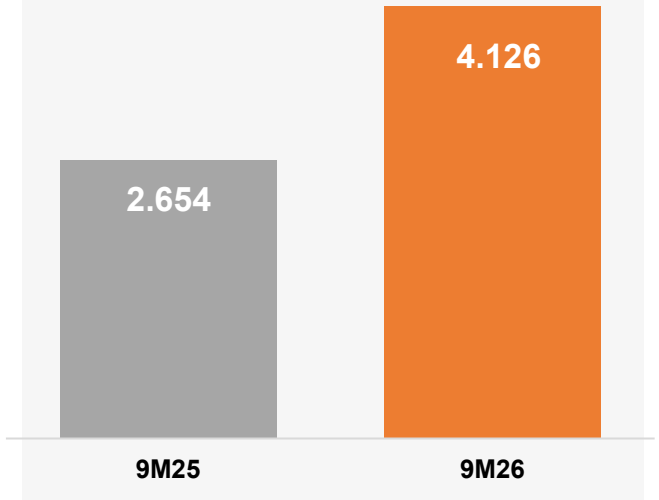
**Kinerja Keuangan**

Strategi Pertumbuhan

Inisiatif Strategis

# LABA (RUGI) TERKONSOLIDASI

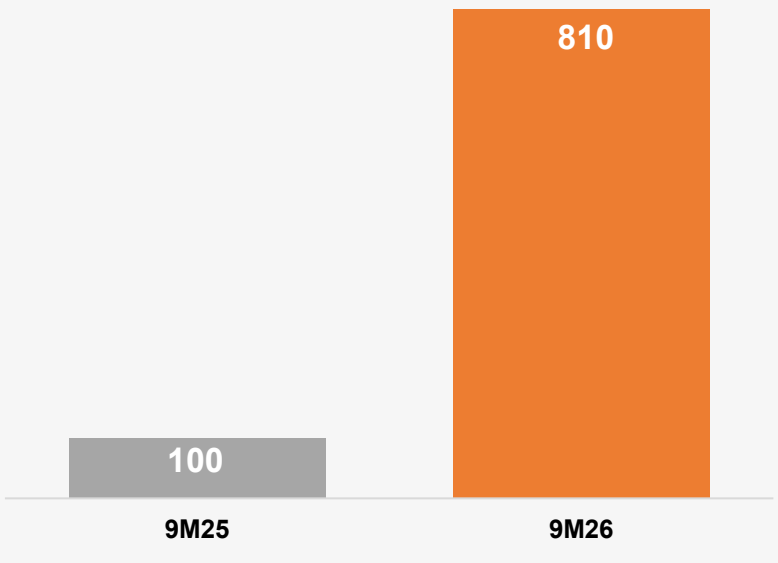
## Pendapatan (Rp miliar)




Pendapatan tol dari CCT (yang dikonsolidasikan secara penuh pada 2026), peningkatan penjualan kendaraan listrik (EV), serta volume penjualan yang lebih kuat dari grup BMI.

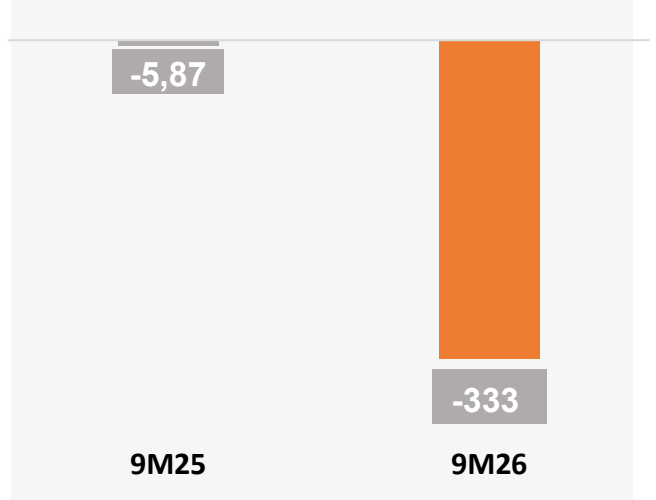
**+55,5%** YoY

## EBITDA (Rp miliar)




Margin EBITDA sebesar 19,7% (9M25: 3,8%) memberikan basis yang lebih kuat bagi Perseroan untuk memenuhi kewajiban pembayaran utang.

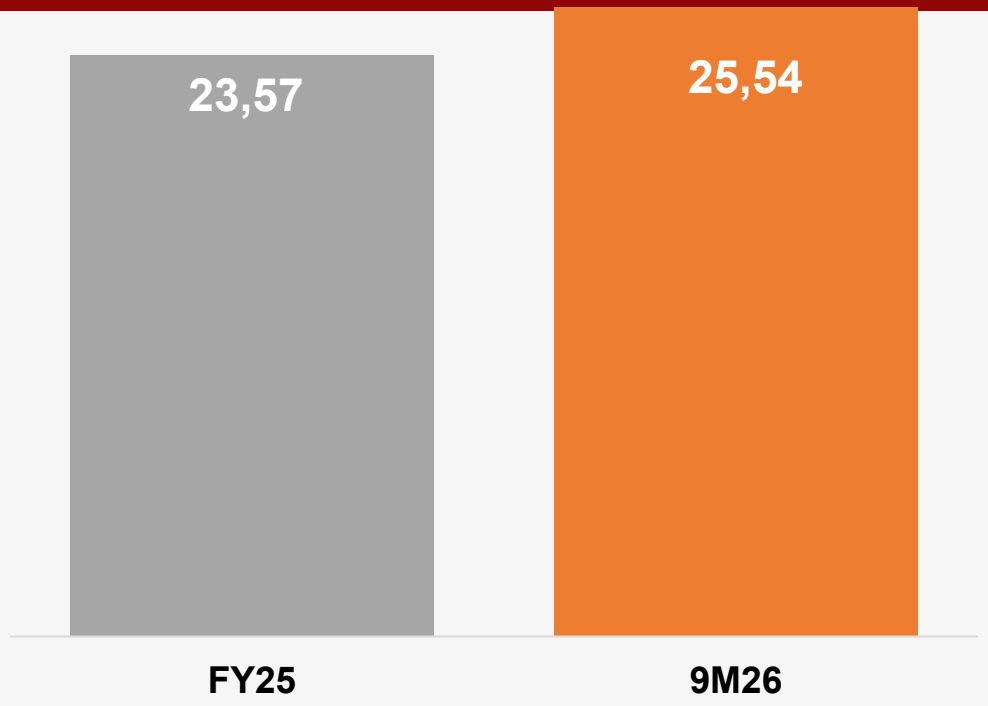
## Laba (Rugi) Neto (Rp miliar)




Tingginya beban bunga mengambang atas utang akuisisi CCT pada tahun-tahun awal pascaakuisisi diharapkan terjadi deleveraging melalui Rights Issue dan penurunan biaya pendanaan menjadi faktor utama untuk meningkatkan konversi EBITDA menjadi laba bersih.

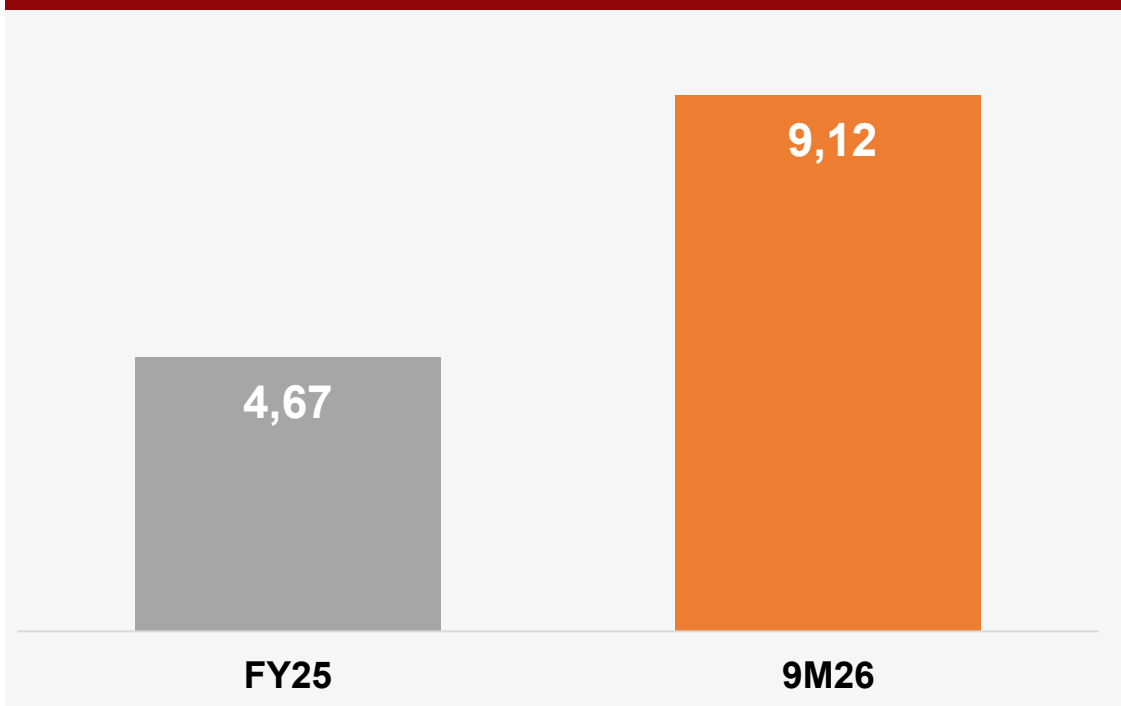
# NERACA KEUANGAN

## Total Aset (Rp triliun)




**Pertumbuhan aset terutama didorong oleh peningkatan aset lancar, sementara hak konsesi jalan tol senilai Rp14,9 triliun tetap menjadi aset utama Perseroan.**

## Total Ekuitas (Rp triliun)




**Penerbitan 89,9 miliar saham baru dengan harga Rp53 per saham pada Juli 2026, yang sebagian diimbangi oleh kerugian bersih selama 9M26.**

# Management Presentation

9M26

Tinjauan Bisnis
PT Bakrie & Brothers Tbk

Aktivitas Terkini Perseroan

Kinerja Keuangan

**Strategi Pertumbuhan**

Inisiatif Strategis

# UNIT USAHA MANUFAKTUR

## BAKRIE AUTOPARTS

- Peningkatan utilitas kapasitas produksi
- Masuk dalam produksi komponen kendaraan penumpang dan pasar komponen pengganti.
- Peningkatan segmen non-otomotif

## BAKRIE METAL INDUSTRIES

**Peningkatan Kapasitas dan Segmen**

- Peningkatan kapasitas di bidang EPC.
- Peningkatan segmen konstruksi non-migas, termasuk di dalamnya konstruksi jembatan, sosrobahu, dan *guardrail.*
- Peningkatan kapasitas pipa baja non-migas untuk konstruksi nasional seperti jalan dan pembangkit listrik, serta tiang listrik.

Revitalisasi fasilitas eksisting untuk meningkatkan kapasitas dan produktivitas.

**Pengembangan dan Pembangunan**

- Pengembangan proyek recurring income untuk bisnis fabrikasi baja, khususnya jembatan.
- Pembangunan jetty di site Lampung untuk efisiensi logistik.
- Pengembangan produksi pipa baja terintegrasi di site Lampung.

# Management Presentation

9M26

- Tinjauan Bisnis PT Bakrie & Brothers Tbk
- Aktivitas Terkini Perseroan
- Kinerja Keuangan
- Strategi Pertumbuhan
- **Inisiatif Strategis**

# UNIT USAHA MANUFAKTUR

## BAKRIE POWER / HELIO

Mempercepat peralihan dari pembangkit listrik dengan bahan bakar fosil menjadi pembangkit listrik dengan energi baru dan terbarukan.

Mengembangkan pembangkit listrik tenaga surya di beberapa pabrik dan fasilitas BNBR serta grup Bakrie lainnya.

Pengembangan *charging station* untuk *electric vehicle.*

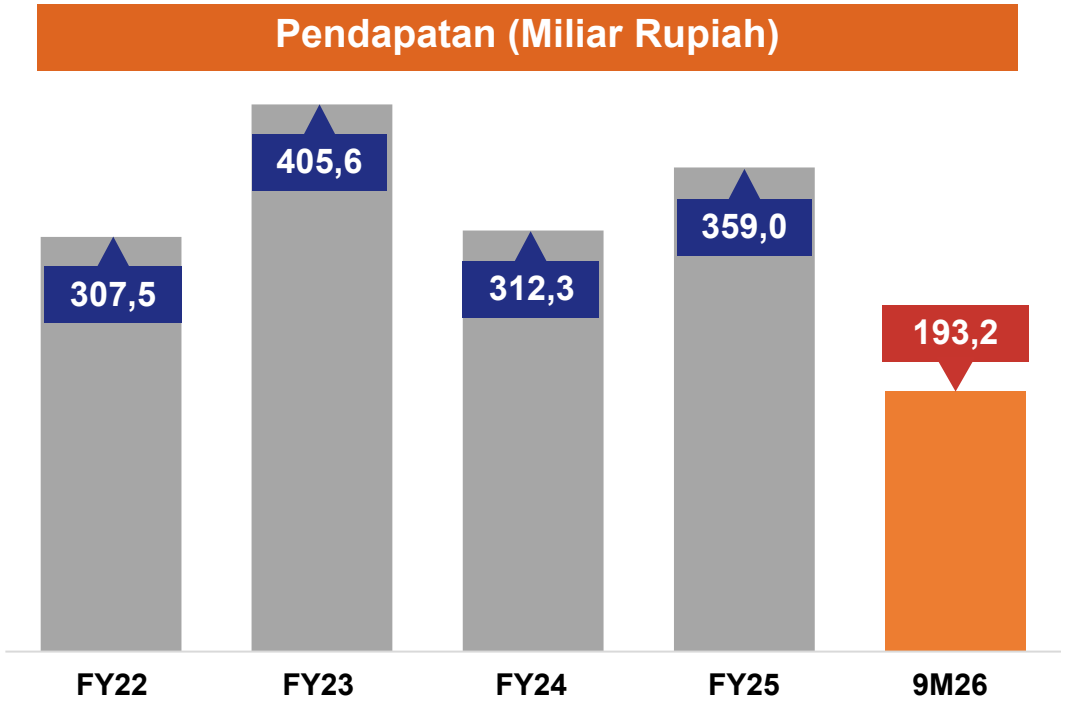
## VKTR

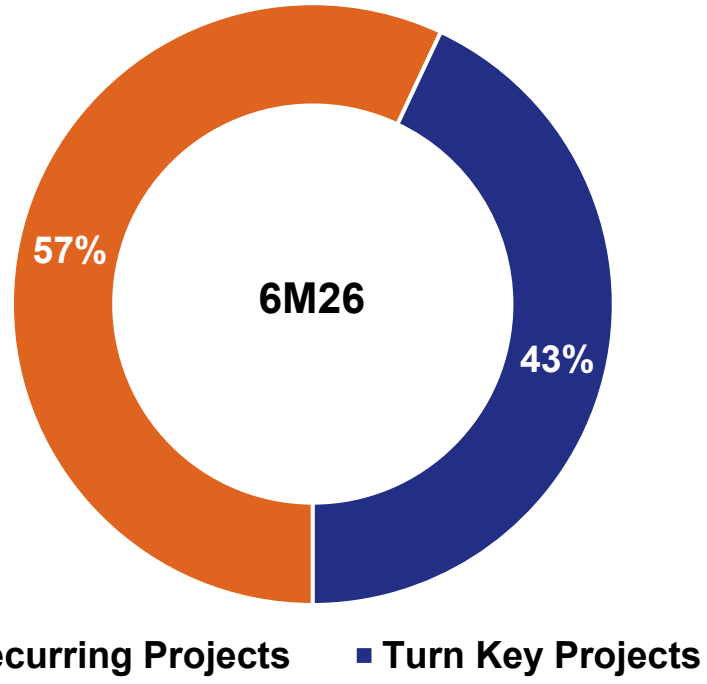
Meluaskan pasar pasokan bus listrik dan *electric commercial vehicle* lainnya ke berbagai pemerintah daerah, instansi pemerintah, dan swasta.

Memasuki bidang *assembly* dan manufaktur khusus untuk bus listrik dan kendaraan listrik lainnya.

Melakukan riset dan pengembangan untuk menciptakan terobosan di bidang elektrifikasi dan teknologi pendukung kendaraan listrik.

# PROYEK INFRASTRUKTUR (PT MULTI KONTROL NUSANTARA)




- Berkontribusi terhadap program pemerintah untuk **pemerataan konektivitas internet** di area pedesaan, pinggiran kota dan 3T (Terluar, Terdepan dan Tertinggal).
- Membangun jaringan kabel Fiber Optik sepanjang >8.000 km dan juga jaringan FTTH (*Fiber To The Home*) dengan total ***homepass* >320.000 di seluruh Indonesia.**
- Implementasi layanan *Internet of Things* di Pulau Jawa dan Kalimantan.
- Mengembangkan aplikasi berbasis teknologi *Artificial Intelligence* dan *Machine Learning* **untuk mempercepat tersedianya Ekonomi Digital** yang lebih efisien dan produktif.

# PROYEK INFRASTRUKTUR (KALIJA PIPELINE)

**1**

## Studi Kelayakan

Studi kelayakan telah dilakukan untuk jalur pipa (pipeline) dari Bontang ke Banjarmasin, termasuk beberapa jalur tambahan ke ibu kota baru, beberapa kawasan industri, dan pabrik-pabrik baru sepanjang rute jalur pipa.

**2**

## Perjanjian

Beberapa nota kesepahaman (MOU) telah ditandatangani oleh *Shipper / Offtaker.*

**3**

## Proyek

Proyek Pipa Gas Bumi Trans Kalimantan yang mana di dalamnya termasuk ruas pipa transmisi Kaltim-Kalsel masuk dalam Perpres No.18 Tahun 2020 mengenai Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJMN) 2020-2024.







# LAMPIRAN

# Management Presentation

## 9M26

- Tinjauan Bisnis PT Bakrie & Brothers Tbk
- Aktivitas Terkini Perseroan
- Kinerja Keuangan
- Strategi Pertumbuhan
- Inisiatif Strategis

# NOTIFICATION AND DISCLAIMER

**Disclaimer:** This presentation has been prepared by PT Bakrie & Brothers Tbk (the "Company") and is only for the information of its investors. None of the information appearing in this presentation may be distributed to the press or other media or reproduced or redistributed in whole or in part in any form at any time.

This presentation is not intended as or forms part of any offer to sell or subscription of or solicitation or invitation of any offer to buy or subscribe for any securities, and neither this presentation nor anything contained herein shall form the basis of or be relied on in connection with any contract or commitment whatsoever.

**Forward-Looking Statements:** This presentation may contain forward-looking statements and estimates with respect to the future operations and performance of the Company and its affiliates.

Investors and security holders are cautioned that forward-looking statements are subject to various assumptions, risks and uncertainties, many of which are difficult to predict and are generally beyond the control of the Company. Such assumptions, risks and uncertainties could cause actual results and developments to differ materially from those expressed in or implied by the forward-looking statements.

Accordingly, no representation or warranty, either express or implied, is provided in relation to the accuracy, completeness or reliability of the information contained in this presentation, nor is it intended to be a complete statement or summary of the resources markets or developments referred to in this presentation. It should not be regarded by recipients as a substitute for the exercise of their own judgement.

Neither the Company or any other person assumes responsibility for the accuracy, reliability and completeness of the forward-looking statements contained in this presentation. The forward-looking statements are made only as of the date of this presentation. The Company is under no duty to update any of the forward-looking statements after this date to conform such statements to actual results or developments or to reflect the occurrence of anticipated results or otherwise.

Any opinions expressed in this presentation are subject to change without notice and may differ or be contrary to opinions expressed by other business areas or groups of the Company as a result of using different assumptions and criterion.



**FOR FURTHER INFORMATION**
**PLEASE CONTACT**


**Investor Relations Department**
Kartini Sally – Chief Investment Officer
( kartini.sally@bakrie.co.id )
Andini Aritonang – Investor Relations Senior Manager
( andini.aritonang@bakrie.co.id )